

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Pec  
Nazionalità  
Data di Nascita

**ZANARDO, LISA**

**Ingegnere, libero professionista, esperta in pianificazione e controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale, per amministrazioni pubbliche, imprese private e associazioni imprenditoriali.**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**SETTORE PUBBLICO:**

**Organismi/Nuclei di Valutazione:**

- Dal 9 ottobre 2023 ad oggi
  - Datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente per la Valutazione della Performance e Alta Consulenza, Determinazione del Presidente n. 7 del 09 ottobre 2023  
Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL)  
Pubblica Amministrazione  
Presidente  
L'Organismo Indipendente per la Valutazione della Performance e Alta Consulenza svolge attività di monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni. Inoltre svolge funzioni consultive agli organi del CNEL, in materia di innovazione e ottimizzazione delle procedure amministrative.
  
- Dal 19 aprile 2019 ad oggi
  - Datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance, D.M.28.12.2018 registrato alla Corte dei Conti il 20.02.2019  
Ministero dell'Interno  
Pubblica Amministrazione  
Titolare, OIV Monocratico  
L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance esercita attività di controllo strategico (articolo 6, comma 1, n. 286/1999) e le attività previste dall'articolo 14, comma 4, d.lgs. n. 150/2009, monitora il sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione.
  
- Dal 25 febbraio 2022 ad oggi
  - Datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance - Deliberazione della Giunta Regionale n. 98 del 25/02/2022  
Regione Abruzzo  
Pubblica Amministrazione  
Presidente  
L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance monitora il funzionamento complessivo del Sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni, della trasparenza e integrità dei controlli interni della Regione e degli Enti strumentali regionali.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 01 agosto 2022 ad oggi <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> </ul> </li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Organismo Indipendente di Valutazione della Performance - Deliberazione del Direttore Generale n. 386 del 29.07.2022  Azienda Socio-Sanitaria Locale n.1 di Sassari  Pubblica Amministrazione  Presidente  L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance monitora il funzionamento complessivo del Sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni, della trasparenza e integrità dei controlli interni.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 20 luglio 2020 al 14 dicembre 2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> </ul> </li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Componente del Nucleo di Controllo Strategico, decreto n. 91 del 20.07.2020  Città Metropolitana di Roma Capitale  Pubblica Amministrazione  Componente  Come Componente del Nucleo di Controllo Strategico monitoro il funzionamento complessivo del ciclo della performance, della trasparenza e della integrità dei controlli interni, collaborando con il vertice politico-amministrativo e la dirigenza dell'ente nell'aggiornamento del sistema di misurazione e valutazione, secondo le più recenti normative e tramite l'applicazione di metodologie innovative.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 27 settembre 2019 ad oggi <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> </ul> </li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza, DGP n. 1454 del 27.09.2019  Provincia Autonoma di Trento  Pubblica Amministrazione  Componente  Come Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento, supporto l'attività di valutazione dei dirigenti e dei direttori della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici. Componente nelle commissioni di concorso pubblico per l'accesso alla dirigenza di ruolo della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 08 gennaio 2021 ad oggi <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> </ul> </li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Nucleo di Valutazione delle Prestazioni  AGENZIA TPL Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia  Pubblica Amministrazione  Titolare, Nucleo monocratico  Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni dell'Agenzia TPL monitora il sistema di definizione degli obiettivi e il Sistema di valutazione delle performance dei dipendenti dell'ente.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 2019 ad oggi <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> </ul> </li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Presidente/Componente di Nuclei di Valutazione di Enti locali  Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari della Provincia Autonoma di Trento; Unione di Comuni Valmarecchia, dei Comuni Associati e del Comune di Bellaria Igea-Marina (RN); Provincia di Parma; Comune di Reggio Emilia; Comune di Cremona; Comune di Vicenza; Comune di Conegliano (TV); Comune di Thiene (VI)  Pubblica Amministrazione  Presidente/Componente  Come Presidente/Componente di Nuclei di Valutazione di Enti locali, svolge le funzioni previste dai sistemi di misurazione e valutazione della performance degli Enti.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 27 gennaio 2011 al 18 aprile 2019 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> </ul> </li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p>Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), Componente, quindi Presidente  Regione del Veneto  Pubblica Amministrazione  Componente, quindi Presidente  Come Componente, quindi Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto e degli Enti amministrativi regionali ho svolto le funzioni di monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni.</p>

### Incarichi di Consulenza:

- Dal 26 maggio 2022 al 21 ottobre 2022
    - Datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
  - Dal 17 maggio 2019 al 08 luglio 2021
    - Datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
  - Dal 2010 al 2012 e nel 2022
    - Datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
  - Dal 01 novembre 2008 al 01 settembre 2009
    - Datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
- Esperto dell'Unità per la semplificazione, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 25 maggio 2022  
Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica  
Pubblica Amministrazione  
Incarico di esperto  
Analisi, consulenza ed elaborazione di proposte normative in materia di riforma dei modelli organizzativi e di valutazione della performance nelle Pubbliche amministrazioni.
- Consulente presso la Direzione Organizzazione e Personale, Decreto n. 99 del 17 Maggio 2019 e Decreto n. 24 del 08 Febbraio 2021  
Regione del Veneto  
Pubblica Amministrazione  
Consulente  
Supporto alla gestione del ciclo della performance ed elaborazione di misure di riorganizzazione.
- Consulente in ambito pianificazione e controllo di gestione  
Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, Legnaro (PD)  
Pubblica Amministrazione  
Consulente  
Ottimizzazione del sistema OPTIMO (sistema di monitoraggio delle performance dell'ente) in una visione aziendalistica, e sua valorizzazione nel settore della Sanità pubblica. Definizione del Piano integrato (PIAO) 2022-2024.
- Componente Commissione e-gov2012, Decreto Ministeriale del 10.02.2009  
Ministero per la Pubblica Amministrazione e per l'Innovazione, Roma  
Pubblica Amministrazione  
Componente di Commissione  
Consulente per l'analisi e la valutazione di modelli organizzativi improntati all'efficienza e ad alti livelli di produttività, utilizzati dalle imprese e da trasferire alla Pubblica Amministrazione.

### Incarichi di Docenza:

- Dal 2021 ad oggi
    - Datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Principali mansioni e responsabilità
  - Dal 2021 ad oggi
    - Datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Principali mansioni e responsabilità
  - Dal 2019 al 2023
    - Datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Principali mansioni e responsabilità
- Docente presso il Master di II livello in Innovazione nella Pubblica Amministrazione  
Università degli Studi di Genova  
Pubblica Amministrazione  
Lezioni sulla misurazione e valutazione delle performance, pianificazione integrata.
- Docente presso i corsi SNA - Centro di ricerca e formazione sul settore pubblico  
Università di Bologna  
Pubblica Amministrazione  
Lezioni sulla misurazione delle performance nelle Regioni e nei Ministeri.
- Docente presso il Master PERF.ET  
Università di Ferrara  
Pubblica Amministrazione  
Lezioni sulla misurazione delle performance per la formazione continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Docente del corso "P.A. IN SMART: lavoro agile e per obiettivi" per gli enti: Città Metropolitana di Venezia, Comune di Rovigo, Comune di Malo (VI), Comune di Thiene (VI)</p> <p>CUOA Business School Fondazione, Scuola di Management Docente Formazione su Lavoro Agile: Mappatura Processi/Procedimenti/Attività; Piano Esecutivo di Gestione - Sistema di Misurazione e Valutazione della performance.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Docente del corso "Strumenti di Performance Management" Ca' Foscari Challenge School Venezia Fondazione, Scuola di Alta Formazione Docente Lezioni sulla misurazione delle performance negli enti pubblici e privati.</p>
<b>SETTORE PRIVATO:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 06 novembre 2008 ad oggi</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Fondatore ed Amministratore Unico dello Studio Top Performance Consulting Top Performance Consulting S.r.l. - Consulenza d'impresa Consulenza direzionale Ingegnere, titolare di Studio professionale Studio di consulenza specializzato in pianificazione e controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale. Oltre 50 progetti gestiti per imprese private ed associazioni imprenditoriali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Da 01 marzo 2004 al 01 novembre 2008</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Responsabile Pianificazione e Performance  Ferrari Spa, Maranello (MO) Industria automobilistica Dipendente (da maggio 2005) Project Manager: gestione del progetto di avvio della filiale inglese Ferrari Maserati UK; Responsabile Pianificazione e Performance: pianificazione strategica, monitoraggio performance commerciali (business vetture) e brand (business Sponsor, licensing, merchandising) per la casa madre, le filiali estere, i concessionari nel Mondo.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Da 01 gennaio 2000 al 01 febbraio 2008</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Analista  Accenture Spa, Milano Consulenza direzionale Dipendente Mappatura e riorganizzazione dei processi gestionali per aziende leader nel settore grande distribuzione organizzata, quali Rinascente-Auchan, GS-Carrefour, e nel settore manifatturiero, quali Electrolux, DeLonghi, Urm et Domus. Assessment per l'avvio di programmi tecnologici per la Sanità elettronica Regione Lombardia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 2008 ad oggi</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Relatrice in oltre 50 convegni su temi di organizzazione aziendale, controllo di gestione e valutazione performance di enti pubblici e imprese private. Enti pubblici, associazioni di categoria e imprese private</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 2008 ad oggi</li> </ul>	<p>Autrice di oltre 150 pubblicazioni su temi economici e di attualità e sui Sistemi di Valutazione della Performance e nella Pubblica Amministrazione.</p>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Novembre 2012  
• Nome e tipo di istituto di istruzione  
• Principali materie  
• Qualifica conseguita  
Corso "Organizzare le imprese di dimensioni minori. Come rafforzare una PMI"  
SDA Bocconi  
Progettazione dell'assetto organizzativo aziendale, gestione del personale  
Attestato SDA Bocconi
- Da marzo 2003 a maggio 2004  
• Nome e tipo di istituto di istruzione  
• Principali materie  
• Qualifica conseguita  
Master of Business Administration (MBA), 15 mesi full time  
MIP - Politecnico di Milano  
General Management, finanza, marketing, controllo di gestione d'impresa  
Master, con votazione 110/110 e lode, primo premio per miglior progetto di tesi.  
Borsa di studio a copertura totale dei costi, da Comiere lavoro - Gruppo Rizzoli
- Da ottobre 1994 a ottobre 1999  
• Nome e tipo di istituto di istruzione  
• Qualifica conseguita  
Laurea in Ingegneria  
Università degli Studi di Padova, Facoltà di Ingegneria  
Laurea in Ingegneria, con votazione 110/110 e lode
- Luglio 1994  
• Nome e tipo di istituto di istruzione  
• Principali materie  
• Qualifica conseguita  
Maturità scientifica  
Istituto Barbarigo, Padova  
Matematica, chimica, fisica  
Diploma di maturità scientifica, con votazione 60/60

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### MADRELINGUA

Italiano

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura  
• Capacità di scrittura  
• Capacità di espressione orale  
Inglese  
Eccellente  
Eccellente  
Eccellente
- Capacità di lettura  
• Capacità di scrittura  
• Capacità di espressione orale  
Francese  
Buona  
Buona  
Elementare
- Capacità di lettura  
• Capacità di scrittura  
• Capacità di espressione orale  
Spagnolo  
Buona  
Buona  
Elementare

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime competenze relazionali e ottime capacità comunicative maturate in diversi contesti, nella gestione di progetti complessi e di team di lavoro multidisciplinari.

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ottime capacità organizzative e di coordinamento maturate in contesti multinazionali e nell'attività libero professionale, presso imprese private e amministrazioni pubbliche.

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottime competenze tecniche, conoscenza di metodi di analisi utilizzati per lo sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo di gestione, per progetti di riorganizzazione e valutazione del personale.

### CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Elevata sensibilità musicale, attitudine alla precisione e all'impegno, maturate durante gli studi di chitarra classica e armonia e composizione - Conservatorio Pollini, Padova.

### PATENTE

Patente B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Da novembre 2008, iscritta all'Albo degli Ingegneri - Ordine di Padova  
Da maggio 2012, iscritta all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio - Tribunale di Padova  
Da giugno 2013, iscritta all'Albo dei Giornalisti, sezione pubblicitari - Ordine del Veneto  
Da gennaio 2017, iscritta all'Elenco Nazionale ON, n. 90, fascia 3

*"La sottoscritta, consapevole che - ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 - le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.*

*La sottoscritta in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo n. 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018."*

Padova, li 14/05/2024