

### PROFILO

---

Alberto De Marco:

Parla inglese e francese fluentemente.

Ingegnere e dottore di ricerca, è Professore Associato di Project Management presso il dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Torino. Insegna Project Management, Operations Management e Partenariato Pubblico Privato presso università, enti pubblici e aziende.

Insegna inoltre a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, la Tongji University di Shanghai, la Kazakh-British Technical University e la Turin Tashkent Polytechnic University. È stato Visiting presso il Massachusetts Institute of Technology collaborando con il Center for Transportation and Logistics e il Center for Technology, Policy and Development.

È parte del gruppo di ricerca per l'Ingegneria dei Sistemi e la Logistica e coordina il programma di ricerca Smart City Finance&Technology e il Project Management Lab presso il Politecnico di Torino. Svolge attività di ricerca e consulenza nel campo del project management, construction management, facilities management, smart city management, supply chain management, project financing e partenariato pubblico-privato.

Ha lavorato in società di ingegneria in Francia e in Italia, fondato tre start-up innovative e svolto attività di consulenza per imprese ed enti pubblici locali.

### FORMAZIONE

---

1994. Diploma di Maturità Scientifica.

1999. Studente Erasmus presso la Grande Ecole Nationale des Ponts et Chaussées di Parigi (Paris Tech)

Ottobre 1999. Laurea in ingegneria edile presso il Politecnico di Torino, votazione 110/110 e lode.

2000. Premio Optime dell'Unione Industriale di Torino, riconoscimento al merito top 100 laureati del Piemonte.

2001 – 2003. Dottorato di ricerca in ingegneria edile presso il Politecnico di Torino.

2004 – 2006. Post Dottorato di ricerca. Borsa Lagrange Fellow finanziato da Unicredit Fondazione CRT, ha svolto attività scientifica presso il dipartimento di ingegneria gestionale nell'ambito dei metodi e strumenti per gestire la complessità e la competitività dei sistemi di engineering&construction.

### ATTIVITA' ACCADEMICA

---

Alberto De Marco ha conseguito l'abilitazione nazionale alla I fascia per il SSD Ing-Ind/17.

#### SINTESI DELLE ATTIVITA' DI RICERCA

---

L'attività scientifica di Alberto De Marco si inserisce nell'ambito delle attività del 'Gruppo di Ricerca per l'Ingegneria dei Sistemi e la Logistica' (<http://www.reslog.polito.it>). In questo contesto, Alberto De Marco ha sviluppato studi e ricerche, lavorato a progetti sia come responsabile scientifico sia come collaboratore e supervisionato il percorso di sei dottorandi.

I suoi interessi e temi di ricerca possono essere sintetizzati in quattro aree principali:

Un primo ambito di ricerca riguarda il Project Management, con particolare riferimento ai temi del Project Risk Management, Construction Management, Cost Control, Contract Management e simulazione System Dynamics per la gestione dei progetti. Uno stream derivato riguarda gli studi sulle strutture finanziarie e contrattuali del Project Finance e Partenariato Pubblico-Privato e le competenze nella modellazione e redazione di piani economico-finanziari per la realizzazione di edifici, impianti e infrastrutture pubbliche con capitali privati.

Un secondo ambito riguarda le analisi empiriche nel settore del Facility Management e della manutenzione di edifici industriali e magazzini distribuiti in relazione al livello di servizio logistico.

Un terzo stream si occupa di Supply Chain Management, Procurement Management e gestione dei magazzini, con particolare attenzione a studi e simulazioni per la gestione delle attrezzature dei magazzini, le tecnologie RFID e i processi di stoccaggio.

Un quarto ambito di ricerca indaga i modelli di business e i sistemi di finanziamento per progetti digitali e tecnologici per le Smart Cities con specifici progetti e studi in tema di distribuzione di ultimo miglio, City Logistics e mobilità urbana.

## **PROGETTI DI RICERCA E CONSULENZA TECNICA**

---

### **Progetti come Responsabile scientifico**

2008. Responsabile scientifico del contratto di ricerca *Impianti energetici da fonti rinnovabili: prospettive e analisi economico-finanziaria*, commissionato da Impresa Costruzioni Rosso S.p.A. Nel progetto è anche coinvolto il gruppo di ricerca Technology, Energy, Building and Environment del Dipartimento di Energetica del Politecnico di Torino. Il progetto riguarda principalmente gli impianti fotovoltaici ed eolici che sono analizzati sotto l'aspetto della sostenibilità finanziaria anche con riguardo agli incentivi del mercato assistito. In particolare, la ricerca si concentra sull'analisi di impianti a livello mondiale, ne confronta i dati di redditività economico-finanziaria in funzione dei molteplici parametri di capacità dell'impianto e di producibilità di potenza, ne elabora un benchmark attendibile, e infine confronta i sistemi di finanziamento degli impianti e la loro influenza sul parametro di redditività del capitale proprio investito. I metodi utilizzati includono analisi multivariata, regressione statistica per la definizione delle variabili indipendenti, modelli di simulazione finanziaria per il calcolo degli indici di redditività e per la valutazione di opportunità dell'investimento, ottimizzazione della leva finanziaria.

03/2008 – 02/2009. Responsabile scientifico del progetto di ricerca *Modelli organizzativi e sistemi gestionali per i servizi di construction engineering & management*. Il progetto ha l'obiettivo di definire un modello organizzativo, contabile e informatico per le piccole e medie aziende che offrono servizi di ingegneria e project management. Sono state condotte analisi di mercato e del contesto produttivo degli operatori del settore, studiati gli standard di classificazione dei servizi e dei centri di competenza, valutati i metodi di integrazione della contabilità di commessa e di contabilità generale e analitica, e infine analizzate le modalità di integrazione informatica tra sistemi gestionali.

06/2011 – 05/2012. Responsabile scientifico del progetto di assistenza alla rinegoziazione del piano economico-finanziario e contratto di concessione di costruzione e gestione del nuovo campus dell'Università degli Studi di Torino, finanziato da University Service Project.

07/2012 – 07/2013. Responsabile scientifico del progetto di ricerca *Strumenti finanziari per i progetti di Smart City* finanziato da Cassa Depositi e Prestiti. Sviluppo di studi e modelli di applicazione degli strumenti del Project Financing e del Social Impact Project Bond (emissione obbligazionaria a impatto sociale) per il finanziamento di progetti di digitalizzazione dei servizi per la Smart City, tra cui logistica urbana delle merci, mobilità, illuminazione intelligente, ecc.

2012 - 2013. Intelligent Business Model for Intelligent Operations Center, finanziato da IBM

2012 - 2013. Pilot Public Private Partnership, finanziato da Swarco Mizar. Studio di project finance per la realizzazione di sistemi semaforici intelligenti.

2012 - 2013. SMILE. Studio strategico della fondazione Torino Smart City. Responsabile del tavolo modelli di business e governance.

2012 – 2013. SITI Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione. Studio di fattibilità per la realizzazione della società di piattaforma per la logistica e i trasporti del nord-ovest italiano.

2014. Telecom Italia – Swarm Joint Open Lab. Progetto Virtual Bus. Dynamic ride sharing urbano. Sviluppo di un modello System Dynamics.

01/2015 - 03/2015. Azienda Ospedaliero-Universitaria San Luigi Gonzaga. Gestione globale dell'energia: attività di assistenza specialistica per la verifica del piano economico finanziario. Importo investimento €15milioni

10/1015 – 03/2016. Zoom S.p.A. Project Finance Challenge. Studio di fattibilità per la realizzazione del Nuovo bioparco urbano. Importo investimento €15milioni

07/2015 – 04/2016. "New business models for Urban Collective Intelligence" finanziato da TIM Joint Open Lab. Nell'ambito del progetto è stato tenuto un seminario online in diretta streaming su canali nazionali TIM sul tema dei System Dynamics.

10/2015 – 03/2016. Piano economico-finanziario di un investimento immobiliare finanziato da Grandi Lavori Fincosit S.p.A. Importo investimento dell'intervento immobiliare €80milioni.

2013-2016. Responsabile scientifico del progetto Urban Electronic Logistics (URBeLOG), finanziato nell'ambito del bando MIUR "Smart Cities & Communities & Social Innovation" D.D.391/Ric. del 5 luglio 2012 e vinto a seguito di valutazione competitiva di proposte progettuali. Il progetto sviluppa e sperimenta una piattaforma telematica e informatica innovativa, aperta, dinamica e partecipata per servizi e applicazioni per la logistica di ultimo miglio in ambito urbano in grado di aggregare l'ecosistema degli stakeholders e di gestire in tempo reale i processi distributivi dalla produzione alla consegna. Prevede sperimentazioni a Milano e Torino. Il consorzio di progetto è composto da Telecom Italia SpA, Iveco SpA, TNT SpA, Politecnico di Torino, Scuola Superiore Sant'Annia e Università Commerciale Luigi Bocconi.

2016 – 2017. SITI Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione. Sostenibilità economico-finanziaria di interventi per lo sviluppo dei trasporti e della logistica in Piemonte.

2018-2020. Sumiriko Sumitomo. A framework for the Automotive industry to increase performance of Advanced Product Quality Planning (APQP) with Lean and Agile project management enablers and practices

2019-20. Links Foundation. Studio di modelli di logistica collaborativa.

2021. Università degli Studi di Torino. Responsabile tecnico-scientifico delle attività di alta sorveglianza e supporto alla gestione del procedimento di Partenariato Pubblico Privato attraverso la locazione finanziaria del nuovo Campus e Polo Scientifico di Grugliasco.

2021. Unione Montana Comuni Alta Ossola. Valutazione di impatto economico e analisi costi-benefici di investimenti di Partenariato Pubblico Privato per il progetto Avvicinare le Montagne di realizzazione di opere e impianti a fune.

2021-22. Infra.To. Attività di supporto al RUP per la realizzazione della Metropolitana di Torino

2022-23. CVA Compagnia Valdostana delle Acque. Percorso di formazione in Project Portfolio Management e assistenza aziendale all'introduzione di SAP EPPM.

### **Progetti come Collaboratore**

09/2004 – 03/2005. Collaborazione al programma di ricerca *Analisi del settore impiantistica e costruzioni* sponsorizzato dalla Centrale dei Bilanci, responsabile scientifico prof. Carlo Rafele. Rating societario per il mercato degli investitori e degli operatori bancari. La squadra di docenti, ricercatori e assegnisti del dipartimento ha sviluppato analisi sotto il profilo tecnico, economico, patrimoniale e finanziario di grandi aziende del settore impiantistico, energy e oil&gas (tra le quali: Alstom Power, Foster&Wheeler Italia, Techint, KTI, Maire Engineering, Technip, Tecnimont) e si è elaborata una relazione di osservatorio del mercato.

06/2006 – 10/2006. Collaborazione al progetto *Artefice*, responsabile scientifico prof. Carlo Rafele. Sviluppo di strumenti informatici snelli e flessibili (sotto la forma di fogli elettronici integrati) per la gestione dei tempi e dei costi delle commesse per piccole aziende realizzatrici di impianti elettrici e HVAC.

04/2007 – 05/2008. Collaborazione al progetto *Digital Piemonte*. Programma di ricerca finanziato da Regione Piemonte/Finpiemonte in collaborazione con l'MIT Center for Transportation and Logistics (CTL) volto alla creazione di un centro di un sistema di gestione in tempo reale di reti di sensori per l'info-mobilità di merci e persone. Il gruppo di lavoro è stato coordinato dal prof. Yossi Sheffi direttore del CTL e ha coinvolto ricercatori e docenti di vari laboratori dell'MIT e del Politecnico di Torino.

01/2009 – 12/2009. Progetto logistica del farmaco in dose unitaria, finanziato da ASL Asti, responsabile scientifico prof. Carlo Rafele.

05/2011 – 11/2011. Supporto scientifico alla redazione del Master Plan del progetto Città della Salute e delle Scienze di Torino, finanziato da ARESS, responsabile scientifico prof. Carlo Rafele.

10/2011 – 09/2012. Collaborazione al progetto *SOLE Smart Operational Logistic Efficiency* finanziato da Telecom Italia, responsabile scientifico prof. Carlo Rafele. Studio e sviluppo di un dimostratore per la gestione di routing di

flotte di mezzi di distribuzione urbana B2C delle merci integrati con strumenti business modeling e di mobile commerce. In collaborazione con il gruppo di Ricerca Operativa del Dipartimento di Automatica e Informatica del Politecnico di Torino.

11/2012 – 11/2013. Collaborazione al progetto SOUL *Smart Operations in Urban Logistics* finanziato da Telecom Italia. Studio e sviluppo di un prototipo fleet routing management system per la distribuzione urbana delle merci in integrazione con il modello di business e le tecnologie di near field communications.

12/2014 – 05/2017. EU-Funded PEP-UP, PhDs Enhance for Prospects- Erasmus Plus under the Erasmus+ Programme, Key Action 2: Strategic Partnerships. Partner del progetto varie università europee (INSA Lyon, Aalborg University, Aachen University, Trinity College Dublin, Politecnico di Torino).

02/2018 - 03/2019. Collaborazione progetto Studio di fattibilità per la realizzazione di una rete per la mobilità elettrica nella provincia di Biella" commissionato da Ener.Bit S.r.l.

2019. Merlo SpA. Progetto di ricerca Indwey finanziato da Regione Piemonte

2020. Progetto europeo DigiCirc finanziato nell'ambito della H2020-INNOSUP-01-2019: Cluster facilitated projects for new industrial value chains.

2022. Inera SpA e Consorzio Autostrada Telesse Scari. Attività di consulenza per la determinazione dell'impatto del caro materiali sui appalti e i progetti PPP

2023. Progetto PNRR - MANAGE 5.0 - F/310302/01-05/X56 - prof. Mellia. Simulazione processo logistico reparto presse di Mirafiori e introduzione di AGV.

#### **Partecipazione a proposte per finanziamenti**

2009. Proposta progetto *Moving Millions* nell'ambito del bando FIRB Futuro in Ricerca. Coordinatore di progetto insieme alle unità di UniCagliari e UniGenova. Obiettivo del progetto è la valutazione degli effetti economici e ambientali sulle supply network di politiche di pricing del trasporto basate sul valore delle merci trasportate. Progetto valutato 46/50, ma non ammesso a finanziamento.

2012. Proposta di progetto *Urban Electronic Logistics* nell'ambito del bando di ricerca industriale MIUR D.D. 381/12 "Smart Cities and Communities and Social Innovation". Partenariato: Telecom Italia, SelexElsag, TNT, Iveco, UniBocconi, Scuola Superiore Sant'Anna, Politecnico di Torino. Responsabile coordinatore per il PoliTo. Il progetto è attualmente in fase di valutazione. Prevede la realizzazione di una piattaforma digitale telematica open data per la gestione in real time dei routing delle flotte di distribuzione delle merci in ambito urbano. Le città di Genova, Milano e Torino hanno deliberato di accogliere le sperimentazioni del progetto. Il progetto è stato dichiarato vincitore dei finanziatori e primo della sua classifica (MIUR D.D. 2057 del 31.10.2013).

2013. Proposal EU project SME

2013. European investment EIBURS grant proposal.

2015. Proposta PRIN "A Multi-Actor Decision-making Framework for Freight Transportation in Urban Environments (MADFoRfuTURE)"

2019. Proposal EU Collaborative Support Action F-Enrich project about innovative financial models for energy efficiency projects.

#### **Partecipazione scientifica a progetti di ricerca internazionali e nazionali, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi che prevedano la revisione tra pari**

09/2010 – 08/2011. Partecipazione al team del progetto EU 7FP "Smart Energy Efficient Middleware for Public Spaces", call EeB.ICT.2010.10-2. ICT for energy-efficient buildings and spaces of public use. Partner del progetto: Politecnico di Torino (Coordinatore), STMicroelectronics, Centro Ricerche Fiat, Fraunhofer Institute, CNET, Leuven University, UCBL, Sinovia. Il WP su cui ha lavorato riguarda il sistema di pianificazione e monitoraggio dei costi in integrazione ai sistemi tecnologici e ai sensor per il controllo energetico e la manutenzione.

04/2012-04/2013. Partecipazione al team del progetto Regione Piemonte F.E.S.R. 2007/2013 "Platform for Hybrid Electric Vehicles and Eco-sustainable Distribution Networks". Partner del Progetto: IVECO(Coordinatore), Centro Ricerche Fiat, Politecnico di Torino, ISMB. Il progetto ha l'obiettivo di progettare, sviluppare e sperimentare componenti ed architetture per nuovi veicoli commerciali leggeri a ridotto impatto ambientale e di sviluppare

adeguati modelli di utilizzo logistico e servizi di supporto (e.g., green routing, e-driving, ecc.) integrati in una piattaforma telematica a bordo del veicolo e a bordo strada. Il WP su cui è coinvolto riguarda la valutazione economica e l'impatto sugli utenti dei servizi.

#### **Supporto/promozione delle attività scientifiche**

2011-2014. Nomina in qualità di rappresentante del Politecnico di Torino nell'ambito dell'accordo tra UNI, Politecnico di Milano e gli Ordini degli Ingegneri delle Province di Torino e Milano in merito alla promozione e sperimentazione della norma *UNITS 11453 Linee guida per l'iter di finanziamento per le costruzioni; criteri e parametri omogenei di gestione economico-finanziaria nei progetti*. Analoghi rappresentanti per il Polimi, proff. Andrea Sianesi e Roberto Cigolini.

2012. Partecipazione al comitato della Fondazione Torino Smart City.

2012. Nomina in qualità di rappresentante del Politecnico di Torino nell'ambito del protocollo di intesa tra Toshiba, Invitalia e la Fondazione Torino Smart City per la realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo di tecnologie per la città intelligente e sostenibile.

Dal 2016. Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino. Presidente della commissione per lo sviluppo e la formazione dei dottorandi di ricerca del Politecnico di Torino nei soft skills.

Da 09/2016. Membro del comitato guida del Centro di Ricerca ICT for City logistics and Enterprises (ICE) in partnership tra il Politecnico di Torino e l'Istituto Superiore Mario Boella. Si occupa di progetti di ricerca nei settori della logistica industriale e della distribuzione urbana di ultimo miglio.

Novembre 2017. Presidente della commissione del premio "Comunica la tua ricerca - Premio Tiziana Vitranò".

#### **ATTIVITÀ PROFESSIONALI E DI CONSULENZA SCIENTIFICA**

04/1999 – 10/1999. Tirocinio retribuito presso ADP Aéroports de Paris, Orly (Parigi), con l'incarico di Assistant Project Manager per il progetto di rinnovamento dell'aerostazione 1 Roissy - Charles de Gaulle.

01/2000 – 12/2001. Consulente per IdEst S.r.l., società di ingegneria e servizi tecnici per l'impiantistica a Torino. Ha partecipato come progettista e project manager a progetti di Construction Management, costruzione di nuovi fabbricati industriali, perizie tecniche arbitrali di centrali elettriche.

09/2003 – 12/2004. Provincia di Torino. Incarico di consulenza nell'ambito del progetto "Olympia", programma EU Leonardo, per la progettazione e lo sviluppo di contenuti formativi a distanza per la pianificazione, costruzione e gestione di impianti sportivi.

06/2005 – 12/2005. Provincia di Alessandria, Servizio Progetti Europei. Incarico di assistenza per lo svolgimento del progetto eNstructor, programma EU Leonardo, volto a definire le modalità per la formazione e certificazione dei docenti specializzati nell'e-learning.

12/2005 – 06/2007. FinProGest S.r.l. Consulente nell'ambito della pianificazione economico-finanziaria di opere infrastrutturali di pubblica utilità, secondo gli strumenti del project financing e del partenariato pubblico-privato.

03/2012 – 11/2012. INVITALIA. Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa SpA. Attività di supporto tecnico e specialistico alla Direzione Generale Ricerca del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca per l'analisi e l'indirizzamento ai fini della negoziazione con le Amministrazioni Regionali relativa all'attivazione e al potenziamento dei Distretti Tecnologici e dei Laboratori pubblico-privati del settore Logistica, Trasporti e Mobilità sostenibile.

01/2012 – 07/2012. Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca. Membro del gruppo nazionale di lavoro Smart Cities and Communities per il supporto alla Cabina di Regia per l'Agenda Digitale Italiana e la formulazione di proposte al Governo per il Decreto Digitale.

2012 – 2013. Infrastructure project finance. Progetti di finanza per la realizzazione di un sistema di parcheggi e mobilità urbana a Torino.

2013. INVITALIA. Incarico di esperto nel settore Mobilità e Trasporti per l'assistenza alle regioni nell'attività di Smart Specialization nell'ambito della pianificazione dei fondi strutturali europei in collaborazione con i ministeri MIUR e MISE.

Dal 2021, Ires Piemonte, Incarico di esperto in materia economico-finanziaria del gruppo di lavoro tecnico per l'analisi e valutazione di Partenariati Pubblici Privati (PPP) in ambito sanitario in assistenza alle Aziende Sanitarie e per conto di Regione Piemonte.

2022. Movement Srl, Consulenza per Partenariato pubblico-privato

2023. Conservatorio della Musica di Torino. Consulenza per progetto di Public-private partnership e project finance.

## **ATTIVITÀ DIDATTICA**

---

### **Direzione/coordinamento di programmi didattici**

Dal 2010, Fondazione dell'Ordine degli Architetti della Provincia di Torino. Responsabile scientifico dei corsi di Project Management e docente di lezioni di Project Management

A.A. 2012/13 e A.A. 2013/14. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Management delle Smart Cities", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici

A.A. 2013/14. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Management dei progetti di Partenariato Pubblico-Privato", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

A.A. 2017/18. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Processi Innovative e buone pratiche per i lavori pubblici", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

A.A. 2018/19. Politecnico di Torino. Scuola Master e Formazione Permanente. Responsabile scientifico e coordinatore dell'Executive Master in Project Management for Business Performance and Innovation.

A.A. 2018/19. Co-director Master program Train4Me Alstom

2019/20. Politecnico di Torino. Executive online course per EnelGreenPower su piattaforma OpenEdX.

Dal 2019, Responsabile scientifico e didattico di progetti formativi aziendali Innovazione Fondimpresa per le agenzie di formazione eWork e PCMFormazione. Progetti: AMI, CapWEB, Coding, DigPro, Iar, Indietro, VAI, InCampo, Parco, Time, Dig.I.T.

2020. Politecnico di Torino. Corso online MOOC Guida al Project Management su piattaforma OpenEdX.

Dal 2020, Coordinatore didattico della Scuola Giovani Amministratori di ANCI Associazione Italiana dei Comuni Italiani e del relativo Corso di Formazione Specialistica di Amministrazione Municipale.

Dal 2021, Master ASPI co-responsabile scientifico

2022/23. Direttore del programma aziendale di formazione "Il Project Management del Futuro" per Gruppo Sacmi

2023. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Project Management dei progetti PNRR", con il sostegno finanziario di INPS Valore PA.

2023. Politecnico di Torino. Corso di formazione per dipendenti dell'Ateneo della direzione Edilizia sul tema Project Management per RUP durata 35ore. Corso di formazione per Project Manager della direzione Ricerca sul tema Monitoraggio dei progetti finanziati PNRR.

### **Supervisione tesi di dottorato e assegnisti di ricerca**

01/2010 – 12/2012. Supervisione dottorato dell'ing. Timur Narbaev. Monitoraggio tempi e costi dei progetti e applicazioni di tecniche non lineari regression-based per il calcolo delle stime a finire.

01/2011 – 12/2013. Supervisione dottorato dell'ing. Giulio Mangano. Studi e analisi empiriche sui meccanismi economico-finanziari di utilizzo del project financing per la realizzazione di opere di pubblica utilità in Italia, Europa e Stati Uniti. La tesi è svolta con la collaborazione dell'Illinois Institute of Technology

01/2011 – 12/2013. Supervisione dottorato dell'ing. Jamailudin Thaheem. Formulation of a Risk Management model and corresponding ICT application/tool for managing risks of construction projects.

09/2011 – 07/2012. Supervisione del visiting period della dottoranda Kristen Barlish, proveniente dall'Arizona State University con una Fulbright Scholarship.

09/2012-08/2013. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Francesco Scorrano, selezionato nell'ambito del progetto di ricerca *Strumenti finanziari per i progetti di Smart City*.

2013-2015. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Fania Michelucci, selezionata nell'ambito del progetto di ricerca *Smart City Management* commissionato dalla Città di Torino.

Da 11/2014. Supervisione del dottorato dell'ing. Giovanni Zenezini. Sistemi di misurazione della performance della City Logistics.

Da 11/2014. Co-Supervisione del dottorato dell'arch. Maliheh Ghajarghar (Iran). Design of wise smart objects.

Da 11/2015. Supervisione del dottorato dell'ing. Adriano Tanda. Modelli di business e sistemi di finanziamento di progetti Smart City.

2015-2016. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Marta Rosso.

10/2016-04/2017. Supervisione del visiting period del dottorando Mohammad Balouchi, proveniente dalla Semnan University, Iran.

2017-2018. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Alberto Vannini.

2019-2020. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Filippo Maria Ottaviani.

2020-2021. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Marco Marcellino.

2022- 2023. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Gabriel Ernesto Castellblanco Bolivar.

11/2020 – 10/2023. Supervisione dottorato dell'ing. Filippo Maria Ottaviani. Application of Artificial Intelligence to Project Monitoring and Forecasting. The PhD thesis is partly developed in collaboration with Universidad Politecnica de Valencia under the guidance of Professor Pablo Ballesteros Perez.

#### **Didattica di primo livello**

A.A. 2004/05 – A.A. 2009/10. Libera Università di Bolzano, Laurea in Ingegneria Logistica e della Produzione. Incarico di docenza per il corso di Project Management, 5 crediti.

A.A. 2009/10 – A.A. 2010/11. Politecnico di Torino. Corso di Laurea in Logistica e Produzione. Esercitazioni del corso di Impianti Industriali. Assistenza agli studenti per lo sviluppo del progetto di layout di uno stabilimento.

Da A.A. 2008/09. Supervisione di 45 tesi di laurea di primo livello presso il Politecnico di Torino.

A.A. 2021/22. Politecnico di Torino. Progetto Talenti. Challenge Modelli e simulazioni per risolvere problemi ambientali complessi nella mobilità.

#### **Didattica di secondo livello**

A.A. 2003/04, A.A. 2004/05 e A.A. 2006/07. Politecnico di Torino. Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Incarico di assistenza didattica per il corso di Gestione dei Progetti del prof. Carlo Rafele.

Da A.A. 2007/08. Politecnico di Torino. Master of Science (Laurea Magistrale) in Engineering & Management. Titolare del corso di Project Management, in lingua inglese, 10 crediti. Da A.A. 2011/12 il corso è da 8 crediti a seguito della riorganizzazione dei corsi DM 270.

A.A. 2010/11. Politecnico di Torino. Master of Science (Laurea Magistrale) in Automotive Engineering. Titolare del corso di Industrial Plants, in lingua inglese, 5 crediti.

Da A.A. 2011/12. Politecnico di Torino. Master of Science (Laurea Magistrale) in Automotive Engineering. Co-titolare del corso di Plants and Manufacturing Systems, in lingua inglese, 8 crediti.

Da A.A. 2007/08. Politecnico di Torino. Supervisione in qualità di relatore e co-relatore di oltre 150 tesi di Laurea Specialistica e Magistrale in Ingegneria Gestionale, Engineering and Management, Automotive Engineering.

Dal 2010/11. ASP Alta Scuola Politecnica (Politecnico di Milano e Politecnico di Torino). Docente collaboratore per i seguenti progetti multidisciplinari: Exp-Host coordinato dalla prof.ssa Morandi del PolIMI, Digital Logistics coordinato dal prof. Rafele del PolTo, E-Scape coordinato dal prof. Rolando del PolIMI, Smart-Map coordinato

dalla prof.ssa Contin, E-Mod by Mario Grosso (Polimi). Nel 2018 coordinatore del progetto interdisciplinare Future Mobility in collaborazione con la School of Entrepreneurship & Innovation.

Da A.A. 2014/15. Politecnico di Torino, Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Titolare del corso di Gestione dei Progetti, 8 crediti.

Da 2019/20. ESCP Europe Business School. Master in Management. Operations Management Course. Turin Campus.

#### **Didattica di terzo livello**

A.A. 2007/08 – A.A. 2011/12. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato, Corso di Dottorato in Sistemi di Produzione e Design Industriale. Collaborazione didattica al corso di dottorato 'Complexity in Organized Systems' del prof. Carlo Rafele, in lingua inglese, 4 crediti.

Da A.A. 2010/11. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato. Nomina a membro del Collegio dei docenti del Corso di Dottorato in Sistemi di Produzione e Design Industriale.

Da A.A. 2012/13. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato, Corso di Dottorato in Sistemi di Produzione e Design Industriale. Titolare corso di dottorato in System dynamics modeling for management, in lingua inglese, 3 crediti.

Da A.A. 2015/16. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato, Titolare del Corso di Project Management.

A.A. 2015/16. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato. Collaborazione didattica al corso di dottorato 'Supply Chain Management: modelli e applicazioni' del prof. Carlo Rafele, in lingua inglese, 4 crediti

Da 03/2016 Membro effettivo del Collegio dei docenti del Dottorato in Gestione, Produzione e Design del Politecnico di Torino - DOT1332484

#### **Didattica post-lauream e professionale**

A.A. 2002/03 – A.A. 2003/04. COREP, Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente. Master di II livello (2<sup>o</sup> Level Specializing Master) in Facilities Management per il Patrimonio Immobiliare. Incarico di docenza per il corso di Project Management.

A.A. 2003/04. Politecnico di Torino, I Facoltà di Ingegneria, Dipartimento di Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali. Incarico ciclo di lezioni ed esercitazioni di Project Management per il programma di Specializzazione per Laureati, Convenzione Bonini Costruzioni.

A.A. 2004/05 e A.A. 2007/08. COREP, Corso di Alta Formazione per lo Sviluppo di Competenze Manageriali ed Imprenditoriali di Responsabili e Quadri Direttivi delle Cooperative Sociali Piemontesi, incarico corso di Project Management.

A.A. 2006/07. Politecnico di Torino, Executive Master (post-lauream di II livello, 2<sup>o</sup> level specializing master) in Gestione dell'after-market automobilistico, incarico corso di Logistica.

A.A. 2007/08. Politecnico di Torino, International Master in System Design Culture. Corso di Project Dynamics.

A.A. 2009/10. Politecnico di Torino, Executive Master (post-lauream di II livello, 2<sup>o</sup> level specializing master) in Management Development in International Business. Titolare corso di Advanced Project Management. Argomenti trattati: Risk management, Portfolio e Program management affrontati con la tecnica della discussione di Harvard e Kellogg Business Case.

A.A. 2007/08. COREP, Corso di Specializzazione Professionale per Progettista di Sistemi Informativi. Ciclo di lezioni in Project Management per sistemi informativi e progetti informatici.

A.A. 2008/09 e A.A. 2010/11. SAA Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino. Master Universitario di I Livello in Management del Patrimonio Immobiliare. Incarico corso di Project and Construction Management.

A.A. 2007/08 – A.A. 2008/09. Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. International Master in New Markets and Europe, incarico corso di Project Management, in lingua inglese.

Dall'A.A. 2009/10. Docente a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master in Strategic Management for Global Business (precedentemente MBA in Business



Administration in Global Business and Sustainability), corsi di Project Management e Operations Management, in lingua inglese.

A.A. 2010/11. Libera Università di Bolzano, Master post-lauream di I livello in Innovation Engineering, incarico corso di Project Management.

A.A. 2011/12. Politecnico di Torino, Master professionale di I livello (1<sup>st</sup> Level Specializing Master) in Product Lifecycle Management, incarico corso di Project Management.

Da A.A. 2010/11. MBA Collège des Ingénieurs Italia, Tonno, incarico corso di Project Management.

Da A.A. 2012/13. Collège des Ingénieur, MBA, Paris. Incarico corso di Advanced Project Management, in lingua inglese.

A.A. 2012/13. Politecnico di Torino, Master professionale di II livello (2<sup>nd</sup> level Specializing Master) In Industrial Automation in collaboration with Comau. Modulo di Procurement, Unità didattiche di Contracts&PurchaseOrders e Economics Fundamentals, in lingua inglese.

Da A.A. 2011/12. International Training Center of the United Nations International Labour Office, Torino. Master in Public Procurement for Sustainable Development, in lingua inglese. Lezioni di Public-Private Partnership. Discorsi: Central Public Procurement Offices and Line Ministries from various regions of the world. Assistenza a 5 tesi.

A.A. 2012/13 International Training Center of the ILO. Master in PP Management for Sustainable Development in Kigali (Rwanda). Lectures in Public Private Partnership.

A.A. 2011/12. Venice International University, Sino-Italian Advanced Training Program on Environmental Management and Sustainable Development. Ciclo di lezioni sul management della Smart City.

A.A. 2012/2013. Università degli Studi di Torino. Dipartimento di Management. Corso di Project Management nell'ambito del programma The Challenge of Project Management in the Automotive Industry

A.A. 2013/14. Master in Petroleum Engineering. Corso di Logistics. Lectures in Procurement management and Supervisor of the Logistics Project Work

Dal 2014. ANCI Associazione Nazionale dei Comuni Italiani, Roma. Scuola di Formazione in Amministrazione Municipale (FORSAM) dei giovani amministratori dei Comuni Italiani. Lezioni di Partenariato Pubblico-Privato e coordinatore dei project work

Da A.A. 2015/16. Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master PMI e Competitività. Docenza a contratto per il corso di Operations Management.

A.A. 2015/16. Fondazione E4Impact in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Incarico di docenza e Capacity Building per il corso e le competenze di Project and Operations Management presso varie università di paesi africani. Lezioni in Kenya, Sierra Leone e Costa d'Avorio.

2016. Lezioni nell'ambito del corso di Sustainable Mobility finanziato da INPS

Dal A.A. 2016/17, 2019/20, 2020/21. MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business. Lezioni di Project financing e partenariato pubblico-privato nell'ambito del Master in Management of Research, Innovation and Technology (Master MIT)

A.A. 2018/19 Titolare del corso di Project Management nell'ambito del Master di 2<sup>o</sup> livello InfraBIManager per il processo edilizio e le infrastrutture.

A.A. 2018/19 Scuola Master Politecnico di Tonno. Master in Efficienza Energetica. Docente del corso Finanza per l'efficienza energetica.

A.A. 2018/19 Scuola Master Politecnico di Torino. Executive master in Leading the digital transformation, componente del comitato scientifico e docenza del modulo Agile Project Management

A.A. 2018/19 Politecnico di Torino. Corso di aggiornamento professionale in Program&Portfolio Management per i dirigenti e il personale dell'Ateneo

2019/20. ESCP Europe Business School, MBA in International Management. Operations Management Course.

2020/21. Master Merio in Industrializzazione di Macchine Telescopiche Modulari: Metodologie Progettuali e di Processo, lezioni di Agile Project Management

2021. 24ore Business School in collaborazione con Alis dell'Università Cattolica, Executive MBA. Titolare del corso di Supply Chain Management.

2022. Università degli Studi di Genova. Docenza nel Master universitario di II livello in "Innovazione nella Pubblica Amministrazione" per le lezioni di Project Management e relatore nell'ambito di conferenze da svolgersi nel Corso di alta formazione in "Project Management per RUP"

Dal 2022. Università di Udine. Executive MBA. Corso di Project Management

2022. International Training Center of the International Labor Office. Project Management and PPP lectures within the Master in Innovation, New Technologies & The Global Economy

Dal 2004. Corsi di formazione manageriale presso aziende, enti e associazioni. Si citano in particolare i seguenti: G.D. Gruppo Coesia, Città di Torino, Cooperative Sociali dell'Alto Milanese, HAPA Zurich, Avio Aero, Lottomatica, Fraunhofer Italia, Astaldi, Astaldi Americhe, Centro Ricerche Fiat, Sky Italia, Contamination Lab, Merlo Spa, Spea Spa, ANCE, LinksFoundation, Mediamente Consulting/VarGroup, Orion, CVA Compagnia Valdostana delle Acque.

### **Attività istituzionali**

2011-2015. Membro della commissione mobilità internazionale del Politecnico di Torino. Responsabile dell'attività Erasmus per gli studenti dei corsi di Laurea in Ingegneria Gestionale.

A.A. 2012/13. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato, Corso di Dottorato in Sistemi di Produzione e Design Industriale. Membro della commissione di valutazione per l'ammissione al corso di dottorato e il passaggio dei dottorandi al successivo anno di studi.

Dal 2015. Membro effettivo del Consiglio di Dottorato in gestione, produzione e design.

2015-2022. Delegato del Direttore del Dipartimento di Ingegneria gestionale e della produzione del Politecnico di Torino delle relazioni internazionali e dell'internazionalizzazione. Promotore e responsabile della sottoscrizione di nuovi accordi di doppia laurea magistrale in Ingegneria Gestionale con l'Universidad Politècnica de Catalunya di Terrassa (Barcelona), l'INSA Institut des Sciences Appliquées di Lione, la Boston University, la Columbia University di New York, e la Higher School of Economics National Research University di Mosca.

2020. Promozione del nuovo Joint Master program Industry4.0 nell'ambito del progetto europeo Unite!

2016-2019. Componente del Green Team - Sustainable Campus initiative at Politecnico di Torino. Responsabile per il Green Procurement di Ateneo. Normina del Rettore.

2017-2022. Componente del comitato di coordinamento dell'accordo di collaborazione tra la TELT Tunnel Euroalpin Lyon Turin e Politecnico di Torino.

2019-2021. Politecnico di Torino. Membro dello steering committee dell'Action Plan del Piano strategico di Ateneo.

Da 01/2023. Politecnico di Torino. Time&Cost Program Management Advisor. Incarico del Rettore to plan, monitor and supervise the time, cost and cashflow for the program of construction capital projects by Politecnico di Torino worth €300mil.

### **PREMI SCIENTIFICI**

---

2016. 9th International Eiasm Public Sector Conference, Lisbon, Portugal September 6-8, 2016. Menzione d'onore per il paper: "Building Smart Communities in Local Governments" authored by Fania Valeria Michelucci and Alberto De Marco.

2017 Emerald Citation of Excellence winner per il highly cited paper "Current Trends in Smart City Initiatives: some stylized facts" pubblicato su Cities: <http://www.emeraldgroupublishing.com/authors/literati/citations/awards.htm>

2019. Keynote Speaker Construction automation conference Leiria Portugal, November 11-13

2019. Best paper award, "How Do Smart Buildings Projects Define and Deliver Value?". International Conference on Connected Smart Cities 2019. MCCSIS Porto

### **ATTIVITA' DI EDITOR, REVIEWER, REFEREE**

---

Da 03/2009. Journal of Construction Engineering & Management. ASCE. Reviewer

Da 02/2010. Construction Management & Economics, Routledge Taylor&Francis. Reviewer

Da 08/2010. Facilities, Emerald. Reviewer

Da 11/2011. Journal of Management in Engineering, ASCE. Reviewer

Da 02/2012. Journal of Production Economics, Elsevier. Reviewer

2018. Reviewer della tesi di dottorato di Alexandria Lagorio, Università di Bergamo e della tesi di dottorato di Paolo Di Muro, Politecnico di Milano

2018. Editor della Special Issue "A Systems Approach to Sustainability within Agenda 2030 and across SDGs" del giornale Systems. Editors: Alberto De Marco, Alberto S. Atzori, Ilaria Perissi, Stefano Armenia. [http://www.mdpi.com/journal/systems/special\\_issues/systems\\_Approach\\_Sustainability\\_Agenda2030\\_SDGs](http://www.mdpi.com/journal/systems/special_issues/systems_Approach_Sustainability_Agenda2030_SDGs)

2018. Editor della Special Issue "Project, program and portfolio governance" per il Journal of Modern Project Management. Editors: Tomas Blomquist, Umea University, Sweden, Antonio Calabrese, Politecnico di Milano, Italy, Alberto De Marco, Politecnico di Torino, Italy, Giada La Scalia, Università di Palermo, Italy, Roger Warburton, Boston University, US. <http://journalmodernpm.com/index.php/jmpm/announcement/view/50>

06/2018. Chair of the Special Session "Last-Mile Supply Chains" at the INCOM Conference 18th IFAC Symposium on Information Control Problems in Manufacturing 11-13 June 2018, Bergamo Italy

09/2018. Session Chair Project Management. AIDI Summer School Conference, 11-13 Sept 2018

2018. Reviewer Construction Institute Board World Congress 2019

2019. Systems. MDPI Publisher. Editor of the Special Issue "A Systems Approach to Sustainability within Agenda 2030 and across SDGs". [https://www.mdpi.com/journal/systems/special\\_issues/systems\\_Approach\\_Sustainability\\_Agenda2030\\_SDGs](https://www.mdpi.com/journal/systems/special_issues/systems_Approach_Sustainability_Agenda2030_SDGs)

2019. Guest Editors for a Taylor & Francis publication on the topic entitled as: *Transformation of Project performance management in Construction industry 4.0: technical advances and sustainability challenges*

2020. Membro del comitato di review della Summer School F. Turco

Dal 2020. Associate Editor dell'Editorial Board della rivista Systems, MDPI Publisher <https://www.mdpi.com/journal/systems/editors>

2021. Committee member The 9th International Symposium on Project Management (ISPM 2021)

2023. Project Management Workshop, Politecnico di Milano 9-10 giugno 2023, Paper discussant

#### **ATTRIBUZIONE DI INCARICHI DI INSEGNAMENTO E DI RICERCA (PRESSO ATENEI E ISTITUTI DI RICERCA, ESTERI E INTERNAZIONALI, DI ALTA QUALIFICAZIONE)**

06/2005 – 06/2006. Visiting Lecturer presso il Massachusetts Institute of Technology - Civil and Environmental Engineering Dept., Engineering Systems Division. Incarico di titolare del corso Project Management (Graduate Course 1.040 / 1.401J / ESD.018J), corso di 150 ore di didattica frontale. Il corso, quale parte dell'offerta formativa dell'università americana, è stato frequentato da studenti (M.Sc.) principalmente con formazione in ingegneria civile, meccanica ed elettrica. La classe di studenti dell'MIT era formata da una metà di studenti statunitensi una metà di provenienza internazionale. L'attività didattica ha seguito l'impostazione metodologica indicata dalla School of Engineering. Ha incluso lezioni relative a metodi e tecniche di gestione di tutto il ciclo di vita di un progetto, recitations e casi studio, organizzazione di guest lectures, assegnazione delle letture e dei casi di studio da discutere in classe durante le recitation hours, la predisposizione, assistenza allo svolgimento e correzione di assignments mensili, l'organizzazione di visite presso cantieri civili e impiantistici. Durante il Visiting Period, collaborazione con il Center for Technology, Policy and Development dell'MIT dove si è dedicato allo studio degli standard di Delivery System e Contract Management nel mercato dell'impiantistica e delle costruzioni nord-americano, e all'approfondimento del System Dynamics. L'attività è stata condotta in collaborazione con il gruppo di ricerca del prof. Fred Moavenzadeh. Collaborazione anche con il Center for Transportation and Logistics diretto dal prof. Yossi Sheffi.

04/2010 – 06/2010. Incarico di insegnamento presso il Sino-Italian Campus presso la Tongji University, Shanghai (Cina), per i corsi di Fundamentals of Industrial Plants e Economics for Engineering, Degree in Mechanical and Production Engineering.

04/2011 – 06/2011. Incarico di insegnamento presso il Sino-Italian Campus at the Tongji University, Shanghai (Cina), per i corsi di Fundamentals of Industrial Plants e Economics for Engineering, Degree in Mechanical and Production Engineering.

04/2013 – 06/2013. Incarico di insegnamento presso la Turin Tashkent Polytechnic University a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Industrial Plants and Project Management.

04/2014 – 06/2014. Incarico di insegnamento presso il Sino-Italian Campus presso la Tongji University, Shanghai (Cina), per i corsi di Fundamentals of Industrial Plants e Economics for Engineering, Degree in Mechanical and Production Engineering.

04/2015 – 06/2015. Incarico di Visiting Professor presso la Tongji University, Shanghai, China.

07/2015. Visiting Lecturer at the INSA Institut des Sciences Appliquées de Lyon. Summer Program in European Perspectives in Engineering and Innovation, 7-10/07, Erasmus+ Grant

02/2016 – 03/2016. Incarico di Visiting Professor presso la KBTU Kazakh British Technical University di Almaty, Kazakhstan. Insegnamento del corso di Project Planning, Execution and Control

05/2016. Invited Visiting Scholar presso il Dept. of Construction Management della University of Washington, Seattle, WA, USA.

04/2017 – 06/2017. Incarico di insegnamento presso la Turin Tashkent Polytechnic University a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Industrial Plants and Project Management.

04/2018 – 06/2018. Incarico di insegnamento presso la Turin Tashkent Polytechnic University a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Industrial Plants and Project Management.

04/2021 – 06/2021. Incarico di insegnamento a distanza per il campus sino-italiano presso la Tongji University, Shanghai, China.

2022. KBTU Kazakh British Technical University di Almaty, incarico di attività di ricerca

02/2022 – 04/2022. Incarico di insegnamento presso la Turin Tashkent Polytechnic University a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Industrial Plants and Project Management.

## **PARTECIPAZIONE A ENTI O ISTITUTI DI RICERCA, ESTERI E INTERNAZIONALI**

---

Dal 2012. Membro della System Dynamics Society. Settembre 2015 socio fondatore del SYDIC capitolo italiano della society.

Dal 2012. Membro del Project Management Institute.

08/2013 – 02/2014. Invito in qualità di Visiting Scholar per attività di ricerca congiunta presso la Tokyo University, Management Group at the Civil Engineering Dept.

2014-2019. Membro del comitato scientifico del GESSME Centro Studi per la Smart Economy

2015-2019. Membro del consiglio direttivo dell'AIDI Associazione Nazionale Docenti di Impianti

2016. Invited session organizer for the EURO 2016 – 28th European Conference on Operational Research, Poznań, Poland, July 3-6, 2016. Session on Sustainable Urban Transportation.

## **ATTIVITA' BREVETTUALI E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

---

2001 – 2004. Socio fondatore e consigliere delegato della Concreto S.r.l., start-up company creata per lo sviluppo e commercializzazione di servizi informatici collaborativi di workflow management e project management e relative consulenze per il settore dell'impiantistica e delle costruzioni. Sviluppo del brevetto EP20010830687 "Process and system for automatically managing procedures, activities and workflows in the construction industry" che è stato impiegato per la creazione di una piattaforma informatica per la gestione dei processi di project e construction management e la vendita della soluzione a diversi clienti. Nel 2004 la proprietà della soluzione informatica è stata acquisita da un primario operatore di servizi.

02/2015 – 02/2017. Socio fondatore della Move Plus S.r.l., start-up innovativa spin-off del Politecnico di Torino e ospitata presso I3p, incubatore delle imprese innovative del Politecnico di Torino Finanziata con il contributo della Regione Piemonte per le start-up innovative e dai fondi di un acceleratore europeo.

10/2015 – 06/2018. Socio fondatore della SmartUpp S.r.l. start-up che sviluppa servizi digitali e di assistenza mobile per prodotti smart home e smart city. Shortlisted top 10 nella Start-Cup competition e vincitrice del premio Unipol Ideas.

## **ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE**

---

06/2011. Regione Piemonte per il tramite di Finpiemonte. Incarico di esperto valutatore revisore di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in ambito dell'elettromobilità, proposti da aggregazioni transnazionali di imprese nell'ambito dell'azione "Electromobility+" (Programma Era Net) promossa dalla Commissione dell'Unione Europea nell'ambito del VII Programma Quadro comunitario per la ricerca.

04/2012 – 09/2012. Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca. Nomina in qualità di esperto per l'attività di valutazione delle idee progettuali e dei progetti esecutivi pervenuti nell'ambito del Decreto Direttoriale 84/Ric. del 2 marzo 2012 nell'ambito dell'Asse II e III del PON R&C "Smart Cities and Communities and Social Innovation – Regioni della convergenza" in relazione allo specifico ambito/settore della Smart Mobility.

05/2012. Libera Università di Bolzano. Incarico di valutatore esterno di progetti di ricerca dall'Università stessa.

09/2012 – oggi. A3ES Agency for Assessment and Accreditation of Higher Education of Portugal. Nomina in qualità di membro esterno internazionale della commissione di valutazione e accreditamento dei corsi universitari in ingegneria. Membro designato della commissione di valutazione degli istituti Politecnici di Bragança, Lisboa, Viana Do Castelo, Porto, Portoalegre, Coimbra, Castelo Branco, Viseu e Guarda.

2013-2014. Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca. Attività di monitoraggio dell'avanzamento dei progetti di Social Innovation vincitori nell'ambito del Decreto Direttoriale 84/Ric. del 2 marzo 2012.

2017-2018. Componente della commissione di concorso per la selezione di 2 tenured-track Assistant Professors in Project and Construction Engineering presso la UPC School of Engineering. Selection Committee Serra Hunter Programme in accordance with Resolution 1342/2017, of 23 June 2017 by the Rector of the Universitat Politècnica de Catalunya (published in the Official Gazette of the Catalan Government on 7 July 2017).

2018-2020. University of Botswana External Examiner in Project Management

2019. Member of the evaluation committee of the PPP project to design, build and operate the new campus of the University of Torino.

2019. President Selection Committee of Selection Committee Serra Hunter Programme – Project and Construction Engineering (UPC-LE-7096-97)

2020. Politecnico di Torino. Scuola di dottorato. Membro della commissione di valutazione per il premio qualità e commissione per il passaggio d'anno.

2020. External foreign expert in the Technical Review Panel (TRP) formed by the Department of Civil Engineering, COMSATS University Islamabad (Pakistan), Wah Campus, to evaluate the Dossier of Ahsen Maqsoom for promotion as Associate Professor on permanent tenure

2021. Flanders Innovation & Entrepreneurship agency. Contratto di valutazione di proposte di progetti presentati nell'ambito di bandi competitivi.

2021. KVC Lithuanian Accreditation Agency. Membro di commissione di valutazione e accreditamento di un istituto lituano di alta formazione e ricerca.

Dal 2022. University of Limerick. External examiner appointment for evaluation of the Programs in Project Management.

2022. Politecnico di Torino. Scuola di dottorato. Presidente della commissione di valutazione della tesi di dottorato di Arianna Fonsati

2023. African railway center for excellence. Membro della commissione di valutazione di tesi di dottorato

2023. Politecnico di Torino. Scuola di dottorato. Presidente della commissione di valutazione della tesi di dottorato di Mahsa Madasharif

2023. Politecnico di Torino. Presidente commissione di concorso per posizione da Professore Ordinario

## **PUBLIC ENGAGEMENT**

---

2020 - Partecipazione al EUvsVirus Hackathon organizzato dalla Commissione Europea

## **PARTECIPAZIONE A CONVEGNI IN QUALITÀ DI RELATORE**

---

Elenco dei congressi/convegni a cui Alberto De Marco ha partecipato in qualità di relatore di un contributo scientifico:

1. De Marco A., Demagistris P.E., Mangano G. (2022). Usage of Project Management practices in H2020 EU funded projects, ProjMAN 2022 conference, Lisbon 7-9 November 2022
2. De Marco A., Karzoun, A. (2018). Assessing the benefits of the integrated project delivery method: A survey of expert opinions, ProjMAN 2018 conference, Lisbon 21-23 November 2018
3. De Marco A., Bozzo R., Rafele C., Guida R., Grimaldi S. (2018). Measuring the Effectiveness of Risk Assessment in Project Portfolio Management. XXIII Summer School "Francesco Turco" Industrial Systems Engineering, Palermo, 11-13 Sept 2018
4. Nannini, G., Warburton, R. D. H., De Marco, A. (2017). Improving the accuracy of project estimates at completion using the Gompertz function. 2017 International Research Network on Organizing by Projects Conference, Boston, 13-16 June 2017
5. De Marco, A.; Narbaev, T.; Rafele, C.; Cagliano, A. C. (2017). Integrating risk in project cost forecasting. 22nd Summer School "Francesco Turco" - Industrial Systems Engineering, Palermo 13-15 settembre 2017.
6. De Marco A., Mangano G., Zereezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance. Conference on Internet of Things and Smart City, Beijing (China), 24-26 May 2015.
7. De Marco A., Aulunno A., Chinyio E.A. (2013). Assessing Value for Money in PFI Projects: A Comparative Study of Practices in the UK and Italy. Innovation in Public Finance Conference, Milan, 17-19 June 2013.
8. De Marco A., Calderini M., Mangano G., Michelucci F. (2013). A Framework to Use Public-Private Partnership for Smart City Projects. Innovation in Public Finance Conference, Milan, 17-19 June 2013
9. Narbaev T., De Marco A. (2012). Combination of a Nonlinear Regression Model and Earned Schedule to Forecast a Project Final Cost. The 4th European Conference on Integrated Projects Controls, Twente (The Netherlands), 28-29 November 2012. 22-25
10. De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2012). Forecasting the Diffusion of a Mobile Service for Freight Distribution. 2012 System Dynamics Conference, St. Gallen (Switzerland), July 22-26, 2012. p. 35
11. Narbaev, T., De Marco, A. (2011). Cost Estimate at Completion Methods in Construction Projects. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, 16-18 September 2011. 32-36
12. De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2011). Using Project Financing to Develop Constructed Facilities in Italy. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, September 16-18 2011. 11-15
13. De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2009). Using System Dynamics to assess the benefits of RFID technology in retail. MITIP 2009, Bergamo (Italy), 15-16 October 2009. 219-226
14. De Marco, A., Rafele, C. (2008). Aligning construction project participants on appropriate contracting arrangements. 22nd IPMA World Congress, Roma, 9-11/11/2008. 185-200
15. De Marco, A., Rafele, C. (2007). Simulating Regional Logistics: the North-Western Italy Case-Study. 6th WSEAS International Conference on System Science and Simulation in Engineering, Venice, Italy, 21-23 November 2007. 274-279
16. De Marco, A., Rafele, C. (2006). Using System Dynamics to Understand Project Performance. 1st ICEC&IPMA Global Congress on Project Management, Ljubljana, 23-26 April 2006.

## PUBBLICAZIONI

1. Ferran, Andrea and Mangano, Giulio and Cagliano, Anna Corinna and De Marco, Alberto (2023). 4.0 technologies in city logistics: an empirical investigation of contextual factors. *Operations Management Research*, 16(1), 345-362
2. De Marco, Alberto and Mangano, Giulio (2023). A Review of Project Management Practices in EU-funded Horizon2020 Projects. *Procedia Computer Science*, 219, 2075-2083
3. Castelblanco, Gabriel and Guevara, Jose and De Marco, Alberto (2023). Crisis management in public-private partnerships: lessons from the global crises in the XXI century. *Built Environment Project and Asset Management*
4. De Marco, Alberto and Mangano, Giulio and De Magistris, Paolo (2021). Evaluation of project management practices in the automotive original equipment manufacturers. *Procedia Computer Science*, 181
5. Alfieri, Arianna and De Marco, Alberto and Pastore, Erica (2022). Impact of urban satellites in fast fashion last mile distribution. *International Journal of Logistics Research and Applications*, 25(12), 1564-1582
6. Ottaviani, Filippo Maria and De Marco, Alberto (2022). Multiple linear regression model for improved project cost forecasting. *Procedia Computer Science*, 196, 808-815
7. Zenezini, Giovanni and Mangano, Giulio and De Marco, Alberto (2022). Experts' opinions about lasting innovative technologies in City Logistics. *Research in Transportation Business & Management*, 45
8. Ortiz-Mendez, Lorena and de Marco, Alberto and Castelblanco, Gabriel (2022). Building information modeling for risk management: a literature review. *International Conference on Business and Technology*, 3-10
9. Castelblanco, Gabriel and Feroaltea, Enrico Maria and De Marco, Alberto and Demagistris, Paolo and Petrucci, Sandro and Zeppègno, Davide (2022). Integrating risk and stakeholder management in complex mega-projects: a multilayer network analysis approach. *International Workshop "A Multidisciplinary Approach to Embrace Complexity and Sustainability in Megaprojects"*, 61-75
10. Tanda, Adriano and De Marco, Alberto (2021). A review of an urban living lab initiative. *Review of Policy Research*, 38(3), 370-390
11. De Marco, Alberto and Narbaev, Timur (2021). Factors of schedule and cost performance of tunnel construction megaprojects. *The Open Civil Engineering Journal*, 15(1)
12. De Marco, Alberto and Mangano, Giulio (2021). Evolutionary trends in smart city initiatives. *Sustainable Futures*, 3
13. Tanda, Adriano and De Marco, Alberto (2021). The value propositions of Smart City Mobility projects. *Transportation Planning and Technology*, 44(8), 860-886 A multi-disciplinary meta-review of the public-private partnerships research / Narbaev, T.; De Marco, A.; Orazalin, N. *CONSTRUCTION MANAGEMENT AND ECONOMICS*, 38:2(2020), 109-125
14. City logistics policy evaluation with system dynamics / Zenezini, G.; De Marco, A. - in: *TRANSPORTATION RESEARCH PROCEDIA*. - ISSN 2352-1465. - 46(2020), pp. 253-260. ((Intervento presentato al convegno 11th International Conference on City Logistics, City Logistics 2019 tenutosi a Dubrovnik, Croazia nel 2019.
15. Business Model Framework for Smart City Mobility Projects / Tanda, Adriano; De Marco, Alberto. - In: *IOP CONFERENCE SERIES: MATERIALS SCIENCE AND ENGINEERING*. - ISSN 1757-8981. - ELETTRONICO. - 471(2019). ((Intervento presentato al convegno 3rd World Multidisciplinary Civil Engineering, Architecture, Urban Planning Symposium, WMCAUS 2018 tenutosi a Prague (Czech Republic) nel 2018.
16. Tanda, A.; De Marco, A. (2019). How do smart building projects define and deliver value? A classification of business modelling characteristics to support design and development / pp. 267-277. ((Intervento presentato al convegno 5th International Conference on Connected Smart Cities, CSC 2019 tenutosi a Porto, Portugal nel 2019.
17. The dynamics of diffusion of an electronic platform supporting City Logistics services / Mangano, G.; Zenezini, G.; Cagliano, A. C.; De Marco, A. - In: *OPERATIONS MANAGEMENT RESEARCH*. - ISSN 1936-9735. - 12:3-4(2019), pp. 182-198.

18. Last mile logistics in Fast Fashion supply chains: a case study / Alfieri, A., Marco, A. De; Pastore, E. - 52(2019), 1693-1698. ((Intervento presentato al convegno 9th IFAC/IFIP/IFORS/IIEE/INFORMS Conference Manufacturing Modelling, Management and Control MIM 2019 tenutosi a Berlino (Germania) nel August 28-30, 2019.
19. De Marco, A., Mangano, G., Zenezini, G. (2018). Classification and benchmark of City Logistics measures: an empirical analysis. *International Journal of Logistics Research and Applications*, 21(1): 1-19
20. Zenezini, G., De Marco, A. (2018). City Logistics Policy Evaluation with System Dynamics, 5th Business Systems Laboratory International Symposium, Naples, 22-24 January 2018.
21. De Marco, A. (2018). Project Management for Facility Constructions. A Guide for Engineers and Architects. 2<sup>nd</sup> edition. Springer, Heidelberg
22. Zenezini, G., van Duin, R., Tavasszy, L., De Marco, A. (2017). Stakeholders' roles for Business Modelling in a City Logistics ecosystem: towards a conceptual model. 10th International Conference on City Logistics, Phuket, Thailand, 14-16 June 2017.
23. Nannini, G., Warburton, R. D. H., De Marco, A. (2017). Improving the accuracy of project estimates at completion using the Gompertz function. *International Research Network on Organizing by Projects (IRNOP)*
24. Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2017). E-Grocery Supply Chain Management Enabled by Mobile Tools. *Business Process Management Journal*, 23(1): 47-70.
25. De Marco, A., Mangano, G., Zenezini, G., Cagliano, A.C., Perboli, G., Rosano, M., Musso, S. (2017). Business Modeling of a City Logistics ICT Platform. COMPSAC 2017 Building Digital Autonomy for a Sustainable World, Turin, Italy, July 4-8 2017.
26. Rosso, M., De Marco, A., Tanda, A. (2017). Evaluating the Impact of Smart City Initiatives - The Torino Living Lab Experience, 1: 281-286. 6th International Conference on Smart Cities and Green ICT Systems tenutosi a Porto, Portugal, 22-24 April, 2017.
27. De Marco, A., Mangano, G. (2017). Risk factors influencing the debt leverage of project financing initiatives in the energy industry. *International Journal of Energy Sector Management*, 11(3): 444-451
28. Michelucci, F.V., De Marco, A. (2017). Smart communities inside local governments: a pie in the sky? *International Journal of Public Sector Management*, 30(1): 2-14.
29. De Marco, A.; Narbaev, T.; Rafele, C.; Cagliano, A. C. (2017). Integrating risk in project cost forecasting. 22nd Summer School "Francesco Turco" - Industrial Systems Engineering
30. Narbaev, T., De Marco, A. (2017). Earned value and cost contingency management: A framework model for risk adjusted cost forecasting. *Journal of Modern Project Management*, 4(3): 12-19.
31. De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2017). The influence of risk on the equity share of build-operate-transfer projects. 7(1): 45-58
32. Warburton, R. D. H., De Marco, A., Sciuto, F. (2017). Earned schedule formulation using nonlinear cost estimates at completion. *Journal of Modern Project Management*, 5(1): 75-81
33. De Marco, A., Mangano, G., Michelucci, F.V., Zenezini, G. (2016). Using the private finance initiative for energy efficiency projects at the urban scale. *International Journal of Energy Sector Management*, 10(1), 99-117
34. De Marco, A., Rafele, C., Thaheem, M.J. (2016). Dynamic Management of Risk Contingency in Complex Design-Build Projects. *Journal of Construction Engineering and Management*, 142(2), 1-10
35. De Marco, A., Zenezini, G., Giannantonio, R. (2015). The diffusion mechanisms of dynamic ridesharing services. *Progress in Industrial Ecology*, 9(4), 408-432
36. Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Bragagnini, A., Gobbato, L. (2015). Analysing the Diffusion of a Mobile Service Supporting the E-grocery Supply Chain. *Business Process Management Journal*, 21(4), 928-963
37. Arditi, D., Mangano, G., De Marco, A. (2015). Assessing the Smartness of Buildings. *Facilities*, 33(9/10), 553-572



38. Rigotti E., Migliaccio G.C., De Marco A. (2015). Comparing Performance of Construction Projects Delivered through Different Delivery Methods. 5th International/11th Construction Specialty Conference, Vancouver, 7-11 June 2015. 1582-1591
39. De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance. Conference on Internet of Things and Smart City, Beijing (China), 24-26 May 2015.
40. De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance: a Case Project to Develop an Urban Safety Indicator Model. *Journal of Computer And Communications*, 3(5), 144-152
41. Zenezini, G.; De Marco, A., DeMastro, T., Arnone, M. (2015). Governance and Business Models for Regional Freight Villages and Terminals: The Case Study of Piedmont. European Transport Conference (ETC) 2015, Frankfurt (DE), 28-30 September 2015.
42. Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2015). System Dynamics Modelling to Study the Diffusion of a Supply Chain Management Mobile Application. *International Journal of Computers and Communications*, 9, 1-13
43. Zenezini, G., Mangano, G., Cagliano, A.C., De Marco, A. (2015). A conceptual framework for evaluating City Logistics business models. Urban Freight Behavior and Change (URBE) Conference 2015, Roma, 1-2 October 2015
44. A.C. Cagliano, A. De Marco, M.S. Mustafa, G. Zenezini (2014). Analysing the Determinants of Logistics Service Provider Efficiency in Urban Distribution. XIX Summer School "Francesco Turco" Industrial Mechanical Plants - SSD ING-IND/17, Senigallia (Italy), 9-12 September 2014.
45. Narbaev T., De Marco A. (2014). Combination of Growth Model and Earned Schedule to Forecast Project Cost at Completion. *Journal of Construction Engineering and Management*, 140(1), Article number 04013038
46. P. Neirotti, A. De Marco, A.C. Cagliano, G. Mangano, F. Scorrano (2014). Current trends in Smart City initiatives: some stylised facts. *Cities*, 38, 25-36
47. De Marco A., Cagliano A.C., Mangano G., Perfetti F. (2014). Factors Influencing Logistics Service Providers' Efficiency in Urban Distribution Systems. 17th meeting of the EURO Working Group On Transportation (EWGT) 2014, SEVILLE, SPAIN, 2-4 July 2014
48. De Marco, A., Cagliano, A.C., Mangano, G., Perfetti, F. (2014). Factor influencing Logistics Service Providers' Efficiency in Urban Distribution Systems. *Transportation Research Procedia*, 3, 499-507
49. De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C., Nervo, M. (2014). Modeling the effectiveness of radio-frequency identification (RFID) technologies in improving sales performance in fashion retail outlets. *Fashion supply chain management using radio frequency identification (RFID) technologies / W. K. Wong and Z. X. Guo*. Woodhead Publishing, Cambridge, 203-229
50. Perboli G., De Marco A., Perfetti F., Marone M. (2014). A New Taxonomy of Smart City Projects. *Transportation Research Procedia*, 3, 470-478
51. Atakul, N., Thaheem, M.J., De Marco, A. (2014). Risk management for sustainable restoration of immovable cultural heritage. part 1: PRM framework. *Journal Of Cultural Heritage Management And Sustainable Development*, 4(2), 149-165
52. Mangano G., De Marco A. (2014). The Role of Maintenance and Facility Management in Logistics: A Literature Review. *Facilities*, 32(5), 241-255
53. Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2014). Understanding the Diffusion of a Mobile Application for Supply Chain Management: A System Dynamics Approach. 8th International Conference on Applied Mathematics, Simulation, Modelling (ASM '14), Florence, Italy, November 22-24, 2014. 360-369
54. Narbaev, T., De Marco, A. (2014). An earned schedule-based regression model to improve cost estimate at completion. *International Journal of Project Management*, 32(6), 1007-1018
55. De Marco A., Autunno A., Chinyio E.A. (2013). Assessing Value for Money in PFI Projects: A Comparative Study of Practices in the UK and Italy. *Innovation in Public Finance Conference*, Milan, 17-19 June 2013.
56. Barfish K., De Marco A., Thaheem M.J. (2013). Construction Risk Taxonomy: An International Convergence of Academic and Industry Perspectives. *American Journal of Applied Sciences*, 10(7), 706-713

57. Arditi, D., Mangano, G., De Marco, A., Komurlu, R. (2013). Critical issues in Smart Buildings. Smart and Green Buildings Conference and Exhibition, Ankara, Turkey, May 23-24, 2013
58. De Marco A., Narbaev T. (2013). Earned Value-Based Performance Monitoring of Facility Construction Projects. *Journal Of Facilities Management*, 11(1), 69-80
59. De Marco A., Calderini M., Mangano G., Michelucci F. (2013). A Framework to Use Public-Private Partnership for Smart City Projects. *Innovation in Public Finance Conference*, Milart, 17-19 June 2013
60. Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2013). The Impact of Near Sourcing on Global Dynamic Supply Chains: A Case Study. *Dynamics in Logistics. Third International Conference, LDIC 2012 Bremen, Germany, February / March 2012 Proceedings*. 489-498
61. De Marco, A., Karsybayeva, B. (2013). Influence of Environmental Risk on the Financial Structure of Oil and Gas Projects. *American Journal of Applied Sciences*, 10(1), 97-106
62. Cagliano, A.C., De Marco, A., Gobbato, L., Perboli, G., Tadei, R. (2013). Optimising the e-grocery supply chain with a mobile service. *EURO I INFORMS 26th European Conference on Operational Research, Rome (Italy), 1-4 July 2013*
63. Thaheem, M.J., De Marco, A., Mughal, M.A. (2013). Project Risk Management for Sustainable Building Repair & Maintenance in Developing Countries. *International Conference on Safety, Construction Engineering, and Project Management, Islamabad, 19-21 August 2013*, 183-190
64. Netsanet Jote Tolossa, Bihanu Beshah, Daniel Kitaw, Giulio Mangano, Alberto De Marco (2013). A Review on the Integration of Supply Chain Management and Industrial Cluster. *International Journal of Marketing Studies*, 5(6), 164-174
65. De Marco, A., Thaheem, M.J. (2013). Risk Analysis in Construction Projects: A Practical Selection Methodology. *American Journal of Applied Sciences*, 11(1), 74-84
66. De Marco A., Mangano G. (2013). Risk and Value in Privately Financed Health care Projects. *Journal of Construction Engineering And Management*, 139(8), 918-926
67. Thaheem M.J., De Marco A., Narbaev T. (2013). Risk-Adjusted Contingency Management in Construction Projects. *International Conference on Safety, Construction Engineering, and Project Management, Islamabad, August 19-21, 2013*, 191-195
68. Libro Reviglio E., Camerano S., Carriero A., Dei Bufalo G., Calderini M., De Marco A., Michelucci F.V., Neirotti P., Scorrano F. (2013). *Smart City. Progetti di sviluppo e strumenti di finanziamento*. Cassa Depositi e Prestiti SpA, Roma, 1-136.
69. Thaheem M.J., De Marco A. (2013). A Survey on Usage and Diffusion of Project Risk Management Techniques and Software Tools in the Construction Industry. *World academy of science, engineering and technology, Istanbul, June 20-21*. 1383-1390
70. Narbaev T., De Marco A. (2012). Combination of a Nonlinear Regression Model and Earned Schedule to Forecast a Project Final Cost. *The 4th European Conference on Integrated Projects Controls, Twente (The Netherlands), 28-29 November 2012*. 22-25
71. Barish K.C., De Marco A., Mangano G. (2012). Current Italian Trends and Analysis for Innovations in Contracting. *Cobra 2012 Conference, Las Vegas, Nevada, USA, September 11-13, 2012*. 328-336
72. Barish K.C., Sullivan K.T., De Marco A. (2012). Education and Simulation of Best Value in an International Academic Setting: A Case Study. *Journal for The Advancement of Performance Information and Value*, 4(1), 44-62
73. De Marco, A., Mangano, G., Zou, X.-Y. (2012). Factors Influencing the Equity Share of Build-Operate-Transfer Projects. *Built Environment Project and Asset Management*, 2(1), 70-85
74. Barish, K.C., De Marco, A. (2012). A Feasibility Study of Best Value in Italy. *Cobra 2012 Conference, Las Vegas, Nevada, USA, September 11-13, 2012*. 527-534
75. De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2012). Forecasting the Diffusion of a Mobile Service for Freight Distribution. *2012 System Dynamics Conference, St. Gallen (Switzerland), July 22-26, 2012*. p. 35

76. De Marco, A., Thaheem, M.J., Grimaldi, S., Rafele, C. (2012). A Framework Methodology for Selection of Risk Analysis Techniques in Construction Projects. *Creative Construction Conference 2012*, Budapest, Hungary, 30 June – 3 July, 2012. 142-151
77. Cagliano, A.C., De Marco, A., Grimaldi, S., Mangano, G., Carlin, A. (2012). Project Finance in Italian Hospital Projects. XVII Summer School "Francesco Turco" Industrial Mechanical Plants - SSD ING-IND/17, Venice (Italy), 12-14 September 2012.
78. De Marco A., Mangano G., Cagliano A., Grimaldi S. (2012). Public Financing into Build-Operate-Transfer Hospital Projects in Italy. *Journal Of Construction Engineering and Management*, 138(11), 1294-1302
79. De Marco, A., Mangano, G. (2012). A Review of the Role of Maintenance and Facility Management in Logistics; The 2012 International Conference of Manufacturing Engineering and Engineering Management, London (UK), 4-6 July 2012. 1580-1585
80. De Marco, A., Cagliano, A.C., Nervo, M.L., Rafele C. (2012). Using System Dynamics to Assess the Impact of RFID Technology on Retail Operations. *International Journal Of Production Economics*, 135(1), 333-344
81. Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Arese, M. (2012). A decision-making approach for investigating the potential effects of near sourcing on supply chain. *Strategic Outsourcing*, 5(2), 100-120
82. Cagliano, A.C., De Marco, A., Grimaldi, S., Rafele, C. (2012). An integrated approach to supply chain risk analysis. *Journal of Risk Research*, 15(7), 817-840
83. Thaheem, M.J., De Marco, A., Barish, K. (2012). A review of quantitative analysis techniques for construction project risk management. *Creative Construction Conference 2012*, Budapest, Hungary, 30 June - 3 July, 2012. 656-666
84. Narbaev, T., De Marco, A. (2011). Cost Estimate at Completion Methods in Construction Projects. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, 16-18 September 2011. 32-36
85. De Marco, A. (2011). *Project Management for Facility Constructions*. Springer, Heidelberg
86. De Marco, A., Mangano, G. (2011). Relationship between Logistics Performance and Maintenance in Storage Buildings. XVI Summer School "Francesco Turco" - 2011, Abano Terme (Italy), 14-16 September 2011
87. De Marco, A., Mangano, G. (2011). Relationship between logistic service and maintenance costs of warehouses. *Facilities*, 29(9/10), 411-421
88. De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2011). Using Project Financing to Develop Constructed Facilities in Italy. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, September 16-18 2011. 11-15
89. Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Volpe, S. (2011). Using System Dynamics in warehouse management: a fast fashion case-study. *Journal Of Manufacturing Technology Management*, 22(2), 171-188
90. De Marco, A., Ruffa, S., Mangano, G., (2010). Strategic factors affecting warehouse maintenance costs. *JOURNAL OF FACILITIES MANAGEMENT*, 8(2), 104-113
91. De Marco, A., Broccarollo, D., Rafele, C. (2009). Cost and Schedule Monitoring of Industrial Building Projects: Case Study. *Journal Of Construction Engineering And Management*, 9, 853-862
92. De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2009). Using System Dynamics to assess the benefits of RFID technology in retail. MITIP 2009, Bergamo (Italy), 15-16 October 2009. 219-226
93. De Marco, A., Rafele, C. (2008). Aligning construction project participants on appropriate contracting arrangements. 22nd IPMA World Congress, Roma, 9-11/11/2008. 195-200
94. Goentzel, J.D., Rafele, C., De Marco, A., Sheff, Y. (2008). *Digital Piemonte: A Study in Transforming Regional Mobility with Information and Integration*. Aracne Editrice, Roma
95. De Marco, A., Rafele, C. (2007). System Dynamics Simulation: An Application to Regional Logistics Policy Making. *International Journal of Computers*, 1(4), 255-262

96. De Marco, A., Rafele, C. (2007). Simulating Regional Logistics: the North-Western Italy Case-Study. 6th WSEAS International Conference on System Science and Simulation in Engineering, Venice, Italy, 21-23 November 2007. 274-279
97. De Marco, A., Rafele, C. (2006). Programme Management a Gold medal winner at the Winter Olympics. PROJECT MANAGER TODAY, XVIII (3), 4-8
98. De Marco, A., Rafele, C. (2006). Using System Dynamics to Understand Project Performance. 1st ICEC&IPMA Global Congress on Project Management, Ljubljana, 23-26 April 2006.

Il sottoscritto autorizza alla pubblicazione del CV ai sensi dell'art. 15 del D.lgs. 33/13

Torino, 15 luglio 2023