



Curriculum vitae

Francesco Guiducci

Nato a Roma il 12.12.1948

Nazionalità italiana

Laureato in Giurisprudenza

Specializzato in Scienze Amministrative (corso spec. biennale)

Specializzato in Psicologia delle organizzazioni (corso spec. annuale)

Specializzato in Comunicazione Rogersiana (corso spec. biennale)

Specializzato in Counseling analitico transazionale (corso spec. triennale)

Elenco delle principali attività didattiche, professionali e scientifiche

A.I.F. Associazione italiana formatori

- **Presidente nazionale del collegio dei Garanti**
- **Iscritto al registro formatori professionisti al n° 183**

Università degli studi di Genova

- Professore a.c. Dipartimento di **Economia**, corso **“Dinamiche relazionali, comunicazione e cambiamento organizzativo”**, integrativo dell’insegnamento di **“Cambiamento organizzativo per la trasformazione digitale”** (attuale denominazione del corso) – Laurea magistrale in Management. La collaborazione è iniziata nel 2004 ed è proseguita senza soluzione di continuità fino all’anno accademico 2021/2022. Dal 2008 una parte del lavoro con gli studenti è stato dedicato in particolare al tema del **“public speaking” e delle “presentazioni efficaci” orali e scritte**. Questa parte specifica è stata successivamente resa autonoma e inserita nel 2019 nel laboratorio **“A great presentation”** appositamente creato per estendere la trattazione di questi temi a tutti gli studenti del primo anno della laurea magistrale in management con l’obiettivo di fornire strumenti utili per una comunicazione, orale e scritta, chiara e comprensibile di studi e ricerche effettuati durante i corsi.
- Professore a.c. Dipartimento di **Economia** per lo svolgimento del **Laboratorio di comunicazione “A Great Presentation”** rivolto agli studenti del primo anno laurea magistrale in management (edizioni anno 2019 e anno 2020 – all’edizione 2021 non è stato possibile partecipare per motivi di salute)
- Professore a.c. Dipartimento di **Scienze politiche**, Master Innovazione pubblica Amministrazione, docente del corso **“Persone, gruppi e organizzazioni”** svolto con particolare riferimento ai temi del **cambiamento organizzativo** (la docenza nel Master è stata confermata in tutte le dieci edizioni svolte).
- Professore a.c. Dipartimento di **Scienze politiche**, Master Innovazione pubblica Amministrazione, docente nei workshop **“Parlare in pubblico” - “Progettazione e gestione delle riunioni”** – **“Presentazione dell’immagine aziendale”** – **“Deburocratizzazione della scrittura amministrativa”** – **“Progettazione e predisposizione di slides e di altri strumenti di presentazione al pubblico”** quali **schede, tesine e testi per la sintesi dell’attività di studio e ricerca**. Tutto i temi trattati sono stati inquadrati rispetto alla questione **“Cambiamento organizzativo e professionale”**
- Docente nel corso Valore P.A. finanziato dall’INPS - Dipartimento di **Scienze politiche** - aprile 2019 sul **Public speaking**.
- Docente nel 2013 **Dipartimento Scienze politiche** del corso finanziato dall’INPS sul tema **“Ben essere personale e benessere organizzativo - comunicazione interna e esterna. Clima, stili e linguaggi per un processo di cambiamento”**. È stato incaricato nel 2014 di condurre anche la seconda edizione del corso
- Professore a.c. Dipartimento di **Farmacia**, **Scuola di specializzazione in farmacia ospedaliera**: corso **“Organizzazione aziendale e management**

sanitario”, anni I° e II° (incarico dal 2009 data di fondazione della SSFO e confermato ogni anno fino ad oggi)

Università degli studi di Torino

- Professore a.c. Dipartimento di Farmacia, Scuola di specializzazione in farmacia ospedaliera: corso **“Organizzazione aziendale e management sanitario”**, anno IV (incarico dal 2019 rinnovato nel 2020 e nel 2021)

ARPAL – Centro meteo idrologico

- Corso su **public speaking e comunicazione efficace** riservato ai previsori meteo (anno 2022) al fine di migliorare la comunicazione al pubblico degli eventi meteo

Provincia di Torino

- Docente per la formazione e l’aggiornamento in materia di **cambiamento organizzativo, comunicazione e organizzazione** dei Segretari Economi operanti presso le segreterie scolastiche - incarico nota 186/3.2 del 15 aprile 1988.

Istituto scientifico Giannina Gaslini

- Docente nei corsi 2001 – 2011 per la formazione del personale amministrativo **in materia di comunicazione e organizzazione**

Comune di Genova

- Ideazione e conduzione di cinque edizioni dei **Corsi di accoglienza (welcome on board) per circa 250 neo assunti** (ogni corso composto di tre moduli con circa 20 partecipanti a volta – totale complessivo ore di attività 84).

Ordine nazionale Assistenti sociali

- Accreditato come **formatore** dall’OAS – Ordine nazionale assistenti sociali – nota 311/2016 del 27.01.2016
- Autorizzato alla **organizzazione di eventi formativi** destinati agli Assistenti sociali dall’OAS – nota 3277/2016 del 24 agosto 2016

- Ideatore e conduttore di numerosi **corsi sulla comunicazione effettuati a favore di assistenti sociali** sul tema **Relazione di aiuto – Rapporto assistente sociale – cliente**
- Ideatore e conduttore **di corsi** sul tema **Comunicazione e Emozioni nella relazione di aiuto**

Società private

Milano - **CIAL**, Consorzio Nazionale Imballaggi Alluminio

- Conduttore di una serie articolata di incontri formativi sul tema: **Team e soft skills** (83 ore - periodo gennaio-aprile 2019) con una parte del programma riservata al tema del **public speaking e delle presentazioni efficaci**.

Comune di Recco

- Intervento formativo sul gruppo della Polizia Municipale sui temi della **comunicazione e della dinamica di gruppo** con particolare riferimento al tema dei **conflitti**

J.E.S. Jesuit encounter service

- **Counselor professionista** iscritto all'albo nazionale del CNCP. Conduzione di interventi individuali e gruppali nel **Centro Servizi J.E.S.** (Jesuit encounter service di Genova) per accogliere, sostenere, accompagnare situazioni di disagio psicologico (attività svolta senza soluzione di continuità dal 2006)

Situazione lavorativa pregressa (dal 1974)

Regione Liguria

- **Dirigente apicale** dal 20.12.1995
- **Direttore generale** della **sanità ligure** (nomina anno 2000)
- **Responsabile** per la Regione del **Medical staff del G8** nel 2001
- Inserito il 18.11.2002, dopo corso specialistico organizzato dalla SDA Bocconi, nell'elenco ufficiale degli **idonei a rivestire il ruolo di direttore generale delle Aziende sanitarie della Liguria**
- **Segretario generale** della Giunta Regionale (nomina 11/12/2002)

Altri Enti

- ENPDEDP (a partire dal 1974, prima dell'esperienza in Regione Liguria. **Vice direttore** della sede regionale del Friuli Venezia Giulia – **Capo segreteria** della sede regionale del Piemonte – Direttore della sede interprovinciale di Vercelli e Novara)

Breve descrizione della storia personale e professionale

Nato a Roma il 12.12.1948, di nazionalità italiana, vive e lavora a Genova. Ha conseguito nell'anno scolastico 1967-1968 il **diploma di maturità classica** presso il liceo Virgilio di Roma. Si è **laureato in Giurisprudenza** il 12 luglio 1972 – votazione 110/110 con lode - presso l'Università di Palermo, città in cui ha vissuto cinque anni per motivi di lavoro paterni. Si è **specializzato in Scienze Amministrative** il 27.02.1982 – votazione 70/70 con lode - presso l'Università degli studi di Bologna con il corso biennale presso la Scuola di perfezionamento in Scienze amministrative (SPISA), è **abilitato all'esercizio della professione legale** avendo conseguito nella sessione 1975 l'idoneità presso la Corte d'Appello di Palermo – votazione 69/80. Dopo alcune prime esperienze lavorative presso l'**ENPDEDP** (funzioni di vice direttore della sede regionale di Trieste nel 1975, capo segreteria della sede regionale di Torino, direttore della sede interprovinciale di Vercelli), è stato assunto in data 1° gennaio 1981 dalla **Regione Liguria** dove ha svolto gran parte della carriera, prima come funzionario direttivo e successivamente come dirigente nel settore della **sanità**. Si è in particolare dedicato nel 1980 al varo del Servizio Sanitario Regionale gestendo lo scioglimento degli Enti mutualistici. Ha partecipato in sede nazionale alle prime contrattazioni collettive per i medici e i pediatri di famiglia, per la guardia medica e per gli specialisti ambulatoriali. Nei primi anni di carriera è stato responsabile di tutto il settore dei servizi extra ospedalieri. Successivamente è stato responsabile della programmazione e degli investimenti sanitari. Negli anni conclusivi di questo percorso professionale ha ricoperto, a

decorrere dall'anno 2000, gli incarichi di **Direttore generale del dipartimento sanità e servizi sociali** e di **Segretario generale della Giunta**. Il rapporto con la Regione Liguria è cessato nel 2006. Nel corso degli **anni 80** ha partecipato al **progetto F.E.P.A.** (funzionalità, efficienza Pubblica Amministrazione) promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri dove ha seguito un corso biennale, promosso dal Dipartimento della funzione pubblica, per formatori sui temi del cambiamento organizzativo, dell'innovazione e della comunicazione nelle organizzazioni complesse. Successivamente è stato individuato come docente dei corsi promossi su tutto il territorio nazionale. Ha concluso l'esperienza con la nomina a coordinatore di corso. Nel 1988 ha collaborato con la **Provincia di Torino** per la formazione e l'aggiornamento in materia di cambiamento organizzativo, comunicazione e organizzazione dei Segretari Economi operanti presso le segreterie scolastiche - incarico nota 186/3.2 del 15 aprile 1988. Negli **anni 90**, proseguendo nell'approfondimento dei temi sulla **comunicazione** e sulla relazione, ha frequentato a Roma nell'anno accademico 2005/2006 presso la Scuola superiore di Amministrazione pubblica e degli Enti locali il **Master in mediazione, conciliazione e negoziazione in ambito giuridico** superando i previsti esami finali con la votazione 60/60. Negli anni 2000, nell'ambito degli **studi di psicologia e di psicologia delle organizzazioni**, ha conseguito il 14 settembre 2009 - votazione 30/30 - dopo un corso triennale, il titolo di **Counselor professionista** con profilo analitico transazionale. È iscritto all'**albo nazionale dei Counselor professionisti** (CNCP) ed opera da 14 anni presso il Jesuit encounter service di Genova seguendo persone in situazioni di disagio sociale e relazionale. Si è anche specializzato nel biennio 1999-2001 nei profili psicologici Rogersiani, con **Corso biennale per consulenti familiari** organizzato dalla Federazione Ligure consultori familiari di ispirazione cristiana - attestato di frequenza del 09.02.2002. Ha partecipato al **Master in psicologia dell'organizzazione**, organizzato dalla società "UMANAMENTE" sede di Roma - della durata di un anno - concluso nel marzo 2012 - certificazione del 24 marzo - dove ha approfondito anche le tecniche di comunicazione attraverso la videomicroanalisi applicata alle dinamiche e ai processi di gruppo e le tecniche di formazione outdoor management training. Ha vissuto esperienze di gruppo in **bioenergetica**. Ha ideato e conduce da oltre venticinque anni **moduli formativi sulla comunicazione**. Presso **l'Università degli studi di Genova** è stato docente per dieci edizioni nel **Master M.I.P.A. Innovazione della Pubblica Amministrazione** promosso dal Dipartimento di Scienze politiche - area Human resource management - dove in particolare cura il corso sulla dinamica di gruppo nelle organizzazioni e realizza i workshop sui processi di gruppo, sul parlare in pubblico, sulla deburocratizzazione della scrittura amministrativa e sulle presentazioni efficaci. Ha ideato, progettato e condotto nel 2013 il **corso universitario di "Ben essere personale e benessere organizzativo - comunicazione interna e esterna. Clima, stili e linguaggi per un processo di cambiamento"**. È stato incaricato nel 2014 di condurre anche la seconda edizione

del corso. Recentemente è stato chiamato a condurre la parte relativa al **“parlare in pubblico”** nell’ambito di un intervento formativo sulla comunicazione previsto dai corsi valore P.A. promossi dall’INPS. La stessa Università l’ha chiamato anche come docente nei corsi promossi a favore dei propri responsabili di settore sul tema **“Emozioni e organizzazioni”**. Nel dipartimento di Economia è professore a contratto, da oltre quindici anni, nell’ambito della disciplina **“cambiamento organizzativo”**, biennio specialistico, laurea magistrale in management, con particolare riguardo al tema: individui e gruppi nei processi di cambiamento organizzativo. Insegna **“Management sanitario ed organizzazione sanitaria”** - parte I e II - presso la scuola di specializzazione in farmacia ospedaliera fin dalla costituzione della scuola stessa, avvenuta nel 2009. Insegna questa materia anche presso **l’Università di Torino** al 4° anno. Ha insegnato per otto anni e tenuto conferenze formative sul tema **“Organizzazione sanitaria”** presso la ex facoltà di biologia. Presso **l’Ordine nazionale Assistenti sociali** è accreditato come formatore e autorizzato alla organizzazione di eventi formativi destinati agli Assistenti sociali. Ha in particolare ideato e condotto corsi sulla “comunicazione”, sulla “relazione di aiuto” e sulle “emozioni nella relazione di aiuto”. Ha collaborato per due anni con **l’Istituto scientifico Giannina Gaslini** per la formazione del personale amministrativo in materia di comunicazione e organizzazione. Nell’ambito sanitario è stato **docente nei corsi di formazione manageriale** per dirigenti di struttura complessa organizzati in Liguria. Ha ideato e condotto nel 2016 un **intervento di counseling organizzativo presso il Comune di Recco** a favore dei dipendenti della Polizia municipale sull’area conflitti. Collabora con il **Comune di Genova** per interventi formativi destinati a neo assunti. È **iscritto nel registro formatori professionisti italiani (A.I.F.) al numero 183**. Alla fine del 2017 è stato chiamato dal **Sindaco di Genova** e dall’Assessore al personale a far parte di un **gruppo dei saggi che collaborano con la Giunta Comunale** per le scelte strategiche riguardanti la città di Genova in tema di “comunicazione e benessere organizzativo”. Nel 2022 l’ARPAL lo ha incaricato di tenere un riservato ai previsori meteo operanti nell’Ente. **corso su comunicazione, public speaking e presentazioni efficaci**

Per quel che concerne **la propria formazione e i processi di aggiornamento** partecipa ogni anno a numerosi eventi correlati alle diverse funzioni svolte per i quali vengono rilasciati i crediti di legge necessari in particolare per l’iscrizione al registro nazionale formatori e all’albo nazionale CNCP dei counselor professionisti.

Sul piano delle **esperienze più personali** nel 1977 ha conseguito il brevetto di pilota civile (turismo nazionale). Ha conseguito anche la patente nautica per imbarcazioni a vela e a motore. È appassionato di simulatori aeronautici, ferroviari, di moto e di auto. Ama la bicicletta. È appassionato di cucina. Progetta e realizza filmati amatoriali, anche per la formazione.

Le note che precedono sono redatte sotto la mia personale responsabilità. Gli incarichi e le attività citate sono certificate da atti formali disponibili su richiesta.

Francesco Guiducci

francesco.guiducci@libero.it

3357605665