

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>ENRICO ROVIDA</b>
Indirizzo	Salita Sup.Rondinella,1 – 16124 Genova
Telefono	(+39) 010 2476621; cell. 349 6224130
Fax	
E-mail	e.rovida@team.it
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	4-2-1946

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date DAL 1974 AD OGGI
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Team Srl – Salita Superiore della Rondinella, 1A – 16124 Genova ITA
- Tipo di azienda o settore Società di ingegneria dei servizi
- Tipo di impiego Consulente e Presidente/Direttore Generale
- Principali mansioni e responsabilità Consulente in pianificazione strategica, tanto presso le imprese che presso le collettività locali, con particolare riguardo alle pmi, alla creazione di impresa, allo sviluppo endogeno.  
Esperto in ingegneria della formazione: progettazione, coordinamento e realizzazione di interventi formativi, formazione formatori, studio delle politiche di formazione professionale.  
Esperto accreditato presso la Commissione Europea in politiche comunitarie ed in particolare nei settori : risorse umane, innovazione e trasferimento tecnologico, politiche culturali.  
Valutatore di progetti presso la EACEA per i programmi european citizenship, erasmus+, creative Europe.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (1998-1999) 1964-1970
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Genova – Facoltà di Ingegneria
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Processi chimici – Project Management – Metodi di Ingegneria
- Qualifica conseguita Laurea in Ingegneria Chimica
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Esame di Stato ed iscrizione all'Albo degli ingegneri della Provincia di Genova (n°3695) sino al 2015

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

## ITALIANO

### INGLESE

OTTIMO

BUONO

BUONO

### FRANCESE

OTTIMO

OTTIMO

OTTIMO

8 ANNI DIRIGENTE LOCALE E NAZIONALE DI UN'ASSOCIAZIONE EDUCATIVA (AGESCI)

MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI UNA COOPERATIVA SOCIALE OPERANTE NEL CAMPO DEL DISAGIO SOCIALE E DELLE TOSSICODIPENDENZE

MEMBRO DEL COMITATO DI GESTIONE DI UNA RETE DI IMPRESE (15)

PRESIDENTE E DIRETTORE GENERALE DI TEAM SRL, SOCIETA DI CONSULENZA (20 PERSONE, OGGI 4) DAL 1981 AD OGGI

AMMINISTRATORE UNICO DI HORTUS NOVUS SRL, SOCIETA DI TRASFORMAZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI PRODOTTI AGRICOLI E DELLA PESCA DAL 1998 AD OGGI

PRESIDENTE DELLA COOPERATIVA AGRICOLA DELLE VALLI GENOVESI DA OTTOBRE 2017 (FONDAZIONE) AD OGGI

PRESIDENTE (1990-96) E SUCCESSIVAMENTE CONSIGLIERE (1996- TODAY) DELL'ASSOCIAZIONE IMPRENDITORIALE AISCRIS -ASSOCIAZIONE ITALIANA DELLE SOCIETA DI CONSULENZA IN INNOVAZIONE, RICERCA E SVILUPPO, ADERENTE A CONFINDUSTRIA

MEMBRO DEL CONSIGLIO DIRETTIVO (1991-2002) DEL CENTRO LIGURE PRODUTTIVITA', AGENZIA EDUCATIVA DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI GENOVA

AMMINISTRATORE DELEGATO DI GB GALLERY SRL (2014-2017) SOCIETA COMMERCIALE DI ARTICOLI PER LA CASA OPERANTE NEL CAMPO DEL COMMERCIO ELETTRONICO E NELL'ORGANIZZAZIONE DI EVENTI

PRESIDENTE (1996- 2018) DI PROTEUS PROGETTI SCRL, SOCIETA CONSORTILE CHE PROMUOVE LA SCUOLA DELL'INNOVAZIONE, CENTRO DI FORMAZIONE PERMANENTE NEL CAMPO DELLA GESTIONE DELL'INNOVAZIONE, DELLE NUOVE TECNOLOGIE, ETC

VICEPRESIDENTE (1989-2007) DELL'ASSOCIAZIONE COMETT LI.SA. OPERANTE PER LA GESTIONE DI TIROCINI TRANSNAZIONALI FINANZIATI DALLA COMMISSIONE EUROPEA

Esperto in processi industriali e in tecnologie dei materiali, con particolare riguardo ai settori della meccanica, della chimica e dell'agroindustria

Dal 1995 ricopre il ruolo di "responsabile del servizio di prevenzione e protezione della Team Srl Esperto tecnico accreditato presso il Tribunale di Genova dal 1978

Conoscenza e pratica dei principali software di gestione e di comunicazione

Conoscenza di programmi e modelli per la ricerca operativa, la simulazione dinamica e i sistemi di supporto alle decisioni.

Conoscenza e capacità di gestione di piattaforme per l'elearning

## Principali lavori svolti

I lavori svolti, a titolo personale o nell'ambito degli incarichi professionali avuti dalla società Team, riguardano le seguenti aree di consulenza::

□ **Pianificazione strategica e di marketing, particolarmente orientata alle piccole e medie imprese; sviluppo e assistenza diretta e indiretta in attività di enterprise creation (studi di fattibilità, piani d'impresa); animazione economica e promozione industriale; studi e interventi per il partenariato tra piccole e medie imprese.**

Questo tipo di attività è stato svolto per conto di imprese private o di organizzazioni no profit quali Camere di Commercio, Associazioni per lo sviluppo delle economie locali (SVT - Nuoro; Aderly - Lyon; etc.), organismi di assistenza per la creazione di impresa (Filse, Bic Liguria, Bic Piemonte, Bic Abruzzo, ecc.) per la Comunità Economica Europea (progetto Sprint, interventi della task force per le PMI) e altre organizzazioni internazionali (UNIDO).

□ **Ricerche e studi, nonchè consulenza ed assistenza diretta ad imprese, istituti di ricerca, associazioni di categoria nel campo della R&S e della gestione dell'innovazione; studi di fattibilità per la realizzazione di parchi scientifici e servizi a supporto dell'innovazione; valutazione e valorizzazione della ricerca.**

All'interno di questo settore di attività ha seguito particolarmente la messa a punto di progetti e la partecipazione attiva a programmi comunitari di coordinamento e promozione (Sprint, Value) e programmi di sostegno settoriale (Brite, Thermie, Life, ecc.).

Dal 1985 al 1995 ha fatto parte dell'Associazione europea degli operatori per il trasferimento tecnologico TII e ha partecipato alla gestione di un servizio di informazione e assistenza in materia di scambi tecnologici realizzato da Team in collaborazione con Confindustria (catalogo delle nuove tecnologie).

E' direttore della Scuola dell'Innovazione, iniziativa di formazione permanente promossa dall'Associazione Aiscris e da FITA (Federazione Italiana dei Servizi Professionali e del Terziario Innovativo) ; all'interno della Federazione ha coordina le attività riguardanti le politiche della Ricerca e dell'Innovazione.

Ha coordinato dal 2007 al 2015 il Gruppo di lavoro "Innovazione ed economia della conoscenza" e attualmente coordina quello dell'"economia circolare" dell'Associazione Aiscris. Tali gruppi di lavoro hanno promosso, in collaborazione con gli esperti in proprietà intellettuale iscritti all'Associazione, la stipula di una convenzione con diverse Università italiane, per la realizzazione di interventi di brevettazione e trasferimento tecnologico dal mondo accademico a quello delle imprese. Nel corso del 2011 è stato siglato il primo accordo convenzionale con l'Università di Padova.

Ha realizzato servizi di veglia strategica ed interventi di audit tecnologico per conto di enti ed organizzazioni pubbliche e private.

□ **Progettazione, coordinamento, realizzazione di interventi formativi tanto all'interno di enti pubblici ed imprese (grandi e piccole-medie), che per organismi ed enti di formazione (Enfapi Liguria, Sogea Sardegna, Ial Liguria, Enaip Veneto, Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino, Federazione Industriali del Veneto, Ministero degli Affari Esteri, Camera di Commercio di Genova, Associazione Industriali di Genova, Regione Liguria, Provincia autonoma di Bolzano, Istituto Guglielmo Tagliacarne, A.F.Forum, Associazione Industriali della Provincia di Vicenza, Apit Innovazione-Firenze, CUOA, ETAss, Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno, Filse, Anidra).**

I corsi progettati hanno coperto l'area della prima formazione post-diploma e post-laurea per la qualificazione in attività manageriali e/o tecniche (informatica, computer graphics, turismo, controlli qualità, ecc.), quella della riqualificazione all'interno di programmi di riconversione industriale (tessile,

edilizia, calzaturiero, meccanica, ecc.), quella della formazione permanente e dell'aggiornamento di quadri tecnici e gestionali e di dirigenti.

Ha partecipato alla progettazione e messa a punto di numerosi corsi finanziati dal Fondo Sociale Europeo, molti dei quali (programmi now, youthstart, adapt) prevedevano attività transnazionali in collegamento con organismi formativi francesi, spagnoli, inglesi, danesi, irlandesi, greci.

Svolge attività di consulenza a Comuni, Provincie, Regioni in materia di fondi strutturali e di progettazione di interventi di animazione e sviluppo locale. E' co-autore di un capitolo sulla gestione di progetti comunitari nel libro « Project Management » (S :Tonchia- Il sole 24ore, 2001). Ha partecipato ad attività internazionali di formazione (Programma Tempus 1 e 2, Legge 212, Unido, ecc.) in qualità di docente (Ungheria, Tunisia, Romania) e/o di coordinatore progettista.

**☐ Ricerche e studi, sperimentazione e realizzazione di iniziative pilota nel campo della formazione, delle tecnologie educative, del mercato del lavoro e delle professioni.**

Ha partecipato a gruppi di lavoro, ha realizzato studi, ricerche ed attività pilota per l'integrazione scuola-lavoro (stages, osservatori sul mercato del lavoro, studi sulle professioni emergenti), per la formazione a distanza (progetti Comett-Leonardo e Delta della Cee, POM ob.4 Regioni Centro-Nord), per la formazione di particolari gruppi di utenti (nuovi imprenditori, stranieri, ecc.) o per particolari attività (telelavoro); ha partecipato nel 1990 ad un'azione sperimentale della UE-DG XXIII per favorire i processi di internazionalizzazione delle pmi (programma Euromanagement), nel 1994 ad una indagine della DG XXII sulle metodologie e sulle esigenze di professionalità "skill needs analysis".

Ha progettato e gestito, nella fase di avviamento, centri articolati e complessi orientati alla realizzazione di attività permanenti di formazione di diverso peso e taglio per particolari gruppi di utenza (programma Ge.For per la formazione imprenditoriale, master Sogea nel campo della formazione manageriale post laurea, Geie di centri di animazione e formazione nel campo culturale, ecc.).

Ha partecipato alla valutazione di progetti e di programmi comunitari di carattere transnazionale (Pic-euromanagement, ecc.). Ha svolto, su incarico della Regione Liguria e in qualità di valutatore indipendente, in associazione di impresa con Sim Spa ed Esa sas di Roma, attività di valutazione in itinere ed ex post del programma operativo relativo alle zone 5b della Liguria (fondi strutturali 1994-1999), del PIC Leader II e, congiuntamente alle Regioni Piemonte e Valle d'Aosta, quella di Interreg II Francia-Italia, nonché la valutazione ex ante del programma interreg Alcotra 2014-2020

E' stato valutatore di progetti comunitari nell'ambito del Programma Socrates-Minerva negli anni 2000 e 2001. E', attualmente, inserito nella lista dei valutatori accreditati presso la Commissione Europea per i Programmi Socrates e Leonardo.

**☐ Progettazione, coordinamento e gestione di progetti internazionali, di carattere articolato e complesso, promossi da organizzazioni private o enti pubblici, sostenuti da finanziamenti dell'Unione Europea.**

Le competenze di project management personali e della società di appartenenza sono state spesso utilizzate per promuovere, condurre e realizzare progetti di varia natura nell'ambito dei programmi di cooperazione internazionale, scambi di esperienza, tutela e valorizzazione del patrimonio culturale ed artistico, sviluppo del potenziale endogeno, ecc. Nel periodo 1992-2015 ha seguito progetti finanziati nell'ambito dell'art.10 del Fesr, del programma ecos-ouverture, del programma Raffaello (progetto Arké e progetto HoW), Leonardo da Vinci, LLP, Erasmus+, Cultura, Cittadinanza Europea, ecc. prevalentemente con funzioni di coordinatore dei progetti stessi.

In particolare, **ai fini del presente invito**, si ritengono significative le seguenti esperienze degli ultimi anni

Data	1986-1988
Cliente (diretto o indiretto)	Unione Europea DGXIII - Programma Start

Titolo intervento	<b>Start</b>
Descrizione	Collaborazione a un progetto, di cui la Chambre de Commerce et Industries di Lyon era capofila e quella di Regensburg (D) partner assieme a Team, che consisteva nell'identificazione di imprese interessate ad acquisire o a cedere tecnologie, in alcuni settori particolarmente promettenti: ict, agroindustria, logistica e nell'accompagnarle nei contatti bilaterali e nella stesura di accordi di partnership.

Data	<b>1988</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Unione Europea DGXXIV - Programma Comett Strand A</b>
Titolo intervento	<b>Comett Li.Sa – Liguria Sardegna</b>
Descrizione	Collaborazione alla progettazione del consorzio Li.Sa (Liguria-Sardegna) presentato dall'Università di Genova e Sassari con il supporto di Team, che è divenuta successivamente partner del consorzio (Rovida Vicepresidente), rimasto in vita per circa vent'anni gestendo 20-30 borse stage ogni anno

Data	1988-1990
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Unione Europea DGXIII - Programma Delta</b>
Titolo intervento	<b>ETE – Electronic Training and Education</b>
Descrizione	Progettista e coordinatore del progetto ETE, di cui Team è stato capofila, finanziato nell'ambito del programma Delta, della famiglia di Esprit, per progetti di ricerca finalizzati all'applicazione delle ict nel campo dell'educazione. Il progetto mirava alla messa a punto di un laboratorio didattico capace di integrare diversi tool informatici per la realizzazione di percorsi formativi autoprogettati e monitorati a distanza

Data	1992-1994
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Unione Europea DGXXIV - Programma Comett</b>
Titolo intervento	<b>Firestop</b>
Descrizione	Progettista e coordinatore di un progetto Comett di tipo B (progetti integrati pluriannuali) avente per tema la protezione degli incendi boschivi. Il progetto prevedeva l'identificazione di metodologie e strumenti di prevenzione attiva degli incendi nonché la creazione di una rete di soggetti interessati a questo tema dal punto di vista operativo.

Data	1993
Cliente (diretto o indiretto)	Consorzio 21 (Regione Sardegna)
Titolo intervento	<b>CST – Centro Servizi Tecnologici</b>
Descrizione	Il Consorzio Ventuno, divenuto ora Sardegna Ricerche, è nato come organismo preposto alla erogazione di servizi reali alle PMI sarde e, successivamente, anche per la realizzazione del Parco Scientifico e Tecnologico della Sardegna. Nell'ambito dei finanziamenti PIM, la Regione ha progettato, affidandone la realizzazione al Consorzio Ventuno, una rete di sportelli "tecnologici" distribuiti sul territorio regionale. L'incarico svolto ha consistito nella progettazione esecutiva di questa rete di sportelli nella ideazione/sperimentazione dei servizi da fornire e nel collegamento degli sportelli con il Parco ed altri servizi erogati dal Consorzio Ventuno.

Data	<b>1995</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Provincia di Trapani</b>
Titolo intervento	<b>Ecos-Ouverture</b>
Descrizione	Predisposizione e gestione di un progetto Ecos Ouverture realizzato insieme alle città di Kalamata e Avignone e ad un partner ungherese (Szeged) sul tema della gestione del patrimonio monumentale pubblico

Data	<b>1995-1996</b>
------	------------------

Cliente (diretto o indiretto)	<b>Provincia di Treviso</b>
Titolo intervento	<b>Ecos-Ouverture Ungheria</b>
Descrizione	Assistenza all'ufficio Europa della Provincia di Treviso per l'individuazione, la presentazione e la gestione di progetti nell'ambito di programmi europei di diversa natura (cooperazione, turismo, ambiente, ecc.). Nel 1995 è stata eseguita la gestione tecnica di una iniziativa Ecos Ouverture (DG XVI) finanziata alla Provincia di Treviso (capofila) insieme al Comune di Salamanca e alla città di Bekéscaba (Ungheria) riguardante i servizi reali alle pmi, promuovibili da parte delle collettività locali (compresa la formazione)..

Data	1996
Cliente (diretto o indiretto)	Istituto Europeo di Design - Cagliari
Titolo intervento	<b>Corso per junior project manager</b>
Descrizione	Progettazione e coordinamento, nonché docente di alcuni moduli (progettazione formativa, fondi strutturali, marketing dei servizi, ecc.) di un corso, della durata di 1200 ore, destinato a giovani laureati disoccupati abitanti in Sardegna con l'obiettivo di formare degli assistenti di progetto da inserire nella struttura IED.

Data	1996-1998
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE PIC Adapt - Ministero del Lavoro</b>
Titolo intervento	<b>Infogate</b>
Descrizione	Progettista e coordinatore, nonché docente e tutor, di un progetto adapt, di cui Team è stato soggetto attuatore in partnership con l'Istituto G.Tagliacarne di Roma, il Centro Produttività Veneto e Treviso Tecnologie, realizzato nelle Province di Vicenza e Treviso, riguardante le possibilità di accesso a nuovi e più specifici strumenti per la gestione dell'informazione strategica all'interno dell'impresa. Sono stati realizzati interventi formativi rivolti a 60 imprenditori o quadri di pmi appartenenti al settore orafa, del legno/mobile e meccanico. La formazione prevedeva una personalizzazione molto spinta mediante realizzazione di un audit iniziale (infomaster), attività formative calibrate sulle specifiche esigenze emerse dai colloqui personali e, infine, progetti individuali assistiti da tutor..

Data	1996-1998
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE PIC Adapt - Ministero del Lavoro</b>
Titolo intervento	<b>Integra-Module</b>
Descrizione	Progettista e coordinatore, nonché docente e tutor di un progetto, finanziato da Adapt alla società consortile Apit Innovazione, promossa dalla Associazione delle Piccole Imprese della Toscana in partnership con Team. L'intervento riguardava l'introduzione, nelle pmi toscane di quattro settori particolarmente significativi (edilizia, agroindustria, mobile ed arredo, meccanica ed automazione), di sistemi innovativi di gestione supportati dalle nuove tecnologie dell'informazione. Le imprese interessate dal progetto erano 60 ed era prevista la realizzazione di una "piazza telematica" mediante l'attivazione di un apposito nodo della rete internet. Nell'ambito dello stesso progetto ha progettato e realizzato un corso di formazione per operatori di centri servizi, agenzie pubbliche e private di sostegno alle pmi riguardante i temi della veglia strategica, del project management, ecc.

Data	1996-1998
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE PIC Euroform - Ministero del Lavoro</b>
Titolo intervento	<b>Greenage - Operatori del paesaggio</b>
Descrizione	Progettista e coordinatore, nonché docente e tutor di un progetto multiregionale (Liguria, Sardegna, Sicilia), finanziato alla Compagnia Europea dell'Ambiente - società consortile cui Team partecipava per un

	terzo - riguardante il recupero di giovani con basso livello di scolarità e a rischio di esclusione sociale. L'iniziativa pilota di ricerca sul campo e formazione mirava a qualificare professionalmente tali giovani in un settore significativo come quello della tutela e del ripristino dell'ambiente, in specifico come "operatori del paesaggio". L'intervento formativo, realizzato simultaneamente in tutte e tre le regioni coinvolte, è durato un anno (per 1.680 ore) e ha formato complessivamente 45 ragazzi tra i 14 e 19 anni.
--	--

Data	1996-1998
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE PIC Adapt - Ministero del Lavoro</b>
Titolo intervento	<b>Eurocontroller</b>
Descrizione	Progettista di un intervento riguardante l'identificazione delle esigenze e la metodologia di sviluppo di efficaci sistemi di controllo di gestione nelle pmi. Il progetto, denominato "eurocontroller" ha permesso di formare 23 quadri di impresa appartenenti a pmi della Provincia di Vicenza, alla figura di controller, adattati alle esigenze e alle caratteristiche della pmi.

Data	<b>1996-1998</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE DG XXII – Programma Leonardo</b>
Titolo intervento	<b>Infokit</b>
Descrizione	Collaborazione con l'Istituto G.Tagliacarne e altri partner europei per la realizzazione di un progetto che prevedeva la realizzazione di strumenti per migliorare l'accesso e la gestione delle informazioni strategiche nelle pmi.

Data	1996-1998
Cliente (diretto o indiretto)	Unione Europea DGXX - Programma Raffaello
Titolo intervento	Arkè - Cantiere europeo per lo studio e la valorizzazione del patrimonio ligneo sommerso
Descrizione	Progettista e coordinatore del progetto Arké, realizzato da Team insieme ad altri 12 partner provenienti da sette paesi - Italia, Francia, Inghilterra, Spagna, Grecia, Croazia e Israele - tra i quali Soprintendenze, Università e società private. L'iniziativa ha permesso di creare e sviluppare un Cantiere europeo, ossia una rete di scambio e consolidamento di know-how tra operatori di settore impegnati nel recupero, tutela e divulgazione dei beni lignei sommersi.

Data	1997
Cliente (diretto o indiretto)	Istituto G.Tagliacarne
Titolo intervento	<b>PASS Sardegna</b>
Descrizione	Collaborazione con l'Istituto G.Tagliacarne nella realizzazione di un progetto del Pass I, destinato a funzionari delle Camere di Commercio della Sardegna, per la formazione ad un miglior utilizzo dei Fondi strutturali dell'UE. Tutorship tecnica della fase di project work finale che consisteva nella individuazione di una linea di finanziamento possibile per la Sardegna e nella messa a punto di una proposta di finanziamento

Data	1997
Cliente (diretto o indiretto)	Ministero degli interni
Titolo intervento	<b>Corso di aggiornamento interno</b>
Descrizione	Docenza ad un corso per funzionari delle Prefetture di diverse Provincie italiane sulle politiche comunitarie con particolare attenzione a quelle di supporto allo sviluppo economico locale

Data	1997-1998
------	-----------

Cliente (diretto o indiretto)	Istituto G.Tagliacarne
Titolo intervento	<b>PASS Calabria e Basilicata</b>
Descrizione	Assistenza e tutorship a distanza a funzionari di Comuni e di altre Amministrazioni Pubbliche per l'identificazione e l'organizzazione di progetti comunitari

Data	<b>1997-1998</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE DG XXII – Programma Leonardo</b>
Titolo intervento	<b>Qualytrain</b>
Descrizione	Collaborazione con l'Istituto Santi e altri partner europei per la realizzazione di un progetto pilota che mirava alla messa a punto di efficaci sistemi di gestione della qualità negli interventi di formazione permanente, effettuati in differenti contesti (pmi, grandi imprese,...) e in risposta a differenti bisogni (aggiornamento, riqualificazione,...). La metodologia messa a punto nell'ambito del progetto è tuttora impiegata da Team nella progettazione e valutazione di interventi formativi.

Data	<b>1997-1998</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Presidenza del Consiglio – Dip. Funzione Pubblica</b>
Titolo intervento	<b>Pass 1°</b>
Descrizione	Docenza e gestione dei gruppi di empowerment formati da 70 dirigenti della Regione Abruzzo per lo sviluppo organizzativo e il rafforzamento delle capacità di gestione dei fondi strutturali.

Data	1997-1999
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE PIC Adapt - Ministero del Lavoro</b>
Titolo intervento	<b>SIS - Strategic Information System</b>
Descrizione	Progettista e coordinatore di un progetto adapt, di cui Team è stato soggetto attuatore in partnership con il CLP - Centro Ligure Produttività, il DIBE dell'Università di Genova e AssistaL-Liguria, per la sperimentazione/formazione e la formazione formatori (sis-strategic information system), riguardante l'applicazione di sistemi di supporto alle decisioni nella gestione delle pmi.

Data	<b>1997-1999</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE-DGV Occupazione Integra</b>
Titolo intervento	<b>RLM - Rimbochiamoci le maniche</b>
Descrizione	Assistenza all'Associazione San Marcellino di Genova nella realizzazione di un progetto Integra finalizzato alla sperimentazione di forme innovative di reinserimento lavorativo di "homeless",

Data	1998-1999
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Unione Europea DGX - Programma Raffaello</b>
Titolo intervento	<b>HOW (Hands on Wood)</b>
Descrizione	Coordinamento in qualità di capofila (Team Srl) di un consorzio di 10 partner in un progetto che ha costituito la naturale evoluzione del progetto Arké. Il gruppo che ha lavorato sulla problematica della tutela e

	valorizzazione dei legni archeologici bagnati, trasformatosi in un club permanente, allargato a nuovi partner, ha presentato il progetto how (hands on wood) che intendeva approfondire la tematica di un approccio museale innovativo in questo settore.
--	---

Data	1999-2001
Cliente (diretto o indiretto)	Sviluppo Italia
Titolo intervento	<b>Assistenza Tecnica beneficiari prestito d'onore</b>
Descrizione	Partecipazione, in qualità di docente e tutor, al progetto affidato alla Team di selezione, formazione e assistenza, nella fase di avvio dell'attività, di 90 nuovi imprenditori della provincia di Sassari beneficiari delle agevolazioni della legge 608 del 28.11.1996 (prestiti d'onore) e di 30 e 30 delle Provincie di Ascoli Piceno e Perugia.

Data	<b>2000-2001</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>U.E. DG XXIII - Tempus Phare</b>
Titolo intervento	<b>Leda - Local Economic Development Administrators</b>
Descrizione	Partecipazione alla progettazione e docenza ad un corso, realizzato in partenariato con l'Università VEST e l'Università Politecnica di Timisoara, e la partecipazione di 2 Università europee (Paris Dauphine e Hochschule Anhalt Bernburg) oltre ad altri 7 partner (CCIAA La Spezia, Consilium srl, CCI Timisoara, Comune Timisoara, Prefettura di Timisoara, CCI di Halle-Dessau, BIK GmbH) che ha riguardato la formazione degli Amministratori pubblici del dipartimento di Timis all'utilizzo dei Fondi Strutturali in vista dell'adesione della Romania alla UE.

Data	2000-2003
Cliente (diretto o indiretto)	EU DG Edu
Titolo intervento	<b>Valutazione Minerva proposal</b>
Descrizione	Partecipazione, in qualità di valutatore alla valutazione dei preproposal e dei full proposal del programma Socrates-Minerva.

Data	2001
Cliente (diretto o indiretto)	Aiscris – Scuola dell'innovazione
Titolo intervento	<b>Esperti in gestione dell'innovazione</b>
Descrizione	Progettazione e gestione di un programma formativo volto alla preparazione di "esperti in gestione di sistemi per l'innovazione" secondo lo schema di certificazione predisposto in collaborazione con il Cepas.

Data	2002
Cliente (diretto o indiretto)	UNIDO Tunisia
Titolo intervento	<b>Corso sulla veglia strategica</b>
Descrizione	Formatore e tutor di campo in un corso di formazione sulle attività di veglia rivolto a funzionari del CTAA (Centre Technique Agro Alimentaire) e di altri Enti della Tunisia.

Data	2002-2004
Cliente (diretto o indiretto)	<b>MIUR - Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca</b>
Titolo intervento	<b>GAIA - Gestione Attività ed Iniziative in campo Archeologico-subacqueo</b>
Descrizione	IProgettazione e direzione del progetto GAIA, finanziato dal MIUR all'interno del PON ob. 1 per la Ricerca Scientifica, lo Sviluppo Tecnologico e l'Alta formazione, per la realizzazione di un percorso formativo per "Esperte tecnico - scientifiche nella gestione di attività e iniziative in campo

	archeologico e subacqueo”, volto alla formazione di una figura professionale polivalente nell’ambito dell’archeologia marina e terrestre. Tale corso, progettato e realizzato con tecniche di e.learning da Team, in associazione temporanea d’impresa con Tesi sas e Porto Conte Ricerche Spa, ha formato venti donne disoccupate, laureate in archeologia, beni culturali o lettere ad indirizzo archeologico. L’iniziativa ha inoltre promosso la nascita di attività economicamente sostenibili nel campo dei beni culturali, gestiti da donne con alta professionalità.
--	--

Data	2002-2004
Cliente (diretto o indiretto)	<b>MIUR – Università di Sassari</b>
Titolo intervento	<b>Rete di elearning point in Sardegna</b>
Descrizione	Progettazione e redazione del dossier di finanziamento, su richiesta dell’ufficio di formazione permanente dell’Ateneo, per un progetto di una rete di elearning point (5 aule attrezzate) situati sul territorio della Sardegna Settentrionale e Centrale. E’ stato poi curato lo studio esecutivo e l’assistenza tecnica per la messa in marcia delle aule e delle piattaforme didattiche.

Data	2002-2003
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Provincia di Genova</b>
Titolo intervento	<b>Valutazione in itinere</b>
Descrizione	Coordinatore della valutazione in itinere delle misure del PO ob. 3 – Provincia di Genova sulla creazione d’impresa e sullo sviluppo delle capacità imprenditoriali

Data	2003
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Regione Liguria</b>
Titolo intervento	<b>Valutazione intermedia</b>
Descrizione	Membro del gruppo dei valutatori per la valutazione intermedia del Piano di Sviluppo Rurale e del Programma Leader + della Regione Liguria

Data	2003
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Regione Piemonte</b>
Titolo intervento	<b>Valutazione intermedia</b>
Descrizione	Membro del gruppo dei valutatori per la valutazione intermedia del Programma Leader + della Regione Piemonte

Data	2003
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Fita – Federazione del Terziario Avanzato di Confindustria</b>
Titolo intervento	<b>Progetto fighter</b>
Descrizione	Project manager di un progetto di cooperazione internazionale (Tunisia-Italia) volto alla realizzazione di partnership incrociate tra Università (L’Aquila) e Centri di Ricerca (INRST,Tunis) per supportare lo sviluppo di pmi locali.

Data	2003
Cliente (diretto o indiretto)	<b>ARSSA – Azienda Regionale per lo Sviluppo e Servizi all’Agricoltura della Regione Abruzzo</b>
Titolo intervento	<b>Studio di mercato</b>
Descrizione	Responsabile del gruppo di lavoro incaricato dell’esecuzione di una ricerca sulle tecnologie innovative (audit tecnologico) adottate nel comprensorio del Fucino nella filiera agroalimentare.

Data	<b>2003-2004</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Provincia di Genova</b>
Titolo intervento	<b>Enlace - Ricerca azione sui fabbisogni professionali in ambito culturale</b>
Descrizione	Coordinatore di una ricerca svolta per conto della Provincia di Genova nell'ambito di un progetto comunitario R3L sulle attività di formazione continua nel campo delle attività culturali. Il progetto, denominato Enlace (European Network for Local Activation of Cultural Excellence) e finanziato dalla U.E. DG Edu, è stato realizzato in partnership con le città di Cork - EI, Liverpool - UK, Kokkola - FI e la provincia di Flevoland

Data	<b>2003-2004</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>U.E. DG Regio - Programma Interreg III B Medocc</b>
Titolo intervento	<b>ANSER - ANciennes routeS maritimEs méditeRranéennes</b>
Descrizione	Responsabile della partecipazione come Team al progetto, promosso dalla Regione Toscana, capofila di un partenariato rappresentativo di più paesi del mediterraneo quali, Francia, Spagna, Portogallo, Algeria e Marocco. avente come obiettivo la promozione e valorizzazione dei territori interessati - ed in particolare del patrimonio archeologico da essi ospitato - oltre che la divulgazione della sua conoscenza ad un largo pubblico. Coordinatore delle due azioni pilota promosse dalla Regione Liguria inerenti la creazione di una rete europea di centri formativi sugli antichi mestieri del mare (R3M - Rete dei Mestieri del Mare mediterraneo) e la valorizzazione degli stessi attraverso la sensibilizzazione dei giovani e delle scuole

Data	<b>2003-2004</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Cif - ILO (Mae - Pon Atas)</b>
Titolo intervento	<b>Ricerca partner esteri per progetti PPTIE</b>
Descrizione	Ricerca di partner esteri (Australia, Nord America, America Latina) per conto di ILO (International Labour Office) nell'ambito del progetto PPTIE (Programma per il Partenariato Territoriale degli Italiani residenti all'Estero) che ha coinvolto il Ministero degli Affari Esteri e le sei regioni italiane obiettivo 1. L'obiettivo del progetto era favorire progetti tra le regioni obiettivo 1 e diversi paesi del mondo utilizzando le competenze degli italiani residenti all'estero.

Data	<b>2003-2004</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Ministero Attività Produttive - Legge 212/92</b>
Titolo intervento	<b>Ge.Ri.T - Genova-Rijeka Tecnologie</b>
Descrizione	Assistenza, in qualità di partner tecnico, al Comune di Genova nella gestione di un progetto di cooperazione con la città di Rijeka (Croazia) nel campo della manutenzione avanzata delle reti tecnologiche (gas e acqua) e della realizzazione di un portale a servizio dei cittadini. Nell'ambito del progetto, oltre a stage formativi per i tecnici del Comune di Rijeka sul tema della gestione delle risorse idriche e sui GIS (sistemi informativi geografici), sono state realizzate alcune analisi di fattibilità sui temi in oggetto cui sono seguite delle attività dimostrative.

Data	<b>2003-2005</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>U.E. DG EuropeAid - Programma MEDA</b>
Titolo intervento	<b>MED'ACT - Mediterranean, Europe, Development, Action of Cities and Towns</b>
Descrizione	Assistenza tecnica al Comune di Genova, promotore di un progetto sullo sviluppo urbano sostenibile facente capo all'iniziativa Pilota MedAct 2 Phase 2 Développement urbain durable.

	Il progetto, realizzato con le città di Marsiglia (Francia), Amioun (Libano) e Sidi Abdellah (Algeria), aveva l'obiettivo di creare uno spazio di dialogo, scambio e cooperazione tra le città sui temi dell'ambiente, dell'energia e dei trasporti. In dettaglio, sono stati messi a punto un piano di gestione ambientale per la città di Sidi Abdellah e uno studio di fattibilità per la gestione dei rifiuti solidi urbani nella città di Amioun. I tecnici di Amioun sono stati anche destinatari di un'azione formativa a distanza, realizzata con l'ausilio di una piattaforma e.learning. L'incarico prevedeva la gestione amministrativa del progetto, il monitoraggio periodico delle attività e la valutazione finale.
--	--

Data	<b>2004-2006</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE DG Ambiente – Programma life</b>
Titolo intervento	<b>ETICA - Emas for Tourism in Internal and Coastal Area</b>
Descrizione	Il progetto Etica promosso dalla Regione Abruzzo e finanziato dalla Commissione Europea attraverso il programma Life Ambiente, coniuga i temi della gestione integrata delle coste con i temi del turismo sostenibile grazie all'adozione di sistemi di gestione ambientale da parte delle Amministrazioni locali. Scopo del progetto era assistere i sette Comuni costieri della provincia di Teramo nel percorso di registrazione EMAS con l'obiettivo finale di condurre almeno due di essi all'ottenimento di tale registrazione, così che possano fare da traino alle altre Amministrazioni. T, Collaborazione con Team, partner del progetto, in due azioni: la formazione degli operatori degli Enti Locali, realizzata in modalità blended learning, e la costruzione di un modello matematico, basato sui principi dell'Analisi Dinamica dei Sistemi, di supporto decisionale agli amministratori locali per le politiche ambientali.

Data	2005-2006
Cliente (diretto o indiretto)	MIUR – Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica
Titolo intervento	<b>IFTS - Corso per tecnico superiore esperto nel supporto dei processi di apprendimento</b>
Descrizione	Partecipazione alla progettazione e realizzazione di un percorso di Istruzione e Formazione Superiore promosso da Team assieme all'I.P.I.A. di Alghero (SS) e co-finanziato dall'FSE nell'ambito del POR Obiettivo 1 2000-2006. Il corso, rivolto a giovani disoccupati o inoccupati, e realizzato con metodologia blended learning, ha formato una figura professionale che "conosce i processi e le dinamiche di apprendimento individuali e collettivi, supporta le attività di formazione stimolando e motivando gli allievi, rimuovendo ostacoli psicologici e pratici e accompagnando le attività didattiche". Tale figura è inoltre in grado di operare sia in modalità tradizionale, sia avanzata, ossia con l'ausilio delle nuove tecnologie informatiche per l'e.learning. L'iniziativa, della durata complessiva di 1.200 ore, ha formato 17 ragazzi, di cui 14 femmine e 3 maschi.

Data	2006-2008
Cliente (diretto o indiretto)	MIUR – Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica
Titolo intervento	<b>IFTS - Corso per tecnico superiore per il monitoraggio e la gestione del territorio e dell'ambiente</b>
Descrizione	Partecipazione alla progettazione e realizzazione di un percorso di Istruzione e Formazione Superiore promosso da Team assieme all'I.P.I.A. di Alghero (SS) e co-finanziato dall'FSE nell'ambito del programma CIPE-Ricerca. L'iniziativa è stata realizzata in rete con altri cinque partenariati

	<p>locali che hanno progettato lo stesso percorso formativo e con i quali sono state condivise alcune attività come l'analisi dei fabbisogni formativi, la formazione formatori e la progettazione delle attività di accompagnamento. Il corso, rivolto a giovani disoccupati o inoccupati, e realizzato con metodologia blended learning, ha formato una figura professionale che "opera per la difesa del suolo e la salvaguardia dall'inquinamento dell'atmosfera e dell'ambiente in genere. E' in grado di valutare situazioni di rischio ed indicare le misure di primo intervento ai fini del loro contenimento. Possiede una chiara visione della normativa di riferimento e una formazione a carattere pluridisciplinare con particolare riguardo alle scienze -agrarie e forestali, fisiche e naturali, geologiche- ed all'ingegneria ambientale." Il percorso di formazione è stato improntato all'utilizzo delle tecnologie di analisi più recenti e alla pratica formativa attraverso periodi di stage aziendali. L'iniziativa, della durata complessiva di 1.200 ore, ha formato 10 ragazzi.</p>
--	---

Data	2009-2011
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE - EACEA - LLP</b>
Titolo intervento	<b>ELSA - Empowering Lives, Supporting Affectivity</b>
Descrizione	<p>Coordinatore di un progetto, di cui Team è stata capofila, co-finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma Lifelong Learning - Key Activity 3 cui hanno partecipato altri 5 soggetti provenienti da Italia, Austria, Gran Bretagna e Lituania. L'iniziativa intendeva rispondere ai bisogni educativi del personale assistenziale e dei familiari di anziani fragili attraverso lo scambio di informazioni e materiali (cartacei, audio e video). Peculiarità del progetto è stata la creazione di quattro social network, uno per ciascuna della lingue dei partner (italiano, tedesco, inglese e lituano) aperti a operatori del settore e familiari di anziani affetti da patologie quali alzheimer e demenza senile e dove essi hanno potuto discutere e condividere materiali ed esperienze di successo in tema di assistenza.</p>

Data	<b>2009-2010</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE - EACEA - Programma Leonardo da Vinci</b>
Titolo intervento	<b>LearnInc – Learning Incubator</b>
Descrizione	<p>Docente e tutor in un progetto, promosso e coordinato da Team, che ha sviluppato un nuovo approccio metodologico di formazione e creazione di impresa con il fine della rivitalizzazione sostenibile dei centri storici supportando processi di micro cluster tra le aziende (commerciali, di servizi, artigianali). Le aree pilota scelte per questo progetto presentavano diverse tipologie di problemi: mancanza di risorse umane qualificate (Eminonu a Istanbul), vincoli urbani ed architettonici (Città vecchia di Graz), attività a basso valore imprenditoriale aggiunto (Maddalena a Genova), ghettizzazione sociale e degrado urbano dovuto a turismo e immigrazione di massa (Ciutata Vella a Barcellona), perdita di identità storica (centri storici di Kalamata e Cluj-Napoca).</p>

Data	<b>2006-2008</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE - EACEA - Programma Leonardo da Vinci</b>
Titolo intervento	<b>SME ACTor - SMEs Action learning facilitator</b>
Descrizione	<p>Coordinatore del progetto, di cui Team è stata partner e promosso da Unimpresa Romania, che ha visto il coinvolgimento di organismi pubblici e privati rappresentativi di Romania, Italia, Germania, Polonia e Ungheria e che aveva l'obiettivo di favorire il processo di aggregazione tra le piccole e medie imprese mediante la preparazione di agenti facilitatori/mediatori poi incaricati di accompagnare le stesse imprese nella creazione di reti, consorzi, gruppi settoriali, ecc.</p>

Data	<b>2007-2008</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE – Programma Med-Pact</b>
Titolo intervento	<b>ARCHIMEDES - Actions to Regenerate Cities and Help Innovative Mediterranean Economic Development Enhancing Sustainability</b>
Descrizione	Assistenza tecnica al Comune di Venezia - promotore di Archimedes insieme alla città di Istanbul - per la gestione del progetto e il monitoraggio e la valutazione. Il progetto, finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del Programma Med-Pact, ha visto la partecipazione di altre sette città dell'area mediterranea: Genova, Bordeaux, Sofia, Beirut ed El Mina (Libano) e Oran (Algeria). Sviluppato attorno a tre macro temi - patrimonio culturale e sviluppo economico, ristrutturazione urbana, pianificazione strategica e turismo - Archimedes ha promosso lo scambio metodologico e il trasferimento di know how verso le quattro città Meda. In ciascuna di queste città è stato realizzato un progetto pilota collegato ai tre temi di interesse, sviluppato con l'assistenza tecnica delle città UE. In particolare le collaborazioni bilaterali previste sono state: Oran/Bordeaux; El Mina/Genova; Istanbul e Beirut/ Venezia.

Data	<b>2010-2012</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>PC Cooperazione Italia-Francia Marittimo 2007-2013</b>
Titolo intervento	<b>Case Mediterranee</b>
Descrizione	Assistenza al Comune di Camogli per la progettazione e la gestione di un progetto, denominato Case Mediterranee, riguardante il risparmio energetico e il recupero sostenibile degli edifici dei borghi storici mediterranei incentivando la sperimentazione e l'impiego di materiali e tecniche costruttive ad alto rendimento energetico. Il progetto, dopo una prima fase di analisi, ha visto la realizzazione di 5 cantieri pilota dal carattere formativo e dimostrativo: ciascuno dei partner (oltre a Camogli, i Comuni di Portoferraio, Alghero e Putifigari e la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Corse du Sud) hanno sperimentato una o più tecnologie innovative o tradizionali su un edificio appositamente scelto.

Data	<b>2010-2014</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Costa Crociere S.p.A.</b>
Titolo intervento	<b>Sustainable Cruise</b> Prototypes and approaches for raising the waste hierarchy on board and certifying it
Descrizione	Consulente di Costa Crociere nella progettazione e presentazione di un progetto Life+ Environment Policy and Governance. e successivamente assistente nella realizzazione tecnica e gestionale dello stesso. Il progetto era finalizzato alla individuazione di una gestione ottimizzata dei rifiuti in ambito crocieristico, lavorando sulla prevenzione recupero e riciclo di tre macrofilieri: packaging, materiale biodegradabile, carta e individuando iter operativi volti all'efficienza energetica e ad una migliore gestione a terra del rifiuto.

Data	<b>2011</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Regione Liguria</b>
Titolo intervento	<b>Over to Over - Anziani al servizio di altri anziani</b>
Descrizione	Assistenza tecnica alla Regione Liguria per la progettazione e presentazione di un progetto nell'ambito del Programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia "Marittimo" 2007-2013. Il progetto (approvato) affrontava le problematiche degli anziani, relativamente al tema della casa,

	attraverso la creazione - con la collaborazione attiva degli over 65 - di una serie di associazioni locali "Over to Over". Tali associazioni, affiancate a strutture e attività già esistenti, potevano offrire agli anziani l'opportunità di rendersi utili mettendo a disposizione di altri le loro capacità ed esperienze pregresse, opportunamente rafforzate attraverso momenti di formazione sul campo.
--	---

Data	<b>2012</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Nemo geie</b>
Titolo intervento	<b>EU-Play - L'unità d'Europa attraverso la musica</b>
Descrizione	Progettista e consulente del consorzio Nemo Geie nella redazione del progetto Cultura "EU-Play", nel quale, prendendo spunto da importanti profili intellettuali e politici come quelli di Giuseppe Mazzini, Charles Grey, Adam J. Czartoryski, Frederic Chopin, viene promossa la funzione culturale della musica come catalizzatore per lo sviluppo della conoscenza dell'Europa in generale.

Data	<b>2012</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Nemo geie</b>
Titolo intervento	<b>MxM - Music for Memory</b>
Descrizione	Progettista e consulente per la redazione di un progetto nell'ambito del Programma Europa per i cittadini 2007-2013 - Azione Memoria attiva. Il progetto, finanziato e concluso con successo, ha affrontato il tema della memoria della Shoah e in particolare ha rievocato la storia e le vittime del campo di concentramento di Terezin, dove furono deportati numerosi artisti che nel campo composero e misero in scena diversi pezzi musicali, tra cui l'opera per bambini BRUNDIBAR, scritta dal prigioniero Hans Krasa. Nell'ambito del progetto l'opera è stata allestita e rappresentata con 5 spettacoli a Genova e Gorizia/Nova Gorica da giovani cantanti non professionisti selezionati con un casting pubblico:

Data	<b>2014-2015</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>Regione Toscana - PO IT-FR Marittimo 2007-2013)</b>
Titolo intervento	<b>Me.R - Mediterraneo in rete</b>
Descrizione	Attività di animazione, scouting e coaching finalizzata alla creazione di reti di pmi nelle aree coperte dal programma e facenti capo a tre filiere prioritarie: turismo sostenibile, energie rinnovabili, biotecnologie. In una prima fase è stata realizzata una ricognizione delle imprese per verificarne competenze bisogni e individuare possibili percorsi di partnership attraverso interviste dirette e workshop tematici; successivamente è stata realizzata un'azione di coaching e formazione di gruppi di aziende aggregate attorno ad un preciso progetto di rete. Il progetto ha portato alla costituzione di oltre dieci accordi di collaborazione tra imprese italiane e francesi.

Data	<b>2015-2018</b>
Cliente (diretto o indiretto)	<b>UE - EACEA – Erasmus+</b>
Titolo intervento	<b>mariEMS</b>
Descrizione	Partecipazione per conto di Team a un progetto europeo Erasmus+ coordinato dall'università inglese Solent Maritime University di Southampton cui partecipano altri 6 partner provenienti da Finlandia, Turchia, Spagna, Slovenia e Gran Bretagna. Obiettivo del progetto è quello di mettere a punto un programma formativo con relativa piattaforma di elearning per la preparazione della figura dell'esperto in gestione energetica a bordo delle navi mercantili e di crociera, integrando le

	competenze di ottimizzazione degli impianti di bordo con quelle di scelta di rotte e di comportamenti di navigazione atti a ridurre i consumi di carburante.
--	--

Consento la pubblicazione on line e il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi del Decreto legislativo 196/03

Genova, 30 maggio 2022

