

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Bruno Cavaliere
Indirizzo	Via Lorenzo Pareto
Telefono	+ 39 3474454686
C.F.	CVLBRN65A05D969H
E-mail	<a href="mailto:br.cavaliere@gmail.com">br.cavaliere@gmail.com</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	5 gennaio 1965

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Ospedale Policlinico San Martino di Genova  
L.go R. Benzi, 10
- Tipo di azienda o settore  
Settore Sanitario IRCCS ad indirizzo oncologico
- Date (da – a)  
Dipendente Ospedale Policlinico San Martino di Genova dal 1985 ad oggi:
  - Dal 28 agosto 1985 al 5 ottobre 1995 in qualità di Infermiere livello 6° a seguito concorso pubblico a tempo indeterminato. Assegnato presso Centro trapianti di midollo osseo; dal 1991 assegnato presso l'allora Ufficio Infermieristico dell'Azienda;
  - Dal 6 ottobre 1995 al 28 febbraio del 2013 in qualità di Operatore Professionale Dirigente livello 8° a seguito di concorso pubblico a tempo indeterminato. Dal 1 aprile 1998 sempre in qualità di O. P. D. con passaggio di livello 8° bis; in attuazione dei nuovi ruoli – Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (C.P.S.E.) con funzioni di coordinamento - categoria DS fascia retributiva 6°;
  - Dal 1996 al 2000 Responsabile dell'Unità Operativa Assistenza Infermieristica ed alberghiera della stessa A.O. San Martino di Genova;
  - Dal 2001 al 2003 responsabile del nucleo di valutazione e miglioramento della qualità della stessa azienda;
  - Dal 1 ottobre 2003 al 28 febbraio 2013 stesso ruolo di Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (C.P.S.E.) con funzioni di coordinamento - categoria DS fascia retributiva 6° in contratto di part-time verticale al 50% per attività libero professionale di consulenza e formazione;
  - Dal 2006 al 2010 assegnato presso U.O.C. Governo Clinico con responsabilità della gestione dei flussi informativi dei processi sanitari inerenti l'attività chirurgica (liste d'attesa; liste operatorie, flussi

- informativi degli interventi), budget e determinazione e monitoraggio costi professioni sanitarie;
- Dal 2010 al 28 febbraio 2013 assegnato presso il Dipartimento delle professioni sanitarie A.O. San Martino di Genova presso settore attività Sviluppo Progetti;
  - Dal 1 marzo 2013 Dirigente delle professioni Sanitarie a seguito di concorso pubblico a tempo indeterminato e nominato responsabile F.F. della U.O. Direzione Gestione Professioni Sanitarie;
  - Dal 1 settembre 2017 incarico in qualità di Dirigente responsabile S.S.D. Direzione delle Professioni Sanitarie. Ospedale Policlinico San Martino Genova;
  - Dal 5 Giugno 2019 incarico quinquennale di direttore della struttura complessa Direzione delle Professioni Sanitarie (DPS)". Ospedale Policlinico San Martino Genova.

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi di Milano Scuola universitaria di discipline infermieristiche
- Principali materie / abilità professionali  
Scuola diretta a fini speciali di discipline infermieristiche
  - Qualifica conseguita  
Infermiere Insegnante Dirigente
  - Livello nella classificazione nazionale  
Diploma Universitario
  - Data  
Conseguito il 14 luglio 1992
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi Roma Tor Vergata
- Principali materie / abilità professionali  
Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche
  - Qualifica conseguita  
Dottore Magistrale in scienze infermieristiche ed ostetriche
  - Livello nella classificazione nazionale  
Votazione 110/110 e lode
  - Data  
Conseguito il 17 novembre 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Master in Gestione dei Sistemi di Sicurezza e Salute sul Lavoro (gestore di sistema e verifiche ispettive) conseguito presso R.I.N.A. Industry
  - Qualifica conseguita  
Esperto in sistemi di sicurezza
  - Data  
Febbraio 2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Master in gestione di Sistemi di Qualità – norme UNI EN ISO serie 9000 e NORME UNI EN serie 30011/94 conseguito presso Mosaico s.r.l. – Genova
  - Qualifica conseguita  
Esperto in sistemi di qualità
  - Data  
Luglio 2018
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Corso di Alta Formazione in management per funzioni organizzativo-gestionali delle professioni infermieristiche – Agenzia Nazionale per i

servizi sanitari regionali Age.n.a.s.

- Data 30 Marzo 2019
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Formazione Manageriale per l'innovazione in sanità per la Direzione Strategica e il Collegio di Direzione IRCCS Ospedale policlinico San Martino – Università degli studi di Genova – AMAS accademia per il management in sanità
- Data 16/10/2020
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Certificato di formazione manageriale per Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi e Direttori Socio Sanitari) – Università degli studi di Genova – AMAS Accademia per il Management in Sanità.

**PRIMA LINGUA Italiano**

- ALTRE LINGUE**
- Capacità di lettura Buona
  - Capacità di scrittura Buona
  - Capacità di espressione orale Buona

**INCARICHI DI DOCENZA  
ATTIVI**

- **Incarico di docenza presso l'università degli studi di Genova** corso di laurea in infermieristica terzo anno secondo semestre organizzazione ospedaliera (1 c.f.u.) dal 2014 a tutt'oggi;
- **Incarico di docenza presso l'università degli studi di Genova** corso di laurea magistrale in scienze infermieristiche ed ostetriche 1 anno 2° semestre modelli organizzativi (2 c.f.u.); 2 anno 1 semestre processi assistenziali (1 c.f.u.) dal 2014 a tutt'oggi;
- **Incarico di docenza presso l'università degli studi di Genova master di 1° livello** in coordinamento delle professioni sanitarie dal 2015 a tutt'oggi – scienze infermieristiche ricerca nell'infermieristica – modulo analisi organizzativa (2 c.f.u.);
- **Docenza in Management Sanitario e processi sanitari, presso il Master 1° livello in coordinamento per le professioni sanitarie** (2 c.f.u.) – Castellanza - Università Cattaneo (LIUC) dal A.A. 2003/2004 a tutt'oggi;
- **Docenza presso Master di 1° livello “infermieristica di Famiglia e comunità”** A.A. 2016/2017 affidamento seminario scienze infermieristiche, Università del Piemonte Orientale;
- **Incarico di docenza presso l'università di Genova** corso di laurea magistrale in scienze riabilitative delle professioni sanitarie A.A. 2016/17 affidamento seminario di management sanitario;
- Docente in numerosi corsi su tutto il territorio nazionale accreditati e.c.m. presso A.S.L. e società di formazione - temi principalmente trattati: sistemi informativi; complessità assistenziale; responsabilità professionale; management sanitario; gestione della turnistica; pianificazione strategica delle attività; empowerment organizzativo;

determinazione del fabbisogno; modelli organizzativi ed assistenziali; valutazione della performance individuale.

#### ALTRI INSEGNAMENTI

##### SVOLTI

- **Scienze Infermieristiche, generali e cliniche** presso l'Università degli studi di Pisa corso di laurea specialistica "scienze infermieristiche ed ostetriche" dall'A.A. 2004/2005 all'A.A. 2010/2011;
- **Scienze infermieristiche, generali e cliniche** presso l'Università degli studi di Genova, corso di laurea specialistica in scienze infermieristiche ed ostetriche dall'A.A. 2005/2006 all'A.A. 2011/2012;
- **Infermieristiche, generali e cliniche** presso l'Università degli studi di Firenze, corso di Laurea specialistica in scienze infermieristiche ed ostetriche dall'A.A. 2007/2008 all'A.A. 2010/2011;
- **Management Sanitario presso il Master 1° livello in coordinamento – Empoli – Processi produttivi e management sanitario** - l'Università degli Studi di Firenze A.A. 2001/2002 al 2014;
- **Management sanitario – sistemi informativi, presso il master 1° livello in coordinamento** - Università degli studi di Bologna sez. distaccata c/o **Rimini** A.A. 2005/2006 fino al 2010 e nell' A.A. 2007/2008 anche presso la sede di Bologna;
- **Management Sanitario – sistemi per la determinazione dei carichi di lavoro, presso il Master biennale 1° livello in coordinamento – Campus Biomedico di Roma** A.A. 2002/2003 al 2011;
- **Management Sanitario - gestione del personale, presso il Master 1° livello in coordinamento** - A.A. 2005/2006 e A.A. 2010/2011; Università degli studi di **Vicenza**;
- **Management sanitario e infermieristica clinica presso i seguenti Master di I° livello** dell'Università di Genova: Coordinamento, Oncologia e cure palliative, Metodologia della ricerca;
- **Management Infermieristico** presso l'Università degli Studi di Genova, Scuola Universitaria diretta a fini speciali per Dirigenti e *Docenti di Scienze Infermieristiche*, - management infermieristico dall'anno accademico 1992/93 all'A.A. 2003/2004;
- **Metodologia della ricerca** presso l'Università degli Studi di Genova, corso di Laurea Infermieristica, dall'anno accademico 1992/93 (già diploma universitario) – al 2009.
- **“Organizzazione Ospedaliera”** presso l'Università degli Studi di Genova dall' A.A.1997/98 al 1999/2000 presso la scuola diretta a fini speciali per strumentisti di sala operatoria;
- **Assistenza infermieristica** “presso l'Università degli Studi di Genova dall'A.A. 1997/98 al 1999/2000 presso la scuola diretta a fini speciali per infermieri di tecniche dialitiche.

#### INCARICHI TECNICO-SCIENTIFICI EDITORIALI E ASSOCIATIVI

- Consiglio Direttivo dell'Associazione Nazionale Infermieri di Oncologia AIO dal 1988 al 1993, ultima carica – Vicepresidente;
- Consiglio Direttivo dell'APIAOS dal 1990 al 1993, rivestendo la carica di tesoriere;

- Consiglio Direttivo IPASVI di Genova dal 1994 al 2002, in qualità di consigliere;
- Comitato di Redazione dal 1996 al 2002, della rivista “Progetto Infermiere”;
- Comitato di redazione della rivista Management Infermieristico dal 1998 al 2010. Dal 2007 al 2010 ho ricoperto il ruolo di Direttore;
- Membro del gruppo di lavoro nazionale attivato dalla federazione nazionale IPASVI per l’area tematica “Gestione e Organizzazione” nel 2000;
- Membro della commissione E.C.M. Regione Liguria istituita nell’anno 2004 fino al 2006;
- Dal gennaio del 2015 ad oggi “Associate Editor” della rivista Professioni Infermieristiche dell’associazione CNAI;
- Dal gennaio del 2016 al dicembre 2018 Consigliere nazionale CID comitato infermieri dirigenti associazione nazionale dei dirigenti infermieristici Italiana;
- Dal gennaio del 2017 ad oggi membro nucleo di valutazione (O.I.V.) ASL 5 spezzina;
- Dal marzo del 2017 a tutt’oggi membro associazione nazionale scientifica per la sanità digitale ASSD;
- Da maggio 2017 a tutt’oggi membro commissione nazionale LEA Ministero della Salute per conto della Federazione Nazionale Ordine Professioni infermieristiche e partecipazione al sottogruppo DRG della stessa commissione;
- Da Agosto 2018 a tutt’oggi membro gruppo di lavoro nazionale sul CNL presso Federazione Nazionale Ordine Professioni Infermieristiche.
- Dal 8 novembre 2018 – 2022 Presidente nazionale CID Italia – società tecnico scientifica dei dirigenti infermieristici. Dal 16 aprile 2020 cambio di denominazione della società in: S.I.D.M.I. Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche.
- Dal 4 dicembre 2019 a tutt’oggi membro del consiglio direttivo in qualità di consigliere della “Genoa University Nursing Honor Society”.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE ED  
ASSISTENZIALI**

- Autore del metodo Indici di complessità assistenziale ICA;
- Co Autore del sistema “ICAcode” - piattaforma informatica per le professioni sanitarie
- Responsabile di progetti di rilevazione della complessità assistenziale in numerose strutture sanitarie pubbliche e private;
- Esperto di sistemi di sviluppo e progettazione di modelli organizzativi ed orario di lavoro;
- Autore di sistemi di determinazione del fabbisogno e del carico di lavoro;
- Esperto in sistemi di valutazione delle “competenze” con particolare riferimento alla valutazione della performance individuale.

**AUTORE DEI SEGUENTI  
TESTI**

- **Il lavoro per turni dell’infermiere – come gestire i problemi organizzativi** (2003) Carocci Faber, Roma;

- Collaborazione per la revisione (inerente la parte degli strumenti di rilevazione del Carico di lavoro) del testo “L’infermiere e le innovazioni in sanità” (1999 e ristampa 2012) Mc Graw Hill;
- **Misurare la complessità assistenziale – strumenti operativi per le professioni sanitarie** (2009), Maggioli Editore, Santarcangelo;
- **Innovazione e governancé delle professioni sanitarie - scenari di sviluppo per una sanità a misura d’uomo** (2015) Casa Editrice Ambrosiana, Milano;
- **Direttive europee in materia di orario di lavoro strumenti operativi - progettare, pianificare e gestire attraverso le “matrici di turno” e le “matrici organizzative”** Nurse 24, 2017;
- **Carico di lavoro e determinazione del fabbisogno di personale - strumenti di sviluppo ed innovazione del processo organizzativo delle professioni sanitarie**, Nurse 24, 2017.

**AUTORE DELLE SEGUENTI  
PUBBLICAZIONI**

- 1) L’informatica nel nursing, “Nursing oncologico” n. 1 - Genova, Gennaio-Febbraio 1989;
- 2) Il sistema informativo dell’infermiere professionale - possibili soluzioni attraverso l’impiego di sistemi informatici, pubblicato su: La cartella infermieristica in area critica: teorie ed esperienze (atti del II° Convegno Regionale Lombardia ANIARTI), Centro Pubblicazione W. Pabisch, Milano - Ottobre 1992;
- 3) Alcune elaborazioni individuali del modello per il conseguimento del diploma di infermiere insegnante dirigente (I.I.D.), Atti del convegno su: La Disciplina Infermieristica - il Modello delle Prestazioni Infermieristiche, 17 giugno 1993 Milano;
- 4) “Il Servizio Infermieristico, il Servizio Tecnico Sanitario, il Servizio della Riabilitazione nel Piano Sanitario Regionale - Regione Liguria”, Documento pubblicato da CISL, CGIL, UIL regionali, Genova - Luglio 1993;
- 5) L’impiego del metodo di “istruzione programmata” per l’insegnamento del “Modello delle Prestazioni Infermieristiche” - sintesi della Tesi di Diploma pubblicata su: “Professioni Infermieristiche”, anno 47, numero I gennaio-marzo 1994;
- 6) Determinazione dei carichi di lavoro: dai compiti alle prestazioni - sperimentazione di metodologie di calcolo per i carichi di lavoro - esperienza operativa presso U.S.L. genovese Ospedale San Martino - Atti del corso convegno su “determinazione dei carichi di lavoro: dai compiti alle prestazioni” – Genova, 11 Giugno 1994;
- 7) Introduzione di una scheda - questionario per la rilevazione dei dati riguardanti la quantità e la qualità delle prestazioni erogate dalla ditta di pulizia responsabile della sanificazione ambientale dell’Ospedale San Martino di Genova; Poster presentato alla Prima conferenza internazionale di V.R.Q. (11th International ISQua conference); Venezia 24-28 Maggio 1994;

- 8) Professione, professionalità: L'infermiere a confronto con i nuovi orientamenti della sanità italiana; anno 1994 n. 4; Progetto infermiere, pag. 30-31;
- 9) Metodologia dei carichi di lavoro e sua applicazione in Regione Liguria - Anno 1994 n. 4; Progetto infermiere, pag. I – IV;
- 10) Metodologia di determinazione del fabbisogno di personale infermieristico per carichi di lavoro; L'infermiere dirigente; anno I n.2/1995; Lauri edizioni;
- 11) Il sistema informativo dell'infermiere dirigente; L'Infermiere Dirigente; anno 1 n. 2/95; Lauri edizioni;
- 12) Il concetto di disciplina infermieristica; Il diabete e l'infermiere, 3, 55-59, 1995;
- 13) L'informatica nella gestione dei dati infermieristici – Atti ASCLO, 5 maggio 1995 - Mantova;
- 14) Realizzazione di una procedura automatizzata per la gestione del "Sistema informativo Infermieristico"; L'Infermiere Dirigente; anno 1 n. 3/95; Lauri edizioni;
- 15) Assistenza infermieristica e centri di costo: ruolo dell'infermiere dirigente; infermiere informazione – mensile di discipline infermieristiche n. 12 dicembre 1996 - Torino;
- 16) Formazione: dalla teoria alla pratica; L'Infermiere Dirigente; anno III - I° trimestre 1997; Lauri edizioni;
- 17) Il patrimonio informativo come elemento determinante del processo decisionale: le base dati; L'Infermiere Dirigente; anno III - I° trimestre 1997; Lauri edizioni;
- 18) Riflessi etico-giuridici del trattamento dei dati; L'infermiere dirigente, numero 4 anno III - trim. IV - Anno 1997; Lauri edizioni;
- 19) I diagrammi di flusso come strumento per la programmazione delle attività; L'infermiere Dirigente; n. 1 - anno IV - I trimestre 1998; Lauri Edizioni;
- 20) Le "Query": uno strumento indispensabile per la sintesi delle informazioni; L'infermiere Dirigente; n. 2 - anno IV - II trimestre 1998;
- 21) Dirigenza: strategie d'armonia; Foglio notizie n. 6 novembre - dicembre 1999 – Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI;
- 22) "Emergenza ospedaliera e territoriale: l'esperienza di Genova"; Foglio notizie n.2/99 – Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI;
- 23) Rilevazione della complessità assistenziale infermieristica; Management Infermieristico numero 1/1999 pag. 32 - 36; Lauri edizioni;
- 24) "Abrogazione del mansionario: ruolo del caposala nella direzione e nel coordinamento del lavoro degli infermieri, degli O.T.A. e degli ausiliari"; Management Infermieristico; Anno V - trimestre II n. 2 1999; Lauri Edizioni;

- 25) "La specializzazione orizzontale delle mansioni: sistemi di valutazione applicabili alla professione infermieristica"; Management Infermieristico; anno VI - trimestre I - n. 1, 2000; Lauri edizioni;
- 26) "Educazione Continua in Medicina E.C.M."; Management Infermieristico; anno VII - trimestre I - n. 1, 2001; Lauri edizioni;
- 27) "La qualità nell'assistenza infermieristica: uno strumento di rilevazione ed elaborazione dell'Indice di Complessità Assistenziale (I.C.A.); Nursing oggi, numero 2, 2001, pag. 20/36; Lauri edizioni;
- 28) Applicazione della metodologia dell'indice di complessità assistenziale (I.C.A.), Management infermieristico, numero 1/2003 pag. 4 – 11; Lauri Edizioni;
- 29) Un possibile quadro organizzativo per l'integrazione delle figure di supporto all'assistenza; Management infermieristico; numero 4/2003 - pag.11/16; Lauri edizioni;
- 30) Funzioni e attività del coordinatore infermieristico di dipartimento fra letteratura e normativa: un'indagine nella realtà italiana; Management Infermieristico; numero 2/2004 pag. 4-14, Lauri Edizioni;
- 31) La gestione del dolore post-operatorio: il ruolo infermieristico; Nursing oggi; numero 2/2004 - anno IX - Pag. 52 - 56, Lauri Edizioni;
- 32) Sistema integrato di misurazione della complessità assistenziale; Management infermieristico, numero 2/2006 - anno XII - pag. 13 - 22, Lauri Edizioni;
- 33) Sviluppo di un programma informatico a supporto del coordinatore per la progettazione e gestione della turnistica pag. 32-39; Economia e management; Sanità pubblica e privata - Rivista di diritto, economia e management in sanità; gennaio, febbraio 2009, Maggioli Editore;
- 34) Sistema di classificazione economica della funzione infermieristica: una metodologia a supporto della visibilità disciplinare; *Sanità Pubblica e Privata* 2009 (5):49-57;
- 35) Sviluppo e applicazione del metodo ICA aspetti correlati al carico di lavoro e alla determinazione del fabbisogno di personale sanitario e di supporto; Sanità Pubblica e privata; Maggioli Editore, 2012 (1): 20-31;
- 36) La metodologia di determinazione degli Indici di Complessità Assistenziale (ICA): studio osservazionale prospettico in una Stroke Unit; Professioni Infermieristiche - Vol. 65 - n. 4, Ottobre - Dicembre 2012; 217-227;
- 37) Metodo di determinazione degli Indici di Complessità Assistenziale (ICA): dieci anni di sviluppo e sperimentazione; AECM journal giornale italiano di case management; gennaio 2013 (1): 6 – 15;

- 38) Il valore del coordinatore: le best-practice dei dirigenti che ne valorizzano e sostengono il ruolo; Atti Congresso Nazionale dei coordinatori 27 ottobre 2016; Verona;
- 39) Exploring the Interaction between nursing decision making and patient outcomes in 2 European Cancer Center; Cancer Nursing; vol.00, n. 0; 2017; 1-10;
- 40) Fee payment system for nursing performance: an operational proposal through the use of I.C.A. (Indexes of Complexity of Assistance) methodology; Acta Biomed for Health Profession 2018; vol.89, S. 6: 87- 96;
- 41) A Therapeutic Education Program for patients that underwent at temporary tracheotomy and total laryngectomy: leading to improved the "Diagnostic, Therapeutic and Assistance Path"; Acta Biomed for Helth Profession; 2019; Vol. 90, S. 11: 38-52.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

- Ottima capacità di Utilizzo di Windows office (Word, Excel ed Access);
- Ottima capacità di utilizzo di numerosi Sistemi web di tipo gestionali come ad esempio: IRISweb, ORMAwin, trackcare ecc...;
- Ampia esperienza di analisi per la realizzazione di software in ambito sanitario maturata attraverso collaborazioni decennali con software house.
- Ottima conoscenza delle principali metodologie didattiche per la formazione degli adulti con particolare riferimento alla didattica attiva.

**PATENTE O PATENTI**

Patente B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Il sottoscritto, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le eventuali fotocopie allegate alla domanda di partecipazione all'avviso pubblico, sono conformi all'originale in suo possesso e che ogni dichiarazione resa risponde a verità".

Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Genova,

Bruno Cavaliere  
**BRUNO CAVALIERE**  
**OSPEDALE POLICLINICO**  
**SAN MARTINO**  
 25.01.2021 10:56:19  
 UTC