

CURRICULUM VITAE

**Gabriella
Paoli**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Gabriella Paoli
Codice Fiscale	
Indirizzo	
E-mail	
Nazionalità	
Data di nascita	

ELEMENTI CARATTERIZZANTI

La pragmaticità e la visione d'insieme della mentalità ingegneristica permette di lavorare per obiettivi. Le prestazioni ottimali si ottengono in ambienti multidisciplinari, relazionandosi con diversi interlocutori, nel rispetto delle diverse competenze cliniche, giuridiche, economiche, organizzative: il ragionamento per inferenze è essenziale, quando è necessario coniugare diversi modelli mentali e trovare compromessi nel rispetto dei vincoli (economici, normativi, clinici).

La propensione per l'innovazione e l'attenzione alle tecnologie intese in senso ampio come processi di miglioramento, favorisce un approccio sistematico finalizzato a far avanzare in modo significativo le conoscenze, a promuovere lo sviluppo sia di soluzioni innovative sia di soluzioni a problemi specifici e concreti, producendo informazioni utili a indirizzare positivamente le scelte dei diversi decisori

L'iter lavorativo, speso quasi esclusivamente nella pubblica amministrazione e particolarmente nella sanità pubblica, ha sviluppato una specifica attenzione all'etica con particolare riguardo alla responsabilità nei confronti dei cittadini, alla necessità di poter disporre di conoscenze solide e quindi basate sulle evidenze, all'attenzione per le conseguenze delle decisioni che si assumono. Ha sviluppato quindi necessariamente la capacità di ascolto e di lavorare in team.

L'esperienza e la conoscenza della "macchina amministrativa" consente di comprendere i processi decisionali e i processi organizzativi, pur non conoscendo necessariamente gli elementi costitutivi di ogni processo.

L'esperienza in seno alle commissioni ministeriali, con particolare riguardo alle attività di ricerca sanitaria, hanno sviluppato una sensibilità al pensiero scientifico e l'attenzione alle necessità di miglioramento dell'assistenza, delle cure e dei servizi, che abbia come obiettivo finale la salute dei cittadini e pertanto le loro aspettative e qualità di vita.

ESPERIENZA LAVORATIVA

*Da Febbraio 2017 a
tutt'oggi*

A.Li.Sa – Azienda Ligure Sanitaria. - Genova

Pubblica Amministrazione

Dirigente della SC Gestione dei processi ospedalieri e dell'assistenza specialistica, ricerca, innovazione e HTA (in distacco da Regione Liguria)

La struttura diretta si occupa di:

- ✓ Sovrintendere al livello di assistenza ospedaliera;
- ✓ Curare le tematiche della specialistica ambulatoriale in ambito ospedaliero;
- ✓ Coordinare i differenti aspetti del livello di assistenza dell'emergenza territoriale e ospedaliera;
- ✓ Verificare il rispetto degli standard assistenziali nazionali nonché degli indirizzi e dei criteri di erogazione appropriata delle prestazioni di ricovero per acuti, day surgery, day hospital, riabilitazione e lungodegenza;
- ✓ Effettuare valutazioni di merito su appropriatezza e qualità dell'offerta assistenziale ospedaliera;

In particolare, all'interno della struttura, ha un ruolo nodale per:

- ✓ Promuovere e coordinare la ricerca scientifica in materia sanitaria e biomedica, supportando le Aziende, Enti e Istituti del SSR nella presentazione e gestione di progetti di ricerca in campo sanitario; collaborare con il Ministero della Salute per quanto riguarda la ricerca sanitaria e biomedica; predisporre procedure di valutazione di progetti di ricerca sanitaria finanziati anche a livello regionale; tale attività si sostanzia nell'approfondimento e nella informazione delle regole ministeriali previste in materia, con incontri presso le aziende liguri, le direzioni scientifiche e i singoli ricercatori.
- ✓ Curare le funzioni della rete Regionale HTA e supportare la Centrale Regionale Acquisti per gli acquisti di nuove tecnologie; in particolare è stato strutturato un percorso di individuazione dei criteri per una appropriata allocazione di alcune grandi apparecchiature, basato sulla valutazione di obsolescenza tecnica, funzionale ed economica, che ha riguardato Acceleratori Lineari, TC, Risonanze Magnetiche, Ecografi, Mammografi e VABB, angiografiche digitali, pet/ct e gamma camera.
- ✓ Organizzare progetti con le scuole sul tema del soccorso sanitario. Solo nell'ultimo anno sono stati formati in materia di

emergenza/urgenza circa 8.900 studenti e 318 docenti e sono stati certificati BLS Da 96 docenti e 80 studenti maggiorenni

Da Marzo 2016 a Febbraio 2017

Regione Liguria – Dipartimento Salute e Servizi Sociali - Genova

Pubblica Amministrazione

Dirigente di ruolo del Settore "assistenza sanitaria, ricerca, HTA"

La struttura diretta si è occupata di:

- ✓ Presiedere ai livelli di assistenza: Sanitaria di base, Specialistica ambulatoriale, Emergenza sanitaria territoriale, Ospedaliera;
- ✓ Provvedere alla promozione della ricerca scientifica in materia sanitaria e biomedica;
- ✓ Provvedere alla realizzazione di specifici progetti in campo sanitario, in particolare derivanti da processi di Health Technology Assessment (H.T.A.);
- ✓ Provvedere al debito informativo nazionale in materia sanitaria e socio sanitaria.

Da Dicembre 2006 a Marzo 2016

Regione Liguria – Dipartimento Salute e Servizi Sociali - Genova

Pubblica Amministrazione

Dirigente di ruolo del Settore "Comunicazione, ricerca, sistema informativo e coordinamento progetti in sanità"

La struttura diretta si occupava di:

- ✓ Coordinare le iniziative di comunicazione del dipartimento;
- ✓ Curare l'organizzazione delle principali e prioritarie iniziative di informazione sanitaria e di educazione alla salute nonché l'aspetto di condivisione e coordinamento con le aziende sanitarie;
- ✓ Curare il coordinamento della comunicazione esterna con particolare riguardo a quella relativa alle iniziative, agli atti e comunque agli interventi regionali in materia di sanitaria;
- ✓ Promuovere e favorire la ricerca scientifica in materia sanitaria, anche attraverso la predisposizione di procedure di valutazione di progetti di ricerca sanitaria finanziati a livello regionale;
- ✓ Curare i rapporti con il Ministero della Salute per quanto riguarda la ricerca sanitaria e biomedica e gli adempimenti connessi alla presentazione di progetti di ricerca finalizzata;
- ✓ Supportare le aziende sanitarie nella presentazione e gestione di progetti di ricerca in campo sanitario;
- ✓ Organizzare e gestire il Sistema informativo sanitario, socio sanitario e sociale regionale;
- ✓ Assolvere il debito informativo nazionale in materia sanitaria e socio sanitaria;
- ✓ Definire le regole e gli standard per l'organizzazione e la gestione dei flussi informativi e fornisce supporto informativo alle strutture del Dipartimento;
- ✓ Individuare e rende disponibili indicatori per la valutazione del sistema sanitario, socio sanitario e sociale;
- ✓ Partecipare ai lavori dei gruppi tecnici regionali e nazionali di

informatica e di innovazione tecnologica in materia sanitaria raccordandosi con il Settore Sistemi Informativi e Telematici Regionali e il dipartimento salute;

- ✓ Realizzare specifici progetti in campo sanitario in particolare derivanti da processi di Health Technology Assessment (HTA).

*Da Novembre 2003 a
Dicembre 2006*

Regione Liguria – Dipartimento Salute e Servizi Sociali - Genova

Pubblica Amministrazione

Dirigente di ruolo del Servizio "Controllo di gestione sulle Aziende Sanitarie"

La struttura diretta si occupava di:

- ✓ Supportare il Direttore Generale per la verifica e la misurazione delle performance del Servizio Sanitario Regionale;
- ✓ Consolidare i dati relativi alla produzione ed alla erogazione delle attività e dei servizi delle Aziende Sanitarie;
- ✓ Predisporre reporting periodici di correlazione tra i dati di attività e i dati di costo;
- ✓ Organizzare il monitoraggio e la misurazione degli obiettivi delle Aziende sanitarie;
- ✓ Attendere ai flussi informativi sanitari assicurando la compatibilità e l'integrazione dei sistemi informativi sanitari regionali con quelli delle Aziende sanitarie.

*Da Maggio 2001 a
Novembre 2003*

Regione Liguria – Dipartimento Salute e Servizi Sociali - Genova

Pubblica Amministrazione

Dirigente del Servizio "Controllo di gestione sulle Aziende Sanitarie" (in comando dall'IRCCS Istituto Nazionale Ricerca sul Cancro – IST).

*Da Novembre 1992 a
Maggio 2001*

Servizio di Biofisica - IST - Istituto Nazionale per la ricerca sul Cancro - Genova

IRCCS

Assistente di Fisica sanitaria di ruolo (qualifica: Dirigente Fisico I livello).

*Da Marzo a Novembre
1992*

Servizio di Biofisica - IST - Istituto Nazionale per la ricerca sul Cancro Genova

IRCCS

Incarico da Assistente Fisico sanitario

*Da Novembre 1991 al
Febbraio 1992*

Società Andersen Consulting - Milano

Società di consulenza

Impiegata

Da Marzo 1991 a Ottobre

Servizio Medicina Nucleare - IST - Istituto Nazionale per la ricerca

1991 sul Cancro Genova
IRCCS
Ricercatore
Attuazione di un programma di ricerca dal titolo "Tecnologie in oncologia: Caratterizzazione tissutale mediante risonanza magnetica".

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

16 Dicembre 2020 *Corso di formazione "Introduzione all'Health Technology Assessment" Fondazione GIMBE*

12-14 Febbraio 2020 *Corso di formazione "Value based healthcare & technology assessment" SDA Bocconi School of Management*

2019 /2020 *Corso di Perfezionamento "Economia del Farmaco, della Salute e delle Tecnologie" presso università degli studi di Genova*

21 Marzo 1996 *Diploma di specializzazione in Fisica Sanitaria conseguito presso l'Università degli studi di Milano discutendo la tesi "Implementazione, verifica e sviluppo di un sistema 3D di treatment planning in radioterapia". Relatore Prof E. Fiorini.*

Aprile 1991 *Abilitazione allo svolgimento della professione*

20 Dicembre 1990 *Laurea in Ingegneria Elettronica conseguita presso l'Università degli studi di Genova discutendo la tesi: "Integrazione di immagini cliniche e conoscenze euristiche mediante tecniche di intelligenza artificiale in oncologia radioterapica". Relatore prof. Ing F. Beltrame, correlatori Dott. L. Andreucci e Dott. A. Schenone*

ESPERIENZE DIDATTICHE

27ottobre 2020 *E' stata relatore e tutor per la tesi di bioingegneria dal titolo: "Health technology assessment e robot chirurgici in ortopedia: una valutazione delle performance e dei processi organizzativi in Regione Liguria"*

A.a. 2018-2019 *E' stata professore a contratto per la scuola di specialità di Fisica Medica per l'Università degli studi di Genova, per l.a materia di insegnamento "Statistica nelle applicazioni sanitarie" .*

Ottobre 2017 *Ha svolto la lezione "Il ruolo della ricerca nelle le aziende sanitarie" nel Corso di formazione manageriale per il Top Management della Sanità (Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari) A.A. 2016-2017.*

Dall'aa 2011-2012 al 2013-2014 *Ha svolto lezioni alla scuola di specialità di Medicina Nucleare per l'Università degli studi di Genova, dal titolo "Management sanitario".*

<i>Dall'aa 2001-02 al 2008-2009</i>	Professore a contratto per la scuola di specializzazione in Fisica Sanitaria per la materia di insegnamento "Informatica e statistica nelle applicazioni sanitarie".
<i>aa 1999-2000</i>	Professore a contratto per la scuola di specializzazione in Fisica Sanitaria per la materia di insegnamento "Acquisizione ed analisi di dati dalla Fisica".
<i>aa 1998-1999</i>	Professore a contratto per la scuola di specializzazione in Fisica Sanitaria, facoltà di Scienze matematiche e fisiche e naturali per la materia di insegnamento: "Informatica e statistica nelle applicazioni sanitarie".
INCARICHI	
<i>Marzo 2020</i>	Componente della Commissione di valutazione per la nomina a Direttore Scientifico dell'Istituto Giannina Gaslini
<i>Giugno-Dicembre 2019</i>	Componente della Commissione di valutazione in riferimento al Bando Pubblico per progetti di Ricerca denominato "Bando Ricerca Salute 2018" della Regione Toscana
<i>da Luglio 2018 a tutt'oggi</i>	Nominata quale Componente del Comitato Tecnico Sanitario istituito con D.P.R. 28 marzo 2013 sezione C "Ricerca sanitaria" - designazione dalla Conferenza Stato Regioni.
<i>Da Maggio 2015 a Luglio 2018</i>	Componente del Comitato Tecnico Sanitario istituito con D.P.R. 28 marzo 2013 sezione C "ricerca sanitaria" - designazione dalla Conferenza Stato Regioni
<i>Da Ottobre 2017 a Luglio 2018</i>	Componente del Comitato Tecnico Sanitario istituito con D.P.R. 28 marzo 2013 sezione F "Dispositivi medici" e componente della commissione per gli standard di sicurezza della Risonanza Magnetica
<i>Da Luglio 2013 a Dicembre 2017</i>	Componente del Comitato Etico Regionale
<i>Da Febbraio 2015 ad oggi.</i>	Iscritta all'Albo degli esperti e dei collaboratori di AGENAS per Area 5: Ricerca e dei Rapporti Internazionali
<i>Da 2012 a tutt'oggi</i>	Componente di 40 Commissioni di Valutazione sulla sussistenza dei requisiti di cui all'art. 13 - comma 3 del D.lgs.288/2003 s.m.i. per la conferma del carattere scientifico per gli IRCCS
<i>Da 2011 a tutt'oggi</i>	Componente della Commissione di Valutazione dei progetti presentati dagli IRCCS per accedere ai finanziamenti in "conto capitale"
<i>Da Marzo 2014 al 2016.</i>	Referente rispetto al Ministero dell'Economia e delle Finanze, con riguardo agli adempimenti di cui all'articolo 50 del D.L. 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dall'art. 1, della Legge 24 novembre 2003, n. 326.

Da gennaio 2011 a 2014

Componente della Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria istituita con D.M. 13 dicembre 2010 – designazione della Conferenza Stato Regioni

Dal 2005 al 2007

Referente rispetto al Ministero della Salute per il progetto "Mattoni SSN" per il mattone "Pronto soccorso e sistema 118"

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

PRIMA LINGUA Italiano

LINGUE STRANIERE

- | | |
|---------------------------------|---------|
| | Inglese |
| • Capacità di lettura | Buono |
| • Capacità di scrittura | Buono |
| • Capacità di espressione orale | Buono |

COMPETENZE DIGITALI Ottime

PATENTE Patente B

DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Ai sensi e per gli effetti delle disposizioni di cui al D.P.R. 445/2000, consapevole delle sanzioni penali relative alle false dichiarazioni, si dichiara che le informazioni contenute nel presente curriculum corrispondono al vero.

Data 91 Aprile 2021