

NOME E COGNOME Mara Zuccardi Merli

E-MAIL zuccardi@economia.unige.it

**POSIZIONE ACCADEMICA**

ATTUALE POSIZIONE UNIVERSITARIA Professore Ordinario - SSD SECS-P/07 Economia Aziendale  
Titolare degli insegnamenti di Economia aziendale e Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche

**PRINCIPALI INCARICHI**

INCARICHI ACCADEMICI Dal 2016 Presidente dell'Accademia di Management Sanitario dell'Università di Genova  
2014-2009 Prorettore con delega alle politiche di bilancio controllo di gestione dell'Università di Genova  
2008-2000 Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Genova

ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI 2007 Presidente del Comitato di Indirizzo dell'IRCCS IST – Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro

**RICERCA**

AREE DI INTERESSE E DI RICERCA - Governo delle Amministrazioni Pubbliche  
- Sistemi informativo contabili  
- Aziende della Sanità Pubblica  
- Misurazione e valutazione delle performance  
- Rendicontazione sociale

PRINCIPALI RICERCHE FINANZIATE SVOLTE E IN CORSO DI SVOLGIMENTO Progetto di ricerca di Ateneo per il Trasferimento tecnologico 2012 "Trasferimento tecnologico e spin-off dell'Ateneo genovese: valorizzazione, impatto economico sul territorio e fattori critici di successo"  
PRIN 2008 "Il declino del sistema dei controlli manageriali nelle pubbliche amministrazioni: ricognizione analitica, identificazioni dei complessi causali e di possibili vie di attuabili soluzioni anche nella prospettiva del federalismo"  
Progetto di ricerca della Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione 2006 "Principi e metodi di contabilità economico-patrimoniale per lo stato e le pubbliche

amministrazioni nel quadro teorico ed operativo internazionale”

PRIN 2005 “I cambiamenti contabili nelle amministrazioni pubbliche alla luce degli International Accounting Standard per il settore pubblico”

PRIN 2000 “Innovazioni nei servizi degli enti locali per rispondere alle richieste di rafforzamento della competitività delle PMI”

PRIN 1998 “Profondi cambiamenti (attuali e prospettivi) nei sistemi manageriali di ASL ed ospedali: evoluzione contabile, organizzativa e gestionale per la definizione di nuove strategie e politiche aziendali”

Progetto strategico di ricerca CNR 1998-2001 “Problemi e politiche di razionalizzazione del sistema sanitario nazionale”

PRIN 1996 “Il controllo di gestione nelle amministrazioni e nelle aziende pubbliche”

PRIN 1995 “Il controllo di gestione nelle amministrazioni e nelle aziende pubbliche”

COMITATI SCIENTIFICI, BOARD  
EDITORIALI, ASSOCIAZIONI  
SCIENTIFICHE

Già componente del Comitato Scientifico della Rivista Azienda Pubblica e del Gruppo di Studio sui Bilancio Sociale

Socio Ordinario dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) e della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA)

PUBBLICAZIONI

1. BONOLLO E., ZUCCARDI MERLI M. (2018), Performance reporting in Italian Public Universities: Activities in Support of Research, Teaching and the ‘Third Mission’, in Borgonovi E., Anessi Pessina E., Bianchi C. (a cura di), *Outcome-based Performance Management in the Public Sector*, Springer International Publishing, USA, pp. 307-329 (ISBN 9783319570174) (DOI: 10.1007/978-3-319-57018-1)
2. BONOLLO E., ZUCCARDI MERLI M. (2017), IC disclosure in healthcare organizations. The case of Italian public ‘National Hospitals for scientific research’, *Proceedings of 13<sup>th</sup> Interdisciplinary Workshop on Intangibles and Intellectual Capital. Value Creation and Governance*, EIASM, Ancona, 21<sup>st</sup>-22<sup>nd</sup> September, pp. 1-20 (ISSN 2295-1679).
3. BONOLLO E., LAZZINI S., ZUCCARDI MERLI M. (2017), Accounting Information System and Organizational Change: An Analysis in ‘First Mover’ Public Universities, in Corsi K., Castellano N.G., Lamboglia R., Mancini D. (a cura di), *Reshaping Accounting and Management Control Systems*, Springer International Publishing, Switzerland, pp. 183-201 (ISBN

9783319495378) (DOI: 10.1007/978-3-319-49538-5\_12).

4. BONOLLO E., ZUCCARDI MERLI M. (2016), Le Relazioni sulla performance nelle aziende della sanità pubblica: verso una maggiore trasparenza dei risultati raggiunti. Un'analisi empirica, *Mecosan*, 99: 43-73 (ISSN 1121-6921) (DOI: 10.3280/MESA2016-099003).
5. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2016), State Audit in Public Organizations Supporting Agri-Food Business Development: the Ente Nazionale Risi After World War II (1945-1980), in Sargiacomo M., D'Amico L., Di Pietra R. (a cura di), *Accounting and Food. Some Italian Experiences*, Routledge, pp. 371-392 (ISBN 9781138652453).
6. BONOLLO E., LAZZINI S., ZUCCARDI MERLI M. (2016), Innovations in Accounting Information System in the Public Sector. Evidences from Italian Public Universities, in Mancini D., Dameri P., Bonollo E. (a cura di), *Strengthening Information and Control Systems The Synergy Between Information Technology and Accounting Models*, Springer International Publishing, Switzerland, pp. 199-216 (ISBN 9783319264868) (DOI: 10.1007/978-3-319-26488-2\_15).
7. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E., ARATO E. (2016), La rendicontazione di brevetti e spin off nelle Università statali: un'indagine empirica, *Impresa Progetto-Electronic Journal of Management*, 1: 1-36 (ISSN 1824-3576).
8. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2014), Performance measurement in the Smart Cities, in DAMERI R.P., ROSENTHAL-SABROUX C. (a cura di), *Smart City. How to Create Public and Economic Value with High Technology in Urban Space*, Springer International Publishing, Switzerland, pp. 139-156 (ISBN 9783319061603) (DOI: 10.1007/978-3-319-06160-3\_7).
9. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2014), La misurazione delle performance delle smart city. Un'analisi di alcune esperienze a livello nazionale ed europeo, *Impresa Progetto-Electronic Journal of Management*, 4: 1-21 (ISSN 1824-3576).
10. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2013), I controlli manageriali nelle Università, in ANSELMi L., DONATO F., MARINÒ L., PAVAN A., ZUCCARDI MERLI M., *Il declino del sistema dei controlli manageriali nelle pubbliche amministrazioni. Dal Federalismo ai Costi standard*, Franco Angeli, Milano, pp. 255-298 (ISBN: 9788820462901).
11. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2012), La Corte dei conti per il "buon governo" della pubblica amministrazione dal 1862 alla fine del XX Secolo, *Contabilità e cultura aziendale*, 13(2): 207-244 (ISSN: 1721-5242).
12. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2011), Il patrimonio nel rendiconto dello Stato: dall'epoca post unitaria agli anni

Sessanta, *Contabilità e cultura aziendale*, 11(1): 138-173 (ISSN: 1721-5242).

13. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2011), Il ruolo della Corte dei conti per il buon governo delle amministrazioni pubbliche dello Stato unitario, in AAVV., *Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX secolo*, Rirea, Roma, pp. 1-30 (ISBN: 9788866590002).
14. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2010), Il patrimonio nel rendiconto dello Stato: dall'epoca post unitaria agli anni Sessanta, in AA.VV., *Contabilità e bilanci per l'amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI secolo al XX secolo*, Rirea, Roma, pp. 677-711 (ISBN 9788896004715).
15. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2009), Esigenze informative e cambiamenti contabili nelle Università e negli Enti pubblici di ricerca, in Anselmi L., Donato F., Giovanelli L., Pavan A., Zuccardi Merli M. (a cura di), *I principi contabili internazionali per le amministrazioni pubbliche*, Giuffrè, Milano, pp. 245-255 (ISBN 9788814144042).
16. ZUCCARDI MERLI M., ABATE E., BERETTA ZANONI A., BIANCIARDI F., BONOLLO E., BORGONOV E., BROGLIA A., CAMPEDELLI B., GIORDANO F., MARIGONDA P., MION G., ORLANDINI P., REBORA G., SERLUCA M.C., TURRI M., VALLONE C., VERNIZZI S. (2008), *La rendicontazione sociale nelle Università*, FrancoAngeli, Milano (ISBN 9788814141508).
17. ZUCCARDI MERLI M., BONOLLO E. (2007), Modelli di rendicontazione sociale per le amministrazioni pubbliche: un'analisi empirica sul bilancio sociale, in Ricci P. (a cura di), *Lo standard G.B.S. per la rendicontazione sociale nella pubblica amministrazione. Riflessioni a confronto*, FrancoAngeli, Milano, pp. 141-159 (ISBN: 9788846482556).
18. CAMPEDELLI B., ZUCCARDI MERLI M., BERETTA ZANONI A., BOBBO V., BONOLLO E., CANTELE S., LUISON C., MERCADANTE L., SQUARZONI V., VERNIZZI S., ZANGRANDI A. (2007), *Gli indicatori di performance nella rendicontazione sociale*, FrancoAngeli, Milano, pp. 1-34 (ISBN: 9788814135590).
19. FERRANDO P.M., ZUCCARDI MERLI M. (2005), *Capitale e reddito nel funzionamento del sistema aziendale*, Giappichelli, Torino (ISBN: 88-348-5652-X).
20. ZUCCARDI MERLI M. (1999), *L'introduzione di criteri economico aziendali negli enti pubblici di ricerca*, Giappichelli, Torino (ISBN: 88-348-9176-7).

