

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome Bruno Cavaliere  
Indirizzo  
Telefono  
C.F.  
E-mail  
Nazionalità

Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ospedale Policlinico San Martino di Genova  
L.go R. Benzi, 10
- Tipo di azienda o settore Settore Sanitario IRCCS ad indirizzo oncologico
- Date (da – a) Dipendente Ospedale Policlinico San Martino di Genova dal 1985 ad oggi:  
- **Dirigente delle professioni Sanitarie** responsabile F.F. della U.O.C. Direzione e Gestione delle Professioni Sanitarie.

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi di Milano Scuola universitaria di discipline infermieristiche
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Scuola diretta a fini speciali di discipline infermieristiche
- Qualifica conseguita Infermiere Insegnante Dirigente
- Livello nella classificazione nazionale Diploma Universitario  
(se pertinente)
- Data Conseguito il 14 luglio 1992
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi Roma Tor Vergata
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche
- Qualifica conseguita Dottore Magistrale in scienze infermieristiche ed ostetriche
- Livello nella classificazione nazionale Votazione 110/110 e lode

(se pertinente)

Data Conseguito il 17 novembre 2005

**PRIMA LINGUA Italiano**

**ALTRE LINGUE** Inglese

- Capacità di lettura Buona
- Capacità di scrittura Buona
- Capacità di espressione orale Buona

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE ED ASSISTENZIALI**

- Autore del metodo Indici di complessità assistenziale ICA;
- Responsabile di progetti di rilevazione della complessità assistenziale in numerose ASL italiane;
- Esperto di sistemi di sviluppo e progettazione di modelli organizzativi ed orario di lavoro;
- Autore di sistemi di determinazione del fabbisogno e del carico di lavoro e di tariffazione della prestazione Infermieristica;
- Esperto in sistemi di valutazione della performance individuale.

**AUTORE DEI SEGUENTI TESTI**

- **Il lavoro per turni dell'infermiere – come gestire i problemi organizzativi** (2003) Carocci Faber, Roma;
- Collaborazione per la revisione (inerente la parte degli strumenti di rilevazione del Carico di lavoro) del testo **“L’infermiere e le innovazioni in sanità”** (1999 e ristampa 2012) Mc Graw Hill;
- **Misurare la complessità assistenziale – strumenti operativi per le professioni sanitarie** (2009), Maggioli Editore, Santarcangelo;
- **Innovazione e governancé delle professioni sanitarie - scenari di sviluppo per una sanità a misura d'uomo** (2015) Casa Editrice Ambrosiana, Milano;
- Sono in via di pubblicazione in formato e\_book i seguenti testi:
- **Direttive europee in materia di orario di lavoro strumenti operativi - progettare, pianificare e gestire attraverso le “matrici di turno” e le “matrici organizzative” Nurse 24;**
- **Carico di lavoro e determinazione del fabbisogno di personale - strumenti di sviluppo ed innovazione del processo organizzativo delle professioni sanitarie, Nurse 24.**

**AUTORE DELLE SEGUENTI PUBBLICAZIONI**

- 1) L'informatica nel nursing, “Nursing oncologico” n. 1 - Genova, Gennaio-Febbraio 1989;
- 2) Il sistema informativo dell'infermiere professionale - possibili soluzioni attraverso l'impiego di sistemi informatici, pubblicato su: La cartella infermieristica in area critica: teorie ed esperienze (atti del II° Convegno Regionale Lombardia ANIARTI), Centro Pubblicazione W. Pabisch, Milano - Ottobre 1992;
- 3) Alcune elaborazioni individuali del modello per il conseguimento

- del diploma di infermiere insegnante dirigente (I.I.D.), Atti del convegno su: La Disciplina Infermieristica - il Modello delle Prestazioni Infermieristiche, 17 giugno 1993 Milano;
- 4) “Il Servizio Infermieristico, il Servizio Tecnico Sanitario, il Servizio della Riabilitazione nel Piano Sanitario Regionale - Regione Liguria”, Documento pubblicato da CISL, CGIL, UIL regionali, Genova - Luglio 1993;
  - 5) L’impiego del metodo di “istruzione programmata” per l’insegnamento del “Modello delle Prestazioni Infermieristiche” - sintesi della Tesi di Diploma pubblicata su: “Professioni Infermieristiche”, anno 47, numero I gennaio-marzo 1994;
  - 6) Determinazione dei carichi di lavoro: dai compiti alle prestazioni - sperimentazione di metodologie di calcolo per i carichi di lavoro - esperienza operativa presso U.S.L. genovese Ospedale San Martino - Atti del corso convegno su “determinazione dei carichi di lavoro: dai compiti alle prestazioni” – Genova, 11 Giugno 1994;
  - 7) Introduzione di una scheda - questionario per la rilevazione dei dati riguardanti la quantità e la qualità delle prestazioni erogate dalla ditta di pulizia responsabile della sanificazione ambientale dell’Ospedale San Martino di Genova; Poster presentato alla Prima conferenza internazionale di V.R.Q. (11th Internacional ISQua conference); Venezia 24-28 Maggio 1994;
  - 8) Professione, professionalità: L’infermiere a confronto con i nuovi orientamenti della sanità italiana; anno 1994 n. 4; Progetto infermiere, pag. 30-31;
  - 9) Metodologia dei carichi di lavoro e sua applicazione in Regione Liguria - Anno 1994 n. 4; Progetto infermiere, pag. I – IV;
  - 10) Metodologia di determinazione del fabbisogno di personale infermieristico per carichi di lavoro; L’infermiere dirigente; anno I n.2/1995; Lauri edizioni;
  - 11) Il sistema informativo dell’infermiere dirigente; L’Infermiere Dirigente; anno 1 n. 2/95; Lauri edizioni;
  - 12) Il concetto di disciplina infermieristica; Il diabete e l’infermiere, 3, 55-59, 1995;
  - 13) L’informatica nella gestione dei dati infermieristici – Atti ASCLO, 5 maggio 1995 - Mantova;
  - 14) Realizzazione di una procedura automatizzata per la gestione del “Sistema informativo Infermieristico”; L’Infermiere Dirigente; anno 1 n. 3/95; Lauri edizioni;
  - 15) Assistenza infermieristica e centri di costo: ruolo dell’infermiere dirigente; infermiere informazione – mensile di discipline infermieristiche n. 12 dicembre 1996 - Torino;
  - 16) Formazione: dalla teoria alla pratica; L’Infermiere Dirigente; anno III - I° trimestre 1997; Lauri edizioni;
  - 17) Il patrimonio informativo come elemento determinante del processo decisionale: le base dati; L’Infermiere Dirigente; anno III - I° trimestre 1997; Lauri edizioni;

- 18) Riflessi etico-giuridici del trattamento dei dati; L'infermiere dirigente, numero 4 anno III - trim. IV - Anno 1997; Lauri edizioni;
- 19) I diagrammi di flusso come strumento per la programmazione delle attività; L'infermiere Dirigente; n. 1 - anno IV - I trimestre 1998; Lauri Edizioni;
- 20) Le "Query": uno strumento indispensabile per la sintesi delle informazioni; L'infermiere Dirigente; n. 2 - anno IV - II trimestre 1998;
- 21) Dirigenza: strategie d'armonia; Foglio notizie n. 6 novembre - dicembre 1999 – Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI;
- 22) "Emergenza ospedaliera e territoriale: l'esperienza di Genova"; Foglio notizie n.2/99 – Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI;
- 23) Rilevazione della complessità assistenziale infermieristica; Management Infermieristico numero 1/1999 pag. 32 - 36; Lauri edizioni;
- 24) "Abrogazione del mansionario: ruolo del caposala nella direzione e nel coordinamento del lavoro degli infermieri, degli O.T.A. e degli ausiliari"; Management Infermieristico; Anno V - trimestre II n. 2 1999; Lauri Edizioni;
- 25) "La specializzazione orizzontale delle mansioni: sistemi di valutazione applicabili alla professione infermieristica"; Management Infermieristico; anno VI - trimestre I - n. 1, 2000; Lauri edizioni;
- 26) "Educazione Continua in Medicina E.C.M."; Management Infermieristico; anno VII - trimestre I - n. 1, 2001; Lauri edizioni;
- 27) "La qualità nell'assistenza infermieristica: uno strumento di rilevazione ed elaborazione dell'Indice di Complessità Assistenziale (I.C.A); Nursing oggi, numero 2, 2001, pag. 20/36; Lauri edizioni;
- 28) Applicazione della metodologia dell'indice di complessità assistenziale (I.C.A.), Management infermieristico, numero 1/2003 pag. 4 – 11; Lauri Edizioni;
- 29) Un possibile quadro organizzativo per l'integrazione delle figure di supporto all'assistenza; Management infermieristico; numero 4/2003 - pag.11/16; Lauri edizioni;
- 30) Funzioni e attività del coordinatore infermieristico di dipartimento fra letteratura e normativa: un'indagine nella realtà italiana; Management Infermieristico; numero 2/2004 pag. 4-14, Lauri Edizioni;
- 31) La gestione del dolore post-operatorio: il ruolo infermieristico; Nursing oggi; numero 2/2004 - anno IX - Pag. 52 - 56, Lauri Edizioni;
- 32) Sistema integrato di misurazione della complessità assistenziale; Management infermieristico, numero 2/2006 - anno XII - pag. 13 - 22, Lauri Edizioni;
- 33) Sviluppo di un programma informatico a supporto del coordinatore per la progettazione e gestione della turnistica pag. 32-39;

Economia e management; Sanità pubblica e privata - Rivista di diritto, economia e management in sanità; gennaio, febbraio 2009, Maggioli Editore;

- 34) Sistema di classificazione economica della funzione infermieristica: una metodologia a supporto della visibilità disciplinare; *Sanità Pubblica e Privata* 2009 (5):49–57;
- 35) Sviluppo e applicazione del metodo ICA aspetti correlati al carico di lavoro e alla determinazione del fabbisogno di personale sanitario e di supporto; *Sanità Pubblica e privata*; Maggioli Editore, 2012 (1): 20-31;
- 36) La metodologia di determinazione degli Indici di Complessità Assistenziale (ICA): studio osservazionale prospettico in una Stroke Unit; *Professioni Infermieristiche - Vol. 65 - n. 4*, Ottobre - Dicembre 2012; 217-227;
- 37) Metodo di determinazione degli Indici di Complessità Assistenziale (ICA): dieci anni di sviluppo e sperimentazione; *AECM journal giornale italiano di case management*; gennaio 2013 (1): 6 – 15;
- 38) Il valore del coordinatore: le best-practice dei dirigenti che ne valorizzano e sostengono il ruolo; *Atti Congresso Nazionale dei coordinatori 27 ottobre 2016*; Verona;
- 39) Exploring the Interaction between nursing decision making and patient outcomes in 2 European Cancer Center; *Cancer Nursing*; vol.00, n. 0; 2017; 1-10.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

- Ottima capacità di Utilizzo di Windows office (Word, Excel ed Access);
- Sistemi web

**PATENTE O PATENTI**

Patente B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Genova,

Bruno Cavaliere