



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA  
IL NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEIO**

**Gli andamenti economici  
(relazione al bilancio unico 2016)**

*Redazione a cura del:  
Servizio Statistico e Valutazione  
Settore Supporto al Nucleo di Valutazione*

4 settembre 2017

Il *Nucleo di Ateneo* dell'Università degli Studi di Genova è così composto:

Il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo di Genova è composto da:

- Avv. Fabio Matarazzo (Coordinatore), componente esterno (scadenza mandato 14.3.2019);
- Prof.ssa Elisa Bonollo, ricercatrice a tempo pieno, SSD SECS-P/07 economia aziendale – Università degli Studi di Genova (scadenza mandato 14.3.2020);
- Prof. Simone Lazzini, professore ordinario, SSD SECS-P/07 economia aziendale – Università degli Studi di Pisa – componente esterno (scadenza mandato 14.3.2018);
- Prof. Menico Rizzi, professore ordinario, SSD BIO/10 – biochimica – Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – componente esterno (scadenza mandato 14.3.2020);
- Dott.ssa Emanuela Stefani, direttore della Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI) e della Fondazione CRUI – componente esterno (scadenza mandato 14.3.2019);
- Prof.ssa Claudia Theresia Handl, professore ordinario, SSD L-FIL-LET/15 filologia germanica – Università degli Studi di Genova (scadenza mandato 14.3.2018);
- Sig. Antonino Carbone, componente studentesca (termine mandato 31.10.2017).

Per la sua attività, il Nucleo di Valutazione si avvale della collaborazione del Settore Supporto al Nucleo di Valutazione del Servizio Statistico e Valutazione (Via Balbi, 5 – 16126 Genova, tel. 010 209 5942/9492 e fax. 010 2095793 mail [nucleo@unige.it](mailto:nucleo@unige.it)), composto da:

- Dott. Luca Salviati (Capo Settore ad interim);
- Dott.ssa Emanuela Ghiazza.

I documenti prodotti dal Nucleo sono reperibili al seguente indirizzo:  
<https://unige.it/nucleo/documentidivalutazione.shtml>

## SOMMARIO

1. Premessa	pag. 4
2. Introduzione	pag. 4
3. L'analisi del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) nel 2016	pag. 4
4. L'analisi degli andamenti economico-patrimoniali	pag. 9

## **1. Premessa**

Con il presente documento il NdV dell'Università degli Studi di Genova intende adempiere a quanto richiesto dalla legge n. 537/1993, avvalendosi della sintesi dei documenti contabili riferiti all'esercizio finanziario 2016, fin qui disponibili, operata dall'ufficio di supporto. Come precisato dall'ANVUR nelle proprie "LINEE GUIDA 2017 per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione", non è ancora possibile integrare la presente analisi in un unico documento all'interno della Relazione AVA (pag. 4 linee guida ANVUR). Prima di procedere nell'analisi è necessario premettere che, come previsto dalla normativa, l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria dell'Ateneo è demandato alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei Conti. In questa sede il NdV è chiamato ad una breve analisi degli andamenti economico-patrimoniali dell'Università degli Studi di Genova desunta, in linea principale, dall'analisi del Bilancio unico di Ateneo 2016.

## **2. Introduzione**

Il 2016 è stato, per l'Ateneo, il quarto anno di applicazione della contabilità economico patrimoniale, in quanto l'Università degli Studi di Genova è entrata nel nuovo sistema contabile con un anno di anticipo rispetto a quanto previsto dalla Legge n. 240/2010. Nel presente documento il NdV, dopo una breve e sintetica analisi del FFO 2016, ha proceduto a una riclassificazione e ad un'analisi del bilancio unico approvato nel 2016, come era già avvenuto per gli anni precedenti.

## **3. L'analisi del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) nel 2016**

Le entrate dell'Ateneo genovese sono costituite in larga parte dalla contribuzione statale rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), il cui andamento ha registrato la prosecuzione del progressivo ridimensionamento registrato negli anni precedenti, tra il 2014 e il 2016 sulle cd "voci omogenee e ricorrenti" la flessione è stata di oltre il 3%.

Tab. 1- L'andamento del FFO dal 2014 al 2016

VOCI OMOGENEE E RICORRENTI	2014		2015		2016	
	Quota	Peso	Quota	Peso	Quota	Peso
QUOTA BASE	134.857.605	2,69%	124.877.321	2,54%	118.371.541	2,51%
QUOTA PREMIALE	28.728.640	2,36%	32.715.983	2,40%	37.179.282	2,59%
QUOTA PEREQUATIVA	1.937.832	1,85%	5.150.521	4,91%	4.649.799	2,38%
QUOTA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	1.057.636	2,64%	1.388.539	2,59%	<b>non ancora attribuita</b>	
PIANO STAORDINARIO (RECLUTAMENTO)	4.801.083	2,80%	4.801.083	2,80%	6.040.865	2,64%
BORSE POST LAUREAM	5.163.162	3,96%	4.727.873	4,18%	5.038.379	3,97%
FONDO SOSTEGNO GIOVANI	1.461.800	2,36%	1.410.753	2,43%	1.234.001	2,20%
TOTALE VOCI OMOGENEE E RICORRENTI	178.007.758	2,64%	175.072.073	2,58%	172.513.867	2,55%

Fonte dati: tabella a pag. 73 del Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2016 ([https://unige.it/trasparenza/bilanci\\_consuntivo/2016.html](https://unige.it/trasparenza/bilanci_consuntivo/2016.html)).

Nella redazione del budget economico, in sede di bilancio di previsione 2016, l'ammontare del FFO per il 2016 è stato prudenzialmente ipotizzato in 169,5 milioni di euro, corrispondente all'importo minimo garantito per tale esercizio dalla normativa. L'FFO effettivamente percepito dall'Ateneo è stato pari a circa 173 milioni di euro. Le assegnazioni del contributo per l'FFO all'Ateneo per il 2016 evidenziano una decrescita del totale rispetto al 2015 (circa due milioni di euro a parità di voci considerate, ma si è ancora in attesa dell'attribuzione della quota per la programmazione triennale che potrebbe ammontare a più di un milione di euro). Oltre a tali voci, nel 2016, all'Ateneo sono stati finora assegnati ulteriori € 306.145 riferiti a voci varie (disabili, indennità INPS, tirocini), per un totale di € 172.820.012. Tale valore è superiore a quello stimato, prudenzialmente, in sede di bilancio di previsione (€ 169,5 milioni di euro); una parte del delta (3,3 milioni di euro in totale) è costituito da risorse con vincolo di destinazione e, quindi, soltanto 1,8 milioni di euro circa potrà essere attribuito al fondo di riserva. Il fenomeno in questione va inquadrato in un quadro di risorse nazionali che hanno registrato un lieve aumento nel 2016 rispetto al 2015, ma, rimangono, comunque inferiori al 2014 (€ 7.010.580.532 nel 2014, € 6.911.188.595 nel 2015 e € 6.927.317.619 nel 2016). La distribuzione delle risorse tra le diverse voci per il 2016-2018, come indicate dal DM 635/2016, è riportata nella Tabella 2.

Tabella 2 - Voci di riferimento del Finanziamento statale alle Università Statali

	2016	2017	2018
<b>QUOTA BASE</b>	<b>Min 67%</b>	<b>Min 65%</b>	<b>Min 63%</b>
<i>Di cui costo standard per studente in corso</i>	28%	Min 30% - MAX 35%	Min 35% - MAX 40%
<b>QUOTA PREMIALE, di cui:</b>	<b>MIN 20%</b>	<b>MIN 22%</b>	<b>MIN 24%</b>
	≥60%	≥ 60%	≥ 60%
<ul style="list-style-type: none"> <li>risultati della ricerca</li> </ul>	≥20%	≥ 20%	≥ 20%
<ul style="list-style-type: none"> <li>valutazione delle politiche di reclutamento</li> </ul>	≤ 20%*	≤ 20%	≤ 20%
<ul style="list-style-type: none"> <li>valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei</li> </ul>			
<b>QUOTA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE</b>	≅ 1% (€ 56,5 milioni)	≅ 1% (almeno € 50 milioni)	≅ 1% (almeno € 50 milioni)
<b>QUOTA INTERVENTI SPECIFICI</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Interventi perequativi</li> <li>Altri Interventi specifici</li> </ul>	<b>Max 12%</b>	<b>Max 12%</b>	<b>Max 12%</b>

\*cfr. articolo 5, comma 5.

Fonte dati: <http://attiministeriali.miur.it/anno-2016/agosto/dm-08082016.aspx>

Con riferimento alla c.d. *quota base* nel corso del 2016, l'importo di € 4.579.222.094 è stato distribuito secondo i seguenti criteri:

- 72% (parte storica) in base alla somma di: quota base 2015, intervento perequativo 2015 e ulteriori interventi consolidabili;
- 28% in base al cosiddetto costo standard (di formazione per studente in corso).

Come noto questa quota, il cui ruolo era la storicizzazione in termini finanziari del peso dell'Ateneo, è, ormai, una frazione, inerziale rispetto al passato, la cui incidenza sta diminuendo progressivamente e su tale andamento gli Atenei non hanno alcuna possibilità di intervento. La quota base di Genova negli anni che vanno dal 2014 al 2016 è stata pari a € 110.852.701, € 96.719.657 e € 87.238.248 (con un peso nazionale pari a 2,82%, 2,68% e 2,65%). Oltre alla parte storica, hanno carattere fisso anche le risorse consolidate attribuite in sede di Programmazione triennale 2013-2015, pari a € 1.387.840 per il 2016. Una delle novità registrate a partire dal 2014 è stata l'introduzione del Costo Standard tramite il quale si individua il finanziamento da attribuire in base all'offerta formativa e ai servizi offerti. Tali risorse vengono misurate per studente, considerando solo gli studenti iscritti nella durata normale dei corsi di studio. La quota attribuita

con il costo standard è proporzionale al numero di studenti. Il peso nazionale dell'Ateneo è in calo in ragione della diminuzione degli iscritti regolari (nel 2014 abbiamo avuto 22.342 studenti in corso nell'a.a. precedente con un costo standard per studente in corso pari a € 6.953 che ha portato un peso sul costo standard totale pari al 2,44% e una quota base legata a tale figura di costo pari a € 24.004.904,00 - nel 2015 i medesimi dati sono stati 22.008,80 studenti, € 6.921 come costo standard, 2,34% come peso e una quota di € 28.157.664,00 - nel 2016 si sono registrati, 21.877 studenti, € 6.941 di costo, 2,32% di peso e una erogazione globale pari a 29.745.453,00).

Con riferimento, invece, alla c.d. *quota premiale* nel 2016 vi sono state destinate risorse pari a € 1.433.000.000 distribuite in base ai seguenti indicatori:

- a) 65% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011 - 2014);
- b) 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011 - 2014);
- c) 7% in base ai risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale;
- d) 8% in base ai risultati della didattica con specifico riferimento al numero di studenti regolari che hanno acquisito almeno 20 CFU.

Il peso nazionale dell'Ateneo sulla quota premiale è in aumento in quanto passa dal 2,36% del 2014, al 2,40% del 2015 per arrivare al 2,59% nel 2016.

Si rileva che, con riferimento alla VQR 2011-2014 (indicatori *a* e *b* sopracitati), l'indicatore IRFS sui risultati della ricerca registra un lieve miglioramento rispetto alla VQR 2004-2010. Inoltre, nella misurazione della qualità delle politiche di reclutamento dell'Ateneo (valutazione della produzione scientifica dei soggetti reclutati, compresi i passaggi di ruolo interni) si evidenziano risultati positivi. In particolare, sulla base di quanto riportato dalla Relazione sulla gestione – anno 2016 – si segnala che:

- nel 2014 il peso sui risultati VQR è stato del 2,32%, con una quota premiale VQR pari a € 19.768.492, un peso sulle politiche di reclutamento pari al 2,27% con una quota premiale dedicata al reclutamento pari a € 5.516.266;
- nel 2015 il peso sui risultati VQR è stato del 2,31%, con una quota premiale VQR pari a € 20.759.480, un peso sulle politiche di reclutamento pari al 2,25% con una quota premiale dedicata al reclutamento pari a € 6.240.690;
- nel 2016 il peso sui risultati VQR è stato del 2,36%, con una quota premiale VQR pari a € 21.713.373, un peso sulle politiche di reclutamento pari al 3,67% con una quota premiale dedicata al reclutamento pari a € 10.388.612.

Successivamente, analizzando i risultati della componente internazionale della didattica (indicatore *c* sopracitato), si rileva un risultato in calo. In particolare nel 2014 la quota premiale didattica internazionalizzazione risultava pari a € 3.443.882, nel 2015 pari a € 3.199.156 e nel 2016 a € 2.574.726. Nel suddetto trend ha influito, anche, la diminuzione degli studenti in mobilità Erasmus sia in ingresso, sia in uscita (Tabella 3).

*Tabella 3 – Internazionalizzazione*

	Incidenza % a livello nazionale		
	2014	2015	2016
Studenti in mobilità ERASMUS in ingresso, a.a. precedente	2,78	2,77	2,40
Iscritti per la prima volta ai corsi di studio nell'a.a. precedente che hanno acquisito il titolo all'estero		4,86	3,98
Studenti in mobilità ERASMUS in uscita a.a. precedente	2,77	2,64	2,11
CFU conseguiti all'estero dagli iscritti regolari a.a. precedente	2,44	2,93	2,08
Laureati regolari anno precedente che hanno acquisito almeno 9 cfu all'estero	3,34	3,30	2,42
Indicatore sintetico internazionalizzazione didattica	2,83	3,30	2,60

Con riguardo ai risultati della didattica relativi agli studenti regolari (indicatore *d* sopracitato) si registra un risultato stabile (circa 16.500 studenti con 20 CFU) in termini di valore assoluto dell'indicatore, ma in calo in termini di peso nazionale (la % passa dal 2,27% del 2015 al 2,21% del 2016 con una quota che passa € 2.516.657 a € 2.502.571).

La *quota perequativa*, alla quale sono stati destinati € 195.000.000, è costituita da:

- quota di salvaguardia: destinata a ricondurre l'entità del FFO 2016 di ogni università entro la soglia minima del -2,25% rispetto all'anno precedente. A tal fine, il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo;
- quota accelerazione: in base al FFO spettante in base ai criteri dell'anno e quelli teorici (70% quota base e 30% quota premiale).

L'Ateneo, grazie ai migliori risultati ottenuti nella *quota premiale*, ha diminuito l'importo di salvaguardia e aumentato l'importo della quota di accelerazione (tabella 4):

*Tabella 4 – Quota perequativa*

	2014	2015	2016
Quota perequativa salvaguardia		€ 4.758.088	€ 3.548.811
Peso sulla quota perequativa salvaguardia		6,53%	2,75%
Quota perequativa accelerazione	€ 1.937.832	€ 392.433	€ 1.100.988
Peso nazionale quota perequativa accelerazione	2,44%	2,48%	2,62%

#### 4. L'analisi degli andamenti economico-patrimoniali

Come noto l'Ateneo genovese nel 2013 ha compiuto il passaggio alla contabilità economico patrimoniale in anticipo rispetto alla gran parte del sistema universitario italiano. Tale innovazione contabile s'inquadra nel più ampio processo di riforma del sistema universitario introdotto con la legge 240/2010 che ha riguardato molti ambiti della gestione degli Atenei. Qui di seguito viene proposta, come già fatto nel passato, un'analisi degli andamenti economici e patrimoniali, così come si possono desumere dai dati rappresentati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ed illustrati nella Nota Integrativa dell'Università di Genova, disponibili al seguente link:

[https://unige.it/amministrazione\\_trasparente/bilanci.html](https://unige.it/amministrazione_trasparente/bilanci.html)

#### **Stato Patrimoniale al 31.12.2016** **ATTIVO DI STATO PATRIMONIALE**

		31/12/2016	31/12/2015
ATTIVO			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I	IMMATERIALI		
ai1)	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	692.577,65	1.023.880,53
ai2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6.849,39	7.260,34
ai3)	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	512.676,42	446.591,20
ai4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	33.764,71	6.910.280,57
ai5)	Altre immobilizzazioni immateriali	23.732.553,27	15.869.272,91
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		24.978.421,44	24.257.285,55
II	MATERIALI		
aiI1)	Terreni e fabbricati	114.739.057,82	116.352.027,33
aiI2)	Impianti e attrezzature	4.040.349,19	4.121.158,55
aiI3)	Attrezzature scientifiche	4.133.904,74	4.462.014,40
aiI4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	374.395,03	374.395,03
aiI5)	Mobili e arredi	1.769.903,12	1.929.307,40
aiI6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.216.633,75	588.880,82
aiI7)	Altre immobilizzazioni materiali	166.534,23	184.988,77
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		128.440.777,88	128.012.772,30
III	FINANZIARIE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		16.041.748,90	15.586.784,58
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)		169.460.948,22	167.856.842,43

**Stato Patrimoniale al 31.12.2016**  
**ATTIVO DI STATO PATRIMONIALE - segue**

B) ATTIVO CIRCOLANTE			
	RIMANENZE		
TOTALE RIMANENZE			
II	CREDITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
bi1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	16.709.272,64	9.314.012,06
bi2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.233.246,85	5.447.704,14
bi3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	256.945,94	829.888,96
bi4)	Crediti verso Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.255.051,89	1.401.725,10
bi5)	Crediti verso Università	714.897,19	724.834,57
bi6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	262.923,82	167.828,85
bi7)	Crediti verso società ed enti controllati	0	0,00
bi8)	Crediti verso altri (pubblici)	6.797.825,61	14.694.714,99
bi9)	Crediti verso altri (privati)	15.713.726,15	13.586.005,73
TOTALE CREDITI		43.943.890,09	46.166.714,40
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE			
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
biV1)	Depositi bancari e postali	151.896.763,94	148.992.499,06
biV2)	Denaro e valori in cassa		
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		151.896.763,94	148.992.499,06
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)		195.840.654,03	195.159.213,46
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1)	Ratei per progetti e ricerche in corso	2.150.748,85	1.854.124,23
c2)	Altri ratei e risconti attivi	477.330,83	496.345,11
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI		2.628.079,68	2.350.469,34
TOTALE ATTIVO		367.929.681,93	365.366.525,23
CONTI D'ORDINE		197.957.978,89	194.011.653,90

## Stato Patrimoniale al 31.12.2016

### PASSIVO DI STATO PATRIMONIALE

		31/12/2016	31/12/2015
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39
II	PATRIMONIO VINCOLATO		
all1)	Fondi vincolati destinati da terzi		
all2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
all3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)		
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO			
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO		
allI1)	Risultato gestionale esercizio	1.862.289,61	4.787.828,95
allI2)	Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	35.532.438,78	30.744.609,83
allI3)	Riserve statutarie		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO		37.394.728,39	35.532.438,78
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		129.215.452,78	127.353.163,17
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		144.676.370,91	146.287.040,72
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		241.195,39	236.988,79
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce gli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
d1)	Mutui e Debiti verso banche	10.316.490,74	10.888.962,01
d2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0,00
d3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	47.253,20	
d4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	133.722,03	131.949,96
d5)	Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali		
d6)	Debiti verso Università		
d7)	Debiti verso studenti	77.896,65	24.293,23
d8)	Acconti	250,65	250,65
d9)	Debiti verso fornitori	4.604.061,23	2.713.519,34
d10)	Debiti verso dipendenti	34.994,82	80.981,47
d11)	Debiti verso società o enti controllati		
d12)	Altri debiti	1.479.262,38	1.073.871,38
TOTALE DEBITI (D)		16.693.931,70	14.913.828,04

**Stato Patrimoniale al 31.12.2016**  
**PASSIVO DI STATO PATRIMONIALE - segue**

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	29.812.851,02	28.568.094,12
e2) Contributi agli investimenti	43.159.868,27	44.289.673,00
e3) Altri ratei e riscontri passivi	4.130.011,86	3.717.737,39
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	77.102.731,15	76.575.504,51
TOTALE PASSIVO	367.929.681,93	365.366.525,23
CONTI D'ORDINE	197.957.978,89	194.011.653,90

## Conto Economico al 31.12.2016

A)	PROVENTI OPERATIVI	2016	2015
I	PROVENTI PROPRI	68.332.164,86	70.342.128,13
1)	Proventi per la didattica	47.212.925,43	43.396.227,82
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.440.675,88	11.391.217,80
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	10.678.563,55	15.554.682,51
II	CONTRIBUTI	210.191.009,18	208.855.543,39
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	192.925.277,55	196.249.136,50
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.833.105,92	1.207.887,58
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	56.357,42	12.486,89
4)	Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.774.781,11	3.259.749,50
5)	Contributi da Università	723.294,42	349.723,13
6)	Contributi da altri (pubblici)	6.106.199,74	5.626.497,41
7)	Contributi da altri (privati)	4.771.993,02	2.150.062,38
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI	12.804.595,55	16.493.788,79
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)		
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.432.826,21	2.583.643,89
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
	TOTALE PROVENTI A)	294.760.595,80	298.275.104,20
B)	COSTI OPERATIVI		
VIII	COSTI DEL PERSONALE	193.633.910,22	202.499.080,76
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	135.293.007,34	144.346.170,13
a)	docenti/ricercatori	116.509.838,31	123.580.588,43
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	11.617.934,36	12.888.308,57
c)	docenti a contratto	2.829.583,69	3.402.651,93
d)	esperti linguistici	729.182,77	710.179,85
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.606.468,21	3.764.441,35
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.340.902,88	58.152.910,63
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	86.838.214,53	85.556.428,03
1)	Costi per sostegno agli studenti	37.600.097,31	36.483.039,32
2)	Costi per il diritto allo studio (*)		0,00
3)	Costi per la ricerca e l'attività editoriale		0,00
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.213.614,15	2.836.190,62
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.879.952,75	2.961.506,65
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori		0,00
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.693.798,85	4.193.050,19
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	30.111.565,79	29.033.484,62
9)	Acquisto altri materiali	1.383.916,40	1.443.442,23
10)	Variazione delle rimanenze di materiali		0,00
11)	Costi per godimento di beni di terzi	2.967.643,01	3.422.230,22

## Conto Economico al 31.12.2016 - segue

12)	Altri costi	34	5.987.626,27	5.183.484,18
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		7.976.925,15	7.946.241,85
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35	1.212.485,35	933.124,81
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	36	6.764.439,80	6.329.635,13
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	37		683.481,91
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	38		0,00
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	39	717.214,98	2.155.117,22
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	40		0,00
	TOTALE COSTI B)		289.166.264,88	298.156.867,86
	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)		5.594.330,92	118.236,34
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		-409.377,89	-432.576,43
1)	Proventi finanziari	41	217.449,38	217.831,76
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	42	-628.726,85	-647.691,54
3)	Utili e Perdite su cambi	43	1.899,58	-2.716,65
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-222.861,95	0,00
1)	Rivalutazioni	44	10.000,00	0,00
2)	Svalutazioni	45	-232.861,95	0,00
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-2.911.424,47	5.291.111,79
1)	Proventi	46	1.135.734,08	6.849.732,03
2)	Oneri	47	-4.047.158,55	-1.558.620,24
F)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	48	-188.377,00	-188.942,75
	RISULTATO DI ESERCIZIO		1.862.289,61	4.787.828,95

(\*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente da ALFA LIGURIA

La metodologia di analisi si è articolata, come negli anni precedenti, nelle seguenti attività:

1. riclassificazione del Conto Economico, per evidenziare i margini intermedi ritenuti di maggior significatività;
2. riclassificazione dello Stato Patrimoniale in base al grado di liquidità/esigibilità delle poste;
3. determinazione degli indici di composizione e correlazione, al fine di evidenziare il grado di solidità patrimoniale ed il livello di solvibilità finanziaria.

Il modello di riclassificazione di Conto Economico adottato è stato quello ad evidenza del valore aggiunto che prevede la classificazione dei costi in interni ed esterni con evidenziazione dei margini intermedi (si basa sulla progressiva decurtazione dei vari aggregati di costo dai proventi di Ateneo). Si è proceduto cioè a costruire uno schema di Conto Economico partendo dai proventi caratteristici dell'attività dell'Ateneo, sottraendo i costi esterni, comprensivi di "consumi e servizi" e godimento di beni di terzi", per pervenire alla definizione del valore aggiunto. Successivamente si è proceduto a detrarre i costi interni per arrivare ad ottenere il c.d. "Margine Operativo". Da quest'ultimo si sono sottratti gli "ammortamenti" e le "svalutazioni" ottenendo, così, il "Risultato Operativo". Per arrivare all'utile ante imposte si è proceduto alla determinazione del saldo della gestione finanziaria. A quest'ultimo si somma algebricamente il saldo della gestione straordinaria, così da ottenere il risultato economico ante imposte il quale, al netto delle imposte d'esercizio, evidenzia il "Risultato netto d'esercizio".

### Conto Economico Riclassificato a valore aggiunto

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		2016	2015
<b>PROVENTI</b>			
Proventi per la didattica	1	47.212.925,43	43.396.227,82
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2	10.440.675,88	11.391.217,80
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3	10.678.563,55	15.554.682,51
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5	192.925.277,55	196.249.136,50
Contributi Regioni e Province autonome	6	1.833.105,92	1.207.887,58
Contributi altre Amministrazioni locali	7	56.357,42	12.486,89
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	8	3.774.781,11	3.259.749,50
Contributi da Università	9	723.294,42	349.723,13
Contributi da altri (pubblici)	10	6.106.199,74	5.626.497,41
Contributi da altri (privati)	11	4.771.993,02	2.150.062,38
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI	12	12.804.595,55	16.493.788,79
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	14	3.432.826,21	2.583.643,89
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	15		0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	16		0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>294.760.595,80</b>	<b>298.275.104,20</b>
<b>COSTI ESTERNI</b>			
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	26	2.213.614,15	2.836.190,62
Acquisto materiale consumo per laboratori	27	2.879.952,75	2.961.506,65
Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	28		0,00
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	29	3.693.798,85	4.193.050,19
Acquisto altri materiali	31	1.383.916,40	1.443.442,23
Altri costi	34	5.987.626,27	5.183.484,18

## Conto Economico Riclassificato a valore aggiunto - segue

Costi per la ricerca e l'attività editoriale	25		0,00
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	30	30.111.565,79	29.033.484,62
Costi per godimento di beni di terzi	33	2.967.643,01	3.422.230,22
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	40		0,00
TOTALE COSTI ESTERNI		49.238.117,22	49.073.388,71
VALORE AGGIUNTO		245.522.478,58	249.201.715,49
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		135.293.007,34	144.346.170,13
a) docenti/ricercatori	17	116.509.838,31	123.580.588,43
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	18	11.617.934,36	12.888.308,57
c) docenti a contratto	19	2.829.583,69	3.402.651,93
d) esperti linguistici	20	729.182,77	710.179,85
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	21	3.606.468,21	3.764.441,35
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	22	58.340.902,88	58.152.910,63
Costi per sostegno agli studenti(*)	23	37.600.097,31	36.483.039,32
COSTI DEL PERSONALE		231.234.007,53	238.982.120,08
MARGINE OPERATIVO		14.288.471,05	10.219.595,41
AMMORTAMENTI		7.976.925,15	7.262.759,94
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35	1.212.485,35	933.124,81
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	36	6.764.439,80	6.329.635,13
Svalutazioni immobilizzazioni	37		683.481,91
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	38		0,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	39	717.214,98	2.155.117,22
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		8.694.140,13	10.101.359,07
RISULTATO OPERATIVO		5.594.330,92	118.236,34
Proventi finanziari	41	217.449,38	217.831,76
Svalutazioni	45	-232.861,95	0,00
Rivalutazioni	44	10.000,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	42	-628.726,85	-647.691,54
Utili e Perdite su cambi	43	1.899,58	-2.716,65
SALDO GESTIONE FINANZIARIA		-632.239,84	-432.576,43
Proventi	46	1.135.734,08	6.849.732,03
Oneri	47	-4.047.158,55	-1.558.620,24
SALDO AREA STRAORDINARIA		-2.911.424,47	5.291.111,79
RISULTATO ANTE IMPOSTE		2.050.666,61	4.976.771,70
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	48	-188.377,00	-188.942,75
RISULTATO D'ESERCIZIO		1.862.289,61	4.787.828,95

(\*) La voce "Costi per sostegno agli studenti" è stata collocata tra i "costi del personale" in quanto comprende, preminentemente, borse di studio.

## Conto Economico a valore aggiunto percentualizzato

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		2016	2015
<b>PROVENTI</b>			
Proventi per la didattica	1	16,02%	14,55%
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2	3,54%	3,82%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3	3,62%	5,21%
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5	65,45%	65,79%
Contributi Regioni e Province autonome	6	0,62%	0,40%
Contributi altre Amministrazioni locali	7	0,02%	0,00%
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	8	1,28%	1,09%
Contributi da Università	9	0,25%	0,12%
Contributi da altri (pubblici)	10	2,07%	1,89%
Contributi da altri (privati)	11	1,62%	0,72%
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI	12	4,34%	5,53%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	14	1,16%	0,87%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	15	0,00%	0,00%
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	16	0,00%	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>COSTI ESTERNI</b>			
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	26	4,50%	5,78%
Acquisto materiale consumo per laboratori	27	5,85%	6,03%
Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	28	0,00%	0,00%
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	29	7,50%	8,54%
Acquisto altri materiali	31	2,81%	2,94%
Altri costi	34	12,16%	10,56%
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	25	0,00%	0,00%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	30	61,15%	59,16%
Costi per godimento di beni di terzi	33	6,03%	6,97%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	40	0,00%	0,00%
<b>TOTALE COSTI ESTERNI</b>		<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>			
		<b>83,30%</b>	<b>83,55%</b>
<b>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
		<b>45,90%</b>	<b>48,39%</b>
a) docenti/ricercatori	17	39,53%	41,43%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	18	3,94%	4,32%
c) docenti a contratto	19	0,96%	1,14%
d) esperti linguistici	20	0,25%	0,24%
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	21	1,22%	1,26%
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	22	19,79%	19,50%
Costi per sostegno agli studenti(*)	23	12,76%	12,23%
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>78,45%</b>	<b>80,12%</b>

## Conto Economico a valore aggiunto percentualizzato - segue

MARGINE OPERATIVO		4,85 %	3,43%
AMMORTAMENTI		2,71%	2,43%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35	0,41%	0,31%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	36	2,29%	2,12%
Svalutazioni immobilizzazioni	37	0,00%	0,23%
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	38	0,00%	0,00%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	39	0,24%	0,72%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		2,95%	3,39%
RISULTATO OPERATIVO		1.90%	0.04 %
Proventi finanziari	41	0,07%	0,07%
Svalutazioni	45	-0,08%	0,00%
Rivalutazioni	44	0,00%	0,00%
Interessi ed altri oneri finanziari	42	-0,21%	-0,22%
Utili e Perdite su cambi	43	0,00%	0,00%
SALDO GESTIONE FINANZIARIA		-0,21%	-0,15%
Proventi	46	0,39%	2,30%
Oneri	47	-1,37%	-0,52%
SALDO AREA STRAORDINARIA		-0,99%	1,77%
RISULTATO ANTE IMPOSTE		0,70%	1,67%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	48	-0,06%	-0,06%
RISULTATO D'ESERCIZIO		0,63%	1,61%

Con riferimento all'analisi del Conto Economico percentualizzato, che mostra l'incidenza delle varie componenti di costo e di ricavo rispetto all'entità dei proventi, si possono osservare le seguenti evidenze. I proventi derivano in gran parte dalla contribuzione ministeriale e segnalano una percentuale pressoché costante (dal 65,79% al 65,45%). Le restanti Contribuzioni provengono principalmente dalla didattica in una percentuale pari al 16,02%, in leggero aumento rispetto al 2015, e dalla ricerca in una percentuale pari a circa il 7%, in lieve calo rispetto al 2015 (soprattutto per effetto della diminuzione dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi).

L'incidenza del valore aggiunto, seppur con i limiti di significato che può assumere in una amministrazione pubblica, risulta in leggera flessione dall'83,55% del 2015 all'83,30% del 2016.

Il costo del personale riveste, come è noto, un ruolo significativo assorbendo il 78,45% dei proventi, ma in flessione rispetto all'80,12% del 2015.

Il saldo della gestione finanziaria ha un'incidenza negativa modesta (-0,21%), visto che la dinamica dei flussi finanziari è in gran parte sostenuta da fonti proprie e di conseguenza anche il costo dell'indebitamento risulta ampiamente sostenibile.

La riclassificazione di Stato Patrimoniale adottata è volta ad evidenziare la liquidità degli impieghi e l'esigibilità delle fonti.

Per quanto riguarda gli impieghi si sono evidenziate le immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie) e l'attivo circolante (progetti in corso, liquidità differite e immediate).

Le fonti sono state articolate in mezzi propri, passività consolidate e passività correnti.

Occorre precisare che le voci Ratei e Risconti rappresentate nello Stato Patrimoniale sono state riclassificate sotto la voce Progetti in Corso. In particolare sono stati considerati attività a breve termine nel caso di Ratei e Risconti attivi e passività correnti nel caso di Ratei e Risconti passivi. Tutto ciò in quanto i Ratei e i Risconti riguardano, principalmente, progetti di ricerca.

## Stato Patrimoniale Riclassificato

ATTIVO		
IMPIEGHI	2016	2015
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	24.978.421,44	24.257.285,55
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	692.577,65	1.023.880,53
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6.849,39	7.260,34
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	512.676,42	446.591,20
Immobilizzazioni in corso e acconti	33.764,71	6.910.280,57
Altre immobilizzazioni immateriali	23.732.553,27	15.869.272,91
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	128.440.777,88	128.012.772,30
Terreni e fabbricati	114.739.057,82	116.352.027,33
Impianti e attrezzature	4.040.349,19	4.121.158,55
Attrezzature scientifiche	4.133.904,74	4.462.014,40
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	374.395,03	374.395,03
Mobili e arredi	1.769.903,12	1.929.307,40
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.216.633,75	588.880,82
Altre immobilizzazioni materiali	166.534,23	184.988,77
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	16.041.748,90	15.586.784,58
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	169.460.948,22	167.856.842,43
PROGETTI IN CORSO	2.628.079,68	2.350.469,34
Ratei per progetti e ricerche in corso	2.150.748,85	1.854.124,23
Altri ratei e risconti attivi	477.330,83	496.345,11
LIQUIDITA' DIFFERITE	43.943.890,09	46.166.714,40
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	16.709.272,64	9.314.012,06
Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.233.246,85	5.447.704,14
Crediti verso altre Amministrazioni locali	256.945,94	829.888,96
Crediti verso Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.255.051,89	1.401.725,10
Crediti verso Università	714.897,19	724.834,57
Crediti verso studenti per tasse e contributi	262.923,82	167.828,85
Crediti verso società ed enti controllati	0	0,00
Crediti verso altri (pubblici)	6.797.825,61	14.694.714,99
Crediti verso altri (privati)	15.713.726,15	13.586.005,73
LIQUIDITA' IMMEDIATE	151.896.763,94	148.992.499,06
Depositi bancari e postali	151.896.763,94	148.992.499,06
Denaro e valori in cassa		0,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	198.468.733,71	197.509.682,80
TOTALE IMPIEGHI	367.929.681,93	365.366.525,23

## Stato Patrimoniale Riclassificato - segue

PASSIVO	2016	2015
FONTI		
MEZZI PROPRI	129.215.452,78	127.353.163,17
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39
Fondi vincolati destinati da terzi		0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		0,00
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)		0,00
Risultato gestionale esercizio	1.862.289,61	4.787.828,95
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	35.532.438,78	30.744.609,83
Riserve statutarie		0,00
PASSIVITA' CONSOLIDATE	154.661.585,77	156.869.818,75
Mutui e Debiti verso banche (detratta quota capitale dell'anno)	9.744.019,47	10.345.789,24
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	144.676.370,91	146.287.040,72
TFR	241.195,39	236.988,79
PASSIVITA' CORRENTI (PASS. A BREVE E PROGETTI IN CORSO)	84.052.643,38	81.143.543,31
PASSIVITA' A BREVE	6.949.912,23	4.568.038,80
Mutui e Debiti verso banche (quota capitale dell'anno)	572.471,27	543.172,77
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0,00
Debiti verso Regione e Province Autonome	47.253,20	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	133.722,03	131.949,96
Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali		0,00
Debiti verso Università		0,00
Debiti verso studenti	77.896,65	24.293,23
Acconti	250,65	250,65
Debiti verso fornitori	4.604.061,23	2.713.519,34
Debiti verso dipendenti	34.994,82	80.981,47
Debiti verso società o enti controllati		0,00
Altri debiti	1.479.262,38	1.073.871,38
PROGETTI IN CORSO	77.102.731,15	76.575.504,51
Risconti per progetti e ricerche in corso	29.812.851,02	28.568.094,12
Contributi agli investimenti	43.159.868,27	44.289.673,00
Altri ratei e riscontri passivi	4.130.011,86	3.717.737,39
TOTALE FONTI	367.929.681,93	365.366.525,23

## Prospetto riepilogativo dello Stato Patrimoniale riclassificato

ATTIVO (IMPIEGHI)	2016	2015	PASSIVO (FONTI)	2016	2015
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (AF)	169.460.948,22	167.856.842,43	Mezzi propri (MP)	129.215.452,78	127.353.163,17
Progetti in corso	2.628.079,68	2.350.469,34	Passività consolidate (PC)	154.661.585,77	156.869.818,75
Liquidità differite	43.943.890,09	46.166.714,40	Passività correnti (Pc) PB	84.052.643,38	81.143.543,31
Liquidità immediate	151.896.763,94	148.992.499,06			
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	198.468.733,71	197.509.682,80			
TOTALE IMPIEGHI (CI) (k)	367.929.681,93	365.366.525,23	TOTALE FONTI	367.929.681,93	365.366.525,23

### Stato Patrimoniale % al 31.12.2016 e 31.12.2015

ATTIVO (IMPIEGHI)	2016	2015	PASSIVO (FONTI)	2016	2015
AF	46,06%	45,94%	MP	35,12%	34,86%
AC	53,94%	54,06%	PC	42,04%	42,93%
			PB	22,84%	22,21%
Impieghi	100,00%	100,00%	Fonti	100,00%	100,00%

Dall'analisi delle voci riportate nel Prospetto riepilogativo dello Stato Patrimoniale riclassificato, non emergono significative variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Il totale delle Immobilizzazioni aumenta di quasi 2 milioni, soprattutto per effetto di un incremento delle "altre immobilizzazioni immateriali" (riguardanti interventi su beni di terzi completati nel 2016 aventi per oggetto la ristrutturazione e l'adeguamento funzionale dell'ex Albergo dei Poveri) e delle "immobilizzazioni materiali in corso e acconti" (principalmente riferibile ad interventi di edilizia su immobili di proprietà non ancora conclusi per la realizzazione di una "palazzina energia sostenibile", per la riqualificazione energetica e l'adeguamento normativo della "palazzina Delfino" presso il Campus di Savona) che compensano la diminuzione di altre voci, tra cui i "costi di impianto, ampliamento e sviluppo" e le "immobilizzazioni immateriali in corso e acconti".

Per quanto riguarda l'attivo circolante, a fronte di liquidità differite in diminuzione, emerge un aumento delle liquidità immediate.

La composizione delle fonti al 31/12/2016 rimane sostanzialmente analoga a quella del 2015. L'incidenza dei mezzi propri sul totale delle fonti è pari al 35,12% (leggermente in aumento per effetto della voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti), mentre quella delle passività consolidate scende al 42,04% (per la diminuzione di mutui e debiti verso banche a medio lungo termine).

### Analisi di bilancio per indici:

<i>FORMULA</i>	<i>VALORE 2016</i>	<i>VALORE 2015</i>	
<b>INDICI PATRIMONIALI DI COMPOSIZIONE</b>			
Rigidità	AF/CI TOT.	46,06%	45,94%
Elasticità	AC/CI TOT.	53,94%	54,06%
Autonomia Finanziaria	MP/AF	76,25%	75,87%
Fonti di finanziamento permanenti	(MP + PC)/CI	77,16%	77,79%
<b>MARGINI E QUOZIENTI PATRIMONIALI (CORRELAZIONE)</b>			
Margine di struttura secondario	MP-AF	-€ 40.245.495,44	-€ 40.503.679,26
Margine di struttura secondario	MP+PC-AF	€ 114.416090,33	€ 116.366.139,49
Quoziente di struttura secondario	(MP+PC)/AF	167,52%	169,32%
CCN	AC-Pb	€ 114.416.090,33	€ 116.366.139,49
Quoziente di disponibilità	AC/Pb	236,12%	243,41%
Margine di tesoreria secondario	Ld+Li-Pb	€ 111.788010,65	€ 114.015.670,15
Quoziente di tesoreria secondario (Quick ratio)	(Ld+Li)/Pb	233,00%	240,51%
Indice tesoreria corrente (Current ratio)	Li/Pb	181%	184%
<b>INDICI ECONOMICI</b>			
ROA	RO/CI	1,52%	0,03%
TF	Oneri finanziari/(PC+Pb)	0,26%	0,27%

## **Tavola di lettura**

### **1. Indice di rigidità**

Esprime la percentuale di impieghi a lungo ciclo di utilizzo rispetto al totale degli impieghi. Tale indice è complementare all'indice di elasticità degli impieghi.

### **2. Indice di elasticità**

Esprime la percentuale di impieghi a breve ciclo di utilizzo rispetto al totale degli impieghi. Tale indice è complementare all'indice di rigidità degli impieghi.

### **3. Indice di autonomia finanziaria**

L'indice di autonomia finanziaria esprime il rapporto tra i mezzi propri e il totale dell'attività fissa (investimenti a medio e lungo termine).

### **4. Fonti di finanziamento permanenti**

Sono costituite dal rapporto tra la somma mezzi propri e passività consolidate con il capitale investito (impieghi).

### **5. Margini di struttura (primario e Quoziente di struttura secondario)**

In entrambi i margini si esprime la differenza tra i mezzi propri (nel primo) e tra i mezzi propri sommati alle passività consolidate (nel secondo) con l'attivo immobilizzato. Il Quoziente di struttura secondario è la trasposizione in rapporto dell'omonimo margine.

### **6. Capitale Circolante Netto (CCN) e Quoziente di disponibilità**

Il primo esprime la differenza tra le attività e le passività a breve termine, mentre il secondo è la trasposizione del CCN in un quoziente.

### **7. Margine di tesoreria secondario e relativo quoziente.**

Il primo esprime la differenza tra il totale delle liquidità immediate e differite con le passività a breve, il secondo è la sua trasposizione in un quoziente.

### **8. Indice tesoreria corrente (Current ratio)**

L'indice di tesoreria corrente è costituito dal rapporto tra le immediate le passività correnti.

### **9. ROA**

Il ROA rappresenta la redditività del capitale investito.

### **8.10. TF**

Rappresenta il rapporto tra gli oneri finanziari e la somma delle passività consolidate e a breve termine.

Gli impieghi sono rappresentati per il 46,06% (45,94% nel 2015) da investimenti in attivo fisso, mentre l'attivo circolante presenta un elevato grado di liquidità, considerato che le disponibilità immediate rappresentano ben il 76,53% dell'attivo circolante e il 41,28% del capitale investito (nel 2015 rispettivamente il 75,44% e il 40,78%). Dall'esame di correlazione delle poste dello Stato patrimoniale si evince come il margine di struttura primario sia ancora negativo per circa 40 milioni di euro come nel 2015, mentre quello secondario risulta ancora positivo, collocandosi sui 114 milioni (115 nel 2015). L'Ateneo, pertanto, con i soli mezzi propri non riesce a coprire l'intero fabbisogno che deriva dagli investimenti. L'indice di autonomia finanziaria, passa, comunque, dal 75,87% del 2015 al 76,25% del 2016. Inoltre si rileva come l'attivo fisso (46,06%) sia ancora inferiore alle fonti finanziarie permanenti (Mezzi propri e Passività a lungo termine) che rappresentano il 77,16% (35,12% + 42,04%) del totale delle fonti di finanziamento. Ciò significa che una parte consistente dell'attività circolante viene finanziata con fonti a medio e lungo termine. Dal punto di vista della solvibilità finanziaria, che può essere desunta in modo simmetrico rispetto a quanto esaminato in precedenza, si evidenzia una situazione solida. Il capitale circolante netto è ampiamente positivo, mantenendosi sui 114 milioni di euro sia nel 2016 (116 nel 2015). Le attività che troveranno ritorno in forma liquida nel corso dell'esercizio futuro sono in grado di fronteggiare le posizioni debitorie che diverranno esigibili nel medesimo periodo. Il quoziente di disponibilità è superiore al 236% (243% nel 2015) testimoniando la costante solidità finanziaria dell'Ateneo. Lo stesso ragionamento si può fare con riferimento al quoziente di tesoreria secondario (Quick ratio) che, però, cala dal 240% del 2015 al 233% del 2016, dimostrando, comunque, come la somma delle disponibilità immediate e di quelle differite superi più di due volte le passività a breve, il che garantisce una congrua copertura delle uscite che si avranno nell'anno. Anche dall'esame del Quoziente di tesoreria corrente (Current ratio) che rapporta le sole liquidità immediate alle passività correnti si perviene ad un risultato soddisfacente (181%), in leggera flessione rispetto al precedente (184%), poiché anche le sole liquidità immediate sono in grado di coprire le uscite a breve. La prassi economico-aziendale ritiene soddisfacente un indice superiore al 110%. Con riferimento agli andamenti economici della gestione, il ROA (reddittività del capitale investito) passa dallo 0,03% del 2015 all'1,52% del 2016, evidenziando quindi un trend positivo nell'ultimo triennio. L'Ateneo Genovese, pertanto, dal punto di vista economico-patrimoniale si dimostra solido e con un buon grado di solvibilità. Le disponibilità liquide sono consistenti e ampiamente congrue rispetto alle esigenze finanziarie sia di breve che di lungo termine. La gestione dell'esercizio 2016 porta a rilevare, come per il 2015, una sostanziale posizione di equilibrio economico dell'Ateneo.