



# Università di Genova

## Verbale del Nucleo di Valutazione di Ateneo Riunione del 27 aprile 2026

Il giorno 27 aprile 2026 alle ore 9, debitamente convocato, si è riunito, tramite piattaforma «Microsoft Teams», il Nucleo di Valutazione di Ateneo con il seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni;
- 2) Approvazione del verbale della seduta precedente;
- 3) Monitoraggio del sistema di AQ di Ateneo:
  - a) approvazione valutazioni preliminari di: Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali – DiSPI; PhD Studi europei;
  - b) approvazione valutazioni finali di: CdS L/SNT2 Educazione professionale (abilitante alla professione sanitaria di Educatore professionale); CdS LM-63 Amministrazione e politiche pubbliche; Dipartimento di Medicina Sperimentale – DIMES;
  - c) calendario prossime audizioni del Nucleo di Valutazione;
- 4) Approvazione della Relazione del Nucleo di Valutazione per la verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale dei titolari di incarichi di insegnamento, ai sensi dell'art. 23, comma 1, della L. 240/2010 per l'a.a. 2025/2026;
- 5) Incontro con il Direttore Generale (ore 11);
- 6) Varie ed eventuali.

Sono presenti:

- Prof. Gian Carlo Avanzi;
- Prof. Angelo Gasparre;
- Prof. Fabio Lavagetto;
- Prof. Vincenzo Sforza (assente giustificato dalle ore 12.30);
- Prof. Vincenzo Zara (Coordinatore);
- Sig. Francesco Devoti (assente dalle ore 9.20 alle ore 9.50 e dalle ore 11.10).

## 1) Comunicazioni

Il Coordinatore fornisce le seguenti comunicazioni:

*Linee Guida ANVUR 2026 per la Relazione annuale dei Nuclei di Valutazione*

In data 25 marzo u.s. sono pervenute dalla Segreteria del CoNVUI le Linee Guida ANVUR 2026 per la redazione della relazione annuale dei Nuclei di Valutazione, approvate con Delibera del Consiglio Direttivo ANVUR n. 60 del 24 febbraio 2026.

Il documento fornisce indicazioni aggiornate in merito alla struttura e ai contenuti della relazione annuale, con particolare riferimento alle attività di monitoraggio del sistema di assicurazione della qualità, alla valutazione del ciclo della performance e alle relative scadenze.

#### *Aggiornamento ANVUR delle procedure e dei protocolli di valutazione per l'accreditamento iniziale dei nuovi corsi di studio*

In data 16 aprile u.s. ANVUR ha comunicato l'aggiornamento delle procedure e dei protocolli di valutazione per l'accreditamento iniziale dei nuovi corsi di studio, con validità a partire dall'a.a. 2026/2027.

L'aggiornamento recepisce le modifiche al d.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76, introdotte dal d.P.R. 7 gennaio 2026, n. 12, concernente la struttura e il funzionamento dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR). In particolare, ai sensi dell'art. 3, comma 1, lettera b), del d.P.R. n. 76/2010, come modificato dal d.P.R. n. 12/2026, l'accreditamento iniziale dei corsi di studio è limitato alla verifica dei requisiti di docenza e delle strutture.

#### *Relazione del Rettore sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico per l'anno 2025*

In data 23 aprile 2026, l'Ateneo ha reso disponibile la Relazione del Rettore sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico per l'anno 2025, che sarà sottoposta al Senato accademico e al Consiglio di amministrazione nelle sedute del 28 e 30 aprile p.v., insieme al Bilancio unico di esercizio.

La Relazione del Rettore sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico per l'anno 2025 adempie a quanto previsto dall'art. 3-quater del D.L. 10 novembre 2008, n. 180, convertito, con modificazioni, dalla L. 9 gennaio 2009, n. 1, e costituisce, al tempo stesso, lo strumento di rendicontazione annuale del ciclo di programmazione di Ateneo.

Il documento dà, quindi, conto dei risultati conseguiti nel 2025 con riferimento agli obiettivi strategici 2021-2026 e agli obiettivi operativi 2025-2027 del Piano Strategico 2021-2026.

Rispetto alle precedenti edizioni, la Relazione 2025 consolida gli elementi di analisi già presenti e li affina lungo tre direttrici:

1. Correlazione obiettivi-risorse tramite contabilità analitica: prosegue e si consolida l'applicazione della contabilità analitica basata sul modello Activity Based Costing (ABC) per allocare i costi indiretti agli obiettivi strategici e operativi, fornendo una stima del "costo pieno" e rafforzando il controllo di gestione.
2. Integrazione degli obiettivi dipartimentali: per il triennio 2025-2027, i dipartimenti hanno definito i propri obiettivi nei documenti di programmazione dipartimentale (PDip), in coerenza con la programmazione di Ateneo. A causa delle tempistiche del processo, i correlati documenti di monitoraggio (MDip) e riesame (RDip) non sono ancora disponibili; gli ultimi documenti utili in tal senso si riferiscono, infatti, al ciclo 2022-2024.
3. Analisi diacronica: la Relazione include un'analisi diacronica che confronta i risultati del 2025 con quelli del 2024, consentendo di apprezzare l'evoluzione della performance nel tempo.

#### *Nota dell'organizzazione sindacale FGU GILDA UNAMS*

In data 24 aprile u.s. è pervenuta una nota da parte dell'organizzazione sindacale FGU GILDA UNAMS, con la quale sono state sottoposte alcune osservazioni in ordine al dimensionamento del personale TABS dell'Ateneo.

***Il Collegio prende atto della nota e dà mandato al Coordinatore di rispondere confermando che i dati inseriti nella relazione sono corretti e presentano modalità di calcolo differenti da quelli indicati dall'organizzazione sindacale, al fine di garantire un benchmark attendibile con i soli atenei statali.***

#### *Indicatori AVA3*

In data 24 aprile u.s. sono pervenute dal Presidio per la Qualità di Ateneo le informazioni necessarie ai fini del caricamento dei dati relativi all'Allegato 5 – Indicatori AVA3.

## 2) Approvazione del verbale della seduta precedente

*Il Collegio approva il verbale relativo alla seduta del 17 marzo 2026.*

*Si astiene dalla votazione il Sig. Devoti, in quanto assente alla seduta del 17 marzo 2026.*

## 3) Monitoraggio del sistema di AQ di Ateneo:

### **a) approvazione valutazioni preliminari di: Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali – DiSPI; PhD Studi europei**

Non partecipa alla trattazione del presente punto all'ordine del giorno il Sig. Francesco Devoti.

In data 17 marzo 2026 il Collegio aveva audito il Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali – DiSPI e il PhD Studi europei.

*Il Collegio approva i documenti istruttori e le valutazioni preliminari relativi al Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali – DiSPI e al PhD Studi europei.*

*Il Collegio conferisce inoltre mandato all'ufficio di inviare le valutazioni preliminari ai soggetti valutati, che potranno formulare controdeduzioni, e al Presidio per la Qualità di Ateneo.*

### **b) approvazione valutazioni finali di: CdS L/SNT2 Educazione professionale (abilitante alla professione sanitaria di Educatore professionale); CdS LM-63 Amministrazione e politiche pubbliche; Dipartimento di Medicina Sperimentale – DIMES**

Non partecipa alla trattazione del presente punto all'ordine del giorno il Sig. Francesco Devoti.

Successivamente alle audizioni svolte in data 12 gennaio 2026 sono state trasmesse alle strutture le valutazioni preliminari, approvate nella seduta del 16 febbraio u.s.

In data 13 aprile 2026 sono pervenuti documenti da parte del CdS L/SNT2 Educazione professionale (abilitante alla professione sanitaria di Educatore professionale) e del CdS LM-63 Amministrazione e politiche pubbliche, che non contengono controdeduzioni su elementi di fatto. Non sono pervenute entro i termini controdeduzioni da parte del Dipartimento di Medicina Sperimentale.

*Il Collegio approva le valutazioni finali relative al corso di studio L/SNT2 Educazione professionale (abilitante alla professione sanitaria di Educatore professionale), al corso di studio LM-63 Amministrazione e politiche pubbliche e al Dipartimento di Medicina Sperimentale – DIMES e dispone la trasmissione delle stesse alle strutture interessate e al Presidio per la Qualità di Ateneo.*

*Le medesime valutazioni confluiranno nella relazione annuale del Nucleo di Valutazione per l'anno 2026.*

### **c) calendario prossime audizioni del Nucleo di Valutazione**

Il Collegio definisce i soggetti da audire nella seduta del 13 luglio 2026:

- PhD Scienze Pediatriche
- Dipartimento di Lingue e Culture Moderne

## 4) Approvazione della Relazione del Nucleo di Valutazione per la verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale

## **dei titolari di incarichi di insegnamento, ai sensi dell'art. 23, comma 1, della L. 240/2010 per l'a.a. 2025/2026**

Come avvenuto nell'a.a. 2024/2025, ai fini della predisposizione della relazione relativa all'a.a. 2025/2026, la procedura di raccolta dei dati e della documentazione è stata oggetto di parziale centralizzazione a cura dell'Area Didattica e Servizi agli Studenti, la quale ha fornito al Collegio l'elenco degli insegnamenti afferenti ai corsi di laurea.

Alle strutture è stato conseguentemente richiesto di effettuare le opportune verifiche e integrazioni sui dati precompilati, aggiungere eventuali contratti non censiti e provvedere al caricamento dei curricula vitae pertinenti per la valutazione di congruità.

Nel corso dell'attività istruttoria, il Collegio ha rilevato alcune aree di attenzione:

- disomogeneità interpretativa del requisito di alta qualificazione e del significativo curriculum scientifico o professionale;
- volume significativo di affidamenti ex art. 23, comma 1, potenzialmente elevato anche in rapporto agli affidamenti ex comma 2;
- ricorso a tale tipologia contrattuale osservato anche per insegnamenti dei primi anni dei corsi di laurea;
- margini di miglioramento nell'efficienza complessiva della procedura di gestione e monitoraggio.

Il Collegio esamina le valutazioni dei curricula, i giudizi riferiti alle singole strutture e il testo della relazione, la cui struttura riprende quella dell'anno precedente.

Considerato l'orario la trattazione di questo punto all'ordine del giorno è sospesa dalle ore 11 alle ore 12.30 per la trattazione del successivo punto all'ordine del giorno.

Alle ore 12.30 il Collegio continua l'esame delle valutazioni dei curricula, dei giudizi riferiti alle singole strutture e del testo della relazione.

***Dopo ampia discussione, il Collegio approva:***

- ***la valutazione di congruità dei curricula esaminati;***
- ***i giudizi riferiti alle singole strutture;***
- ***la relazione che illustra tali elementi.***

***Il Collegio dà mandato all'ufficio:***

- ***di pubblicare la relazione senza l'allegato relativo ai giudizi riferiti alle singole strutture;***
- ***di inviare la versione integrale della relazione al Rettore, al Prorettore alla Formazione e al Direttore Generale;***
- ***di inviare i singoli giudizi alle strutture.***

## **5) Incontro con il Direttore Generale (ore 11)**

Alle ore 11 il Collegio incontra il Direttore Generale, con la partecipazione del Dott. Jean Paul Braghin, per un approfondimento sull'organizzazione dei servizi e sui fabbisogni di personale tecnico-amministrativo.

Alle ore 11.10 il Sig. Francesco Devoti lascia la riunione.

Il confronto prende avvio dalla contraddizione già evidenziata nella Relazione annuale del Nucleo tra un rapporto PTA/docenti superiore alla media nazionale e le ricorrenti segnalazioni di carenza di personale emerse nelle audizioni.

Il Direttore Generale conferma che la percezione di insufficienza del personale rappresenta un tema trasversale dell'Ateneo e sottolinea l'esigenza di rafforzare la programmazione attraverso un'analisi più strutturata dei

fabbisogni, dei carichi di lavoro, delle competenze e dei processi, anche con riferimento a metodologie, già allo studio, analoghe a quelle del progetto Good Practice e del progetto Minerva.

Nel corso della discussione viene condivisa l'opportunità di non fondare le valutazioni sul solo dato numerico del rapporto PTA/docenti, ma di considerare anche la distribuzione del personale, la sostenibilità economico-finanziaria, i costi per struttura, il clima organizzativo, le modalità di reclutamento e la comunicazione tra amministrazione centrale e strutture.

Il Direttore Generale evidenzia che gli indicatori relativi alle spese di personale sono ancora entro valori di sicurezza, pur richiedendo monitoraggio, e richiama la centralità dell'analisi dei processi, già prevista nel PIAO 2026-2028.

Il Nucleo esprime apprezzamento per il confronto e auspica ulteriori momenti di approfondimento, anche con riferimento alle analisi sull'FFO, sulle quali il Direttore Generale ha riferito che sono in corso, e agli sviluppi della programmazione e dell'analisi organizzativa.

Alle ore 12.30 termina l'incontro e riprende la trattazione del punto 4 all'ordine del giorno.

Alla medesima ora il Prof Sforza lascia la riunione.

## **6) Varie ed eventuali**

Nessuna comunicazione o proposta viene avanzata.

Alle ore 14.30 termina la seduta.

27 aprile 2026

IL COORDINATORE  
Prof. Vincenzo Zara  
*(firmato digitalmente)*

LA SEGRETARIA  
Dott.ssa Michela Diana  
*(firmato digitalmente)*