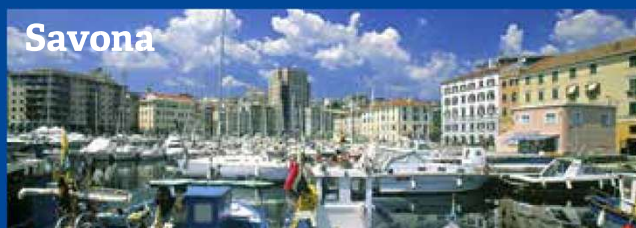




**Università
di Genova**

**Analisi dei risultati della programmazione
dipartimentale 2023-2024**

————— Sintesi —————



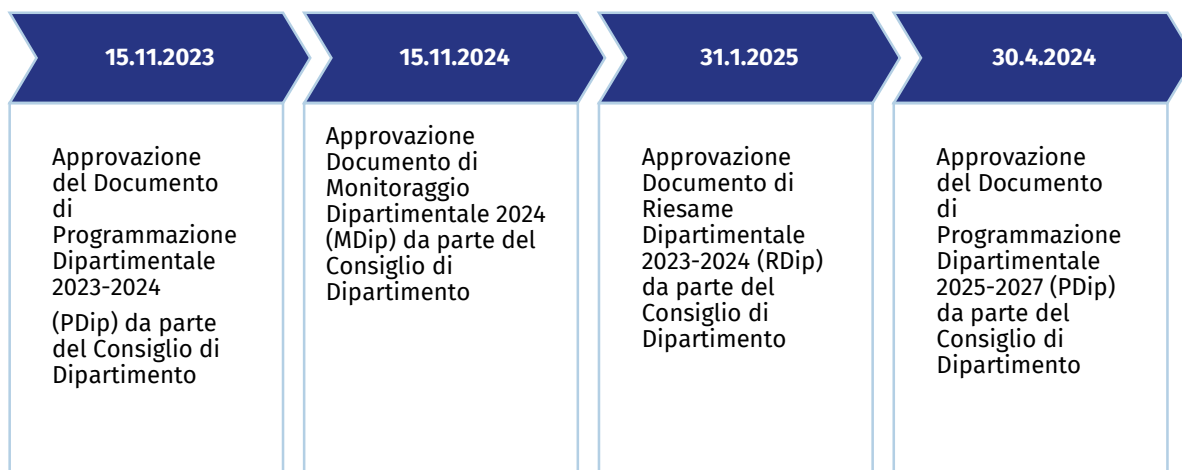
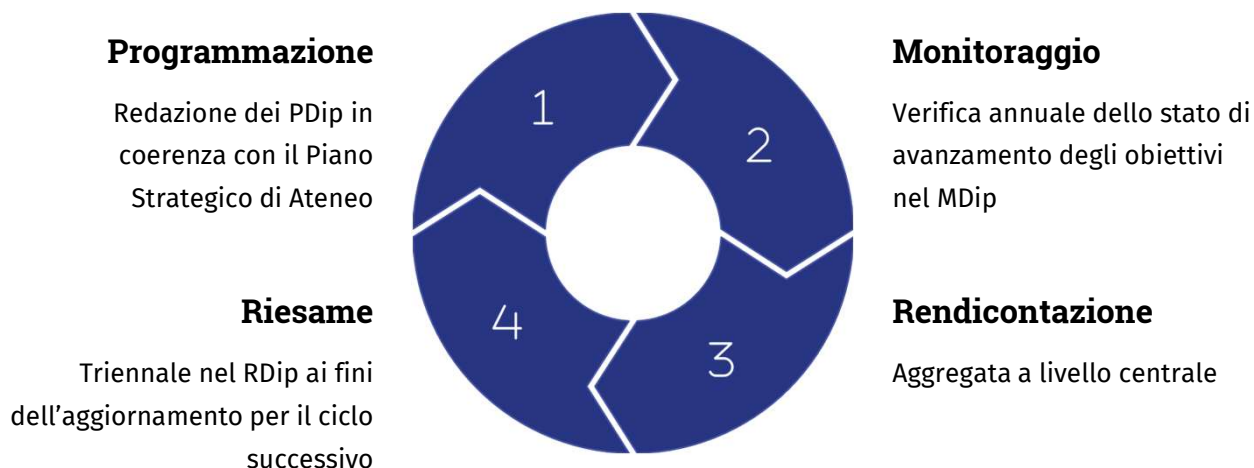
Sistema di programmazione integrata

Introduzione

L'Ateneo ha riprogettato il sistema di programmazione, in un processo di miglioramento continuo che comprende, tra le tappe fondamentali, l'Aggiornamento 2025-2027 del Piano Strategico 2021-2026 e la Relazione del Rettore sui risultati delle attività di Ricerca, Formazione e Trasferimento Tecnologico 2024. Una delle novità introdotte è stata l'integrazione del ciclo di programmazione di Ateneo con quello dei Dipartimenti.

Le Linee Guida del Presidio per la Qualità di Ateneo chiedono ai Dipartimenti la formalizzazione della visione e degli obiettivi relativamente alle tre missioni istituzionali (Didattica, Ricerca e Terza Missione/Impatto Sociale) nei documenti di programmazione (PDip), il monitoraggio annuale dell'avanzamento degli obiettivi (MDip) e un riesame triennale (RDip).

Ciclo di programmazione dei Dipartimenti



Obiettivi e risultati 2024

Obiettivi strategici di Ateneo 2021-2026

MISSIONE E OBIETTIVO STRATEGICO

LINEE STRATEGICHE E SCALE DI INTERVENTO

Formazione e servizi agli studenti

OBIETTIVO 1 Allineare l'offerta formativa alle sfide future e alle esigenze della società, valorizzando la dimensione internazionale della didattica



OBIETTIVO 2 Garantire ambienti favorevoli alla presenza dei giovani e servizi didattici e di supporto innovativi, di qualità e inclusivi, adeguati alle esigenze di studentesse, studenti e docenti



OBIETTIVO 3 Favorire una scelta consapevole del percorso universitario, potenziare il sostegno in itinere e facilitare l'accesso di studentesse e studenti al mondo del lavoro.



Ricerca

OBIETTIVO 4 Potenziare l'attività di ricerca di base in sinergia con le iniziative locali, nazionali, europee e internazionali, rafforzando la ricerca interdisciplinare e la contaminazione di competenze



OBIETTIVO 5 Potenziare la ricerca applicata, valorizzando il contributo trasformativo dell'innovazione e favorendo la circolazione di conoscenza e competenze



OBIETTIVO 6 Sostenere il dottorato di ricerca, anche promuovendo dottorati innovativi e industriali, favorendone la dimensione internazionale



Terza missione

OBIETTIVO 7 Contribuire allo sviluppo della società attraverso il trasferimento di conoscenze e tecnologie al sistema sociale e produttivo e capitalizzare la rete di collaborazione con altri atenei ed enti di ricerca



OBIETTIVO 8 Promuovere il ruolo sociale ed educativo dell'Ateneo e valorizzarne il patrimonio storico, scientifico, culturale, artistico, bibliotecario, archivistico e museale



OBIETTIVO 9 Promuovere azioni e processi di sviluppo a favore della sostenibilità e dell'inclusione e l'acquisizione di competenze trasversali per l'imprenditorialità e la cittadinanza attiva



Organizzazione e risorse

OBIETTIVO 10 Perseguire lo sviluppo dell'organizzazione con attenzione all'identificazione delle migliori relazioni ed interdipendenze funzionali tra gli uffici e nell'ottica della semplificazione e di una maggiore fluidità e correttezza dei processi, della dematerializzazione e della digitalizzazione delle procedure



OBIETTIVO 11 Riqualificare e progettare gli spazi e le infrastrutture garantendone la sicurezza, la sostenibilità finanziaria e la qualità dei servizi



OBIETTIVO 12 Ottimizzare le politiche per il reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo e favorire lo sviluppo delle professionalità in una dimensione inclusiva e di continua crescita



Declinazione degli obiettivi strategici di Ateneo da parte dei Dipartimenti

Formazione e servizi agli studenti



1 Allineare l'offerta formativa alle sfide future e alle esigenze della società, valorizzando la dimensione internazionale della didattica



Garantire ambienti favorevoli alla presenza dei giovani e servizi didattici e di supporto innovativi, di qualità e inclusivi, adeguati alle esigenze di studentesse, studenti e docenti



Favorire una scelta consapevole del percorso universitario, potenziare il sostegno in itinere e facilitare l'accesso di studentesse e studenti al mondo del lavoro

Ricerca



Potenziare l'attività di ricerca di base in sinergia con le iniziative locali, nazionali, europee e internazionali, rafforzando la ricerca interdisciplinare e la contaminazione di competenze



Potenziare la ricerca applicata, valorizzando il contributo trasformativo dell'innovazione e favorendo la circolazione di conoscenza e competenze



Sostenere il dottorato di ricerca, anche promuovendo dottorati innovativi e industriali, favorendone la dimensione internazionale

Terza missione



Contribuire allo sviluppo della società attraverso il trasferimento di conoscenze e tecnologie al sistema sociale e produttivo e capitalizzare la rete di collaborazione con altri atenei ed enti di ricerca



8 Promuovere il ruolo sociale ed educativo dell'Ateneo e valorizzarne il patrimonio storico, scientifico, culturale, artistico, bibliotecario, archivistico e museale



9 Promuovere azioni e processi di sviluppo a favore della sostenibilità e dell'inclusione e l'acquisizione di competenze trasversali per l'imprenditorialità e la cittadinanza attiva

Analisi dei risultati dei Dipartimenti

Percentuale di raggiungimento	Formazione e servizi agli studenti		Ricerca		Terza missione		Totale	
	n. Dipartimenti	% sul totale	n. Dipartimenti	% sul totale	n. Dipartimenti	% sul totale	n. Dipartimenti	% sul totale
100%	7	31,82%	8	36,36%	9	40,91%	3	13,64%
90% < 100%	3	13,64%	3	13,64%	2	9,09%	6	27,27%
75% < 90%	5	22,73%	4	18,18%	2	9,09%	4	18,18%
50% < 75%	4	18,18%	4	18,18%	3	13,64%	7	31,82%
<50%	2	9,09%	1	4,55%	2	9,09%	1	4,55%
ND*	1	4,55%	2	9,09%	4	18,18%	1	4,55%
Totale	22	100%	22	100%	22	100%	22	100%

Punti di forza

Coerenza con il Piano Strategico di Ateneo

Aree di miglioramento

Utilizzo degli indicatori non sempre adeguato



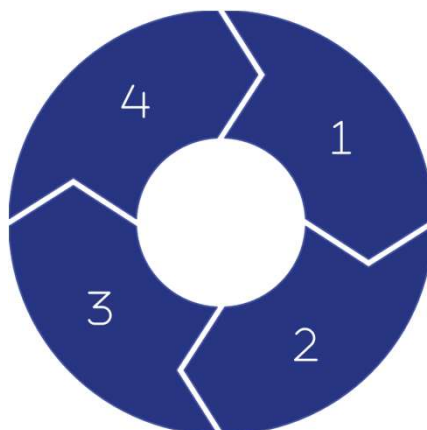
Integrazione col ciclo di programmazione di Ateneo

Riesame

RDip: concorre alla Relazione del Rettore sui Risultati delle Attività della Ricerca, della Formazione e del Trasferimento Tecnologico e al Riesame del Sistema di Governo

Monitoraggio

MDip: concorre alla Relazione del Rettore sui Risultati della Ricerca, della Formazione e del Trasferimento Tecnologico



Programmazione di Ateneo

Piano Strategico: tiene conto degli obiettivi e dei risultati dei Dipartimenti del ciclo precedente

Programmazione Dipartimentale

PDip: declina gli obiettivi del Piano Strategico



UniGe