



**Università
di Genova**

**Analisi dei Documenti di Programmazione
Dipartimentale 2025-2027**

————— Sintesi —————



Genova



Savona



La Spezia



Imperia



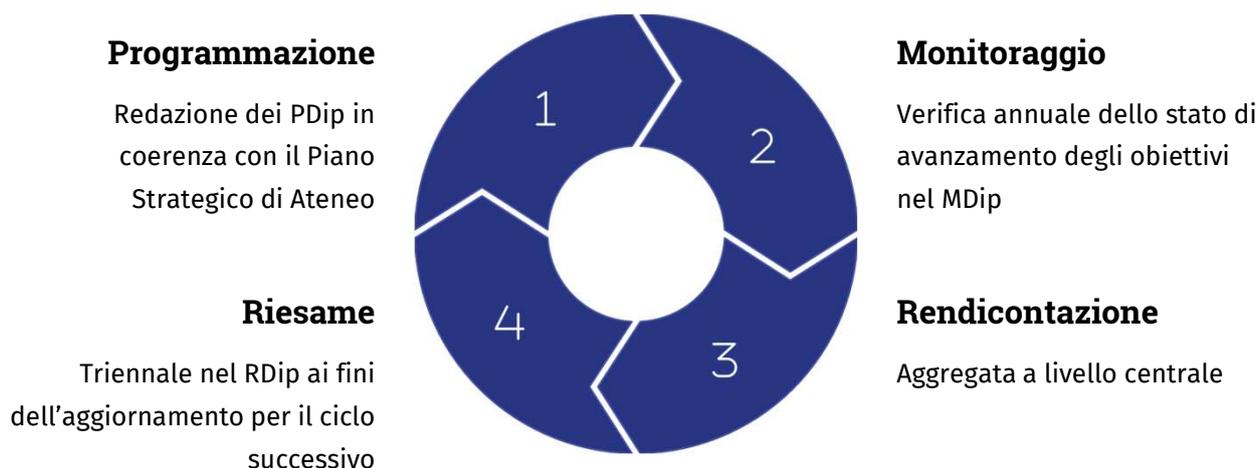
Sistema di programmazione integrata

Introduzione

L'Ateneo ha riprogettato il sistema di programmazione, in un processo di miglioramento continuo che comprende, tra le tappe fondamentali, l'Aggiornamento 2025-2027 del Piano Strategico 2021-2026 e la Relazione del Rettore sui risultati delle attività di Ricerca, Formazione e Trasferimento Tecnologico 2024. Una delle novità introdotte è stata l'integrazione del ciclo di programmazione di Ateneo con quello dei Dipartimenti.

Le Linee Guida del Presidio per la Qualità di Ateneo chiedono ai Dipartimenti la formalizzazione della visione e degli obiettivi relativamente alle tre missioni istituzionali (Didattica, Ricerca e Terza Missione/Impatto Sociale) nei documenti di programmazione (PDip), il monitoraggio annuale dell'avanzamento degli obiettivi (MDip) e un riesame triennale (RDip) e un riesame triennale (RDip).

Ciclo di programmazione dei Dipartimenti



Documento di Programmazione Dipartimentale

Visione Strategica

Descrizione della visione del Dipartimento raccordata con la pianificazione strategica di Ateneo, il contesto socio-economico di riferimento, le competenze interne e le risorse disponibili.

Obiettivi

Declinazione della visione in politiche e obiettivi strategici specifici per ciascuna delle tre missioni: Didattica, Ricerca e Terza Missione/Impatto Sociale, in coerenza con il Piano Strategico di Ateneo.

Schede Obiettivo

Dettaglio di ogni obiettivo con riferimento al Piano Strategico di Ateneo, indicatori, valori di partenza, target e azioni pianificate per il suo perseguimento.

Obiettivi strategici e operativi di Ateneo 2021-2026

Aggiornamento 2025-2027

Formazione e servizi agli studenti

1	Allineare l'offerta formativa alle sfide presenti e future e alle esigenze della società e delle persone, valorizzando la dimensione internazionale della didattica			
2	Garantire un ambiente favorevole alla presenza dei giovani, di qualità, inclusivo e internazionale, adeguato alle esigenze di studentesse, studenti e docenti			
3	Favorire una scelta consapevole del percorso universitario, potenziare il sostegno in itinere e facilitare l'accesso di studentesse e studenti al mondo del lavoro			

Ricerca

4	Potenziare l'attività di ricerca di base e applicata in sinergia con le iniziative locali, nazionali, europee e internazionali, in chiave interdisciplinare e di contaminazione delle competenze			
5	Potenziare la produzione scientifica e la circolazione di conoscenza e di competenze			
6	Valorizzare il dottorato di ricerca, in particolare in chiave industriale e internazionale			

Terza Missione

7	Contribuire allo sviluppo della società attraverso il trasferimento di conoscenze e tecnologie al sistema sociale e produttivo e capitalizzare la rete di collaborazione con altri atenei ed enti di ricerca			
8	Promuovere il ruolo sociale ed educativo dell'Ateneo e valorizzarne il patrimonio storico, scientifico, culturale, artistico, bibliotecario, archivistico e museale			
9	Promuovere azioni e processi di sviluppo a favore della sostenibilità e dell'inclusione al fine di favorire una cittadinanza attiva			

Organizzazione e risorse

10	Perseguire lo sviluppo dell'organizzazione identificando le migliori relazioni funzionali tra gli uffici, nell'ottica della semplificazione e della fluidità, correttezza, dematerializzazione e digitalizzazione dei processi			
11	Riqualificare e progettare gli spazi e le infrastrutture garantendone la sicurezza, la sostenibilità finanziaria e la qualità della manutenzione			
12	Ottimizzare le politiche per il reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo e favorire lo sviluppo delle professionalità in una dimensione inclusiva e di continua crescita			

Declinazione degli obiettivi strategici di Ateneo da parte dei Dipartimenti

Formazione e servizi agli studenti



1 Allineare l'offerta formativa alle sfide presenti e future e alle esigenze della società e delle persone, valorizzando la dimensione internazionale della didattica



2 Garantire un ambiente favorevole alla presenza dei giovani, di qualità, inclusivo e internazionale, adeguato alle esigenze di studentesse, studenti e docenti



3 Favorire una scelta consapevole del percorso universitario, potenziare il sostegno in itinere e facilitare l'accesso di studentesse e studenti al mondo del lavoro

Ricerca



4 Potenziare l'attività di ricerca di base e applicata in sinergia con le iniziative locali, nazionali, europee e internazionali, in chiave interdisciplinare e di contaminazione delle competenze



5 Potenziare la produzione scientifica e la circolazione di conoscenza e di competenze



6 Valorizzare il dottorato di ricerca, in particolare in chiave industriale e internazionale

Terza Missione



7 Contribuire allo sviluppo della società attraverso il trasferimento di conoscenze e tecnologie al sistema sociale e produttivo e capitalizzare la rete di collaborazione con altri atenei ed enti di ricerca



8 Promuovere il ruolo sociale ed educativo dell'Ateneo e valorizzarne il patrimonio storico, scientifico, culturale, artistico, bibliotecario, archivistico e museale



9 Promuovere azioni e processi di sviluppo a favore della sostenibilità e dell'inclusione al fine di favorire una cittadinanza attiva

I Dipartimenti sono 21 in quanto il Dipartimento di Matematica ha allineato la propria programmazione all'orizzonte temporale del Progetto di Eccellenza 2023-2027

Analisi degli obiettivi dei Dipartimenti

180

Obiettivi Totali

Definiti complessivamente tra tutti i Dipartimenti dell'Ateneo

8

Media per Dipartimento

Con un massimo di 13 e un minimo di 5 obiettivi per singolo Dipartimento

100%

Allineamento Strategico

Tutti gli obiettivi sono collegati esplicitamente al Piano Strategico di Ateneo

Punti di forza

Allineamento con il Piano Strategico di Ateneo

Aree di miglioramento

Specifiche degli indicatori migliorabili



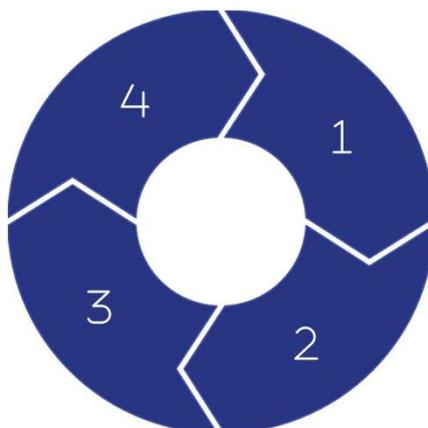
Integrazione col ciclo di programmazione di Ateneo

Riesame

RDip: concorre alla Relazione del Rettore sui Risultati delle Attività della Ricerca, della Formazione e del Trasferimento Tecnologico e al Riesame del Sistema di Governo

Monitoraggio

MDip: concorre alla Relazione del Rettore sui Risultati della Ricerca, della Formazione e del Trasferimento Tecnologico



Programmazione di Ateneo

Piano Strategico: tiene conto degli obiettivi e dei risultati dei Dipartimenti del ciclo precedente

Programmazione Dipartimentale

PDip: declina gli obiettivi del Piano Strategico



UniGe