



# **Università degli Studi di Genova**

## **Area Risorse e Bilancio**

# **Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2021**

(Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2021 – Parere favorevole del S.A. nella seduta del 27.04.2022 e Approvazione del C. di A. nella seduta del 28.04.2022)

# Indice:

Nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio 2021	pag. 2
- Relazione sulla gestione – anno 2021	pag. 2
- Stato patrimoniale di Ateneo al 31.12.2021	pag. 36
- Conto Economico 2021	pag. 38
- Rendiconto finanziario al 31.12.2021	pag. 40
- Premessa	pag. 42
- Criteri di valutazione	pag. 42
- Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	pag. 47
- Analisi delle voci del Conto Economico	pag. 82
- Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile 2021 e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto	pag. 116
Provvedimenti di contenimento della spesa pubblica – anno 2021	pag. 118
Risultati generali della gestione 2021 relativa all'attività commerciale	pag. 122
Elenco Enti e Società Partecipate al 31.12.2021	pag. 128
Prospetto di cui agli adempimenti previsti dall'Art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014	pag. 132
Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2021	pag. 133
Relazione sulla Classificazione della spesa 2021 per missioni e programmi	pag. 175
Relazione del Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico (ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)	pag. 188
Verbalì e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	

# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

*anno 2021*

## PRESENTAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

L'anno 2021 è stato caratterizzato dal protrarsi della situazione straordinaria di emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da COVID – 19 che ha continuato a condizionare lo svolgimento di tutte le attività, in particolare per i settori produttivi, commerciali e dei servizi al pubblico.

A seguito del perdurare dell'emergenza pandemica, è stato consolidato l'adeguamento dell'IT (Information Technology) di Ateneo implementato l'anno precedente, lungo due percorsi: la didattica a distanza e il lavoro agile. Ciò ha consentito di gestire le modalità miste di didattica nel corso del 2021 e di gestire il parziale ritorno in presenza del personale tecnico amministrativo assicurando i collegamenti tra le sedi e i dipendenti da remoto garantendo una adeguata continuità dei servizi erogati all'utenza e assolvendo le esigenze connesse agli adempimenti e alle scadenze periodiche dell'attività amministrativa.

In tale contesto l'Ateneo ha dovuto, inoltre, adattare la propria organizzazione all'emergenza sanitaria, che ha reso necessaria una rapida revisione dei processi per consentire la continuità nell'erogazione dei servizi in sicurezza grazie all'adozione della modalità a distanza per lo svolgimento della maggior parte delle attività accademiche e tecnico amministrative.

In particolare, il Comitato consultivo per la gestione dell'emergenza sanitaria Covid-19 si è fatto carico di fornire indicazioni operative, che ha adeguato ai continui mutamenti della situazione che hanno caratterizzato il 2021 e, in particolare, il progressivo rientro al lavoro in presenza del personale tecnico amministrativo, che è divenuto, dal 15 ottobre, la modalità ordinaria di svolgimento delle attività.

## STRUTTURA DEL DOCUMENTO

La *Relazione sulla gestione* del Direttore Generale accompagna il bilancio unico d'esercizio 2021 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo con speciale riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, soffermandosi sulle principali voci di provento (FFO e contribuzione studentesca) e dando conto dell'andamento dei costi della gestione corrente e del personale dipendente.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del bilancio.

Inoltre, in questa sede, non si tratterà di didattica, ricerca e terza missione, le quali sono oggetto della *Relazione del Magnifico Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione, di trasferimento tecnologico*, allegata al *Bilancio di esercizio*, e verranno poi approfonditi e sviluppati nel *Programma triennale*.

Nella sezione I - **LA GESTIONE DEL BILANCIO** - vengono illustrati gli aspetti più significativi che hanno caratterizzato la gestione del bilancio 2021, facendo anche riferimento alle linee generali contenute nel programma triennale 2021-2023.

Nella sezione 2, **LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE** sono sintetizzati il conto economico e lo stato patrimoniale, nonché la qualità della gestione facendo riferimento agli indicatori economico finanziari previsti dal D.Lgs. n. 49/2012

Nella sezione 3, **L'ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)** vengono evidenziate le singole componenti del FFO soffermandosi sulle regole alla base dell'assegnazione ministeriale.

Nella sezione 4, **LE LINEE GENERALI DI GESTIONE**, è analizzata la gestione con riferimento al personale, alle infrastrutture e all'organizzazione.

## **I - LA GESTIONE DEL BILANCIO**

**L'assegnazione del FFO** con riferimento all'aggregato principale (quota base + premiale + perequativa) ha subito un'incremento passando da circa 154 assegnati per l'esercizio 2020 a circa 161 milioni per il 2021 sia a seguito alle maggiori risorse stanziare a livello nazionale, (in particolare per la quota premiale e per gli altri interventi) sia per il fatto che la diminuzione massima del FFO consentita rispetto all'anno precedente è stata confermata anche per il 2021 nello 0%, in ragione del periodo emergenziale. Per una disamina più approfondita dell'andamento delle singole componenti del FFO si rimanda comunque alla successiva sezione 3.

Inoltre, le risorse straordinarie aggiuntive stanziare dallo Stato a favore del sistema universitario sul capitolo del FFO, si sono tradotte in ulteriori assegnazioni per:

- 0,327 milioni (DM 25 giugno 2021 n. 734 - Fondo per le esigenze emergenziali) finalizzate all'adozione delle misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi, di didattica a distanza e della graduale ripresa delle attività didattiche, di ricerca e di servizio in presenza;
- 1,616 milioni quale prima quota delle risorse per il sostegno degli ulteriori interventi di esonero totale e parziale dal contributo onnicomprensivo degli studenti universitari ai sensi art. 2, del d.m. 1014 del 03 agosto 2021
- 1,692 milioni per ulteriori proroghe corsi di dottorato ai sensi dell'art. 236, comma 5, del d.l. n. 34/2020 e dell'art 33, comma 2- bis, 2-ter, 2-quater del decreto legge n. 41 del 2021 convertito in legge n. 699 del 22/5/2021
- 0,876 milioni per favorire l'attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche , nonché azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento secondo i criteri previsti con D M 30/6/2021 n.752
- 1,368 milioni per le finalità di cui all'art 238 comma 5 del decreto legge n. 34 del 2020 relative alla promozione dell'attività di ricerca, in particolare per sostenere gli obiettivi generali di sviluppo delle attività di ricerca libera ed di base

E' stato inoltre assegnato al nostro Ateneo un finanziamento pari a 1,120 milioni (sempre con DM 25 giugno 2021 n. 734 - Fondo per le esigenze emergenziali) da destinare all'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti ovvero pittaforme digitali, per la ricerca o la didattica a distanza, nonché agli

interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica. Nel rispetto dei vincoli di destinazione delle risorse assegnate il consiglio di amministrazione ha approvato il programma di spesa nella seduta del 22 settembre 2021 e l'attuazione di tale programma sarà oggetto di apposito monitoraggio da parte del MUR.

Il D.M. n. 737 del 25.06.2021 ha definito i criteri di riparto del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) e l'importo attribuito all'Università di Genova, secondo tali criteri è stato pari, sia per il 2021 che per il 2022, a complessivi 3,894 milioni. Il consiglio di amministrazione ha approvato il programma di spesa nella seduta del 07.10.2021 sulla base della "Relazione programmatica delle iniziative da realizzare con il sostegno del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca (PNR) di cui al D.M. 737/2021". In particolare l'importo di 1,850 milioni è stato destinato all'attivazione di contratti di ricercatore a tempo determinato di cui alla lettera a) art. 24, comma 3 della L. 240/2010.

In ultimo, in base al D.M. 1275 del 10 dicembre 2021, il MUR ha assegnato per l'esercizio 2021 al nostro ateneo l'importo di 1,399 milioni a valere sul Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature. Tale somma è stata destinata alla copertura economica di cinque interventi, di cui quattro di adeguamento della normativa antincendio (esecuzione degli impianti di rilevazione incendio e di diffusione sonora presso il Monoblocco Anatomico – parziale adeguamento in materia di prevenzione incendi presso villa Cambiaso - installazione di scaricatori di sovratensione presso edificio sito in C.so Europa 26 - adeguamento a normativa antincendio evac e irai del Campus di Savona) e uno di edilizia sostenibile (riqualificazione energetica e adeguamento alla normativa di prevenzione incendi e sicurezza all'interno delle strutture del Campus di Savona), alcuni dei quali già programmati ed avviati nel corso del 2021 e compatibili con le regole di rendicontazione del finanziamento in oggetto.

**I proventi per la didattica**, sono stati pari a 48,8 mil a fronte di 45,6 mil nel 2020. Per interpretare correttamente l'incremento di circa 3,1 mil, va precisato che mentre nel 2020 sono stati iscritti, in ottemperanza alle disposizioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8 D.l. 14/1/2014 n.19), i crediti verso gli studenti per contribuzione studentesca relativamente alla sola I quota (II rata per gli studenti) a.a. 20/21, nel bilancio 2021 sono stati iscritti sia i crediti relativi alla II quota (III rata per gli studenti) a.a. 20/21 che alla I quota (II rata per gli studenti) a.a. 21/22.

L'incremento delle tasse e contributi per corsi di laurea è dunque principalmente riconducibile all'iscrizione per la prima volta a bilancio d'esercizio 2021 dei crediti complessivi annuali del contributo omnicomprensivo, oltrechè ad un aumento delle iscrizioni parzialmente compensato da maggiori esoneri.

**I proventi per ricerca** in sede di previsione erano stimati in 15,4 milioni per ricerche con finanziamenti competitivi e per 4 milioni per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi, per un totale di 19,4 mil. A consuntivo 2021 sono stati rilevati proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per 13,7 milioni e proventi per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per 7,7 milioni per un totale di 21,4 milioni.

Per quanto attiene ai proventi commerciali, a fronte di una previsione di 9,4 milioni, sono stati realizzati proventi per 12 milioni.

Si espone nella tabella che segue il trend a consuntivo dei proventi per didattica e ricerca:

	2017	2018	2019 *		2020**	2021
Proventi per la didattica	53	46,3	33,2	45,9	45,6	48,8
			12,7			
Proventi per ricerca	16,5	16,1	20,4		16,9	21,4
Proventi commerciali	11	12,8	12		10,4	12

\* 45,9 corrisponde ai proventi didattici esposti in conto economico (33,2 mil) cui va aggiunto il risconto passivo (12,7 mil) al solo fine di poter effettuare un confronto omogeneo con gli esercizi precedenti

\*\* dall'esercizio 2020 sono stati iscritti, in ottemperanza alle disposizioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8 D.I. 14/1/2014 n.19), i crediti verso gli studenti per contribuzione studentesca

**I costi della gestione corrente** sono aumentati rispetto al 2020 di circa 6 milioni. Tale incremento è la risultante di dinamiche di segno opposto. Si rilevano, infatti, maggiori costi alla voce sostegno agli studenti (+ ca circa 3,3 Mil.) per borse di specialità mediche che il MUR ha bandito in numero maggiore a seguito dell'emergenza sanitaria ancora in corso nel 2021, alla voce borse di dottorato (+ ca circa 0,6 Mil.) dovuti alle proroghe ai sensi del D.L. n. 34 del 19 maggio 2020, alla voce relativa ai trasferimenti ai partner di progetto (+ ca. 3.1 Mil.) e alla voce assistenza informatica e manutenzione software (+ ca. 0,5 Mil) a seguito dell'ulteriore potenziamento dei servizi di presidio territoriali di assistenza per la didattica a distanza e per il lavoro agile.

A fronte dei succitati aumenti di spesa è da rilevare la sensibile riduzione alle voci pulizia locali, vigilanza e reception (- ca. 1 Mil) principalmente imputabile al fatto che dal 1/1/2021 ha avuto inizio il nuovo contratto con un unico fornitore per pulizie e portierato per l'intero Ateneo che ha consentito di realizzare significative economie di scala, unitamente alla rilevazione di sopravvenienze attive principalmente riconducibili alla sovrastima effettuata nell'esercizio 2020 dei costi di portierato per fatture da ricevere.

Anche le voci dei traslochi e facchinaggi e della cancelleria ed altro materiale di consumo riflettono in generale un sensibile decremento dovuto al prolungato periodo di smart working del personale universitario (- ca. 0,4 Mil).

Di seguito si sintetizzano le attività svolte a realizzazione degli indirizzi generali per la redazione del bilancio di previsione, nell'ambito del ciclo di bilancio.

#### A.1 Assicurare la sostenibilità finanziaria

L'assicurazione della sostenibilità finanziaria dell'Ateneo, essendo intrinsecamente correlata al rispetto del limite del fabbisogno finanziario assegnato annualmente dal Ministero, è stata

caratterizzata nell'esercizio 2021 dalle innovazioni introdotte dal D.M. MIUR MEF n.35875 del 11/03/2019, volte ad incentivare le spese d'investimento e quelle per ricerca nonché le attività di ricerca finanziate dall'esterno.

Nel corso dell'anno è stato adeguatamente monitorato l'andamento di incassi e spese nelle loro categorie fondamentali al fine di seguire l'utilizzo dell'importo massimo di fabbisogno assegnato dal ministero all'Ateneo. Nel mese di settembre 2021 è stato prudenzialmente richiesto un incremento del fabbisogno finanziario che si è stimato necessario per le operazioni contabili relative all'ultimo trimestre.

L'Ateneo ha rispettato il limite 2021, con un'incidenza sul fabbisogno assegnato, comprensivo della rimodulazione concessa dal ministero, del 94,46%.

A.2 Acquisire una visione economica pluriennale e prospettica e un adeguato reporting a supporto delle decisioni degli organi politico amministrativi anche al fine di garantire un utilizzo efficace delle risorse disponibili

Nel corso del 2021, a partire dal mese di luglio, il processo di definizione degli obiettivi si è svolto, per la prima volta, congiuntamente a quello di definizione del budget economico e degli investimenti. Questo ha consentito la piena integrazione del processo programmatico, attraverso la verifica ex ante della sostenibilità degli obiettivi, e la chiara rappresentazione, in sede di bilancio preventivo, della motivazione e della coerenza dell'impiego delle risorse per il perseguimento delle strategie dell'Ateneo nell'ambito del quadro economico-finanziario e dei vincoli di finanza pubblica.

L'indicazione delle risorse stanziata a bilancio per ciascun obiettivo nel Documento Integrato di Programmazione 2022-2024, approvato a gennaio 2022, consentirà, inoltre, in sede di approvazione della Relazione Integrata 2022, a giugno 2023, la rendicontazione delle risorse effettivamente impiegate e la rilevazione degli scostamenti rispetto a quelle programmate.

Nel corso del 2021 si è, inoltre, consolidato l'utilizzo della specifica reportistica estratta dal software di contabilità relativa alle disponibilità presenti sui progetti di ricerca e sui progetti didattici attivi presso le strutture fondamentali e finanziati con fondi di Ateneo.

Sono state condotte dagli uffici del bilancio diverse analisi preconsuntive (aprile, giugno, agosto, settembre 2021) circa le disponibilità delle economie derivanti da contributi didattici.

A seguito della disamina effettuata sui dati al 31/08/2021 insieme al Direttore Generale e al Prorettore, la governance, nel Consiglio di Amministrazione del 22/09/2021, ha assunto la decisione di riallocare al bilancio unico di Ateneo gli importi residui per i quali non fossero state assunte specifiche finalità di impiego.

In data 29/09/2021, sulla base della delibera, è stato richiesto alle Strutture di provvedere alla contabilizzazione delle obbligazioni giuridicamente perfezionate ovvero di inviare eventuale documentazione a supporto delle spese preventivate le cui modalità di acquisizione non risultavano ancora concluse.

Si riporta di seguito una tabella che espone l'andamento rilevato:

Data di rilevazione delle disponibilità	Disponibilità su progetti contributi didattici	Disponibilità su progetti FRA (fondi di ricerca di Ateneo)	Totale
17/04/2021	8.812.026,95	3.592.464,45	12.404.491,40
09/06/2021	7.897.466,00	3.336.455,79	11.233.921,79
31/08/2021	7.207.506,98	3.058.487,12	10.265.994,10
27/09/2021	6.706.395,51	2.864.483,74	9.570.879,25

Al termine del monitoraggio sono stati riallocati al bilancio di Ateneo € 1.269.089,19 derivanti da economie di contributi didattici antecedenti l'esercizio 2019.

Con riferimento all'**assegnazione di risorse alle strutture fondamentali**, va preliminarmente evidenziato che anche per l'esercizio 2021 non è stata attribuita a dipartimenti e scuole alcuna dotazione per il funzionamento considerando l'ormai consolidato accentramento delle spese generali.

Per quanto concerne i fondi per didattica, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 aprile 2021 ha deliberato lo stanziamento di € 5.000.000,00 a favore delle strutture fondamentali, di cui 2.500.000 disponibili nel corso del 2021. Gli ulteriori 2.500.000 soggetti ad ulteriori valutazioni per il loro trasferimento alle strutture fondamentali in caso di effettiva necessità.

A valle del monitoraggio effettuato da aprile ad agosto 2021, come sopra dettagliato, gli organi di governo nelle sedute del 21 e 22 settembre hanno deliberato i criteri di ripartizione e la relativa assegnazione dei 2,5 milioni a Dipartimentali e Scuole. Nelle stesse sedute è stato, inoltre, deliberato di procedere alla ricognizione e alla successiva riallocazione al bilancio di Ateneo delle somme residuali relative a contributi didattici distribuiti fino al 2018 e non utilizzati. E' stato inoltre previsto la costituzione di un gruppo di lavoro per la definizione delle scadenze e modalità di utilizzo dei contributi didattici.

Per quanto riguarda i fondi di ricerca, considerando le economie pregresse, non sono stati attribuiti fondi per il 2021.

Di seguito il trend delle assegnazioni di fondi destinate ai dipartimenti, scuole, centri di servizio, di eccellenza e Scuola superiore lanua per il perseguimento della missione:

	2021	2020	2019	2018
Contributi studenteschi	4.288.000	6.788.000	4.588.000	7.893.069
Contributo funzionamento	5.847.085	6.431.302	6.265.158	7.726.483
Ricerca di Ateneo	0	2.000.000	2.500.000	2.500.000

In particolare la somma di € 5.847.085 relativa al contributo di funzionamento per l'esercizio 2021 si riferisce a quanto assegnato al sistema bibliotecario di ateneo – SBA (2,267 mil), a CEDIA (2,5 mil) e agli altri centri di Servizio CENVIS, IANUA e SIMAV sia a copertura dei costi d'esercizio che di investimento.

## 2 LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi del periodo amministrativo, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento.

a) Conto economico:

<b>Conto Economico al 31.12.2021</b>	
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	€ 74.503.673,35
II. CONTRIBUTI	€ 239.572.627,10
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 14.516.418,56
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 1.805.035,81
VI. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 111.351,78
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00
<b>TOTALE PROVENTI A)</b>	<b>€ 330.509.106,60</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	€ 184.400.434,03
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 90.740.165,14
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 9.487.291,17
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 6.365.113,01
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 531.714,20
<b>TOTALE COSTI B)</b>	<b>€ 291.524.717,55</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATI (A-B)</b>	<b>€ 38.984.389,05</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- € 257.373,28</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>- € 1.183,88</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ 1.396.082,35</b>

<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-€ 11.237.964,81</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 28.883.949,43</b>

b) Stato Patrimoniale:

<b>Stato Patrimoniale al 31.12.2021</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
I Immateriali	€ 29.182.503,11	I Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 91.820.724,39
II Materiali	€ 155.516.388,66	II Patrimonio vincolato	€ 244.450.643,02
III Finanziarie	€ 12.681.684,81	III Patrimonio non vincolato	€ 38.993.006,58
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 197.380.576,58</b>	<b>A.PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 375.264.373,99</b>
I Rimanenze	€ 111.351,78	<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 8.174.577,28</b>
II Crediti	€ 75.262.139,28	<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 161.533,36</b>
III Attività finanziarie	€ 0,00	<b>D. DEBITI</b>	<b>€ 30.499.179,36</b>
IV Disponibilità liquide	€ 260.782.124,26	<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 120.390.581,22</b>
<b>B. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 336.155.615,32</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 534.490.245,21</b>
<b>C. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 954.053,31</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 534.490.245,21</b>		

In sintesi, l'esercizio 2021 si è concluso con un utile di € 28.883.949,43 che determina un patrimonio netto libero di € 38.993.006,58.

#### INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI PER GLI INDICATORI EX D. LGS. N. 49 DEL 2012

Sono riportati di seguito gli indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012, con la precisazione che al momento della redazione del bilancio d'esercizio, l'Ateneo non ha ancora proceduto alla chiusura informatica della procedura, nè di conseguenza sono ancora stati validati i dati dal Mur sull'apposito sito Proper, e quindi i relativi valori potrebbero essere suscettibili di modifiche.

- Spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamento esercizio 2021
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	€ 158.977.997
FFO (B)	€ 181.472.488
Programmazione triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 45.631.926
Totale (E) = (B+C+D)	€ 227.104.414
<b>Rapporto (A/E) = &lt;80%</b>	<b>70,00%</b>

- Sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2021
FFO (A)	€ 181.472.488
Programmazione triennale (B)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	€ 45.631.926
Fitti passivi a carico Ateneo(D)	€ 892.253
Totale (E) = (A+B+C-D)	€ 226.212.161
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 158.977.997
Ammortamento mutui (G= capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (H) = (F+G)	€ 160.131.655
<b>Rapporto 82% E/H = &gt;1</b>	<b>1,16</b>

- Indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio 2021
Ammortamento mutui (capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (A)	€ 1.153.658
FFO (B)	€ 181.472.488
Programmazione triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 45.631.926
Fitti passivi a carico Ateneo (E)	€ 892.253
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 158.977.997
Totale (G) = (B+C+D-E-F)	€ 67.234.164
<b>Rapporto (A/G)= &lt;15%</b>	<b>1,72%</b>

Limite ex art.9, c.28, L.122/2010 e art.1, co.188 L.266/05:

Tipologia contratto	Costo anno 2021	Coperture esterne	Incidenza sul limite anno 2021
Personale tecnico-amministrativo a tempo determ.	€ 665.397	€ 548.921	€ 116.476
Co.co.co. Amministrative	€ 44.366	-	€ 44.366
<b>Totale</b>	<b>€ 709.763</b>	<b>€ 548.921</b>	<b>€ 160.842</b>

### 3. LE RISORSE DISPONIBILI

Le principali risorse a disposizione dell'Ateneo derivano dai trasferimenti statali e dai proventi propri.

Nell'ambito dei trasferimenti statali, la voce di maggior peso è costituita dal Fondo di finanziamento ordinario (FFO), il cui ammontare, stabilito in sede di bilancio statale, viene distribuito a dal MUR agli Atenei in base a criteri predeterminati e specificati ogni anno nel decreto di assegnazione.

#### LE RISORSE NAZIONALI

##### TOTALE DELLE RISORSE

L'ammontare delle risorse nazionali destinate al FFO nel corso dell'ultimo triennio ha registrato un aumento costante.

2021	2020	2019
€ 8.325.545.950	€ 7.800.371.950	€ 7.450.770.950

Tale aumento è imputabile in gran parte a fondi per interventi specifici, come indicato nel paragrafo successivo.

##### DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE

La distribuzione delle risorse tra le diverse voci per il 2019-2020 era stabilita dal D.M. n. 989/2019, che prevedeva anche le percentuali per l'anno 2021. Tuttavia, a seguito dell'emergenza pandemica, il periodo di riferimento di tale D.M. è stato limitato al 2019-2020 e con D.M. n. 289 del 25 marzo 2021, il MUR ha provveduto a una nuova determinazione per il triennio 2021-2023:

		2021	2022	2023
a	QUOTA BASE - parte trasferimento storico	Max 27%	Max 25%	Max 23%
b	QUOTA BASE - parte COSTO STANDARD	23% (28% quota non vincolata)	25% (30% quota non vincolata)	27% (32% quota non vincolata)
c	QUOTA PREMIALE (art. 60, co. 1, del d.l. del 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla l. 9 agosto 2013, n. 98), di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>● risultati della ricerca (VQR)</li> <li>● valutazione delle politiche di reclutamento</li> <li>● riduzione dei divari</li> </ul>	27% (30% quota non vincolata)	27% (30% quota non vincolata)	27% (30% quota non vincolata)
		60%	60%	60%
		20%	20%	20%
		20%	20%	20%
d	IMPORTO PEREQUATIVO (art. 11 l. 240/2010)	Min 1,5% Max 3%	Min 1,5% Max 3%	Min 1,5% Max 3%
e	QUOTA Programmi d'Ateneo (fondo per la programmazione e fondo per la ricerca e la terza missione)	1,5% (€ 98 milioni)	1,5% (€ 128 milioni)	1,5% (€ 128 milioni)
f	QUOTA INTERVENTI PER GLI STUDENTI (Fondo Giovani, Piani Orientamento e Tutorato, NoTax Area, studenti con disabilità, fondo borse post lauream)	Min 6,5%	Min 6,5%	Min 6,5%
g	QUOTA ALTRI INTERVENTI SPECIFICI (Chiamate dirette, Piani straordinari docenti, Programma Montalcini, Consorzi, Accordi di programma, Interventi straordinari, Dipartimenti di Eccellenza)	Max 13,5 %	Max 13,5%	Max 13,5%
	<b>TOTALE STANZIAMENTO FFO</b>	<b>100 %</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Lo stesso D.M. n. 289/2021, all'art. 4 prevede, nell'ambito della programmazione triennale, la distribuzione in base al costo standard di ulteriori 70 milioni di euro per il 2021 e 140 per ciascun anno del biennio 2021-2022.

È possibile notare la progressiva diminuzione percentuale delle risorse destinate alla parte storica della quota base, con contemporaneo aumento di quelle destinate alla parte calcolata in base al costo standard, e un aumento delle risorse destinate alla quota premiale.

A partire dal 2021 è anche rilevabile un aumento per le quote dedicate agli interventi agli studenti e agli altri interventi specifici.

Nell'ultimo triennio, gli importi delle principali voci hanno avuto il seguente andamento.

	2021	2020	2019
Risorse nazionali Quota Base	€ 4.186.322.163	€ 4.212.853.106	€ 4.300.967.761
Risorse nazionali Quota Premiale	€ 2.223.000.000	€ 1.944.000.000	€ 1.784.580.447
Risorse nazionali Intervento Perequativo	€ 175.000.000	€ 175.000.000	€ 175.000.000
Altri interventi	€ 1.741.223.787	€ 1.468.518.844	€ 1.190.222.742
<b>Totale</b>	<b>€ 8.325.545.950</b>	<b>€ 7.800.371.950</b>	<b>€ 7.450.770.950</b>

Come anticipato, a fronte di una sostanziale invarianza delle risorse attribuite alla quota base e all'intervento perequativo, gli aumenti più significativi riguardano la quota premiale e gli interventi specifici.

---

#### LE RISORSE COMPLESSIVE ATTRIBUITE ALL'ATENEO

Di seguito è proposto un quadro riassuntivo delle risorse attribuite all'Ateneo con il citato D.M. n. 1059/2021 con il confronto con quelle percepite negli anni precedenti.

Voce	2021		2020		2019	
	Importo	Peso**	Importo	Peso**	Importo	Peso**
Totale Quota Base	94.094.215	2,25%	96.558.846	2,29%	100.438.355	2,34%
Totale Quota Premiale	53.836.178	2,42%	47.134.706	2,42%	43.092.948	2,41%
Totale Intervento Perequativo	11.507.203	6,58%	10.382.355	5,93%	9.712.094	5,55%
Importo una tantum Quota Base su Risorse Quota Perequativa	543.660		260.151		183.195	
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q.a) del D.M. 1059/2021	1.368.625					
<b>Totale Quota Base + Premiale + Perequativo*</b>	<b>161.349.881</b>	<b>2,43%</b>	<b>154.336.058</b>	<b>2,44%</b>	<b>153.426.592</b>	<b>2,45%</b>
Piani Straordinari Docenti	10.578.192	2,24%	9.883.160	2,43%	8.327.483	2,46%
Fondo Sostegno Giovani	1.045.301		1.280.123		1.372.489	
No Tax Area	1.878.587	1,79%	1.894.828	1,80%	1.635.545	1,56%
Quota Dipartimenti di Eccellenza (2018-2022)	3.058.454	1,13%	3.058.454	1,13%	3.058.454	1,13%
Compensazione Blocco Scatti Stipendiali	4.228.961	3,01%	1.807.900	2,26%	972.760	2,43%
Dottorato - Post Lauream	6.136.066	3,79%	6.135.834	3,81%	6.198.639	3,85%
Interventi Per Studenti Disabili	268.676		220.714		213.387	
<b>Totale Voci già assegnate e ricorrenti nel biennio precedente</b>	<b>188.544.118</b>		<b>178.617.071</b>		<b>175.205.349</b>	
Quota Programmazione Triennale			1.587.766	2,44%	1.593.246	2,45%
Integrazione Per Maternità Assegniste e Ricercatori TD			89.541		48.628	
interventi di orientamento e inclusione (DL n. 73/2021)	876.408					
Ulteriori Interventi di Esonero Totale e Parziale	1.616.804		2.935.283			
Proroga Dottorato a.a. 2019/2020	1.692.485		473.062			
Fondo Esigenze Emergenziali ex art. 10 lett. r) D.M. 442/2020	327.079		1.432.138			
Ulteriori Voci Contabilizzate***	154.987		461.844		1.534.547	
<b>Totale FFO contabilizzato</b>	<b>193.211.881</b>		<b>185.596.705</b>		<b>178.381.770</b>	

\*Il riferimento è alla Tabella 2 allegata ai DD.MM. di attribuzione del FFO, ulteriori importi in aggiunta o in recupero anche collegati a precedenti impegni vengono contabilizzati in "Ulteriori Voci Contabilizzate".

\*\* Peso % calcolato sulle risorse nazionali in calce alle tabelle dei DD.MM. annuali o determinato ove ritenuto significativo. Sono state armonizzate le modalità di calcolo del peso per tutti gli anni presi in considerazione.

\*\*\* Vengono ricomprese, se presenti, le seguenti voci: integrazione e recuperi sulle altre voci, FFABR, tirocini curriculari, incentivi per chiamate dirette di docenti esterni, sostegno progressioni carriera ricercatori, sostegno rete GARR, rimborsi per contenzioso CEL, rimborsi per commissioni ASN, rimborsi per concorsi di ammissione alle specialità mediche ed eventuali altre.

Con Decreto Direttoriale 364 del 16/3/2022 è stata assegnata la quota relativa al 2021 della Programmazione triennale 2021 - 2023 pari a € 1.957.058. Tale importo non è stato recepito nelle contabilizzazioni dell'esercizio 2021 in quanto il succitato decreto di assegnazione è stato registrato dalla Corte dei Conti il 7/04/2022 e pubblicato solo successivamente.

Per quanto riguarda la quota base, il peso è sceso dal 2,34% nel 2019 al 2,25% nel 2021, in quanto la percentuale delle risorse nazionali distribuite con il costo standard è progressivamente aumentata nonostante l'introduzione nel 2021 di una parte di quota base destinata al consolidamento delle risorse relative ai piani straordinari di reclutamento.

La quota base, per il triennio 2021-2023, ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D.M. n. 289/2021 è integrata con ulteriori risorse distribuite proporzionalmente al costo standard, in applicazione del D.L. n. 34/2020.

Per quanto riguarda la quota premiale, il peso dell'Ateneo non ha subito variazioni significative, pur a fronte dell'aumento delle risorse ricevute.

Visto la non significativa variazione della quota premiale, la diminuzione della somma attribuita alla quota base è in parte coperta dall'intervento perequativo che, tramite la clausola di salvaguardia, fa sì che nessun Ateneo percepisca, come quota base, premiale e perequativa, meno di una determinata percentuale dell'ammontare del FFO dell'anno precedente. Tale scostamento per il 2021, in ragione del periodo emergenziale, è stato confermato nello 0% dell'anno precedente.

L'intervento perequativo percepito dall'Ateneo nel 2021 è stato superiore a € 11.000.000, in salita rispetto all'anno precedente anche come peso (6,58%), ma è necessario tenere conto delle diverse modalità di calcolo rispetto al passato, le quali verranno illustrate successivamente.

L'attribuzione di un intervento perequativo di importo così elevato comporta che i futuri miglioramenti nelle voci relative a quota base e quota premiale, se non significativi, potrebbero erodere le risorse attribuite per detto intervento senza effetto sull'importo del FFO complessivo assegnato.

È anche opportuno ricordare che il FFO, per le diverse voci, è assegnato in base al peso sul totale nazionale dell'Ateneo per un determinato elemento: se ai miglioramenti dell'Ateneo corrispondono miglioramenti più significativi degli altri Atenei, l'importo ricevuto anziché aumentare diminuisce.

Nei paragrafi successivi si analizzeranno le singole voci assegnate nel 2021 con una particolare attenzione alla quota base e alla quota premiale, approfondendo gli elementi che li influenzano maggiormente, ossia il numero di iscritti regolari e la VQR.

## LA QUOTA BASE

Nel 2021, € 4.085.122.694 sono stati assegnati a ciascuna Università in proporzione al relativo peso, come segue:

- ✚ €1.800.000.000 pari a circa il 28% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del Costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale adottato per il triennio 2021-2023;
- ✚ €2.060.215.000 in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica delle seguenti voci:
  - ▶ Quota base FFO 2020;
  - ▶ Quota dell'intervento perequativo FFO 2020, di cui all'articolo 11, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - ▶ Ulteriori interventi consolidabili relativi agli anni precedenti;
- ✚ €224.907.694, a consolidamento delle risorse assegnate relative ai piani straordinari di reclutamento che si sono conclusi dopo almeno un quinquennio dal loro avvio.

Per l'Università degli Studi di Genova il risultato dell'applicazione di tali criteri è stato il seguente:

UniGe	2021	2020	2019
Peso sulla quota base	2,25%	2,29%	2,34%
Totale quota base	94.094.215	€ 96.558.846	€ 100.438.355

L'Ateneo nel 2021 ha visto un'ulteriore diminuzione nell'attribuzione della quota base sia come peso che come importo.

## COSTO STANDARD

Il costo standard è il costo di riferimento attribuito al singolo studente iscritto entro la durata normale del corso di studio, determinato tenuto conto della tipologia di corso, delle dimensioni dell'Ateneo e dei differenti contesti economici ed è un elemento difficilmente influenzabile. L'importo attribuito con il criterio del costo standard è proporzionale al numero di studenti iscritti entro la normale durata del corso<sup>1</sup>.

Per l'Università degli Studi di Genova il risultato dell'applicazione è stato il seguente:

<sup>1</sup> Il costo standard individua il finanziamento da attribuire in base all'offerta formativa e ai servizi offerti; è misurato per studente, considerando solo gli studenti iscritti nella durata normale dei corsi di studio.

L'offerta formativa e i servizi offerti sono quantificati secondo i seguenti indici di costo:

- a) Criterio del costo del personale docente, avendo come parametro stipendiale di riferimento il costo medio caratteristico per lo specifico Ateneo del Professore di I fascia;
- b) Criterio del costo della docenza a contratto, riferito alle ore di didattica integrativa aggiuntiva;
- c) Criterio del costo del personale tecnico amministrativo e delle figure di supporto (figure specialistiche, tutors, CEL);
- d) Criterio dei costi di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari.

Al fine di tenere conto dei differenti contesti economici e territoriali della diversa accessibilità di ogni Università in funzione della rete dei trasporti è previsto anche un elemento perequativo.

UniGe	2021	2020	2019
Studenti in corso a.a. precedente	24.313	23.980	23.217
Costo standard per studente in corso	€ 6.951	€ 7.256	€ 7.096
Peso sul costo standard totale	2,03%	2,09%	2,05%
Quota base costo standard	€ 36.556.902	€ 34.357.800	€ 30.745.736

Il numero degli studenti, essendo riferito all'a.a. 2019/2020, non tiene conto dell'aumento degli avvisi di carriera verificatosi nell'a.a. 2021 (+22%) superiore a quello medio nazionale (+7%)<sup>2</sup>, che avrà, tuttavia, conseguenze positive sul numero degli iscritti a partire dall'assegnazione del FFO per l'anno 2022.

Il costo di riferimento per studente dell'Ateneo ha un valore in calo rispetto al 2020, soprattutto in relazione al costo della docenza<sup>3</sup>, e per la prima volta è inferiore alla media nazionale.

L'importo assegnato per il 2021 è in aumento pur a fronte di una diminuzione del peso dell'Ateneo sul totale nazionale, in quanto a questa voce sono state assegnate maggiori risorse rispetto al passato a livello nazionale.

Dalla tabella si può evincere che nel 2021, per ogni studente l'Ateneo ha ricevuto € 1.504 contro i 1.433 dell'anno precedente<sup>4</sup>.

#### PARTE STORICA

È una frazione, inerziale rispetto al passato, la cui incidenza sta diminuendo progressivamente. Non è possibile intraprendere alcuna azione per aumentarla, se non migliorare l'importo ricevuto in base al costo standard, il quale incide sulla parte storica dell'anno successivo.

UniGe	2021	2020	2019
Peso sulla quota base storica	2,50%	2,52%	2,58%
Quota base storica	€ 51.448.726	€ 62.201.046	€ 69.692.619

I valori per il 2021 sono in calo rispetto all'anno precedente sia in termini di peso che assoluti, in ragione delle attribuzioni all'Ateneo della parte relativa al costo standard negli anni precedenti.

Nel triennio è da notare una diminuzione dal 2019 al 2021 di oltre 18 milioni di euro a fronte di un aumento di soltanto quasi 6 della parte relativa al costo standard.

#### INTEGRAZIONE QUOTA BASE ART. 238 DL 34/2020 E ART. 9, LETT. Q .A) DEL D.M. N. 1059/2021

L'importo di € 100.000.000 è stato destinato per le finalità di cui all'art. 238, c. 5, del D.L. n. 34/2020 relative alla promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese, così ripartito:

<sup>2</sup> Dati Avvisi di carriera, indicatori AVA al 26.6.2021 scaricati il 15.9.2021.

<sup>3</sup> In base ai calcoli effettuati dal MUR, l'Ateneo nel 2021 ha un costo standard del 3% inferiore rispetto alla media nazionale (€ 6.951 contro € 7.179). In particolare, il rapporto tra costo medio caratteristico d'Ateneo e costo medio di sistema è passato da 1,047 nel 2020 a 1,012 nel 2021.

<sup>4</sup> Totale quota base costo standard attribuita all'Ateneo nel 2020 / Studenti in corso a.a. precedente. Si considera invariato il totale di studenti nazionale.

a. il 70% delle risorse, secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 2, del decreto ministeriale n. 289/2021. Tali risorse sono destinate, come previsto al comma 1, lett. a) del medesimo articolo a sostenere gli obiettivi generali di sviluppo delle attività di ricerca libera e di base degli Atenei in coerenza con gli indirizzi ministeriali finalizzati a promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese e ad investire sul futuro dei giovani ricercatori delle università;

b. il 30% delle risorse, secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 3, e dall'art. 5 del decreto ministeriale n. 289/2021. Tali risorse sono destinate, come previsto al comma 1, lett. b), del medesimo articolo, alla valutazione dei risultati dei programmi degli Atenei secondo quanto previsto dagli specifici indirizzi contenuti nel decreto n. 289/2021.

Mentre per quanto riguarda alla lett. b) si rimanda ai documenti sulla programmazione triennale MUR, per la quale l'Ateneo ha presentato il proprio programma approvato dagli Organi di Governo nella seduta del mese di luglio 2021, in questa sede è necessario approfondire quanto disposto dalla lettera a).

Tali risorse, non previste negli anni precedenti e pari ad € 70 milioni per il 2021 ed € 140 milioni per il 2022 e il 2023 sono ripartite tra gli Atenei statali in proporzione al peso del costo standard degli anni 2021, 2022 e 2023 ad integrazione della parte della quota base del fondo di finanziamento ordinario degli anni di riferimento.

Di tali risorse si tiene altresì conto ai fini del calcolo delle quote di salvaguardia rispetto alle assegnazioni del FFO dell'anno precedente in applicazione dell'intervento perequativo di cui all'art. 11 della l. 240/2010.

L'Ateneo ha percepito € 1.368.625 in ragione di un peso sul costo standard del 2,03%. Si rimanda al paragrafo sul costo standard per ulteriori considerazioni, tenuto conto che si tratta di un'integrazione temporanea delle risorse destinate alla quota distribuita con tale criterio.

---

#### CONSOLIDAMENTO PIANI STRAORDINARI CONCLUSI

L'Ateneo per questa parte ha percepito € 6.088.587, con un peso del 2,71%. Nel D.M. di assegnazione non sono indicate modalità di calcolo se non che il riferimento è ai piani conclusi dopo almeno un quinquennio dal loro avvio.

---

#### LA QUOTA PREMIALE

Una somma pari a € 2.223.000.000, di cui € 2.195.000.000 alle Università e € 28.000.000 alle Scuole Superiori, pari a circa il 30% del totale delle risorse disponibili, al netto della quota destinata agli interventi per gli studenti e quelli specifici, è stata assegnata secondo le percentuali e i criteri di seguito indicati:

- a) 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014);

- b) 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014;
- c) 20% in base agli indicatori di risultato di cui al D.M. n. 289/2021 (qualità del sistema Universitario e riduzione dei divari).

Per l'Università degli Studi di Genova il risultato dell'applicazione di tali criteri è stato il seguente:

UniGe	2021	2020	2019
Peso sulla quota premiale	2,42%	2,42%	2,41%
Totale quota premiale	€ 53.836.178	€ 47.134.706	€ 43.092.948

Il trend della quota premiale è in aumento nel triennio, in termini assoluti, in ragione delle maggiori risorse a livello nazionale, ma anche, seppur lievemente, di peso sul totale delle risorse a livello nazionale.

#### VQR 2011-2014

La quota è distribuita in base ai risultati della VQR 2011 – 2014 in relazione all'indicatore finale di Ateneo IRFS, costituito dalla media ponderata di IRAS1, IRAS3 e IRAS4.

UniGe	2021	2020	2019
Peso sui risultati VQR	2,36%	2,36%	2,36%
Quota premiale risultati VQR	€ 31.054.814	€ 27.186.049	€ 24.956.692

L'indicatore IRFS, essendo riferito alla VQR 2011-2014, risulta stabile nel triennio considerato.

Il suo valore è condizionato dalla percentuale di prodotti conferiti in sede di VQR 2011-2014 che, per l'Ateneo, risulta del 89,4% rispetto a quelli attesi a fronte di una media delle Università del 93,8%<sup>5</sup>. Tale percentuale influisce sull'indicatore IRAS1 che, pesato, contribuisce al 85% di IRFS.

Dal 2022 il MUR terrà conto dei risultati della VQR 2015-2019, con possibilità di migliorare per l'Ateneo.

#### POLITICHE DI RECLUTAMENTO

Viene misurata la qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati (incluso i passaggi di ruolo interno) nel periodo 2017-2019.

UniGe	2021	2020	2019
Peso sulle politiche reclutamento Personale	2,89%	2,89%	2,84%
Quota premiale politiche reclutamento	€ 12.671.995	€ 11.095.758	€ 10.014.479

La qualità scientifica dei docenti reclutati è invariata rispetto al 2020 e in aumento rispetto al 2019. Infatti, il peso dell'Ateneo è aumentato tra il 2019 e il 2020 stabilizzandosi nel 2021.

#### QUALITÀ DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI

<sup>5</sup> Rapporto finale ANVUR VQR 2011-2014, tabella 2.4: <https://www.anvur.it/attivita/vqr/vqr-2011-2014/rapporti-finale-gev-e-anvur/>

I criteri di assegnazione di questa voce per il 2021 sono stati introdotti dal D.M. n. 289/2021, ma sono comparabili a quelli previsti nel 2019 e nel 2020 per la cosiddetta “autonomia responsabile”.

Essi prevedono la valutazione dei risultati conseguiti rispetto all’anno precedente con riferimento ai due indicatori ritenuti prioritari per ciascuno degli obiettivi A, B, C, D ed E della Programmazione Triennale MUR 2021-2023, con le seguenti modalità:

- a) per il 50%, in base ai livelli di risultato di ogni ateneo relativamente agli indicatori sopra citati;
- b) per il 50%, in base ai miglioramenti di risultato rispetto all'anno precedente rispetto ai medesimi indicatori.

Tale risultato è ponderato in base al costo standard.

Per l’Università degli Studi di Genova il risultato è stato il seguente:

UniGe	2021	2020	2019
Peso sull'autonomia responsabile	2,30%	2,30%	2,32%
Quota premiale autonomia responsabile	10.109.369	€ 8.852.899	€ 8.202.317

Il dato dell’Ateneo è stabile rispetto al 2020 in termini di peso, ma in miglioramento in termini assoluti, per le maggiori risorse distribuite.

Di seguito si presenta in dettaglio la situazione relativa a ciascuna categoria di indicatori per l’Ateneo:

A VAR	A LIV	IND A	B VAR	B LIV	IND B	C VAR	C LIV	IND C	D VAR	D LIV	IND D	E VAR	E LIV	IND E	RIS
1,96%	2,20%	2,08%	2,44%	2,85%	2,64%	1,73%	2,08%	1,91%	1,93%	3,01%	2,47%	1,84%	2,98%	2,41%	2,30%

Legenda:

VAR= Variazione dell’indicatore rispetto all’anno precedente (parametrato al valore totale degli Atenei)

LIV= Livello assoluto dell’indicatore (parametrato al valore totale degli Atenei)

IND = media VAL e LIV

RIS= Media di A, B, C, D, E

A= indicatori obiettivo B. Ampliare l’accesso alla formazione universitaria:

A\_a - Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell’a.a. precedente

A\_b - Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LM, LMCU) attivati

B= indicatori obiettivo B. Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese

B\_a - Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo.

B\_b - Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi

C= indicatori obiettivo C. Innovare i servizi agli studenti per la riduzione delle disuguaglianze

C\_a - Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del Corso di Studio

C\_b - Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto

D= indicatori obiettivo D. Essere protagonisti di una dimensione internazionale

D\_a - Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di “mobilità virtuale”

D\_b - Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero

E= indicatori obiettivo E. Investire sul futuro dei giovani ricercatori e del personale delle università

E\_a - Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati

E\_b - Proporzione di ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a) e lett. b) sul totale dei docenti di ruolo.

---

## LA QUOTA PEREQUATIVA

L'intervento perequativo, al quale a livello nazionale sono stati destinati € 175.000.000 pari a circa il 2,8% del totale, è stato distribuito:

A) Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta:

Proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico-amministrativo utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2020, al netto di eventuali finanziamenti provenienti dalla Regione di riferimento comunque destinati a sostegno delle spese per personale docente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato per l'11% pari a € 19.250.000;

B) Quota di salvaguardia rispetto a FFO 2020:

Primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2021 di ogni università entro l'intervallo (0%; 4%) rispetto all'FFO 2020. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo, come individuata ai sensi degli artt. 2, 3 e 4 del D.M. n. 1059/2021 e visto in precedenza, nonché dal 70% delle risorse relative all'anno 2021 dell'integrazione della quota base di cui all'art. 4, comma 2, del D.M. n. 289/2021. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base per l'89%, pari a € 155.750.000;

C) Quota accelerazione

L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato:

Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2021 / % quota teorica FFO 2021\* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore MAGGIORE tra % quota base e % quota premiale.

Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2021 / % quota teorica FFO 2021\* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore MINORE tra % quota base e % quota premiale.

Il valore percentuale della quota teorica FFO 2021 è pari a  $0,7 \times \% \text{ quota base} + 0,3 \times \% \text{ quota premiale}$ .

Per l'Università degli Studi di Genova il risultato dell'applicazione di tali criteri è stato il seguente:

UniGe	2021	2020	2019
Peso sull'intervento perequativo	6,58%	5,93%	5,55%
Totale intervento perequativo	€ 11.507.203	€ 10.382.355	€ 9.712.094

L'intervento perequativo è in aumento come peso e come importo, soprattutto a causa della parte relativa alla clausola di salvaguardia. All'Ateneo non sono state attribuite risorse di cui alla lett. A).

#### CLAUSOLA DI SALVAGUARDIA

Le modalità di calcolo del valore del FFO di raffronto al contrario che in passato ricomprendono voci presenti soltanto nella composizione del FFO 2021 quali l'integrazione della parte relativa al costo standard prevista dall'art. 4 del D.M. n. 289/2021, per una quota pari al 70%, e il

consolidamento delle risorse assegnate relative ai piani straordinari di reclutamento che si sono conclusi dopo almeno un quinquennio dal loro avvio.

UniGe	2021*	2020*	2019*
Peso sull'intervento perequativo salvaguardia	8,25%	7,37%	7,40%
Intervento perequativo salvaguardia	€ 11.434.898	€ 10.066.369	€ 8.626.401

\* si tratta di un valore teorico, in quanto i criteri prevedono successive operazioni

L'intervento perequativo salvaguardia è in aumento come peso e come importo, tenuto conto che, come nel 2020, anche quest'anno la diminuzione massima del FFO consentita rispetto all'anno precedente è dello 0% invece che del -2% come nel 2019.

Le nuove modalità di calcolo innalzano, inoltre, il valore dell'importo minimo di FFO assegnato per il 2021.

#### ACCELERAZIONE

È attribuita in base al rapporto tra l'importo FFO percepito effettivamente è quello teorico derivante dall'applicazione della ripartizione 70% quota base e 30% quota premiale.

UniGe	2021	2020	2019
Peso nazionale sull'intervento perequativo accelerazione	2,32%	2,37%	2,46%
Intervento perequativo accelerazione	€ 615.965	€ 576.137	€ 1.268.888

L'intervento perequativo accelerazione è in diminuzione sia come peso che come importo.

#### LE ALTRE VOCI

##### PIANI STRAORDINARI

A interventi collegati ai piani straordinari di assunzione sono stati complessivamente destinati € 471.630.000.

UniGe	2021	2020	2019
Peso Piani Straordinari	2,24%	2,43%	2,46%
Quota Piani Straordinari	€ 10.578.192	€ 9.883.160	€ 8.327.483

L'importo percepito dall'Ateneo è in aumento rispetto all'anno precedente, a fronte di una diminuzione del peso.

#### NO TAX AREA

Alle Università statali sono stati distribuiti € 105.000.000 da ripartire tra le università statali, a compensazione del minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli

studenti dell'a.a. 2020/221 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo n. 68 del 2012 e dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale, ai sensi dell'articolo 1, comma 255, della legge n. 232 del 2016, moltiplicati per il costo standard di ateneo per studente in corso di cui al decreto ministeriale 4 agosto 2021 (prot. n. 1015) adottato per il triennio 2021-2023.

UniGe	2021	2020	2019
Peso <i>No Tax Area</i>	1,79%	1,80%	1,56%
Importo <i>No Tax Area</i>	€ 1.878.587	€ 1.894.828	€ 1.635.545

#### ULTERIORI VOCI

Tra le ulteriori voci specifiche, si ricordano le risorse relative alle borse Post Lauream, cui sono destinati € 171.000.000, di cui € 161.300.000 alle Università statali, e per le quali l'Ateneo ha percepito pressoché il medesimo ammontare dello scorso anno.

Per quanto riguarda i criteri di assegnazione, a criteri invariati, vi è stato un aumento del peso di quello relativo a Qualità della ricerca svolta dai membri del collegio dei docenti (dal 30% al 40%) e una diminuzione del peso di quello relativo a Dotazione di servizi, risorse infrastrutturali e risorse finanziarie a disposizione del dottorato e dei dottorandi, anche a seguito di processi di fusione o di federazione tra atenei (dal 40% al 30%).

UniGe	2021	2020	2019
Peso Dottorato- <i>Post Lauream</i>	3,79%	3,81%	3,85%
Importo Dottorato- <i>Post Lauream</i>	€ 6.136.066	€ 6.135.834	€ 6.198.639

L'Ateneo ha percepito pressoché il medesimo ammontare dell'anno precedente.

Per quanto riguarda il Fondo giovani, € 65.000.000 sono stati ripartiti:

1) € 60.000.000 per il Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti; tale importo è integrato con le ulteriori risorse, relative al monitoraggio sull'utilizzo delle risorse di anni precedenti, da recuperare a valere sull'assegnazione della quota base del FFO;

2) € 5.000.000 per le finalità di cui all'articolo 1, commi da 290 a 293, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, per attuare piani pluriennali di interventi integrati di orientamento pre-universitario, di sostegno didattico e di tutorato.

Per l'Ateneo questo ha comportato:

Voce	Indicatori	Peso UniGe	Importo UniGe
Mobilità internazionale	Numero degli studenti regolari iscritti ai Corsi di tutti e tre i cicli, con l'esclusione degli immatricolati al primo anno delle Lauree di primo livello e delle Lauree Magistrali a Ciclo Unico (peso 0,35); Numero di studenti beneficiari di esonero totale dai contributi universitari (peso 0,2); Numero di CFU conseguiti all'estero nell'anno solare dagli studenti regolari, ivi inclusi quelli per periodi di "mobilità virtuale" (peso 0,2); Numero di Laureati nella durata normale del Corso che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero (peso 0,2); Numero di Dottori di ricerca dell'ultimo ciclo concluso che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero (peso 0,05).	1,98%	€ 118.868
Tutorato e attività didattiche integrative	Proporzione del costo standard relativo al totale degli studenti regolari che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare precedente.	1,97%	€ 708.244
Aree scientifiche tecnologiche	Media tra il numero di studenti iscritti al secondo anno che abbiano acquisito almeno 40 CFU e il numero dei laureati entro il primo anno oltre la durata normale del Corso per le classi di laurea e laurea magistrale di ambito scientifico – tecnologico. Sono considerate le classi, non a programmazione nazionale, afferenti ai fields of study ISCED-I dgt. 05; 06 e 07, secondo la classificazione utilizzata in ambito SISTAN e pubblicata sul sito del Ministero ( <a href="http://dati.ustat.miur.it/dataset/metadati">http://dati.ustat.miur.it/dataset/metadati</a> ). Ai fini dell'applicazione di tale criterio si applicano agli studenti di ciascuna classe i pesi dell'indicatore di prevalenza di genere utilizzato ai fini del riparto delle risorse relative all'anno 2020 per le finalità di cui all'art. 1, co. 354, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 10, co. 1, lett. q), del d.m. n. 442 del 10 agosto 2020). Agli iscritti e ai laureati di cui al precedente periodo delle L-34 (Scienze geologiche), LM – 74 (Scienze e tecnologie geologiche), LM – 79 (Scienze geofisiche) sono destinati almeno 150.000 euro annui.	1,46%	€ 218.369

Nel complesso l'assegnazione nel triennio ha un andamento positivo.

UniGe	2021	2020	2019
Fondo Sostegno Giovani*	1.045.301 €	€ 1.112.339	€ 1.036.921

Agli importi 2019 e 2020 sono da aggiungere € 167.784 il Piano Lauree Scientifiche e Piani per l'Orientamento e il Tutorato, risorse non ancora distribuite nel 2021 non ricompresi ai fini del confronto.

Per quanto riguarda la compensazione del blocco degli scatti stipendiali, il valore attribuito a titolo provvisorio per il 2021 è pari a € 4.228.961, di cui € 615.377 quale rettifica del valore 2020, a fronte di 1.807.900 per detto anno e € 972.760 per il 2019.

Infine, le risorse relative alla Programmazione Triennale 2021-2023 non sono ancora state trasferite ma l'Ateneo, in ragione di una valutazione pienamente positiva del programma presentato, ha ottenuto un'assegnazione pari a € 7.099.236 per il triennio. La somma è superiore a quella richiesta (€ 6.982.293) in ragione di fondi non assegnati ad altre Università.

Nel Programma triennale 2021-2023, agli obiettivi strategici sono stati affiancati gli indirizzi generali di gestione, posti a garanzia della sostenibilità economica, infrastrutturale e organizzativa degli obiettivi stessi.

Di seguito sono descritte sinteticamente le principali azioni correlate alla realizzazione di tali indirizzi, declinati dalle Aree della Direzione Generale e CeDIA e dalle Strutture Fondamentali nei rispettivi cicli di programmazione, in primis nel ciclo della performance, i cui risultati saranno rendicontati nella Relazione sulla performance 2021.

## A. Il personale

Sono di seguito illustrate le linee che sono state sviluppate nell'ambito della programmazione del personale e delle politiche di reclutamento.

A.1 Ottimizzare le politiche per il reclutamento del personale docente e tecnico amministrativo
<p>Sintesi attività svolta:</p> <p>Nella logica di miglioramento delle politiche per il reclutamento del personale docente adottate negli anni precedenti, improntate al rispetto dei vincoli di bilancio e delle norme riguardanti la programmazione, è stata rivista la disciplina regolamentare in materia di reclutamento e accorpata in due soli regolamenti di Ateneo, uno per il reclutamento dei professori e uno per il reclutamento dei ricercatori ed è stata ripercorsa la nuova procedura di attribuzione interna dei punti organico del personale docente avviata l'anno precedente. Tale misura, prevedendo l'assegnazione ai dipartimenti, già a partire dal mese di gennaio, degli anticipi sulle dismissioni programmate del personale a tempo indeterminato per il medesimo anno, comporta ricadute positive in termini di avvio delle procedure concorsuali e delle correlate nomine dei vincitori.</p> <p>Accanto al costante supporto alle attività di programmazione dei dipartimenti e all'espletamento delle ordinarie procedure concorsuali, sono stati attuati i PON (Programma Operativo Nazionale) Ricerca e innovazione del MUR, che ha finanziato posti da ricercatore e dottorati di ricerca impiegati in tematiche green e di innovazione, rispettando i termini, peraltro molto stringenti, di conclusione dei concorsi e dei contratti.</p> <p>Nella stessa logica di miglioramento per il personale tecnico amministrativo, anche per la necessità di adeguamento all'emergenza sanitaria, l'Ateneo ha provveduto, con il supporto del Comitato COVID-19, alla stesura di 9 "Piani operativi specifici ad interim in ordine alla prevenzione del rischio da diffusione del SARS-CoV-2 delle procedure concorsuali", necessari all'organizzazione ed allo svolgimento dei concorsi nel pieno rispetto delle misure di prevenzione e protezione della sicurezza e della salute previste dalla normativa vigente e al fine di garantire la tutela dei candidati e del personale coinvolto.</p> <p>Al fine di contenere gli spostamenti dei candidati per raggiungere la sede concorsuale si è provveduto, per 2 procedure, a organizzare prove scritte in modalità telematica tramite l'impiego di società specializzate, con ottimi risultati di efficienza ed efficacia. Tale esperienza si è rivelata positiva e potrebbe essere ripetuta in modalità più strutturata.</p> <p>Dette onerose prescrizioni, unitamente alle norme sanitarie alquanto restrittive e anche alle nuove disposizioni legislative di riforma della materia concorsuale, hanno determinato rallentamenti nello svolgimento delle numerose procedure programmate dagli organi di governo. Solo nella seconda parte dell'anno, con la sostituzione del green pass agli adempimenti a carico di candidati, componenti della Commissione e colleghi incaricati della vigilanza, le</p>

procedure programmate hanno potuto riprendere il loro corso. Sono state infatti avviate 18 procedure nel pieno rispetto della salute e della sicurezza sulle 19 inizialmente programmate.

Infine, per quanto riguarda il lavoro in somministrazione, in occasione dell'affidamento del servizio di somministrazione di lavoro temporaneo per il nuovo quinquennio 2021-2026, si è provveduto ad una ricognizione dei fabbisogni di personale in somministrazione delle strutture, predisponendo una procedura per le richieste tale da rendere la loro valutazione più semplice ed efficace.

Il perseguimento di tali linee ha condotto, nel 2021, alla seguente evoluzione del personale:

PERSONALE	2019	2020	2021
Professori ordinari	304	330	346
tempo pieno	286	312	328
tempo definito	18	18	18
Professori associati	523	531	556
tempo pieno	499	504	530
tempo definito	24	27	26
Professori straordinari t.d. l.230/2005	1	2	2
tempo pieno	1	2	2
tempo definito	-	-	-
Ricercatori	194	166	140
tempo pieno	182	157	132
tempo definito	12	9	8
Ricercatori a tempo determinato	220	236	265
tempo pieno	213	227	254
tempo definito	7	9	11
<b>Totale personale docente</b>	<b>1.242</b>	<b>1.265</b>	<b>1.309</b>
Collaboratori ed esperti linguistici	14	12	12
Lettori di scambio	3	3	3
Dirigenti	13	13	12
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.259 (1.196,6 fte)	1.225 (1.168,3 fte)	1.176 (1.125,5 fte)
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	8 (7,5 fte)	19 (18,5 fte)	25 (23,3 fte)
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.539</b>	<b>2.537</b>	<b>2.537</b>

descrizione	valori al 31.12.2021 <sup>(1)</sup>	valori al 31.12.2020 <sup>(1)</sup>	delta
assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	€ 90.423.240,77	€ 83.882.120,46	€ 6.541.120,31
retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	€ 13.290.686,40	€ 11.821.191,07	€ 1.469.495,33
assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	€ 40.246.568,44	€ 41.489.396,98	€ -1.242.828,54
retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	€ 906.833,79	€ 691.653,04	€ 215.180,75

(1) In ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo l'IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate. Ai fini di un confronto omogeneo quindi i costi del personale dell'anno 2019 sono stati rappresentati al netto dell'IRAP e la stessa è stata indicata nella sopracitata sezione delle imposte.

## A.2 Favorire lo sviluppo delle professionalità attraverso la formazione continua e la valorizzazione di tutto il personale, anche attraverso una politica retributiva incrementale delle indennità correlate a posizioni, funzioni e incarichi

Sintesi attività svolta:

nel corso del 2021 lo sviluppo della professionalità attraverso la formazione continua ha coinvolto sia il personale tecnico amministrativo che il personale docente e l'attività di formazione interna è stata ampia, nonostante l'emergenza sanitaria in atto.

Il piano di formazione 2021 ha ricompreso come di consueto la formazione generale e la formazione obbligatoria in tema di salute e sicurezza (sia i corsi che per disposizione di legge sono erogabili online sia i corsi per i quali è prevista unicamente la modalità di erogazione attraverso la didattica frontale) con l'erogazione di 29 corsi nelle seguenti aree:

- competenze tecnico-professionali: area giuridica/negoziale
- competenze tecnico professionali: area contabile
- competenze tecnico-professionali: area ricerca
- competenze trasversali
- competenze gestionali
- competenze organizzativo gestionali
- competenze di base - linguistiche
- competenze informatiche

Tenendo conto del perdurare del periodo di pandemia e consolidando le positive esperienze di formazione online, nel 2021 il catalogo predisposto sulla piattaforma Aulaweb formazione si è arricchito di nuove proposte, contenendo ad oggi oltre 100 corsi di formazione sempre disponibili per l'autoformazione del personale, suddivisi per aree tematiche e costantemente integrate e aggiornate. Nel 2021, complessivamente sono stati rilasciati circa 5000 attestati: (28% in ambito formazione generale e 72% formazione salute e sicurezza dei lavoratori).

L'Ateneo, grazie anche alla stipula di apposite convenzioni con enti di formazione esterni (PA360 , Trio) e tramite specifici accordi, ha inoltre aderito al bando INPS Valore PA 2021 nonché offerto borse di studio al personale dando possibilità di frequentare il Master di secondo livello in Innovazione nella Pubblica Amministrazione (MIPA) e i Corsi di perfezionamento universitari LabPA, considerate le tematiche di particolare attualità in coerenza con il Piano Strategico per il 2021-2026 e col Programma triennale 2022-2024. In particolare, LabPA si inserisce nel contesto della recente approvazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che evidenzia la necessità di incrementare in modo permanente le competenze all'interno della Pubblica Amministrazione.

Oltre alla formazione obbligatoria (salute e sicurezza dei lavoratori, neoassunti, anticorruzione, protezione dati e privacy, RUP) sono state svariate le possibilità di formazione per tutta la comunità UniGe, sia online in modalità asincrona, sia tramite webinar gratuiti ad accesso libero sulle tematiche smartworking, ricerca, accessibilità e tecnologie educative, sviluppo sostenibile, lingua inglese (livelli A2-B1-B2).

Nell'autunno 2021, in considerazione dell'avvio della fase di programmazione e predisposizione del bilancio preventivo di esercizio 2022 (e pluriennale) dell'Ateneo e della successiva fase di chiusura del bilancio al 31/12/2021, secondo l'impostazione introdotta dalla Legge n. 240/2010 e dai successivi provvedimenti attuativi, su richiesta della Direzione Generale e della Dirigente dell'area risorse e bilancio, è stato attivato un percorso di formazione articolato, in modalità "learning by doing", in materia amministrativo-contabile per rafforzare le competenze professionali del personale impegnato nell'attività, che proseguirà fino a luglio 2022.

Inoltre, ritenendola un'importante occasione di confronto e di costruzione di reti professionali, l'Ateneo nel 2021 ha mantenuto l'adesione al CO.IN.FO., che garantisce annualmente l'organizzazione di iniziative formative alle quali è possibile iscrivere il personale a tariffe agevolate. In particolare, si segnala il progetto "Smartworking e flessibilità degli

orari: modalità ordinarie di svolgimento della prestazione tra esigenza e quotidianità", realizzato in collaborazione con il settore formazione del personale UniGe, realizzato nel settembre 2021 per le 2 edizioni dedicate alle figure apicali.

Per ampliare ulteriormente le opportunità formative qualificate del proprio personale, si è provveduto ad effettuare la registrazione al portale della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA). I numerosi corsi a catalogo, tenuti da docenti esperti appartenenti al mondo accademico, a ruoli della pubblica amministrazione o a organizzazioni internazionali, sono offerti sia in modalità frontale sia in modalità e-learning.

Nel 2021 sono altresì stati attivati un centinaio di percorsi di formazione esterna ad accesso individuale, per Dirigenti e personale TABS, per rispondere a esigenze formative specifiche avanzate dai Dirigenti al Settore formazione del personale.

Con riferimento alla formazione del personale docente e all'innovazione didattica, nel 2021, oltre al supporto metodologico alla didattica blended e a distanza, le attività si sono articolate su cinque principali linee di intervento:

- Progetti sperimentali di innovazione didattica
- Corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente
- Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria e pre-conference workshop
- Condivisione di buone pratiche
- Ricerca e pubblicazioni

Nell'ambito dei progetti sperimentali attivati dall'a.a. 2019/2020, nel 2021 è stato fornito il supporto per la realizzazione delle attività di innovazione didattica ai 10 Corsi di Studio dell'Ateneo che partecipano al progetto per l'a.a.2021/2022, nonché l'accompagnamento ai docenti dei Corsi di Studio che hanno partecipato al progetto negli anni accademici precedenti; tale iniziativa ha anche fornito l'occasione per la presentazione di un progetto finanziato dal MUR nell'ambito della Programmazione Triennale 2021-2023, dedicato all'innovazione didattica e all'acquisizione delle competenze trasversali da parte degli studenti.

Per quanto riguarda le iniziative formative rivolte ai docenti, nel 2021 si è tenuta la terza edizione del Corso "Formazione all'innovazione Universitaria" For.I.U., finalizzato a sviluppare conoscenze e abilità di base per una didattica universitaria efficace, della durata complessiva di 35 ore e rivolto prioritariamente a 30 ricercatori neoassunti. Sono, inoltre, stati realizzati complessivamente 30 tra workshop e webinar (in presenza e online, sincroni e asincroni) per un totale di 104 ore e 496 docenti partecipanti.

Nel corso dell'anno è stato anche organizzato, dal Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA) in collaborazione con ASDUNI (Associazione italiana per la promozione e lo Sviluppo della Didattica, dell'apprendimento e dell'insegnamento in Università), il terzo Convegno nazionale sul Faculty Development.

Nell'anno concluso sono anche state attive differenti tipologie di Comunità di Pratica (CdP), una per la Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, una per la Scuola di Scienze Sociali, suddivisa poi in CdP del Dipartimento di Economia e CdP del Corso di Studi di Psicologia, una per la Scuola di Scienze Umanistiche, una per la Scuola Politecnica e una per la Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche, suddivisa in CdP di Medicina Pre-clinica e CdP di Medicina e Chirurgia.

Infine, è da ricordare il consolidamento del UTLC (Unige Teaching and Learning Centre), il cui sito raccoglie tutto il materiale scientifico e didattico in tema di innovazione didattica nel nostro Ateneo.

Per quanto riguarda la politica retributiva del personale tecnico amministrativo, le risorse destinate al trattamento accessorio sono aumentate da € 3.026.491 a € 3.613.156 per il personale di categoria B, C, D e da € 605.728 a € 787.817 per il personale di categoria EP, ma a questo, a seguito della contrattazione con le Rappresentanze Sindacali, non è seguito un aumento delle indennità previste, anche in considerazione della riorganizzazione ormai prossima. Si

è preferito, quindi, destinare le risorse aggiuntive, anche per la loro natura in gran parte variabile, a premiare la produttività tramite l'utilizzo per gli istituti collegati alla performance, oltre che alle altre indennità previste dal CCNL.

## B. Le infrastrutture

Sono di seguito illustrate le linee che sono state sviluppate nell'ambito del Programma Triennale delle opere Pubbliche 2021-2023 e l'Elenco annuale dei lavori 2021, per le infrastrutture edilizie, e nel ciclo della performance (Piano integrato 2021-2023).

### B.1 Razionalizzare e valorizzare il patrimonio edilizio

Sintesi attività svolta:

Nel corso del 2021, per quanto riguarda l'operazione Erzelli, l'Ateneo ha affrontato in parallelo, e concluso quasi contemporaneamente, tre fasi del progetto, normalmente condotte in successione, avviando a giugno 2021 e poi sviluppando il progetto esecutivo, concludendo il procedimento autorizzativo unico regionale (PAUR) in soli 9 mesi e coordinando le attività di verifica.

Oltre al progetto Erzelli sono stati portati a compimento nei tempi previsti i seguenti progetti:

- restauro facciate e coperture Ala Est dell'Albergo dei Poveri.
- sistemazione definitiva del passaggio pedonale tra gli edifici universitari di Via Dodecaneso e l'accesso su Via Padre Semeria presso Valletta Puggia
- impianto rilevazione incendi del Monoblocco Anatomico presso l'Ospedale S. Martino.

L'Ateneo ha, inoltre, partecipato con il Comune di Genova al programma innovativo "Qualità dell'Abitare –PINQUA –Centro Storico" con due progetti, entrambi sviluppati internamente, ottenendo i relativi finanziamenti:

- Restauro dell'atrio di palazzo Serra-Rebuffo su Via del Campo (finanziamento di circa € 1,4 milioni)
- Albergo dei Poveri: restauro e risanamento conservativo della strada interna per un nuovo percorso urbano tra Università, città e parco della Valletta Carbonara (finanziamento di circa 5,7 milioni)

Per migliorare la qualità degli spazi, si è provveduto alla ricognizione e alla mappatura degli impianti termomeccanici ed elevatori, che ha condotto alla compilazione delle schede tecniche per 40 su 80 edifici e alla sostituzione di 5 impianti di ventilazione sui 9 non adeguati.

Propedeutica al miglioramento della vivibilità degli spazi è anche l'adesione alla Convenzione Consip Servizio Integrato energia (SIE4) a partire dal 1° giugno 2021, con affidamento ad un unico fornitore di tutte le attività di gestione, conduzione e manutenzione degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva e la fornitura del vettore energetico termico, oltre all'implementazione degli interventi di riqualificazione e di efficientamento energetico del sistema edificio-impianto.

Tale operazione, oltre che garantire il mantenimento e il miglioramento nel tempo della qualità degli ambienti di studio e di lavoro, porterà benefici in termini di efficientamento energetico, attraverso interventi di riqualificazione energetica rivolti anche alle componenti edili. Sempre in tale ambito, gli interventi di manutenzione straordinaria edile avviati nel 2021 riguardano:

- la coibentazione extradosso dei tetti piani degli edifici di Valletta Puggia, Via Dodecaneso 31,33 e 35 (riqualificazione coperture per il problema delle infiltrazioni dei tre edifici);
- il cappotto dell'edificio Monoblocco Anatomico;
- il cappotto dell'edificio "Palazzina Delfino".

Nell'ottica di disseminazione della sostenibilità, l'Ateneo, oltre al corso di formazione illustrato nella linea di indirizzo B.2, ha effettuato numerose iniziative volte alla sensibilizzazione dell'utenza (studenti, istituti scolastici) e incontri "tecnici" internazionali sulle suddette tematiche, promossi dal CENVIS.

Inoltre, sono da segnalare, tra i lavori di valorizzazione del patrimonio storico e artistico, i lavori di restauro delle superfici pittoriche delle pareti e della volta dell'atrio di Palazzo Belimbau, Piazza della Nunziata. Infine, per quanto riguarda la sicurezza, sono continuati i necessari adeguamenti in materia di prevenzione incendi, segnaletica degli edifici e impianti elettrici e speciali.

Nel corso del 2021, la razionalizzazione dell'uso del patrimonio edilizio e la sua valorizzazione sono state programmate e monitorate attraverso gli interventi previsti dall'elenco annuale dei lavori.

Di seguito alcuni dati di sintesi sugli spazi:

	2019	2020	2021
mq complessivi spazi utilizzati a fini istituzionali	255.089	252.272	258.104
indice locazioni passive (mq in locazione passiva/mq complessivi)	3,7%	3,7%	3,6%
mq in locazione passiva	9.434	9.263	9.263
oneri per fitti passivi	€ 1.096.889	€ 836.179	€ 836.179

## B.2 Potenziare il supporto informatico offerto alle attività di missione e ai servizi all'utenza

Sintesi attività svolta:

Nel 2021, a seguito del perdurare dell'emergenza pandemica, è stato consolidato l'adeguamento dell'IT (Information Technology) di Ateneo implementato l'anno precedente, lungo due percorsi: la didattica a distanza e il lavoro agile. Ciò ha consentito di gestire le modalità miste di didattica nel corso del 2021 e di gestire il parziale ritorno in presenza del personale tecnico amministrativo assicurando i collegamenti tra le sedi e i dipendenti da remoto garantendo una adeguata continuità dei servizi erogati all'utenza.

In parallelo, si è agito anche sui servizi erogati on line agli studenti, con la migrazione alla nuova piattaforma Webstudenti, cui corrisponde una semplificazione delle modalità di fruizione per gli utenti.

Da questo punto di vista sono stati integrati e resi fruibili tramite connessione con SPID i servizi agli utenti esterni all'Ateneo e, in particolare CU-web, ALMA e Primo VE, Concorsi Online e le istanze AulaWeb destinate ad utenti esterni (scuole, badanti, crediti ECM, personale marittimo).

Sono state anche informatizzate numerose altre procedure, tra le quali l'affidamento dei contratti ex art. 23, comma 1, della L. n. 240/2010 e dei contratti di collaborazione per attività di ricerca ex art. 7, comma 6, del D. Lgs. n. 165/2001, l'erogazione dei buoni pasto e degli abbonamenti AMT.

Particolare rilievo assume, considerato il periodo di emergenza sanitaria ma soprattutto i futuri sviluppi, l'introduzione delle piattaforme digitali per il voto elettronico, che ha modificato in modo radicale la modalità di voto. I procedimenti elettorali sono stati 245 e hanno riguardato:

- Rappresentanze del personale tecnico-amministrativo nei consigli di dipartimento
- Rappresentanze del personale docente e tecnico-amministrativo nelle giunte di dipartimento
- Rappresentanze del personale docente e tecnico-amministrativo nei consigli di scuola
- Presidenti e vicepresidenti delle commissioni paritetiche di scuola per la didattica e il diritto allo studio
- Coordinatori dei corsi di studio
- Direttori delle scuole di specializzazione
- Rappresentanze degli studenti nei consigli dei corsi di studio

- Rappresentanze degli specializzandi nei consigli delle scuole di specializzazione

Sono stati coinvolti più di 10.000 aventi diritto al voto, e grazie all'uso delle piattaforme digitali è stato evitato lo spostamento di circa 7.500 votanti da e verso i 256 seggi allestiti allo scopo.

Un ulteriore risultato si è raggiunto con lo spostamento dei lavori delle commissioni dalla modalità in presenza a quella telematica e con la totale automazione del presidio e delle operazioni di voto: la modalità tradizionale, invece, aveva richiesto negli anni scorsi l'impegno di 381 docenti e 397 unità di personale tecnico amministrativo per un totale di più di 5.000 ore-persona in presenza al seggio, escludendo le operazioni di spoglio.

La digitalizzazione delle operazioni di voto e di spoglio, quest'ultimo diventato immediato, ha avuto un effetto positivo anche sul numero di schede nulle, che è stato azzerato, mentre nella modalità tradizionale si era attestato ad un valore medio di circa 2,5% sul totale delle schede. Analoghi effetti positivi sono derivati dall'introduzione della piattaforma per la presentazione delle candidature, dove previste, che ha ridotto ad un quarto i tempi di esecuzione del processo e ne ha permesso la totale dematerializzazione.

Infine, i dati mostrano quanto l'uso della tecnologia non sia stato un deterrente ma, anzi, si sia rivelato un mezzo per aumentare la partecipazione al voto, che è passata dal 60,2% al 74,4%, in media, e in alcuni casi, in particolare per alcune elezioni delle rappresentanze studentesche, è più che triplicata.

Il processo di digitalizzazione ha coinvolto anche le modalità di gestione dei dati, per i quali stata rilasciata la nuova modalità di monitoraggio per gli indicatori per la distribuzione dei contributi studenteschi.

## C. Gli indirizzi generali per l'organizzazione

Sono di seguito illustrati gli indirizzi che sono stati sviluppati nell'ambito del ciclo della performance (Piano integrato).

### C.1 Semplificare l'organizzazione e i processi

Sintesi attività svolta:

Anche nel corso del 2021 l'Ateneo ha dovuto adattare la propria organizzazione all'emergenza sanitaria dovuta al perdurare della pandemia, che ha reso necessaria una rapida revisione dei processi per consentire la continuità nell'erogazione dei servizi in sicurezza grazie all'adozione della modalità a distanza per lo svolgimento della maggior parte delle attività accademiche e tecnico amministrative.

In particolare, il Comitato consultivo per la gestione dell'emergenza sanitaria Covid-19 si è fatto carico di fornire indicazioni operative, che ha adeguato ai continui mutamenti della situazione che hanno caratterizzato il 2021 e, in particolare, il progressivo rientro al lavoro in presenza del personale tecnico amministrativo, che è divenuto, dal 15 ottobre, la modalità ordinaria di svolgimento delle attività.

Per quanto concerne l'organizzazione, a livello macro, nel mese di luglio 2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato dei nuovi indirizzi generali in materia, proposti dal Direttore Generale a seguito di una prima analisi:

- visione sistemica dell'Ateneo e delle esigenze funzionali alla realizzazione della missione istituzionale e degli obiettivi strategici e operativi anche attraverso l'adozione di idonee misure di digitalizzazione e dematerializzazione;

- razionalizzazione e semplificazione delle procedure;
- riassetto organizzativo a garanzia della performance e della funzionalità;
- chiara individuazione delle relazioni funzionali, dei ruoli e connesse responsabilità decisionali e gestionali e dei meccanismi operativi;
- verifica della sostenibilità in termini di numerosità del personale, competenze, carichi di lavoro e coerenza dei ruoli in relazione alla complessità e alla varietà delle attività gestite;
- semplificazione dell'articolazione interna delle strutture, al fine di migliorare l'individuazione delle competenze e delle responsabilità, di porre a presidio delle attività personale tecnico amministrativo qualificato, di garantire una maggiore intercambiabilità del personale attraverso mirati percorsi di formazione specifica, di rendere l'organizzazione del lavoro più flessibile rispetto alla variabilità dei carichi di attività;
- razionalizzare le attività di supporto alla didattica e alla ricerca, ripristinando presso i Dipartimenti le unità di supporto amministrativo e, come deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta di gennaio u.s., costituendo poli di facility management territoriali a presidio dei servizi per le esigenze comuni di manutenzione, impiantistica, sicurezza, informatica e correlate attività negoziali dei Dipartimenti di riferimento.

Sulla base di tali indirizzi è proseguita l'analisi organizzativa ed è stato condotto uno studio di fattibilità di possibili soluzioni da parte del Direttore Generale, con il coinvolgimento dei Responsabili Accademici, che ha condotto a una proposta in discussione nelle sedute degli Organi Accademici di aprile 2022.

Infine, le azioni di semplificazione dei processi realizzate nel corso dell'anno sono state avviate in coerenza con gli obiettivi previsti dal *Piano integrato 2021*, con il proseguimento nella razionalizzazione e dematerializzazione dei processi avviata negli anni precedenti, al fine di rendere più funzionale il rapporto tra Aree dirigenziali e Strutture fondamentali e migliorare i servizi all'utenza esterna, attività descritte in precedenza in quanto per lo più collegate alla digitalizzazione.

Dal punto di vista regolamentare, assumono una particolare rilevanza la revisione del Regolamento didattico di Ateneo - parte generale e del Regolamento di Ateneo per gli studenti, oltre che del Regolamento in materia di procedimento amministrativo e diritto di accesso ai documenti amministrativi e civico semplice e generalizzato.

È, infine, stata svolta inoltre un'attività di analisi dei processi in relazione al rischio corruttivo, con la partecipazione attiva dei dirigenti, la quale ha coinvolto:

- Area Conservazione Edilizia: procedura di affidamento di interventi extra-canone nell'ambito di contratti di manutenzione stipulati con gli strumenti Consip;
- Area Didattica: reclutamento degli studenti per attività di collaborazione a tempo parziale (100, 150, 200 ore);
- Area Internazionalizzazione, Ricerca e Terza Missione: affidamento di incarichi di didattica integrativa di insegnamenti linguistici nei CdS;
- Area Legale e Generale: alienazione di bene immobile;
- Area Logistica: affidamento diretto ex art. 36 comma 2 lett. A (D.L. 76/2020 art. 1 comma 2 lett. a) di forniture e servizi di importo minore di 5000€ - RDA e liquidazione;
- Area Negoziale: affidamento diretto ex art. 36 comma 2 lett. A (D.L. 76/2020 art. 1 comma 2 lett. a) di forniture e servizi di importo minore di 5000€;
- Area orientamento, tutorato e career service: erogazione dei servizi agli studenti con disabilità;
- Area Personale: chiamate dirette ex art. 1, comma 9, Legge n. 230/2005 (professori e ricercatori a tempo determinato di tipo B);
- Area Risorse e Bilancio: gestione amministrativo-contabile degli incarichi di lavoro autonomo di durata per collaboratori senza partita IVA presso le Strutture Fondamentali;
- Area Sviluppo Edilizio: affidamento diretto ex art. 51, D.L. 77/2021 di lavori, servizi di architettura e ingegneria superiori a 5.000€;
- CeDIA: conferimento di incarichi di collaborazione;
- IANUA: selezione degli studenti per l'ammissione ai percorsi formativi;

- CenVIS: affidamento diretto ex art. 36, comma 2, lett. A (D.L. 76/2020 comma 2 lett. A e successive modificazioni) di forniture e servizi a valere su fondi Master presso il CenVIS con responsabile amministrativo delegato a svolgere la funzione di RUP fino a 40.000 euro;
- CIELI: affidamento di incarichi di lavoro autonomo per attività di supporto alla ricerca;
- SIMAV: affidamento diretto ex art. 36 comma 2 lett. A (D.L. 76/2020 art. 1 comma 2 lett. a) di forniture e servizi con responsabile amministrativo delegato a svolgere la funzione di RUP fino a 40.000€;
- Scuole e Dipartimenti - Scienze Sociali e Scienze Umanistiche: Affidamento di incarichi di lavoro autonomo per attività di supporto alla ricerca presso i Dipartimenti della Scuola di Scienze Sociali e di Scienze Umanistiche a valere su fondi di ricerca.

## C.2 Adeguare l'Ateneo alla normativa in materia di privacy

### Sintesi attività svolta:

Nel corso del 2021 è avvenuto un significativo adeguamento alla normativa in materia di privacy, conclusosi con la redazione del regolamento privacy di Ateneo emanato con D.R. n. 4987 del 02.12.2020. Il regolamento assume particolare rilievo nell'ambito dell'implementazione del regolamento UE 2018/679 (GDPR) in Ateneo avendo natura organizzativa e sostanziandosi, quindi, non come mero adempimento formale, ma come definizione di procedure, ruoli e compiti degli attori del sistema.

Nel corso dell'anno 2021 si è proceduto, quindi, al monitoraggio e all'assistenza ai vari uffici e strutture dell'Ateneo per l'implementazione della modulistica e della documentazione relativa alle attività con risvolti in ambito privacy, con riferimento alla situazione pandemica e ai dati relativi al green pass e alla vaccinazione, nonché all'assistenza ai vari uffici e strutture dell'Ateneo per l'identificazione e la nomina dei responsabili esterni ex art. 28 GDPR.

Infine, nel mese di maggio 2021 si è provveduto alla nomina del nuovo Responsabile della Protezione dei Dati (RDP/DPO).

I risultati dell'attività amministrativa e tecnica di supporto alla missione saranno rendicontati nella Relazione sulla performance 2021, che costituisce la seconda sezione della Relazione Integrata.

## **SCHEMI DI BILANCIO**

## **STATO PATRIMONIALE**

**STATO PATRIMONIALE DI ATENE0 AL 31 DICEMBRE 2021**

	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020
<b>ATTIVO</b>			<b>PASSIVO</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I IMMATERIALI			I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39 25
a1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	50.504,50	38.756,31 1	II PATRIMONIO VINCOLATO		
a2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.794,64	5.205,59 2	all1) Fondi vincolati destinati da terzi	27.293.362,99	27.054.500,21 25BIS
a3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.725.726,76	1.655.889,63 3	all2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	106.975.886,71	87.246.523,29 25TER
a4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.189.962,23	3.990.782,30 4	all3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.181.393,32	111.871.848,66 25QUATER
a5) Altre immobilizzazioni immateriali	23.211.514,98	22.390.556,75 5	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>244.450.643,02</b>	<b>226.172.872,16</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>29.182.503,11</b>	<b>28.081.190,58</b>	III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II) MATERIALI			all11) Risultato esercizio	28.883.949,43	24.564.189,88 26
all1) Terreni e fabbricati	139.183.771,20	140.778.902,25 6	all12) Risultati relativi ad esercizi precedenti	10.109.057,15	3.822.638,13 27
all2) Impianti e attrezzature	5.592.100,59	5.291.478,66 7	all13) Riserve statutarie	-	-
all3) Attrezzature scientifiche	7.781.903,98	4.707.187,95 8	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>38.993.006,58</b>	<b>28.386.828,01</b>
all4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	384.395,03	384.395,03 9	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>375.264.373,99</b>	<b>346.380.424,56</b>
all5) Mobili e arredi	1.180.135,77	1.330.504,74 10	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
all6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.202.855,70	454.205,75 11	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>8.174.577,28</b>	<b>7.745.776,82 28</b>
all7) Altre immobilizzazioni materiali	191.226,39	176.308,78 12	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>155.516.388,66</b>	<b>153.122.983,16</b>	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>161.533,36</b>	<b>154.785,88 29</b>
III FINANZIARIE			<b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>12.681.684,81</b>	<b>12.803.868,69 13</b>	d1) Mutui e Debiti verso banche	6.956.110,48	7.700.623,43 30
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>197.380.576,58</b>	<b>194.008.042,43</b>	d2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	71.398,00 31
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			d3) Debiti verso Regione e Province Autonome	84.319,07	575.873,75 32BIS
I RIMANENZE	111.351,78	- 13 BIS	d4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	13.848,89	165.392,77 32
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>111.351,78</b>	<b>-</b>	d5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	1.500,00 32TER
II CREDITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			d6) Debiti verso Università	239.134,46	265.293,19 33
bi1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	39.743.979,17	19.200.542,29 14	d7) Debiti verso studenti	21.581,69	53.678,62 33
bi2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.232.420,00	4.597.661,27 15	d8) Acconti	-	- 34
bi3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.468.730,06	1.758.629,92 16	d9) Debiti verso fornitori	8.765.373,26	8.356.721,70 35
bi4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.863.667,24	3.273.285,50 17	d10) Debiti verso dipendenti	9.228,74	120,71 36
bi5) Crediti verso Università	450.218,25	667.456,44 18	d11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
bi6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.993.590,47	5.480.632,78 19	d12) Altri debiti	14.409.582,77	13.551.245,26 37
bi7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>30.499.179,36</b>	<b>30.741.847,43</b>
bi8) Crediti verso altri (pubblici)	7.950.593,90	6.217.436,70 20	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
bi9) Crediti verso altri (privati)	14.558.940,19	12.059.158,66 21	e1) Contributi agli investimenti	43.023.113,97	40.813.517,65 38
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>75.262.139,28</b>	<b>53.254.803,56</b>	e2) Ratei e risconti passivi	18.444.641,68	19.160.331,13 39
III ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	58.922.825,57	50.010.756,05 40
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>534.490.245,21</b>	<b>495.007.439,52</b>
biv1) Depositi bancari e postali	260.782.124,26	247.196.797,37 22			
biv2) Denaro e valori in cassa	260.782.124,26	247.196.797,37			
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>260.782.124,26</b>	<b>247.196.797,37</b>			
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>336.155.615,32</b>	<b>300.451.600,93</b>			
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
c1) Ratei e risconti attivi	954.053,31	547.796,16 23			
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>					
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	- 24			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>534.490.245,21</b>	<b>495.007.439,52</b>			
Conti d'ordine dell'attivo	191.658.495,64	191.870.653,27	Conti d'ordine del passivo	191.658.495,64	191.870.653,27

## CONTO ECONOMICO

**CONTO ECONOMICO 2021**

		2021	2020	DELTA
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	74.503.673,35	68.727.415,91	5.776.257,44
1)	Proventi per la didattica	48.811.861,67	45.652.369,04	3.159.492,63
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.009.264,84	10.422.760,73	1.586.504,11
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	13.682.546,84	12.652.286,14	1.030.260,70
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	239.572.627,10	222.884.204,10	16.688.423,00
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	225.927.018,41	208.835.551,53	17.091.466,88
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.135.187,78	3.111.108,04	-1.975.920,26
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	61.035,29	18.998,54	42.036,75
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.118.250,77	1.103.461,17	1.014.789,60
5)	Contributi da Università	200.414,59	291.265,40	-90.850,81
6)	Contributi da altri (pubblici)	6.639.258,99	5.968.986,39	670.272,60
7)	Contributi da altri (privati)	3.491.461,27	3.554.833,03	-63.371,76
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	14.516.418,56	14.224.169,22	292.249,34
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>	-	-	-
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	1.805.035,81	1.921.655,21	-116.619,40
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	111.351,78	-	111.351,78
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>	<b>330.509.106,60</b>	<b>307.757.444,44</b>	<b>22.751.662,16</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE (**)</b>	184.400.434,03	175.574.124,49	8.826.309,54
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	134.253.045,10	124.983.542,62	9.269.502,48
a)	docenti/ricercatori	119.422.941,19	110.990.095,23	8.432.845,96
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	10.202.300,98	9.687.184,23	515.116,75
c)	docenti a contratto	2.605.891,41	2.281.982,19	323.909,22
d)	esperti linguistici	525.160,56	525.390,46	-229,90
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.496.750,96	1.498.890,51	-2.139,55
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	50.147.388,93	50.590.581,87	-443.192,94
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	90.740.165,14	84.789.131,88	5.951.033,26
1)	Costi per sostegno agli studenti	43.699.122,96	39.788.783,87	3.910.339,09
2)	Costi per il diritto allo studio (*)	-	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.468.204,64	2.361.292,96	3.106.911,68
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.293.493,58	2.110.809,38	182.684,20
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.894.175,25	3.554.375,73	339.799,52
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	26.972.888,37	27.663.886,95	-690.998,58
9)	Acquisto altri materiali	1.820.282,18	2.634.593,57	-814.311,39
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	1.479.280,82	1.475.069,73	4.211,09
12)	Altri costi	5.112.717,34	5.200.319,69	-87.602,35
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	9.487.291,17	9.000.511,96	486.779,21
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.678.987,20	1.571.462,29	107.524,91
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.808.303,97	7.429.049,67	379.254,30
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	6.365.113,01	3.493.728,79	2.871.384,22
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	531.714,20	-	531.714,20
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>291.524.717,55</b>	<b>272.857.497,12</b>	<b>18.667.220,43</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>38.984.389,05</b>	<b>34.899.947,32</b>	<b>4.084.441,73</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-257.373,28</b>	<b>-349.865,94</b>	<b>92.492,66</b>
1)	Proventi finanziari	172.657,85	108.754,67	63.903,18
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-424.673,12	-456.302,46	31.629,34
3)	Utili e Perdite su cambi	-5.358,01	-2.318,15	-3.039,86
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-1.183,88</b>	<b>-11.973,81</b>	<b>10.789,93</b>
1)	Rivalutazioni	-	-	-
2)	Svalutazioni	-1.183,88	-11.973,81	10.789,93
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.396.082,35</b>	<b>647.052,89</b>	<b>749.029,46</b>
1)	Proventi	1.947.528,01	10.193.213,32	-8.245.685,31
2)	Oneri	-551.445,66	-9.546.160,43	8.994.714,77
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>40.121.914,24</b>	<b>35.185.160,46</b>	<b>4.936.753,78</b>
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE (**)</b>	<b>-11.237.964,81</b>	<b>-10.620.970,58</b>	<b>-616.994,23</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>28.883.949,43</b>	<b>24.564.189,88</b>	<b>4.319.759,55</b>

(\*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'Agenzia Aliseo

In ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l'IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio (\*\*\*) correnti, differite, anticipate. I costi del personale sono stati pertanto rappresentati al netto dell'IRAP e la stessa è stata indicata nella sopracitata sezione delle imposte

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

**RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2021**

	31.12.2021		31.12.2020	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>		<b>48.806.507,78</b>		<b>40.378.788,87</b>
RISULTATO NETTO	<b>28.883.949,43</b>		<b>24.564.189,88</b>	
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>				
Ammortamenti e svalutazioni	9.487.291,17		9.000.511,96	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	428.800,46		1.544.778,54	
Variazione netta del TFR	6.747,48		- 27.411,97	
Risconti su Progetti	8.912.069,52		9.872.746,07	
Altri ratei e risconti	- 1.121.946,60		2.236.405,08	
Risconti su Contributi su investimenti imputati a reddito	2.209.596,32		- 6.812.430,69	
Risconto su contributo su investimenti (operazione Erzelli) stornato a Patrimonio Netto	-		-	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>		<b>- 21.616.842,62</b>		<b>4.047.944,66</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 22.007.335,72		- 550.065,59	
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 111.351,78		-	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	501.844,88		4.598.010,25	
Variazione di altre voci del capitale circolante	-		-	
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>		<b>27.189.665,16</b>		<b>44.426.733,53</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		<b>14.514.311,01</b>		<b>16.913.499,86</b>
- Materiali	10.698.033,88		12.861.218,98	
- Immateriali	3.816.277,13		3.257.033,85	
- Finanziarie	-		795.247,03	
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>		<b>1.654.485,69</b>		<b>5.549.216,10</b>
- Materiali	496.324,41		5.521.666,89	
- Immateriali	1.035.977,40		27.549,21	
- Finanziarie	122.183,88		-	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>		<b>- 12.859.825,32</b>		<b>- 11.364.283,76</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>				
Aumento di capitale				
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 744.512,95		- 706.387,89	
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>- 744.512,95</b>		<b>- 706.387,89</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>13.585.326,89</b>		<b>32.356.061,88</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	- 247.196.797,37		- 214.840.735,49	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	260.782.124,26		247.196.797,37	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>13.585.326,89</b>		<b>32.356.061,88</b>

## **PREMESSA**

Si ricorda che nel 2012 è stato pubblicato il decreto attuativo della riforma Gelmini (D. Lgs. 27 gennaio 2012 n. 18) che prevede l'obbligo per tutte le università di introdurre un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica per predisporre - a partire dall'esercizio 2014, successivamente prorogato al 2015 - un bilancio unico di ateneo e un bilancio consolidato; ciò al fine di garantire trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili all'interno del settore universitario.

In attuazione di detto decreto è stato emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca il D.M. n. 19 del 14.01.2014 s.m.i. recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" che ha in più punti sottolineato l'obbligatorietà e l'importanza della redazione di una Nota integrativa avente funzione, sia di rendere intellegibili i dati inseriti nei prospetti di bilancio, sia di fornire informazioni complementari di carattere patrimoniale, finanziario ed economico. Tale nota integrativa è stata redatta secondo lo schema indicato dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1055 del 30/5/2019) e illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il bilancio d'esercizio 2021 pertanto è stato redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.M.19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/6/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo", già citato, la cui prima versione è stata emanata dal Miur con Decreto Direttoriale 26/7/2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

I saldi dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2021 sono stati confrontati con quelli risultanti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; anche per il conto economico si è provveduto a raffrontare i dati dell'esercizio in esame con quelli dell'esercizio precedente. Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Per quanto riguarda gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, in conformità ai "criteri per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012, successivamente integrate in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2015 e ulteriormente integrate con D.D.G. n. 771 del 24.02.2020, si è proceduto a calcolare:

- ✓ la quota di ammortamento dei diritti di brevetto industriale in una percentuale pari al 5% prendendo a riferimento il termine di vent'anni che corrisponde al termine massimo della durata legale del brevetto;
- ✓ la quota di ammortamento di concessioni, licenze e marchi in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento dei costi di impianto e di ampliamento in una percentuale pari al 20%;

- ✓ la quota di ammortamento dei costi pluriennali (migliorie e spese incrementative sui beni di terzi) avendo riguardo al periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del diritto di utilizzo del bene di terzi.

La voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” al completamento dell’opera (data di collaudo o, in mancanza, data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione).

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono a:

**Terreni e fabbricati**: per quanto riguarda la loro valorizzazione, in ottemperanza ai “criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 e in conformità a quanto previsto dall’art. 5 del D.M. n. 19 del 14.01.2014, si è adottato come “criterio generale” quello del valore calcolato sulla base della rendita catastale, previsto dal suddetto D.M. come criterio “sussidiario” rispetto al “costo di acquisto”; si precisa al riguardo che il criterio del costo di acquisto, se applicato al nostro Ateneo, avrebbe portato a risultati scarsamente attendibili in quanto la maggior parte del patrimonio immobiliare è riferibile ad acquisti effettuati in anni molto lontani nel tempo.

L’unico caso in cui si è derogato al principio del “valore catastale” e si è adottato come criterio di valutazione la “stima di ricostruzione al nuovo” impiegata a fini assicurativi, riguarda gli immobili utilizzati dal CUS per i quali non risulta possibile determinare un valore su base catastale attendibile considerate anche le peculiarità del bene.

Per il calcolo dell’ammortamento, si è adottato, per i fabbricati, un coefficiente pari al 2% annuo che è quello indicato nel manuale sui principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche pubblicato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per le amministrazioni centrali.

In conformità a quanto previsto dai Principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e del Consiglio Nazionale dei Ragionieri pubblicati dall’O.I.C. (principio n. 16 Capitolo “Valutazione” par. 3 e capitolo DXI “Ammortamento” par. 7) i terreni non sono stati invece assoggettati ad ammortamento, in quanto “cespiti la cui utilità non si esaurisce”.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all’ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell’Ateneo non sono soggetti ad ammortamento. Nelle “Immobilizzazioni materiali in corso e acconti” vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra – annuale; vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

**Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche**: sono valutati al costo d’acquisto, comprensivo dei costi accessori; le percentuali di ammortamento utilizzate sono quelle previste nei “criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 (20% per impianti e attrezzature e macchinari e attrezzature tecnico scientifiche; 25% per attrezzature informatiche).

Recentemente è stata attivata una nuova categoria inventariale relativa a macchinari e attrezzature tecnico-scientifiche ad alto contenuto tecnologico per la quale a causa dell’elevato grado di obsolescenza è stata applicata l’aliquota pari al 33,33%.

**Patrimonio librario**: le “collezioni scientifiche” sono iscritte tra le Immobilizzazioni Materiali dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate in quanto non perdono valore nel tempo. Per quanto riguarda invece il materiale bibliografico, si è adottato il criterio della iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi.

**Mobili e arredi:** sono valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori; la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 10% secondo quanto previsto nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

**Altre immobilizzazioni materiali:** riguardano sia gli automezzi e altri mezzi di trasporto che altri beni mobili; la valutazione di detti beni è stata effettuata al costo d'acquisto e la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 20% secondo quanto previsto nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

**Beni di valore inferiore a 516,46 euro (categoria presente anche nelle immobilizzazioni immateriali):** riguarda i beni di modico valore il cui costo viene interamente ammortizzato nell'anno.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende sia le partecipazioni in imprese valorizzate al prezzo di costo, in quanto non configurabili come partecipazioni in imprese controllate o collegate per le quali il D.M. 19/2014 prevede una valutazione in base al "metodo del patrimonio netto" ex art. 2426, comma 4, del codice civile, sia titoli di stato riferibili a Lasciti e valorizzati al prezzo di costo comprensivo degli oneri accessori in conformità a quanto previsto dall'art. 4 del D.M. 19/2014.

#### CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sui conti bancari e su quello postale dell'ateneo. Tali poste sono valutate al valore nominale.

#### RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del "cost to cost").

Rientrano in tale voce anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite. I contributi in conto capitale (art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014) vanno infatti iscritti a conto economico in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento, e contemporaneamente ammortizzando il cespite capitalizzato per il suo intero valore.

## RIMANENZE

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino in quanto gli acquisti minuti di merci, soprattutto cancelleria, vengono sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione. Si fa eccezione per l'attività di merchandising, per l'attività di produzione di libri svolta da Genova University Press (GUP), per le quali sono state rilevate le rimanenze a magazzino di fine anno.

Per tali attività si è istituito un magazzino che rileva le quantità di beni valorizzandole con il metodo del costo medio ponderato in ottemperanza a quanto previsto dal D.M 19/2014. Si evidenzia che i valori sono rilevati separatamente per le attività istituzionale e commerciale.

Sempre in tema di magazzino, si informa che è stato aperto un conto per "rimanenze per prodotti in corso di lavorazione": tale conto è stato creato al fine di rilevare i costi sostenuti per la costruzione della parte dell'edificio universitario sulla collina di Erzelli che, come previsto dagli accordi di mandato senza rappresentanza con GHT, verrà costruito per conto di GHT per essere trasferito, sempre per conto di GHT, al Comune di Genova (cd. "Park -2").

## PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: determinato per differenza tra patrimonio netto complessivo (differenza tra Totale Attivo e Totale Passivo) e patrimonio vincolato e non vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da eventuali quote vincolate per decisione degli organi di governo o da fondi vincolati destinati da terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati economici realizzati.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

## IMPOSTE SUL REDDITO

Nel conto economico di parte commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputabili, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, 4° comma). Tale quota è determinata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della

sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo. Si precisa che per l'IRAP l'Ateneo utilizza il metodo retributivo.

#### GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RSCHI

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce si riferisce sia ai "beni di terzi" relativi sia a fabbricati di terzi valutati sulla base della rendita catastale, sia a beni mobili valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori, sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2021 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, valutati al valore ipotetico di acquisto.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2021 sono confrontate con le corrispondenti voci rilevate nel bilancio d'esercizio 2020. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/5/2019.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto al 31.12.2020	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammort.ti anno 2021	Riduzioni f.amm.to per scarichi inventariali	Valore netto al 31.12.2021
<b>I IMMATERIALI</b>						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	38.756,31	56.039,97	-	- 44.291,78		50.504,50
2) Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	5.205,59	-	-	- 410,95		4.794,64
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.655.889,63	380.563,31	- 26.921,06	- 284.921,42	1.116,30	1.725.726,76
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	3.990.782,30	1.209.352,57	- 1.010.172,64	-		4.189.962,23
5) Altre immobilizzazioni immateriali	22.390.556,75	2.170.321,28	-	- 1.349.363,05		23.211.514,98
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI IMMATERIALI</b>	<b>28.081.190,58</b>	<b>3.816.277,13</b>	<b>- 1.037.093,70</b>	<b>- 1.678.987,20</b>	<b>1.116,30</b>	<b>29.182.503,11</b>
<b>II MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati	140.778.902,25	658.402,27	-	- 2.253.533,32	-	139.183.771,20
2) Impianti e attrezzature	5.291.478,66	3.135.466,32	- 1.593.736,27	- 2.615.895,39	1.374.787,27	5.592.100,59
3) Attrezzature scientifiche	4.707.187,95	5.583.305,05	- 138.605,25	- 2.386.012,92	16.029,15	7.781.903,98
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	384.395,03	-	-	-	-	384.395,03
5) Mobili e arredi	1.330.504,74	315.091,73	- 62.417,88	- 463.376,61	60.333,79	1.180.135,77
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	454.205,75	899.375,08	- 150.725,13	-	-	1.202.855,70
7) Altre immobilizzazioni materiali	176.308,78	106.393,43	- 29.578,60	- 89.485,73	27.588,51	191.226,39
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI MATERIALI</b>	<b>153.122.983,16</b>	<b>10.698.033,88</b>	<b>- 1.975.063,13</b>	<b>- 7.808.303,97</b>	<b>1.478.738,72</b>	<b>155.516.388,66</b>
<b>III FINANZIARIE</b>						
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI FINANZIARIE</b>	<b>12.803.868,69</b>		<b>- 122.183,88</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.681.684,81</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>194.008.042,43</b>	<b>14.514.311,01</b>	<b>- 3.134.340,71</b>	<b>- 9.487.291,17</b>	<b>1.479.855,02</b>	<b>197.380.576,58</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2020	28.081.190,58
Saldo al 31.12.2021	29.182.503,11
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 1.101.312,53</b>

La voce **“Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo”** riguarda principalmente interventi effettuati dal CENVIS e dal DISSAL in anni pregressi e ormai pressochè totalmente ammortizzati, nonché una spesa (€ 56.039,97) sostenuta nel 2021 da CEDIA per ampliamento cablaggi edifici universitari.

La voce **“Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell’ingegno”** si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali; considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell’Ateneo e valutata l’utilità futura di tali diritti, si è ritenuto opportuno procedere alla loro capitalizzazione, e conseguente ammortamento, in conformità a quanto previsto dall’art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014.

La voce **“concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** si riferisce principalmente ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati; l’incremento rispetto all’esercizio precedente è dovuto principalmente sia ad acquisti di licenze effettuati da strutture dipartimentali sia a spese di software acquistato o prodotto internamente.

Nella voce **“Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti”** sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell’intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni di terzi avviati ma non conclusi nell’esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi dell’esercizio si riferiscono in particolare a lavori di ripristino dei prospetti e delle coperture del Palazzo delle Scienze in Corso Europa 26.

La voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** accoglie i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di terzi. La colonna incrementi si riferisce, in particolare, a interventi su beni di terzi sia avviati nell’esercizio in esame sia già in corso a inizio esercizio, completati nel 2021, con particolare riguardo all’intervento per la realizzazione di un nuovo impianto di condizionamento presso il Palazzo delle Scienze (corso Europa n. 26), all’intervento di razionalizzazione degli scarichi fognari degli edifici ubicati nell’area universitaria compresa tra Corso Gastaldi, Viale Benedetto XV e Via Pastore, ai lavori per la realizzazione del laboratorio didattico di biotecnologie al piano -1 della sede della Clinica Oculistica (Viale Benedetto XV n.9), all’accordo quadro stipulato, ai sensi dell’art. 54 del D.Lgs. 50/2016, dall’Area Conservazione Edilizia con la ditta BRC spa avente in oggetto l’affidamento di lavori di manutenzione, negli edifici di proprietà o in uso a qualsiasi titolo.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2020	153.122.983,16
Saldo al 31.12.2021	155.516.388,66
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 2.393.405,50</b>

All’interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell’attività dell’Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione **“Criteri di valutazione”**.

### **Terreni e Fabbricati (1)**

L'importo risultante al 31.12.2021 si riferisce per € 25.376.018,21 a terreni, di cui € 25.358.120,92 relativi all'acquisto del terreno per la realizzazione del "Polo tecnologico degli Erzelli", e per € 113.807.752,99 a fabbricati.

Le movimentazioni incrementative riguardano interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo che risultano conclusi al 31.12.2021, con particolare riferimento ai lavori di realizzazione di un nuovo impianto di condizionamento presso il Polo didattico di via delle Fontane, ai lavori di sostituzione della caldaia presso la Centrale Termica del Palacus e di riqualificazione dei terminali di impianto ad essa collegati, nonché all'intervento di recupero dei locali siti ai civici n. 40 e 42 r. di via Balbi (ex Libreria degli Studi).

### **Impianti e attrezzature (2)**

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, eccetera) o altre attrezzature (come ad esempio: macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, eccetera). Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare ad acquisti di impianti e attrezzature da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature, nonché ad acquisti di apparecchiature informatiche da parte di Cedia in particolare per adeguamento aule alle nuove modalità della didattica mista introdotte a seguito dell'emergenza sanitaria.

### **Attrezzature scientifiche (3)**

La voce si riferisce all'acquisizione di attrezzature scientifiche, inclusi i macchinari e attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico. Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare ad acquisti di attrezzature scientifiche da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature, nonché a valere sui fondi ministeriali per i dipartimenti di eccellenza (Difi e Dinogmi).

### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 01.01.2013 alla presente voce corrisponde all'importo risultante dal Conto Consuntivo 2012 per le "collezioni scientifiche" che, ai sensi dell'art.4 comma 1 lett. c) del D.M. 19/2014, non perdono valore nel tempo e non sono pertanto ammortizzate.

### **Mobili e arredi (5)**

Le variazioni della presente voce si riferiscono ad acquisizioni e dismissioni di mobili ed arredi effettuati nell'esercizio 2021.

### **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi al 31.12.2021. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni propri avviati ma non conclusi nell'esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi, in particolare, si riferiscono principalmente ai lavori di allestimento di un laboratorio presso l'edificio di via Dodecaneso n. 35, ai lavori di ripristino di tre prospetti di Palazzo Serra, nonché ai lavori di restauro e consolidamento delle coperture e relativi spazi interni del Palazzo Balbi Senarega, Ala Est, terzo piano.

Nella tabella sottoriportata si fornisce un dettaglio della movimentazione della voce in esame nel corso del 2021

<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Giroconto a fabbricati</b>	<b>Valore netto al 31.12.2021</b>
Palazzo Balbi Senarega, via Balbi 4 - lavori di restauro e consolidamento delle coperture e relativi spazi interni del terzo piano ala est		176.510,02		176.510,02
Affidamento del servizio di rilievo topografico ai fini della progettazione dell'intervento denominato "Lavori di sistemazione definitiva del passaggio pedonale tra gli edifici universitari di via Dodecaneso e l'accesso su Via Padre Semeria"		1.262,00		1.262,00
Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva nonché coordinamento della sicurezza in fase di progettazione per la sistemazione definitiva del passaggio pedonale tra gli edifici universitari di Via Dodecaneso e l'accesso su Via Padre Semeria		17.369,42		17.369,42
Passerella Valletta Puggia-spese di progettazione		27.322,80		27.322,80
Passerella Valletta Puggia-lavori di aggiornamento Relazione Geologica		622,20		622,20
Edificio denominato ex-saiwa – servizio di verifica ai fini della validazione della progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva riqualificazione	11.770,19			11.770,19
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – Incarico di restauratore di beni culturali nell'ambito dell'intervento dei lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	15.068,63	2.174,13		17.242,76
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – ispettore di cantiere per "Lavori di ripristino di tre prospetti di Palazzo Serra compresa l'annessa torre Nord della porta dei Vacca"		6.817,57		6.817,57
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	243.424,51	177.445,42		420.869,93

<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Giroconto a fabbricati</b>	<b>Valore netto al 31.12.2021</b>
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – spese progettazione lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	12.295,43	5.834,56		18.129,99
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca –incentivi 2% funzioni tecniche		5.723,51		5.723,51
UNIGESHOP – progettazione definitiva ed esecutiva impianti elettrici	3.942,87		- 3.942,87	-
Palazzo Belimbau – lavori di restauro delle superfici pittoriche delle pareti e della volta dell’atrio		56.760,45		56.760,45
Palazzo Belimbau – Lavori di demolizione di controsoffitti e di vecchi impianti, per indagini strutturali, al primo piano ammezzato		13.738,64		13.738,64
Palazzo Belimbau – messa in sicurezza degli affreschi dell’atrio e del piano nobile	4.639,56		- 4.639,56	-
Palazzo Belimbau – messa in sicurezza degli affreschi dell’atrio	4.897,75		- 4.897,75	-
Palazzo Belimbau – Analisi dei legamenti organici presenti in 15 campioni di strati pittorici e stucchi provenienti da Palazzo Belimbau di Genova	7.320,00		- 7.320,00	-
Palazzo Belimbau – progettazione definitiva ed esecutiva interventi restauro e risanamento conservativo piani secondo e terzo	29.713,17		- 29.713,17	-
Palazzo Belimbau – servizio di progettazione di fattibilità tecnico economica, definitiva ed esecutiva e Direzione Lavori per il consolidamento della volta dell'atrio e del soprastante solaio del piano nobile di Palazzo Belimbau		27.299,50		27.299,50
Intervento Erzelli – attività di supporto amministrativo al Rup propedeutiche all’affidamento del servizio di verifica del progetto esecutivo “Erzelli”	15.006,96	15.006,96		30.013,92

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	Incrementi esercizio	Giroconto a fabbricati	Valore netto al 31.12.2021
Intervento Erzelli – servizio di verifica, ai sensi del D.LGS. 50/2016, del progetto esecutivo relativo alla ricollocazione del Polo genovese di ingegneria di UNIGE nel Parco scientifico tecnologico di Erzelli		90.802,09		90.802,09
PALACUS, V.le Gambaro 54r – progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per lavori riqualificazione centrale termica	7.229,81		- 7.229,81	-
PALACUS, V.le Gambaro 54r – lavori di riqualificazione centrale termica	86.258,88		- 86.258,88	-
Lavori di allestimento del laboratorio DIFILAB nel locale T.11 dell’edificio di Via Dodecaneso, 35		273.284,09		273.284,09
Allestimento del laboratorio DIFILAB nel locale T.11 dell’edificio di Via Dodecaneso, 35-incentivi 2% funzioni tecniche		1.401,72		1.401,72
Polo didattico via delle Fontane 10 – Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per i lavori di realizzazione di un nuovo impianto di condizionamento	9.476,39		- 4.656,24	4.820,15
Corso Montegrappa 39 ex Magistero - Progettazione definitiva ed esecutiva, coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione relativamente ai lavori di ricostruzione del muro di contenimento	1.094,75			1.094,75
DCCI – via Dodecaneso 31 - Servizio di progettazione di n. 2 linee di aspirazione a servizio delle cappe chimiche installate in laboratorio al piano terra	2.066,85		- 2.066,85	-
<b>TOTALE</b>	<b>454.205,75</b>	<b>899.375,08</b>	<b>-150.725,13</b>	<b>1.202.855,70</b>

### Altre immobilizzazioni materiali (7)

La voce si riferisce ad autovetture (valore netto al 31.12.2021 pari a € 51.936,97) e ad altri beni mobili (valore netto al 31.12.2021 pari a € 139.289,42).

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2020	12.803.868,69
Saldo al 31.12.2021	12.681.684,81
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 122.183,88</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a:

- ✓ titoli di stato (€ 12.156.009,26) riferibili ai Lasciti e valorizzati al prezzo di costo in conformità a quanto previsto dal D.M. 19/2014. Il valore è diminuito rispetto al 31.12.2020 per € 121.183,88 a seguito della scadenza dei BTP del Lascito Ascari;
- ✓ partecipazioni in altre imprese (€ 525.675,55) valorizzate al prezzo di costo ai sensi del D.M. 19/2014 e smi art. 2 c. 1 lett e) del D.l. 394/2017. Il valore di inizio esercizio di 526.675,55 risulta diminuito di € 6.000 per effetto della cessione di azioni SIIT SCpA (corrispondenti al 1% del capitale sociale) e aumentato di € 5.000 per la sottoscrizione di quota di capitale nella Fondazione ITS Turismo Liguria. L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

Le percentuali di partecipazione e le consistenze del Capitale sociale sono aggiornate al 31 dicembre 2020.

Denominazione Ente/società	Valore al 31-12-2020	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale posseduto	Valore al 31-12-2021
Associazione IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	25,82	1962	61.252,00	-	0,04	25,82
INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - Consorzio Interuniversitario	7.746,85	1992	352.352,21	-	2,00	7.746,85
I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi - Consorzio Interuniversitario	5.164,56	1994	134.270,00	-	4,17	5.164,56
CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare	15.493,70	1994	573.317,51	-	2,86	15.493,70
CINI Consorzio Interuniversitario per l'informatica	15.494,00	1994	490.598,00	-	3,16	15.494,00
CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione	1.549,37	1994	404.902,00	-	2,30	1.549,37
C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI	5.164,57	1995	191.089,12	-	2,70	5.164,57
S.P.E.S. S.C.p.A	64.796,72	1998	258.230,00	-	25,00	64.796,72
ICON - Italian Culture on the Net	25.822,84	1999	374.519,95	-	6,67	25.822,84
ALMALAUREA - Consorzio Interuniversitario	3.615,20	2001	236.033,00	-	1,53	3.615,20
Associazione FESTIVAL DELLA SCIENZA	42.000,00	2003	164.001,68	-	6,67	42.000,00
Consorzio IANUA	23.333,35	2003	49.716,00	-	14,29	23.333,35
IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.A. (Ex ARE LIGURIA SPA)	5.000,00	2004	1.526.691,00	-	0,33	5.000,00
SIIT S.C.p.A.	147.500,00	2005	600.000,00	- 6.000,00	24,58	141.500,00
INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	7.800,00	2006	148.200,00	-	5,26	7.800,00
NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	5.164,57	2006	123.950,00	-	5,56	5.164,57
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	15.000,00	2006	585.000,00	-	2,56	15.000,00
TICASS s.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	4.000,00	2010	128.000,00	-	3,13	4.000,00
CINECA Consorzio Interuniversitario	40.000,00	2010	2.454.226,00	-	1,63	40.000,00
DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	60.000,00	2010	1.140.000,00	-	5,88	60.000,00
Fondazione ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	1.004,00	2010	294.254,00	-	6,25	1.004,00

Denominazione Ente/società	Valore al 31-12-2020	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale posseduto	Valore al 31-12-2021
ENSIEL Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici	5.000,00	2011	100.000,00	-	5,00	5.000,00
ATENA SCARL	6.000,00	2016	126.000,00	-	4,76	6.000,00
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	10.000,00	2016	345.000,00	-	1,45	10.000,00
Fondazione Promostudi	10.000,00	2017	122.200,00	-	8,18	10.000,00
Fondazione Istituto Tecnico Superiore Turismo Liguria	-	2021	dato non disponibile	5.000,00	5,00	5.000,00
<b>VALORE INIZIALE 1.1.2021</b>	<b>526.675,55</b>			<b>-€ 1.000,00</b>	<b>VALORE FINALE 31.12.2021</b>	<b>€ 525.675,55</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2020	0,00
Saldo al 31.12.2021	111.351,78
<b>VARIAZIONE</b>	<b>111.351,78</b>

Come precisato nella sezione dedicata ai criteri di valutazione, non si ritiene di adottare una gestione di magazzino per quanto riguarda l'ordinaria attività che svolge l'università. Costituiscono eccezioni l'attività di merchandising intrapresa nel corso del 2021 e l'attività di produzione di libri svolta dalla GUP. In questo bilancio sono state rilevate quindi rimanenze di magazzino relativamente all'attività di merchandising, sia a livello commerciale (per € 55.014,18) sia istituzionale per (€ 42.624,41), nonché rimanenze derivanti dall'attività di vendita dei libri prodotti dalla GUP (per € 6.748,80).

Si sono, inoltre, rilevate rimanenze di prodotti in corso di lavorazione relativamente all'attività di realizzazione per conto di GHT del Park-2 sulla collina degli Erzelli per € 6.964,39 riferiti al costo della verifica del progetto esecutivo.

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2020	53.254.803,56
Saldo al 31.12.2021	75.262.139,28
<b>VARIAZIONE</b>	<b>22.007.335,72</b>

Il totale dei crediti su esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che li ridetermina al 31.12.2021.

Descrizione	Crediti lordi al 31.12.2021	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2021	Crediti netti al 31.12.2021
Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	39.743.979,17	0,00	39.743.979,17
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.402.547,37	170.127,37	3.232.420,00
Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.536.971,08	68.241,02	2.468.730,06
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.067.018,15	203.350,91	3.863.667,24
Crediti verso Università	473.913,95	23.695,70	450.218,25
Crediti verso studenti per tasse e contributi	5.223.781,49	2.230.191,02	2.993.590,47
Crediti verso altri (pubblici)	8.902.951,76	952.357,86	7.950.593,90
Crediti verso altri (privati)	19.009.119,31	4.450.179,12	14.558.940,19
<b>TOTALE</b>	<b>83.360.282,28</b>	<b>8.098.143,00</b>	<b>75.262.139,28</b>

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risultano essere pertanto i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	39.743.979,17	20.543.436,88	19.200.542,29
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.232.420,00	-1.365.241,27	4.597.661,27
Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.468.730,06	710.100,14	1.758.629,92
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.863.667,24	590.381,74	3.273.285,50
Crediti verso Università	450.218,25	-217.238,19	667.456,44
Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.993.590,47	-2.487.042,31	5.480.632,78
Crediti verso altri (pubblici)	7.950.593,90	1.733.157,20	6.217.436,70
Crediti verso altri (privati)	14.558.940,19	2.499.781,53	12.059.158,66
<b>TOTALE</b>	<b>75.262.139,28</b>	<b>22.007.335,72</b>	<b>53.254.803,56</b>

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

#### **Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (1)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a somme non ancora incassate principalmente legate a quote di FFO (circa 9,6 mil.), al finanziamento ministeriale per contratti di formazione specialistica del quale si attende l'incasso anche di rate maturate negli esercizi precedenti (circa 19,6 mil.), al contributo in conto capitale assegnato dal MUR per il cofinanziamento dei lavori di restauro delle coperture (ex Sant'Elisabetta) dell'Albergo dei Poveri (circa 2,1 mil.), al contributo in conto capitale assegnato dal MUR (DM 1275 del 10/12/2021) relativo al fondo edilizia universitaria e grandi attrezzature scientifiche (circa 1.4 mil.), ad una quota del contributo in

conto capitale assegnato dal Ministero della Cultura (MIBACT) per i lavori all'ex Albergo dei Poveri (appalto CARENA) (circa 0,5 mil.), al finanziamento di progetti di ricerca/formazione nell'ambito dell'intervento MUR "Cluster Tecnologici Nazionali" (circa 1,3 mil.), all'assegnazione da parte del MUR del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del PNR 2021 di cui al D.M. n. 737/2021 (circa 3,9 mil.), alla fattura di vendita emessa dal Centro interuniversitario di ricerca di sistemi integrati per l'ambiente marino nei confronti del Ministero della Difesa per la realizzazione del progetto MEDUSA (circa 0,16 mil.), agli anticipi erogati dal MUR al DISTAV per il progetto "MUR IRIS 27\_20" (circa 0,18 mil.) e al DIBRIS per il progetto "Dioniso per Robot e assenso" (circa 0,18 mil.), ad una quota del contributo MISE relativo al bando per la realizzazione di programmi di valorizzazione dei brevetti (PoC) (circa 0,1 mil.).

In valore assoluto l'incremento rispetto al 2020 è principalmente dovuto all'incremento dei crediti per FFO, per finanziamenti ministeriali per contratti di formazione specialistica, per edilizia e per PNR.

### **Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a contributi da parte della Regione Liguria per:

- finanziamento di Master Universitari di I e II livello nell'ambito del P.O.R. FSE 2014/2020 gestiti da PERFORM (circa 0,1 mil.);
- finanziamento per la ristrutturazione e il recupero funzionale di una parte dell'Albergo dei Poveri anno 2018 (circa 0,7 mil.);
- finanziamento assegni di ricerca (circa 0,7 mil.);
- finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione area medica (circa 0,8 mil.);
- finanziamenti di progetti vari attivati da strutture dipartimentali, in particolare il progetto A.TE.N.A del Dipartimento di Lingue (circa 0,1 mil.), il progetto Grandi Infrastrutture Regione Liguria del DIBRIS (circa 0,2 mil.) e il progetto PSR SEOL (circa 0,1 mil.).

In valore assoluto si ha un decremento rispetto al 2020 principalmente dovuto agli incassi della Regione Liguria su crediti provenienti da anni precedenti.

### **Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente al credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento inerente il Patto per la Città di Genova per la realizzazione del "Polo Tecnologico degli Erzelli" (pari ad € 1.172.150,65), alla Convenzione stipulata con il Comune di Genova per l'attuazione del progetto Prince "Premialità incentivi per il cambiamento modale" (circa 0,05 mil.), al contributo erogato dall'Ente Parco Nazionale Cinque Terre al DISTAV per il progetto "STONEWALLSFORLIFE" (circa 0,1 mil.), ai contributi POR FESR LIGURIA 2014/2020 erogati da FILSE per il Piano pluriennale di interventi per la riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici dell'Università con promozione dell'utilizzo di tecnologie innovative, ecosostenibili e ad alta efficienza "Asse 4 Energia" (circa 0,2 mil.) e per progetti vari attivati da strutture dipartimentali, in particolare il progetto "ELEMENTAL" del DCCI (circa 0,2 mil.), il progetto "ShIL" del DITEN (circa 0,2 mil.), il progetto "BLUELABNET" del DIFI (circa 0,06 mil.).

### **Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali.

### **Crediti verso Università (5)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai crediti nei confronti di altri Atenei per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca (circa 0,2 mil.) e per il co-finanziamento di progetti di ricerca (circa 0,1 mil.)

In valore assoluto si ha un decremento rispetto al 2020 principalmente dovuto all'incasso di annualità di Dottorato di anni pregressi.

### **Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai crediti verso studenti per contribuzione studentesca. In particolare l'iscrizione riguarda principalmente i crediti derivanti dalle due quote del contributo universitario omnicomprensivo per i corsi di laurea a.a. 2020/2021 (€ 2.230.138) e dalla prima quota a.a. 2021/2022 (€ 2.992.583), che risultano non ancora versate dagli studenti al 31/12/2021

### **Crediti verso società ed enti controllati (7)**

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

### **Crediti verso altri (pubblici) (8)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'Istituto Giannina Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera per i compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività "intramuraria" (circa 5,5 mil.), nonché ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati (circa 0,7 mil.), nonché al finanziamento dei posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione area medica dell'Ospedale Policlinico San Martino (circa 0,2 mil.), nonché alle convenzioni stipulate con l'Istituto Giannina Gaslini per il finanziamento di posti da ricercatore (circa 0,08 mil.).

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono anche ai contributi concessi ai dipartimenti da diversi enti pubblici per progetti di ricerca, assegni di ricerca (circa 0,1 mil.) e borse di dottorato (circa 0,3 mil.) .

### **Crediti verso altri (privati) (9)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a finanziamenti concessi da enti privati per progetti attivati nell'ambito dell'attività commerciale e di ricerca (circa 3.8 mil.), a contributi concessi da enti privati per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca (circa 6 mil.), cattedre convenzionate (circa 0,5 mil.), assegni di ricerca e rimborsi derivanti da esecuzioni di sentenze.

Si propone di seguito una tabella per tipologia di crediti, con indicazione della scadenza dei crediti entro/oltre l'anno, al lordo del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Valore crediti al lordo FSC al 31/12/2021
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	31.588.737,17	8.155.242,00	39.743.979,17
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.402.547,37	-	3.402.547,37
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.364.820,43	1.172.150,65	2.536.971,08
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.746.509,31	1.320.508,84	4.067.018,15
Crediti verso Università	473.913,95	-	473.913,95
Crediti verso studenti per tasse e contributi	5.223.781,49	-	5.223.781,49
Crediti verso altri (pubblici)	8.902.251,76	700,00	8.902.951,76
Crediti verso altri (privati)	16.120.530,40	2.888.588,91	19.009.119,31
<b>Totale crediti suddivisi per scadenza</b>	<b>69.823.091,88</b>	<b>13.537.190,40</b>	<b>83.360.282,28</b>

### Fondo svalutazione crediti

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Movimentazione del Fondo svalutazione crediti	
Fondo al 1° gennaio 2021	<b>5.702.728,82</b>
Accantonamento 2021	3.278.777,53
Utilizzi 2021	-883.363,35
<b>Fondo al 31 dicembre 2021</b>	<b>8.098.143,00</b>

Relativamente al fondo svalutazione crediti, si evidenzia che lo stesso si compone di:

- ✓ una quota "specificata" pari a € 6.469.410,15 per far fronte a posizioni creditorie deteriorate oggetto di un rischio specifico di insolvenza; nel dettaglio, tali posizioni sono relative a crediti nei confronti di due ex dipendenti a seguito di separate sentenze della Corte dei Conti per danno erariale (€ 2.170.000), nei confronti di Leonardo Spa per il finanziamento di una cattedra (€ 516.456,65), nei confronti della Fondazione Carige per un finanziamento finalizzato alla realizzazione della biblioteca presso l'Albergo dei Poveri (€ 700.000), nei confronti di Qui Group S.p.A. a seguito di insinuazione nello stato passivo per fallimento della ditta (€164.079,65), nei confronti dell'IRCCS Ospedale San Martino per crediti contestati che, nell'ambito della articolata relazione di credito/debito per posizioni risalenti nel tempo sarà, auspicabilmente, oggetto di transazione (€ 544.099,70), il credito relativo ad un contenzioso per il compendio demaniale Hennebique (144.636,15) e ai crediti verso studenti relativi alla 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> quota del contributo omnicomprensivo per corsi di laurea a.a. 2020/2021 (€ 2.230.138).

- ✓ una quota “generica” pari a € 1.628.732,85 corrispondente al 5% circa (percentuale di rischio individuata come “congrua” dai “Criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012) dell’ammontare totale dei crediti dedotti i crediti considerati incassabili con ragionevole certezza, quali quelli verso MUR, verso altre amministrazioni centrali, verso il Comune di Genova (credito pari ad € 1.172.150,65 relativo all’operazione Erzelli), nonché dei crediti interamente coperti dal fondo svalutazione attraverso la quota “specificata” di cui al punto precedente.

Con riferimento ai crediti verso studenti relativi al contributo omnicomprensivo si evidenzia quanto segue:

- per i crediti per i corsi di laurea di 2<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> rata a.a. 2020/2021 (rispettivamente di € 106.133 ed € 2.124.005) considerata la dubbia esigibilità degli stessi, dal momento che il termine di scadenza delle rate è abbondantemente scaduto, si è proceduto ad accantonare al fondo svalutazione crediti l’intero importo pari ad € 2.230.138. L’iscrizione al fondo svalutazione crediti si rende necessaria in quanto trattasi di crediti ormai definiti nel loro importo dal momento che sono scaduti i termini di presentazione dei dati ISEE-U relativi all’a.a. 2020/2021.
- per i crediti per i corsi di laurea di 2<sup>a</sup> rata a.a. 2021/22 pari ad € 2.992.583 si è invece proceduto ad accantonare l’intero importo al fondo rischi per contribuzione studentesca in quanto l’importo di tali crediti è ancora oggetto di definizione, in attesa dell’ultimazione della presentazione dei dati ISEE-U relativi all’a.a. 2021/2022, il cui termine è stato fissato al 20 aprile 2022.

Gli utilizzi fanno riferimento a cancellazioni di crediti inesigibili a cui si è dato corso nell’esercizio in esame mediante apposite pratiche approvate dal C.A.

#### ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2020	0
Saldo al 31.12.2021	0
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 0</b>

Voce non movimentata.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2020	247.196.797,37
Saldo al 31.12.2021	260.782.124,26
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 13.585.326,89</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Banca c/c	255.692.224,71	242.348.713,53	13.343.511,18
Altri c/c bancari (Lasciti)	5.089.852,29	4.847.955,78	241.896,51
C/c postale	47,26	128,06	-80,80
Denaro e valori in cassa	-	-	-
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>260.782.124,26</b>	<b>247.196.797,37</b>	<b>13.585.326,89</b>

La voce accoglie gli importi giacenti sui conti bancari e sul conto postale dell’ateneo. In particolare la consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/2021 è imputabile all’Ateneo per € 255.692.224,71 ed ai Lasciti per € 5.089.852,29. L’importo residuale contabilizzato sul conto corrente postale (€ 47,26) si riferisce all’importo versato dall’ateneo per “apertura conto” al netto delle spese di “tenuta conto” registrate nell’esercizio. Si rileva

che l'Ateneo alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa in quanto a fine esercizio sia l'Amministrazione Centrale sia le strutture dipartimentali provvedono a versare il fondo economale presso l'Istituto Cassiere.

Per l'analisi dell'incremento delle disponibilità liquide (cash flow) si rinvia alla tabella relativa al "Rendiconto finanziario al 31/12/2021".

#### **RATEI E RISCONTI ATTIVI C)**

Saldo al 31.12.2020	547.796,16
Saldo al 31.12.2021	954.053,31
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 406.257,15</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei attivi, a risconti attivi relativi a quote di costi contabilizzati nel 2021 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni conseguite in detto esercizio (si tratta, per lo più, di servizi assicurativi, di servizi di assistenza tecnica e noleggio macchine d'ufficio, di fitti locali, di contratti di docenza, di licenze software e di quote associative)

#### **RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)**

Saldo al 31.12.2020	-
Saldo al 31.12.2021	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

La presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. A seguito delle specifiche modalità di gestione dei progetti "cost to cost", la cui disponibilità di spesa è subordinata alla contabilizzazione del relativo ricavo, non si rilevano ratei attivi della tipologia in esame.

#### **PASSIVITA'**

##### **PATRIMONIO NETTO (A)**

Saldo al 31.12.2020	346.380.424,56
Saldo al 31.12.2021	375.264.373,99
<b>VARIAZIONE</b>	<b>28.883.949,43</b>

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2021:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2021
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	-	91.820.724,39
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>226.172.872,16</b>	<b>18.277.770,86</b>	<b>244.450.643,02</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	27.054.500,21	238.862,78	27.293.362,99
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.246.523,29	19.729.363,42	106.975.886,71
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	111.871.848,66	-1.690.455,34	110.181.393,32
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>28.386.828,01</b>	<b>10.606.178,57</b>	<b>38.993.006,58</b>
Risultato gestionale esercizio	24.564.189,88	4.319.759,55	28.883.949,43
Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	3.822.638,13	6.286.419,02	10.109.057,15
Riserve statutarie	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>346.380.424,56</b>	<b>28.883.949,43</b>	<b>375.264.373,99</b>

La variazione incrementativa del Totale Patrimonio Netto (+ € 28.883.949,43) si riferisce al risultato economico 2021, che al termine dell'esercizio confluisce infatti nel Patrimonio Netto.

ANALISI VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO 2021					
	C.A. 29.04.2021	C.A. 25.11.2021	C.A. 22.12.2021		
	(Approvazione Bilancio es. 2020-destinazione utile 2020.)	(Variazioni di bilancio)	(Approvazione budget 2022)	Scritture chiusura 2021	<b>TOTALE VARIAZIONI P.N.</b>
PATRIMONIO VINCOLATO	24.564.189,88	-9.945.361,00	10.382.071,42	-6.723.129,44	<b>18.277.770,86</b>
PATRIMONIO NON VINCOLATO	-24.564.189,88	9.945.361,00	-10.382.071,42	35.607.078,87	<b>10.606.178,57</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.883.949,43</b>	<b>28.883.949,43</b>

Relativamente alle variazioni approvate dal C.A nel corso dell'esercizio si rinvia alle relative delibere, mentre per quanto concerne le scritture di chiusura 2021, sottoposte all'esame degli Organi di Governo nella seduta odierna, si precisa che dette scritture si riferiscono a:

- ✓ storno da patrimonio vincolato a patrimonio non vincolato per "svincolo" delle quote vincolate nel corso dell'esercizio (complessivi € 14.965.864,92), destinate sia al pareggio del budget 2021 (€ 6.946.580, da svincolare essendosi chiuso in utile l'esercizio 2021), sia a interventi per i quali era stato previsto uno stanziamento di budget (€ 8.019.284,92) da svincolare in quanto concretizzatisi in costi rilevati nell'esercizio 2021, o se non concretizzatisi in detto esercizio riassegnati all'esercizio 2022 e pertanto "vincolati" come "riporti", come meglio di seguito precisato;
- ✓ storno da patrimonio non vincolato a patrimonio vincolato per ridefinizione delle quote di patrimonio vincolato relative a "riporti di scostamenti" e a "scritture anticipate" registrate in Contabilità Analitica e ancora aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura) (complessivi € 8.242.735,48), come da tabella di seguito riportata in sede di analisi del patrimonio vincolato;
- ✓ incremento del patrimonio libero per iscrizione del risultato d'esercizio 2021 (€ 28.883.949,43).

Si riporta di seguito la tabella richiesta dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del Miur sull'utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2020			Gestione e Bilancio esercizio 2021		Bilancio di previsione 2022			Bilancio di previsione 2023		Bilancio di previsione 2024		P.N. Finale Valore residuo P. N. fine triennio (anno 2024)
	P. N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2020)	Approvazione Cda (anno 2020): destinazione utile / copertura perdita (anno 2020)	P.N. (anno 2020) (post delibera Cda destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante esercizio 2021) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investime nti)	P.N.(anno 2021) Post delibera Cda destinazione utile /copertura perdita 2020 variazioni eventuali (anno 2021)confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2021 dato di bilancio anno 2021)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2022) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2022) e variazioni relative	Valore residuo P.N (anno 2022)	Utilizzo per alimentazione Budget economico(anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2024) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2024) e variazioni relative	
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	(13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	0	91.820.724,39	0	91.820.724,39	0	0	91.820.724,39	0	0	0	0	91.820.724,39
II PATRIMONIO VINCOLATO	27.054.500,21	0	27.054.500,21	238.862,78	27.293.362,99	0	0	27.293.362,99	0	0	0	0	27.293.362,99
1) Fondi vincolati destinati da terzi istituzionali	87.246.523,29	24.564.189,88	111.810.713,17	4.834.826,46	106.975.886,71	12.950.884,00	4.853.876,38	89.171.126,33	8.453.286,00	0	668.930,00	0	80.048.910,33
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, o bibliogli di legge, o altro)	111.871.848,66	0	111.871.848,66	1.690.455,34	110.181.393,32	0	0	110.181.393,32	0	0	0	0	110.181.393,32
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	226.172.872,16	24.564.189,88	250.737.062,04	-6.286.419,02	244.450.643,02	12.950.884,00	4.853.876,38	226.645.882,64	8.453.286,00	-	668.930,00	0	217.523.666,64
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	24.564.189,88	-24.564.189,88	0,00	28.883.949,43	28.883.949,43	0	0	28.883.949,43	0	0	0	0	28.883.949,43
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti di cui Coop	3.822.638,13	0,00	3.822.638,13	6.286.419,02	10.109.057,15	0	0	10.109.057,15	0	0	0	0	10.109.057,15
di cui COFI	3.822.638,13	0,00	3.822.638,13	6.286.419,02	10.109.057,15	0	0	10.109.057,15	0	0	0	0	10.109.057,15
3) Riserve statutarie	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0	0	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	28.386.828,01	-24.564.189,88	3.822.638,13	35.170.368,45	38.993.006,58	0	0	38.993.006,58	0	0	0	0	38.993.006,58
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	346.380.424,56	0,00	346.380.424,56	28.883.949,43	375.264.373,99	12.950.884,00	4.853.876,38	357.459.613,61	8.453.286,00	0,00	668.930,00	0,00	348.337.397,61

Si procede di seguito ad un'analisi delle singole quote di cui si compone il Patrimonio Netto

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Questa voce, in conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera l) del D.M. 19/2014, è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2013. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2013, e non è stata movimentata nell'esercizio in esame.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Nella tabella sottoriportata il patrimonio vincolato viene analizzato nelle sue singole componenti, il cui importo viene ridefinito al 31/12

PATRIMONIO NETTO VINCOLATO				
		2020	2021	Delta
Riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale		32.707.194,96	35.759.359,45	3.052.164,49
Riporti vincolati su scostamenti Amministrazione centrale		70.354.582,29	80.048.910,33	9.694.328,04
Riporti vincolati su progetti dei Lasciti		4.909.994,47	5.148.857,25	238.862,78
Riporti vincolati dei Dipartimenti		107.913.437,00	112.305.902,32	4.392.465,32
<b>Totale generale riporti (a)</b>	<b>(a)</b>	<b>215.885.208,72</b>	<b>233.263.029,35</b>	<b>17.377.820,63</b>
Risconti passivi su progetti cost to cost	<b>(b)</b>	50.010.756,05	58.922.825,57	8.912.069,52
Risconto passivo contribuito c/capitale su progetti Erzelli	<b>(c)</b>	855.494,26	855.494,26	-
<b>Totale riporti netti (d)</b>	<b>(d=a-b-c)</b>	<b>165.018.958,41</b>	<b>173.484.709,52</b>	<b>8.465.751,11</b>
Anticipate COAN aperte a fine esercizio	<b>(e)</b>	22.117.467,01	21.894.451,38	- 223.015,63
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO PER RIPORTI DI SCOSTAMENTI E ANTICIPATE</b>	<b>(f=d+e)</b>	<b>187.136.425,42</b>	<b>195.379.160,90</b>	<b>8.242.735,48</b>
Pareggio budget esercizi successivi	<b>(g)</b>	16.891.941,00	26.926.976,38	10.035.035,38
Contributo ministeriale per acquisto terreno Erzelli	<b>(h)</b>	22.144.505,74	22.144.505,74	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO</b>	<b>(i=f+g+h)</b>	<b>226.172.872,16</b>	<b>244.450.643,02</b>	<b>18.277.770,86</b>

Secondo quanto previsto dal sopracitato Manuale Tecnico Operativo, il patrimonio vincolato accoglie:

- nei "Fondi vincolati destinati da terzi" € 27.293.362,99 derivanti dallo scostamento sui progetti dei lasciti (€ 5.148.857,25) e dal rilascio della quota del risconto passivo del contributo ministeriale di 30.000.000 Mil., assegnato dal Comune di Genova per l'attuazione dell'intervento "Polo tecnologico"

degli Erzelli, destinata all'acquisto del terreno, in quanto bene non soggetto ad ammortamento (€ 22.144.505,74). Con riferimento a quest'ultimo vincolo, si fa presente che, sebbene sulla base di quanto contenuto nella nota tecnica n° 2 della Commissione interministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università (adottata in data successiva all'iscrizione del vincolo stesso), in caso di investimenti realizzati attraverso l'impiego di contributi da terzi finalizzati, non siano da vincolare le riserve del patrimonio netto, si ritiene di conservare tale vincolo considerata la complessità e la dimensione economica dell'operazione Erzelli.

- nei **Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali** € 106.975.886,71 imputabili per € 26.926.976,38 al vincolo per il pareggio dei Budget 2022-2023-2024 e per € 80.048.910,33 al vincolo per i riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale.
- nelle **"Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)"** € 110.181.393,32 imputabili per € 26.790.418,46 ai riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale, per € 61.496.523,48 ai riporti vincolati dei Dipartimenti e per € 21.894.451,38 alle anticipate Coan aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura).

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta di seguito un'analisi delle movimentazioni del patrimonio vincolato, scomposto nelle sue singole componenti suindicate, quale ulteriore dettaglio delle variazioni del Patrimonio Netto già in precedenza evidenziate

	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Fondi vincolati destinati da terzi	27.054.500,21	-4.909.994,47	5.148.857,25	27.293.362,99
			<b>238.862,78</b>	

L'incremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile ai maggiori riporti sui progetti dei Lasciti rilevati nel 2021 rispetto al 2020; si precisa infatti che nei decrementi sono stati indicati i riporti sui progetti dei Lasciti rilevati al 31.12.2020, essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2021 o, in caso contrario, risultando ricompresi nei riporti 2021, mentre negli incrementi sono stati indicati i riporti dei Lasciti rilevati al 31.12.2021.

	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.246.523,29	-95.265.808,21	114.995.171,63	106.975.886,71
			<b>19.729.363,42</b>	

L'incremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile a:

- ✓ + 9.694.328,04 maggiori riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati nel 2021 rispetto al 2020;
- ✓ + 10.035.035,38 maggiore quota di patrimonio destinata nel 2021 al pareggio dei budget 2022-2023-2024 (rispetto a quella destinata nel 2020 al pareggio del budget 2021)

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2020 (70.354.582,29), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2021 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2021;

- ✓ svincolo quota patrimonio 2020 destinata al pareggio del budget 2021 (16.891.941), essendosi l'esercizio 2021 chiuso in utile;
- ✓ svincolo ulteriori quote "vincolate" nel 2021 con delibera C.A. 29.04.2021 in sede di destinazione dell'utile 2020 (5.000.000 assegnazione contributi didattici a strutture dipartimentali, 30.000 accantonamento a sostegno dell'avvio delle attività del Sistema Museale di Ateneo, 2.564.284,92 accantonamento a prudenziale copertura a carico del Bilancio d'Ateneo del costo del Progetto Erzelli, 20.000 integrazione stanziamento a favore del CUG, 15.000 accantonamento a copertura delle spese per l'affitto di una sede del Centro del Mare ai Magazzini dell'Abbondanza, 90.000 accantonamento a copertura della procedura per l'affidamento del servizio di responsabile per la protezione dati, 300.000 accantonamento a copertura dei costi per l'informatizzazione delle aule didattiche), risultando dette quote o tradotte in costi del 2021 o, in caso contrario, ricomprese nei riporti 2021;

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ quota vincolata per riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2021 (80.048.910,33);
- ✓ destinazione dell'utile esercizio 2020 a copertura di specifici interventi, deliberata in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2020 (C.A. 29.04.2021) (24.564.189,88);
- ✓ integrazione della quota di patrimonio destinata al pareggio dei budget 2022-2023-2024, deliberata dal C.A. nella seduta del 22.12.2021 in sede di approvazione del budget triennale 2022-2024 (€ 10.382.071,42).

	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	111.871.848,66	-111.871.848,66	110.181.393,32	110.181.393,32
		<b>-1.690.455,34</b>		

Il decremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile:

- ✓ - 1.467.439,71 minori riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati nel 2021 rispetto al 2020;
- ✓ - 223.015,63 minori "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2021 rispetto al 2020.

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2020 (89.754.381,65), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2021 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2021;
- ✓ svincolo delle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2020 (22.117.467,01), essendosi le stesse o tradotte in costi del 2021 o, in caso contrario, risultando incluse nelle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2021.

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ vincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2021 (88.286.941,94);
- ✓ vincolo delle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2021 (21.894.451,38).

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Accoglie i risultati di esercizi precedenti, pari a € 10.109.057,15, nonché il risultato dell'esercizio in esame pari a € 28.883.949,43. Relativamente alle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio, evidenziate nella tabella sottoriportata, si rinvia a quanto precedentemente esposto.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (Decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	3.822.638,13	-43.188.996,78	49.475.415,80	10.109.057,15
Utile esercizio	24.564.189,88	-24.564.189,88	28.883.949,43	28.883.949,43
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>28.386.828,01</b>	<b>-67.753.186,66</b>	<b>78.359.365,23</b>	<b>38.993.006,58</b>
		<b>+ 10.606.178,57</b>		

### FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2020 7.745.776,82

Saldo al 31.12.2021 8.174.577,28

**VARIAZIONE 428.800,46**

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2021
Fondo rischi per contribuzione studentesca	1.973.500,39	2.992.583,00	-1.609.840,09	-363.660,30	2.992.583,00
Fondo contenzioso	5.772.276,43	93.752,48	- 684.034,63		5.181.994,28
<b>TOTALE</b>	<b>7.745.776,82</b>	<b>3.086.335,48</b>	<b>-2.657.535,02</b>		<b>8.174.577,28</b>

Il **fondo rischi per contribuzione studentesca** è finalizzato alla copertura del rischio di mancato totale introito del credito verso studenti iscritto a bilancio d'esercizio 2021 (€ 2.992.583) relativamente alla 1<sup>a</sup> quota del contributo onnicomprensivo per corsi di laurea a.a. 2021/2022.

L'accantonamento al suddetto fondo si è reso necessario in quanto l'importo di tali crediti è ancora oggetto di definizione, in attesa dell'ultimazione della presentazione dei dati ISEE-U relativi all'a.a. 2021/2022, il cui termine è stato fissato al 20 aprile 2022.

L'utilizzo del suddetto fondo è dovuto alla sovrastima (dovuta agli esoneri) dei crediti che erano stati iscritti a bilancio relativamente alla 1<sup>a</sup> quota del contributo onnicomprensivo per corsi di laurea dell'a.a. 2020/2021.

Il rilascio del suddetto fondo è da attribuire in parte all'avvenuto incasso e, per la parte non incassata pari ad € 106.133, all'inserimento di tali crediti nella quota "specifica" del fondo svalutazione crediti.

Il **fondo contenzioso** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. L'importo iscritto nella colonna "accantonamenti" (€ 93.752,48) si riferisce all'adeguamento dell'importo del fondo all'entità dei ricorsi con rischio "probabile" sulla base di una puntuale disamina effettuata dall'area Legale e Generale

L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" (€ 684.034,63) si riferisce al pagamento di € 40.560,93 alla società di mutua assicurazione ITAS MUTUA a titolo di rivalsa per la fidejussione, al pagamento di € 8.115,85 per la vertenza Banca Farmafactoring, al pagamento di € 169.716,52 relativo al ricorso di un CEL, al pagamento di € 25.306,39 per rimborso al Mur a seguito di atto di precetto relativo a borse di specializzazione, al pagamento all'INPS di € 419.751,48 per il ricorso dell'ex personale Iritel, al pagamento di € 11.000 per un contenzioso con una lavoratrice interinale e al pagamento di € 9.583,46 per un contenzioso con un ex dipendente

I ricorsi con rischio "probabile", pari a complessivi € 5.181.994,28 (importo del fondo al 31.12.2021), si riferiscono a:

Ricorrente	Oggetto	Importo
Medici specializzandi ante '91	Sentenze Corte d'Appello di Genova per riconoscimento adeguato trattamento economico per anni specializzazione	409.362,96
Medici specializzandi 1994	Ricorsi per adeguamento retributivo borse di studio	12.025,08
Collaboratori ed esperti linguistici	Ricorso CEL	620.000,00
Personale t.a. (ex IRITEL)-ulteriore ricorso	Ricorso lavoro diritto mantenimento differenze retributive precedente datore di lavoro: pervenuto ricorso a settembre 2020 da un numero inferiore di dipendenti rispetto a quelli che avevano presentato diffida nel 2019	760.000,00
Personale t.a.	Ricorsi personale categoria EP	765.000,00
Ex assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	50.000,00
ex co.co.co e assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	100.000,00
Società Banca Farmafactoring (vertenza fatture Schindler spa e Edison energia)	Atto di citazione per pagamento fatture cedute	27.000,00
Vodafone spa	Ricorso per decreto ingiuntivo relativo a mancato pagamento di fatture	40.000,00

<b>Ricorrente</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>
Professionisti esterni	Ricorsi per decreto ingiuntivo relativo a incarichi per collaudo lavori ristrutturazione Albergo dei Poveri; vertenza conclusa con transazione firmata nel mese di gennaio 2022	483.852,51
Soggetti esterni	Richieste risarcimento per perdita di chances relativamente a mancata ammissione a scuola di specializzazione per insegnante di sostegno	20.000,00
Arioni informatica spa	Richiesta risarcimento danni per mancato rinnovo concessione servizio copia e stampa per ulteriori due anni rispetto ai tre iniziali, essendo nel frattempo il servizio acquistabile tramite CONSIP	1.500.000,00
Gral Costruzioni srl	Procedura negoziata ex art 63 dlgs 50/2016 per restauro Ala est Albergo dei Poveri	200.000,00
Chisari Gaetano srl	Corresponsione maggiori oneri sostenuti per lavori	194.753,73
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "PROBABILE"</b>		<b>5.181.994,28</b>

L'Area Legale e Generale, nell'ambito della suddetta disamina, ha altresì fornito il sottoriportato elenco dei ricorsi con rischio "possibile" (complessivi € 529.979,30) che, per quanto non accantonati sul fondo in esame, vengono sottoposti all'attenzione degli Organi di Governo:

<b>Ricorrente</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>
Immobili via Rodi	Risarcimento danni immobili in locazione	20.000,00
Medici specializzandi ante '91	Ricorsi medici specializzandi per adeguamento trattamento economico per anni specializzazione	109.979,30
Persona fisica	Risarcimento danno	250.000,00
Ex co.co.co e assegnista	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato	100.000,00
Ex Docente di Ateneo	Possibile richiesta risarcimento danni a seguito di inottemperanza a giudicato TAR	50.000,00
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "POSSIBILE"</b>		<b>529.979,30</b>

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)**

Saldo al 31.12.2020	154.785,88
Saldo al 31.12.2021	161.533,36
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 6.747,48</b>

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto che, nel nostro Ateneo sono date dai collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2021
Fondo T.F.R.	154.785,88	7.043,05	- 295,57	161.533,36

L'incremento del fondo nel corso dell'esercizio 2021 corrisponde all'accantonamento della rivalutazione ISTAT del TFR dei collaboratori linguistici per l'anno 2021 (€ 7.043,05). L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" si riferisce invece al versamento dell'acconto imposta sostitutiva TFR per i CEL anno 2021 (€ 295,57).

**DEBITI (D)**

Saldo al 31.12.2020	30.741.847,43
Saldo al 31.12.2021	30.499.179,36
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-242.668,07</b>

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>Mutui e Debiti verso banche</b>	6.956.110,48	7.700.623,43	-744.512,95
<b>Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>		71.398,00	-71.398,00
<b>Debiti verso Regione e Province Autonome</b>	84.319,07	575.873,75	-491.554,68
<b>Debiti verso altre Amministrazioni locali</b>	13.848,89	165.392,77	-151.543,88
<b>Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>		1.500,00	-1.500,00
<b>Debiti verso Università</b>	239.134,46	265.293,19	-26.158,73
<b>Debiti verso studenti</b>	21.581,69	53.678,62	-32.096,93
<b>Acconti</b>	-	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	8.765.373,26	8.356.721,70	408.651,56
<b>Debiti verso dipendenti</b>	9.228,74	120,71	9.108,03
<b>Debiti verso società o enti controllati</b>	-	-	-
<b>Altri debiti</b>	14.409.582,77	13.551.245,26	858.337,51
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>30.499.179,36</b>	<b>30.741.847,43</b>	<b>-242.668,07</b>

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

### Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento.

Nella tabella sottoriportata si fornisce un dettaglio dei mutui in essere al 31.12.2021.

In conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera i) del D.M. 19/2014 e dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, nella tabella seguente vengono indicate, per ogni mutuo in essere al 31.12.2021, le rate in scadenza entro i 12 mesi, entro i 3 anni, entro i 5 anni ed oltre i 5 anni

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.21	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	4.500.000,00	2.562.292,86	1.280.058,79	272.140,67
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	3.295.000,00	1.992.658,58	1.132.801,40	276.480,84
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	6.950.000,00	3.957.318,84	1.976.979,88	420.305,91
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	1.029.113,61	278.678,39	126.218,26	4.560,88
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	3.363.822,65	2.286.313,75	2.440.052,15	950.029,69
	<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>19.137.936,26</b>	<b>11.077.262,42</b>	<b>6.956.110,48</b>	<b>1.923.517,99</b>

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	Quota capitale residua al 31.12.2021	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre 5 anni
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	1.280.058,79	155.120,64	336.001,37	373.531,11	415.405,67
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	1.132.801,40	116.709,25	252.874,31	281.228,69	481.989,15
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	1.976.979,88	239.575,20	518.935,42	576.898,02	641.571,24
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	126.218,26	126.218,26	-	-	-
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	2.440.052,15	147.077,09	319.843,38	357.435,00	1.615.696,68
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>6.956.110,48</b>	<b>784.700,44</b>	<b>1.427.654,48</b>	<b>1.589.092,82</b>	<b>3.154.662,74</b>

#### **Debiti verso Miur e altre Amministrazioni centrali**

Nessun debito rilevato alla presente voce.

#### **Debiti verso Regioni e Province Autonome**

I debiti iscritti alla presente voce, si riferiscono principalmente ai debiti nei confronti dell'Agenda Ligure per gli Studenti e l'Orientamento – ALISEO per un totale € 42.086,00, relativamente alla tassa regionale versata dagli studenti (€ 34.622,00) e alla liquidazione di una quota del costo per alloggio e mensa studenti con protezione internazionale (€ 7.464,00). Altri debiti sono rappresentati da una rata di un finanziamento Europeo di cui l'Università figura come capofila da trasferire ad A.R.P.A.L. per € 27.463,10 e da una quota di ritenute regionali riferite al mese di dicembre € 13.482,01.

#### **Debiti verso altre amministrazioni locali**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare a debiti per imposte di registrazione contratti, ad una quota di ritenute comunali riferite al mese di dicembre e a una quota residua di un progetto di ricerca da trasferire ad un partner da parte di una struttura dipartimentale.

#### **Debiti verso Unione Europea e il Resto del Mondo**

Nessun debito rilevato alla presente voce.

#### **Debiti verso Università**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente alla restituzione di una quota di un progetto Erasmus+ per la mobilità (€ 187.273,60), a debiti rilevati da varie strutture nei confronti di altri atenei partners di progetti (circa € 19.000) e per quote da trasferire a scuole di specializzazione federate (circa € 33.000) da parte dell'Area Didattica.

### Debiti verso studenti

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ad importi dovuti per tasse agli studenti e a rimborsi spese di mobilità formativa.

### Debiti verso fornitori

Questa voce di bilancio si riferisce in particolare ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti. Comprende un consistente debito (ca. € 2,8 Mil.) rilevato già nel 2018 nei confronti di Genova High Tech S.p.a. - GHT, relativo alla trattenuta effettuata sul corrispettivo di acquisto del terreno per il Polo tecnologico di Erzelli, a garanzia del corretto adempimento degli oneri a carico di GHT (pagamento oneri di urbanizzazione tramite rimborso ad Unige delle spese di costruzione dei parcheggi destinati al Comune di Genova). Tra i debiti più rilevanti si evidenziano quelli per il rimborso delle spese di manutenzione utenze e servizi per strutture convenzionate all'IRCCS Ospedale Policlinico S. Martino per circa € 930.000, per l'acquisto di una stampante 3D metallica per manifattura additiva ETC da parte del Dipartimento di Fisica per circa € 395.000, nonché per l'acquisto di servizi di Cloud Enabling per circa € 115.000.

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	6.532.872,29	5.433.245,66	1.099.626,63
Fatture da ricevere	2.232.500,97	2.923.476,04	(690.975,07)
<b>TOTALE</b>	<b>8.765.373,26</b>	<b>8.356.721,70</b>	<b>408.651,56</b>

L'incremento rilevato nella voce Debiti verso fornitori è imputabile sia alla generale ripresa delle attività dopo le chiusure dovute alla crisi epidemica COVID 19 sia alla presenza al 31.12.2021 dei debiti relativi a due annualità del rimborso delle spese di manutenzione utenze e servizi per strutture convenzionate all'IRCCS Ospedale Policlinico S. Martino. La diminuzione nella voce Fatture da ricevere dipende da una più puntuale contabilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio effettuata in fase di chiusura di bilancio.

### Debiti verso dipendenti

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono esclusivamente a debiti per rimborsi di spese di missione.

### Debiti verso società o enti controllati

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

### Altri debiti

Si riepilogano di seguito le principali tipologie di "Altri debiti"

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
IVA a debito	1.388.275,54	924.511,38	463.764,16
Debiti per ritenute varie	6.369.370,60	6.370.788,64	-1.418,04
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.252.603,10	5.534.869,19	717.733,91
Depositi cauzionali	56.473,89	111.079,94	-54.606,05
Altri debiti	342.859,64	609.996,11	-267.136,47
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>14.409.582,77</b>	<b>13.551.245,26</b>	<b>858.337,51</b>

L'incremento di questa voce è essenzialmente riferibile ai maggiori debiti verso l'erario per IVA e ai maggiori debiti verso Istituti previdenziali e di sicurezza sociale.

Si popone di seguito una tabella per tipologia di debiti, con indicazione della scadenza dei debiti.

DESCRIZIONE	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO	Valore Debiti al 31/12/2021
MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	784.700,44	6.171.410,04	6.956.110,48
VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	-		-
VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	84.319,07		84.319,07
VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	13.848,89		13.848,89
VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	-		-
VERSO UNIVERSITA'	239.134,46		239.134,46
VERSO STUDENTI	21.581,69		21.581,69
ACCONTI	-		-
VERSO FORNITORI	5.970.840,26	2.794.533,00	8.765.373,26
VERSO DIPENDENTI	9.228,74		9.228,74
VERSO SOCIETA' O ENTI CONTROLLATI	-		-
ALTRI DEBITI	14.409.582,77		14.409.582,77
<b>TOTALE</b>	<b>21.533.236,32</b>	<b>8.965.943,04</b>	<b>30.499.179,36</b>

#### RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2020	59.973.848,78
Saldo al 31.12.2021	61.467.755,65
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 1.493.906,87</b>

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

L'incremento è principalmente imputabile, come meglio di seguito evidenziato, ai maggiori risconti di contributi agli investimenti, a seguito dell'iscrizione al 31.12.2021 di nuovi risconti passivi riferiti a ricavi per contributi in conto capitale contabilizzati nel 2021, parzialmente compensati dal decremento di "altri risconti passivi" principalmente riferibile ai minori risconti di finanziamenti per borse di dottorato di ricerca.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi agli investimenti	43.023.113,97	40.813.517,65	2.209.596,32
Altri ratei e risconti passivi	18.444.641,68	19.160.331,13	- 715.689,45
<b>TOTALE</b>	<b>61.467.755,65</b>	<b>59.973.848,78</b>	<b>1.493.906,87</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione e in conformità a quanto previsto dall' art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014.

Nella seguente tabella si fornisce un dettaglio dei risconti passivi su contributi per investimenti al 31.12.2021:

RISCONTI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
MIUR Edilizia generale e dipartimentale cap. 7324 ed. 1996	Piccola Saiwa - corso Gastaldi 31	1.356.937,82	1.413.476,90	- 56.539,08
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via Balbi 22	607.020,13	642.727,19	- 35.707,06
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via delle Fontane 10	606.568,74	642.249,26	- 35.680,52
Ministero Pubblica Istruzione FIO 86	via Dodecaneso 31	4.301.784,89	4.488.819,02	- 187.034,13
Ministero Pubblica Istruzione FIO 89	via Dodecaneso 35	3.182.598,22	3.320.972,05	- 138.373,83
Ministero Pubblica Istruzione - nuovo accordo di programma (1998) così come modificato nel 2001	ex Eridania - corso Andrea Podestà 2	6.086.944,53	6.271.397,40	- 184.452,87

Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
FILSE - POR FESR 2007/13	Clinica Chirurgica - realizzazione impianto solare termico	40.335,96	53.584,40	- 13.248,44
Trasferimento a titolo gratuito ex Caserma Bligny	edificio ex Caserma Bligny	20.328.654,33	20.807.423,13	- 478.768,80
Contributo ministeriale previsto dal Patto per la Città di Genova stipulato tra Unige e Comune di Genova	Attuazione intervento "Polo tecnologico degli Erzelli"	855.494,26	855.494,26	-
Contributo ministeriale ex D.M. 81/2020 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020	interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti	857.061,11	1.103.564,85	- 246.503,74
Contributo MIBACT ex art. 38 Dlgs. 42/2004 per opere di manutenzione e recupero architettonico dell'Albergo dei Poveri	interventi presso ex Albergo dei Poveri - Fase 3 fronte mare	1.137.946,12	1.213.809,19	- 75.863,07
Contributo Regione Liguria per Programma Sviluppo Rurale 2014-2020	lavori consolidamento del versante orografico destro del torrente Rio Sorba	101.487,86	-	101.487,86
Contributo MUR per Edilizia universitaria ex D.M 1121/2019 e DM 566/2021	intervento Santa Elisabetta Albergo dei Poveri Ala Est	2.160.559,00	-	2.160.559,00
Contributo MUR per Edilizia universitaria ex D.M 1275/2021	Interventi per adeguamento a normativa antincendio edifici destinati a funzioni istituzionali o altri interventi con carattere di urgenza e indifferibilità	1.399.721,00	-	1.399.721,00
<b>TOTALE</b>		<b>43.023.113,97</b>	<b>40.813.517,65</b>	<b>2.209.596,32</b>

Le variazioni decrementative rilevate nella tabella suesposta si riferiscono alle quote annuali di ammortamento dei contributi anni pregressi (€ 1.452.171,74).

Le variazioni incrementative evidenziate nella tabella suesposta si riferiscono a:

- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 101.487,86) relativo al finanziamento (€ 112.764,29) accordato dalla Regione Liguria nel 2021 nell'ambito del Programma Sviluppo Rurale 2014/2020 per la realizzazione di lavori di consolidamento del versante orografico destro del torrente Rio Sorba; l'importo

del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2021 corrisponde al totale del contributo assegnato al netto della relativa quota di ammortamento contabilizzata nel 2021 (€ 11.276,43);

- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 2.160.559) relativo al finanziamento di pari importo accordato dal MUR ex D.M. n. 1521/2019 e D.M. n. 566/2021, nell'ambito del Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche, destinato alla realizzazione di lavori di restauro delle coperture dell'ala est (ex S. Elisabetta) dell'Albergo dei Poveri; dato che l'intervento in questione risulta ancora in fase di aggiudicazione (con ricorso sulla procedura) e non è stata pertanto avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2021 corrisponde al totale del contributo assegnato;
- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 1.399.721) relativo al finanziamento di pari importo accordato dal MUR ex D.M. n. 1275/2021, nell'ambito del Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche, destinato alla realizzazione di programmi di intervento finalizzati prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio degli edifici di proprietà pubblica destinati alle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca degli Atenei ovvero ad interventi di edilizia sostenibile o relativi all'acquisizione di grandi attrezzature scientifiche aventi carattere di urgenza ed indifferibilità; dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2021 corrisponde al totale del contributo assegnato.

#### Altri ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ratei passivi	-	-	-
Risconti passivi da contribuzione studentesca	14.351.068,53	14.716.312,91	-365.244,38
Altri risconti passivi	4.093.573,15	4.444.018,22	-350.445,07
<b>TOTALE</b>	<b>18.444.641,68</b>	<b>19.160.331,13</b>	<b>-715.689,45</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei passivi, a risconti passivi relativi a quote di ricavi contabilizzati nel 2021 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni effettuate in detto esercizio.

In particolare, in riferimento al risconto passivo da contribuzione studentesca, si ricorda che, tenuto conto che, ai sensi dell'art. 21 c. 3 del vigente "Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità" dell'Università di Genova, il ricavo da contribuzione studentesca rilevabile contabilmente dall'Ateneo è quello riferito alla rate in scadenza nell'esercizio 2021 e che la decorrenza dell'anno accademico è il 1° novembre, i contributi studenteschi relativi alla seconda rata dei corsi di laurea dell'anno accademico 2021/22 devono essere imputati per due mesi (dal 1° novembre al 31 dicembre) all'esercizio 2021 e per quattro mesi (dal 1° gennaio al 30 aprile) all'esercizio 2022. Quindi, nell'ambito delle scritture di chiusura dell'esercizio 2021, è stata effettuata una scrittura di risconto della seconda rata dei contributi studenteschi dei corsi di laurea dell'a.a. 2021/22, per il periodo dal 1° gennaio 2022 al 30 aprile 2022 (€ 14.351.068,53).

Per quanto riguarda gli "altri risconti passivi", l'importo più significativa, pari a ca. € 3,2 Mil., si riferisce a contributi assegnati da enti vari per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca i cui cicli hanno inizio, per la relativa annualità, nel mese di novembre di ogni anno di durata della borsa.

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2020	50.010.756,05
Saldo al 31.12.2021	58.922.825,57
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 8.912.069,52</b>

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

In conformità a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo del MUR, si riporta la sottoindicata tabella che evidenzia la movimentazione, nel corso del 2021, dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso; si precisa, che considerato l'elevatissimo numero di progetti soggetti a "cost to cost" nel nostro ateneo, non è possibile scendere ad un dettaglio dell'analisi a livello di singolo progetto. La tabella sottoriportata si riferisce pertanto al totale dei progetti gestiti con la tecnica del "cost to cost"

Descrizione	Importo
Risconti passivi per progetti al 31.12.2020	50.010.756,05
- diminuzioni per chiusura, nel 2021, di progetti già riscontati al 31.12.2020	-287.757,53
- diminuzioni per contabilizzazione, nel 2021, di nuovi costi su progetti già riscontati al 31.12.2020	-2.742.692,22
- aumenti per nuovi progetti contabilizzati nel 2021	11.942.519,27
<b>Risconti passivi per progetti al 31.12.2021</b>	<b>58.922.825,57</b>

## CONTI D'ORDINE

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce, pari a complessivi € 191.658.495,64, si riferisce sia ai "beni di terzi" pari a € 169.764.044,26 (di cui 169.619.765,61 relativi a fabbricati di terzi ed € 144.278,65 relativi ad "altri beni mobili" di proprietà di ENEA e a disposizione del DISTAV/MNA), sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2021 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, pari a € 21.894.451,38. Il decremento complessivo dei conti d'ordine rispetto al 2020 (- € 212.157,63) è dovuto a:

- ✓ diminuzione degli "ordini aperti" al 31.12 (- € 223.015,63), con riferimento sia ad "anticipate di esercizio", cioè sorte nel 2021, sia ad "anticipate di riporto", cioè sorte in esercizi pregressi;
- ✓ aumento dei beni di terzi (+ € 10.858) riferibile agli acquisti, nel 2021, di "altri beni mobili" di proprietà del CNR/ENEA e a disposizione del DISTAV.

Si fornisce di seguito una tabella di dettaglio dei beni di terzi

## BENI DI TERZI

<b>FABBRICATI</b>	
Descrizione bene	Ammontare principale
Palazzo dell'Università - Via Balbi 5 - Codice Ref U.I. 16126040101	€ 36.716.231,00
Ex Istituto di patologia generale e farmacologia - Via L.B. Alberti 2 - Codice Ref U.I. 16132010101	€ 2.038.615,11
Polo didattico - Via L.B. Alberti 4 - Codice Ref U.I. 16132020101	€ 2.372.469,75
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 1 - Codice Ref U.I. 16132030101	€ 1.220.777,67
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030102	€ 2.007.299,70
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030201	€ 3.264.518,67
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030301	€ 2.795.338,77
Palazzo delle scienze - Corso Europa 26 - Codice Ref U.I. 16132030401	€ 6.840.684,69
Palazzina delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030501	€ 4.562.734,47
Distacco con Palazzo delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030601	€ 709.842,42
Clinica Dermatologica - Viale Benedetto XV 7 - Codice Ref U.I. 16132030701	€ 3.435.716,34
Ex Istituto d'igiene - Via Pastore 1 - Codice Ref U.I. 16132030801	€ 2.970.331,98
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030901	€ 1.392.354,60
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030902	€ 1.475.865,30
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030903	€ 1.218.500,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030904	€ 900.098,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030905	€ 879.145,26
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030906	€ 856.673,37
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030907	€ 869.427,09
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030908	€ 727.306,02
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030909	€ 909.130,32
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030910	€ 383.390,70
Ex chimica industriale - Corso Europa 30 - Codice Ref U.I. 16132031001	€ 1.750.087,92

<b>Descrizione bene</b>	<b>Ammontare principale</b>
Palazzina servizi tecnici - Via L.B. Alberti 3 - Codice Ref U.I. 16132050101	€ 300.829,62
Ex Ismi - Viale Benedetto XV 6 - Codice Ref U.I. 16132050201	€ 15.624.136,08
Clinica chirurgica - Largo Rosanna Benzi 8 - Codice Ref U.I. 161320801	€ 4.700.184,95
Monoblocco anatomico - Via De Toni 12 - Codice Ref U.I. 16132100101	€ 3.365.306,28
Clinica neurologica - Largo Daneo 5 - Codice Ref U.I. 16132110101	€ 5.192.854,38
Giardini botanici Hanbury Ventimiglia (IM) - Codice Ref U.I. 1803901XXXX	€ 4.250.000,00
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010104	€ 207.259,71
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010105	€ 35.712,18
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010108	€ 65.735,09
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010110	€ 333.668,53
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010201	€ 224.883,75
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 21.932.818,95
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 4.228.090,44
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 54.141,36
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 102.034,80
Edificio Scio ex Facoltà di Economia - Via Vivaldi 2 Darsena - Codice Ref U.I. 16126100101	€ 16.465.888,95
Villa Cambiaso - Padiglioni - Viale Cambiaso 6 - Codice Ref U.I. 16145010301	€ 8.123.350,83
Villa Cambiaso - Via Montallegro 1 - Codice Ref U.I. 16145010401	€ 4.116.329,28
<b>TOTALE FABBRICATI</b>	<b>€ 169.619.765,61</b>

<b>ALTRI BENI MOBILI</b>	
<b>Descrizione bene</b>	<b>Ammontare principale</b>
Licenza software Avizio Lite	€ 4.071,38
P.C. Lenovo Thinkstation	€ 7.076,00
Frigocongelatore Liebherr	€ 950,00
n. 2 HERAFREEZE 400 da 548 litri	€ 21.716,00
Panasonic freezer – 150° ultra-low temperature vip	€ 24.552,50
Archivio compattabile di contenimento su guide, ignifugo e tagliafuoco con protezione passiva antifuoco	€ 54.374,85
Congelatore verticale Ultrafreezer -86°C, capacità 500 box Advanced	€ 17.446,00
Armadio di sicurezza per infiammabili 2 porte Type 90 Serie: Linea Q	2.538,52
Color Blackfly S USB 3.0 Camera Sony	695,40
Cappa a flusso laminare	10.858,00
<b>TOTALE ALTRI BENI MOBILI</b>	<b>€ 144.278,65</b>
<b>TOTALE BENI DI TERZI</b>	<b>€ 169.764.044,26</b>

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
PROVENTI PROPRI	74.503.673,35	68.727.415,91	5.776.257,44
CONTRIBUTI	239.572.627,10	222.884.204,10	16.688.423,00
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	14.516.418,56	14.224.169,22	292.249,34
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.805.035,81	1.921.655,21	-116.619,40
VARIAZIONE RIMANENZE	111.351,78	-	111.351,78
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>330.509.106,60</b>	<b>307.757.444,44</b>	<b>22.751.662,16</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi per la didattica	48.811.861,67	45.652.369,04	3.159.492,63
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.009.264,84	10.422.760,73	1.586.504,11
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	13.682.546,84	12.652.286,14	1.030.260,70
<b>TOTALE</b>	<b>74.503.673,35</b>	<b>68.727.415,91</b>	<b>5.776.257,44</b>

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea	42.356.820,98	40.461.858,78	1.894.962,20
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	663.791,10	600.583,90	63.207,20
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.184.098,00	995.020,81	189.077,19
Tasse e contributi per Master	1.779.538,67	1.289.337,17	490.201,50
Tasse e contributi Tirocini formativi attivi	1.800,00	1.500,00	300,00
Tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie	393.310,00	494.760,00	-101.450,00
Indennità di mora	630.240,35	437.311,21	192.929,14
Tasse e contributi vari	1.334.172,57	895.757,17	438.415,40
Contributi per prove di selezione	468.090,00	476.240,00	- 8.150,00
<b>TOTALE</b>	<b>48.811.861,67</b>	<b>45.652.369,04</b>	<b>3.159.492,63</b>

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello, nonché per i Corsi di perfezionamento, Master, o corsi di studio singoli.

Si ricorda che, sulla base di quanto deliberato dagli Organi Accademici per l'anno 2021, il contributo onnicomprensivo annuale è stato diviso in due quote di pari importo, la prima delle quali da versare entro il 10/12/21 (2<sup>a</sup> rata per gli studenti a.a. 2021/2022) e la seconda entro il 31/08/2021 (3<sup>a</sup> rata per gli studenti a.a. 2020/2021).

La riforma della contribuzione studentesca ha inoltre modificato sensibilmente le modalità di calcolo di molti esoneri e i criteri di determinazione dei premi di merito, istituendo la cosiddetta "no tax area".

Il raffronto con l'esercizio precedente evidenzia, per la categoria in esame considerata nel suo complesso, un incremento di ca. 3,1 milioni., essenzialmente imputabile a:

- ✓ incremento delle tasse e contributi per corsi di laurea (ca. 1,9 mil.) principalmente riconducibile all'iscrizione per la prima volta a bilancio d'esercizio 2021 dei crediti relativi alla seconda quota del contributo onnicomprensivo (terza rata per gli studenti) per l'a.a. 2020/2021 oltrechè ad un aumento delle iscrizioni parzialmente compensato da maggiori esoneri.
- ✓ l'incremento dei ricavi da master (circa 0,5 mil) è un dato atteso, considerato che nel 2020 a causa dell'emergenza pandemica vi era stata una riduzione dell'attività formativa per tali corsi;
- ✓ l'incremento delle tasse e contributi vari (circa 0,4 mil) è legato all'emergenza pandemica del 2020 ed in particolare all'incremento rispetto al 2020 dei ricavi da corsi di sostegno, corsi interuniversitari e corsi di UNITE.

## Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.928.849,94	8.889.108,63	1.039.741,31
Proventi da brevettazione attività di ricerca e da sponsorizzazioni	138.729,19	151.770,08	- 13.040,89
Prestazioni a pagamento	1.189.482,26	942.986,94	246.495,32
Altri proventi da attività commerciale	752.203,45	438.895,08	313.308,37
<b>TOTALE</b>	<b>12.009.264,84</b>	<b>10.422.760,73</b>	<b>1.586.504,11</b>

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente dovuto al fisiologico slittamento al 2021 delle commesse che non si erano potute realizzare nel corso del 2020 a causa della situazione emergenziale da Covid 19 nonché alla stipula di nuovi contratti. Si segnala in particolare l'incremento dei proventi per tali attività dei Dipartimenti Dime, Dimi, Dicca e Diec.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	3.394.764,22	2.136.064,46	1.258.699,76
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	127.964,52	107.790,58	20.173,94
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	7.134.790,61	7.416.671,72	- 281.881,11
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi pubblici esteri o internazionali	545.449,95	354.333,22	191.116,73
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province autonome	599.086,25	-	599.086,25
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni e Province	6.205,24	249,83	5.955,41
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	702.971,80	656.237,13	46.734,67
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	122.525,31	181.718,74	- 59.193,43
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	877.821,53	891.031,10	- 13.209,57
Rettifica ricavi da ricerche con finanziamenti competitivi a seguito cost to cost	170.967,41	908.189,36	-737.221,95
<b>TOTALE</b>	<b>13.682.546,84</b>	<b>12.652.286,14</b>	<b>1.030.260,70</b>

Tale voce accoglie i ricavi per progetti di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore. Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto. Si evidenzia, inoltre, che questi ricavi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata (tecnica del "cost to cost"). La voce mostra nel complesso un incremento rispetto all'esercizio precedente essenzialmente dovuto a:

- ✓ maggiori finanziamenti per ricerca ottenuti dal MUR riconducibili in particolare ai saldi erogati dal MUR per diversi FISR e dei PRIN 2017, oltre ai nuovi finanziamenti ottenuti nel 2021; per questa tipologia di bandi si registra un incremento anche per la ripresa delle attività dopo l'emergenza pandemica;
- ✓ maggiori finanziamenti da Regioni principalmente imputabili ai proventi relativi ai bandi di finanziamento per grandi attrezzature.

### CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	224.966.864,11	207.862.798,59	17.104.065,52
2. Contributi Regioni e Province Autonome	1.110.662,91	3.097.859,60	- 1.987.196,69
3. Contributi altre amministrazioni locali	61.035,29	18.998,54	42.036,75
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	2.118.250,77	1.103.461,17	1.014.789,60
5. Contributi da Università	200.414,59	291.265,40	- 90.850,81
6. Contributi da altri (pubblici)	6.639.258,99	5.968.986,39	670.272,60
7. Contributi da altri (privati)	3.491.461,27	3.554.833,03	-63.371,76
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>238.587.947,93</b>	<b>221.898.202,72</b>	<b>16.689.745,21</b>

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	960.154,30	972.752,94	-12.598,64
2. Contributi Regioni e Province autonome	24.524,87	13.248,44	11.276,43
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali	-	-	-
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	-	-	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>984.679,17</b>	<b>986.001,38</b>	<b>-1.322,21</b>
<b>TOTALE</b>	<b>239.572.627,10</b>	<b>222.884.204,10</b>	<b>16.688.423,00</b>

## CONTRIBUTI CORRENTI

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR	1.264,58	54.803,75	-53.539,17
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri	615.840,72	131.607,90	484.232,82
F.F.O.	195.995.279,44	186.605.534,00	9.389.745,44
Contributi statali per borse di studio	23.151.790,18	19.763.470,96	3.388.319,22
Contributi statali per attività sportiva	137.436,84	250.363,10	-112.926,26
Contributi statali diversi	1.138.896,90	251.325,60	887.571,30
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR	4.026.459,34	733.394,53	3.293.064,81
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altri Ministeri	16.682,06	16.570,08	111,98
Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost	-116.785,95	55.728,67	- 172.514,62
<b>TOTALE</b>	<b>224.966.864,11</b>	<b>207.862.798,59</b>	<b>17.104.065,52</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR”, di entità trascurabile, si riferisce esclusivamente a scritture di risconto “cost to cost”.

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri” si riferisce principalmente al contributo regionale concesso da FILSE spa nell’ambito del P.O.R. FESR LIGURIA 2014-2020 – Asse 4 “Energia” per la realizzazione di interventi per la riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici dell’Università con promozione dell’utilizzo di tecnologie innovative, ecosostenibili e ad alta efficienza.

La voce “FFO” si riferisce a:

- ✓ assegnazione provvisoria FFO 2021 pari a € 193.211.881,00
- ✓ saldo FFO esercizi precedenti pari a € 2.783.398,44

L’FFO contabilizzato nel 2021 evidenzia, nel suo complesso, un incremento di ca. € 9,4 Mil. riferibile essenzialmente alla maggiore assegnazione di FFO registrata nell’esercizio di riferimento, risultando

sostanzialmente in linea nei due esercizi considerati le contabilizzazioni di saldi relativi ad esercizi precedenti; occorre infatti ricordare che il raffronto in questione si riferisce agli importi contabilizzati negli esercizi di riferimento, che differiscono dagli importi definitivi di FFO per effetto dei saldi che vengono comunicati e contabilizzati nell'esercizio successivo a quello di riferimento. Ai fini di una maggiore comprensibilità dello scostamento in esame viene riportata la sotto indicata tabella:

FFO 2018	FFO 2019	FFO 2020			FFO 2021
Contabilizzato 2021 (saldo)	Contabilizzato 2021 (saldo)	Contabilizzato 2020	Contabilizzato 2021 (saldo)	Totale FFO 2020	Contabilizzato 2021
8.223,00	1.033.205,44	183.854.735,00	1.741.970,00	<b>185.596.705,00</b>	<b>193.211.881,00</b>

Dalla suddetta tabella risulta pertanto che i dati, peraltro provvisori, di FFO 2021 alla data di redazione del presente bilancio registrano un incremento complessivo, rispetto al 2020, di ca. € 7,6 Mil., come risulta dalla tabella sottoriportata, che analizza l'FFO nelle sue singole componenti:

FFO	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni 2021 su 2020
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>	-	-	-
<b>Interventi quota base</b>	<b>94.094.215,00</b>	<b>96.558.846,00</b>	<b>-2.464.631,00</b>
- quota storica	51.448.726,00	62.201.046,00	-10.752.320,00
- quota standard	36.556.902,00	34.357.800,00	2.199.102,00
- consolidamento piani straordinari	6.088.587,00	-	6.088.587,00
<b>Correttivi una tantum quota base</b>	<b>555.393,00</b>	<b>285.478,00</b>	<b>269.915,00</b>
<b>Integrazione quota base art. 238 D.L. 34/2020 e art. 9 lett. q.a) DM 1059/2021</b>	<b>1.368.625,00</b>		<b>1.368.625,00</b>
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>53.836.178,00</b>	<b>47.134.706,00</b>	<b>6.701.472,00</b>
a) valutazione qualità della ricerca (VQR)	31.054.814,00	27.186.049,00	3.868.765,00
b) politiche di reclutamento	12.671.995,00	11.095.758,00	1.576.237,00
c) qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	10.109.369,00	8.852.899,00	1.256.470,00
<b>Intervento perequativo (art.11 L.240/10)</b>	<b>11.507.203,00</b>	<b>10.382.355,00</b>	<b>1.124.848,00</b>
<b>Piani straordinari docenti</b>	<b>10.578.192,00</b>	<b>9.883.160,00</b>	<b>695.032,00</b>
<b>Programmazione triennale</b>	-	<b>1.587.766,00</b>	<b>-1.587.766,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>7.181.367,00</b>	<b>7.248.173,00</b>	<b>-66.806,00</b>
1) borse post lauream	6.136.066,00	6.135.834,00	232,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità	118.688,00	831.485,00	-712.797,00
- assegni tutorato	708.244,00	183.264,00	524.980,00
- corsi strategici	218.369,00	97.590,00	120.779,00
<b>No tax area</b>	<b>1.878.587,00</b>	<b>1.894.828,00</b>	<b>-16.241,00</b>
<b>Passaggio a regime scatti stipendiali</b>	<b>4.228.961,00</b>	<b>1.807.900,00</b>	<b>2.421.061,00</b>

FFO	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni 2021 su 2020
Dipartimenti di eccellenza	3.058.454,00	3.058.454,00	-
Fondo esigenze emergenziali ex art. 10 lett. r D.M. 442/2020	327.079,00	1.432.138,00	-1.105.059,00
I quota risorse stanziati per ulteriori interventi esoneri contribuzione studentesca	1.616.804,00	1.553.387,00	63.417,00
II quota risorse stanziati per ulteriori interventi esoneri contribuzione studentesca	-	1.381.896,00	-1.381.896,00
Sostegno progressioni carriera ricercatori t. indet.	-	158.800,00	-158.800,00
Proroga dottorato	1.692.485,00	473.062,00	1.219.423,00
Orientamento e disabilità ex D.M. 752/2021 e D.M. 1059/2021 (art. 8 lett. h)	876.408,00		876.408,00
Rete GARR	143.254,00	138.357,00	4.897,00
PLS e POT	-	167.784,00	-167.784,00
Rimborso oneri INPS per assegniste in maternità	-	49.401,00	-49.401,00
Oneri astensione obbligatoria per maternità ricercatrici t.det.		40.140,00	-40.140,00
Commissione abilitazione scientifica nazionale	-	31.030,00	-31.030,00
Percorsi didattici innovativi	-	100.000,00	-100.000,00
Assegnazione per studenti disabili	268.676,00	220.714,00	47.962,00
Saldo art.1 lett.a D.M. 442/2020 (redistribuzione FFO 2020)	-	8.330,00	-8.330,00
<b>TOTALE FFO</b>	<b>193.211.881,00</b>	<b>185.596.705,00</b>	<b>7.615.176,00</b>

La voce "Contributi statali per borse di studio" si riferisce essenzialmente al finanziamento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze di contratti di formazione specialistica; il sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+ ca. 3,4 Mil.) è principalmente imputabile al maggior numero di borse attivate anche a seguito dell'emergenza sanitaria in corso nel 2021 che ha determinato un incremento del numero di borse bandite dal Ministero per specialità mediche.

La voce "Contributi statali per attività sportiva" si riferisce al contributo concesso dal MIUR per attività sportiva universitaria ex L. n. 394/1977 anno 2021, in decremento rispetto all'esercizio precedente.

La voce "Contributi statali diversi" si riferisce principalmente all'assegnazione, da parte del MUR, di un contributo a titolo di quota del "fondo per le esigenze emergenziali" 2021 da destinare all'ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica ex art.2 comma 2 del D.M. 734/2021.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR e da altri Ministeri”, in incremento rispetto all’esercizio precedente, si riferiscono principalmente al contributo concesso dal MUR nell’ambito del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del P.N.R. anno 2021 di cui al D.M. 737/2021 (ca € 3,9 Mil.), nonché a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

### **Contributi Regioni e Province autonome (2)**

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome	872.138,53	2.735.583,00	- 1.863.444,47
Contributi correnti da Regioni	20.764,66	5.109,27	15.655,39
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni	217.759,72	357.167,33	-139.407,61
<b>TOTALE</b>	<b>1.110.662,91</b>	<b>3.097.859,60</b>	<b>- 1.987.196,69</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome” si riferisce principalmente a contributi concessi dalla Regione Liguria per il finanziamento di contratti di formazione specialistica, di master e di borse di dottorato di ricerca. Lo scostamento della presente voce rispetto all’esercizio precedente è principalmente riferibile alla conclusione, nel 2020, del bando della Regione Liguria per il finanziamento di assegni biennali (ca € 1,5 Mil. annuali)

La voce “Contributi correnti da Regioni” si riferisce a contributi assegnati a vario titolo dalla Regione Liguria a favore dell’Amministrazione Centrale e di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

### **Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

La voce in esame, di importo scarsamente significativo, si riferisce principalmente a contributi concessi da Comuni e Città metropolitane a favore di strutture dipartimentali per attività di ricerca non competitiva

#### Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea	2.270.891,19	1.884.098,87	386.792,32
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Organismi pubblici esteri o internazionali	55.399,05	46.433,56	8.965,49
Contributi correnti da parte dell'Unione Europea	6.162,05	13.753,51	- 7.591,46
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	61.707,73	9.599,51	52.108,22
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	111.607,88	285.580,42	-173.972,54
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte di organismi internazionali	75.886,12	75.087,71	798,41
Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost	- 463.403,25	- 1.211.092,41	747.689,16
<b>TOTALE</b>	<b>2.118.250,77</b>	<b>1.103.461,17</b>	<b>1.014.789,60</b>

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea" si riferisce ai contributi concessi dall'Unione Europea per il finanziamento di programmi di mobilità Erasmus e di progetti di internazionalizzazione (comprensivi di progetti "Tempus") gestiti dall'Amministrazione Centrale, nonché per il finanziamento di progetti comunitari gestiti dalle strutture dipartimentali. Lo scostamento della presente voce rispetto all'esercizio precedente risente principalmente sia dei minori finanziamenti europei concessi per programmi di mobilità Erasmus, anche a seguito del perdurare nel 2021 della situazione pandemica con conseguente diminuzione delle azioni di mobilità, sia dell'effetto "distorsivo" conseguente al passaggio, a decorrere dal 2014, ad una diversa modalità di funzionamento della procedura informatica di "cost to cost" che comporta una diretta decurtazione, in tutto o in parte, dei risconti passivi di un progetto sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto, anziché sulle generiche voci di rettifica create ad hoc per "il cost to cost"; tale innovazione se da un lato sembra meglio rispondere ai principi di contabilità economica evidenziando, a livello di singola voce, i ricavi di competenza (al netto dei relativi risconti), dall'altro rende più difficilmente raffrontabili le singole voci di ricavo tra un esercizio e l'altro.

Le voci "Contributi correnti da Unione Europea e da organismi internazionali" si riferiscono a contributi di modesta identità concessi da detti enti a strutture dipartimentali.

Le voci "Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali", complessivamente in linea con l'esercizio precedente, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi dall'U.E. e da organismi internazionali a favore di strutture dipartimentali.

La voce "Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost" è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del "cost to cost", secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per "il cost to cost", anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

#### Contributi da Università (5)

La presente voce riguarda principalmente i trasferimenti da parte di altre Università per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, nonché i contributi correnti e per ricerca non competitiva assegnati da altre

università a favore di strutture dipartimentali; il decremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente riferibile ai minori contributi per dottorato di ricerca.

### Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca	3.346.341,16	3.259.078,55	87.262,61
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche	609.690,75	778.152,33	-168.461,58
Contributi correnti da IRCCS pubblici e da Aziende sanitarie	6.484,00	42.737,62	-36.253,62
Contributi correnti da Enti di ricerca	13.457,41	-	13.457,41
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	3.486,40	-	3.486,40
Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica	182.126,34	187.813,63	- 5.687,29
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Aziende sanitarie e ospedaliere	17.832,17	1.062,26	16.769,91
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	474.356,14	265.597,17	208.758,97
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti di ricerca	445.273,71	396.862,75	48.410,96
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Camere di commercio	29.802,77	14.278,50	15.524,27
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Autorità portuali	32.582,37	12.480,93	20.101,44
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali	29.984,28	7.027,07	22.957,21
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altre pubbliche amministrazioni	433.020,30	259.488,36	173.531,94
Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost	1.014.821,19	744.407,22	270.413,97
<b>TOTALE</b>	<b>6.639.258,99</b>	<b>5.968.986,39</b>	<b>670.272,60</b>

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca", in lieve incremento rispetto all'esercizio precedente, si riferisce principalmente ai contributi concessi dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) per il finanziamento di posti aggiunti di dottorato di ricerca.

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche" si riferisce principalmente a contributi da parte dell'Istituto Gaslini e dell'Ospedale Policlinico San Martino per il finanziamento di cattedre convenzionate (docenti e ricercatori) e di contratti di formazione specialistica, da parte dell'INPS per il finanziamento di corsi di formazione gestiti da PERFORM, da parte dell'Accademia Navale Livorno-Marina Militare per il finanziamento di supplenze, nonché a contributi vari assegnati da enti pubblici a favore di strutture dipartimentali; lo scostamento negativo rispetto all'esercizio precedente risente del suddetto effetto "distorsivo" conseguente al passaggio, a decorrere dal 2014, ad una diversa modalità di funzionamento della procedura informatica di "cost to cost" che comporta una diretta decurtazione, in tutto o in parte, dei risconti passivi di un progetto sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto, anziché sulle generiche voci di rettifica create ad hoc per "il cost to cost".

La voce “Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica” si riferisce ad un contributo assegnato dalla SPES a seguito dell’”Accordo transitorio inerente i servizi di gestione del Campus di Savona” per il periodo 1/1-31/12/2021.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da aziende sanitarie e ospedaliere, da IRCCS pubblici, da enti di ricerca, da Camere di commercio, da autorità portuali, da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali e da altre pubbliche amministrazioni”, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi da detti enti pubblici a favore di strutture dipartimentali; le suddette voci registrano, nel loro complesso, un incremento rispetto all’esercizio precedente.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

### Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti	1.447.531,57	1.425.541,02	21.990,55
Contributi correnti da soggetti privati	52.922,08	199.002,64	- 146.080,56
Contributi correnti da imprese private	278.830,38	211.822,28	67.008,10
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private	1.708.898,74	1.680.914,25	27.984,49
Rettifica ricavi da contributi da altri (privati) a seguito cost to cost	3.278,50	37.552,84	- 34.274,34
<b>TOTALE</b>	<b>3.491.461,27</b>	<b>3.554.833,03</b>	<b>-63.371,76</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti”, sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente, si riferisce principalmente a contributi da parte di enti privati per il finanziamento sia di cattedre convenzionate, sia di borse di dottorato di ricerca, sia di corsi di perfezionamento e master, sia di progetti di varia natura gestiti da aree dirigenziali e da strutture dipartimentali.

La voce “Contributi correnti da soggetti e imprese private”, in decremento rispetto all’esercizio precedente, si riferisce principalmente a contributi vari concessi da imprese private a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

## CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria	960.154,30	972.752,94	- 12.598,64
Contributi in conto capitale da Regioni	24.524,87	13.248,44	11.276,43
TOTALE	<b>984.679,17</b>	<b>986.001,38</b>	<b>- 1.322,21</b>

La voce "Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria" si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio in esame (corrispondente di fatto alle quote di ammortamento dei relativi interventi edilizi) riferiti a contributi concessi da ministeri per il finanziamento di interventi edilizi vari, come meglio esplicitato in sede di analisi patrimoniale dei "risconti passivi su contributi per investimenti". Il decremento rispetto all'esercizio precedente si riferisce al minore ricavo (- 227.589,23) contabilizzato nel 2021 relativamente al finanziamento MIBACT (si ricorda al riguardo che il relativo intervento edilizio presso l'Albergo dei Poveri aveva già avviato la procedura di ammortamento con decorrenza dal 31.12.2016 e che pertanto il ricavo rilevato a conto economico nel 2020, anno di registrazione del finanziamento, corrispondeva a 4 rate annue di ammortamento, mentre il ricavo rilevato nel 2021 corrisponde ad 1 rata annuale di ammortamento), parzialmente compensato dal maggiore ricavo (+ 214.990,59) contabilizzato nel 2021 relativamente al finanziamento ministeriale ex D.M. 81/2021 per potenziamento digitalizzazione didattica e servizi agli studenti.

La voce "Contributi in conto capitale da Regioni" si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio in esame (corrispondente di fatto alle quote annuali di ammortamento dei relativi interventi edilizi) riferita sia ad un contributo concesso dalla Regione Liguria in anni pregressi per la realizzazione di un impianto solare termico presso la Clinica Chirurgica, sia ad un nuovo contributo concesso nel 2021 dalla Regione Liguria per lavori di consolidamento del versante orografico destro del torrente Rio Sorba. L'incremento rispetto all'esercizio precedente si riferisce al ricavo rilevato per detto intervento.

## PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

I ricavi iscritti alla presente voce si riferiscono ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'IRCCS Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera dei compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività "intramuraria", nonché ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente imputabile ai maggiori rimborsi per attività intramoenia del personale equiparato al SSN parzialmente compensati dai minori rimborsi per indennità a detto personale.

## PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dall'Agenzia Aliseo.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Fitti attivi da fabbricati e da terreni	192.937,38	141.395,11	51.542,27
Recuperi e rimborsi	924.422,16	1.066.950,89	- 142.528,73
Rimborsi per personale comandato	199.703,83	227.586,17	- 27.882,34
Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	6.278,00	4.096,00	2.182,00
Altri proventi	118.034,14	72.823,23	45.210,91
Utilizzo fondi vari	-	408.803,81	- 408.803,81
Utilizzo fondo rischi per contribuzione studentesca	363.660,30	-	363.660,30
<b>TOTALE</b>	<b>1.805.035,81</b>	<b>1.921.655,21</b>	<b>- 116.619,40</b>

La voce "Fitti attivi da fabbricati e da terreni" si riferisce essenzialmente ai fitti da fabbricati, in incremento a seguito della registrazione di nuovi contratti di locazione attiva (Vodafone Italia spa).

La voce "Recuperi e rimborsi", in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, riguarda principalmente i rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna per danno erariale emesse dalla Corte dei Conti, i rimborsi da parte di IIT di quote di ritenute stipendiali relative a personale docente universitario in aspettativa che presta servizio presso detto ente, le vendite di volumi GUP effettuate dal SSBA, nonché tutte le altre restituzioni e rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. Il decremento, rispetto al 2020, si riferisce principalmente, ai minori rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna emesse dalla Corte dei Conti.

La voce "Rimborsi per personale comandato", in lieve decremento rispetto all'esercizio precedente, riguarda il rimborso da parte di Enti vari degli oneri stipendiali relativi a personale dell'ateneo genovese comandato presso detti Enti.

La voce "Altri proventi" si riferisce principalmente a proventi contabilizzati dal DIME e dal CENVIS per risarcimento danni.

La voce "Utilizzo fondo rischi per contribuzione studentesca" si riferisce alla diminuzione del fondo iscritto al 31.12.2020 per crediti verso studenti in quanto sovrastimato, come meglio precisato in sede di analisi della corrispondente voce dello Stato Patrimoniale

## VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Variazione rimanenze di prodotti finiti e merci	42.624,41	-	42.624,41
Variazione rimanenze di beni destinati alla rivendita	55.014,18	-	55.014,18
Variazione rimanenze di libri destinati alla rivendita	6.748,80	-	6.748,80
Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	6.964,39	-	6.964,39
<b>TOTALE</b>	<b>111.351,78</b>	<b>-</b>	<b>111.351,78</b>

La presente categoria di ricavi si riferisce alle variazioni delle rimanenze, rilevate per la prima volta nell'esercizio 2021 e pertanto coincidenti con gli importi iscritti a stato patrimoniale al 31.12.2021, riguardanti "prodotti finiti e merci", "beni destinati alla rivendita", "libri destinati alla rivendita" e "prodotti in corso di lavorazione". Per un più dettagliato esame di dette voci, si rinvia a quanto indicato in sede di analisi della corrispondente voce "Rimanenze" dello Stato Patrimoniale.

## **COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	184.400.434,03	175.574.124,49	8.826.309,54
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	90.740.165,14	84.789.131,88	5.951.033,26
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.487.291,17	9.000.511,96	486.779,21
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	6.365.113,01	3.493.728,79	2.871.384,22
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	531.714,20	-	531.714,20
<b>TOTALE</b>	<b>291.524.717,55</b>	<b>272.857.497,12</b>	<b>18.667.220,43</b>

## **COSTI DEL PERSONALE (VIII)**

La voce comprende i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo. In ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l'IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

### **Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)**

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020
Docenti / Ricercatori	119.422.941,19	110.990.095,23
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.202.300,98	9.687.184,23
Docenti a contratto	2.605.891,41	2.281.982,19
Esperti linguistici	525.160,56	525.390,46
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.496.750,96	1.498.890,51
<b>TOTALE</b>	<b>134.253.045,10</b>	<b>124.983.542,62</b>

## Docenti/ricercatori a)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Delta
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	90.423.240,77	83.882.120,46	6.541.120,31
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	861.450,78	742.399,57	119.051,21
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.475.896,93	1.988.001,30	487.895,63
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	13.290.686,40	11.821.191,07	1.469.495,33
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	8.488.818,72	9.388.987,70	-900.168,98
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	3.882.847,59	3.167.395,13	715.452,46
<b>TOTALE</b>	<b>119.422.941,19</b>	<b>110.990.095,23</b>	<b>8.432.845,96</b>

Con riferimento alle differenze rilevate in tabella si evidenzia che:

- la maggior spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato è imputabile all'incremento del personale docente, oltre che alla liquidazione dell'adeguamento ISTAT 2020 pari allo 1,71% (DPCM del 13-11-2020, pubblicato in GU n.323 del 31-12-2020). Sulla voce dei ricercatori a tempo indeterminato, nonostante il pagamento dell'ISTAT 2020, si registra una minor spesa rispetto all'esercizio 2020 considerato il ruolo ad esaurimento ed i numerosi passaggi di ruolo;
- la maggior spesa nella voce "altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato" è imputabile ad un incremento nei corrispettivi liquidati per attività conto terzi al suddetto personale;
- la maggiore spesa per retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di circa 1,4 milioni di euro è imputabile principalmente al reclutamento rispettivamente di 62 e 69 unità di personale nell'anno 2020 e 2021 rispetto alle cessazioni ed ai passaggi di ruolo, oltre che alla liquidazione dell'adeguamento ISTAT 2020 pari allo 1,71% (DPCM del 13-11-2020, pubblicato in GU n.323 del 31-12-2020).;
- la minor spesa nella voce "indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN" è riconducibile al pagamento nell'esercizio 2020 degli arretrati relativi al CCNL personale medico e dirigente sanitario 2016-2018 e conseguenti arretrati 2019;
- la maggior spesa per attività intramoenia è imputabile al maggior numero di prestazioni svolte dai docenti e ricercatori equiparati al SSN.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2021	IRAP	Costo aziendale 2021
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	70.416.159,04	20.007.081,73	90.423.240,77	5.748.639,34	96.171.880,11
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	693.643,00	167.807,78	861.450,78	58.885,20	920.335,98
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.473.524,61	2.372,32	2.475.896,93	208.686,67	2.684.583,60
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	10.262.327,28	3.028.359,12	13.290.686,40	796.528,30	14.087.214,70
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	6.555.294,09	1.933.524,63	8.488.818,72	560.134,49	9.048.953,21
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	3.882.847,59		3.882.847,59	330.849,49	4.213.697,08
<b>TOTALE</b>	<b>94.283.795,61</b>	<b>25.139.145,58</b>	<b>119.422.941,19</b>	<b>7.703.723,49</b>	<b>127.126.664,68</b>

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

Si fornisce di seguito l'andamento numerico del personale dedicato alla ricerca e alla didattica con un confronto rispetto all'esercizio 2020:

FASCIA DI DOCENZA	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazione n° unità	Variazione %
Professore I fascia tempo pieno	328	312	16	5%
Professore I fascia tempo definito	18	18	0	0%
Professore II fascia tempo pieno	530	504	26	5%
Professore II fascia tempo definito	26	27	-1	-4%
Professore straordinario tempo determinato L.230/2005	2	2	0	0%
Ricercatore confermato tempo pieno	132	157	-25	-16%
Ricercatore confermato tempo definito	8	9	-1	-11%
Ricercatore non confermato	0	0	0	
Ricercatore tempo determinato	265	237	28	12%
<b>Totale personale docente</b>	<b>1309</b>	<b>1266</b>	<b>43</b>	<b>3%</b>

	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazione n° unità	Variazione %
Totale collaboratori linguistici	12	12	0	0,00%
Totale lettori di scambio	3	3	0	0,00%

Si forniscono inoltre i dati relativi all'evoluzione del personale dedicato alla ricerca e alla didattica nell'anno 2021 e nell'anno 2020:

Evoluzione del personale anni 2020 e 2021											
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2019	Cessati nel 2020	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2020	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020	Cessati nel 2021	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2021	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2021
Professori ordinari	304	22	5	3	50	330	15	0	2	29	346
Professori associati	523	19	49	12	64	531	11	30	9	57	556
Professore straordinario tempo determinato L.230/2005	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0	2
Ricercatori universitari	194	7	22	0	1	166	5	21	0	0	140
Ricercatori a tempo determinato	220	5	40	62	0	237	6	35	69	0	265
<b>Totale personale docente</b>	<b>1242</b>	<b>53</b>	<b>116</b>	<b>78</b>	<b>115</b>	<b>1266</b>	<b>37</b>	<b>86</b>	<b>80</b>	<b>86</b>	<b>1309</b>

## **Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) b)**

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Delta
Assegni di ricerca	9.560.725,34	9.040.473,10	520.252,24
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	168.041,91	281.865,16	-113.823,25
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	473.533,73	364.845,97	108.687,76
<b>TOTALE</b>	<b>10.202.300,98</b>	<b>9.687.184,23</b>	<b>515.116,75</b>

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture Dipartimentali.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2021	IRAP	Costo aziendale 2021
Assegni di ricerca	7.806.649,70	1.754.075,64	9.560.725,34		9.560.725,34
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	137.937,58	30.104,33	168.041,91	11.724,72	179.766,63
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	386.813,23	86.720,50	473.533,73	32.879,26	506.412,99
<b>TOTALE</b>	<b>8.331.400,51</b>	<b>1.870.900,47</b>	<b>10.202.300,98</b>	<b>44.603,98</b>	<b>10.246.904,96</b>

### Docenti a contratto c)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Delta
Docenti a contratto cococo	1.761.630,41	1.528.397,10	233.233,31
Contratti a prepensionati	41.985,41	13.992,56	27.992,85
Docenti a contratto professionisti	802.275,59	739.592,53	62.683,06
<b>TOTALE</b>	<b>2.605.891,41</b>	<b>2.281.982,19</b>	<b>323.909,22</b>

La voce in esame accoglie i costi per i contratti del personale docente relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2020/2021 e 2019/2020 liquidati nel 2021.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2021	IRAP	Costo aziendale 2021
Docenti a contratto cococo	1.456.754,83	304.875,58	1.761.630,41	123.824,07	1.885.454,48
Contratti a prepensionati	36.000,00	5.985,41	41.985,41	3.060,00	45.045,41
<b>TOTALE</b>	<b>1.492.754,83</b>	<b>310.860,99</b>	<b>1.803.615,82</b>	<b>126.884,07</b>	<b>1.930.499,89</b>

### Esperti linguistici d)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Delta
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	322.814,06	343.063,97	-20.249,91
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	67.042,34	55.818,53	11.223,81
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	128.261,11	124.731,34	3.529,77
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	7.043,05	1.776,62	5.266,43
<b>TOTALE</b>	<b>525.160,56</b>	<b>525.390,46</b>	<b>-229,90</b>

La voce in esame comprende le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2021 sono pari a n. 12 dipendenti a tempo indeterminato e n. 3 a tempo determinato (lettori di scambio). La minor spesa nella voce "assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato" è imputabile agli effetti delle due cessazioni avvenute nel corso del 2020.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2021	IRAP	Costo aziendale 2021
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	247.547,13	75.266,93	322.814,06	21.041,79	343.855,85
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	53.979,34	13.063,00	67.042,34	4.588,24	71.630,58
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	96.865,15	31.395,96	128.261,11	8.183,97	136.445,08
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	7.043,05		7.043,05		7.043,05
<b>TOTALE</b>	<b>405.434,67</b>	<b>119.725,89</b>	<b>525.160,56</b>	<b>33.814,00</b>	<b>558.974,56</b>

### Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca e)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Delta
Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali	643.212,80	556.338,66	86.874,14
Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali	260.975,99	213.835,03	47.140,96
Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	42.792,30	47.422,06	-4.629,76
Missioni per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	549.769,87	679.610,56	-129.840,69
Altre spese per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica		1.684,20	-1.684,20
Sussidi al personale per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.496.750,96</b>	<b>1.498.890,51</b>	<b>-2.139,55</b>

Le collaborazioni a supporto di ricerca e didattica sopraindicate si riferiscono ai compensi a personale esterno inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

La minor spesa nelle voci "missione per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica" e "iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica" risente del fatto che anche l'anno 2021 è stato segnato dalla pandemia per Covid-19, e che l'attività di ricerca e didattica è stata prevalentemente svolta con modalità a distanza.

### Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Delta
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	40.246.568,44	41.489.396,98	-1.242.828,54
Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	726.728,95	786.485,00	-59.756,05
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	906.833,79	691.653,04	215.180,75
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	6.862.280,89	6.364.682,75	497.598,14
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	1.404.976,86	1.258.364,10	146.612,76
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>50.147.388,93</b>	<b>50.590.581,87</b>	<b>-443.192,94</b>

Si distinguono separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse e i costi derivanti dal pagamento del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi alle retribuzioni di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale, ecc.

La minor spesa relativa alla voce “assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato” è da imputarsi all’elevato numero di cessazioni del personale tecnico amministrativo, come da prospetto riepilogativo dell’evoluzione del personale negli anni 2020 e 2021.

Si registra inoltre una maggiore spesa nella voce “retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato” derivante dall’incremento nella spesa per il personale tecnico amministrativo a carico dei fondi delle strutture.

La maggior spesa relativa alla voce “fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo” è principalmente dovuta al fatto che, sulla base delle maggiori risorse disponibili a seguito delle numerose cessazioni di personale, è stata riconosciuta al personale tecnico amministrativo di categoria BCD un’indennità sia per l’attività svolta da remoto sia per l’attività svolta in presenza durante l’emergenza COVID, complessivamente quantificata in circa € 481.352.

Negli altri oneri al personale tecnico amministrativo sono comprese indennità ai centralinisti non vedenti, spese per formazione, missioni, buoni pasto, sussidi al personale, nonché spese per accertamenti sanitari, compensi per incarichi didattici, premialità e incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs.50/2016, ecc.

La maggior spesa di € 146.613 è da imputarsi a:

- un decremento nella spesa per Formazione non obbligatoria e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo di € 110.539 e nella spesa per missioni per il personale tecnico amministrativo di € 11.923, conseguenza dell’emergenza pandemica che ha segnato anche il 2021;
- un incremento della spesa per buoni pasto di € 82.772;
- la spesa per sussidi al personale tecnico amministrativo registra un decremento rispetto all’esercizio 2020 di circa € 87.520;
- la spesa relativa alla liquidazione di incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs.50/2016 relativi alle annualità 2018, 2019 e 2020, sulla voce CG.04.01.02.01.06.12 “Incentivo 2% per funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs.50/2016 - personale tecnico amministrativo”, è stata pari a € 245.895;
- un incremento di circa € 20.200 nella voce di bilancio “altri oneri per il personale tecnico amministrativo” che ricomprende l’erogazione sia di compensi per incarichi didattici sia la premialità riconosciuta dai dipartimenti di eccellenza; si segnala che la premialità erogata dai dipartimenti di eccellenza DIFI e DINOGMI nel 2021 ammonta complessivamente a € 79.904.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l’IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2021	IRAP	Costo aziendale 2021
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	30.721.414,20	9.525.154,24	40.246.568,44	2.457.990,77	42.704.559,21
Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	567.802,61	158.926,34	726.728,95	47.130,15	773.859,10
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	681.812,60	225.021,19	906.833,79	58.843,09	965.676,88
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	5.514.126,11	1.348.154,78	6.862.280,89	447.380,41	7.309.661,30
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>37.485.155,52</b>	<b>11.257.256,55</b>	<b>48.742.412,07</b>	<b>3.011.344,42</b>	<b>51.753.756,49</b>

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

I dati forniti si riferiscono al personale dirigente e tecnico amministrativo con un confronto rispetto all'esercizio 2020:

PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazione n° unità	Variazione %
Direttore Generale (Legge 240/2010)	1	1	0	0,00%
Dirigente	11	12	-1	-8,33%
Personale tecnico amministrativo - EP	53	56	-3	-5,36%
Personale tecnico amministrativo - D	339	338	1	0,30%
Personale tecnico amministrativo - C	637	676	-39	-5,77%
Personale tecnico amministrativo - B	147	155	-8	-5,16%
Personale TA a tempo determinato	25	19	6	31,58%
<b>TOTALE</b>	<b>1213</b>	<b>1257</b>	<b>-44</b>	<b>-3,50%</b>

Si forniscono inoltre i dati relativi all'evoluzione del personale tecnico amministrativo nell'anno 2021 e nell'anno 2020:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNI 2020 E 2021											
Ruolo	Personale in servizio al 31.12.2019	Cessati nel 2020	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2020	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31.12.2020	Cessati nel 2021	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2021	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31.12.2021
Dirigenti	13	0	0	0	0	13	1	0	0	0	12
C.E.L.	14	2	0	0	0	12	0	0	0	0	12
Personale tecnico amministrativo *	1259	69	15	35	15	1225	71	3	22	3	1176
<b>Totale Personale</b>	<b>1286</b>					<b>1250</b>					<b>1200</b>

\* considerato solo personale a tempo indeterminato

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	43.699.122,96	39.788.783,87	3.910.339,09
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.468.204,64	2.361.292,96	3.106.911,68
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.293.493,58	2.110.809,38	182.684,20
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.894.175,25	3.554.375,73	339.799,52
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	26.972.888,37	27.663.886,95	- 690.998,58
Acquisto altri materiali	1.820.282,18	2.634.593,57	- 814.311,39
Costi per godimento di beni di terzi	1.479.280,82	1.475.069,73	4.211,09
Altri costi	5.112.717,34	5.200.319,69	- 87.602,35
<b>TOTALE</b>	<b>90.740.165,14</b>	<b>84.789.131,88</b>	<b>5.951.033,26</b>

Si riportano di seguito i macro aggregati.

## Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Borse di studio dottorato di ricerca	15.305.094,35	14.665.521,04	639.573,31
Borse di studio specializzazione medica	23.883.146,37	20.536.819,35	3.346.327,02
Borse di studio per mobilità e scambi culturali	1.749.922,77	1.729.390,73	20.532,04
Altre borse di studio su attività di ricerca	1.045.148,72	1.023.765,87	21.382,85
Altre borse	56.203,00	34.237,00	21.966,00
Attività part-time	243.341,74	249.894,26	- 6.552,52
Tutorato	528.586,42	464.407,89	64.178,53
Mobilità dottorati di ricerca	184.737,00	174.845,53	9.891,47
Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	46.085,87	70.396,65	- 24.310,78
Premi di studio e di laurea	41.862,44	54.260,66	- 12.398,22
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	76.181,93	48.726,62	27.455,31
Oneri per interventi a favore di studenti disabili	138.913,82	120.334,51	18.579,31
Partecipazioni a fiere e convegni nazionali e internazionali	73.097,87	48.369,37	24.728,50
Altri interventi a favore degli studenti	326.800,66	567.814,39	- 241.013,73
<b>TOTALE</b>	<b>43.699.122,96</b>	<b>39.788.783,87</b>	<b>3.910.339,09</b>

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell'anno 2021 è partito il XXXVII ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate sia dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali che dall'esercizio 2014 sono ricomprese nell'ambito del FFO, sia da enti pubblici e privati, sia dall'Ateneo che nel 2021 ha stanziato un co-finanziamento di circa € 4 Mil. L'importo complessivo delle borse di dottorato risulta, nel 2021, in lieve incremento (+ ca 0,6 Mil.) rispetto all'esercizio precedente, dovuto in particolare alle proroghe del termine del corso di dottorato conferite ai sensi del D.L. n. 34 del 19 maggio 2020, coordinato con la legge di conversione 17 luglio 2020, n. 77 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" e D.L. n. 41 del 22 marzo 2021, convertito con modificazioni dalla L. 21 maggio 2021, n. 69 "Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19".

Relativamente alle Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche (contratti di formazione specialistica) l'Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, nonché da enti pubblici e privati; il sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+ ca. € 3,3 Mil) è in particolare riconducibile all'aumento dei costi contabilizzati per contratti ministeriali, anche a seguito dell'emergenza sanitaria ancora in corso nel 2021 che ha determinato un incremento del numero di borse bandite dal Ministero per specialità mediche.

Nella voce "Borse di studio per mobilità e scambi culturali" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità relativamente ai Programmi Erasmus e ai Progetti di internazionalizzazione a cui partecipa l'Ateneo genovese. Dette borse sono finanziate dall'Unione Europea, dal MIUR e dall'Ateneo. L'importo contabilizzato nel 2021 risulta sostanzialmente in linea con il 2020.

Le borse di studio su attività di ricerca, interamente finanziate da strutture dipartimentali, risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Nell'ambito della voce "Tutorato" sono compresi i costi relativi al "tutorato didattico-D.M. 198/2003".

La voce “Altri interventi a favore degli studenti” registra un decremento rispetto all’esercizio precedente principalmente riconducibile alla generale contrazione delle attività realizzate nel 2021 a seguito del perdurare in detto esercizio della situazione di emergenza pandemica.

### **Costi per il diritto allo studio (2)**

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto gli stessi sono gestiti direttamente dall’Agenzia Aliseo

### **Costi per l'attività editoriale (3)**

Non si riscontrano spese per attività editoriale, essendo la stessa, in linea di massima, affidata all’esterno.

### **Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)**

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Trasferimenti ad organismi internazionali	1.444.188,07	141.230,85	1.302.957,22
Trasferimenti a Città metropolitane	9.187,07	15.714,58	- 6.527,51
Trasferimenti a IRCCS e ad Aziende sanitarie e ospedaliere	76.252,00	74.073,60	2.178,40
Trasferimenti a Enti di ricerca	204.847,90	131.372,16	73.475,74
Trasferimenti a Autorità portuali e Enti Parco Nazionali	3.926,98	-	3.926,98
Trasferimenti ad altre università	1.766.464,89	891.307,62	875.157,27
Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche	72.296,67	21.247,77	51.048,90
Trasferimenti a istituzioni sociali private	93.517,13	348.901,58	- 255.384,45
Trasferimenti a imprese private	1.797.523,93	737.444,80	1.060.079,13
<b>TOTALE</b>	<b>5.468.204,64</b>	<b>2.361.292,96</b>	<b>3.106.911,68</b>

Nella voce “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” sono riportate le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, l’Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri soggetti coinvolti le quote di loro spettanza. La voce accoglie quindi le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati trasferiscono ai partner coinvolti.

La categoria in esame evidenzia un sensibile incremento rispetto all’esercizio precedente(+ ca. 3.1 Mil.), riferito in particolare a maggiori trasferimenti contabilizzati nel 2021 dal DIME, quale capofila di progetti di ricerca principalmente europei, a favore di organismi internazionali, imprese private e altre università partner di etti progetti.

### **Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)**

La voce accoglie i costi per l’acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici . Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati). I costi contabilizzati nel 2021 sulla presente voce registrano un lieve incremento rispetto all’esercizio precedente.

### **Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Libri, riviste e giornali	380.951,54	410.865,56	- 29.914,02
Estratti e reprints articoli scientifici	894,75	647,57	247,18
Libri in formato elettronico (ebooks)	22.198,86	41.801,19	- 19.602,33
Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati	3.490.130,10	3.101.061,41	389.068,69
<b>TOTALE</b>	<b>3.894.175,25</b>	<b>3.554.375,73</b>	<b>339.799,52</b>

In queste voci sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università e le utenze e canoni per periodici elettronici; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

La presente categoria registra, nel complesso, un incremento di ca. € 339.000 rispetto all'esercizio precedente imputabile, in particolare, ai maggiori costi per utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati, con particolare riferimento a maggiori costi per sottoscrizione contratti tramite la CRUI da parte dello SSBA.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	12.994.025,46	14.264.122,34	- 1.270.096,88
Utenze e canoni	3.634.346,89	4.296.436,62	- 662.089,73
Acquisti di servizi	10.344.516,02	9.103.327,99	1.241.188,03
<b>TOTALE</b>	<b>26.972.888,37</b>	<b>27.663.886,95</b>	<b>- 690.998,58</b>

### Manutenzione e gestione strutture

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Appalto servizio pulizia locali	2.064.555,94	2.564.859,85	- 500.303,91
Riscaldamento e condizionamento	3.572.551,31	4.128.134,07	- 555.582,76
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.613.486,92	3.255.928,89	357.558,03
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	681.091,69	729.260,47	- 48.168,78
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	25.646,83	18.025,00	7.621,83
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	686.544,36	663.842,20	22.702,16
Servizi di vigilanza e reception	1.930.020,15	2.414.819,49	- 484.799,34
Trasporti, facchinaggi	361.438,93	484.634,10	- 123.195,17
Utilizzo taxi amm.ne centrale soggetto a limite	48,90	96,00	- 47,10
Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	34.400,80	1.195,60	33.205,20
Interventi di manutenzione straordinaria su beni propri destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	24.239,63	3.326,67	20.912,96
<b>TOTALE</b>	<b>12.994.025,46</b>	<b>14.264.122,34</b>	<b>- 1.270.096,88</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2020, denota un decremento di ca. € 1.270.000 principalmente dovuto a:

- ✓ minori costi per pulizia locali e per vigilanza e reception (- ca. € 985.000) imputabili in particolare al fatto che dal 1/1/2021 ha avuto inizio il nuovo contratto con un unico fornitore per pulizie e portierato per l'intero Ateneo che ha consentito di realizzare significative economie di scala, unitamente alla

rilevazione di sopravvenienze attive principalmente riconducibili alla sovrastima effettuata nell'esercizio 2020 dei costi di portierato per fatture da ricevere;

- ✓ minori spese di riscaldamento e condizionamento (- ca. € 555.000) imputabili in particolare alla contabilizzazione nell'esercizio 2020 di fatture pervenute nel corso di detto esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente;
- ✓ maggiori spese di manutenzione ordinaria di immobili (+ ca. € 357.000).

## Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Utenze e canoni per telefonia fissa	60.540,99	62.750,96	- 2.209,97
Utenze e canoni per telefonia mobile	153.240,60	119.373,02	33.867,58
Utenze e canoni per reti di trasmissione	84.153,47	65.634,23	18.519,24
Utenze e canoni per energia elettrica	2.436.169,80	3.114.073,72	- 677.903,92
Utenze e canoni per acqua	835.330,26	839.989,75	- 4.659,49
Utenze e canoni per gas	34.139,18	38.977,00	- 4.837,82
Pedaggi autostradali	2.542,05	1.640,61	901,44
Altre utenze e canoni	28.230,54	53.997,33	- 25.766,79
<b>TOTALE</b>	<b>3.634.346,89</b>	<b>4.296.436,62</b>	<b>- 662.089,73</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2020, denota un decremento di ca. € 662.000 principalmente dovuto a minori costi per utenze e canoni per energia elettrica imputabili in particolare alla contabilizzazione nell'esercizio 2020 di fatture pervenute nel corso di detto esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente.

## Acquisti di servizi

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per servizi.

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	1.251.385,09	1.286.085,49	- 34.700,40
Collaborazioni per il funzionamento	-	58.542,46	- 58.542,46
Oneri per lavoro interinale	789.156,46	809.977,58	- 20.821,12
Consulenze	194.089,63	210.582,85	- 16.493,22
Altre prestazioni e servizi da terzi	969.814,50	835.795,38	134.019,12
Pubblicità	360.679,74	585.351,28	- 224.671,54
Spese di rappresentanza	41.378,40	46.133,57	- 4.755,17
Spese per organizzazione manifestazioni e convegni	244.806,66	212.550,68	32.255,98
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	82.257,05	88.760,45	- 6.503,40
Premi di assicurazione	601.192,17	463.509,65	137.682,52
Spese per spedizioni	79.206,25	66.912,65	12.293,60
Assistenza informatica e manutenzione software	1.891.838,84	1.348.115,83	543.723,01
Appalto smaltimento rifiuti speciali	315.606,30	309.691,94	5.914,36
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	143.648,85	148.606,99	- 4.958,14

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	6.253,00	2.003,20	4.249,80
Servizio rassegna stampa	26.961,95	20.983,94	5.978,01
Spese di progettazione e per servizi di ingegneria per interventi edilizi di natura ordinaria non aventi natura di investimento	15.591,47	15.409,18	182,29
Altre spese per servizi	3.330.649,66	2.594.314,87	736.334,79
<b>TOTALE</b>	<b>10.344.516,02</b>	<b>9.103.327,99</b>	<b>1.241.188,03</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2019, denota un incremento di ca. € 1.241.000 principalmente dovuto a:

- ✓ maggiori costi per assistenza informatica e manutenzione software (+ ca. € 543.000) principalmente dovuti all'ulteriore potenziamento, nella fase emergenziale Covid, dei servizi di presidio territoriali utili ad assistenza su reti locali e parco client al fine di fornire assistenza per la didattica a distanza e per il lavoro agile;
- ✓ maggiori costi relativi ad "altre spese per servizi" (+ ca. € 736.000) principalmente riferibili a maggiori spese, di importo unitario per lo più scarsamente significativo, contabilizzate da strutture dipartimentale e da aree dirigenziali per acquisizione di servizi di varia natura. L'incremento è caratterizzato dalla ripresa delle attività a seguito della contrazione, nel 2020, dovuta all'emergenza epidemiologica.

#### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Benzina e gasolio per autotrazione	5.805,26	9.581,79	- 3.776,53
Cancelleria e altro materiale di consumo	673.151,41	953.842,32	- 280.690,91
Acquisto beni strumentali spesati nell'anno non soggetti ad inventario	249.880,68	170.539,98	79.340,70
Acquisto software spesati nell'anno non soggetti ad inventario	857.575,45	1.429.132,06	- 571.556,61
Acquisto mobili e arredi spesati nell'anno soggetti a limite	17.481,58	71.497,42	- 54.015,84
Acquisto beni destinati alla rivendita	16.387,80	-	16.387,80
<b>TOTALE</b>	<b>1.820.282,18</b>	<b>2.634.593,57</b>	<b>- 814.311,39</b>

La presente categoria risulta, nel suo complesso, in decremento rispetto all'esercizio precedente.

La voce cancelleria ed altro materiale di consumo riflette in generale un sensibile decremento dovuto al prolungato periodo di smart working del personale universitario. Il forte decremento delle voci di spesa quali carta e cancelleria è stato in parte compensato dalle spese sostenute per acquisto di materiale igienico e di altro materiale utilizzato per il contrasto alla pandemia (es. gel, mascherine....).

Il decremento dell'acquisto di software spesati nell'anno è principalmente riconducibile ai minori acquisti effettuati nel 2021 da CEDIA, che nell'esercizio precedente aveva dovuto far fronte ad un consistente ricorso sia all'acquisto di software che di licenze Microsoft necessari per l'avvio delle attività in smart working e della didattica a distanza.

La voce "Acquisto beni destinati alla rivendita" si riferisce agli acquisti di beni per il negozio UniGe Store (gadget, prodotti personalizzati, buste, ecc.), destinati alla rivendita.

#### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono gestite variazioni delle rimanenze di materiali.

**Costi per godimento beni di terzi (11)**

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Fitti passivi e spese condominiali	893.322,85	927.684,77	- 34.361,92
Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	22.259,24	44.232,61	- 21.973,37
Noleggi e spese accessorie attrezzature	522.191,89	457.743,91	64.447,98
Canoni leasing	41.506,84	45.408,44	- 3.901,60
<b>TOTALE</b>	<b>1.479.280,82</b>	<b>1.475.069,73</b>	<b>4.211,09</b>

La presente categoria risulta, nel suo complesso, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

**Altri costi (12)**

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Contributi correnti allo Stato	90,00	-	90,00
Contributi correnti ad Enti di previdenza	-	143.610,53	- 143.610,53
Contributi correnti a Enti di ricerca	1.549,50	20.324,50	- 18.775,00
Contributi correnti ad altre Università	142.718,74	16.076,61	126.642,13
Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	256.686,94	425.353,55	- 168.666,61
Contributi correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	-	60.000,00	- 60.000,00
Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	45.059,10	45.569,02	- 509,92
Contributi correnti a istituzioni sociali private e famiglie	822.691,06	929.299,51	- 106.608,45
Contributi correnti a imprese pubbliche	239.687,11	258.562,34	- 18.875,23
Contributi correnti a imprese private	44.172,00	44.240,00	- 68,00
Imposte sul patrimonio - IMU	144.443,00	155.409,00	- 10.966,00
Imposta di registro	9.167,37	5.354,04	3.813,33
IVA indetraibile/ PRO RATA	6.837,10	11.058,31	- 4.221,21
Tassa rifiuti	829.579,00	855.058,00	- 25.479,00
Imposta di bollo	24.823,97	63.363,34	- 38.539,37
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	41.291,63	84.627,20	- 43.335,57
Compensi per commissioni di concorso	58.437,23	106.211,63	- 47.774,40
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	4.061,54	11.807,36	- 7.745,82
Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	296.049,89	284.458,69	11.591,20
Compensi per commissioni ECDL	2.053,65	3.304,52	- 1.250,87
Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	19.192,90	16.224,12	2.968,78
Gettoni di presenza al Senato accademico	22.607,38	17.047,74	5.559,64
Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	60.632,07	55.824,10	4.807,97
Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	13.624,39	6.592,88	7.031,51
Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	72.738,01	73.285,50	- 547,49
Gettoni di presenza ai componenti del CPO	2.514,85	266,44	2.248,41
Rimborsi spese di trasferta ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	-	108,50	- 108,50
Indennità di carica organi accademici	235.265,28	235.265,28	-
Rimborsi spese di missione organi istituzionali soggette a limite	439,30	120,60	318,70
Compenso al Garante di Ateneo	8.067,60	8.067,60	-
Quote associative	169.500,74	164.672,90	4.827,84
Spese legali	70.366,59	20.530,73	49.835,86

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Rimborsi spese di missione organi istituzionali non soggette a limite	10.643,85	8.827,51	1.816,34
Rimborso a San Martino spese di funzionamento strutture convenzionate	495.112,00	460.000,00	35.112,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	687.035,81	412.089,65	274.946,16
Contributo al Circolo Universitario	27.000,00	30.000,00	- 3.000,00
Spesa corrente per brevetti	199.812,81	150.200,99	49.611,82
Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	48.764,93	17.507,00	31.257,93
<b>TOTALE</b>	<b>5.112.717,34</b>	<b>5.200.319,69</b>	<b>- 87.602,35</b>

La categoria in esame risulta, nel suo complesso, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Relativamente alle singole voci si segnala, in particolare, un decremento (- ca. 168.000) del contributo al Comitato Universitario Sportivo, principalmente a seguito del minor contributo assegnato dal MUR nel 2021 per attività sportive, un decremento (- ca. 143.000) dei contributi correnti ad enti di previdenza a seguito dei minori rimborsi all'INAIL di prestazioni economiche erogate in anni pregressi, parzialmente compensati da un incremento dei rimborsi di tasse e contributi agli studenti (+ ca. 274.000) principalmente riconducibile allo slittamento al 2021 dei rimborsi dell'ultimo trimestre 2020 a causa delle attività impreviste, urgenti e rilevanti correlate all'emergenza Covid-19 che hanno impegnato gli Uffici addetti nel 2020.

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MUR, si riporta la seguente tabella relativa a compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali liquidati nel 2021

COMPENSI, INDENNITA' E RIMBORSI AI COMPONENTI DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI					
COGNOME	COMPENSO (LORDO PERSONA)	GETTONI (LORDO PERSONA)	RIMBORSO SPESE MISSIONE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b> Rettore</b>	33.465,96	-	2.574,09	01/11/2020	31/10/2026
<b> Consiglio di Amministrazione</b>	7.529,94	7.279,00		docenti e t.a.: 01/11/2020  studenti: 01/11/2019 01/11/2021 29/03/2021 01/11/2021	docenti e t.a.: 31/10/2024  studenti: 31/10/2021 21/03/2021 31/10/2021 31/10/2023
<b> Senato Accademico</b>	-	17.068,00	34,35	docenti e t.a.: 21/12/2020 01/11/2018 20/11/2018 12/11/2021  studenti: 01/11/2019 12/11/2021 01/11/2021 21/10/2020	docenti e t.a.: 31/10/2021 31/10/2021 31/10/2021 31/10/2024  studenti: 31/10/2021 31/10/2023 31/10/2023 31/10/2021
<b> Collegio Revisori dei Conti</b>	28.269,00	27.097,90	13.624,39	15/05/2019	14/05/2022
<b> Nucleo di valutazione</b>	56.700,00			n.1 componente : 15/03/2021 n.1 componente: 15/03/2020 n.1 componente: 09/06/2020 n.1 componente: 15/03/2018 n.1 componente: 15/03/2019 n.1 componente: 15/03/2019 n.1 componente: 01/11/2019 n.1 componente: 15/03/2021 n.1 componente: 24/11/2021	n.1 componente: 14/03/2023 n.1 componente: 14/03/2022 n.1 componente: 14/03/2023 n.1 componente: 14/03/2021 n.1 componente: 14/03/2022 n.1 componente: 14/03/2021 n.1 componente: 31/10/2021 n.1 componente: 14/03/2024 n.1 componente: 31/10/2023
				le date sopra indicate tengono conto degli avvicendamenti dei componenti nel corso dell'anno 2021	

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.678.987,20	1.571.462,29	107.524,91
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.808.303,97	7.429.049,67	379.254,30
Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>9.487.291,17</b>	<b>9.000.511,96</b>	<b>486.779,21</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti". Il dettaglio è riportato nel commento alla situazione patrimoniale relativamente ai risconti passivi su contributi per investimenti.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
ammortamento costi di impianto e di ampliamento	44.291,78	36.415,45	7.876,33
ammortamento brevetti	410,95	410,95	-
ammortamento software	66.585,04	28.919,66	37.665,38
ammortamento concessioni	69,86	69,86	-
ammortamento Licenze d'uso	218.266,52	186.200,73	32.065,79
Ammortamento su interventi su beni di terzi	1.349.363,05	1.319.445,64	29.917,41
<b>TOTALE</b>	<b>1.678.987,20</b>	<b>1.571.462,29</b>	<b>107.524,91</b>

L'importo complessivo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risulta sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
ammortamento fabbricati	2.253.533,32	2.247.780,63	5.752,69
ammortamento macchinari, attrezzature e impianti	5.001.908,31	4.107.832,95	894.075,36
Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	463.376,61	945.001,26	- 481.624,65
ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	3.949,73	10.956,16	- 7.006,43
ammortamento altri beni mobili	85.536,00	117.478,67	- 31.942,67
<b>TOTALE</b>	<b>7.808.303,97</b>	<b>7.429.049,67</b>	<b>379.254,30</b>

L'incremento complessivo, rispetto al 2020, della categoria in esame (+ ca. € 379.000), è principalmente riconducibile ai maggiori ammortamenti di macchinari, attrezzature e impianti, imputabili in particolare ai consistenti acquisti di beni della tipologia in esame effettuati nel 2021 dalle strutture dipartimentali, parzialmente compensati dai minori ammortamenti di mobili, arredi e macchine d'ufficio e di altri beni mobili, imputabili in particolare ai minori acquisti, nel 2021, di mobili e arredi e di beni mobili di importo inferiore a 516 euro, interamente ammortizzati nell'esercizio di acquisto.

### Svalutazioni immobilizzazioni (3)

Non si sono effettuate svalutazioni di immobilizzazioni nell'esercizio in esame.

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	3.278.777,53	1.520.228,40	1.758.549,13
Accantonamenti a fondo contenzioso	93.752,48	-	93.752,48
Accantonamenti a fondo rischi per contribuzione studentesca	2.992.583,00	1.973.500,39	1.019.082,61
<b>TOTALE</b>	<b>6.365.113,01</b>	<b>3.493.728,79</b>	<b>2.871.384,22</b>

Per il commento degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti, al fondo contenzioso e al fondo rischi per contribuzione studentesca si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dei crediti e dei fondi per rischi ed oneri della situazione patrimoniale.

### ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	531.714,20	-	531.714,20
<b>TOTALE</b>	<b>531.714,20</b>	<b>-</b>	<b>531.714,20</b>

La voce "Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica" si riferisce ai versamenti effettuati a favore del Bilancio dello Stato ai sensi della Legge 122/2010 e della Legge 133/2008, contabilizzati nel 2020 sulla corrispondente voce nell'ambito degli "Oneri straordinari", compresi i versamenti al Bilancio dello Stato gestiti dal Servizio trattamento economico del personale (Fondo trattamento accessorio ex L. 133/2008 e Emolumenti ai componenti di organi collegiali ex L. 122/2010). L'incremento rispetto al 2020 è conseguente alla riclassifica di detti oneri nell'ambito degli "oneri diversi di gestione", in conformità a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo redatto dal MUR.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			-
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	33.939,03	342200	Ordinativo n. 11217 del 16/06/2021
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	118.017,92	342200	Ordinativo n. 11749 del 25/06/2021
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.394,88	342200	Ordinativo n. 11749 del 25/06/2021
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	<b>159.351,83</b>		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	172.608,47	342200	Ordinativo n. 11749 del 25/06/2021
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa con trattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	199.753,90	334800	Ordinativo n. 19583 del 12/10/2021
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	<b>372.362,37</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
<b>TOTALE</b>	<b>531.714,20</b>		

**DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)**

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2021 si attesta in € 38.984.389,05, in incremento rispetto all'esercizio 2020 per € 4.084.441,73.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi finanziari	172.657,85	108.754,67	63.903,18
Interessi ed altri oneri finanziari	- 424.673,12	- 456.302,46	31.629,34
Utili e perdite su cambi	- 5.358,01	- 2.318,15	- 3.039,86
<b>TOTALE</b>	<b>- 257.373,28</b>	<b>- 349.865,94</b>	<b>92.492,66</b>

Nella voce "Proventi finanziari", in incremento rispetto all'esercizio precedente, sono comprese le cedole di interessi maturate sui titoli di proprietà dei Lasciti.

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono principalmente rilevati gli interessi passivi sui mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, nonché spese e commissioni bancarie e postali; il decremento rispetto al 2020 è imputabile al trend decrescente, sulla base dei relativi piani di ammortamento, delle quote interessi su detti mutui.

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	- 1.183,88	- 11.973,81	10.789,93
<b>TOTALE</b>	<b>- 1.183,88</b>	<b>- 11.973,81</b>	<b>10.789,93</b>

Non si sono effettuate rivalutazioni di attività finanziarie nell'esercizio in esame.

La voce "Svalutazioni" si riferisce in particolare all'adeguamento al valore di rimborso di titoli in scadenza (BTP) di proprietà del Lascito Ascari.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

### Proventi (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Proventi straordinari	3.935,48	9.607.503,47	- 9.603.567,99
Plusvalenze	192,60	1.560,17	- 1.367,57
Donazioni di beni inventariabili	519.218,80	479.062,80	40.156,00
Abbuoni e arrotondamenti attivi	-	0,06	- 0,06
Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)	1.060.677,68	105.086,82	955.590,86
Altre sopravvenienze attive	363.503,45	-	363.503,45
<b>TOTALE</b>	<b>1.947.528,01</b>	<b>10.193.213,32</b>	<b>- 8.245.685,31</b>

La voce "Proventi straordinari" è principalmente riferita alla rilevazione di un ricavo straordinario nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze relativamente al credito IVA 2020 derivante dal "calcolo pro-rata".

Il sensibile decremento rispetto al 2020 è conseguente alla rilevazione, in detto esercizio, di ricavi straordinari riferiti alla cancellazione di risconti passivi e al trasferimento da parte del MEF del saldo di contratti di formazione specialistica a.a. 2016/17.

La voce "Plusvalenze" si riferisce alla plusvalenza rilevata in sede di vendita a CETENA spa di n. 60 azioni SIIT (prezzo convenuto pari a € 103,21 per azione a fronte di un valore nominale pari a € 100).

La voce "Donazioni di beni inventariabili" si riferisce in particolare sia alla quota, al netto del relativo risconto passivo, del trasferimento a titolo non oneroso dell'immobile denominato "ex Caserma Bligny" effettuato dall'Agenzia del Demanio a favore dell'Ateneo genovese (ca. € 479.000, corrispondenti alla quota annua di ammortamento di detto edificio), sia a donazioni effettuate da ditte private a favore del DISC per acquisto di strumentazione scientifica (ca. € 40.000).

La voce "Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)" si riferisce principalmente sia alla registrazione, effettuata da aree dirigenziali e da strutture dipartimentali, di note di credito a rettifica di fatture contabilizzate in esercizi precedenti, sia alla riduzione, da parte dell'Area Logistica, di debiti per fatture da ricevere contabilizzati nel 2020 risultati sovrastimati con particolare riferimento ai costi di portierato.

La voce "Altre sopravvenienze attive" si riferisce principalmente alla correzione di scritture per trasferimenti a partner di progetti coordinati erroneamente imputati, nell'esercizio 2018, a costi anziché essere registrate nella Sezione Dare della voce "Partite di giro c/liquidazione".

## Oneri (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Restituzioni e rimborsi diversi	335.944,28	1.232.020,42	- 896.076,14
Oneri vari straordinari	4.874,45	2.444,26	2.430,19
Minusvalenze	3.484,35	35.546,95	- 32.062,60
Abbuoni e arrotondamenti attivi	0,73	0,49	0,24
Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)	187.562,98	7.744.434,11	- 7.556.871,13
Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-	531.714,20	- 531.714,20
Altre sopravvenienze passive	19.578,87	-	19.578,87
<b>TOTALE</b>	<b>551.445,66</b>	<b>9.546.160,43</b>	<b>- 8.994.714,77</b>

La voce "restituzioni e rimborsi diversi" si riferisce principalmente a restituzioni e rimborsi vari da parte dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è sostanzialmente riconducibile alla contabilizzazione nel 2020 della restituzione al MUR del finanziamento per ristrutturazione edificio ex Saiwa (€ 1.000.000) a seguito del sopravvenuto venir meno del finanziamento in questione per effetto della mancata realizzazione del progetto finanziato nei tempi previsti.

La voce "Oneri vari straordinari" si riferisce a oneri vari, di importo unitario non significativo, contabilizzati dall'Amministrazione Centrale e dalle strutture dipartimentali.

La voce "minusvalenze" si riferisce, in particolare, alle minusvalenze rilevate da strutture dipartimentali in sede di dismissione di beni.

Lo scostamento alla voce "Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)" si riferisce alla cancellazione di crediti inesigibili per un totale di circa 157,8 mila euro definiti con le due pratiche di "Proposta di cancellazione

dal bilancio 2021 di alcuni crediti provenienti da esercizi precedenti” approvate dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 25 Novembre 2021 e del 23 Marzo 2022, per i quali, seguendo la normativa contabile, non si è fatto ricorso all’utilizzo del Fondo Svalutazione Crediti trattandosi di meri errori materiali dovuti a sovrastime, a duplicazione di scritture contabili e a sopravvenute insussistenze dell’attivo; nonché per circa 29,7 mila euro alla riduzione dei crediti derivanti da fatture attive emesse negli anni precedenti tramite emissione di nota di credito.

La voce “Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica”, in uso fino al 2020, risulta azzerata al 31.12.2021 a seguito della riclassifica di detti oneri nell’ambito degli “oneri operativi”, in conformità a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo redatto dal MUR.

La voce “Altre sopravvenienze passive” si riferisce a correzioni di scritture per compensi erroneamente registrate nel 2014 nella sezione Dare di una voce di “debiti diversi” anziché sulla pertinente voce di costo.

#### **IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

Come già precisato nei costi del personale, in ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l’IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell’esercizio correnti, differite, anticipate.

L’importo rilevato in tale voce si riferisce sia all’IRAP che all’IRES di competenza dell’esercizio 2021, come da tabella sottoriportata

<b>Descrizione</b>	<b>Valori al 31/12/2021</b>	<b>Valori al 31/12/2020</b>	<b>Variazioni</b>
<b>IRAP retributivo</b>	<b>10.920.369,96</b>	<b>10.480.227,87</b>	<b>440.142,09</b>
Docenti e ricercatori	7.703.723,49	7.214.992,71	488.730,78
Collaborazioni scientifiche	44.603,98	45.196,30	- 592,32
Docenti a contratto	126.884,07	108.359,12	18.524,95
Esperti linguistici	33.814,00	34.221,89	- 407,89
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-	-	-
Personale dirigente e tecnico amministrativo	3.011.344,42	3.077.457,85	- 66.113,43
<b>IRES</b>	<b>317.594,85</b>	<b>140.742,71</b>	<b>176.852,14</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11.237.964,81</b>	<b>10.620.970,58</b>	<b>616.994,23</b>

## RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a € 28.883.949,43 con un incremento di € 4.319.759,55 rispetto al 2020.

Detto incremento è principalmente riconducibile:

### sul fronte dei ricavi

- ✓ **maggiori proventi per la didattica (+ ca € 3,2 Mil.)** riconducibili in particolare sia ad un incremento delle tasse e contributi per corsi di laurea principalmente riconducibile all'iscrizione per la prima volta a bilancio d'esercizio 2021 dei crediti relativi alla seconda quota del contributo omnicomprensivo (terza rata per gli studenti) per l'a.a. 2020/2021 oltrechè ad un aumento delle iscrizioni parzialmente compensato da maggiori esoneri, sia ad un aumento dei ricavi da master, da corsi di sostegno, da corsi interuniversitari e da corsi UNITE;
- ✓ **maggiori contributi ministeriali (+ ca. € 17,1 Mil.)** riconducibili in particolare sia a maggiori assegnazioni di F.F.O. (+ ca. € 9,4 Mil.), sia a maggiori contributi per contratti di formazione specialistica (+ ca. € 3,4 Mil.), sia all'assegnazione del contributo concesso dal MUR nell'ambito del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del P.N.R. anno 2021 di cui al D.M. 737/2021 (+ ca. € 3,9 Mil.), sia all'assegnazione, da parte del MUR, di un contributo a titolo di quota del "fondo per le esigenze emergenziali" 2021 da destinare all'ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica ex art.2 comma 2 del D.M. 734/2021 (+ ca. 1,1 Mil.);

### sul fronte dei costi

- ✓ **maggiori costi di personale (+ ca. € 8,8 Mil.)** riferibili in particolare sia a maggiori costi di personale docente a seguito dell'incremento di detto personale e della liquidazione dell'adeguamento ISTAT 2020, sia a maggiori costi di ricercatori a tempo determinato imputabili principalmente al reclutamento rispettivamente di 62 e 69 unità di personale nell'anno 2020 e 2021 rispetto alle cessazioni ed ai passaggi di ruolo, oltre che alla liquidazione dell'adeguamento ISTAT 2020;
- ✓ **maggiori costi per sostegno agli studenti (+ ca. € 3,9 Mil.)** principalmente riferibili a maggiori costi per contratti di formazione specialistica anche a seguito dell'incremento del numero di borse bandite dal Ministero per specialità mediche per effetto dell'emergenza sanitaria ancora in corso nel 2021, sia a maggiori costi per borse di dottorato di ricerca dovuti in particolare alle proroghe del termine del corso di dottorato conferite ai sensi del D.L. n. 34 del 19 maggio 2020 e del D.L. n. 41 del 22 marzo 2021;
- ✓ **maggiori accantonamenti a fondi per rischi ed oneri (+ ca. € 2,9 Mil.)** principalmente riferibili a maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti (+ ca. € 1,8 Mil.) e al fondo rischi per contribuzione studentesca (+ ca. € 1 Mil.);
- ✓ **maggiori ammortamenti (+ ca. 0,5 Mil.)**, con particolare riferimento ai maggiori ammortamenti per macchinari, attrezzature e impianti per effetto dei consistenti acquisti di beni della tipologia in esame effettuati nel 2021 dalle strutture dipartimentali.

## **PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE 2021 E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione del risultato d'esercizio (utile) 2021, pari a € 28.883.949,43:

- ✓ 19.000.000,00 a copertura di potenziali perdite future;
- ✓ 1.000.000,00 a ulteriore copertura, a carico del bilancio d'Ateneo, del costo dell'operazione "Erzelli";
- ✓ 1.000.000,00 a ulteriore finanziamento di interventi per la sicurezza;
- ✓ 5.000.000,00 a prudenziale copertura dei maggiori costi conseguenti al rincaro di energia elettrica e termica;
- ✓ 410.000,00 a copertura del costo per docenze per il polo La Spezia (nuova convenzione Promostudi);
- ✓ 200.000,00 a copertura dell'onere per accertamento della tassa sui rifiuti (TARI) relativa al Campus di Savona fino all'anno 2022;
- ✓ 20.000,00 a sostegno delle attività del Centro del mare;
- ✓ 20.000,00 a sostegno delle attività del Centro strategico Sicurezza rischio vulnerabilità;
- ✓ 320.000,00 ad integrazione del fondo di riserva;
- ✓ 1.000.000,00 a contributi didattici per le strutture fondamentali di Ateneo
- ✓ 913.949,43 a cofinanziamento dei bandi per l'edilizia universitaria

Per effetto della suindicata destinazione dell'utile 2021, la composizione del Patrimonio Netto risulta così ridefinita

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2021	Destinazione utile 2021	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
1) Fondi vincolati destinati da terzi	27.293.362,99		27.293.362,99
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	106.975.886,71	28.883.949,43	135.859.836,14
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.181.393,32		110.181.393,32
II - Patrimonio vincolato	244.450.643,02	28.883.949,43	273.334.592,45
1) Risultato gestionale d'esercizio	28.883.949,43	-28.883.949,43	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	10.109.057,15		10.109.057,15
3) Riserve statutarie	-		-
III - Patrimonio non vincolato	38.993.006,58	-28.883.949,43	10.109.057,15
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>375.264.373,99</b>		<b>375.264.373,99</b>

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione:

- ✓ 19.000.000,00 a copertura di potenziali perdite future;
- ✓ 1.000.000,00 a ulteriore copertura, a carico del bilancio d'Ateneo, del costo dell'operazione "Erzelli";
- ✓ 1.000.000,00 a ulteriore finanziamento di interventi per la sicurezza;
- ✓ 5.000.000,00 a prudenziale copertura dei maggiori costi conseguenti al rincaro di energia elettrica e termica;

- ✓ 410.000,00 a copertura del costo per docenze per il polo La Spezia (nuova convenzione Promostudi);
- ✓ 200.000,00 a copertura dell'onere per accertamento della tassa sui rifiuti (TARI) relativa al Campus di Savona fino all'anno 2022;
- ✓ 20.000,00 a sostegno delle attività del Centro del mare;
- ✓ 20.000,00 a sostegno delle attività del Centro strategico Sicurezza rischio vulnerabilità;
- ✓ 320.000,00 ad integrazione del fondo di riserva;
- ✓ 1.000.000,00 a contributi didattici per le strutture fondamentali di Ateneo
- ✓ 913.949,43 a cofinanziamento dei bandi per l'edilizia universitaria

## **Provvedimenti di contenimento della spesa pubblica – esercizio 2021**

L'articolo 1, comma 590 della Legge 160/2019 (Legge di bilancio 2020) prevede che a decorrere dall'anno 2020 cessino di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa precedentemente in vigore, mentre resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. Inoltre, come precisato dalla Circolare MEF n.26 del 14/12/2020, resta fermo anche il limite relativo all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture.

La stessa legge di bilancio all'articolo 1, comma 591, introduce nuove norme per la razionalizzazione della spesa per l'acquisto di beni e servizi. Gli enti rientranti nell'applicazione del suddetto provvedimento legislativo non potranno effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate nelle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate.

La Circolare MEF n. 9 del 21/04/2020 chiarisce che ricadono nell'ambito applicativo delle nuove norme di razionalizzazione le spese sostenute da ciascun ente, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato potendo, tuttavia, escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati. Vengono inoltre escluse dal limite le spese finalizzate a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID 19, anche se finanziate da trasferimenti dello Stato, da disponibilità di bilancio dell'Ente stesso o acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione, come previsto dalla Circolare MEF n. 11 del 09/04/2021.

L'articolo 1 ai commi 610-613 prevede, inoltre, l'esigenza di realizzare, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. La percentuale è ridotta al 5% per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) a decorrere dalla certificazione dell'AGID del relativo passaggio al "Cloud della PA" al netto dei costi di migrazione. Tale disposizione, in un primo tempo è stata sospesa per le Università per l'anno 2020 dall'articolo 238, comma 6 del D.Lgs. 34/2020 e per l'anno 2021 dall'articolo 42 del DL 22/03/2021 n. 41. Successivamente il D.L. 77/2021, articolo 53, comma 6, lettera b) ha definitivamente abrogato la norma che prevedeva il suddetto limite.

Con specifico riferimento alle Università, la Circolare MEF di cui sopra invita il Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

In attesa che il MUR predisponga la suddetta nota esplicativa e di indirizzo contenente le modalità attraverso le quali debbano essere applicate le nuove norme, l'Università di Genova ha proceduto comunque con il calcolo del parametro costituente limite per l'acquisto di beni e servizi, nonché godimento beni di terzi, previsto dalla Legge 160/2019 a decorrere dall'esercizio 2020.

A seguito del rilascio della apposita procedura informatica implementata da CINECA, all'interno dell'applicativo U-Gov, per determinare il detto limite di valore per l'acquisto di beni e servizi, nonché

godimento beni di terzi, sono stati presi in considerazione separatamente due aspetti: i conti di bilancio rientranti nelle suddette voci e la tassonomia dei progetti in U-Gov.

In primo luogo, sono state individuate sul piano dei conti dell'Ateneo le voci rientranti nelle categorie B6), B7) e B8) di cui allo schema allegato al D.M. 27 marzo 2013.

Le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;
- B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;
- B8) costi per godimento di beni di terzi.

Le voci indicate nello schema di conto economico allegato al D.I. 19 del 14 gennaio 2014, non essendo corrispondenti a quelle riportate nel D.M. 27/03/2013, sono state riclassificate con l'anagrafica conti specifica del bilancio dell'Ateneo.

In merito alle voci specifiche:

a) B6) - le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accolgono i conti corrispondenti alla voce B6) dell'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori;
- B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico;
- B.IX.9) Acquisto altri materiali;

b) B7) – le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accolgono i conti corrispondenti alla voce B7) dell'allegato 1 del DM 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali;
- B.IX.12) Altri Costi – gettoni ed indennità e rimborsi ai membri degli Organi istituzionali

Sono state considerate anche le voci relative alle collaborazioni scientifiche (B-VIII-1-b del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), agli incarichi per docenti a contratto (B- VIII-1-c del D.M.19 del 14 gennaio 2014) e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca (B-VIII-1-e del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), qualora si tratti di prestazioni rese da un soggetto libero professionista con emissione di fattura, ma anche contratto di co.co.co. o di prestazioni di lavoro autonomo non abituale.

c) B8) – la voce del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accoglie i conti corrispondenti alla voce B8) dell'allegato 1 del DM 27 marzo 2013 è la seguente:

- B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi.

In secondo luogo, è stata presa in considerazione la tassonomia dei progetti UGov, ovvero quelli previsti nel nostro sistema contabile, al fine di escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati, come previsto dalla Circolare MEF.

Tale operazione è stata effettuata prendendo in considerazione i singoli schemi di finanziamento.

In particolare, sono stati selezionati come esclusi dal limite i progetti già classificati come "esclusi" dal fabbisogno finanziario (in quanto relativi a spese per ricerca finanziate da terzi). Eventuali eccezioni sono state considerate manualmente, come ad esempio i finanziamenti provenienti da FFO o da finanziamenti non vincolati.

È stato deciso, prudenzialmente, che i finanziamenti assegnati a valere su FFO ma finalizzati ad iniziative specifiche, come ad esempio la Programmazione triennale e i dipartimenti di eccellenza, siano comunque inclusi nel limite.

I contributi didattici, a questo specifico fine, sono stati considerati finanziamenti non specificamente vincolati e quindi inclusi nel limite, in quanto anche alla luce degli indicatori di stabilità economica finanziaria di cui al D.M. 49/2012 tali risorse sono considerate unitamente al FFO quali entrate tipiche utili alla copertura delle spese di personale.

I convegni sono stato inclusi nel limite, in considerazione dei contributi di Ateneo oppure di struttura alla organizzazione dell'evento. I progetti finanziati promiscuamente da entrate esterne e da fondi d'Ateneo, non essendo possibile tecnicamente separare la parte finanziata dall'esterno, sono stati considerati prudenzialmente soggetti a limite.

Per quanto riguarda i finanziamenti pubblici è stato preso in considerazione il criterio per cui sono inclusi tutti i finanziamenti da MIUR per FFO, mentre sono esclusi altri finanziamenti da MIUR finalizzati a specifici progetti (PRIN, FAR). Sono inoltre esclusi i finanziamenti da altri Ministeri e da altri enti qualora finalizzati.

Sulla base dei criteri sopra esposti si è proceduto alla configurazione dell'applicativo reso disponibile sul software di contabilità U-Gov ed è stato possibile elaborare il limite di spesa per ciascun esercizio e quindi determinare il tetto rappresentato dalla media delle spese dei tre anni, 2016, 2017 e 2018, corrispondenti ai costi rilevati nelle voci interessate ed in precedenza individuate.

Si riportano di seguito gli importi risultanti da tale procedura.

Totale 2016	49.502.266,26
Totale 2017	47.360.305,93
Totale 2018	47.238.917,31
<b>MEDIA</b>	<b>48.033.829,83</b>
<b>Totale 2021</b>	<b>42.386.767,81</b>

Si ricorda, inoltre, che l'articolo 1, comma 593 della Legge 160/2019 consente il superamento del limite per i costi di acquisto di beni e servizi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi nell'esercizio precedente a quello di riferimento.

Tuttavia, alla luce del risultato sopraesposto, non si è reso necessario procedere in tal senso.

Per lo stesso motivo, non sono stati esclusi dal limite di spesa i costi sostenuti in considerazione della situazione di emergenza sanitaria.

### **Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 15 c. 1 D. L n. 66/2014 conv. in legge L.89/2014).**

Come precisato dalla Circolare MEF n.26 del 14/12/2020, continua ad applicarsi il limite relativo all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi. I costi 2020 sulle voci evidenziate nella tabella sotto riportata risultano in linea con i limiti disciplinati dalla Legge.

CODIFICA COGE	DENOMINAZIONE CONTO	Consuntivo Amministrazione Centrale	Consuntivo Strutture fondamentali	Totale	Tetto Amministrazione Centrale	Tetto Strutture fondamentali	Totale tetto
4.1.2.2.1.2	Benzina e gasolio per autotrazione auto blu	-	-	-			
4.1.2.6.1.3	Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite)	6.173,33	-	6.173,33			
4.1.2.7.1.8	Pedaggi autostradali (auto blu)	715,59	-	715,59			
4.1.2.8.1.9	Utilizzo taxi soggetto a limite	48,90		48,90			
		<b>6.937,82</b>		<b>6.937,82</b>	<b>9.235,85</b>	<b>1.137,94</b>	<b>10.373,79</b>

### **Oneri per lavoro interinale (art. 9, comma 28 D. L n. 78 del 31/5/2010 conv. in Legge 122/2010)**

Il limite relativo agli oneri in oggetto per € 1.021.943,22 (IVA ed IRAP inclusi), determinato come stabilito dall'art. 9 comma 28 del DL 78/2010, viene rispettato in quanto sulla voce COGE 04.01.02.10.02.20 "Oneri per lavoro interinale" risultano costi per € 789.156,46.

**Spese per personale a tempo determinato, co.co.co. e in somministrazione (art. 9, comma 28 D. L n. 78 del 31/5/2010 conv. in legge 122/2010)**

Con riferimento alle tipologie di lavoro flessibile sopracitate - contratti a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione di lavoro - si ricorda che l'articolo 9, comma 28, della legge 122/2010 prevede che le Università possano avvalersi di tale personale nel limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.

Dal limite restano escluse le assunzioni di personale a tempo determinato e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero progetti finalizzati al miglioramento dei servizi, anche didattici, per gli studenti i cui oneri non risultino a carico del FFO ai sensi dell'art 1, comma 188, della legge 23/12/2005, n. 266.

Il limite in oggetto è stato calcolato sulla base della spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il rispetto degli stessi è esposto nelle tabelle sottostanti:

	<b>Personale Tempo Determinato</b>	<b>Collaborazioni coordinate e continuative</b>	<b>TOTALE</b>
SPESA 2009	119.741,00	828.470,94	948.211,94
LIMITE 50%	59.870,50	414.235,47	474.105,97
SPESA 2021	116.476,25	44.366,19	160.842,44

	<b>Somministrazione di Lavoro</b>
SPESA 2009	2.043.886,44
LIMITE 50%	1.021.943,22
SPESA 2021	789.156,46

Si evidenzia che per la rilevazione dei costi soggetti a limite di tale tipologia sono stati movimentati i seguenti conti di bilancio:

CG. 04.01.02.01.02.01 Personale tecnico amministrativo a tempo determinato

CG. 04.01.01.03.02.01 - Collaborazioni supporto ricerca co.co.co.

CG. 04.01.01.03.02.02 - Collaborazioni supporto didattica co.co.co

CG. 04.01.02.10.02.20 Oneri per lavoro interinale

Si rileva infine che, per quanto concerne i costi per il personale a tempo determinato, la distinzione fra i costi soggetti e quelli non soggetti al limite è stata effettuata dall'Area Personale - Servizio personale tecnico amministrativo - che, a seguito di procedura concorsuale, attiva i contratti e verifica se i relativi costi sono correlati a specifici progetti.

## **RISULTATI GENERALI DELLA GESTIONE 2021 RELATIVA ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE**

La presente Nota si riferisce esclusivamente all'attività commerciale dell'Università e la sua redazione è da ricollegarsi ad obblighi di natura tributaria.

Le operazioni inerenti l'attività commerciale, sono rilevate nella contabilità dell'Università di Genova in base alle modalità previste dal D. Lgs. n.18/2012, ai principi e agli schemi di bilancio per le Università contenuti nei D.M. n.19 del 14/01/2014 e s.m.i. e nel D.I. n. 394 del 08.06.2017 e s.m.i.

La determinazione del reddito fiscale d'impresa è stata effettuata sulla base del risultato della gestione dell'attività commerciale che costituisce un sottoinsieme dell'attività dell'Ateneo rappresentata nel Bilancio unico.

### **Contenuto del Conto Economico**

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico relativi all'attività commerciale sono quindi parte integrante di quello generale così come il risultato finale. Nel conto economico di parte commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputati, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, c.4).

Tale quota è determinata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo.

### **Metodo di rilevazione dei ricavi**

I ricavi sono iscritti a bilancio in base al momento della loro realizzazione

. Per le prestazioni a corrispettivo unitario (ad es. prestazioni odontoiatriche) la realizzazione avviene nel momento in cui è resa la prestazione stessa che, quindi, produce utile nell'anno; lo stesso dicasi per le commesse annuali che, concludendosi entro l'esercizio, non possono che produrre il risultato nel corso dell'esercizio stesso.

Per quanto attiene le commesse pluriennali l'Università di Genova ha optato per la seguente metodologia:

- alle entrate derivanti da attività istituzionale viene applicato il metodo del *costo sostenuto* (*cost to cost*) in base al quale i ricavi riferiti a progetti di durata superiore all'anno vengono trattenuti nell'esercizio in proporzione ai costi sostenuti per realizzarli nel medesimo periodo e la differenza riscontata al futuro fino a che, alla scadenza del progetto, si realizzerà l'utile della commessa.

- alle entrate derivanti da attività commerciale viene utilizzato il metodo dello *stato di avanzamento lavori* (competenza economica) previsto dalla normativa fiscale: la fatturazione (e la conseguente rilevazione del ricavo) avviene sulla base della percentuale di completamento della commessa. Nel caso di fatture emesse a fine anno con stato avanzamento/completamento lavori nell'esercizio successivo, viene automaticamente rilevato un sconto passivo.

## Determinazione della percentuale di commercialità

Sulla base del metodo sopra descritto, nel corso del 2021 l'Università di Genova ha rilevato ricavi per complessivi € 332.630.115,81 di cui 12.085.241,78 direttamente imputabili all'attività commerciale.

La *percentuale di commercialità* realizzata nel 2021 è pertanto pari al 3,63%:

	RICAVI TOTALI	RICAVI COMMERCIALI	% COMMERCIALITA'
<b>RICAVI DA CONSOLIDATO 2021</b>	€ 333.210.305,01	€ 12.085.241,78	3,633237
<b>RETTIFICHE DI RICA VO 2021</b>	-€ 580.189,20	€ 0,00	
<b>SALDI</b>	<b>€ 332.630.115,81</b>	<b>€ 12.085.241,78</b>	

Si riporta, di seguito, la percentuale di commercialità rilevata nel triennio 2019/2021:

2019	2020	2021
3,92	3,28	3,63

## Metodo di rilevazione dei costi

I costi complessivamente attribuiti all'attività commerciale ammontano, a € 10.524.053,93 totali di cui € 4.114.126,27 direttamente imputabili alle commesse ricevute ed € 6.409.927,66 quale quota parte dei costi generali sostenuti dall'Università per il suo intero funzionamento (personale, manutenzioni, utenze, ecc.).

Si evidenzia il graduale decremento dei costi direttamente imputati all'attività commerciale.

Per il calcolo dei costi indiretti è stata applicata, a consuntivo, la percentuale di commercialità 2021 pari al 3,63%, sopra indicata, invece i costi degli assegni di ricerca sono stati imputati analiticamente a ciascuna delle due attività (istituzionale e commerciale) sulla base delle indicazioni fornita dalle singole strutture.

Si riporta, di seguito, lo schema riassuntivo di calcolo dei costi generali promiscui.

COSTI GENERALI RISULTANTI DA BILANCIO GENERALE CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2021					RETTIFICHE DI COSTI ( R )					COSTO RETTIFICATO (BASE IMPONIBILE)	% commercialità	QUOTA PARTE DI COSTI GENERALI IMPUTATI AD ATTIVITA' COMMERCIALE
Pr	ES.	CODICE CONTO	DESCRIZIONE	SALDO	costi direttamente imputati all'attività commerciale (R1)	Costi esclusivi imputati all'attività istituzionale (R2)	Costi rimborsati da altri enti (R3)	Irap (R4)	Totale (R1-R4)			
1	2021	CG.04.01.01.03.01.01	Docenti a tempo indeterminato	€ 85.795.671,83	0,00	0,00	0,00	5.121.874,93	5.121.874,93	80,673.796,90	0,036332374	2.931.070,56
2	2021	CG.04.01.01.03.01.02	Ricercatori a tempo indeterminato	€ 10.376.208,28	0,00			626.764,41	626.764,41	9.749.443,87	0,036332374	354.220,44
3	2021	CG.04.01.01.03.01.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai Ricerc. a tempo det.	€ 14.060.438,75	0,00	0,00	0,00	794.851,53	794.851,53	13.265.587,22	0,036332374	481.970,28
4	2021	CG.04.01.01.03.02.01	Collaborazioni supporto ricerca COCOCO	€ 179.766,63	0,00			11.724,72	11.724,72	168.041,91	0,036332374	6.105,36
5	2021	CG.04.01.01.03.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indet.	€ 415.486,43	0,00			25.630,03	25.630,03	389.856,40	0,036332374	14.164,41
6	2021	CG.04.01.01.03.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo det.	€ 136.445,08	0,00			8.183,97	8.183,97	128.261,11	0,036332374	4.660,03
7	2021	CG.04.01.02.01.01.01	Personale tecnico amministrativo a tempo indet.	€ 42.704.559,21	0,00	0,00	211.063,69	2.457.990,77	2.669.054,46	40.035.504,75	0,036332374	1.454.584,93
8	2021	CG.04.01.02.01.02.01	Personale tecnico amministrativo a tempo det.	€ 965.676,88	0,00			18.586,49	18.586,49	947.090,39	0,036332374	34.410,04
9	2021	CG.04.01.02.01.03.01	Fondo per il trattamento accessorio dei dirigenti	€ 467.109,59	0,00			29.290,07	29.290,07	437.819,52	0,036332374	15.907,02
10	2021	CG.04.01.02.01.04.01	Fondo per il trattamento accessorio per il pers. TA	€ 6.842.551,71	575.079,34	487.817,87		417.710,33	1.480.607,54	5.361.944,17	0,036332374	194.812,16
11	2021	CG.04.01.02.01.06.03	Formazione non obbligatoria e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo	€ 87.510,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.510,86	0,036332374	3.179,48
12	2021	CG.04.01.02.01.06.04	Buoni pasto per il personale tecnico ammin.	€ 406.216,99	0,00			0,00	0,00	406.216,99	0,036332374	14.758,83
13	2021	CG.04.01.02.01.06.08	Sussidi al personale tecnico amministrativo	€ 441.943,29	0,00	0,00		0,00	0,00	441.943,29	0,036332374	16.056,85
14	2021	CG.04.01.02.01.06.09	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa del personale tecnico amministrativo	€ 1.924,00	0,00			0,00	0,00	1.924,00	0,036332374	69,90
15	2021	CG.04.01.02.01.06.11	Telelavoro e lavoro agile	€ 9.502,30	0,00			0,00	0,00	9.502,30	0,036332374	345,24
16	2021	CG.04.01.02.04.01.01	Libri riviste giornali	€ 380.951,54	€ 0,00			€ 0,00	€ 0,00	380.951,54	0,036332374	13.840,87
17	2021	CG.04.01.02.04.01.02	Estratti reprints articoli scientifici	€ 894,75	0,00			0,00	0,00	894,75	0,036332374	32,51
18	2021	CG.04.01.02.05.01.10	Premi di assicurazione	€ 601.192,17	0,00			0,00	0,00	601.192,17	0,036332374	21.842,74
19	2021	CG.04.01.02.05.01.13	Servizio smaltimento rifiuti	€ 315.606,30	0,00			0,00	0,00	315.606,30	0,036332374	11.466,73
20	2021	CG.04.01.02.05.01.17	Altre spese per servizi -Costo accordo esecutivo SPES per il 2021	€ 159.286,47	0,00			0,00	0,00			
20 - RET	2021	CG.05.01.02.01.02.23	Contributo a rimborso costi accordo esecutivo SPES per il 2021	-€ 182.126,34	0,00			0,00	0,00	-22.839,87		-829,83
21	2021	CG.04.01.02.06.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	€ 893.322,85	0,00			0,00	0,00	893.322,85	0,036332374	32.456,54
22	2021	CG.04.01.02.06.01.04	Noleggi e spese accessorie attrezzature	€ 522.191,89	0,00			0,00	0,00	522.191,89	0,036332374	18.977,47
23	2021	CG.04.01.02.07.01.01	UtENZE e canoni per telefonia fissa	€ 60.540,99	0,00			0,00	0,00	60.540,99	0,036332374	2.199,60
24	2021	CG.04.01.02.07.01.03	UtENZE e canoni per reti di trasmissione	€ 84.153,47	0,00			0,00	0,00	84.153,47	0,036332374	3.057,50
25	2021	CG.04.01.02.07.01.04	UtENZE e canoni per energia elettrica	€ 2.436.169,80	1.250,14			1.250,14	2.434.919,66	2.434.919,66	0,036332374	88.466,41
26	2021	CG.04.01.02.07.01.05	UtENZE e canoni per acqua	€ 835.330,26	0,00			0,00	0,00	835.330,26	0,036332374	30.349,53
27	2021	CG.04.01.02.07.01.06	UtENZE e canoni per gas	€ 34.139,18	0,00			0,00	0,00	34.139,18	0,036332374	1.240,36
28	2021	CG.04.01.02.07.01.09	UtENZE e canoni per periodici elettronici e bd	€ 3.480.130,10	0,00			0,00	0,00	3.480.130,10	0,036332374	126.804,71
29	2021	CG.04.01.02.07.01.10	Altre UtENZE e canoni	€ 28.230,54	0,00	1.000,00		1.000,00	2.000,00	27.230,54	0,036332374	989,35
30	2021	CG.04.01.02.08.01.01	Appalto servizio pulizia locali	€ 2.064.555,94	0,00			0,00	0,00	2.064.555,94	0,036332374	75.010,22
31	2021	CG.04.01.02.08.01.02	Riscaldamento e condizionamento	€ 3.572.551,31	0,00		107.176,54	107.176,54	107.176,54	3.465.374,77	0,036332374	125.905,29
32	2021	CG.04.01.02.08.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 3.613.486,92	800,00			0,00	0,00	3.612.686,92	0,036332374	131.257,49
33	2021	CG.04.01.02.08.01.06	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	€ 686.544,36	6.239,86			0,00	6.239,86	680.304,50	0,036332374	24.717,08
34	2021	CG.04.01.02.08.01.07	Servizi di vigilanza e reception	€ 1.930.020,15	0,00			0,00	0,00	1.930.020,15	0,036332374	70.122,21
35	2021	CG.04.01.02.08.01.08	Trasporti, facchinaggi	€ 361.438,93	0,00	0,00		0,00	0,00	361.438,93	0,036332374	13.131,93
36	2021	CG.04.01.02.09.01.04	Tassa rifiuti	€ 829.579,00	0,00		11.309,22	11.309,22	11.309,22	818.269,78	0,036332374	29.729,68
37	2021	CG.04.01.02.09.01.05	Imposta di bollo (virtuale, giornale, altro)	€ 24.823,97	1.084,00			0,00	1.084,00	23.739,97	0,036332374	862,53
38	2021	CG.04.01.02.10.02.01	Compensi per commissioni di concorso	€ 58.437,23	0,00		0,00	0,00	0,00	58.437,23	0,036332374	2.123,16
39	2021	CG.04.01.02.10.02.02	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	€ 4.061,54	0,00			0,00	0,00	4.061,54	0,036332374	147,57
40	2021	CG.04.01.02.10.02.06	Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	€ 19.192,90	0,00			0,00	0,00	19.192,90	0,036332374	697,32
41	2021	CG.04.01.02.10.02.07	Gettoni di presenza al Senato accademico	€ 22.607,38	0,00			0,00	0,00	22.607,38	0,036332374	821,38
42	2021	CG.04.01.02.10.02.08	Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	€ 60.632,07	0,00			0,00	0,00	60.632,07	0,036332374	2.202,91
43	2021	CG.04.01.02.10.02.09	Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	€ 13.624,39	0,00			0,00	0,00	13.624,39	0,036332374	495,01
44	2021	CG.04.01.02.10.02.10	Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	€ 72.738,01	0,00			0,00	0,00	72.738,01	0,036332374	2.642,74
45	2021	CG.04.01.02.10.02.11	Gettoni di presenza ai componenti del CPO	€ 2.514,85	0,00			0,00	0,00	2.514,85	0,036332374	91,37
46	2021	CG.04.01.02.10.02.13	Indennità di carica Organi accademici	€ 235.265,28	0,00			0,00	0,00	235.265,28	0,036332374	8.547,75
47	2021	CG.04.01.02.10.02.15	Compenso al Garante di Ateneo	€ 8.067,60	0,00			0,00	0,00	8.067,60	0,036332374	293,12
48	2021	CG.04.01.02.10.02.20	Oneri per lavoro interinale	€ 789.156,46	0,00			0,00	0,00	789.156,46	0,036332374	28.671,93
49	2021	CG.04.01.02.10.02.23	Rimborsi spese di missione organi istituzionali NON soggetti a limite	€ 10.643,85	0,00			0,00	0,00	10.643,85	0,036332374	386,72
50	2021	CG.04.02.01.01.01.01	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	€ 189.869,21	0,00			0,00	0,00	189.869,21	0,036332374	6.898,40
51	2021	CG.04.02.01.01.01.02	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi Spa	€ 219.276,26	0,00			0,00	0,00	219.276,26	0,036332374	7.966,83
<b>Totali</b>				<b>€ 187.340.113,41</b>	<b>584.453,34</b>	<b>487.817,87</b>	<b>330.549,45</b>	<b>9.512.607,25</b>	<b>10.915.427,91</b>	<b>176.424.685,49</b>		<b>6.409.927,66</b>

## Risultato di esercizio e composizione dei ricavi

Il risultato della gestione commerciale 2021 ammonta a euro 1.561.187,85 quale scarto positivo tra proventi (€ 12.071.528,59) e costi (10.524.053,93) dell'esercizio, così come evidenziato nel Conto Economico di ambito commerciale.

Rispetto allo scorso esercizio si rileva un rilevante incremento dei ricavi commerciali ordinari (+15,75%), dovuto al fisiologico slittamento al 2021 delle commesse che non si sono potute realizzare nel corso del 2020 a causa della situazione emergenziale da Covid 19 nonché alla stipula di nuovi contratti. A fronte di tale incremento, tuttavia, i costi sono rimasti in linea con quelli dell'esercizio precedente, determinando un maggior scarto positivo tra i ricavi e i costi dell'esercizio.

Le componenti positive di reddito sono costituite quasi esclusivamente da proventi per contratti di ricerca e consulenza (82,30%) e da prestazioni a pagamento (9,86%). Si rilevano marginalmente

ricavi da attività di sponsorizzazione (1,02%) e brevettazione (0,13%). Trascurabili risultano i proventi da attività di editoria e di vendita al minuto (0,1%). La prevista apertura, nel 2021, dell'attività di vendita al dettaglio nel locale di Piazza della Nunziata 6r – Genova, (progetto 'Unigestore') è stata rinviata a data da destinarsi sia per le problematiche legate all'emergenza epidemiologica da COVID-19 che per problemi organizzativi.

Nel triennio 2019/2021 l'attività commerciale dell'Ateneo ha registrato i seguenti risultati:

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>RICAVI</b>	11.986.225,61	10.424.960,84	12.085.241,78
<b>COSTI</b>	12.203.207,39	10.143.392,45	10.524.053,93
<b>UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO</b>	- <b>216.981,78</b>	281.568,39	1.561.187,85

Dal confronto si evince che l'aumento dei ricavi non è dovuto soltanto ad un reale incremento delle attività, ma è stata caratterizzato anche dalla ripresa delle commesse stipulate negli esercizi precedenti che avevano subito un arresto a causa della pandemia.

Si riporta il dettaglio del conto economico di Ateneo generale e di parte commerciale, secondo lo schema ministeriale previsto: il prospetto mette a confronto i risultati 2021 con quelli dell'esercizio precedente.

				CONTO ECONOMICO UNICO DI ATENE0			QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE		
				2021	2020	DELTA	2021	2020	DELTA
<b>A) PROVENTI OPERATIVI:</b>									
I	PROVENTI PROPRI			74.503.673,35	68.727.415,91	5.776.257,44	12.009.264,84	10.422.760,73	1.586.504,11
	1) Proventi per la didattica	1		48.811.861,67	45.652.369,04	3.159.492,63		-	
	2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2		12.009.264,84	10.422.760,73	1.586.504,11	12.009.264,84	10.422.760,73	1.586.504,11
	3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3		13.682.546,84	12.652.286,14	1.030.260,70		-	
II	CONTRIBUTI			239.572.627,10	222.884.204,10	16.688.423,00		-	
	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5		225.927.018,41	208.835.551,53	17.091.466,88		-	
	2) Contributi Regioni e Province autonome	6		1.135.187,78	3.111.108,04	-1.975.920,26		-	
	3) Contributi altre Amministrazioni locali	7		61.035,29	18.998,54	42.036,75		-	
	4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8		2.118.250,77	1.103.461,17	1.014.789,60		-	
	5) Contributi da Università	9		200.414,59	291.265,40	-90.850,81		-	
	6) Contributi da altri (pubblici)	10		6.639.258,99	5.968.986,39	670.272,60		-	
	7) Contributi da altri (privati)	11		3.491.461,27	3.554.833,03	-63.371,76		-	
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE			14.516.418,56	14.224.169,22	292.249,34		-	
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)								
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI			1.805.035,81	1.921.655,21	-116.619,40	1.921,98	1.911,96	10,02
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			111.351,78	0,00	111.351,78	68.727,37		68.727,37
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI								
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>				<b>330.509.106,60</b>	<b>307.757.444,44</b>	<b>22.751.662,16</b>	<b>12.079.914,19</b>	<b>10.424.672,69</b>	<b>1.655.241,50</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI:</b>									
VIII	COSTI DEL PERSONALE			184.400.434,03	175.574.124,49	8.826.309,54	8.684.268,77	7.987.142,67	697.126,10
	1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			134.253.045,10	124.983.542,62	9.269.502,48	6.375.065,06	5.849.423,03	525.642,03
	a) docenti/ricercatori	17		119.422.941,19	110.990.095,23	8.432.845,96	5.039.354,87	4.363.555,30	675.799,57
	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	18		10.202.300,98	9.687.184,23	515.116,75	1.225.018,58	1.370.875,27	-145.856,69
	c) docenti a contratto	19		2.605.891,41	2.281.982,19	323.909,22	0,00	3.930,00	-3.930,00
	d) esperti linguistici	20		525.160,56	525.390,46	-229,90	18.824,44	17.162,28	1.662,16
	e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	21		1.496.750,96	1.498.890,51	-2.139,55	91.867,17	93.900,18	-2.033,01
	2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	22		50.147.388,93	50.590.581,87	-443.192,94	2.309.203,71	2.137.719,64	171.484,07
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			90.740.165,14	84.789.131,88	5.951.033,26	1.507.719,39	1.456.536,18	51.183,21
	1) Costi per sostegno agli studenti	23		43.699.122,96	39.788.783,87	3.910.339,09			0,00
	2) Costi per il diritto allo studio (*)	24		0,00	0,00	0,00			0,00
	3) Costi per l'attività editoriale	25		0,00	0,00	0,00			0,00
	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	26		5.468.204,64	2.361.292,96	3.106.911,68			0,00
	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	27		2.293.493,58	2.110.809,38	182.684,20	211.895,60	259.175,26	-47.279,66
	6) Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	28		0,00	0,00	0,00			0,00
	7) Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	29		3.894.175,25	3.554.375,73	339.799,52	140.678,09	117.970,93	22.707,16
	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	30		26.972.888,37	27.663.886,95	-690.998,58	1.004.160,12	919.703,73	84.456,39
	9) Acquisto altri materiali	31		1.820.282,18	2.634.593,57	-814.311,39	31.622,20	60.876,48	-29.254,28
	10) Variazione delle rimanenze di materiali	32		0,00	0,00	0,00			0,00
	11) Costi per godimento di beni di terzi	33		1.479.280,82	1.475.069,73	4.211,09	53.674,84	41.446,34	12.228,50
	12) Altri costi	34		5.112.717,34	5.200.319,69	-87.602,35	65.688,54	57.363,44	8.325,10
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			9.487.291,17	9.000.511,96	486.779,21	285.097,33	302.842,16	-17.744,83
	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35		1.678.987,20	1.571.462,29	107.524,91	6.368,91	7.968,50	-1.599,59
	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	36		7.808.303,97	7.429.049,67	379.254,30	278.728,42	294.873,66	-16.145,24
	3) Svalutazioni immobilizzazioni	37		0,00	0,00	0,00			0,00
	4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	38		0,00	0,00	0,00			0,00
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI			6.365.113,01	3.493.728,79	2.871.384,22			0,00
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE			531.714,20	0,00	531.714,20			0,00
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>				<b>291.524.717,55</b>	<b>272.857.497,12</b>	<b>18.667.220,43</b>	<b>10.477.085,49</b>	<b>9.746.521,01</b>	<b>730.564,48</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>				<b>38.984.389,05</b>	<b>34.899.947,32</b>	<b>4.084.441,73</b>	<b>1.602.828,70</b>	<b>678.151,68</b>	<b>924.677,02</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>									
	1) Proventi finanziari	41		172.657,85	108.754,67	63.903,18			0,00
	2) Interessi ed altri oneri finanziari	42		-424.673,12	-456.302,46	31.629,34	-14.976,64	-192,44	-14.784,20
	3) Utili e Perdite su cambi	43		-5.358,01	-2.318,15	-3.039,86	-837,15	-1.188,05	350,90
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
	1) Rivalutazioni	44				0,00			0,00
	2) Svalutazioni	45		-1.183,88	-11.973,81	10.789,93			0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
	1) Proventi	46		1.947.528,01	10.193.213,32	-8.245.685,31	4.704,41		4.704,41
	2) Oneri	47		-551.445,66	-9.546.160,43	8.994.714,77	-30.531,47	-395.202,80	364.671,33
<b>Risultato ante imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>				<b>40.121.914,24</b>	<b>35.185.160,46</b>	<b>4.936.753,78</b>	<b>1.561.187,85</b>	<b>281.568,39</b>	<b>1.279.619,46</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE</b>									
		48		-11.237.964,81	-10.620.970,58	-616.994,23	-179.138,68	-	-179.138,68
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>				<b>28.883.949,43</b>	<b>24.564.189,88</b>	<b>4.319.759,55</b>	<b>1.382.049,17</b>	<b>281.568,39</b>	<b>1.100.480,78</b>

## Beni mobili inventariabili.

Gli acquisti di beni durevoli sono rilevati dal sistema contabile e confluiscono automaticamente nello Stato Patrimoniale di parte commerciale. Gli ammortamenti sono applicati analogamente agli acquisti di parte commerciale e seguono le norme previste dalla norma richiamata in premessa e le norme tributarie vigenti.

## IRES

A fronte della chiusura in utile dell'attività commerciale 2021, l'imposta IRES ammonta a € 179.138,68.

<b>TOTALE RICAVI COMMERCIALI</b>		<b>12.085.241,78</b>
<b>TOTALE COSTI COMMERCIALI DIRETTI</b>		<b>4.114.126,27</b>
<b>TOTALE COSTI COMMERCIALI INTEGRAZIONE</b>		<b>322.436,10</b>
<i>TOTALE COSTI GENERALI</i>	<i>167.550.063,11</i>	
<i>% PROMISCUITA'</i>	<i>3,63323740262387%</i>	
<b>IMPUTAZIONE COSTI PROMISCUI</b>		<b>6.087.491,56</b>
<b>VARIAZIONI IN AUMENTO 2021</b>		<b>456,55</b>
<i>Quota indeducibile spese telefoniche</i>	<i>456,55</i>	
<b>UTILE COMMERCIALE 2021</b>		<b>1.561.644,39</b>
<b>PERDITE FISCALI PREGRESSE (da Modello REDDITI 2021 - periodo 2020) utilizzabile a scomputo</b>		<b>68.822,00</b>
<b>REDDITO COMMERCIALE 2021 IMPONIBILE</b>		<b>1.492.822,39</b>
<b>IRES (aliquota 12%)</b>		<b>179.138,69</b>

# Partecipazioni

(art. 5 c. 6 Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18)

Nel corso del 2021 l'Università di Genova, sulla base delle scelte strategiche effettuate dal Consiglio di Amministrazione, ha approvato:

- la costituzione dell'Associazione SPES *Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics* (avvenuta il 23/4/2021);
- l'adesione alla Fondazione CUOA *Centro Universitario di Organizzazione Aziendale* (non ancora perfezionatasi concluso alla data di redazione della presente nota).

Nei primi mesi dell'esercizio, in linea con le deliberazioni già assunte in precedenza, sono stati sottoscritti gli atti costitutivi dei seguenti enti:

- Fondazione ISTITUTO TECNICO SUPERIORE ITS TURISMO LIGURIA - Academy of Tourism, Culture And Hospitality;
- Fondazione Accademia Ligure Agroalimentare (adesione dell'Ateneo successiva alla costituzione).

Nel corso del 2021, ai sensi dell'Art. 34, comma 7, del Regolamento generale di Ateneo, è stata inoltre avviata dagli uffici una ricognizione complessiva di tutti gli enti partecipati, finalizzata a verificare la sussistenza delle ragioni e dell'interesse al permanere negli stessi, a seguito della quale il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, in data 25 novembre 2021, il recesso dell'Università di Genova dai seguenti enti:

- Associazione Educazione Continua in Medicina (ECM);
- Associazione International Association of Universities (IAU);
- Associazione University Network of European Capitals of Culture (UNEECC);
- Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale di Biostrutture e Biosistemi (INBB).

Le comunicazioni di recesso sono state trasmesse ai suddetti enti nel gennaio e febbraio del 2022; i recessi saranno efficaci trascorsi i tempi previsti in merito dallo statuto di ciascun ente o dal codice civile.

Per quanto attiene, più specificamente, agli adempimenti periodici ex art. 20 del Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 *Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica* (revisione periodica delle partecipazioni) è stato riconfermato, con delibera Consiglio di Amministrazione 22 dicembre 2021, l'interesse al mantenimento senza interventi oppure con interventi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2020 in Atena Scarl (senza interventi), DLTM SCarl (con interventi di razionalizzazione), IRE SPA (senza interventi), SIIT ScpA (senza interventi), SPES SCpA (senza interventi, ferma restando la prosecuzione del percorso volto alla modifica dell'assetto giuridico della società), TICASS Scarl (con interventi di razionalizzazione).

Nel corso del 2021 si è inoltre concretizzata la cessione di un'ulteriore parte della quota azionaria detenuta nel SIIT ScpA (pari all'1% del capitale sociale per un valore nominale di € 6.000,00) in conformità a quanto già deliberato dal Consiglio di amministrazione dell'Ateneo nel 2019. Detta cessione, unitamente al conferimento patrimoniale nella Fondazione ITS-Turismo, già deliberato nel precedente esercizio (+5.000,00), hanno comportato una modifica del valore iscritto nella posta 'Altre partecipazioni' nello Stato Patrimoniale di Ateneo che pertanto passa da un valore iniziale di € 526.675,55 a un valore finale al 31/12/2021 di € 525.675,55.

Al termine dell'esercizio 2021 sussistono, nel bilancio dell'Ateneo:

- Crediti verso enti e società partecipate per € 1.432.473,38
- Debiti verso enti e società partecipate per € 315.677,97

Si riporta, di seguito, l'elenco completo delle partecipazioni effettivamente detenute dall'Università di Genova in enti terzi alla data del 31 dicembre 2021, con e senza valore iscritto nell'attivo patrimoniale.

I risultati gestionali, ove rilevabili, sono riferiti all'esercizio 2020.

N.	Denominazione ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Perstà giuridica	Partecip. patrimonio dell'Univ	% capitale	Eventuale contributo annuo da parte Unige	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile/ perdita al 31/12/2020 - €	Note
1	IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Liguria S.p.A.	Società di capitali	Supporto tecnico alla Regione e agli altri enti pubblici per la pianificazione energetica e lo sviluppo delle attività connesse al settore e, in particolare: promozione dell'uso razionale dell'energia e valorizzazione delle risorse energetiche locali, monitoraggio energetico regionale, valutazione di impatto socio-economico ed ambientale, formazione ed educazione nei campi dell'energia e dello sviluppo sostenibile.	SI	€ 5.000,00	0,33	€ 0,00	€ 2.129.208,00	U	€ 6.044,00
2	S.P.E.S. S.C.p.A	Società di capitali	Didattica e formazione, incentivazione della ricerca e delle tecnologie operative e produttive di impresa, con lo sviluppo di nuove iniziative ed il sostegno a quelle esistenti (in particolare nella provincia di Savona).	SI	€ 64.796,72	25,00	€ 0,00	€ 631.807,00	U	€ 83.149,00
3	SIIT S.C.p.A.	Società di capitali	Iniziativa idonea allo sviluppo, nella Regione Liguria, di un distretto tecnologico nel settore dei Sistemi Intelligenti Integrati.	SI	€ 147.500,00	24,58	€ 0,00	€ 623.407,00	U	€ 1.680,00
4	ITALE - Associazione Italiana Utenti Ex Libris	Associazione	Automazione bibliotecaria e applicazione degli standard bibliografici, diffusioni di tecnologie, norme di comportamento per la gestione dei servizi, sistemi innovativi nei settori della comunicazione e della trasmissione di testi e di dati	NO	€ 0,00	0,00	€ 250,00	€ 4.950,20	P	€ 3.878,31
5	APRE Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea	Associazione	Promozione della partecipazione italiana ai programmi di ricerca e sviluppo finanziati dalla UE; informazioni, assistenza e formazione su opportunità di finanziamento alla ricerca scientifica così da accrescere la partecipazione italiana al processo di coesione economica e sociale dell'Unione.	SI	€ 0,00	0,00	€ 7.437,00	€ 964.769,00	U	€ 41.343,86
6	IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	Associazione	Favorire il coordinato progresso delle comunicazioni intese nella loro funzione di fattori primari dello sviluppo economico, di elevazione della persona umana e di più intima comprensione e collaborazione tra i popoli incoraggiando unificazione disciplinaria giuridica, la sicurezza e l'economicità di esercizio	SI	€ 25,82	0,04	€ 0,00	€ 91.600,00	U	€ 2.571,00
7	Polo della Robotica	Associazione	Assoc. di piccole e medie imprese, Unige, DIME e Camera Comm. operanti nei settori dell'elettronica, automazione industriale, Robotica, telecomunicazioni, materiali, sensoristica, informatica, meccatronica e biogenetica per le attività di ricerca con i dipartimenti scientifici dell'Università di Genova.	NO	€ 500,00	0,00	€ 0,00	---	---	Bilancio non redatto - ente sospeso
8	Festival della Scienza	Associazione	Promozione, valorizzazione e divulgazione della cultura scientifica e tecnologica, con particolare attenzione alle risorse scientifiche e tecnologiche della Regione Liguria, attraverso la realizzazione del Festival della Scienza a Genova e sul territorio regionale, nonché di iniziative a carattere sia temporaneo che permanente (inclusi premi e borse di studio) di diffusione della cultura scientifica, formazione ed educazione in Italia e all'estero.	SI	€ 42.000,00	6,67	€ 100.000,00	€ 106.950,50	U	€ 6.375,64
9	ECM - Associazione "Educazione Continua in Medicina"	Associazione	Programmazione e gestione della formazione del personale medico, paramedico, farmacia, sanitario, socio-sanitario ed in lo scopo di promuovere, ai sensi e per gli effetti del D.M. 27/12/2001 del Ministero della Salute e del DLGS 502/92 e successive modifiche e integrazioni, attività formative ai fini dell'attribuzione di crediti formativi alle figure professionali interessate ed in primo luogo a medici e farmacisti.	NO	€ 0,00	50,00	€ 0,00	-€ 2.687,75	U	€ 2.157,35
10	CISEI Centro Studi Emigrazione Italiana	Associazione	Costituzione di un centro di studio e di ricerca di eccellenza, che raggruppi un osservatorio permanente nello studio dell'emigrazione italiana all'estero e il riferimento in Italia per studiosi italiani e stranieri, Istituzioni, cittadini.	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.600,00	€ 15.831,61	U	€ 546,10
11	CRUI - Associazione "Conferenza dei Rettori delle Università Italiane" -	Associazione	Rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani; contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università; ricercare coerenza di comportamenti e di interpretazioni in tutte le questioni di interesse comune; promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio, anche internazionale, del sistema universitario italiano.	NO	€ 0,00	0,00	€ 22.000,00	€ 716.624,00	U	€ 103.727,00
12	EUA - Associazione "European University Association"	Associazione	Promozione e salvaguardia dei valori dell'università e causa dell'autonomia universitaria; promozione dello sviluppo di un sistema coerente per l'istruzione superiore e di ricerca in Europa ai fini di un supporto attivo e di consulenza ai suoi membri perché venga incrementato il supporto fornito alla società; Promozione dello scambio di informazioni e dialogo tra membri; rappresentazione dell'istruzione superiore e ricerca per influire sulle politiche nazionali ed europee; cooperazione tra membri e lo sviluppo di reti; sviluppo partenariati nel campo dell'istruzione superiore e della ricerca tra l'Europa ed il resto del mondo.	NO	€ 0,00	0,00	€ 4.338,00	---	---	Bilancio non pervenuto
13	Conferenza Universitaria Italiana di Architettura - CUIA"	Associazione	Scambiare tra i componenti della Conferenza le opinioni e le posizioni ufficiali delle singole Scuole; approfondire collegialmente lo studio delle problematiche comuni e rappresentarne le esigenze nei confronti degli organi competenti e dell'opinione pubblica; elaborare proposte di provvedimenti, anche a livello legislativo, rivolte agli organi competenti, indirizzate al miglioramento dell'ordinamento e del funzionamento didattico delle scuole universitarie	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 27.431,60	P	€ 760,35
14	NETVAL - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria	Associazione	Costituzione di un network informale con lo scopo di valorizzare i risultati della ricerca dei suoi associati attraverso attività formative e di networking con istituzioni, mondo delle imprese e della finanza.	SI	€ 0,00	0,00	€ 2.500,00	€ 159.211,84	U	€ 54.201,31
15	UNECC - Associazione "University Network of European Capitals of Culture"	Associazione	Assicurare il riconoscimento del ruolo e del contributo delle Università al successo delle città cui è stato conferito il titolo di "European Capital of Culture" per favorire la continuativa e piena partecipazione degli Atenei al movimento delle Capitali Europee della Cultura promosso da "Universities of the Year".	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	Bilancio non pervenuto
16	CODAU - Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie	Associazione	Promozione, anche con organismi istituzionali, studi e ricerche sulle materie attinenti la gestione finanziaria ed ammi.vale delle Università; consulenza tecnico-amministrativa su materie di interesse delle univ. CRUI, ANAN ed altri organismi istituzionali che ne facciano richiesta; aggiornamento prof. dei dirigenti e del personale universitario.	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.500,00	---	---	Bilancio non pervenuto
17	ULISSE	Consorzio	Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche.	NO	€ 0,00	16,67	€ 0,00	€ 39.968,00	U	€ 359,00
18	CINI Consorzio Interuniv Naz.le per l'Informatica	Consorzio interuniversitario	Sviluppo di attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale ed internazionale	SI	€ 15.494,00	3,16	€ 0,00	€ 901.542,00	U	€ 3.379,00
19	COJIN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione	Consorzio interuniversitario	Promozione, in particolare modo con la scuola della pubblica amministrazione, di attività connesse alla formazione ed all'aggiornamento del personale universitario.	SI	€ 1.549,37	2,30	€ 1.549,37	€ 392.500,00	U	€ 32.264,00
20	ICON - Italian Culture on the Net	Consorzio interuniversitario	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo realizzando percorsi formativi per studenti residenti all'estero e diffusi su canali telematici, radiofonici e televisivi finalizzati al conseguimento di titoli riconosciuti	SI	€ 25.822,84	6,67	€ 5.000,00	€ 736.694,26	U	€ 6.989,19
21	Consorzio di Gestione dell'Area Marina Protetta del Promontorio di Portofino	Consorzio fra enti locali	Esercizio delle funzioni di cui al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 22.6.99, in relazione al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 26/4/99, con cui è stata istituita l'Area Protetta	SI	€ 0,00	20,00	€ 0,00	€ 1.323.634,53	U	€ 156.766,98
22	ALMALAUREA	Consorzio interuniversitario	Implementare la banca-dati ALMALAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati/lauree e gestire per conto del MLUR l'Anagrafe nazionale dei laureati; favorire, sia a livello nazionale che europeo, l'occupazione giovanile e le esigenze di selezione di personale del mondo del lavoro e delle professioni e di quello della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini (monitoraggio degli sbocchi occupazionali).	SI	€ 3.615,20	1,53	€ 0,00	€ 2.874.756,00	U	€ 477.592,00
23	PROPLAST - Consorzio per la Promozione della Cultura Plastica	Consorzio	Promozione della cultura scientifica, tecnologica e gestionale relativa alle materie plastiche, da realizzarsi attraverso iniziative di ricerca, formazione e documentazione rivolte al mondo economico e produttivo e ai giovani in fase di professionalizzazione; promozione e gestione di azioni sinergiche fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, formative e di ricerca	SI	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 321.878,00	U	€ 46.800,00
24	NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	Consorzio interuniversitario	Promuovere, coordinare e svolgere ricerche sia fondamentali che applicative nel campo dei Trasporti e della Logistica.	SI	€ 5.164,57	5,56	€ 0,00	€ 161.156,00	U	€ 148,00
25	Consorzio IANUA	Consorzio	Formazione di eccellenza nel settore delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione attuata secondo il modello rivestito dalle esistenti Scuole Superiori.	SI	€ 23.333,35	14,29	€ 13.333,34	€ 98.810,00	U	€ 2.373,00
26	INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	Consorzio interuniversitario	Organizzare, nel contesto nazionale ed internazionale, un'attività scientifica più coordinata e congiunta nel settore della ricerca cardiovascolare di "base" e "clinica" per la prevenzione e la cura di malattie assai invalidanti attraverso lo studio di aspetti fisiopatologici e verso la definizione patogenetica della malattia e di nuove strategie terapeutiche.	SI	€ 7.800,00	5,55	€ 0,00	€ 567.421,00	U	€ 373.347,00
27	CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia in liquidazione	Consorzio interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse; avviare collaborazioni con il CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche, gli altri enti di Ricerca, gli enti locali e territoriali ed istituzioni estere.	SI	€ 15.000,00	3,03	€ 0,00	€ 129.000,00	P	€ 7.389,00
28	CIFE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari in liquidazione	Consorzio	Centro di indirizzo, promozione e supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale.	NO	€ 16.900,00	10,00	€ 0,00	€ 374.579,00	P	€ 13.849,00
29	UNIFORMA - Consorzio Interuniv Aggiornamento prof.le Campo Giuridico	Consorzio interuniversitario	Organizzazione eventi formativi coerenti con gli obiettivi dettati dagli Ordini Professionali di avvocati, notai e dottori commercialisti e esperti contabili per l'esigenza del regolare aggiornamento dei rispettivi iscritti.	SI	€ 0,00	25,00	€ 0,00	€ 31.323,00	P	€ 12.870,00
30	CUM - Comunità delle Università del Mediterraneo -	Consorzio	Promuovere la cooperazione scientifica tra le Univ. mediterranee nel rispetto della diversità e della specificità delle differenti entità nazionali, favorendo il confronto tra esperienze, metodologie e risultati di ricerca maturati; istituire collegamenti permanenti tra le Univ. attraverso scambio reciproco di informazioni, esperienze culturali e scientifiche, di docenti e studenti; scambio di materiale informativo, pubblicazioni.	NO	€ 0,00	0,60	€ 554,73	---	---	Bilancio non pervenuto

31	LN.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Interuniversitario	Sviluppare collaborazione scientifica nel campo delle biostrutture e dei biosistemi.	SI	€ 5.164,56	4,17	€ 0,00	€ 477.569,00	U	€ 2.774,00
32	CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le Univ. consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, Enti locali e territoriali e industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla costituzione e gestione di laboratori esteri o internazionali operanti nel campo delle Scienze del Mare	SI	€ 15.493,70	2,86	€ 0,00	€ 539.960,00	U	€ 250,00
33	C.N.I.T. - Consorzio Nazionale Interuniv per le Telecomunicazioni	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle telecomunicazioni; svolgere un'azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni.	SI	€ 5.164,57	2,70	€ 0,00	€ 14.302.866,14	U	€ 2.870.583,17
34	CBA - Consorzio per la Gestione del Centro Biotecnologie Avanzate in liquidazione	Consorzio Interuniversitario	Attività di ricerca e servizi nell'area delle scienze e tecnologie della vita, anche interfacciate con aree e piattaforme ad alta pervasività come le nanotecnologie, le tecnologie dell'informazione e la scienza dei materiali, con particolare attenzione a quelle suscettibili di impiego ed applicazione in ambito produttivo e industriale.	SI	€ 51.645,99	33,33	€ 0,00	€ 15.710,00	P	€ 61.078,00
35	Fondazione ANSALDO - Gruppo Leonardo	Fondazione	Incentivare l'apporto della cultura imprenditoriale ed economica ai fini della formazione di una coscienza culturale nazionale; supportare il marketing e le relazioni esterne per contribuire ad allargare l'insediamento sociale dell'impresa italiana e valorizzare e ampliare con riferimento in particolare alla conservazione e gestione corretta degli ambienti acquatici, nonché di ricerca scientifica	SI	€ 25.822,84	0,00	€ 0,00	€ 1.328.184,00	U	€ 98.081,00
36	Fondazione Acquario di Genova ONLUS	Fondazione	Promuovere lo studio, la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico e la formazione nell'ingegneria e nelle scienze ambientali ai fini della tutela della salute pubblica, della protezione civile e della salvaguardia degli ecosistemi	SI	€ 15.000,00	0,00	€ 0,00	€ 142.308,00	U	€ 1.649,00
37	Fondazione CIMA Centro Internazionale in Monitoraggio Ambientale	Fondazione di ricerca	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: trasporto marittimo e pesca.	SI	€ 0,00	25,00	€ 0,00	€ 3.699.065,00	U	€ 85.796,00
38	TICASS s.c.r.l. - Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	Società di capitali	Costituzione di una organizzazione comune tra i soci per la disciplina e lo svolgimento, e senza finalità di lucro, di attività dedicate alla realizzazione di un polo di innovazione tecnologica per la promozione, lo sviluppo ed il trasferimento di tecnologie innovative finalizzate al risparmio energetico, al controllo e gestione dell'ambiente, allo sviluppo sostenibile e al miglioramento della qualità della vita	SI	€ 4.000,00	2,94	€ 0,00	€ 336.950,00	U	€ 6.120,00
39	CINECA	Consorzio Interuniversitario	Produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza ed il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superiore e della ricerca (calcolo scientifico ad alte prestazioni per il sistema nazionale della ricerca e centro di supporto tecnologie informatiche avanzate).	SI	€ 40.000,00	1,43	€ 0,00	€ 116.258.299,00	U	€ 13.894.601,00
40	ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: trasporto marittimo e pesca.	SI	€ 1.004,00	6,25	€ 0,00	-----	-----	-----
41	ITS Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione: Information and Communication Technology" Accademia Digitale	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: tecnologie dell'informazione e della comunicazione.	SI	€ 0,00	9,09	€ 0,00	€ 98.387,00	U	€ 706,00
42	ITS settore Meccanico/Navalemeccanico Cantieristica e Nautica da Diporto	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: meccanica navale e cantieristica da diporto.	SI	€ 0,00	6,25	€ 0,00	€ 102.000,00	U	€ 0,00
43	ITS Efficienza Energetica	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Area Tecnologia dell'Efficienza Energetica.	SI	€ 0,00	16,67	€ 0,00	€ 45.209,65	U	€ 0,00
44	ENSIEL Consorzio Interuniversitario Sistemi Elettrici	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali e di concorre, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, alla preparazione di esperti ricercatori nel settore dell'Energia, dei Sistemi, e degli Impianti Elettrici.	SI	€ 5.000,00	5,00	€ 0,00	€ 209.008,00	U	€ 17.816,00
45	DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	Società di capitali	Promuovere nel territorio ligure un distretto tecnologico quale ambito geografico e socio-economico in cui viene attivata una strategia di rafforzamento dell'attività di ricerca e sviluppo nel settore delle tecnologie marine, collegate e complementari; accelerando l'insediamento e la crescita delle iniziative imprenditoriali del settore.	SI	€ 60.000,00	5,88	€ 0,00	€ 981.450,00	U	€ 6.395,00
46	RUIAP Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente	Associazione	Realizzare un network nazionale dell'apprendimento permanente nell'ambito della rete europea EUCEN	SI	€ 0,00	0,00	€ 500,00	€ 21.276,31	U	€ 9.398,63
47	GENOVA SMART CITY	Associazione	Costruzione di un progetto per rendere Genova una città intelligente o smart secondo l'accezione della Commissione europea; individuazione delle azioni, progetti, iniziative che possano contribuire a tal fine, avendo come obiettivo la salvaguardia ambientale ed il rispetto ed il superamento degli obiettivi energetici ed ambientali del protocollo di Kyoto	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 230.679,00	U	€ 20.480,00
48	Consorzio FINO Dottorato Filosofia del Nord Ovest	Consorzio Interuniversitario	Gestione del Dottorato in Filosofia del Nord Ovest ai sensi del DM 45/2013 art 2 c. 2	SI	€ 2.500,00	25,00	€ 0,00	€ 1.796,00	P	€ 747,00
49	UNIVERSEUM	Associazione	Preservare, studiare e promuovere il patrimonio tangibile e non tangibile delle istituzioni accademiche (collezioni, musei, archivi, librerie, giardini botanici, osservatori astronomici, ecc.).	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	-----	-----	-----
50	CLUSTER TRASPORTI 2020	Associazione	Coordinare un partenariato pubblico-privato che - secondo le linee guida fornite dal MIUR - intraprenda tutte le iniziative volte allo sviluppo e al consolidamento del Cluster Nazionale	SI	€ 0,00	0,00	€ 2.000,00	€ 203.780,00	U	€ 132.519,00
51	IAU - Associazione " International Association of Universities "	Associazione	Promuovere, attraverso l'insegnamento, la ricerca e servizi i principi di libertà e giustizia, dignità umana e solidarietà e contribuisce allo sviluppo dell'assistenza morale e materiale al rafforzamento dell'alta formazione	NO	€ 0,00	0,00	€ 3.250,00	€ 1.092.000,00	P	-€ 20.000,00
52	CLUSTER FABBRICA INTELLIGENTE	Associazione	Sviluppare e attuare una strategia basata sulla ricerca e sull'innovazione in grado di consolidare e incrementare i vantaggi competitivi nazionali e, al contempo, di indirizzare la trasformazione del settore manifatturiero italiano verso nuovi sistemi di prodotto, processi/tecnologie, sistemi produttivi, coerentemente con le agende strategiche dell'UE per la ricerca e l'innovazione	SI	€ 0,00	0,00	€ 150,00	€ 281.495,00	U	€ 102.036,00
53	UNITOWN - Network of Excellence for University Cities	Associazione	Promuovere l'interazione tra università ed attori economici, politici e sociali delle città universitarie con ciò contribuendo allo sviluppo sostenibile dei tessuti urbani e all'inclusione sociale; favorire l'elaborazione e la diffusione di buone pratiche di governo inclusivo dei tessuti urbani, capace di promuovere l'arricchimento reciproco tra città universitaria e comunità accademica nel suo complesso; incentivare l'interazione e il coordinamento internazionale di esperienze tra città universitarie con iniziative comuni capaci di coinvolgere i loro molteplici attori accademici, economici, politici e sociali	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	-----	-----	-----
54	SIEL - Società italiana di E-Learning	Associazione	Favorire la ricerca e la formazione nell'area costituita dal rapporto tra tecnologie, multimedialità e trasmissione del sapere, Knowledge Management e Information and Communication Technology e di promuovere la sperimentazione didattica, poiché la valuta strategica per l'educazione e l'istruzione del cittadino e per la formazione e l'aggiornamento delle professioni	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	-----	-----	-----
55	CISIA Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	SI	€ 10.000,00	1,45	€ 0,00	€ 1.763.519,00	U	€ 549.808,00
56	ATENA SCARL	Società di capitali	Intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella regione Campania di un Distretto ad Alta Tecnologia nei settori dell'ambiente, della conversione della trasmissione, della distribuzione e dell'utilizzo finale dell'energia	SI	€ 6.000,00	4,76	€ 0,00	€ 322.866,00	U	€ 26.304,00
57	Promostudi	Fondazione	Promozione e supporto all'organizzazione e alla gestione di corsi universitari e di iniziative formative di livello universitario e post-universitario, anche con la finalità di promuovere la competitività del territorio in termini di relazioni tra soggetti pubblici e privati aventi a riferimento settori la cui attività economica è strettamente connessa alla risorsa del mare ed alle relative attività marittime e portuali.	SI	€ 10.000,00	8,18	€ 0,00	€ 1.716.618,00	P	€ 2.453,00
58	CLUSTER BIG Bluee Italiana Growth	Associazione	Sviluppo e consolidamento del Cluster Tecnologico Nazionale nell'ambito dell'economia del mare in coerenza con quanto definito dal Programma Nazionale per la ricerca 2015/2020 approvato dal CIPE con delibera 1/5/2016 per generare opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia	SI	€ 0,00	0,00	€ 1.000,00	€ 190.281,97	U	€ 8.686,40
59	Polo Ligure Scienze della Vita	Associazione	Promuovere iniziative di innovazione finalizzate allo sviluppo economico del territorio Ligure con particolare riferimento alla programmazione di attività e interventi, coerente con il contesto economico e commerciale nazionale ed internazionale, nei settori di mercato legati alle Scienze della Vita.	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	-----	-----	-----
60	INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio Interuniversitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della chimica dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	SI	€ 7.746,85	2,00	€ 0,00	€ 10.597.080,65	U	€ 58.015,71
61	Fondazione TICHE	Fondazione	Operare e intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle Tecnologie per il Patrimonio Culturale, con l'obiettivo di avviare e realizzare un sistema di innovazione territoriale e di valenza nazionale, mediante la connessione in rete, l'integrazione interregionale e il governo delle competenze e interventi delle strutture pubbliche e private di R&D e produzione, di gestione delle tecnologie e dell'innovazione, di valorizzazione della ricerca, di trasferimento tecnologico, di incubazione di impresa, di attrazione degli investimenti, di finanza dedicata.	SI	€ 5.000,00	0,00	€ 1.500,00	€ 604.559,00	U	€ 98.012,00
62	Cluster Tecnologico Nazionale (CTN) Energia	Associazione	Promuovere la partecipazione incrementale di tutti gli attori nazionali interessati ai temi dell'energia, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza nazionale (community), capace di essere efficacemente rappresentativa del settore di riferimento in una prospettiva europea ed internazionale.	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.550,00	€ 293.260,00	U	€ 166.193,00

63	Coordinamento University Press Italiane	Associazione	Studio e Approfondimento delle tematiche connesse al posizionamento, alla funzione e alla promozione dell'editoria universitaria e di alta divulgazione scientifica.	NO	€ 0,00	0,00	€ 250,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto
64	Digital Innovation Hub	Associazione	Aumentare, nell'ambito del Piano Nazionale Industria 4.0, il livello di conoscenza e di consapevolezza delle imprese liguri circa la trasformazione digitale e di supportarne il relativo processo	no	€ 0,00	0,00	€ 5.000,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto
65	Urban@it - Centro nazionale di studi per le politiche urbane"	Associazione	Raccogliere, interpretare, diffondere dati significativi sulle nuove questioni che emergono nell'Italia urbana e metterle a confronto con la realtà internazionale; documentare buone pratiche nel campo del governo urbano e alimentarne la circolazione; svolgere attività di formazione e di aggiornamento, corsi di sviluppare le competenze progettuali della pubblica amministrazione; offrire assistenza specialistica alla elaborazione di studi e indagini interpretative e di policy design	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.000,00	€ 22.161,00	U	€ 6.640,00	
66	TRANSPORTNET	Associazione	Sostegno e sviluppo delle conoscenze scientifiche nel settore dei trasporti attraverso l'alta formazione, la ricerca e lo sviluppo di infrastrutture e conoscenze sviluppate dai singoli associati	NO	€ 0,00	0,00	€ 3.215,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto
67	EUARE European Academy of Religions	Associazione	Fornire a studenti, Università, Centri, Strutture di Ricerca, giornali ed editori scientifici provenienti dall'Europa e dai paesi limitrofi una piattaforma di interscambio per iniziative di ricerca nel campo delle religioni	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto
68	H2IT Associazione Italiana Idrogeno e Celle a Combustibile	Associazione	Promuovere il progresso delle conoscenze e lo studio delle discipline attinenti le tecnologie ed i sistemi per la produzione e l'utilizzazione dell'idrogeno.	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.100,00	€ 56.232,12	U	€ 44.048,12	
69	Osservatorio dei Bilanci e della Comunicazione Economico-Finanziaria	Associazione	Analizzare i comportamenti contabili delle imprese italiane e verificare il grado di compliance con i principi contabili nazionali ed internazionali; favorire l'affermazione della best practice contabile e la diffusione delle culture contabili; promuovere e partecipare a studi e ricerche in ambito nazionale e internazionale, sostenendo gli associati e i terzi; individuare, studiare e divulgare teorie, prassi contabili e standard economico-finanziari.	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 8.319,00	P	€ 1.350,00	
70	SPRING – SUSTAINABLE PROCESSES AND RESOURCES FOR INNOVATION AND NATIONAL GROWTH	Associazione	Contribuire a creare le condizioni per lo sviluppo di un contesto e di un tessuto industriale e accademico attrattivo, dinamico, innovativo, competitivo e in continua crescita per lo sviluppo dell'intera filiera della chimica verde al fine di approdare a una nuova economia (bioeconomia)	SI	€ 0,00	0,00	€ 350,00	€ 174.841,00	U	€ 90.700,00	
71	Cluster Agrifood Nazionale CL.A.N.	Associazione	Incrementare e promuovere la competitività della filiera agroalimentare, attraverso lo stimolo dell'innovazione, l'accesso e la valorizzazione dei risultati delle attività di ricerca scientifica, la collaborazione tra ricerca, imprese, istituzioni ed amministrazione pubblica.	SI	€ 0,00	0,00	€ 1.500,00	€ 317.913,00	U	€ 41.132,00	
72	Fondazione Istituto Tecnico Superiore ITS TURISMO LIGURIA- Academy of Tourism, Culture and Hospitality	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.	SI	€ 5.000,00	---	€ 0,00	-----	----	-----	Adesione e conferimento patre 2021 (costituito in data 8/2/2021)
73	Fondazione "Accademia Ligure dell'Agroalimentare"	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.	SI	€ 0,00	---	€ 0,00	-----	----	-----	Adesione 2021 (costituito in data 17/2/2021)
74	Associazione SPES "Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics)	Associazione	istituire e gestire l'Alta Scuola di sanità pubblica con l'obiettivo di mettere in rete le discipline che contribuiscono a una sanità pubblica basata sulle prove (evidence-based public health)	NO	€ 0,00	---	€ 0,00	-----	----	-----	Adesione 2021

# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

ALLEGATO AL BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

PROSPETTO DI CUI AGLI ADEMPIMENTI PREVISTI DALL'ART. 41 c. 1 DEL D.L. 66/2014

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 41 c. 1 del DL 66/2014, per cui "A decorrere dall'esercizio finanziario 2014, alle relazioni dei bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1 c. 2 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33."

SI ATTESTA

che l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2021 dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 ammonta a euro **5.939.555,09** a fronte di un totale di pagamenti di euro 39.655.175,91 come riportato nella seguente tabella:

Tempi di pagamento	Importo Pagamenti	N. Documenti
Pagamenti entro data scadenza	33.715.620,82	13.233
Tra 1 e 10 giorni di ritardo	3.573.642,05	758
Tra 11 e 30 giorni di ritardo	1.659.882,15	500
Oltre i 31 giorni di ritardo	706.030,89	411
Totale complessivo 2021	39.655.175,91	14.902

che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti riferito all'esercizio 2021 è di **- 7,590** giorni.

Periodo di riferimento	Indicatore di tempestività	Tempo medio di pagamento (gg)
I trimestre 2021	-6,920	
II trimestre 2021	-7,180	
III trimestre 2021	-11,653	
IV trimestre 2021	-6,466	
Indicatore annuale 2021	<b>-7,590</b>	16,354

Il Dirigente Area Risorse e Bilancio  
Dott.ssa Monica Causa  
(firmato digitalmente)

Il Rettore  
Prof. Federico Delfino  
(firmato digitalmente)

Firmato digitalmente da:  
MONICA CAUSA  
Università degli Studi di Genova  
Firmato il: 13-04-2022 10:16:20  
Seriale certificato: 418889  
Valido dal 24-07-2019 al 24-07-2022

Firmato digitalmente da:  
FEDERICO DELFINO  
Università degli Studi di Genova  
Firmato il: 13-04-2022 10:40:05  
Seriale certificato: 818306  
Valido dal 03-11-2020 al 03-11-2023

## Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2021

Il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012, recante principi generali in merito al passaggio nelle Università ad un sistema di contabilità economico patrimoniale, prevede la predisposizione di un Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento dei conti pubblici.

Con successivo Decreto Ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 emanato dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca e recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" è stato adottato lo schema del rendiconto unico di esercizio in contabilità finanziaria.

Lo stesso decreto, rimandando all'art. 17 del Decreto Legislativo n. 91 del 31 maggio 2011, sancisce la coerenza del documento in approvazione con i dati esposti nel rendiconto finanziario del bilancio di esercizio in contabilità economica (cash flow).

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 e le relative Indicazioni applicative prevedono che, a partire dall'esercizio 2018, il Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria venga predisposto in termini di cassa secondo la nuova codifica SIOPE (Decreto Legislativo 5 settembre 2017), con l'indicazione per la spesa della ripartizione per Missioni e Programmi.

Il Rendiconto unico di esercizio in contabilità finanziaria allegato alla presente relazione presenta, quindi, i totali delle movimentazioni finanziarie classificate secondo i codici SIOPE.

Il totale finale rappresenta le movimentazioni finanziarie complessive per le entrate e le uscite di cassa; tuttavia, presenta anche un sottotale con incassi e pagamenti al netto delle movimentazioni interne dei depositi bancari, versamenti e depositi, il cui saldo coincide con il cash flow.

Si ricorda, a tale proposito, che la normativa, pur prevedendo l'esclusione dal circuito di tesoreria unica dei fondi fruttiferi provenienti da atti di liberalità, ribadisce che le relative entrate e uscite debbano comunque transitare dal conto di tesoreria unica dell'Ateneo prima dell'accredito/addebito sul conto bancario fruttifero dei lasciti. Tali movimentazioni, interne ai depositi bancari di Ateneo, sono tracciate con appositi codici SIOPE ed il loro saldo deve essere escluso dal totale delle movimentazioni

A dimostrazione della coerenza dei dati, si riportano di seguito gli importi esposti nel rendiconto finanziario presentato con il Bilancio di esercizio 2021 per la determinazione del cash flow.

### Rendiconto finanziario al 31/12/2021

Fondo di cassa al 1/1/2021	260.782.124,26	Totale Incassi al netto dei Prelievi da depositi bancari	439.222.733,07
Fondo di cassa al 31/12/2021	247.196.797,37	Totale Versamenti al netto dei Prelievi da depositi bancari	425.637.406,18
Cash flow dell'esercizio	13.585.326,89	Cash flow dell'esercizio	13.585.326,89

Si osserva che gli importi rappresentati nelle Partite di giro non coincidono, in entrata e in uscita, in quanto le ritenute e i contributi relativi al mese di dicembre sono usualmente pagati nel mese di gennaio del nuovo esercizio.

I dati SIOPE sono liberamente accessibili secondo le modalità definite con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 47989 del 30 maggio 2014, all'indirizzo <https://www.siope.it>. nel rispetto del Decreto

Legislativo n. 85 del 7 marzo 2005 (Codice dell'amministrazione digitale). Essi coincidono con i dati esposti nel Rendiconto Finanziario.

<b>Rendiconto finanziario esercizio 2021 - Entrate</b>		
<b>CODICE GESTIONALE SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>INCASSI 2021</b>
<b>E.2.00.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>227.797.978,07</b>
<b>E.2.01.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>227.797.978,07</b>
<b>E.2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>224.908.005,90</b>
<b>E.2.01.01.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>207.845.268,33</b>
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	205.853.123,53
E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	1.000,00
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.952.385,20
E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	
E.2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	
E.2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
E.2.01.01.01.005	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	
E.2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	
E.2.01.01.01.007	Trasferimenti correnti da Gruppo Equitalia	
E.2.01.01.01.008	Trasferimenti correnti da Anas S.p.A.	
E.2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	
E.2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	
E.2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	38.759,60
<b>E.2.01.01.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>16.825.296,53</b>
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.757.977,72
E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	-
E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	60.500,00
E.2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	-
E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-
E.2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	-

E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	-
E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	306.400,05
E.2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-
E.2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	-
E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	21.174,00
E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	140.208,34
E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	393.622,11
E.2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	13.143.814,31
E.2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
E.2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
E.2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	
E.2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.600,00
<b>E.2.01.01.03.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	<b>237.441,04</b>
E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	237.441,04
E.2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	-
E.2.01.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-
<b>E.2.01.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>58.808,44</b>
<b>E.2.01.02.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>58.808,44</b>
E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	58.808,44
<b>E.2.01.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>1.127.609,17</b>
<b>E.2.01.03.01.000</b>	<b>Sponsorizzazioni da imprese</b>	<b>187.813,63</b>
E.2.01.03.01.001	Sponsorizzazioni da imprese controllate	
E.2.01.03.01.002	Sponsorizzazioni da altre imprese partecipate	187.813,63
E.2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	
<b>E.2.01.03.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	<b>939.795,54</b>
E.2.01.03.02.001	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	
E.2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	19.692,46
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	920.103,08
<b>E.2.01.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>132.561,49</b>

<b>E.2.01.04.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>132.561,49</b>
E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	132.561,49
<b>E.2.01.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>1.570.993,07</b>
<b>E.2.01.05.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>1.440.101,73</b>
E.2.01.05.01.002	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	
E.2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	142.979,83
E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	100.855,41
E.2.01.05.01.006	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	
E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.196.266,49
<b>E.2.01.05.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	<b>130.891,34</b>
E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	130.891,34
<b>E.3.00.00.00.000</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>65.589.579,44</b>
<b>E.3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>59.044.550,63</b>
<b>E.3.01.01.00.000</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>53.926,87</b>
<b>E.3.01.01.01.000</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>53.926,87</b>
E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	7.973,93
E.3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	
E.3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	
E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	32.246,36
E.3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	13.706,58
E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	
<b>E.3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>58.784.585,02</b>
<b>E.3.01.02.01.000</b>	<b>Entrate dalla vendita di servizi</b>	<b>13.100.845,88</b>
E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	
E.3.01.02.01.006	Proventi da impianti sportivi	
E.3.01.02.01.008	Proventi da mense	
E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	
E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	
E.3.01.02.01.020	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	
E.3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	
E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	6.278,00
E.3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	
E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	79.644,00
E.3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	
E.3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	

E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	73.678,43
E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	6.524,05
E.3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	294.658,25
E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	10.243.677,19
E.3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	308.493,49
E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	
E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	126.632,00
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.961.260,47
<b>E.3.01.02.02.000</b>	<b>Entrate dall'erogazione di servizi universitari</b>	<b>45.683.739,14</b>
E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	40.355.005,01
E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.085.024,27
E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	2.243.709,86
<b>E.3.01.03.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>206.038,74</b>
<b>E.3.01.03.02.000</b>	<b>Fitti, noleggi e locazioni</b>	<b>206.038,74</b>
E.3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	
E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	206.038,74
E.3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	
<b>E.3.02.00.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>630.240,35</b>
<b>E.3.02.01.00.000</b>	<b>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	-
<b>E.3.02.01.01.000</b>	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche</b>	-
E.3.02.01.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	
<b>E.3.02.02.00.000</b>	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>630.240,35</b>
<b>E.3.02.02.01.000</b>	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie</b>	<b>630.240,35</b>
E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	630.240,35
<b>E.3.02.03.00.000</b>	<b>Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	
<b>E.3.02.03.01.000</b>	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese</b>	-
E.3.02.03.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	
<b>E.3.02.03.02.000</b>	<b>Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese</b>	
E.3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	
<b>E.3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>172.639,63</b>
<b>E.3.03.01.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	
<b>E.3.03.01.01.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine</b>	-

E.3.03.01.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	
E.3.03.01.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.3.03.02.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	
<b>E.3.03.02.01.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine</b>	-
E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	
E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>172.639,63</b>
<b>E.3.03.03.03.000</b>	<b>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</b>	<b>4,25</b>
E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,25
<b>E.3.03.03.04.000</b>	<b>Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	<b>172.635,38</b>
E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	172.635,38
<b>E.3.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	-
<b>E.3.04.99.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	
<b>E.3.04.99.01.000</b>	<b>Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti</b>	-
E.3.04.99.01.001	Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	
<b>E.3.04.99.99.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.</b>	-
E.3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	
<b>E.3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>5.742.148,83</b>
<b>E.3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>42.553,49</b>
<b>E.3.05.01.01.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>	<b>41.596,00</b>
E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	41.596,00
E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	
E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	
<b>E.3.05.01.99.000</b>	<b>Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>957,49</b>
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	957,49
<b>E.3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>1.905.988,57</b>
<b>E.3.05.02.01.000</b>	<b>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>306.833,54</b>
E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	306.833,54
<b>E.3.05.02.02.000</b>	<b>Entrate per rimborsi di imposte</b>	<b>1.235.567,07</b>
E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	18.152,44
E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	1.216.994,22
E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	420,41

<b>E.3.05.02.03.000</b>	<b>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>363.587,96</b>
E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	
E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	
E.3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	-
E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	127.823,06
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	6.894,87
E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	36,07
E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	228.833,96
<b>E.3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>3.793.606,77</b>
<b>E.3.05.99.99.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>3.793.606,77</b>
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	3.793.606,77
<b>E.4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>24.241.206,59</b>
<b>E.4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>23.517.413,99</b>
<b>E.4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>9.774.588,05</b>
<b>E.4.02.01.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>6.447.044,80</b>
E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	5.238.469,37
E.4.02.01.01.014	Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988	
E.4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	60.618,74
E.4.02.01.01.004	Contributi agli investimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
E.4.02.01.01.005	Contributi agli investimenti da Agenzie Fiscali	
E.4.02.01.01.006	Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica	2.640,00
E.4.02.01.01.007	Contributi agli investimenti da Gruppo Equitalia	
E.4.02.01.01.008	Contributi agli investimenti da Anas S.p.A.	
E.4.02.01.01.009	Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.4.02.01.01.010	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	
E.4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	
E.4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.117.170,92
E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	28.145,77
<b>E.4.02.01.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>	<b>3.327.543,25</b>
E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.591.751,55

E.4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	13.260,52
E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	30.787,00
E.4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	
E.4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	1.000,00
E.4.02.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	
E.4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	47.500,00
E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	145.168,37
E.4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	63.260,00
E.4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	67.698,69
E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	24.145,31
E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	74.200,43
E.4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	21.875,00
E.4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	810.342,02
E.4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	12.316,81
E.4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	359.587,55
E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	
E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	64.650,00
<b>E.4.02.01.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</b>	
E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	
E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	
E.4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>E.4.02.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>203.903,46</b>
<b>E.4.02.02.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>203.903,46</b>
E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	203.903,46
<b>E.4.02.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>1.873.117,87</b>
<b>E.4.02.03.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da imprese controllate</b>	
E.4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	
<b>E.4.02.03.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate</b>	-
E.4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	
<b>E.4.02.03.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da altre Imprese</b>	<b>1.873.117,87</b>
E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.873.117,87

<b>E.4.02.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.055.431,08</b>
<b>E.4.02.04.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.055.431,08</b>
E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.055.431,08
<b>E.4.02.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>10.610.373,53</b>
<b>E.4.02.05.01.000</b>	<b>Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)</b>	
E.4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	
<b>E.4.02.05.03.000</b>	<b>Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)</b>	<b>1.792.864,18</b>
E.4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	1.792.864,18
<b>E.4.02.05.04.000</b>	<b>Fondo Sociale Europeo (FSE)</b>	
E.4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	
<b>E.4.02.05.05.000</b>	<b>Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia</b>	
E.4.02.05.05.001	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	
<b>E.4.02.05.07.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</b>	<b>618.088,82</b>
E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	618.088,82
<b>E.4.02.05.99.000</b>	<b>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</b>	<b>8.199.420,53</b>
E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	8.199.420,53
<b>E.4.02.06.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	
<b>E.4.02.06.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali</b>	
E.4.02.06.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Ministeri	
E.4.02.06.01.999	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>E.4.02.06.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali</b>	
E.4.02.06.02.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Regioni e province autonome	
<b>E.4.02.10.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	-
<b>E.4.02.10.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea</b>	-
E.4.02.10.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea	
<b>E.4.03.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>723.000,00</b>
<b>E.4.03.10.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	<b>723.000,00</b>
<b>E.4.03.10.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali</b>	<b>723.000,00</b>
E.4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	723.000,00
E.4.03.10.01.003	Altri trasferimenti in conto capitale da Presidenza del Consiglio dei Ministri	
E.4.03.10.01.004	Altri trasferimenti in conto capitale da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
E.4.03.10.01.005	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie Fiscali	

E.4.03.10.01.006	Altri trasferimenti in conto capitale da enti di regolazione dell'attività economica	
E.4.03.10.01.007	Altri trasferimenti in conto capitale da Gruppo Equitalia	
E.4.03.10.01.008	Altri trasferimenti in conto capitale da Anas S.p.A.	
E.4.03.10.01.009	Altri trasferimenti in conto capitale da altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.4.03.10.01.010	Altri trasferimenti in conto capitale da autorità amministrative indipendenti	
E.4.03.10.01.011	Altri trasferimenti in conto capitale da enti centrali a struttura associativa	
E.4.03.10.01.012	Altri trasferimenti in conto capitale da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
E.4.03.10.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
E.4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>E.4.03.10.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali</b>	
E.4.03.10.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Regioni e province autonome	
E.4.03.10.02.002	Altri trasferimenti in conto capitale da Province	
E.4.03.10.02.003	Altri trasferimenti in conto capitale da Comuni	
E.4.03.10.02.004	Altri trasferimenti in conto capitale da Città metropolitane e Roma capitale	
E.4.03.10.02.005	Altri trasferimenti in conto capitale da Unioni di Comuni	
E.4.03.10.02.006	Altri trasferimenti in conto capitale da Comunità Montane	
E.4.03.10.02.007	Altri trasferimenti in conto capitale da Camere di Commercio	
E.4.03.10.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale da Università	
E.4.03.10.02.009	Altri trasferimenti in conto capitale da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
E.4.03.10.02.010	Altri trasferimenti in conto capitale da Autorità Portuali	
E.4.03.10.02.011	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende sanitarie locali	
E.4.03.10.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
E.4.03.10.02.013	Altri trasferimenti in conto capitale da Policlinici	
E.4.03.10.02.014	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
E.4.03.10.02.015	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
E.4.03.10.02.016	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.4.03.10.02.017	Altri trasferimenti in conto capitale da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
E.4.03.10.02.018	Altri trasferimenti in conto capitale da Consorzi di enti locali	
E.4.03.10.02.019	Altri trasferimenti in conto capitale da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>E.4.03.10.03.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Enti di Previdenza</b>	
E.4.03.10.03.001	Altri trasferimenti in conto capitale da INPS	
E.4.03.10.03.002	Altri trasferimenti in conto capitale da INAIL	
E.4.03.10.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>E.4.03.11.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>	
<b>E.4.03.11.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>	
E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	

<b>E.4.03.12.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>	
<b>E.4.03.12.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate</b>	
E.4.03.12.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	
<b>E.4.03.12.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate</b>	
E.4.03.12.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	
<b>E.4.03.12.99.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese</b>	
E.4.03.12.99.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	
<b>E.4.03.13.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>E.4.03.13.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>	
E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
<b>E.4.03.14.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
<b>E.4.03.14.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea</b>	
E.4.03.14.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	
<b>E.4.03.14.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo</b>	
E.4.03.14.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	
<b>E.4.04.00.00.000</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	-
<b>E.4.04.01.00.000</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	-
<b>E.4.04.01.01.000</b>	<b>Alienazione di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	
E.4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	
E.4.04.01.01.003	Alienazione di mezzi di trasporto per vie d'acqua	
<b>E.4.04.01.03.000</b>	<b>Alienazione di mobili e arredi</b>	
E.4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	
E.4.04.01.03.002	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze	
E.4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	
E.4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	
<b>E.4.04.01.04.000</b>	<b>Alienazione di impianti e macchinari</b>	
E.4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	
E.4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	
<b>E.4.04.01.05.000</b>	<b>Alienazione di attrezzature</b>	
E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	
E.4.04.01.05.002	Attrezzature sanitarie	
E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	
<b>E.4.04.01.06.000</b>	<b>Alienazione di macchine per ufficio</b>	
E.4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	
<b>E.4.04.01.07.000</b>	<b>Alienazione di hardware</b>	
E.4.04.01.07.001	Alienazione di server	
E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	
E.4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	
E.4.04.01.07.004	Alienazione di apparati di telecomunicazione	
E.4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	
E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	
<b>E.4.04.01.08.000</b>	<b>Alienazione di Beni immobili</b>	-
E.4.04.01.08.005	Alienazione di Fabbricati rurali	

E.4.04.01.08.007	Alienazione di Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	
E.4.04.01.08.015	Alienazione di Impianti sportivi	
E.4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	
E.4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	
<b>E.4.04.01.09.000</b>	<b>Alienazione di Oggetti di valore</b>	
E.4.04.01.09.001	Alienazione di Oggetti di valore	
<b>E.4.04.01.10.000</b>	<b>Alienazione di diritti reali</b>	
E.4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	
<b>E.4.04.01.99.000</b>	<b>Alienazione di altri beni materiali</b>	
E.4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	
E.4.04.01.99.002	Alienazione di Strumenti musicali	
E.4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	
<b>E.4.04.02.00.000</b>	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	
<b>E.4.04.02.01.000</b>	<b>Cessione di Terreni</b>	
E.4.04.02.01.001	Cessione di Terreni agricoli	
E.4.04.02.01.002	Cessione di Terreni edificabili	
E.4.04.02.01.999	Cessione di terreni n.a.c.	
<b>E.4.04.03.00.000</b>	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	
<b>E.4.04.03.01.000</b>	<b>Alienazione di software</b>	
E.4.04.03.01.001	Alienazione di software	
<b>E.4.04.03.02.000</b>	<b>Alienazione di Brevetti</b>	
E.4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	
<b>E.4.04.03.03.000</b>	<b>Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	
E.4.04.03.03.001	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	
<b>E.4.04.03.99.000</b>	<b>Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.</b>	
E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	
<b>E.4.05.00.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>792,60</b>
<b>E.4.05.03.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>600,00</b>
<b>E.4.05.03.01.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</b>	
E.4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	
<b>E.4.05.03.02.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</b>	
E.4.05.03.02.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	
<b>E.4.05.03.03.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</b>	
E.4.05.03.03.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	
<b>E.4.05.03.04.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie</b>	
E.4.05.03.04.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	
<b>E.4.05.03.05.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</b>	<b>600,00</b>

E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	600,00
<b>E.4.05.03.06.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP</b>	
E.4.05.03.06.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	
<b>E.4.05.04.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>192,60</b>
<b>E.4.05.04.99.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	
E.4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	192,60
<b>E.5.00.00.00.000</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>126.000,00</b>
<b>E.5.01.00.00.000</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>126.000,00</b>
<b>E.5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>6.000,00</b>
<b>E.5.01.01.03.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni in altre imprese</b>	<b>6.000,00</b>
E.5.01.01.03.001	Alienazione di partecipazioni in imprese controllate	
E.5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	
E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	6.000,00
<b>E.5.01.01.04.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni in Istituzioni sociali private - ISP</b>	<b>-</b>
E.5.01.01.04.001	Alienazione di partecipazioni in ISP controllate	
E.5.01.01.04.999	Alienazione di partecipazioni in altre ISP	
<b>E.5.01.03.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	
<b>E.5.01.03.01.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali</b>	
E.5.01.03.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	
<b>E.5.01.03.03.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti</b>	
E.5.01.03.03.001	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.5.01.04.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>120.000,00</b>
<b>E.5.01.04.01.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>120.000,00</b>
E.5.01.04.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	120.000,00
<b>E.5.01.04.03.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti</b>	<b>-</b>
E.5.01.04.03.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.5.03.00.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>-</b>
<b>E.5.03.11.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche</b>	
<b>E.5.03.11.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Centrali</b>	
E.5.03.11.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Ministeri	
E.5.03.11.01.003	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Presidenza del Consiglio dei Ministri	
E.5.03.11.01.004	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	

E.5.03.11.01.005	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Agenzie Fiscali	
E.5.03.11.01.006	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti di regolazione dell'attività economica	
E.5.03.11.01.007	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Gruppo Equitalia	
E.5.03.11.01.008	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Anas S.p.A.	
E.5.03.11.01.009	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.5.03.11.01.010	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di autorità amministrative indipendenti	
E.5.03.11.01.011	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti centrali a struttura associativa	
E.5.03.11.01.012	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
E.5.03.11.01.013	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
E.5.03.11.01.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>E.5.03.11.02.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Locali</b>	
E.5.03.11.02.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Regioni e province autonome	
E.5.03.11.02.002	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Province	
E.5.03.11.02.003	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Comuni	
E.5.03.11.02.004	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Città metropolitane e Roma capitale	
E.5.03.11.02.005	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Unioni di Comuni	
E.5.03.11.02.006	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Comunità Montane	
E.5.03.11.02.007	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Camere di Commercio	
E.5.03.11.02.008	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Università	
E.5.03.11.02.009	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
E.5.03.11.02.010	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Autorità Portuali	
E.5.03.11.02.011	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Aziende sanitarie locali	
E.5.03.11.02.012	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
E.5.03.11.02.013	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Policlinici	
E.5.03.11.02.014	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
E.5.03.11.02.015	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
E.5.03.11.02.016	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.5.03.11.02.017	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri enti e agenzie regionali e sub regionali	

E.5.03.11.02.018	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Consorzi di enti locali	
E.5.03.11.02.019	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.5.03.11.02.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>E.5.03.11.03.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Enti di Previdenza</b>	
E.5.03.11.03.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di INPS	
E.5.03.11.03.002	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di INAIL	
E.5.03.11.03.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri Enti di Previdenza	
<b>E.5.03.12.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	
<b>E.5.03.12.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	
E.5.03.12.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
<b>E.5.03.13.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese</b>	
<b>E.5.03.13.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate</b>	
E.5.03.13.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate	
<b>E.5.03.13.02.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate</b>	
E.5.03.13.02.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate	
<b>E.5.03.13.03.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA</b>	
E.5.03.13.03.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA	
<b>E.5.03.13.99.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Imprese</b>	
E.5.03.13.99.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Imprese	
<b>E.5.03.14.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>E.5.03.14.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	
E.5.03.14.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
<b>E.5.03.15.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	
<b>E.5.03.15.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea</b>	
E.5.03.15.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea	
<b>E.5.03.15.02.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo</b>	
E.5.03.15.02.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo	
<b>E.6.00.00.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	-
<b>E.6.02.00.00.000</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	-
<b>E.6.02.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a breve termine</b>	

<b>E.6.02.01.99.000</b>	<b>Finanziamenti a breve termine da altri soggetti</b>	
E.6.02.01.99.001	Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	
<b>E.6.03.00.00.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-
<b>E.6.03.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>	-
<b>E.6.03.01.04.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese</b>	-
E.6.03.01.04.003	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	
<b>E.6.03.01.05.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente</b>	
E.6.03.01.05.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente	
<b>E.6.03.01.06.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente</b>	
E.6.03.01.06.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	
<b>E.6.04.00.00.000</b>	<b>Altre forme di indebitamento</b>	-
<b>E.6.04.02.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	
<b>E.6.04.02.01.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	
E.6.04.02.01.001	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
<b>E.7.00.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>E.7.01.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>E.7.01.01.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>E.7.01.01.01.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
E.7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
<b>E.9.00.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>121.467.968,97</b>
<b>E.9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>120.349.926,33</b>
<b>E.9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	
<b>E.9.01.01.02.000</b>	<b>Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	
E.9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	
<b>E.9.01.01.99.000</b>	<b>Altre ritenute n.a.c.</b>	
E.9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	
<b>E.9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>99.189.560,20</b>
<b>E.9.01.02.01.000</b>	<b>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>35.921.604,40</b>
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	35.921.604,40
<b>E.9.01.02.02.000</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>63.133.027,64</b>
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	63.133.027,64
<b>E.9.01.02.99.000</b>	<b>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>134.928,16</b>
E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	134.928,16
<b>E.9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>425.548,70</b>
<b>E.9.01.03.01.000</b>	<b>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>366.386,44</b>

E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	366.386,44
<b>E.9.01.03.02.000</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>59.162,26</b>
E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	59.162,26
<b>E.9.01.03.99.000</b>	<b>Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</b>	
E.9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	
<b>E.9.01.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>20.734.817,43</b>
<b>E.9.01.99.01.000</b>	<b>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>186.486,42</b>
E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	186.486,42
<b>E.9.01.99.03.000</b>	<b>Rimborso di fondi economali e carte aziendali</b>	<b>85.842,00</b>
E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	85.842,00
<b>E.9.01.99.99.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>20.462.489,01</b>
E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	20.462.489,01
<b>E.9.02.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>1.118.042,64</b>
<b>E.9.02.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	
<b>E.9.02.01.01.000</b>	<b>Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi</b>	
E.9.02.01.01.001	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	
<b>E.9.02.01.02.000</b>	<b>Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</b>	
E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	
<b>E.9.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	
<b>E.9.02.02.01.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.003	Trasferimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.004	Trasferimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.005	Trasferimenti da Agenzie Fiscali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.006	Trasferimenti da enti di regolazione dell'attività economica per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.007	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.008	Trasferimenti da Anas S.p.A. per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.009	Trasferimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.010	Trasferimenti da autorità amministrative indipendenti per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.011	Trasferimenti da enti centrali a struttura associativa per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.012	Trasferimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.013	Trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.999	Trasferimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. per operazioni conto terzi	

<b>E.9.02.02.02.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.002	Trasferimenti da Province per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.003	Trasferimenti da Comuni per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.004	Trasferimenti da Città metropolitane e Roma capitale per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.005	Trasferimenti da Unioni di Comuni per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.006	Trasferimenti da Comunità Montane per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.007	Trasferimenti da Camere di Commercio per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.008	Trasferimenti da Università per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.009	Trasferimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.010	Trasferimenti da Autorità Portuali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.011	Trasferimenti da Aziende sanitarie locali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.012	Trasferimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.013	Trasferimenti da policlinici per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.014	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.015	Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.016	Trasferimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.017	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.018	Trasferimenti da Consorzi di enti locali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.019	Trasferimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.999	Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.02.03.000</b>	<b>Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.02.03.001	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.03.002	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.03.999	Trasferimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c. per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	
<b>E.9.02.03.01.000</b>	<b>Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.02.000</b>	<b>Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.02.001	Trasferimenti da imprese controllate per operazioni conto terzi	
E.9.02.03.02.002	Trasferimenti da altre imprese partecipate per operazioni conto terzi	
E.9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.03.000</b>	<b>Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.03.001	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.04.000</b>	<b>Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>500,00</b>
<b>E.9.02.04.01.000</b>	<b>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>-</b>

E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	
<b>E.9.02.04.02.000</b>	<b>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</b>	<b>500,00</b>
E.9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	500,00
<b>E.9.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	
<b>E.9.02.05.01.000</b>	<b>Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi</b>	
E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	
<b>E.9.02.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>1.117.542,64</b>
<b>E.9.02.99.99.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>1.117.542,64</b>
E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	1.117.542,64
	<b>Incassi da regolarizzare</b>	
	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	
	<b>Totale Incassi al netto dei Prelievi da depositi bancari</b>	<b>439.222.733,07</b>
<b>E.5.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>141.257,24</b>
<b>E.5.04.07.00.000</b>	<b>Prelievi da depositi bancari</b>	<b>141.257,24</b>
<b>E.5.04.07.01.000</b>	<b>Prelievi da depositi bancari</b>	<b>141.257,24</b>
E.5.04.07.01.001	Prelievi da depositi bancari	141.257,24
	<b>Totale Incassi comprensivo dei Prelievi da depositi bancari</b>	<b>439.363.990,31</b>

<b>Rendiconto finanziario esercizio 2021 - Spese</b>		
<b>CODICE GESTIONALE SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>PAGAMENTI 2021</b>
<b>U.1.00.00.00.000</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>289.720.335,29</b>
<b>U.1.01.00.00.000</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>182.755.258,83</b>
<b>U.1.01.01.00.000</b>	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>143.277.647,98</b>
<b>U.1.01.01.01.000</b>	<b>Retribuzioni in denaro</b>	<b>142.498.070,61</b>
U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.116.579,56
U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	99.193.932,74
U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	238.482,87
U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	19.709.468,55
U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	156.825,91

U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	13.039.080,27
U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	2.915,49
U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	228.703,94
U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.812.081,28
<b>U.1.01.01.02.000</b>	<b>Altre spese per il personale</b>	<b>779.577,37</b>
U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	449.424,22
U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	330.153,15
U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	
<b>U.1.01.02.00.000</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>39.477.610,85</b>
<b>U.1.01.02.01.000</b>	<b>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>39.072.952,36</b>
U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	32.935.427,05
U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	1.965,69
U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	6.135.559,62
U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	
<b>U.1.01.02.02.000</b>	<b>Altri contributi sociali</b>	<b>404.658,49</b>
U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	277.832,79
U.1.01.02.02.002	Equo indennizzo	
U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	
U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	126.825,70
<b>U.1.02.00.00.000</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>12.459.801,92</b>
<b>U.1.02.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>12.459.801,92</b>
<b>U.1.02.01.01.000</b>	<b>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>11.263.996,96</b>
U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.263.996,96
<b>U.1.02.01.02.000</b>	<b>Imposta di registro e di bollo</b>	<b>37.708,09</b>
U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	37.708,09
<b>U.1.02.01.03.000</b>	<b>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</b>	
U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	-
<b>U.1.02.01.04.000</b>	<b>Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</b>	
U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	-
<b>U.1.02.01.05.000</b>	<b>Tributo funzione tutela e protezione ambiente</b>	
U.1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	-

<b>U.1.02.01.06.000</b>	<b>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>829.579,00</b>
U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	829.579,00
<b>U.1.02.01.07.000</b>	<b>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</b>	
U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	-
<b>U.1.02.01.08.000</b>	<b>Tassa sulle emissioni di anidride solforosa</b>	
U.1.02.01.08.001	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	-
<b>U.1.02.01.09.000</b>	<b>Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</b>	
U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	-
<b>U.1.02.01.10.000</b>	<b>Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>142.975,91</b>
U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	142.975,91
<b>U.1.02.01.12.000</b>	<b>Imposta Municipale Propria</b>	
U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	-
<b>U.1.02.01.13.000</b>	<b>Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie</b>	
U.1.02.01.13.001	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	-
<b>U.1.02.01.14.000</b>	<b>Tributi sulle successioni e donazioni</b>	
U.1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	-
<b>U.1.02.01.99.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>185.541,96</b>
U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	185.541,96
<b>U.1.03.00.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>39.425.842,22</b>
<b>U.1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>7.191.560,78</b>
<b>U.1.03.01.01.000</b>	<b>Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>234.896,71</b>
U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	195.101,90
U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	39.794,81
<b>U.1.03.01.02.000</b>	<b>Altri beni di consumo</b>	<b>5.805.058,76</b>
U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	111.504,58
U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	3.323.727,35
U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	
U.1.03.01.02.004	Vestiario	19.841,83
U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	
U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	248.511,43
U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.305.743,22
U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	
U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	41.758,54

U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	24.919,21
U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	
U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	
U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	729.052,60
<b>U.1.03.01.03.000</b>	<b>Flora e Fauna</b>	
U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	
U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	
<b>U.1.03.01.05.000</b>	<b>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>	<b>1.151.605,31</b>
U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	801.913,98
U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	16.095,05
U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	333.596,28
<b>U.1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>32.234.281,44</b>
<b>U.1.03.02.01.000</b>	<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>415.448,55</b>
U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	268.416,02
U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	22.121,87
U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	124.910,66
<b>U.1.03.02.02.000</b>	<b>Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>1.422.380,92</b>
U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	375.780,63
U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	321.767,81
U.1.03.02.02.004	Pubblicità	385.357,95
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	301.061,19
U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	38.413,34
<b>U.1.03.02.04.000</b>	<b>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>94.362,65</b>
U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	715,50
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	93.647,15
<b>U.1.03.02.05.000</b>	<b>Utenze e canoni</b>	<b>7.397.507,26</b>
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	59.943,12
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	147.576,14
U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	99.478,48
U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.686.487,80
U.1.03.02.05.005	Acqua	801.090,51
U.1.03.02.05.006	Gas	35.200,72

U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	82.152,29
U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.485.578,20
<b>U.1.03.02.07.000</b>	<b>Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>2.453.351,00</b>
U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	892.253,08
U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	22.481,28
U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	71.605,01
U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	42.747,64
U.1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.058.931,71
U.1.03.02.07.007	Altre licenze	
U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	365.332,28
U.1.03.02.07.009	Locazione di beni immobili nell'ambito di operazioni di lease back	
U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	
<b>U.1.03.02.08.000</b>	<b>Leasing operativo</b>	<b>41.545,12</b>
U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	
U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	41.545,12
U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	
<b>U.1.03.02.09.000</b>	<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>5.298.949,74</b>
U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	25.257,24
U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	15.431,69
U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	93.654,12
U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	729.566,46
U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.808,68
U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.714.729,75
U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	
U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	19.633,00
U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	538.269,79
U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	158.599,01
<b>U.1.03.02.10.000</b>	<b>Consulenze</b>	<b>615.189,07</b>
U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	503.884,30
U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	29.640,00
U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	81.664,77

<b>U.1.03.02.11.000</b>	<b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>2.109.274,17</b>
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	10.931,66
U.1.03.02.11.002	Assistenza psicologica, sociale e religiosa	
U.1.03.02.11.004	Perizie	
U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	
U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	24.342,62
U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	790.611,66
U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	201.531,90
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.081.856,33
<b>U.1.03.02.12.000</b>	<b>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>1.516.739,96</b>
U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	875.164,32
U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	641.575,64
U.1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	
U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	
<b>U.1.03.02.13.000</b>	<b>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>8.383.879,10</b>
U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.724.083,88
U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.698.117,71
U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	413.480,82
U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	151.666,01
U.1.03.02.13.005	Servizi ausiliari a beneficio del personale	
U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	286.531,80
U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	4.109.998,88
<b>U.1.03.02.14.000</b>	<b>Servizi di ristorazione</b>	
U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	
<b>U.1.03.02.16.000</b>	<b>Servizi amministrativi</b>	<b>113.438,05</b>
U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	24.261,70
U.1.03.02.16.002	Spese postali	89.176,35
U.1.03.02.16.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	
U.1.03.02.16.004	Spese notarili	
U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	
<b>U.1.03.02.17.000</b>	<b>Servizi finanziari</b>	<b>9.860,65</b>
U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	9.860,65
U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	
U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	

<b>U.1.03.02.18.000</b>	<b>Servizi sanitari</b>	<b>1.924,00</b>
U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.924,00
<b>U.1.03.02.19.000</b>	<b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>1.777.713,25</b>
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	447.201,63
U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	20.448,00
U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	77.740,02
U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	909,98
U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	
U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	22.786,65
U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	1.585,95
U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	54.028,54
U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	1.153.012,48
<b>U.1.03.02.99.000</b>	<b>Altri servizi</b>	<b>582.717,95</b>
U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	71.216,27
U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	173.998,34
U.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	
U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	331.505,14
U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	
U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	
U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	5.998,20
U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	
U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	
U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	
<b>U.1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>50.595.951,55</b>
<b>U.1.04.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>2.613.776,79</b>
<b>U.1.04.01.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>179.024,30</b>
U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	
U.1.04.01.01.003	Trasferimenti correnti a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.1.04.01.01.004	Trasferimenti correnti a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.1.04.01.01.005	Trasferimenti correnti a Agenzie Fiscali	
U.1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	
U.1.04.01.01.007	Trasferimenti correnti a Gruppo Equitalia	
U.1.04.01.01.008	Trasferimenti correnti a Anas S.p.A.	
U.1.04.01.01.009	Trasferimenti correnti a altri enti centrali produttori di servizi economici	

U.1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	90,00
U.1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	
U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	178.934,30
U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	
U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>U.1.04.01.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>2.291.141,96</b>
U.1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	
U.1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	
U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	
U.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	9.187,07
U.1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	
U.1.04.01.02.006	Trasferimenti correnti a Comunità Montane	
U.1.04.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	
U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1.890.579,78
U.1.04.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.1.04.01.02.010	Trasferimenti correnti a Autorità Portuali	2.926,98
U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	
U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	17.502,00
U.1.04.01.02.013	Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.	
U.1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	58.750,00
U.1.04.01.02.015	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.1.04.01.02.016	Trasferimenti correnti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	
U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	
U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	312.196,13
<b>U.1.04.01.03.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>143.610,53</b>
U.1.04.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	
U.1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	143.610,53
U.1.04.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>43.493.774,11</b>
<b>U.1.04.02.01.000</b>	<b>Interventi previdenziali</b>	<b>295,57</b>
U.1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	295,57

<b>U.1.04.02.03.000</b>	<b>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</b>	<b>42.176.098,22</b>
U.1.04.02.03.001	Borse di studio	2.729.259,52
U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	23.896.010,13
U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	15.423.952,17
U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	126.876,40
<b>U.1.04.02.05.000</b>	<b>Altri trasferimenti a famiglie</b>	<b>1.317.380,32</b>
U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	1.317.380,32
<b>U.1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>2.056.286,27</b>
<b>U.1.04.03.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	
U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	
<b>U.1.04.03.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</b>	<b>81.500,00</b>
U.1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	81.500,00
<b>U.1.04.03.99.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>1.974.786,27</b>
U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.974.786,27
<b>U.1.04.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>977.526,37</b>
<b>U.1.04.04.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>977.526,37</b>
U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	977.526,37
<b>U.1.04.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>1.454.588,01</b>
U.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	1.454.588,01
U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	1.454.588,01
<b>U.1.04.05.99.000</b>	<b>Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	
U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	
<b>U.1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>409.145,47</b>
<b>U.1.07.04.00.000</b>	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	-
<b>U.1.07.04.05.000</b>	<b>Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti</b>	
U.1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	
<b>U.1.07.05.00.000</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>409.145,47</b>
<b>U.1.07.05.04.000</b>	<b>Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese</b>	<b>409.145,47</b>
U.1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	219.276,26
U.1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	189.869,21
U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	

<b>U.1.07.05.05.000</b>	<b>Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti</b>	
U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	
<b>U.1.07.06.00.000</b>	<b>Altri interessi passivi</b>	
<b>U.1.07.06.02.000</b>	<b>Interessi di mora</b>	
U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	
<b>U.1.07.06.04.000</b>	<b>Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</b>	
U.1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	
<b>U.1.07.06.05.000</b>	<b>Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario</b>	
U.1.07.06.05.001	Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	
<b>U.1.08.00.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	
<b>U.1.08.02.00.000</b>	<b>Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	
<b>U.1.08.02.01.000</b>	<b>Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	
U.1.08.02.01.001	Diritti reali di godimento e servitù onerose	
<b>U.1.08.99.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	
<b>U.1.08.99.01.000</b>	<b>Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti</b>	
U.1.08.99.01.001	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	
<b>U.1.08.99.99.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	
U.1.08.99.99.999	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	
<b>U.1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>874.325,99</b>
<b>U.1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>49.392,23</b>
<b>U.1.09.01.01.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>49.392,23</b>
U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	49.392,23
<b>U.1.09.03.00.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	-
<b>U.1.09.03.01.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	-
U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	
<b>U.1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>824.933,76</b>
<b>U.1.09.99.01.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>8.976,08</b>
U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	8.976,08
<b>U.1.09.99.02.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.1.09.99.03.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>17,38</b>
U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	17,38
<b>U.1.09.99.04.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>682.053,37</b>
U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	682.053,37
<b>U.1.09.99.05.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>133.886,93</b>

U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	133.886,93
<b>U.1.09.99.06.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	
U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>3.200.009,31</b>
<b>U.1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>1.069.203,13</b>
<b>U.1.10.03.01.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</b>	<b>1.069.203,13</b>
U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.069.203,13
<b>U.1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>583.732,09</b>
<b>U.1.10.04.01.000</b>	<b>Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>441.459,27</b>
U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	29.515,50
U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	305.123,00
U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	82.190,78
U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	24.629,99
<b>U.1.10.04.99.000</b>	<b>Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>142.272,82</b>
U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	142.272,82
<b>U.1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>85.293,91</b>
<b>U.1.10.05.01.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni</b>	
U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	
<b>U.1.10.05.02.000</b>	<b>Spese per risarcimento danni</b>	-
U.1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	
<b>U.1.10.05.03.000</b>	<b>Spese per indennizzi</b>	
U.1.10.05.03.001	Spese per indennizzi	
<b>U.1.10.05.04.000</b>	<b>Oneri da contenzioso</b>	<b>85.293,91</b>
U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	85.293,91
<b>U.1.10.05.99.000</b>	<b>Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.</b>	
U.1.10.05.99.999	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	
<b>U.1.10.99.00.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>1.461.780,18</b>
<b>U.1.10.99.99.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>1.461.780,18</b>
U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.461.780,18
<b>U.2.00.00.00.000</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>13.421.516,62</b>
<b>U.2.02.00.00.000</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>13.421.516,62</b>
<b>U.2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>10.078.353,19</b>

<b>U.2.02.01.01.000</b>	<b>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>12.782,67</b>
U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	12.782,67
U.2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	
<b>U.2.02.01.03.000</b>	<b>Mobili e arredi</b>	<b>317.469,85</b>
U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	167.621,05
U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	
U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	46.563,79
U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	103.285,01
<b>U.2.02.01.04.000</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>493.528,84</b>
U.2.02.01.04.001	Macchinari	168.753,20
U.2.02.01.04.002	Impianti	324.775,64
<b>U.2.02.01.05.000</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>5.331.368,96</b>
U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.917.562,60
U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	73.316,33
U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	340.490,03
<b>U.2.02.01.06.000</b>	<b>Macchine per ufficio</b>	<b>1.698,85</b>
U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	1.698,85
<b>U.2.02.01.07.000</b>	<b>Hardware</b>	<b>2.335.780,51</b>
U.2.02.01.07.001	Server	173.787,66
U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	539.186,90
U.2.02.01.07.003	Periferiche	45.302,41
U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	67.677,98
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	54.900,28
U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.454.925,28
<b>U.2.02.01.09.000</b>	<b>Beni immobili</b>	<b>1.249.616,34</b>
U.2.02.01.09.005	Fabbricati rurali	
U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	
U.2.02.01.09.016	Impianti sportivi	
U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.249.616,34
U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	
<b>U.2.02.01.10.000</b>	<b>Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico</b>	
U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	

<b>U.2.02.01.11.000</b>	<b>Oggetti di valore</b>	-
U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	
<b>U.2.02.01.99.000</b>	<b>Altri beni materiali</b>	<b>336.107,17</b>
U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	
U.2.02.01.99.002	Strumenti musicali	205,00
U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	335.902,17
<b>U.2.02.02.00.000</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	-
<b>U.2.02.02.01.000</b>	<b>Terreni</b>	-
U.2.02.02.01.001	Terreni agricoli	
U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	
U.2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	
<b>U.2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>3.343.163,43</b>
<b>U.2.02.03.02.000</b>	<b>Software</b>	<b>228.111,64</b>
U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	135.340,00
U.2.02.03.02.002	Acquisto software	92.771,64
<b>U.2.02.03.03.000</b>	<b>Brevetti</b>	
U.2.02.03.03.001	Brevetti	
<b>U.2.02.03.04.000</b>	<b>Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	
U.2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	
<b>U.2.02.03.05.000</b>	<b>Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>381.100,71</b>
U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	381.100,71
<b>U.2.02.03.06.000</b>	<b>Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	<b>2.506.393,07</b>
U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	37.812,64
U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	2.468.580,43
<b>U.2.02.03.99.000</b>	<b>Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.</b>	<b>227.558,01</b>
U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	227.558,01
<b>U.2.02.04.00.000</b>	<b>Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	-
<b>U.2.02.04.01.000</b>	<b>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.01.001	Mezzi di trasporto stradali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.03.000</b>	<b>Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.03.001	Mobili e arredi per ufficio acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	

U.2.02.04.03.999	Spese di investimento per mobili e arredi n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.04.000</b>	<b>Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.04.001	Macchinari diversi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.04.002	Impianti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.05.000</b>	<b>Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.05.001	Attrezzature scientifiche acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.05.002	Attrezzature sanitarie acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.05.999	Attrezzature diverse acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.06.000</b>	<b>Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.06.001	Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.07.000</b>	<b>Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</b>	-
U.2.02.04.07.001	Server acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.07.002	Postazioni di lavoro acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.07.003	Periferiche acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.07.004	Apparati di telecomunicazione acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.07.999	Hardware n.a.c. acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.09.000</b>	<b>Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.09.999	Beni immobili n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.99.000</b>	<b>Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.99.999	Beni materiali n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.03.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	
<b>U.2.03.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	
<b>U.2.03.01.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali</b>	
U.2.03.01.01.001	Contributi agli investimenti a Ministeri	
U.2.03.01.01.003	Contributi agli investimenti a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.2.03.01.01.004	Contributi agli investimenti a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.2.03.01.01.005	Contributi agli investimenti a Agenzie Fiscali	
U.2.03.01.01.006	Contributi agli investimenti a enti di regolazione dell'attività economica	
U.2.03.01.01.007	Contributi agli investimenti a Gruppo Equitalia	
U.2.03.01.01.008	Contributi agli investimenti a Anas S.p.A.	
U.2.03.01.01.009	Contributi agli investimenti ad altri enti centrali produttori di servizi economici	
U.2.03.01.01.010	Contributi agli investimenti a autorità amministrative indipendenti	
U.2.03.01.01.011	Contributi agli investimenti a enti centrali a struttura associativa	
U.2.03.01.01.012	Contributi agli investimenti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	

U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
U.2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>U.2.03.01.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali</b>	
U.2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	
U.2.03.01.02.002	Contributi agli investimenti a Province	
U.2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	
U.2.03.01.02.004	Contributi agli investimenti a Città metropolitane e Roma capitale	
U.2.03.01.02.005	Contributi agli investimenti a Unioni di Comuni	
U.2.03.01.02.006	Contributi agli investimenti a Comunità Montane	
U.2.03.01.02.007	Contributi agli investimenti a Camere di Commercio	
U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	
U.2.03.01.02.009	Contributi agli investimenti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.2.03.01.02.010	Contributi agli investimenti a Autorità Portuali	
U.2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	
U.2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
U.2.03.01.02.013	Contributi agli investimenti a policlinici	
U.2.03.01.02.014	Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
U.2.03.01.02.015	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.2.03.01.02.016	Contributi agli investimenti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.2.03.01.02.017	Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.2.03.01.02.018	Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	
U.2.03.01.02.019	Contributi agli investimenti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	
U.2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>U.2.03.01.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza</b>	
U.2.03.01.03.001	Contributi agli investimenti a INPS	
U.2.03.01.03.002	Contributi agli investimenti a INAIL	
U.2.03.01.03.999	Contributi agli investimenti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.2.03.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	
<b>U.2.03.02.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	
U.2.03.02.01.001	Contributi agli investimenti a Famiglie	
<b>U.2.03.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	
<b>U.2.03.03.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a imprese controllate</b>	
U.2.03.03.01.001	Contributi agli investimenti a imprese controllate	
<b>U.2.03.03.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate</b>	
U.2.03.03.02.001	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	
<b>U.2.03.03.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a altre Imprese</b>	
U.2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	
<b>U.2.03.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>U.2.03.04.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	
U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	
<b>U.2.03.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	

<b>U.2.03.05.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea</b>	
U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	
<b>U.2.03.05.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti al Resto del Mondo</b>	
U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	
<b>U.2.04.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	
<b>U.2.04.21.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche</b>	
<b>U.2.04.21.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Centrali</b>	
U.2.04.21.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Ministeri	
U.2.04.21.01.003	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.2.04.21.01.004	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.2.04.21.01.005	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Agenzie Fiscali	
U.2.04.21.01.006	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti di regolazione dell'attività economica	
U.2.04.21.01.007	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Gruppo Equitalia	
U.2.04.21.01.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Anas S.p.A.	
U.2.04.21.01.009	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altri enti centrali produttori di servizi economici	
U.2.04.21.01.010	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a autorità amministrative indipendenti	
U.2.04.21.01.011	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti centrali a struttura associativa	
U.2.04.21.01.012	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
U.2.04.21.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>U.2.04.21.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Locali</b>	
U.2.04.21.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Regioni e province autonome	
U.2.04.21.02.002	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Province	
U.2.04.21.02.003	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Comuni	
U.2.04.21.02.004	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Città metropolitane e Roma capitale	
U.2.04.21.02.005	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Unioni di Comuni	
U.2.04.21.02.006	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Comunità Montane	
U.2.04.21.02.007	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Camere di Commercio	
U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	
U.2.04.21.02.009	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.2.04.21.02.010	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Autorità Portuali	
U.2.04.21.02.011	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende sanitarie locali	
U.2.04.21.02.024	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende sanitarie locali a titolo di ripiano perdite pregresse del SSR	
U.2.04.21.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	

U.2.04.21.02.029	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN a titolo di ripiano perdite pregresse del SSR	
U.2.04.21.02.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Policlinici	
U.2.04.21.02.014	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
U.2.04.21.02.037	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici a titolo di ripiano perdite pregresse del SSR	
U.2.04.21.02.015	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.2.04.21.02.016	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.2.04.21.02.017	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.2.04.21.02.018	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Consorzi di enti locali	
U.2.04.21.02.019	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	
U.2.04.21.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>U.2.04.21.03.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Enti di Previdenza</b>	
U.2.04.21.03.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a INPS	
U.2.04.21.03.002	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a INAIL	
U.2.04.21.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.2.04.22.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie</b>	
<b>U.2.04.22.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie</b>	
U.2.04.22.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	
<b>U.2.04.23.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese</b>	
<b>U.2.04.23.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate</b>	
U.2.04.23.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate	
<b>U.2.04.23.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate</b>	
U.2.04.23.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	
<b>U.2.04.23.03.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese</b>	
U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	
<b>U.2.04.24.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>U.2.04.24.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private</b>	
U.2.04.24.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	
<b>U.2.04.25.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	
<b>U.2.04.25.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea</b>	
U.2.04.25.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	
<b>U.2.04.25.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo</b>	
U.2.04.25.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo	
<b>U.2.05.00.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>	-
<b>U.2.05.04.00.000</b>	<b>Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-

<b>U.2.05.04.01.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.02.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.03.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	
U.2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.04.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.05.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.06.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	
U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.99.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	-
<b>U.2.05.99.99.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	-
U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	
<b>U.3.00.00.00.000</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>5.000,00</b>
<b>U.3.01.00.00.000</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>5.000,00</b>
<b>U.3.01.01.00.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>5.000,00</b>
<b>U.3.01.01.03.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>	<b>5.000,00</b>
U.3.01.01.03.001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese controllate	
U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	3.000,00
U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	2.000,00
<b>U.3.01.01.04.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in Istituzioni sociali private - ISP</b>	
U.3.01.01.04.001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in ISP controllate	
U.3.01.01.04.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre ISP	
<b>U.3.01.03.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	
<b>U.3.01.03.01.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali</b>	
U.3.01.03.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	
<b>U.3.01.03.03.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da imprese residenti</b>	
U.3.01.03.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti residenti	

<b>U.3.01.04.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	-
<b>U.3.01.04.01.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali</b>	-
U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	
<b>U.3.01.04.03.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti</b>	
U.3.01.04.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	
<b>U.3.03.00.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	
<b>U.3.03.11.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.11.01.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Centrali a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.11.01.001	Concessione crediti a Ministeri a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.003	Concessione crediti a Presidenza del Consiglio dei Ministri a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.004	Concessione crediti a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.005	Concessione crediti a Agenzie Fiscali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.006	Concessione crediti a enti di regolazione dell'attività economica a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.007	Concessione crediti a Gruppo Equitalia a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.008	Concessione crediti a Anas S.p.A. a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.009	Concessione crediti a altri enti centrali produttori di servizi economici a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.010	Concessione crediti a autorità amministrative indipendenti a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.011	Concessione crediti a enti centrali a struttura associativa a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.012	Concessione crediti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.013	Concessione crediti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.999	Concessione crediti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.11.02.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Locali a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.11.02.001	Concessione crediti a Regioni e province autonome a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.002	Concessione crediti a Province a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.003	Concessione crediti a Comuni a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.004	Concessione crediti a Città metropolitane e Roma capitale a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.005	Concessione crediti a Unioni di Comuni a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.006	Concessione crediti a Comunità Montane a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.007	Concessione crediti a Camere di Commercio a seguito di escussione di garanzie	

U.3.03.11.02.008	Concessione crediti a Università a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.009	Concessione crediti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.010	Concessione crediti a Autorità Portuali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.011	Concessione crediti a Aziende sanitarie locali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.012	Concessione crediti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.013	Concessione crediti a Policlinici a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.014	Concessione crediti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.015	Concessione crediti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.016	Concessione crediti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.017	Concessione crediti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.018	Concessione crediti a Consorzi di enti locali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.019	Concessione crediti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.999	Concessione crediti a altre Amministrazioni Locali n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.11.03.000</b>	<b>Concessione crediti a Enti di Previdenza a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.11.03.001	Concessione crediti a INPS a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.03.002	Concessione crediti a INAIL a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.03.999	Concessione crediti a altri Enti di Previdenza n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.12.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.12.01.000</b>	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.12.01.001	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.13.01.000</b>	<b>Concessione crediti a imprese controllate a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.01.001	Concessione crediti a imprese controllate a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.02.000</b>	<b>Concessione crediti a altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.02.001	Concessione crediti a altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.03.000</b>	<b>Concessione crediti alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.03.001	Concessione crediti alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.04.000</b>	<b>Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.04.999	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	

<b>U.3.03.14.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.14.01.000	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.14.01.001	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.15.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.15.01.000	Concessione crediti a Unione Europea a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.15.01.001	Concessione crediti a Unione Europea a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.15.02.000	Concessione crediti a Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.15.02.001	Concessione crediti a Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.4.00.00.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>744.512,95</b>
<b>U.4.02.00.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	
<b>U.4.02.01.00.000</b>	<b>Rimborso finanziamenti a breve termine</b>	
<b>U.4.02.01.05.000</b>	<b>Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti</b>	
U.4.02.01.05.001	Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti	
<b>U.4.03.00.00.000</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>744.512,95</b>
<b>U.4.03.01.00.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>744.512,95</b>
<b>U.4.03.01.04.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese</b>	<b>744.512,95</b>
U.4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	370.169,98
U.4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro	374.342,97
<b>U.4.03.01.05.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente</b>	
U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	
<b>U.4.03.01.06.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente</b>	
U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	
<b>U.4.04.00.00.000</b>	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	
<b>U.4.04.02.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	
<b>U.4.04.02.01.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	
U.4.04.02.01.001	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	
<b>U.5.00.00.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>U.5.01.00.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>U.5.01.01.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>U.5.01.01.01.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
U.5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
<b>U.7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>121.746.041,32</b>
<b>U.7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>120.564.830,58</b>
<b>U.7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	

<b>U.7.01.01.02.000</b>	<b>Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	
U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	
<b>U.7.01.01.99.000</b>	<b>Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>	
U.7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	
<b>U.7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>91.917.650,37</b>
<b>U.7.01.02.01.000</b>	<b>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>2.890.349,01</b>
U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.890.349,01
<b>U.7.01.02.02.000</b>	<b>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>88.970.885,80</b>
U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	88.970.885,80
<b>U.7.01.02.99.000</b>	<b>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>56.415,56</b>
U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	56.415,56
<b>U.7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>377.093,91</b>
<b>U.7.01.03.01.000</b>	<b>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>8.500,95</b>
U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.500,95
<b>U.7.01.03.02.000</b>	<b>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>368.592,96</b>
U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	368.592,96
<b>U.7.01.03.99.000</b>	<b>Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</b>	
U.7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	
<b>U.7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>28.270.086,30</b>
<b>U.7.01.99.01.000</b>	<b>Spese non andate a buon fine</b>	<b>187.529,54</b>
U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	187.529,54
<b>U.7.01.99.03.000</b>	<b>Costituzione fondi economali e carte aziendali</b>	<b>85.842,00</b>
U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	85.842,00
<b>U.7.01.99.99.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>27.996.714,76</b>
U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	27.996.714,76
<b>U.7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>1.181.210,74</b>
<b>U.7.02.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	
<b>U.7.02.01.01.000</b>	<b>Acquisto di beni per conto di terzi</b>	
U.7.02.01.01.001	Acquisto di beni per conto di terzi	
<b>U.7.02.01.02.000</b>	<b>Acquisto di servizi per conto di terzi</b>	
U.7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	
<b>U.7.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	
<b>U.7.02.02.01.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali</b>	

U.7.02.02.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Ministeri	
U.7.02.02.01.003	Trasferimenti per conto terzi a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.7.02.02.01.004	Trasferimenti per conto terzi a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.7.02.02.01.005	Trasferimenti per conto terzi a Agenzie Fiscali	
U.7.02.02.01.006	Trasferimenti per conto terzi a enti di regolazione dell'attività economica	
U.7.02.02.01.007	Trasferimenti per conto terzi a Gruppo Equitalia	
U.7.02.02.01.008	Trasferimenti per conto terzi a Anas S.p.A.	
U.7.02.02.01.009	Trasferimenti per conto terzi a altri enti centrali produttori di servizi economici	
U.7.02.02.01.010	Trasferimenti per conto terzi a autorità amministrative indipendenti	
U.7.02.02.01.011	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali a struttura associativa	
U.7.02.02.01.012	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
U.7.02.02.01.999	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>U.7.02.02.02.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali</b>	
U.7.02.02.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome	
U.7.02.02.02.002	Trasferimenti per conto terzi a Province	
U.7.02.02.02.003	Trasferimenti per conto terzi a Comuni	
U.7.02.02.02.004	Trasferimenti per conto terzi a Città metropolitane e Roma capitale	
U.7.02.02.02.005	Trasferimenti per conto terzi a Unioni di Comuni	
U.7.02.02.02.006	Trasferimenti per conto terzi a Comunità Montane	
U.7.02.02.02.007	Trasferimenti per conto terzi a Camere di Commercio	
U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	
U.7.02.02.02.009	Trasferimenti per conto terzi a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.7.02.02.02.010	Trasferimenti per conto terzi a Autorità Portuali	
U.7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	
U.7.02.02.02.012	Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
U.7.02.02.02.013	Trasferimenti per conto terzi a policlinici	
U.7.02.02.02.014	Trasferimenti per conto terzi a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
U.7.02.02.02.015	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.7.02.02.02.016	Trasferimenti per conto terzi a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.7.02.02.02.018	Trasferimenti per conto terzi a Consorzi di enti locali	
U.7.02.02.02.019	Trasferimenti per conto terzi a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a teatri stabili di iniziativa pubblica	
U.7.02.02.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>U.7.02.02.03.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Enti di Previdenza</b>	
U.7.02.02.03.001	Trasferimenti per conto terzi a INPS	
U.7.02.02.03.002	Trasferimenti per conto terzi a INAIL	

U.7.02.02.03.999	Trasferimenti per conto terzi a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.7.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	
<b>U.7.02.03.01.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Famiglie</b>	
U.7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	
<b>U.7.02.03.02.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Imprese</b>	
U.7.02.03.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Imprese controllate	
U.7.02.03.02.002	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese partecipate	
U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	
<b>U.7.02.03.03.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private</b>	
U.7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	
<b>U.7.02.03.04.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	
U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
<b>U.7.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>500,00</b>
<b>U.7.02.04.01.000</b>	<b>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</b>	
U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	
<b>U.7.02.04.02.000</b>	<b>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>500,00</b>
U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	500,00
<b>U.7.02.05.00.000</b>	<b>Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	
<b>U.7.02.05.01.000</b>	<b>Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi</b>	
U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	
<b>U.7.02.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>1.180.710,74</b>
<b>U.7.02.99.99.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>	<b>1.180.710,74</b>
U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.180.710,74
	Pagamenti da regolarizzare	
	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere)	
	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	
	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	
	<b>Totale Pagamenti al netto dei Versamenti a depositi bancari</b>	<b>425.637.406,18</b>
<b>U.3.04.00.00.000</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>383.072,95</b>
<b>U.3.04.07.00.000</b>	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>383.072,95</b>
<b>U.3.04.07.01.000</b>	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>383.072,95</b>
U.3.04.07.01.001	Versamenti a depositi bancari	383.072,95
	<b>Totale Pagamenti comprensivo dei Versamenti a depositi bancari</b>	<b>426.020.479,13</b>

## Relazione sulla Classificazione della spesa 2021 per Missioni e Programmi

La “Classificazione della spesa per Missioni e Programmi” esercizio 2021 viene redatta in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 e dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 e le relative indicazioni applicative prevedono che, il rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria venga predisposto secondo la nuova codifica SIOPE (Decreto del Ministro dell’Economia e delle finanze del 5 settembre 2017 - Adeguamento della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al Decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013)., con l’indicazione per la spesa della ripartizione per Missioni e Programmi.

Di conseguenza, a partire dall’esercizio 2018 la riclassificazione per Missioni e Programmi non costituisce più una riclassificazione dei costi e degli incrementi di valore delle immobilizzazioni nell’anno di riferimento, ma una riclassificazione degli Ordinativi di Pagamento, per codice SIOPE. Al riguardo, si precisa che ai fini di tale adempimento è stato considerato il totale degli ordinativi di pagamento, escludendo quelli emessi sulle partite di giro (in quanto la spesa principale a cui essi si riferiscono è già stata oggetto di classificazione nel codice SIOPE che ne espone la natura) e quelli relativi ai versamenti ai depositi bancari dei Lasciti (in quanto non costituiscono una spesa ma il riversamento ai Lasciti di entrate ad essi spettanti in cassate in prima battuta sul conto unico di tesoreria).

La classificazione della spesa per Missioni e Programmi, in vigore dal 1° gennaio 2014, era già adottata nella redazione del bilancio dello Stato e degli altri enti pubblici ed è finalizzata alla armonizzazione ed al controllo di tutti i bilanci del settore pubblico e di conseguenza della finanza pubblica nel suo complesso.

Le “Missioni” rappresentano le principali funzioni-obiettivo perseguite nel settore pubblico, mentre i “Programmi” costituiscono le attività per realizzarli.

I “Programmi” sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function of Government) di secondo livello, con l’attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo.

Per il sistema universitario sono state individuate le categorie di Missioni e Programmi di seguito riportate.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell’istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell’istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato

Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Il Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 provvede a fornire una descrizione dei singoli Programmi per una corretta allocazione delle spese.

In particolare, l'articolo 3 del Decreto Ministeriale n. 21/2014 stabilisce che a ciascun Programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali previsti all'articolo 4, risultano direttamente riconducibili allo stesso. Le spese destinate congiuntamente a diversi Programmi sono imputate ad ogni singolo Programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica, sulla base dei criteri di classificazione specifici previsti all'articolo 5.

Alla luce delle indicazioni generali fornite dal Decreto n. 21/2014, ciascun Ateneo deve identificare propri parametri.

L'Università di Genova procede alla classificazione della spesa per Missioni e Programmi avvalendosi dei sistemi di contabilità analitica previsti dal programma di gestione della contabilità U-Gov, ovvero la c.d. "Attività SIOPE" e la suddivisione della struttura organizzativa in Unità Analitiche.

L'Attività SIOPE è stata introdotta a partire dall'esercizio 2020 e rappresenta la funzione a cui il singolo movimento di spesa può essere ascritto (Servizi formativi istituzionali, Ricerca, Assistenziale, Altri servizi di supporto). L'Attività SIOPE viene inserita dall'operatore sulla classificazione SIOPE dei singoli movimenti di spesa e, quindi, ereditata dai movimenti di cassa oggetto della classificazione per Missioni e Programmi.

Le Unità Analitiche rappresentano invece le singole Unità titolari di budget.

Di norma, la riclassificazione COFOG corrisponde all'attività SIOPE attribuita ai singoli movimenti di spesa da parte degli operatori che hanno provveduto alle registrazioni.

Qualora le spese non siano riconducibili ai singoli Programmi, come per esempio nel caso delle utenze o delle manutenzioni, le stesse sono state imputate agli stessi sulla base della destinazione d'uso come previsto dal Decreto MIUR n. 21/2014. È stato pertanto ipotizzato che le spese sostenute dalle Scuole, siano essenzialmente destinate alla didattica, ad eccezione della Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche, dove è ipotizzata una percentuale anche per le spese di carattere Assistenziale. Le spese non riconducibili ai singoli progetti sostenute dai Dipartimenti e dalle Biblioteche sono state considerate destinate in uguale misura alla Ricerca ed alla Didattica, ad eccezione di quelle sostenute dai Dipartimenti afferenti alla Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche che ricomprendono anche la funzione Assistenziale. Le spese sostenute dai Centri di ricerca sono considerate destinate alla ricerca, mentre i movimenti dell'Amministrazione Centrale sono suddivisi in uguale percentuale tra Ricerca, Didattica e Funzionamento, con una minima percentuale per la funzione Assistenziale.

Le spese di personale sono state distinte, secondo le indicazioni fornite dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, tra professori, ricercatori e personale tecnico amministrativo. In particolare, per i professori, al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai Programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4). Per i professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, la spesa è ripartita nella misura di un terzo per ciascuno dei Programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4), "Ricerca di base" (COFOG 01.4) e "Servizi

ospedalieri” (COFOG 07.3). Per quanto riguarda i ricercatori, tenendo conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori e operando, comunque, una distinzione tra quelli che prestano attività in regime convenzionale con il SSN, si prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al Programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4) e in quella del 75% al Programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4).

Per i ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, il 17% al Programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), il 50% al Programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e il 33% ai Programmi “Servizi ospedalieri” (COFOG 07.3). Le spese relative al personale tecnico-amministrativo sono imputate a ciascun Programma tenendo conto dell'afferenza dei singoli soggetti.

### Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2021 prospetto di sintesi

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	124.088.144,49
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	7.332.663,08
		07.5	R&S per la sanità	388.388,70
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	121.362.476,69
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	854.962,73
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	24.988.784,89
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	466.163,27
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	24.429.781,01

## Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2021-prospetto analitico

Voce Siope	Denominazione Siope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico		Servizi e affari generali per le amministrazioni		
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.116.579,56	702.912,63	-	-	-	201.397,11	-	443.030,20	2.116.579,56	
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	99.193.932,74	45.191.784,59	-	-	-	6.381.973,68	-	4.460.352,98	99.193.932,74	
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	238.482,87	90.525,84	-	-	-	10.821,58	-	35.141,88	238.482,87	
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	19.709.468,55	2.387.776,73	2.192.465,36	155.313,97	-	10.923.376,29	-	925.439,32	19.709.468,55	
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	156.825,91	105.136,08	-	-	-	14.692,94	-	-	156.825,91	
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	13.039.080,27	7.029.666,53	-	-	-	1.020.292,87	-	92.236,42	13.039.080,27	
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	2.915,49	962,13	-	-	-	686,03	-	305,24	2.915,49	
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	228.703,94	51.173,16	105.271,48	10.729,84	-	6.591,49	-	11.914,62	228.703,94	
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.812.081,28	7.812.081,28	-	-	-	-	-	-	7.812.081,28	

SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	449.424,22	20.467,25	-	-	-	24.901,75	-	1.355,79	-	402.699,43	449.424,22
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	330.153,15	-	-	-	-	-	-	-	-	330.153,15	330.153,15
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	32.935.427,05	16.090.618,36	-	-	-	12.967.426,26	-	2.549.265,25	-	1.328.117,18	32.935.427,05
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	1.965,69	784,29	-	-	-	784,28	-	57,12	-	340,00	1.965,69
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	6.135.559,62	2.808.706,12	-	-	-	2.510.609,55	-	503.437,82	-	312.806,13	6.135.559,62
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	277.832,79	119.110,84	-	-	-	111.468,44	-	13.472,64	-	33.780,87	277.832,79
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	126.825,70	50.903,86	-	-	-	53.658,79	-	9.982,67	-	12.280,38	126.825,70
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.263.996,96	4.912.542,53	192.479,00	14.029,46	-	4.462.290,44	-	1.201.906,57	28.216,74	452.532,22	11.263.996,97
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	37.708,09	-	-	-	-	-	-	-	-	37.708,09	37.708,09
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	829.579,00	-	-	-	-	-	-	-	-	829.579,00	829.579,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	142.975,91	-	-	-	-	-	-	-	-	142.975,91	142.975,91
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	185.541,96	-	-	-	-	-	-	-	-	185.541,96	185.541,96
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	195.101,90	65.033,33	-	-	-	65.033,33	-	3.179,98	-	61.855,26	195.101,90
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	39.794,81	19.810,14	-	-	-	19.908,55	-	37,84	-	38,28	39.794,81
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	111.504,58	42.527,13	-	-	-	40.256,69	-	7.353,58	-	21.367,17	111.504,58
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	3.323.727,35	1.097.786,32	-	-	-	1.097.786,32	-	33.240,42	-	1.094.914,29	3.323.727,35
SX.U.1.03.01.02.004	Vestitario	19.841,83	8.717,49	-	-	-	9.069,31	-	60,44	-	1.994,59	19.841,83
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	248.511,43	104.284,95	-	-	-	111.267,23	-	13.364,00	-	19.595,25	248.511,43
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.305.743,22	515.666,33	-	-	-	509.910,16	-	212.540,96	-	67.625,77	1.305.743,22
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	41.758,54	13.780,32	-	-	-	13.780,32	-	417,59	-	13.780,32	41.758,54

SX.U.1.03.01.02.01.011	Generi alimentari	24.919,21	5.615,39	-	-	17.024,61	-	67,04	-	2.212,17	24.919,21
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	729.052,60	277.188,50	-	-	281.774,98	-	30.024,17	-	140.064,94	729.052,60
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	801.913,98	293.472,01	-	-	293.472,01	-	177.152,61	-	37.817,35	801.913,98
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	16.095,05	5.311,37	-	-	5.311,37	-	4.718,45	-	753,87	16.095,05
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	333.596,28	144.681,43	-	-	120.716,17	-	61.305,22	-	6.893,47	333.596,28
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	268.416,02	-	-	-	-	-	-	268.416,02	-	268.416,02
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	22.121,87	-	-	-	-	-	-	22.121,87	-	22.121,87
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	124.910,66	-	-	-	-	-	-	124.910,66	-	124.910,66
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	375.780,63	229.437,10	103.038,85	11.550,14	10.043,20	-	-	-	21.711,34	375.780,63
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	321.767,81	230.146,09	26.066,23	4.703,69	45.081,51	-	645,81	-	15.124,48	321.767,81
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	385.357,95	131.916,73	-	-	131.916,73	-	3.574,25	-	117.950,23	385.357,95
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	301.061,19	153.693,30	-	-	103.250,80	-	6.535,80	-	37.581,29	301.061,19
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	38.413,34	18.636,00	-	-	18.811,76	-	737,95	-	227,63	38.413,34
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	715,50	350,00	-	50,00	300,00	-	-	-	15,50	715,50
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	93.647,15	31.374,31	-	-	32.124,31	-	885,34	-	29.263,19	93.647,15
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	59.943,12	20.200,37	-	-	20.885,75	-	760,96	-	18.096,03	59.943,12
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	147.576,14	57.440,35	-	-	58.909,06	-	2.338,22	-	28.888,51	147.576,14
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	99.478,48	32.925,02	-	-	33.064,54	-	1.043,01	-	32.445,92	99.478,48
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.686.487,80	886.907,75	-	-	886.907,75	-	26.843,30	-	885.829,00	2.686.487,80
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	801.090,51	264.370,39	-	-	264.370,39	-	7.989,24	-	264.360,48	801.090,51
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	35.200,72	13.452,97	-	-	13.452,97	-	64,31	-	8.230,47	35.200,72
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	82.152,29	30.579,99	-	-	30.579,99	-	617,42	-	20.374,89	82.152,29

SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.485.578,20	1.155.764,11	-	-	1.154.139,47	-	34.681,80	-	1.140.992,82	3.485.578,20
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	892.253,08	294.443,52	-	-	294.443,52	-	8.922,53	-	294.443,52	892.253,08
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	22.481,28	7.949,36	-	-	7.949,36	-	104,16	-	6.478,39	22.481,28
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	71.605,01	23.720,44	-	-	23.720,44	-	19.771,51	-	4.392,63	71.605,01
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	42.747,64	20.681,87	-	-	16.657,03	-	948,69	-	4.460,04	42.747,64
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.058.931,71	374.993,42	-	-	373.166,42	-	20.963,98	-	289.807,89	1.058.931,71
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	365.332,28	128.512,76	-	-	135.876,89	-	7.308,85	-	93.633,77	365.332,28
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	41.545,12	13.735,54	-	-	13.697,26	-	11.642,33	-	2.470,00	41.545,12
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	25.257,24	9.524,40	-	-	9.524,40	-	98,99	-	6.109,45	25.257,24
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	15.431,69	6.009,36	-	-	6.434,36	-	331,83	-	2.656,14	15.431,69
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	93.654,12	34.456,15	-	-	34.987,15	-	15.727,02	-	8.483,80	93.654,12
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	729.566,46	282.861,27	-	-	277.486,58	-	48.014,37	-	121.204,24	729.566,46
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.808,68	1.447,58	-	-	1.447,58	-	6,87	-	906,64	3.808,68
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.714.729,75	1.270.095,10	-	-	1.263.576,41	-	46.916,73	-	1.134.141,51	3.714.729,75
SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	19.633,00	555,39	-	-	18.505,39	-	16,83	-	555,39	19.633,00
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	538.269,79	187.673,48	-	-	193.157,23	-	12.521,04	-	144.918,04	538.269,79
SX.U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	158.599,01	53.181,80	-	-	53.181,80	-	261,94	-	51.973,46	158.599,01
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	503.884,30	110.448,56	-	-	357.320,50	-	6.523,60	-	29.591,64	503.884,30
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	29.640,00	14.820,00	-	-	14.820,00	-	-	-	-	29.640,00
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	81.664,77	37.667,95	-	-	37.667,95	-	1.407,70	-	4.921,17	81.664,77

SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	10.931,66	5.809,96	-	-	-	-	5.004,96	-	-	3,43	-	113,31	10.931,66
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	24.342,62	15.572,11	-	-	-	-	7.975,97	-	-	23,37	-	771,18	24.342,62
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	790.611,66	718.595,21	-	-	-	-	64.814,29	-	-	1.036,66	-	6.165,50	790.611,66
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	201.531,90	-	145.165,03	56.366,87	-	-	-	-	-	-	-	-	201.531,90
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.081.856,33	430.454,10	-	-	-	-	412.127,24	-	-	25.550,79	-	213.724,21	1.081.856,33
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	875.164,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	875.164,32	875.164,32
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	641.575,64	168.041,91	-	-	-	-	473.533,73	-	-	-	-	-	641.575,64
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.724.083,88	569.220,60	-	-	-	-	569.255,25	-	-	49.601,33	-	536.006,70	1.724.083,88
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.698.117,71	559.096,73	-	-	-	-	562.981,93	-	-	16.558,47	-	559.480,58	1.698.117,71
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	413.480,82	138.965,52	-	-	-	-	139.245,02	-	-	4.037,82	-	131.232,46	413.480,82
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	151.666,01	72.162,31	-	-	-	-	69.825,39	-	-	284,66	-	9.393,65	151.666,01
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	286.531,80	98.360,53	-	-	-	-	96.716,53	-	-	21.356,94	-	70.097,81	286.531,80
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	4.109.998,88	1.688.531,48	-	-	-	-	1.610.245,27	-	-	388.900,45	-	422.321,68	4.109.998,88
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	24.261,70	8.006,36	-	-	-	-	8.006,36	-	-	242,62	-	8.006,36	24.261,70
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	89.176,35	31.959,72	-	-	-	-	31.820,99	-	-	8.255,66	-	17.139,97	89.176,35
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	9.860,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.860,65	9.860,65
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.924,00	634,92	-	-	-	-	634,92	-	-	19,24	-	634,92	1.924,00
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	447.201,63	140.284,56	-	-	-	-	160.699,56	-	-	13.537,65	-	132.679,87	447.201,63
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	20.448,00	10.210,27	-	-	-	-	10.210,27	-	-	0,81	-	26,66	20.448,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	77.740,02	25.654,21	-	-	-	-	25.654,21	-	-	777,40	-	25.654,21	77.740,02
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	909,98	444,26	-	-	-	-	444,26	-	-	0,63	-	20,83	909,98
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	22.786,65	7.519,59	-	-	-	-	7.519,59	-	-	227,87	-	7.519,59	22.786,65

SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	754,64	-	-	-	754,64	-	-	10,37	-	66,30	1.585,95
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	20.328,46	-	-	-	20.328,46	-	-	393,28	-	12.978,34	54.028,54
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	383.257,84	-	-	-	383.257,84	-	-	17.434,70	-	369.062,11	1.153.012,48
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.216,27	71.216,27
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173.998,34	173.998,34
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	75.338,15	-	-	-	227.772,18	-	-	19.133,02	-	9.261,79	331.505,14
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	2.535,81	-	-	-	2.086,11	-	-	40,48	-	1.335,81	5.998,20
SX.U.1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,00	90,00
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	110.670,23	43.664,57	-	-	19.550,00	-	-	-	-	5.049,50	178.934,30
SX.U.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	9.187,07	-	-	-	-	-	9.187,07
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	146.545,02	1.169.545,47	34.166,66	-	21.925,50	-	-	-	-	518.397,13	1.890.579,78
SX.U.1.04.01.02.010	Trasferimenti correnti a Autorità Portuali	-	2.926,98	-	-	-	-	-	-	-	-	2.926,98
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	-	-	17.502,00	-	-	-	-	-	-	-	17.502,00
SX.U.1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	-	-	58.750,00	-	-	-	-	-	-	-	58.750,00
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	24.616,40	43.811,20	-	-	48.927,95	-	-	-	-	194.840,58	312.196,13
SX.U.1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	143.610,53	143.610,53
SX.U.1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	-	-	-	-	295,57	-	-	-	-	-	295,57
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	-	-	-	-	2.729.259,52	-	-	-	-	-	2.729.259,52

SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	23.896.010,13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.896.010,13
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	15.423.952,17	15.423.952,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.423.952,17
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	126.876,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126.876,40
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	1.317.380,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.317.380,32
SX.U.1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	81.500,00	5.000,00	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.000,00	81.500,00
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.974.786,27	61.203,82	1.649.123,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	151.832,68	1.974.786,27
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	977.526,37	60.876,40	34.829,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.640,00	977.526,37
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	1.454.588,01	5.324,20	1.438.863,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.399,94	1.454.588,01
SX.U.1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	219.276,26	74.130,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.926,91	219.276,26
SX.U.1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	189.869,21	57.624,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	189.869,21
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	49.392,23	190,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.201,42	49.392,23
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	8.976,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.976,08
SX.U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	17,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,38	17,38
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	682.053,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	682.053,37
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	133.886,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145,86	133.886,93
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.069.203,13	352.837,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	352.837,03	1.069.203,13

SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	29.515,50	10.243,05	-	-	-	10.243,05	-	450,70	-	8.578,70	29.515,50
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	305.123,00	100.690,59	-	-	-	100.690,59	-	3.051,23	-	100.690,59	305.123,00
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	82.190,78	27.258,45	-	-	-	27.258,45	-	7.227,49	-	20.446,40	82.190,78
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	24.629,99	8.127,90	-	-	-	8.127,90	-	246,30	-	8.127,90	24.629,99
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	142.272,82	49.526,57	-	-	-	48.624,07	-	3.112,71	-	41.009,48	142.272,82
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	85.293,91	-	-	-	-	-	-	-	-	85.293,91	85.293,91
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.461.780,18	630.543,81	183.912,16	25.226,07	-	52.468,32	-	-	-	569.629,82	1.461.780,18
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	12.782,67	6.391,34	-	-	-	6.391,34	-	-	-	-	12.782,67
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	167.621,05	62.570,57	-	-	-	60.956,35	-	7.466,91	-	36.627,23	167.621,05
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	46.563,79	18.455,28	-	-	-	17.475,28	-	8.074,43	-	2.558,79	46.563,79
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	103.285,01	44.224,08	-	-	-	36.166,08	-	1.621,41	-	21.273,44	103.285,01
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	168.753,20	77.163,00	-	-	-	80.165,13	-	4.220,96	-	7.204,10	168.753,20
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	324.775,64	140.804,34	-	-	-	140.804,34	-	41.499,41	-	1.667,55	324.775,64
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.917.562,60	2.077.442,69	-	-	-	2.076.356,69	-	485.402,11	-	278.361,12	4.917.562,60
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	73.316,33	24.194,39	-	-	-	24.194,39	-	1.328,48	-	23.599,07	73.316,33
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	340.490,03	130.414,73	-	-	-	113.932,43	-	39.372,63	-	56.770,25	340.490,03
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	1.698,85	613,93	-	-	-	613,93	-	13,85	-	457,13	1.698,85
SX.U.2.02.01.07.001	Server	173.787,66	65.773,33	-	-	-	70.989,53	-	1.474,64	-	35.550,16	173.787,66
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	539.186,90	212.679,62	-	-	-	213.426,65	-	5.598,97	-	107.481,65	539.186,90
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	45.302,41	21.557,87	-	-	-	17.821,27	-	2.635,04	-	3.288,23	45.302,41
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	67.677,98	23.346,08	-	-	-	23.346,08	-	617,23	-	20.368,59	67.677,98
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	54.900,28	22.989,12	-	-	-	26.194,12	-	2.304,91	-	3.412,14	54.900,28
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.454.925,28	587.727,24	-	-	-	569.652,97	-	76.521,31	-	221.023,76	1.454.925,28
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.249.616,34	624.808,17	-	-	-	624.808,17	-	-	-	-	1.249.616,34
SX.U.2.02.01.99.002	Strumenti musicali	205,00	96,22	-	-	-	96,22	-	0,37	-	12,20	205,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	335.902,17	151.979,29	-	-	-	129.265,91	-	9.597,87	-	45.059,10	335.902,17
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	135.340,00	44.662,20	-	-	-	44.662,20	-	1.353,40	-	44.662,20	135.340,00

SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	92.771,64	37.631,61	-	-	1.606,77	-	15.901,65	92.771,64
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	381.100,71	125.763,23	-	-	3.811,01	-	125.763,23	381.100,71
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	37.812,64	12.478,17	-	-	378,13	-	12.478,17	37.812,64
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	2.468.580,43	814.631,54	-	-	24.685,80	-	814.631,54	2.468.580,43
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	227.558,01	80.917,00	-	-	3.923,93	-	30.410,08	227.558,01
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	3.000,00	1.500,00	-	-	-	-	-	3.000,00
SX.U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	2.000,00	1.000,00	-	-	-	-	-	2.000,00
SX.U.4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	370.169,98	142.619,39	-	-	-	2.497,98	82.433,23	370.169,98
SX.U.4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro	374.342,97	113.610,64	-	-	-	-	-	374.342,97
	<b>Totale al netto dei versamenti a depositi bancari e alle Partite di Giro</b>	<b>303.891.364,86</b>	<b>124.088.144,49</b>	<b>388.388,70</b>	<b>7.332.663,08</b>	<b>24.988.784,89</b>	<b>854.962,73</b>	<b>24.429.781,01</b>	<b>303.891.364,87</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.890.349,01	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	88.970.885,80	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	56.415,56	-	-	-	-	-	-	-

SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.500,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	368.592,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	187.529,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	85.842,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	27.996.714,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.180.710,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>Totale al netto dei Versamenti a depositi bancari</b>	<b>425.637.406,18</b>																		
SX.U.3.04.07.01.001	Versamenti a depositi bancari	383.072,95																		
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>426.020.479,13</b>																		



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA

Relazione del Rettore  
sui risultati dell'attività di ricerca, di  
formazione e di trasferimento  
tecnologico

(ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)

Anno 2021

# Premessa

Il presente documento è redatto al fine di adempiere alla prescrizione richiesta dalla Legge 1/2009, art 3-quater, *Pubblicità delle attività di ricerca delle università - “con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”*.

La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al MIUR.

# Indice

1. Ricerca nazionale e di Ateneo
2. Ricerca finanziata dalla Commissione europea
3. Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale
4. Iniziative connesse alla valutazione della ricerca
5. Risultati delle attività di trasferimento tecnologico e valorizzazione della ricerca
6. Finanziamenti per ricerca ottenuti da soggetti pubblici e privati
7. Assegni di ricerca
8. Formazione post lauream
9. Altre attività di terza missione

*Fonti:*

*Area Internazionalizzazione, Ricerca e Terza Missione; Area risorse e bilancio; Area didattica; Area personale.*

L'anno 2021 ha visto molte importanti novità nella programmazione della ricerca, con considerevoli ricadute sulle attività dell'Ateneo.

In particolare, il 13 luglio 2021 è stato approvato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che descrive le priorità di investimento per un arco temporale di 5 anni. Il Governo italiano ha cominciato ad attuare il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e rendicontarlo entro la fine del 2026.

Il Piano promuove un'ambiziosa agenda di riforme, fra le quali spiccano quelle concernenti la riforma della pubblica amministrazione, della giustizia, la semplificazione amministrativa e la Competitività.

Il Piano è sviluppato in piena coerenza con i sei pilastri del Next Generation EU rispettando i parametri relativi alle quote d'investimento previste per i progetti green (37%) e digitali (20%).

Le risorse stanziare nel Piano sono pari a 191,5 miliardi di euro, ripartite in sei Missioni, articolate a loro volta in Componenti:

M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura - 40,32 miliardi

M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica - 59,47 miliardi

M3 Infrastrutture per una mobilità sostenibile - 25,40 miliardi

M4. Istruzione e ricerca - 30,88 miliardi

M5. Inclusione e coesione - 19,81 miliardi

M6. Salute - 15,63 miliardi

Per finanziare ulteriori interventi il Governo italiano ha approvato un Fondo complementare con risorse pari ad ulteriori 30,6 miliardi di euro.

## **1. RICERCA NAZIONALE E DI ATENEIO**

Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti e i progetti in corso di realizzazione nell'anno 2021 nell'ambito della ricerca a livello nazionale e di Ateneo.

Le attività e le iniziative di ricerca dell'Università sono state inoltre sostenute anche con fondi propri dell'Ateneo su indicazione degli Organi di Governo.

### **Finanziamenti MUR**

#### Bandi MUR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) è assegnatario di risorse previste per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nell'ambito delle due componenti Missione 4 Componente 1 (M4C1) "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università" e Missione 4 Componente 2 (M4C2) "Dalla Ricerca all'Impresa" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU".

- l'investimento 1.4 della M4C2, "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies", mira al finanziamento della creazione di centri di ricerca nazionale, selezionati con procedure competitive, che siano in grado di raggiungere, attraverso la collaborazione di Università, centri di ricerca e imprese, una soglia critica di capacità di ricerca e innovazione.

Il MUR, con Decreto n. 3138 del 16/12/2021, ha pubblicato l'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la citata M4C2.

L'Avviso finanzia la creazione di 5 Centri Nazionali dedicati alla ricerca di frontiera relativa ad ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'agenda della ricerca europea e con i contenuti del Piano Nazionale della Ricerca 2021-2027. Le 5 tematiche individuate sono:

1. Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni
2. Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)

3. Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA

4. Mobilità sostenibile

5. Bio-diversità

La scadenza dell'avviso era fissata al 15 febbraio 2022.

- l'investimento "3.1 Fondo per la costruzione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione" mira al finanziamento di proposte progettuali per il "Rafforzamento e la creazione di Infrastrutture di Ricerca". Il MUR, con Decreto n. 3264 del 28/12/2021, ha pubblicato l'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di progettuali nell'ambito della citata M4C2.

I soggetti, ammessi alla presentazione delle proposte progettuali, erano gli enti pubblici di ricerca di cui all'art. 1 del D.Lgs. n. 218/2016, le Università e le istituzioni universitarie italiane statali, comunque denominate (ivi comprese le scuole superiori ad ordinamento speciale), che siano stati altresì individuati nel PNIR quali capofila di IR, i quali possono partecipare da soli o, in compagine, con uno o più soggetti co-proponenti, previa stipula di un accordo ex art. 15 Legge 7 agosto 1990, n. 241, recante "Accordi fra pubbliche amministrazioni.

La scadenza dell'avviso era fissata al 28 febbraio 2022.

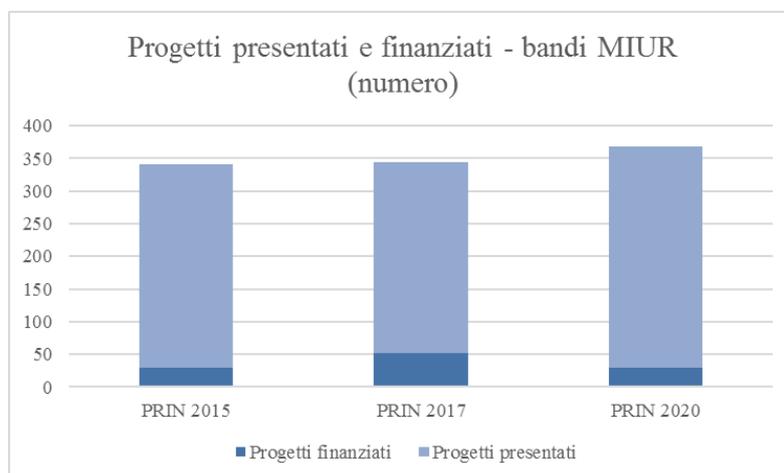
### PRIN

Negli ultimi mesi del 2021 sono stati resi noti gli esiti del bando PRIN 2020: sono stati finanziati 30 progetti, di cui 7 in qualità di PI.

Sono pienamente operativi i 52 progetti vincitori del Bando PRIN 2017 (10 PI e 42 Responsabili di UO). Il Settore ha fornito il necessario supporto ai Dipartimenti per concretizzare l'assegnazione da parte del MUR della seconda rata del contributo.

I progetti PRIN 2015, per un totale di 29 progetti (8 PI e 21 Responsabili di UO), sono stati sottoposti a audit interno.

Fig. 1.1 – Progetti presentati e finanziati per programma (numero)



### FISR

Sono stati pubblicati i risultati del bando FISR-COVID 19 per la presentazione di proposte progettuali di ricerca di particolare rilevanza strategica, finalizzate ad affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus SARS-Cov-2 e dell'infezione Covid-19, pubblicato a maggio 2020: sono stati finanziati 10 progetti all'Ateneo genovese.

Sono iniziate inoltre le attività dei 3 progetti finanziati con il bando FISR 2019.

### Fondo Italiano per la Scienza - FIS

Il MUR, con D.D. n. 2281 del 28.09.2021 ha pubblicato la Procedura competitiva per lo sviluppo delle attività di ricerca fondamentale, a valere sul Fondo Italiano per la Scienza - FIS, finalizzato all'erogazione di sovvenzioni analoghe a quelle del Consiglio europeo della Ricerca (ERC). Il Bando prevedeva il finanziamento di progetti presentati da Principal Investigator di qualunque nazionalità, che abbiano scelto come Host Institution una Istituzione italiana, per le categorie Starting Grant e Advanced Grant. Alla scadenza del bando fissata al 30 dicembre 2021, sono stati presentati 48 progetti di ricercatori che hanno scelto UniGE come Host Institution.

### Programma Nazionale della Ricerca (PNR)

Il PNR 2021-2027, è uno strumento di programmazione quadro pluriennale partecipato e dinamico, pensato per contribuire al raggiungimento dei Sustainable Development Goals (SDGs) delle Nazioni Unite, delle priorità della Commissione Europea, degli Obiettivi della politica di coesione 2021-2027 nonché all'iniziativa Next Generation EU.

Il filo conduttore che ha orientato la progettazione del PNR 2021-2027 è stato rispondere alla domanda di cosa la ricerca possa fare per il Paese, mettendo a disposizione le eccellenti competenze diffusamente presenti nel sistema italiano per far fronte a situazioni di emergenza, prima fra tutte la pandemia da Covid-19, favorendo la sostenibilità ambientale, economica, sociale e culturale, e ponendo i presupposti per la crescita e migliorando la qualità di vita dei cittadini.

Il PNR 2021-2027 è articolato in priorità di sistema, grandi ambiti di ricerca e innovazione e relative aree d'intervento, piani nazionali e missioni. Le priorità di sistema sono pensate allo scopo di consolidare i punti di forza e superare le debolezze del nostro sistema della ricerca. I sei grandi ambiti di ricerca e innovazione e relative aree d'intervento rispecchiano i sei cluster di Horizon Europe, il programma quadro europeo per la ricerca e l'innovazione 2021-2027 e considerano gli ambiti della Strategia nazionale di specializzazione intelligente. Fanno parte integrante del PNR 2021-2027 il Piano nazionale per le infrastrutture di ricerca e il Piano nazionale per la scienza aperta.

Le attività preliminari di consultazione hanno consentito di identificare le priorità del Paese, quali l'investimento sui giovani, il consolidamento della ricerca fondamentale e l'incentivazione della ricerca interdisciplinare, la promozione della dimensione internazionale dell'alta formazione e della ricerca, la circolazione di conoscenza tra ricerca e sistema produttivo.

### *Decreto n. 737 del 25-06-2021*

Il Ministero dell'Università e della Ricerca ha pubblicato in data 05-08-2021 il *Decreto n. 737 del 25-06-2021* che stabilisce i criteri di riparto e di utilizzazione del "Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca (PNR)", per l'esercizio finanziario 2021 e per i successivi esercizi finanziari 2022 e 2023

Il D.M. 737 prevede una ripartizione fra Università, Enti e Istituzioni pubbliche della ricerca, in proporzione all'ultimo riparto annuale delle risorse del Fondo per il finanziamento ordinario (FFO) e delle risorse del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE).

Le risorse attribuite all'Università di Genova ammontano a 3.894.002 euro per l'anno 2021 e 2022, per un totale complessivo di 7.788.004 euro.

Per quanto concerne l'annualità 2023, la dotazione disponibile del Fondo, pari ad euro 50.000.000, non viene allocata ex ante ma risulta interamente riservata a titolo di premialità in funzione della partecipazione, conclusa con l'aggiudicazione di un "grant", alle EU Partnerships ("co-funded" e "institutionalised") del Programma Quadro Horizon Europe. La riserva sarà assegnata ai soggetti aggiudicatari di "grant" nell'ambito delle predette Partnerships, purché l'esito positivo (ranking list) intervenga tra il 1° gennaio 2022 e il 30 giugno 2023.

In merito all'utilizzo del Fondo, le Università sono chiamate, in via esclusiva, a destinare le risorse disponibili per gli anni 2021 e 2022 ad una o più delle seguenti tipologie di misure coerenti con il PNR:

- Attivazione, a cura delle Università assegnatarie per il biennio 2021-2022 di risorse del Fondo per un importo fino ad euro 1.000.000, di almeno un contratto a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010;
- Iniziative di ricerca propedeutiche alla presentazione di progetti di ricerca nell'ambito del primo pilastro del Programma Quadro per la Ricerca "Horizon Europe";
- Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca;
- Partenariati pubblico-privati - con il coinvolgimento di almeno un'Università o Ente di Ricerca e almeno un ulteriore soggetto localizzato in almeno una regione differente - finalizzati ad attuare progettualità a carattere "problem-driven" focalizzate su temi centrali nella programmazione europea e coerenti con il PNR;
- Ricerca collaborativa tra Atenei e/o Enti pubblici di ricerca nell'ambito di un progetto coerente con il PNR per conseguire un valore aggiunto più alto di quello conseguibile singolarmente; la collaborazione dovrà concretizzarsi nella condivisione di costi e benefici, nonché di beni tangibili (materiali, attrezzature etc.) e intangibili (dati, know-how o brevetti);
- Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie;
- Iniziative a sostegno di gruppi di lavoro a carattere internazionale tra giovani ricercatori post dottorali (sul modello degli "Young Independent Research Groups (YIRG)" promossi dal Fondo per la Ricerca austriaco).
- Sostegno a gruppi di lavoro a carattere internazionale tra giovani ricercatori post-dottorali (sul modello degli "Young Independent Research Groups (YIRG)" promossi dal Fondo per la Ricerca austriaco).

Gli organi accademici straordinari del mese di ottobre 2021 hanno approvato la Relazione programmatica, condividendo la strategia alla base del documento, gli interventi previsti, il cronoprogramma di spesa e la valutazione di coerenza delle iniziative previste con il principio di "non arrecare un danno significativo" (DNSH).

#### PON Ricerca e Innovazione "Istruzione e ricerca per il recupero – REACT-EU" – Asse IV – DM 1062-2021,

Il Ministero dell'Università con il Decreto Ministeriale 10 agosto 2021, n. 1062, ha assegnato ai beneficiari nuove risorse FSE REACT-EU per la sottoscrizione di nuovi contratti di ricerca su tematiche *green* e sui temi dell'innovazione.

Il decreto prevede l'assegnazione di oltre 94 milioni di euro per i contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione e di 155 milioni di euro per contratti di ricerca su tematiche *green*. Le risorse assegnate permettevano ai soggetti beneficiari di attivare contatti di ricerca a tempo determinato di tipologia A) di cui alla legge 30 dicembre 2010, n. 240, art. 24, comma 3.

Le risorse attribuite all'Università di Genova ammontano a 847.818,66 per contratti sulle tematiche di innovazione e 3.749.967,13 per contratti su tematiche *green*.

Il provvedimento dà attuazione all' Azione IV.4 - Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione e all' Azione IV.6 – Contratti di ricerca su tematiche *green* del nuovo Asse IV del PON Ricerca e Innovazione "Istruzione e ricerca per il recupero – REACT-EU", previsto dalla nuova riprogrammazione del Programma per le finalità del nuovo obiettivo tematico delle politiche di coesione "Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali e preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell'economia" (Regolamento (UE) 2020/2221 del Parlamento europeo e del Consiglio del 23 dicembre 2020).

In particolare, obiettivo dell'azione IV.4 del Programma è quella di finanziare contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione, delle tecnologie abilitanti e del più ampio tema del digitale, al fine della promozione e sostegno di interventi di valorizzazione del capitale umano del mondo della ricerca e dell'innovazione.

Obiettivo dell'azione IV.6 è, invece, quella di finanziare contratti di ricerca con particolare riferimento ai temi della transizione verde, della conservazione dell'ecosistema, della biodiversità e della riduzione degli impatti del cambiamento climatico. Le attività di ricerca dovranno, inoltre, essere coerenti con le linee definite nella SNSI e nel PNR.

La realizzazione delle attività, ai fini dell'ammissibilità nell'ambito del PON Ricerca e Innovazione, dovrà avvenire entro il 31 dicembre 2023.

L'Ateneo ha proceduto ad emettere i relativi bandi e alla contrattualizzazione di 31 RTDA su tematiche green e 7 RTDA su tematiche di innovazione a partire dal 1° febbraio 2022.

### **Finanziamenti da Enti esterni e altri Ministeri.**

Nel mese di maggio 2021 è stato pubblicato l'esito del Bando PNRA 2019: l'unica proposta presentata dall'Ateneo è stata finanziata.

Erano inoltre in corso tutti i 5 progetti PNRA relativi al bando 2018, per i quali è stato fornito supporto per la gestione e/o rendicontazione dei contributi.

Sono stati finanziati 2 progetti nell'ambito del bando 2020 per la Diffusione della Cultura Scientifica: uno per il DISTAV e uno per i Giardini Botanici Hanbury in collaborazione con il CENVIS.

Il Ministero della Salute ha presentato un bando per 5 traiettorie previste dal Piano Operativo Salute: per ognuno di essi era possibile presentare una sola proposta per Ente. Sono state raccolte diverse manifestazioni di interesse e, a seguito di una strategia di Ateneo attuata a livello di cabina di regia, sono stati individuati cinque progetti per la partecipazione ai bandi. La partecipazione prevedeva la formalizzazione di accordi di partenariato in forme diverse (ATS, RTI, accordo di partenariato).

In relazione alla Fondazione CARIPLO, l'Ateneo ha partecipato con 6 proposte ai Bandi 2021 nei settori "Economia Circolare", "Ricerca sociale e umanistica" e "Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori".

In relazione ai Bandi AIRC sono in corso i progetti finanziati a seguito dei bandi 2018 e 2019, mentre con riferimento ai bandi 2021 sei proposte sono state sottomesse: tre per il Bando MFAG (My First AIRC Grant) e tre per il Bando IG (Investigator Grant).

Nel mese di settembre 2021 la Fondazione Compagnia di San Paolo ha emanato il bando Trapezio per la valorizzazione dei progetti di ricerca già presentati nell'ambito di competizioni internazionali e del bando PRIN 2020, ma non finanziati per mancanza di fondi. I ricercatori UNIGE, o che hanno scelto UNIGE come HI, sono stati 22.

Due le linee di intervento:

- Linea 1 - Sostenere la ricerca competitiva: finalizzata al riconoscimento di un finanziamento a progetti di ricerca che abbiano ottenuto una valutazione positiva da parte di un Ente finanziatore internazionale, ma che non siano stati finanziati per carenza di fondi. Ammessi alla partecipazione anche progetti che abbiano applicato ai bandi PRIN 2020, in quanto questi presentano significativi elementi di coerenza con i programmi di finanziamento internazionali oggetto della Linea 1.

- Linea 2 - MSCA Seal of Excellence – European Individual Fellowships H2020 e Postdoctoral Fellowships Horizon Europe: volta a finanziare i ricercatori e le ricercatrici che abbiano ottenuto la Seal of Excellence (SoE) in risposta ad una Call "Marie Skłodowska-Curie Actions – European Individual Fellowships Horizon 2020 e Postdoctoral Fellowships Horizon Europe". I possessori della SoE avranno la possibilità di sviluppare il proprio progetto di ricerca presso una Host Institution in Piemonte o Liguria. Il Fellow, per essere eleggibile, doveva essere in possesso della SoE ottenuta in seguito alla partecipazione all'edizione 2020 della Call MSCA-IF "European Individual Fellowship". In questo senso tale misura si allinea alla politica intrapresa dall'Ateneo con l'emanazione del Bando

Seal of Excellence – Attrazione di talenti @UniGe 2021 per il quale si rimanda alla Sezione 2 della presente relazione.

## **Finanziamenti di Ateneo**

### *Bando Curiosity driven*

L'Università ha emanato nel mese di ottobre 2021 uno specifico bando denominato "Bando Curiosity Driven 2021" con l'obiettivo di incentivare lo svolgimento di attività di ricerca indipendente da parte dei propri docenti, ricercatrici e ricercatori di ruolo under 40, con l'obiettivo di sostenere progetti di libera ricerca motivati dalla curiosità. Si tratta della terza edizione dell'iniziativa.

Tale iniziativa rientra fra quelle inserite nel PNR 2021-2027, di cui al DM 737/2021, ed è a sua volta compresa alla voce M4C2I1.1 del PNRR.

Alla scadenza del bando, fissata al 15 dicembre 2021 sono pervenute 101 richieste di contributo.

Il Bando prevede che la valutazione delle domande si svolga in due fasi: la prima fase, interna, è demandata alla Commissione ricerca di Ateneo e la seconda, esterna, è affidata a revisori anonimi (referee) non operanti nel territorio regionale.

La prima fase di valutazione si è conclusa nel mese di febbraio 2022; sono stati ammessi alla seconda fase di valutazione 59 progetti.

### *Bando per la concessione di contributi per acquisto e aggiornamento delle attrezzature scientifiche.*

Al fine di perseguire gli obiettivi di rinnovamento delle attrezzature scientifiche e ristrutturazione delle infrastrutture di laboratorio già operative negli spazi dell'Ateneo, che possono incrementare la capacità di ricerca, e favorire la condivisione delle strumentazioni in grado di migliorare l'interazione con stakeholder esterni, è stato emanato il bando per l'erogazione di contributi per l'acquisto e l'aggiornamento di strumentazione scientifica.

Il budget dell'iniziativa, pari a euro 800.000, era ripartito come segue:

- a. Euro 50.000 destinato all'acquisto/aggiornamento di attrezzature di costo complessivo pari o inferiore a Euro 10.000, inclusa IVA;
- b. Euro 150.000 destinati all'acquisto/aggiornamento di attrezzature di costo complessivo superiore a Euro 10.000 e inferiore a Euro 50.000, inclusa IVA;
- c. Euro 600.000 destinati all'acquisto/aggiornamento di attrezzature di costo complessivo pari o superiore a Euro 50.000, inclusa IVA.

Tale iniziativa era inserita fra le azioni proposte nell'ambito del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) di cui al DM 737/2021.

Gli esiti del bando sono stati resi noti a seguito di delibera degli organi accademici nel mese di dicembre 2021 e le assegnazioni fondi sono state effettuate entro il 31 dicembre 2021.

### *Bandi di Ateneo per l'incentivazione della progettazione europea*

Nel 2021 sono proseguite le iniziative volte a stimolare la partecipazione dell'Ateneo ad Horizon 2020, principale programma comunitario di finanziamento per attività di ricerca e innovazione per il periodo 2014-2020, e al suo successore Horizon Europe 2021-2027, con particolare riguardo al Primo Pilastro dedicato alla ricerca di Eccellenza. In questo contesto sono stati emanati i bandi di Ateneo Boosting Excellence, Incentivazione alla Progettazione Europea – BIPE e Seal of Excellence – Attrazione di talenti @UniGe 2021. Si rimanda al paragrafo "Ricerca finanziata dalla Commissione europea" per una panoramica più dettagliata di queste azioni.

### Bandi a sportello per l'erogazione di contributi per attività di ricerca all'estero e per l'organizzazione di convegni internazionali

Nel 2021, sempre a causa della prosecuzione dell'emergenza sanitaria, lo svolgimento di attività di ricerca all'estero e l'organizzazione di convegni internazionali, se non realizzati in modo telematico, sono stati notevolmente ridimensionati.

Con riferimento alle *Attività di ricerca all'estero* le risorse ancora disponibili a fine 2021, sul relativo bando emanato con D.R. n. 1148 del 22/03/2019, ammontavano a poco meno di 30mila euro.

Nel corso del 2021 ha beneficiato del contributo un solo ricercatore.

In merito all'attività di *Organizzazione di convegni, seminari, conferenze, scuole e workshop internazionali da svolgersi nel territorio ligure* le risorse ancora disponibili a fine 2021, sul relativo bando emanato con D.R. n. 1149 del 22/03/2019 ammontavano a poco più di 51mila euro.

Nel corso del 2021 hanno beneficiato del contributo dieci richiedenti (docenti/ricercatori/assegnisti di ricerca). Nonostante l'emergenza sanitaria dei dieci eventi inizialmente previsti, otto sono stati svolti (di cui due con modalità a distanza e uno in modalità mista) mentre due docenti hanno prorogato il convegno al 2022.

In considerazione delle difficoltà riscontrate nell'utilizzo delle risorse la Commissione Ricerca ha deliberato la concessione di una proroga di 12 mesi per lo svolgimento delle attività.

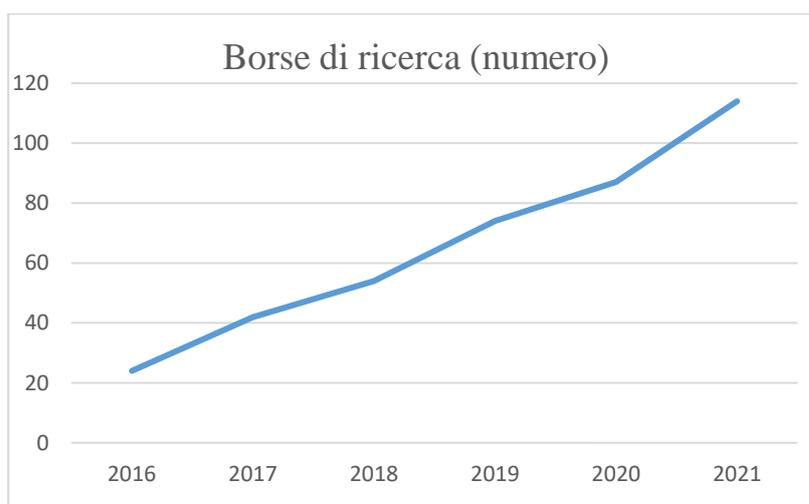
### **Borse di ricerca post-laurea**

All'inizio del 2020 è stato emendato il Regolamento per l'attribuzione delle borse di ricerca post-laurea, entrato in vigore nell'ottobre 2019, al fine di perfezionare la disciplina di alcune situazioni emerse nei primi mesi di applicazione del Regolamento.

Nel corso dell'anno 2021 le borse di ricerca post-laurea attivate sono state 114. Risultavano in corso di svolgimento 157 borse di ricerca post-laurea, comprendendo in questo numero le borse già in corso dal 2020, le nuove attivazioni ed i rinnovi di borse già attribuite.

Il grafico seguente mostra come il numero delle borse di ricerca attivate sia in costante aumento negli ultimi anni.

Fig. 1.3 – Borse di ricerca attivate per anno (numero)



Nel corso del 2021 sono state svolte, oltre alle attività strettamente connesse alla presentazione, gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca nell'ambito di competenza, alcune attività di carattere trasversale per sopperire alle esigenze dei diversi interlocutori di Ateneo:

- creazione di nuovi tipi progetto in U-GOV a seguito di esigenze del Servizio Bilancio, delle Aree dell'amministrazione centrale e dei Dipartimenti;
- supporto ai Dipartimenti e alle Aree dell'amministrazione centrale per il corretto utilizzo delle tassonomie per i progetti in U-GOV.

## 2. RICERCA FINANZIATA DALLA COMMISSIONE EUROPEA

La presente sezione descrive le iniziative messe in atto per aumentare la partecipazione dell'Ateneo ai programmi comunitari di finanziamento ad attività di ricerca e innovazione e fornisce un quadro dei principali risultati ottenuti.

### 2.1 INIZIATIVE 2021

Durante il 2021 sono state portate avanti le iniziative già in corso volte a stimolare la partecipazione dell'Ateneo ad *Horizon 2020*, principale programma comunitario di finanziamento per attività di ricerca e innovazione per il periodo 2014-2020, e al suo successore *Horizon Europe 2021-2027*, con particolare riguardo al Primo Pilastro dedicato alla ricerca di Eccellenza.

#### *Masterclass MSCA Postdoctoral Fellowship*

Al fine di rafforzare la partecipazione dell'Università di Genova al pilastro dell'eccellenza di H2020 e di aumentarne l'attrattività nei confronti di ricercatori promettenti provenienti da tutto il mondo, l'Ateneo ha promosso la partecipazione alla call *MSCA Postdoctoral Fellowship* con scadenza 12 ottobre 2021 attraverso due iniziative:

1. Pubblicazione su sito web di UniGe e sulla piattaforma europea Euraxess di manifestazioni di interesse da parte di *Supervisor* dell'Ateneo interessati a ospitare potenziali *fellow*
2. Masterclass per la formazione e il supporto a *Supervisor* di UniGe e a candidati *fellow* che abbiano scelto UniGe come Host Institution

La realizzazione della «Masterclass» per potenziali *fellow* ha permesso una migliore formazione dei candidati e pianificazione delle assistenze, ottimizzandone la calendarizzazione a beneficio sia dell'ufficio sia degli stessi candidati. Il percorso di assistenza si è articolato in due giornate di formazione su come presentare una proposta di successo e un *prescreening day* delle bozze progettuali con incontri b2b con il Punto di Contatto Nazionale per il programma MSCA.

L'iniziativa ha condotto alla presentazione di 21 proposte, attualmente in attesa di pubblicazione degli esiti.

#### *Masterclass ERC*

Visti i risultati positivi della *Masterclass* dedicata alle *MSCA Individual Fellowship 2020*, nel 2021 l'Ateneo ha realizzato la prima *Masterclass* dedicata a ricercatori intenzionati a presentare una proposta *ERC Starting* o *Consolidator Grant 2021*. La *Masterclass* si è concretizzata in un percorso di supporto alla presentazione che ha previsto la revisione dei CV dei candidati da parte di esperti interni all'Ateneo, due giornate di formazione e approfondimento, in modalità telematica, con la partecipazione del Punto di Contatto Nazionale (NCP) e di esperti valutatori e vincitori di *ERC Grants*, assistenza e revisione delle bozze progettuali da parte del Servizio ricerca e il *pre-screening* finale del NCP.

A seguito della *Masterclass* sono state presentate 7 proposte da parte di candidati al bando *ERC Starting Grant* e 4 da parte di candidati al bando *ERC Consolidator Grant*. Due dei candidati *ERC Starting Grant* sono risultati vincitori.

#### *Boosting Excellence 2021 e Mock interview per ERC Grant*

Al fine di supportare *Principal Investigator (PI)* dell'Ateneo che abbiano superato la prima fase di selezione e siano stati invitati a sostenere l'intervista nell'ambito di progetti *ERC Starting, Consolidator, Advanced o Synergy Grant*, è stato pubblicato il bando *Boosting Excellence 2021*.

Il supporto è stato realizzato attraverso l'assegnazione ad ogni PI di un importo pari a euro 7.000 per rafforzare la propria preparazione in vista dell'intervista attraverso azioni quali, a titolo di esempio,

frequenza di corsi specificatamente dedicati alla preparazione di interviste ERC, iscrizione a corsi intensivi di lingua inglese o altre attività di formazione/specializzazione.

Hanno beneficiato del contributo tre docenti, di cui due candidati *Starting* e un candidato *Advanced Grant*. Per rafforzare ulteriormente la preparazione dei tre ricercatori in vista dell'intervista ERC, per ognuno è stata realizzata una *mock interview* con la partecipazione di esperti interni ed esterni all'Ateneo.

Al momento della stesura del presente documento, i due candidati *ERC Starting Grant* (che avevano inoltre beneficiato del percorso *Masterclass ERC*) sono risultati vincitori, mentre il candidato *ERC Advanced* è in attesa di esito definitivo da parte della Commissione europea.

#### *Bando Incentivazione alla Progettazione Europea - BIPE*

Il Bando Incentivazione alla Progettazione Europea - BIPE, introdotto per la prima volta nel 2018, è una delle strategie volte ad incoraggiare la partecipazione al programma quadro, fornendo un contributo a quei docenti che abbiano presentato una proposta nell'ambito degli ultimi bandi di H2020 e che, pur avendo ricevuto una valutazione positiva, non siano stati finanziati direttamente dalla Commissione europea per indisponibilità di fondi. A tal fine sono stati stanziati 530.000, cofinanziati dalla Compagnia di San Paolo. Nell'ambito di tale iniziativa sono stati erogati contributi a 12 docenti e ricercatori dell'Ateneo per la realizzazione di parti del progetto inizialmente previste dalla proposta europea e in vista della ripresentazione di nuova proposta progettuale, per un totale di 475.344,33 euro

#### *Seal of Excellence – Attrazione di talenti @UniGe 2021*

Al fine di rafforzare l'attrattività dell'Ateneo nei confronti di giovani talenti nell'ambito della progettazione europea di eccellenza, nel 2021 è stata realizzata l'iniziativa “*Seal of Excellence – Attrazione di talenti @UniGe 2021*” volta a premiare a coloro che avessero presentato un progetto nell'ambito della call *MSCA Individual Fellowship 2020* indicando UniGe come ente beneficiario e che, pur non avendo ottenuto il finanziamento europeo della proposta per esaurimento di fondi, fossero stati insigniti del *Seal of Excellence* da parte della Commissione europea.

L'iniziativa si è concretizzata nel conferimento di un assegno di ricerca per i candidati e le candidate insigniti del sigillo e di un contributo alle spese di ricerca volti all'implementazione delle attività in linea con le originali proposte di progetto MSCA-IF-2020 e a incoraggiare a ripresentare proposte progettuali nell'ambito di nuovi bandi MSCA o ERC.

Per l'iniziativa, cofinanziata da Fondazione Compagnia di San Paolo, è stato disposto un budget complessivo pari a euro 170.000 e sono stati assegnati contributi ad un ricercatore di origine cilena per lo svolgimento di un progetto di ricerca presso il Dipartimento di Giurisprudenza, ad una ricercatrice di origine guatemalteca per la conduzione di una ricerca presso il Dipartimento di ingegneria civile, chimica e ambientale, e ad una ricercatrice italiana per una ricerca presso il Dipartimento di ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti, che ha successivamente rinunciato in quanto stabilizzata da altro ente.

#### *Genoa Open Access Week 2021*

Per il terzo anno l'Ateneo ha preso parte all'iniziativa internazionale *Open Access week* realizzando la *GenOA Week 2021* (<https://openscience.unige.it/genOAweek2021>). Sono state organizzate cinque giornate di approfondimento sulle azioni concrete messe in campo per costruire equità e inclusione nel mondo della ricerca scientifica, come le nuove possibilità di pubblicazione *Open Access* offerte dai contratti trasformativi e gli strumenti *Open Science* per i ricercatori, anche in vista del nuovo programma quadro Horizon Europe.

## 2.2 PARTECIPAZIONE DELL'ATENEO AD HORIZON

### Presentazione proposte

Il 2021 è stato l'anno di demarcazione fra la conclusione della programmazione comunitaria 2014-2020 con *Horizon 2020* e l'apertura della nuova programmazione *Horizon Europe* 2021-2027, che ha visto la pubblicazione dei primi bandi concentrarsi principalmente nella seconda metà dell'anno.

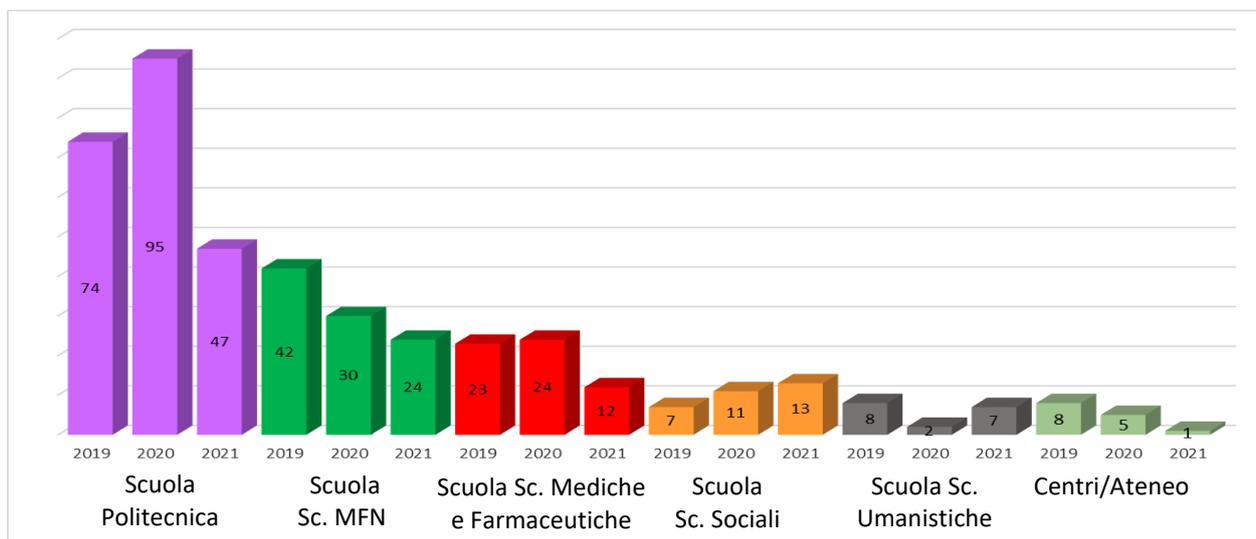
In tale contesto, il numero di progetti presentati riflette il minor numero di bandi aperti. In particolare, nell'ambito del bando residuo *Horizon 2020 - Green Deal* sono state presentate 13 proposte progettuali, mentre nell'ambito dei nuovi bandi *Horizon Europe* le proposte presentate sono state 91.

Tab. 2.1 – Numero proposte presentate nell'ambito dei programmi quadro nel periodo 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
N. proposte presentate	120	137	162	167	104 (13 H2020 + 91 HE)

Anche dai primi bandi si conferma la forte partecipazione di UniGe al Pilastro dell'Eccellenza di *Horizon Europe* (*European Research Council, Marie Skłodowska-Curie Action e Research Infrastructures*) come evidenziato dalle 50 proposte presentate sulle 91 totali. Le altre proposte si suddividono tra il II Pilastro - *Global Challenges & European Industrial Competitiveness* (22 proposte presentate), il III Pilastro - *Innovative Europe* (17 proposte) e le attività trasversali - *Widening Participation and Strengthening the European Research Area* (2 proposte).

Fig. 2.2 – Proposte presentate nel 2019, 2020 e 2021 per struttura

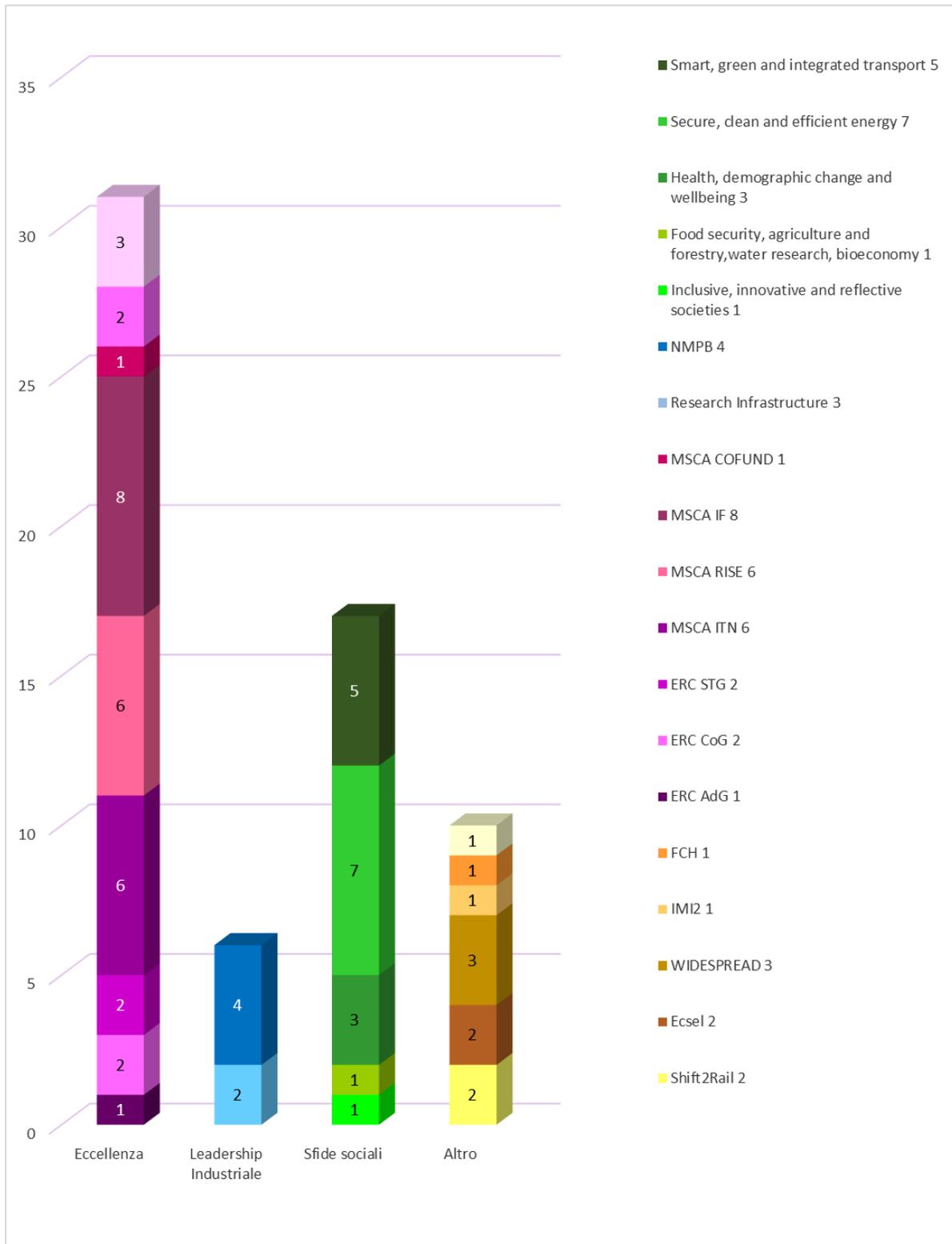


### Progetti in corso

Durante il 2021 sono stati stipulati 15 nuovi contratti nell'ambito di *Horizon 2020* (a fronte di 18 contratti stipulati nel 2020 e 16 nel 2019), e 4 progetti sono stati selezionati per il finanziamento nell'ambito di *Horizon Europe* e sono in attesa di firma del Grant Agreement.

I progetti in corso nel 2021 risultano 64.

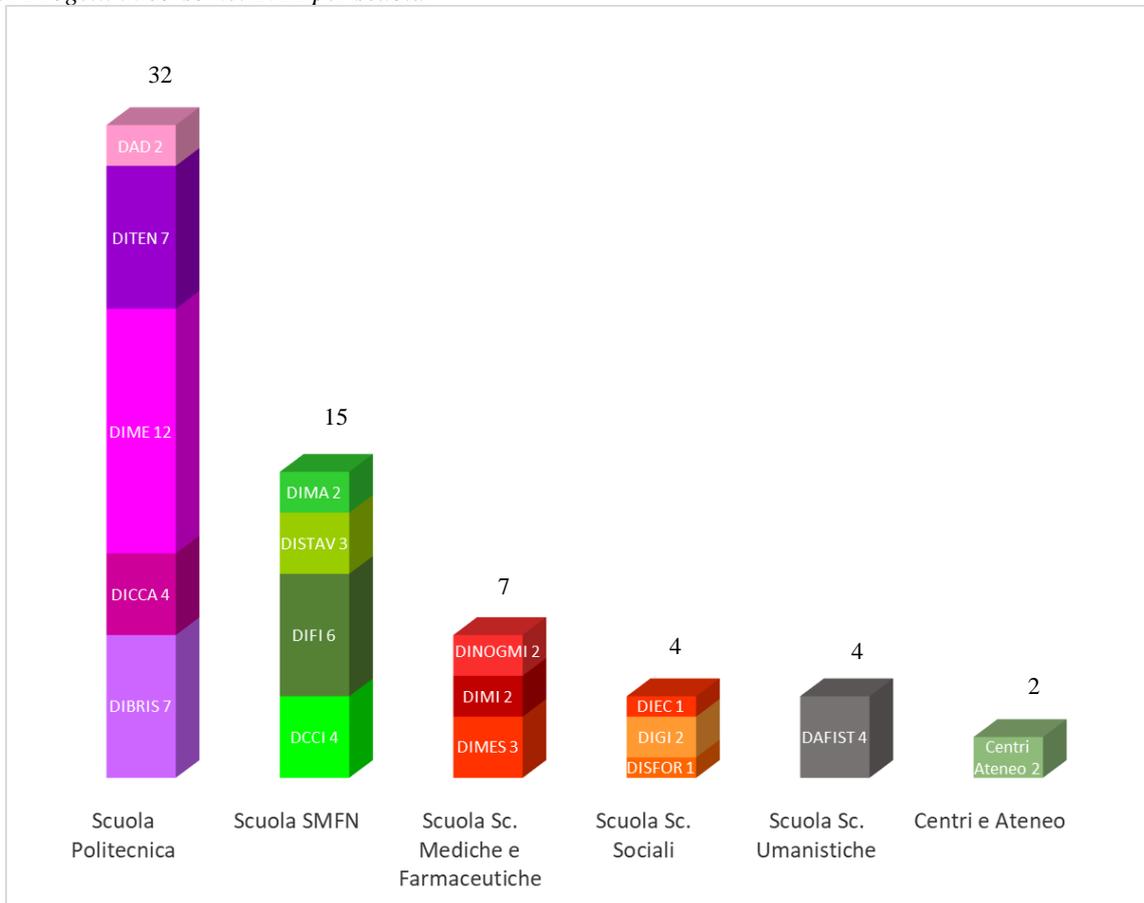
Fig. 2.3 Progetti in corso nel 2021 per Pilastro e per misura



Dei 64 in corso, UniGe partecipa come coordinatore in 20 progetti e negli altri 44 in qualità di partner.

La partecipazione più consistente ad *Horizon 2020* continua ad essere da parte della Scuola Politecnica con 32 progetti in corso, seguita dalla Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, con 15 progetti.

Fig. 2.4 Progetti in corso nel 2021 per scuola



### 3. PROGRAMMI DI RICERCA E COOPERAZIONE SCIENTIFICA INTERNAZIONALE

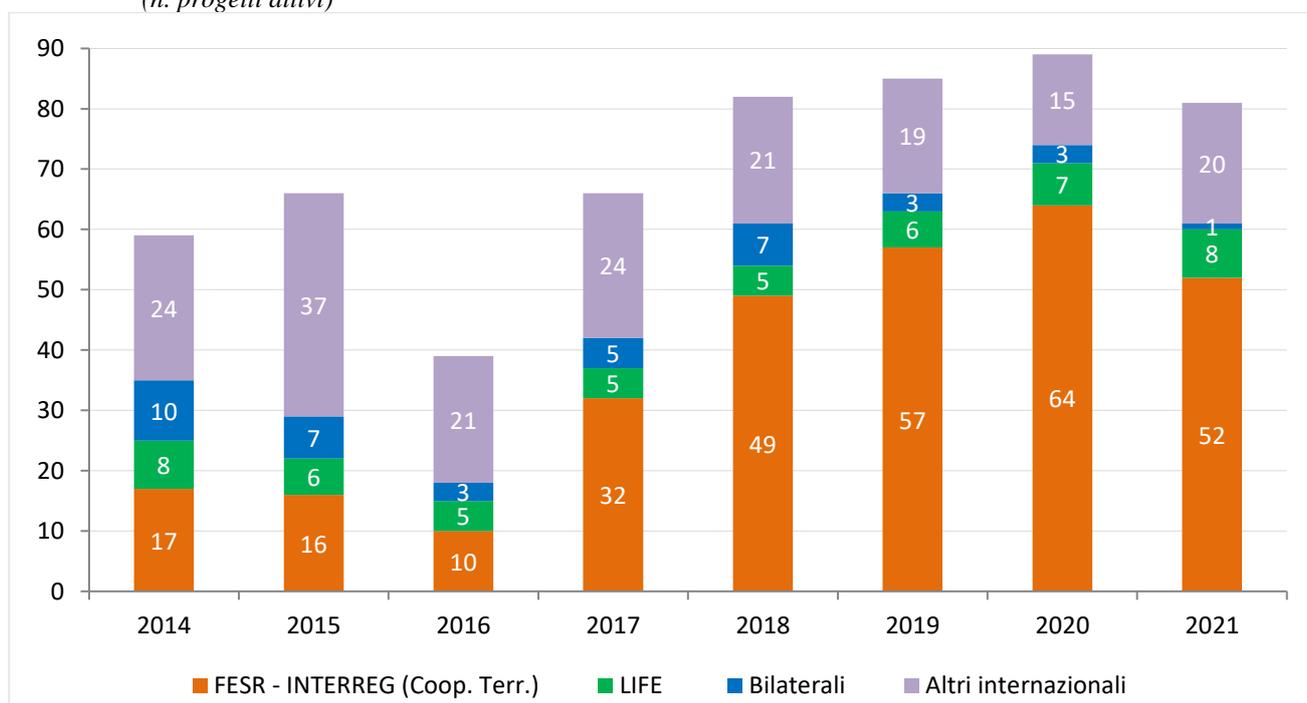
Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti dalla partecipazione dell'Ateneo ai Programmi di Ricerca e cooperazione scientifica internazionali.

#### I. TREND GENERALE

Nel 2021 si è confermato il forte interesse dell'Ateneo per gli oltre 90 Programmi di finanziamento dedicati ad attività di ricerca collaborativa con l'estero.

Il ritmo sempre elevato dell'attività progettuale internazionale è infatti attestato da *81 progetti attivi nel 2021*, di cui 10 sottoscritti nell'anno di riferimento, in linea con il trend generale dell'ultimo quadriennio.

Fig. 1 - Partecipazione UNIGE ai Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale - periodo 2014-2021 (n. progetti attivi)



Di particolare rilevanza rimangono i finanziamenti del Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) dedicato ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea INTERREG 2014-2020.

Sul totale dei progetti attivi nel 2021, infatti, il 64% sono quelli cofinanziati dai fonti FESR-Interreg, per un totale di 52 progetti, con un valore complessivo di quasi 8 M € come quota UniGe.

Più specificatamente, il 2021 ha confermato l'ottimo tasso di successo in bandi dove la partecipazione dell'Università è notoriamente molto elevata, come ad es. i Programmi di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia Marittimo e Italia-Francia Alcotra.

Nonostante il ciclo di programmazione europea 2014-2020 sia ormai giunto a conclusione del settennato, con conseguente riduzione dei bandi per via dei ridotti finanziamenti residui disponibili (in particolare su INTERREG e LIFE) e nonostante il perdurare della grave situazione di pandemia internazionale che ha posticipato - o addirittura sospeso alcune call già pubblicate, il 2021 ha comunque registrato un'ampia partecipazione dell'Ateneo alle call internazionali, con *57 progetti*

*presentati* in particolare nell'ambito dei bandi Fesr-Interreg e dei Programmi bilaterali scientifici e tecnologici del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) .

## **II. DISTRIBUZIONE DEI PROGETTI ATTIVI PER TIPOLOGIA DI PROGRAMMA**

### **1. PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE INTERREG 2014-2020**

I progetti finanziati nell'ambito dei diversi programmi di cooperazione territoriale INTERREG rappresentano la quota più significativa dei progetti attivi nel 2021, a testimonianza del contributo sempre più capillare che il nostro Ateneo fornisce al territorio, non solo dal punto di vista strettamente locale ma anche e soprattutto sul piano interregionale europeo e internazionale, con ricadute e impatti importanti in termini di sviluppo economico e sociale del territorio, di trasferimento dell'innovazione al tessuto produttivo, di competitività in settori strategici e/o vitali a livello globale.

L'apporto più significativo è stato registrato in particolare nell'ambito dei programmi transfrontalieri con la Francia, come descritto qui di seguito.

#### **1.a. Interreg Italia-Francia Marittimo**

Anche nel 2021 questo programma si è confermato essere lo strumento finanziario di cooperazione territoriale a più ampia partecipazione da parte dell'Ateneo, con *32 progetti attivi* nel 2021, per un valore complessivo di oltre *5,4 M € (quota UniGe)*.

Queste cifre testimoniano, da un lato, la crescita continua dell'Ateneo a livello internazionale come centro aggregatore di competenze innovative e trasversali, in particolare sulle tematiche ambientali legate al mare; dall'altro, la trasversalità degli impatti dei diversi progetti assume una connotazione tanto più significativa se messa in relazione al Centro Strategico di Ateneo '*Centro del Mare*', in quanto strumenti concreti per far convergere risultati e finanziamenti verso lo stesso obiettivo di espansione in questo settore.

Si rileva inoltre come nel 2021 l'attività dei progetti finanziati dal programma It-Fr Marittimo si sia ulteriormente consolidata anche grazie alle sinergie create da alcuni *cluster tematici* transfrontalieri, nei quali l'Ateneo è coinvolto dal 2019 con progetti tuttora in corso, in particolare nei seguenti settori:

- *Gestione dei rischi legati ai cambiamenti climatici, sicurezza marittima, portuale e della navigazione* (progetti: *Lose+*, *Sinapsi*, *Alacres2*, *OMD*, *Sicomar+*, *Gias*, *Iside*)
- *Sostenibilità dei porti*, sia con riferimento all'*inquinamento acustico* nei porti (progetti *Decibel*, *Mon Acumen*, *Report*, *Rumble*), sia con riferimento alla qualità delle acque portuali e alla *gestione dei rifiuti e dei reflui* nei porti (progetti: *Geremia*, *Matrac – ACP*, *SplasH!*, *Port-5R*, *Qualiporti*)
- *Creazione di reti transfrontaliere di servizi*, rafforzamento dei sistemi imprenditoriali in particolare nell'ambito della *Blue e Green Economy* (progetti: *Alserv*, *Marittimotech*, *MarittimoMob*, *MECO*, *ArtLab Exper*)
- *Promozione del turismo sostenibile* (progetti: *Art Lab Net*, *Alserv*)
- *Conservazione, protezione e sviluppo del patrimonio naturale e culturale*: (progetti: *AerNostrum*, *Cambio Via*, *Itinera Romanica+*, *Neptune*)
- *Intermodalità, logistica e trasporto multimodale* in zone portuali (progetto *EasyLog*).

#### **1.b. Interreg Italia-Francia Alcotra**

Nell'ambito del programma transfrontaliero Italia-Francia Alcotra, nel 2021 erano attivi *18 progetti (pari a quasi 2 M€ come quota UniGe)*, di cui 14 relativi a Piani Territoriali e Piani Tematici (PITER-

PITEM), ossia programmi strategici composti da più sotto-progetti focalizzati su temi o territori specifici, finalizzati all'attuazione di politiche di *governance* territoriale e allo sviluppo di strumenti di ricerca e sviluppo innovativi, capaci quindi di generare valore aggiunto misurabile nei territori transfrontalieri coinvolti.

Nello specifico, i sotto-progetti PITER-PITEM attivi nel 2021 nei quali è coinvolto l'Ateneo in qualità di Partner, Soggetto Attuatore o collaborazione esterna, hanno riguardato un ampio ventaglio tematico, con impatti trasversali su una molteplicità di settori:

#### ***Innovazione: PITEM CLIP***

- Progetto CIRCUITO, che riguarda l'economia circolare e la cooperazione tra Camere di Commercio, Università, Cluster, Poli e imprese (Partner: Dip. di Farmacia – DIFAR, responsabile scientif. Prof.ssa Angela Bisio)
- Progetto E-SANTÉ, il cui obiettivo è di testare e validare soluzioni tecnologiche per la rilevazione e la prevenzione della fragilità fisica e cognitiva tra gli anziani in aree rurali e montane (Partner: Dip. di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi - DIBRIS, resp. scientif. Prof. Fabio Solari)

#### ***Valorizzazione e difesa della biodiversità e degli ecosistemi alpini: PITEM BIODIVALP***

- Progetto COBIODIV - conoscenza e monitoraggio (dip. UniGe coinvolto: DISTAV)
- Progetto PROBIODIV - promozione, crescita (dip. UniGe coinvolti: DIEC, DAD)
- Progetto GEOBIODIV - recupero e protezione habitat, sementi locali (dip. UniGe coinvolto: DISTAV)

#### ***Valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale: PITEM PACE***

- Progetto SALVAGUARDARE: identificare e annoverare un patrimonio edificato minacciato da fattori naturali e da fattori umani (dip. UniGe coinvolto: DAD)
- Progetto FAR CONOSCERE: condivisione del patrimonio culturale poco conosciuto dell'area Alcotra attraverso l'innovazione digitale (dip. UniGe coinvolto: DAD)

#### ***Sviluppo di servizi sociosanitari di prossimità e contro la perdita di autonomia degli anziani: PITEM PRO-SOL***

Dipartimento UniGe coinvolto: DIBRIS, in tutti e 4 i sotto-progetti:

- Progetto WE PRO/Prossimità: nuovi modelli di welfare di prossimità con costruzione di reti di scambio e condivisione di buone pratiche
- Progetto SENIOR: azioni per rallentare della perdita di autonomia e sostenere l'invecchiamento attivo
- Progetto FEMMES /DONNE: per testare e creare nuovi servizi sociali e sanitari che rispondano alle esigenze delle donne e ne promuovano l'integrazione socio-professionale
- Progetto GIOVANI: contrastare lo spopolamento delle aree marginali attraverso la promozione di un ecosistema di servizi innovativi (intercettare precocemente il disagio di preadolescenti e adolescenti fragili, favorire il benessere dei giovani con disturbi del neuro sviluppo e neuromuscolari e delle loro famiglie)

#### ***Valorizzazione delle aree del Parco Alpi Liguri e le aree dell'entroterra attigue: PITER ALPIMED***

- Progetto ALPIMED INNOV: creare un ecosistema di innovazione applicata per l'economia di montagna (dip. UniGe coinvolto: DIFAR)
- Progetto ALPIMED PATRIM: valorizzare la destinazione turistica delle Alpi del Mediterraneo (dip. UniGe coinvolto: DAD)

## ***Messa in valore dei paesaggi per la sostenibilità e la competitività internazionale: PITER PAYS SAGES***

- Progetto PAYS AIMABLES: creazione di un prodotto turistico transfrontaliero basato sulla valorizzazione del paesaggio culturale e delle produzioni d'eccellenza (dip. UniGe coinvolto: DAD)

Accanto ai suddetti progetti, e nonostante il perdurare della pandemia Covid-19, nel 2021 hanno potuto prendere avvio due ulteriori progetti Alcotra di cui l'Università è *capofila*, ossia il progetto SYSE2021 (dipartimento coinvolto: DIBRIS, resp. scientifico Prof. R. Sacile) e il progetto MONVER (GBH, resp. scientifico prof. M. Mariotti), entrambi finalizzati ad aumentare l'offerta formativa e le competenze professionali transfrontaliere, il primo per istituire un centro di eccellenza per la formazione nel campo dell'ingegneria dei sistemi, il secondo rivolto alla formazione professionale nella filiera dei giardini e del verde.

Infine, sempre in riferimento al programma ALCOTRA, merita di essere menzionata la *partecipazione dell'Ateneo all'edizione 2021 del FESTIVAL DELLA SCIENZA*.

Per il secondo anno consecutivo infatti, sulla scorta della fortunata partecipazione all'edizione 2020 e nonostante il perdurare della pandemia Covid-19, l'Università di Genova ha realizzato, in collaborazione con Regione Liguria e Camera di Commercio di Genova, *l'evento 'CLiCkONTHEMAP - Le mappe della cooperazione transfrontaliera'* ([https://www.lamialiguria.it/it/component/content/article/510-fare-impresa/fondi-comunitari-europa/clic-on-the-map/12569-clic-on-the-map\\_.html?Itemid=573](https://www.lamialiguria.it/it/component/content/article/510-fare-impresa/fondi-comunitari-europa/clic-on-the-map/12569-clic-on-the-map_.html?Itemid=573)).

Scopo dell'evento è stato quello di proporre i risultati dei progetti di cooperazione territoriale transfrontaliera finanziati dal programma Italia-Francia Alcotra, ed in particolare del Piano Integrato Tematico "PITEM CLIP", attraverso la realizzazione di una mappa concettuale e interattiva che potesse avvicinare il pubblico di tutti i livelli ai temi della ricerca e dell'innovazione, al 'Green Deal' europeo e alla sua attuazione in Europa, con particolare riferimento all'economia circolare in area ALCOTRA.

## **2. PARTECIPAZIONE AD ALTRI PROGRAMMI INTERNAZIONALI**

Per quanto concerne le altre collaborazioni internazionali di ricerca, nel 2021 risultano *attivi 29 progetti*, di cui 10 finanziati nell'ambito dei Programmi di ricerca del Governo Federale degli Stati Uniti.

*I finanziamenti statunitensi* riguardano sia la mobilità di ricerca da/per gli USA, sia ricerche congiunte con prestigiosi enti statunitensi nell'ambito di Programmi in campo medico e biomedico e ingegneristico/ambientale, quali:

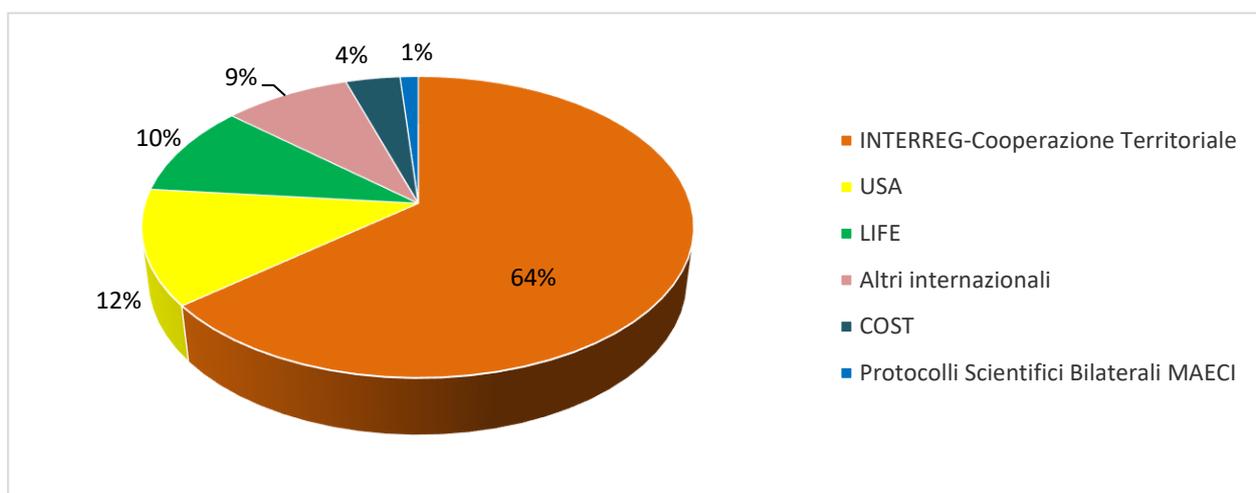
- Air Force Office of Scientific Research (*AFOSR*)
- US Congressionally Directed Medical Research Programs (*CDMRP*)
- US Department of Defence (DoD) e in particolare US Department of the Navy (*ONR*)
- Patient-Centered Outcomes Research Institute (*PCORI*)
- National Institutes of Health (*NIH*) - Carnegie Mellon University.

L'interesse per le collaborazioni oltreoceano è attestato anche dal numero sempre rilevante di *proposte congiunte presentate*: delle 57 idee progettuali complessivamente sottomesse nel 2021 nell'ambito dei vari programmi di ricerca internazionali, circa il 20% riguarda infatti specificatamente collaborazioni bilaterali con gli Stati Uniti.

Parallelamente alle collaborazioni con gli USA, resta sempre molta attiva anche la partecipazione ai consueti Programmi di finanziamento dei più prestigiosi Enti/Organismi europei ed internazionali, in particolare per i programmi: *LIFE* (8 progetti attivi, di cui 2 stipulati nel 2021), *COST* (3 progetti attivi), *programmi bilaterali o multilaterali* (8 progetti tra cui accordi *MAECI*, *NATO*, *Axa Foundation*)

Una raffigurazione complessiva dei risultati raggiunti nel 2021 nell'ambito dei diversi Programmi di finanziamento internazionali è riportata nella figura qui di seguito.

Fig.2 - Suddivisione percentuale dei progetti attivi per tipologia di Programma (anno 2021)



### **III. DISTRIBUZIONE DELLA PARTECIPAZIONE PER STRUTTURE**

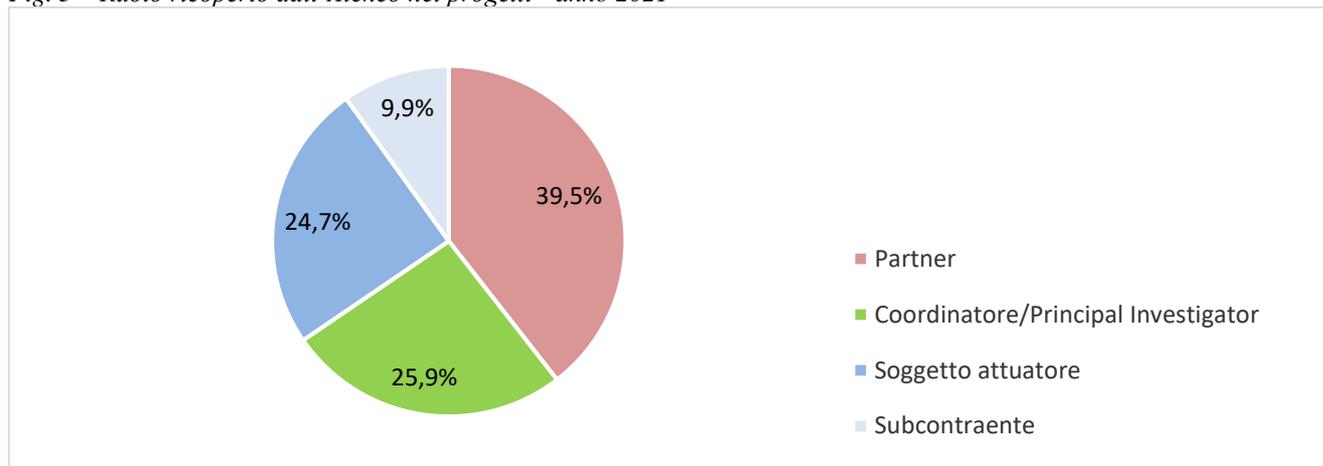
Per quanto concerne il coinvolgimento delle Scuole, la partecipazione più attiva risulta essere quella della *Scuola Politecnica*, con 38 progetti attivi (pari a quasi la metà del totale progetti attivi), seguita dalle *Scuole di Scienze MFN* (22 progetti attivi, pari al 27% del totale) e di *Scienze Mediche e Farmaceutiche* (10 progetti attivi).

Seguono la *Scuola di Scienze Umanistiche* (5%), i *Centri* (CIELI e CENVIS, 5%) e la *Scuola di Scienze Sociali* (5%).

### **IV. DISTRIBUZIONE DELLA PARTECIPAZIONE PER RUOLO**

Complessivamente confermata nel 2021 l'esperienza di UNIGE nella gestione dei progetti, con oltre un quarto dei progetti attivi in veste di *Coordinatori/“Principal Investigator”* (21 progetti), accanto ad una sempre elevata partecipazione in qualità di *Partner* (32 progetti, pari a circa il 40% del totale dei progetti attivi) e di *parte Terza* (20 progetti come Soggetto Attuatore e 8 come subcontraenze), come mostrato nella fig. 3 di seguito riportata.

Fig. 3 – Ruolo ricoperto dall'Ateneo nei progetti - anno 2021



## **V. ATTIVITA' DI IMPULSO ALLA PROGETTAZIONE INTERNAZIONALE**

In riferimento alle attività di supporto alla progettazione di ricerca internazionale, occorre rilevare come il 2021 sia stato un anno particolarmente gravoso, sia per il perdurare delle condizioni restrittive dovute alla *pandemia Covid-19*, sia per la riduzione *delle risorse del Settore Cooperazione Scientifica Internazionale*, preposto al presidio e al supporto delle attività qui menzionate.

Nonostante, quindi, l'incidenza e i disagi procurati dalla concomitanza di questi fattori, sono state comunque portate avanti numerose iniziative di supporto e stimolo alla progettazione e alla creazione e/o rafforzamento di collaborazioni transdisciplinari internazionali.

### **1. CABINA DI REGIA INTERREG E TRANSIZIONE VERSO LA NUOVA PROGRAMMAZIONE 2021-2027**

Il 2021 è stato l'anno di transizione dalla vecchia alla nuova Programmazione 2021-2027 Interreg e Life.

In questo contesto, il Servizio ricerca - Settore Ricerca e Cooperazione Scientifica Internazionale, ha continuato a svolgere il suo ruolo di *Cabina di regia Interreg*, sia verso le Strutture di Ateneo sia verso gli interlocutori istituzionali pubblici e privati esterni, locali o stranieri, coordinando di volta in volta la partecipazione dell'Ateneo ai numerosi tavoli di programmazione strategica e/o di progettazione specifica.

Sotto il profilo del *coordinamento strategico*, la *Cabina di regia* ha riguardato in particolar modo le attività di interfaccia e di sintesi nei confronti delle diverse Autorità di Programma Interreg, con il completamento di quanto avviato a fine 2020 circa il contributo alla definizione dei *nuovi Programmi Operativi Interreg 2021-2027*, in particolare dei transfrontalieri It-Fr Marittimo e It-Fr Alcora.

Nello specifico, si ricorda infatti che sin dal 2020 l'Università di Genova è stata coinvolta come Stakeholder territoriale chiamato a contribuire all'individuazione delle priorità tematiche sulle quali articolare i nuovi Programmi Interreg.

A tale scopo è stata quindi portata a termine la raccolta e l'analisi, all'interno dell'Ateneo, di tutti i contributi utili a delineare le competenze scientifiche e le proposte tematiche di interesse per l'Università di Genova e utili ad impostare i bandi di finanziamento per la futura programmazione Interreg 2021-2027, contribuendo così ad implementare la strategia di partenariato avviata già da diversi anni in collaborazione con Regione Liguria.

Sotto il profilo delle *attività di coordinamento e supporto alla progettazione*, nel 2021 è stato rinnovato l'impulso e l'affiancamento nelle fasi *preaward* fornito ai Dipartimenti per lo sviluppo di

nuove proposte e la creazione di nuovi partenariati, in particolare quelli finalizzati alla partecipazione ai nuovi bandi 2021-2027 sia Interreg che Life pubblicati tra la seconda metà e la fine del 2021.

Le diverse proposte in presentazione hanno visto il coinvolgimento di numerosi attori di rilievo a livello locale, nazionale ed internazionale (Regioni, Comuni e Collettività territoriali, Camere di commercio, Poli di innovazione, Autorità portuali, Università e centri di ricerca, ecc..) e hanno testimoniato il consolidato interesse per questa tipologia di schemi di finanziamento.

## **2. CONSOLIDAMENTO DELLE COLLABORAZIONI DI RICERCA CON GLI STATI UNITI**

In parallelo alla definizione della nuova programmazione FESR di cooperazione territoriale, nel 2021 l'Ateneo ha voluto consolidare le basi per sviluppare nuove collaborazioni di ricerca con gli Stati Uniti, ponendo in essere diversi strumenti, come descritto qui di seguito.

### **2.a. Collaborazioni con Florida International University**

Nell'ambito della più vasta iniziativa, portata avanti a livello di Ateneo sotto più profili istituzionali, per lo sviluppo delle collaborazioni internazionali con la Florida International University, nei primi mesi del 2021 è stato organizzato un workshop bilaterale, alla presenza di referenti istituzionali e amministrativi dei due Atenei, al fine di approfondire ed esplorare le più importanti fonti di finanziamento internazionali per lo sviluppo di nuove attività e collaborazioni di ricerca congiunte. L'iniziativa ha dato modo di creare nuove sinergie in ambiti disciplinari strategici e/o trasversali di reciproco interesse.

### **2.b. Infoday UniGe – Fulbright**

Sempre nell'intento di ampliare le opportunità di scambio e collaborazione con gli USA, nel mese di maggio 2021 è stato organizzato, in collaborazione con la Commissione Fulbright per gli Scambi Culturali fra l'Italia e gli Stati Uniti, un evento informativo virtuale sulle più importanti opportunità di finanziamento offerte dal *Programma Fulbright* per la ricerca, la formazione e gli scambi bilaterali. L'evento, che ha riscontrato una vastissima partecipazione di docenti, laureandi e dottorandi dell'Ateneo, ha portato anche la testimonianza diretta di tre docenti UniGe che hanno condiviso la loro esperienza di *ex borsisti Fulbright* e fornito suggerimenti pratici e utili a tutti gli interessati.

### **2.c. UniGe – NCURA Global workshop: “Building Capacity for US-Italy Research Collaboration”**

Infine, dal 15 al 21 settembre 2021 è stato realizzato, per la prima volta nel nostro Ateneo, un importante workshop in collaborazione con il *National Council of University Research Administrators statunitense* – NCURA (principale ente no profit americano di formazione e sviluppo professionale nell'ambito dell'amministrazione dei programmi di ricerca statunitensi), finalizzato ad aumentare la capacità progettuale e l'impatto della ricerca dell'Ateneo genovese, ed inserirlo in tal modo in un circuito di contatti e di collaborazioni scientifiche più stretti e diretti con gli Stati Uniti. Il Workshop, rivolto a tutto il personale docente e non docente di supporto alla ricerca dell'Università di Genova, si è articolato su 5 pomeriggi con un'agenda dedicata sia all'approfondimento dei principali strumenti di finanziamento statunitensi per la ricerca, sia alla condivisione delle migliori pratiche per la gestione e l'amministrazione dei finanziamenti di ricerca, sia, infine, all'approfondimento delle competenze necessarie per potenziare l'internazionalizzazione, i partenariati e le collaborazioni di ricerca.

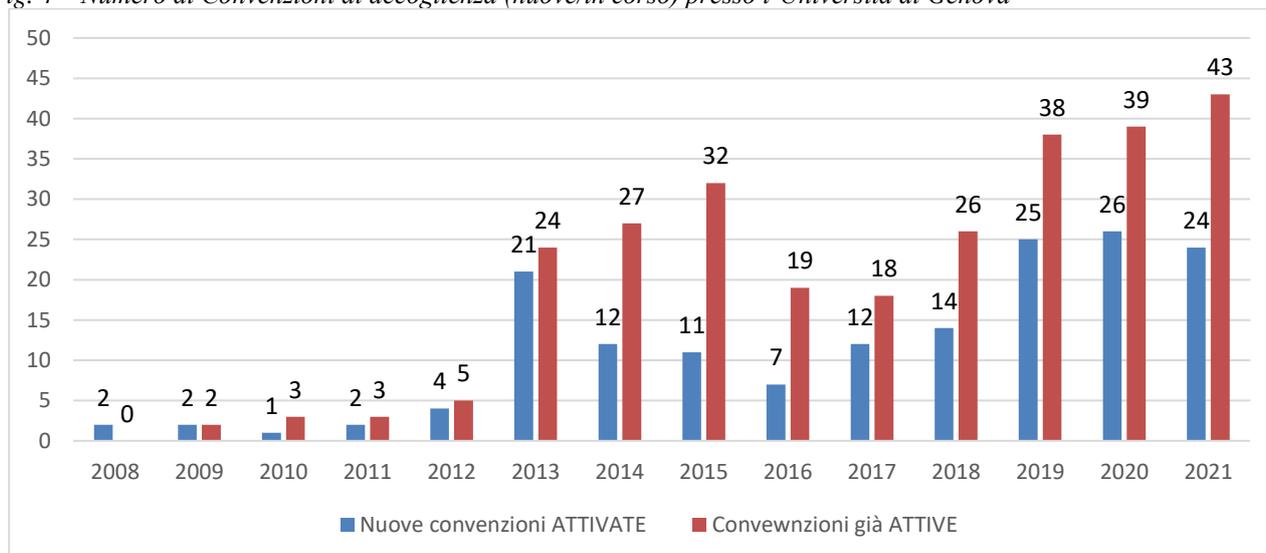
L'evento ha visto la partecipazione di illustri speakers, *Program Officers* e Direttori responsabili delle più importanti Agenzie federali ed enti di ricerca americani, quali:

- Dipartimento di Stato USA (*International Relations Officer, Office of Science and Technology Cooperation*);
- National Science Foundation – NSF (*Office of International Science and Engineering Program Director*);
- Air Force Office of Scientific Research - AFOSR (*Biophysics Program Manager*);
- National Institute of Allergy and Infectious Disease – NIAID, National Institute of Health –NIH (*Office of Research Training and Special Programs Director*);
- Prrettori e responsabili istituzionali per la ricerca di University of Chicago, University of Wisconsin-Madison e Providence College
- Ambasciata Italiana a Washington (*Addetto Scientifico*)
- Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale – MAECI (*Esperta scientifica*)

## **VI. ACCOGLIENZA DI RICERCATORI EXTRA UE E ‘VISITING RESEARCHERS’**

Sul piano dell’*accoglienza di ricercatori di nazionalità extra UE ai fini di ricerca scientifica* presso il nostro Ateneo per periodi superiori a tre mesi (*Procedura ex art. 27 ter del D.Lgs. n. 286/98 come modificato dal D.Lgs. 9.1.2008 n. 17 e ss.mm.*), nel 2021 si è registrato un forte incremento rispetto all’anno precedente, confermando così il trend al rialzo in particolare dell’ultimo quadriennio (fig. 4).

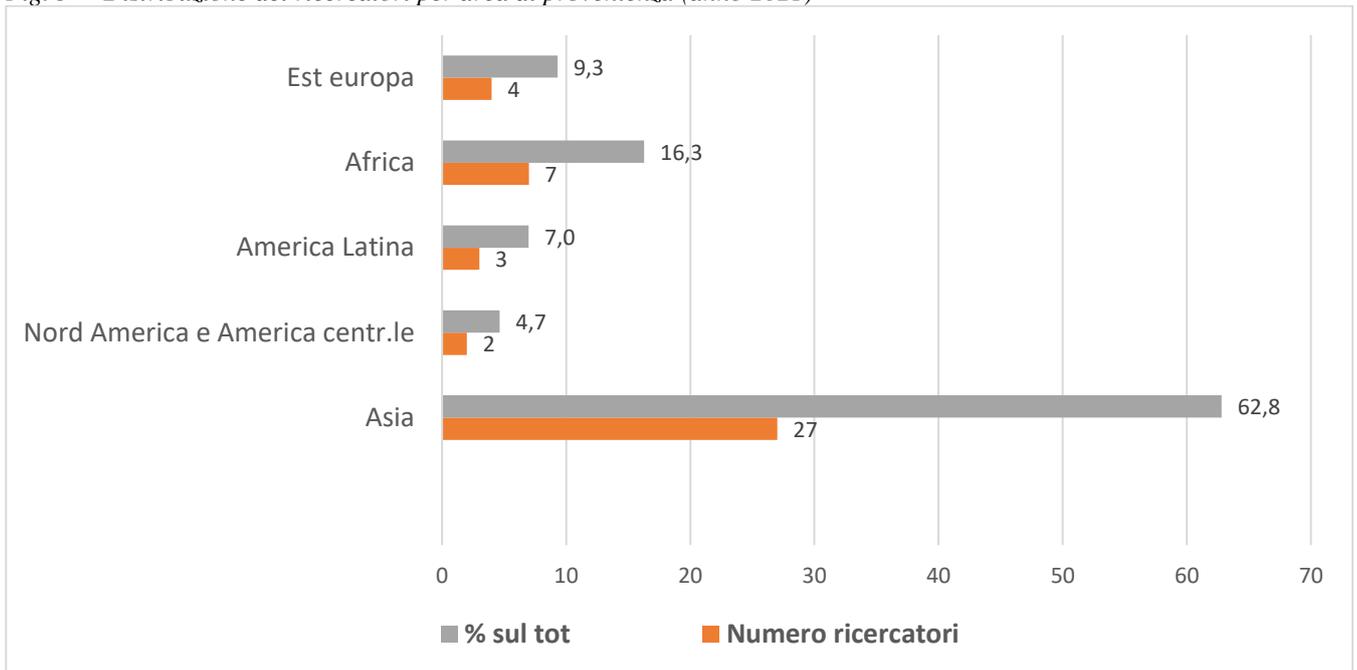
Fig. 4 – Numero di Convenzioni di accoglienza (nuove/in corso) presso l’Università di Genova



Accanto alle procedure di accoglienza relative ad assegnisti e/o borsisti di ricerca extra UE, nel corso del 2021 sono state conferite anche 4 posizioni di *‘Visiting Researcher’* a ricercatori provenienti da Argentina, Cina, Colombia e Norvegia.

A livello di rappresentatività geografica (Fig. 5), i 43 ricercatori stranieri presenti nel nostro Ateneo nel 2021 hanno provenienza da 18 diversi Paesi extra UE, in particolare da: India (8), Libano (5), Ucraina (4), Cina (4), Iran (3), Pakistan (3), Marocco (3), Turchia (2), Egitto (2), Algeria (1), Argentina (1), Colombia (1), Filippine (1), Messico (1), Sri Lanka (1), Tunisia (1), USA (1), Venezuela (1), con una distribuzione percentuale in prevalenza dall’Asia (62,8% del totale dei ricercatori presenti), seguita da Africa (16,3%), Est Europa (9,3%), America Latina (7%), America del Nord e America centrale (4,7%).

Fig. 5 – Distribuzione dei ricercatori per area di provenienza (anno 2021)



## 4. INIZIATIVE CONNESSE ALLA VALUTAZIONE DELLA RICERCA

### Valutazione della qualità della ricerca 2015-19

Nel corso del 2021 sono proseguite le attività relative all'esercizio di Valutazione della qualità della ricerca 2015 – 2019 già avviate nel 2020. Nell'ultimo trimestre del 2020 infatti è stata svolta la fase di accreditamento dei ricercatori in servizio all' 1.11.2019.

Il 5 gennaio 2021 si è riunito per la prima volta il Gruppo di esperti di valutazione di Ateneo (GEVA) al fine di esaminare il materiale pubblicato da ANVUR e discutere le implicazioni operative per l'Ateneo, analizzando la selezione dei prodotti operata dai GEV dipartimentali nel mese di dicembre 2020.

Nella seconda riunione del 15 febbraio 2021, a seguito della pubblicazione dei criteri di valutazione dei GEV nazionali e delle istruzioni fornite nei webinar nazionali da Cineca e UniBas in merito alla selezione e conferimento prodotti, sono state esaminate e stabilite le modalità di avvio della selezione.

Il Servizio ricerca – Settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca ha costantemente interrogato ANVUR nello svolgimento delle diverse fasi, avviando formulando numerosi quesiti su richiesta di chiarimenti specifici da parte dei dipartimenti e dei singoli ricercatori.

L'Ateneo si è avvalso della piattaforma UniBas per effettuare la simulazione dei prodotti da conferire. Si tratta di uno strumento di supporto alla scelta dei prodotti, utile in particolare per i dipartimenti bibliografici, basato anche sui parametri citazionali esposti su IRIS.

Dal 02.02.2021 al 23.02.2022 si è svolta la Fase 0 in cui i ricercatori si sono registrati nel sistema, manifestando il consenso ad accettare la valutazione.

Dal 22.02.2021 al 23.04.2021 si è tenuta la Fase 1 in cui i ricercatori hanno potuto avvalersi degli strumenti messi a disposizione dalla piattaforma per simulare la valutazione dei prodotti.

L'Ateneo ha utilizzato IRIS come unico strumento per il conferimento dei prodotti. Su indicazione del GEVA sono state attivate le fasi seguenti, coerentemente con lo sviluppo della Fase 1 di UniBas:

- 22.02.2021 – 22.03.2021 fase docente
- 22.02.2021 – 06.04.2021 fase dipartimentale
- 22.02.2021 – 23.04.2021 fase Ateneo

Contestualmente all'inizio della fase docente è stato richiesto ai dipartimenti di individuare due nominativi da abilitare alla fase dipartimentale che potessero agire all'interno dell'interfaccia VQR come referenti.

Per supportare i docenti nella fase di conferimento dei prodotti è stata creata nell'area intranet di Ateneo una pagina web ad accesso riservato, tramite credenziali UniGe Pass, dove il Settore ha reso disponibili diversi documenti e strumenti utili per la selezione:

- webinar del Cineca relativo alla candidatura dei prodotti
- guida alla selezione prodotti di IRIS predisposta dal Settore
- modalità di conferimento dei prodotti della ricerca
- documento di simulazione selezione prodotti tramite UniBas
- documenti GEV ANVUR divisi per Area scientifico disciplinare
- settori ERC
- documento con delimitazione delle Aree GEV elaborato dalla Prorettrice alla ricerca
- sintesi delle autocitazioni
- documento contenente i quesiti formulati ANVUR e relative risposte

- elenco degli editori che si sono impegnati a fornire all' ANVUR i fulltext delle monografie pubblicate nel periodo oggetto di valutazione.

I ricercatori sono stati supportati dall'ufficio nella compilazione delle informazioni aggiuntive e; le interlocuzioni volte alla risoluzione delle problematiche incontrate nel corso della fase docente si sono concretizzate in circa settecento assistenze.

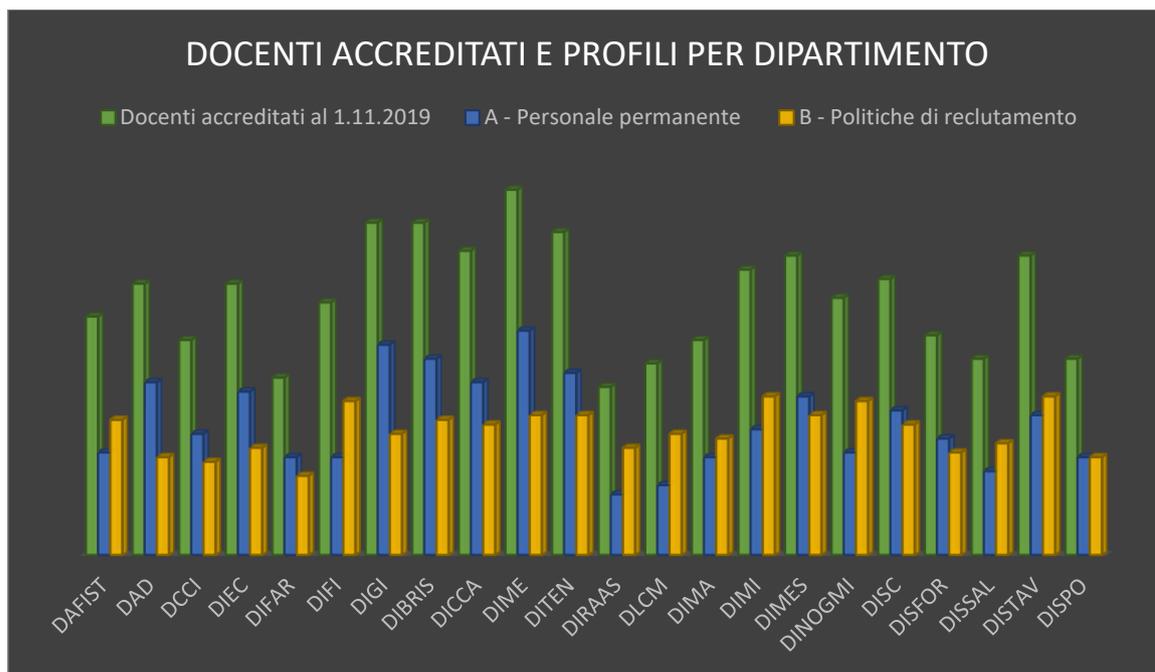
Il Settore si è avvalso della collaborazione del Sistema bibliotecario di Ateneo al fine di validare, su segnalazione dei soggetti valutati, i prodotti selezionati per la VQR.

Nel corso della fase dipartimentale è stata svolta un'attività di monitoraggio capillare elaborando report relativi alle campagne delle strutture. Su richiesta di alcune strutture, sono stati effettuati cinque incontri dedicati alle fasi di accreditamento e conferimento per risolvere problematiche specifiche di alcuni dipartimenti.

Nel corso dei mesi di marzo e aprile sono stato organizzati ulteriori incontri di aggiornamento GEVA-GEV dipartimentali al fine di approfondire alcune indicazioni utili per il conferimento dei prodotti.

Ai fini di esplicitare le politiche di reclutamento effettuate dall'Ateneo negli anni oggetto di valutazione, con la collaborazione dell'Area personale, IL Settore ha esaminato i prodotti associati ai ricercatori che, nel periodo 2015-2019, sono stati assunti dall'Istituzione o sono transitati al suo interno in una fascia o ruolo superiore. Tale verifica è stata necessaria al fine di consentire all'ANVUR di mettere in evidenza tali valutazioni sia considerando il numero massimo di prodotti attesi che il numero dei prodotti conferiti da tali figure (come illustrato nella tabella e nel grafico).

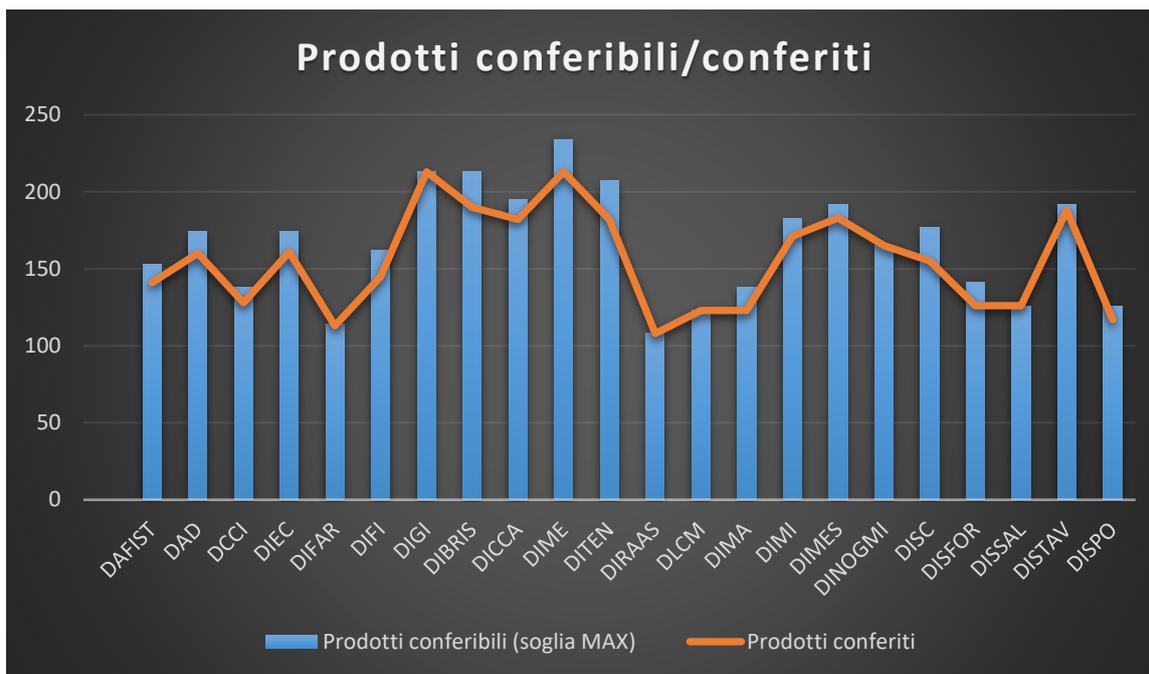
<b>Dipartimento</b>	<b>Docenti accreditati al 1.11.2019</b>	<b>A - Personale permanente</b>	<b>B - Politiche di reclutamento</b>
<b>DAFIST</b>	<b>51</b>	<b>22</b>	<b>29</b>
<b>DAD</b>	<b>58</b>	<b>37</b>	<b>21</b>
<b>DCCI</b>	<b>46</b>	<b>26</b>	<b>20</b>
<b>DIEC</b>	<b>58</b>	<b>35</b>	<b>23</b>
<b>DIFAR</b>	<b>38</b>	<b>21</b>	<b>17</b>
<b>DIFI</b>	<b>54</b>	<b>21</b>	<b>33</b>
<b>DIGI</b>	<b>71</b>	<b>45</b>	<b>26</b>
<b>DIBRIS</b>	<b>71</b>	<b>42</b>	<b>29</b>
<b>DICCA</b>	<b>65</b>	<b>37</b>	<b>28</b>
<b>DIME</b>	<b>78</b>	<b>48</b>	<b>30</b>
<b>DITEN</b>	<b>69</b>	<b>39</b>	<b>30</b>
<b>DIRAAS</b>	<b>36</b>	<b>13</b>	<b>23</b>
<b>DLCM</b>	<b>41</b>	<b>15</b>	<b>26</b>
<b>DIMA</b>	<b>46</b>	<b>21</b>	<b>25</b>
<b>DIMI</b>	<b>61</b>	<b>27</b>	<b>34</b>
<b>DIMES</b>	<b>64</b>	<b>34</b>	<b>30</b>
<b>DINOEMI</b>	<b>55</b>	<b>22</b>	<b>33</b>
<b>DISC</b>	<b>59</b>	<b>31</b>	<b>28</b>
<b>DISFOR</b>	<b>47</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
<b>DISSAL</b>	<b>42</b>	<b>18</b>	<b>24</b>
<b>DISTAV</b>	<b>64</b>	<b>30</b>	<b>34</b>
<b>DISPO</b>	<b>42</b>	<b>21</b>	<b>21</b>



È stato chiesto ai dipartimenti di comunicare entro il 12.04.2021, con delibera del Consiglio di dipartimento o decreto d'urgenza del Direttore, il numero dei prodotti da conferire.

L'Ateneo ha complessivamente conferito 3.413 prodotti distribuiti come segue:

Dipartimento	Prodotti conferibili (soglia MAX)	Prodotti conferiti
<b>DAFIST</b>	<b>153</b>	<b>141</b>
<b>DAD</b>	<b>174</b>	<b>160</b>
<b>DCCI</b>	<b>138</b>	<b>128</b>
<b>DIEC</b>	<b>174</b>	<b>161</b>
<b>DIFAR</b>	<b>114</b>	<b>113</b>
<b>DIFI</b>	<b>162</b>	<b>145</b>
<b>DIGI</b>	<b>213</b>	<b>213</b>
<b>DIBRIS</b>	<b>213</b>	<b>190</b>
<b>DICCA</b>	<b>195</b>	<b>182</b>
<b>DIME</b>	<b>234</b>	<b>213</b>
<b>DITEN</b>	<b>207</b>	<b>182</b>
<b>DIRAAS</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>DLCM</b>	<b>123</b>	<b>123</b>
<b>DIMA</b>	<b>138</b>	<b>123</b>
<b>DIMI</b>	<b>183</b>	<b>171</b>
<b>DIMES</b>	<b>192</b>	<b>183</b>
<b>DINOGLMI</b>	<b>165</b>	<b>165</b>
<b>DISC</b>	<b>177</b>	<b>155</b>
<b>DISFOR</b>	<b>141</b>	<b>126</b>
<b>DISSAL</b>	<b>126</b>	<b>126</b>
<b>DISTAV</b>	<b>192</b>	<b>188</b>
<b>DISPO</b>	<b>126</b>	<b>117</b>



Il Settore ha gestito il processo di valutazione sulla piattaforma ANVUR dedicata alla VQR durante tutte le fasi in cui si è articolato tale processo inserendo, per ciascun dipartimento, il numero di prodotti presentati. In collaborazione con il Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico sono state inserite tutte le informazioni relative agli 11 casi studio di Terza missione; sono stati validati i dottori di ricerca e inseriti i prodotti aggiuntivi.

L'attività di validazione dei dottori di ricerca, che avevano conseguito il titolo nel periodo 2012-2016, con riferimento esclusivamente ai "ricercatori" accreditati all' 1.11.2019, ha avuto luogo dall' 08.02.2021 al 31.05.2021 in collaborazione con l'Area personale e con l'Area didattica – Servizio segreteria studenti – Settore dottorato di ricerca, scuole di specializzazione, esami di stato e master che si è occupata di controllare l'elenco presente nel portale.

Entro il mese di ottobre l'ANVUR ha attivato la procedura di assegnazione dei prodotti aggiuntivi, prevista nel caso in cui un prodotto conferito sia stato presentato da un numero di Istituzioni superiore al massimo consentito. Tale attività ha coinvolto solamente cinque dipartimenti dell'Ateneo (DIMES, DIMI, DINOGMI, DISSAL e DIFI) per un numero esiguo di prodotti.

Gli esiti dell'esercizio VQR3 (2015 – 2019) non sono ancora stati resi noti al momento di redazione del presente documento.

### **Sistema di supporto alla produzione scientifica – UniBas**

Nel corso del mese di dicembre 2020 il Servizio ricerca - Settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca ha effettuato l'accreditamento ai fini VQR, con la collaborazione dell'Area Personale – Servizio personale docente per verificare la correttezza dei dati (Dipartimento, ruolo, SSD, SC, mobilità) del personale docente.

Il processo di selezione dei prodotti per il nostro Ateneo si è articolato in due fasi.

All'inizio del mese di febbraio è stata avviata la Fase 0 (Fase preliminare) orientata essenzialmente a tre attività:

- a. manifestare l'adesione, e cioè la volontà di conferire i propri prodotti nell'ambito della VQR 2015-2019;
- b. verificare la correttezza dei metadati acquisiti dal sistema, in particolare quelli relativi ai prodotti (le correzioni degli errori nei metadati dovevano essere effettuate su Iris e visibili nel sistema il giorno successivo);

c. cominciare a familiarizzare con l'applicativo.

Nella Fase 0 i selezionatori potevano richiedere l'esecuzione dell'algoritmo di assegnazione automatica, intesa solo come esecuzione di test (in quanto non ancora disponibile l'implementazione dei modelli GEV e le funzionalità di personalizzazione).

La Fase 1 è stata avviata il 22 febbraio ed è rimasta attiva fino al 22 marzo.

In tale fase sono state svolte le seguenti attività:

- i soggetti valutati hanno aderito e fornito i loro input
- l'algoritmo è stato eseguito automaticamente a cadenze fissate
- i selezionatori hanno potuto richiedere manualmente l'assegnazione dei prodotti

Le principali novità di questa fase sono state le seguenti:

- adesione obbligatoria alla selezione dei prodotti;
- i soggetti valutati dovevano indicare i prodotti conferibili/non conferibili e le preferenze di conferimento (like/dislike);
- i soggetti autovalutatori hanno monitorato le adesioni e gli accessi dei soggetti valutati che hanno aderito, consultando il cruscotto della selezione dei prodotti e il report dei prodotti selezionati;
- sono state create delle nuove figure, "i selezionatori", uno per dipartimento, che nel nostro Ateneo hanno coinciso con i referenti VQR. Tali profili hanno potuto effettuare selezioni manuali, modificare la conferibilità dei prodotti, richiedere l'esecuzione dell'algoritmo di assegnazione, utilizzare il cruscotto dell'assegnazione dei prodotti ed esportare il report dei prodotti selezionati.

Il Settore si è occupato di risolvere le richieste riguardanti anomalie, modifiche di anagrafiche e problematiche di vario genere autonomamente o attraverso l'utilizzo del sistema di ticketing con UniBas.

### **Repository di Ateneo (IRIS)**

Nel corso del 2021 il Settore ha fornito assistenza e supporto quotidiano a personale docente strutturato e non per la risoluzione di problematiche diversificate nell'utilizzo delle diverse funzionalità presenti nel catalogo IRIS. Il numero di assistenze erogate si assesta intorno ai 400 interventi.

Su richiesta di alcuni docenti, nel corso dell'anno il Settore incaricato ha effettuato la simulazione ASN tramite il repository IRIS. La simulazione prodotta dal sistema può differire dall'esito di un'eventuale domanda ASN sia per errori di catalogazione e/o dati mancanti in IRIS, sia per la variabilità dei dati bibliometrici nel tempo.

Anche nel 2021 sono pervenute alcune richieste, da parte di personale docente strutturato e no, finalizzate all'importazione dei prodotti dal sito personale LoginMiur a IRIS.

A seguito di indicazioni da parte del CINECA, nel corso dell'estate 2021 e fino alla fine dell'anno, il Settore ha svolto attività volte al miglioramento della qualità dell'archivio.

In primo luogo, si è provveduto a sanare i numerosi prodotti duplicati presenti nel catalogo. Per effettuare tale attività è presente in IRIS una sezione dedicata "deduplicazione" che individua prodotti simili all'interno dell'archivio e attraverso operazioni mirate di merge consente di elevare la qualità dei dati.

Sono state esaminate le pubblicazioni riferite all'arco temporale 1980 – 2020, esaminando i metadati quali: Titolo, DOI, ISBN, PubMedID, WOS e Scopus. In totale l'attività di deduplicazione ha coinvolto 3.326 gruppi di prodotti.

A partire dal mese di agosto il Settore si è occupato di associare i codici identificativi dei prodotti alle banche dati degli editori (WOS e Scopus). Tale attività risulta essere fondamentale per migliorare la qualità dell'archivio permettendo di valorizzare al meglio i prodotti al fine delle valutazioni interne e nazionali.

Tale processo, che in IRIS prevede l'interrogazione dei database bibliografici degli editori, l'analisi dei dati presenti in archivio, al fine di determinare quali prodotti siano sprovvisti di identificativo esterno oppure ne possiedano uno errato, ha consentito di passare da 7.457 identificativi da sanare a 934. L'attività è stata frutto della collaborazione sinergica fra il Settore monitoraggio e supporto alla valutazione e il personale incaricato presso le strutture dipartimentali.

Su richiesta dell'ufficio personale docente sono state eseguite estrazioni, con cadenza trimestrale, relative ai prodotti del personale strutturato per l'arco temporale 2018-2021.

Ai fini della partecipazione al sondaggio U-Multirank 2021 promosso dalla Commissione Europea e volto a stilare una classifica internazionale degli istituti di istruzione superiore, il Settore monitoraggio ha fornito i dati utili con riferimento all'anno 2020.

Nel primo semestre del 2021 tutti gli Atenei sono stati chiamati a partecipare al processo nazionale di Valutazione della qualità della ricerca 2015-19 (VQR). L'Ateneo si è avvalso di IRIS – modulo ER – quale strumento utilizzato per conferire i prodotti da inviare a valutazione. Il modulo Valutazione della Ricerca è lo strumento che abilita a tutta la reportistica di sistema relativa ai diversi moduli di IRIS e consente la gestione di Campagne di Valutazione delle entità del sistema, quali pubblicazioni e ricercatori. Il modulo inoltre contiene tutte le funzionalità necessarie per la candidatura, selezione, analisi e monitoraggio delle pubblicazioni dei docenti/ricercatori da inviare ai sistemi ministeriali.

### **Dipartimenti di Eccellenza**

Nel corso del mese di febbraio 2021, come previsto dalla legge 11 dicembre 2016 n. 232 e dal D.M.11 maggio 2017 n. 262, il Ministero ha avviato il monitoraggio delle attività realizzate e delle risorse utilizzate per l'attuazione dei progetti di sviluppo dipartimentali relativi all'iniziativa dei Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022 con riferimento al periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2020. Tale monitoraggio ha riguardato le azioni di reclutamento, premialità, infrastrutture di ricerca e attività didattiche di elevata qualificazione.

Il monitoraggio annuale è finalizzato a misurare la coerenza tra le attività realizzate e le azioni intraprese confrontate con quelle previste nel progetto iniziale e ha come obiettivo il trasferimento della quota annuale da parte del Ministero, ai fini del trasferimento delle risorse dell'anno 2021.

In analogia allo scorso anno, il Ministero ha provveduto al trasferimento della quota delle risorse relative al 2021. Dopo il primo monitoraggio 2021, le risorse sono state così attribuite ai due dipartimenti:

1. al DINOEMI, avendo impiegato almeno l'80% della somma delle assegnazioni 2020, è stato attribuito il trasferimento dell'intera quota per il 2021;
2. al DIFI, avendo impiegato almeno il 50% della somma delle assegnazioni 2020, è stato attribuito il trasferimento del 50% della quota per il 2021.

Il Servizio ricerca - Settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca ha inviato al Ministero, su richiesta dei dipartimenti interessati, specifici quesiti utili per la corretta compilazione del monitoraggio; ha inoltre coordinato le attività di reclutamento e acquisizione di grandi attrezzature interfacciandosi con le Aree dell'Amministrazione centrale coinvolte nel processo.

Il monitoraggio si è regolarmente concluso il 12 marzo 2021.

Nel corso dell'anno, allo scopo di monitorare le attività in corso di svolgimento dei due Dipartimenti di Eccellenza sono stati svolti incontri periodici dei Comitati di gestione di entrambi i dipartimenti.

Nel mese di maggio 2021 il Ministero ha comunicato agli Atenei l'esito del primo monitoraggio.

Con nota del 04 novembre 2021 il Ministero ha avviato un ulteriore monitoraggio delle attività e delle risorse utilizzate, al fine di consentire l'erogazione dell'intera quota 2021, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 316, della l. n. 232/2016.

Nel corso del mese di novembre è stato organizzato, alla presenza del Direttore del DIFI, un incontro di approfondimento con l'ufficio preposto del Ministero dell'Università ai fini di individuare

le modalità efficaci per garantire l'esposizione corretta delle attività portate avanti dal Dipartimento di Fisica.

Tale attività si è conclusa il 25 novembre 2021 con l'assegnazione dell'intera quota 2021 anche per il dipartimento DIFI.

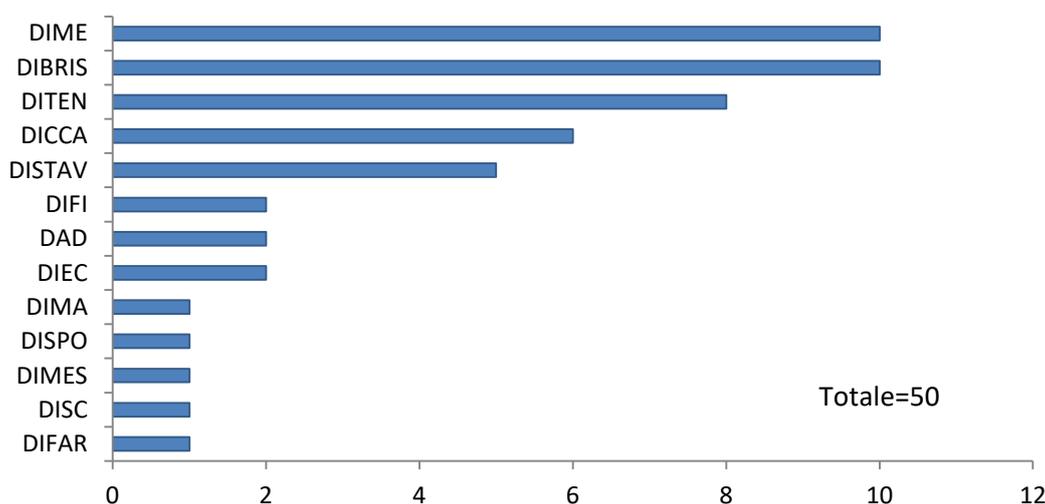
## 5. RISULTATI DELLE ATTIVITA' DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'Università degli Studi di Genova è fortemente impegnata nella valorizzazione dei risultati della ricerca, attraverso il loro trasferimento al tessuto imprenditoriale del territorio, promuovendo lo sviluppo della cultura di impresa, supportando la creazione di spin off e start up ad alto contenuto tecnologico e incoraggiando azioni mirate alla protezione e commercializzazione della proprietà intellettuale.

Nel rispetto dei propri fini istituzionali e in conformità ai principi generali del proprio Statuto, UniGe promuove e favorisce la costituzione e lo sviluppo di società finalizzate alla produzione e commercializzazione di beni e servizi in contesti innovativi derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca.

Nel 2021 sono stati riconosciuti 6 spin off universitari. Il numero totale di spin off al 31/12/2021 è di 50 provenienti da diversi dipartimenti (Fig. 1.5.1), operanti principalmente in ambito ICT, energia, ambiente e salute.

Fig. 1.5.1 – Dipartimenti di origine delle società spin off al 31.12.2021



Nel 2021 il Settore ha organizzato due webinar “OpenLab”, in modalità on line, incontri che hanno coinvolto i Dipartimenti per presentare alle aziende del territorio le proprie infrastrutture di ricerca:

- “OpenLab” dal titolo “Dalla ricerca di base alla clinica” (22/11/2021). L’infrastruttura ha lo scopo di potenziare il Laboratorio di Bioingegneria in due aree, ritenute strategiche, di applicazione delle tecnologie biomediche: la diagnostica medica e le terapie riabilitative e l’assistenza a persone fragili.
- “OpenLab” dal titolo “BlueLabNet - Implementazione rete di laboratori di tecnologie ambientali marine” (28/10/2021). BlueLabNet si pone l’obiettivo di coordinare, armonizzare e potenziare diverse Infrastrutture Regionali di ricerca che operano nel contesto ambientale marino (costiero e al largo).

Entrambi gli OpenLab sono stati molto partecipati e apprezzati.

A novembre è stato organizzato un incontro, dedicato a spin off, docenti, ricercatori e assegnisti di ricerca, con la società MITO Technology per approfondire le opportunità offerte dal fondo di

trasferimento tecnologico Progress Tech Transfer e le modalità di partecipazione alla Climate Tech PoC Call, rivolta alle tecnologie focalizzate sulla riduzione delle emissioni di gas a effetto serra o che affrontano l'impatto del riscaldamento globale e del cambiamento climatico.

A dicembre per gli spin off è stato organizzato un Infoday, in collaborazione con alcuni degli stakeholder che hanno aderito al progetto (Confindustria Genova, FILSE, LigurCapital e Istituto Italiano di Tecnologia), per la presentazione di un progetto del Comune di Genova "Vetrina Imprese". Il progetto prevede che, accreditandosi sulla piattaforma "Vetrina Imprese", PMI, spin off e start up locali avranno l'opportunità di incrementare il proprio business, allargare il proprio network e avere accesso a tutte le informazioni e i servizi utili per essere ancora più competitivi.

Nell'ambito delle attività di sostegno alla creazione di impresa l'Ateneo ha pubblicato il bando "Start cup dell'Università degli Studi di Genova 2021", la competizione annuale tra idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca, rivolta a studenti, dottorandi, specializzandi, laureati - dottore di ricerca - specializzati da non più di tre anni, assegnisti dell'Università di Genova. Anche quest'anno il bando è stato contestuale al premio Smart Cup di Regione Liguria. Come negli anni precedenti, UniGe conferisce alle migliori idee di impresa premi in denaro per uno stanziamento complessivo pari a 20.000,00 euro. Le domande ricevute sono state 3. Inoltre, è stata bandita la quarta edizione del Premio Start Cup Umanistica-Sociale dell'Università degli Studi di Genova per idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca del settore umanistico nelle Scuole di Scienze Sociali e di Scienze Umanistiche. I premi per i primi tre classificati hanno una dotazione complessiva pari a 25.000,00 euro. Alla competizione hanno partecipato 9 idee imprenditoriali.

Il Settore ha partecipato alla manifestazione fieristica "Call for Universities and Research Institutes Maker Faire Rome Edition 2021" (8-10 ottobre 2021), il più importante evento al mondo sull'innovazione. Alla manifestazione è stato presentato un progetto innovativo:

- Intuitive interfaces for human-robot interaction and collaboration - Fulvio Mastrogiovanni  
DIBRIS

UniGe nel 2021 ha portato avanti le attività di collaborazione con Netval, il network degli Atenei ed enti italiani, e con ProTon Europe, rete europea di uffici di trasferimento tecnologico - enti pubblici di ricerca (EPR) e Università, al fine di condividere buone prassi in tema di valorizzazione dei risultati della ricerca.

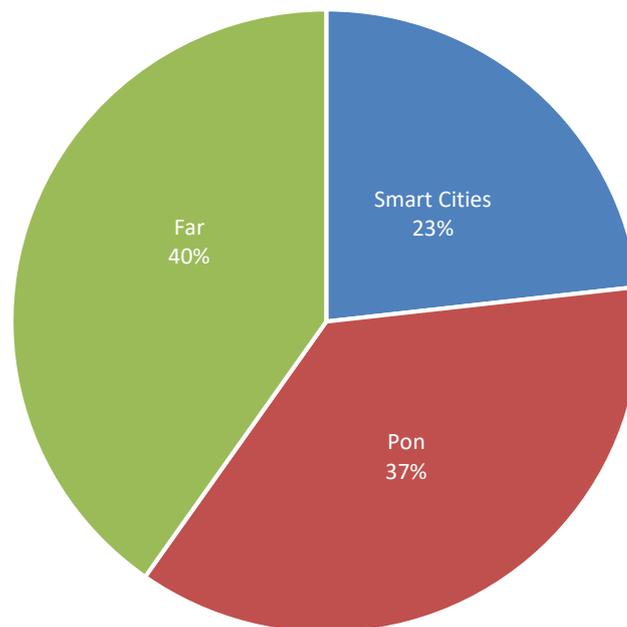
A livello locale, UniGe ha mantenuto la rete di contatti con Enti pubblici e privati nel contesto territoriale, economico e sociale. Attualmente sono attivi rapporti o accordi con Regione Liguria, Comune di Genova (Hub2work), Confindustria Genova, Alleanza delle Cooperative, Camera di Commercio di Genova, FILSE S.p.A., IIT, CNR, Distretti Tecnologici Liguri, SIIT e DLTM, Poli Regionali di Ricerca e Innovazione, Associazione Centro di Competenza per la Sicurezza e l'Ottimizzazione delle Infrastrutture Strategiche START 4.0, Italian Innovation Hub Genova e Digital Innovation Hub Liguria (DIH), per promuovere e sostenere i processi di trasformazione digitale delle aziende, nell'ambito del Piano Nazionale Impresa 4.0.

Il Settore ha proseguito le attività del Progetto Tech Check al fine di mappare le aziende del territorio per effettuare una ricognizione del fabbisogno e dell'offerta di tecnologia delle imprese e delle strutture dipartimentali, creare un database per favorire l'innovation match making tra mondo produttivo e mondo accademico e avviare trattative per la stipula di accordi per il potenziamento delle collaborazioni con il tessuto produttivo ligure. È stato implementato il questionario online tramite piattaforma Google, che le società possono più comodamente compilare, in sostituzione del vecchio questionario inviato tramite e-mail ai partecipanti. Nel corso dell'anno 2021, il Settore ha ricevuto i

questionari “Technology Request - Monitoraggio fabbisogno di innovazione delle imprese” compilati da 15 aziende del territorio (operanti nei settori ICT, medicale ed energia) ed ha effettuato con alcune di esse degli incontri dedicati, ovviamente in modalità on line. Dall’analisi dei questionari e dagli incontri effettuati è emerso che le aziende sentono principalmente il bisogno di innovazione allo scopo di migliorare la qualità del prodotto, del servizio al cliente e dell’impiego delle risorse, di penetrare in nuovi mercati e di diminuire i costi.

L’Ateneo partecipa a numerosi progetti di ricerca industriale finanziati dal Ministero dell’Università e della Ricerca per un totale complessivo pari a € 1.822.779,93 (Fig. 1.5.2) per progetti di ricerca industriale finanziati in ambito PON, FAR e Smart cities (maggiori dettagli in tab. 1.5.1).

Fig. 1.5.2 – Finanziamento da MUR per progetti in corso al 31.12.2021



Totale € 1.822.779,93

In particolare, si tratta di 4 progetti a valere sul PON “Avviso per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020”, 5 progetti finanziati sul FAR (2 ERANET, 3 JPI) e un progetto in ambito Smart Cities and Social Innovation (Tab. 1.5.1).

Tab. 1.5.1 – Progetti finanziati da MUR in corso al 31.12.2021

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
SMART CITIES	DIME	Decision Theater - Pianificazione strategica per smart government”	€ 423.229,60
PON	DITEN / DIBRIS / DIME	ARES - “Robotica autonoma per la nave estesa / Autonomous Robotics for the Extended Ship”	€ 149.850,00
PON	DAD	SI-ROBOTICS - Social ROBOTICS for active and healthy ageing”	€ 58.782,00
PON	DIMES	BONE++ - Svil MicroNanotecn per Predit, Diagn, Terapia e Tratt Rigen delle Alteraz Patol Osso e Osteo-Articol”	€ 235.000,00
PON	DICCA	”ISYPORT - Sistema integrato per la mitigazione dei rischi della navigazione in aree portuali”	€ 222.400,00
FAR ERANET	DIBRIS	CHIST-ERA 2017 -InDex “Robot In-hand Dexterous manipulation by extracting data from human manipulation of objects to improve robotic autonomy and	€ 141.217,23
FAR ERANET ERA-MIN3	DCCI	Rendering3D	€ 109.623,00
FAR JPI	DICCA	SOLSTICE- CATAPULT	€ 101.929,80
FAR JPI	DAD	JPI Cultural Heritage - “CONSECH20 - CONSErvation of 20th century concrete Cultural Heritage in urban changing environments”	€ 149.525,00
FAR JPI	DISTAV	JPI Cultural Heritage 2019- “IRIS Inspiring rural heritage: sustainable practices to protect and conserve landscapes and memories “	€ 231.223,30

Inoltre, sono in corso diversi progetti di innovazione industriale finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE) per un totale complessivo pari a € 788.519,19 (Tab. 1.5.2).

Da notare in particolare il finanziamento di due progetti ottenuto dal Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico nel 2020 le cui attività sono state implementate nel corso del 2021:

- progetto denominato UniGe Technology Transfer Laboratory (UniGeTTLab) per il potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS), le cui attività sono volte ad aumentare l’intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese. Il finanziamento ha permesso l’assunzione di una risorsa specializzata (Knowledge Transfer Manager), assegnata al Settore, tramite un assegno di ricerca per due anni.

La collaborazione, iniziata nel 2021, ha prodotto nel corso dell’anno nove incontri con i Dipartimenti (referenti per la ricerca e Direttori) e quindici incontri con imprese, di cui undici PMI del territorio, molto utili in ordine alla costruzione di relazioni proficue per la promozione del trasferimento tecnologico e per la valorizzazione della ricerca dell’Ateneo. Inoltre, nell’ambito dell’attività, sono stati organizzati due OpenLab dal titolo “BlueLAbNet” e “Dalla ricerca di base alla clinica”, descritti in precedenza. Infine, è stata implementata l’attività di pubblicazione dei brevetti UniGe sulla piattaforma Knowledge Share, strumento nato dalla collaborazione tra il Network per la Valorizzazione della Ricerca (Netval), il Politecnico di Torino e l’Ufficio italiano brevetti e marchi (UIBM) del Ministero dello sviluppo economico (MISE), per la divulgazione dei titoli di proprietà industriale degli enti pubblici di ricerca italiani, e che intende rappresentare il punto d’incontro tra le imprese italiane e la conoscenza sviluppata in ambiente accademico. Attraverso questa piattaforma si rendono disponibili in modo chiaro e preciso tutte le informazioni relative a brevetti e tecnologie che rappresentano l’eccellenza del know-how dell’Università, questo anche al fine di poter realizzare le attribuzioni della Terza missione e mettere in contatto diretto i gruppi di ricerca e le imprese che possono valorizzarne i risultati.

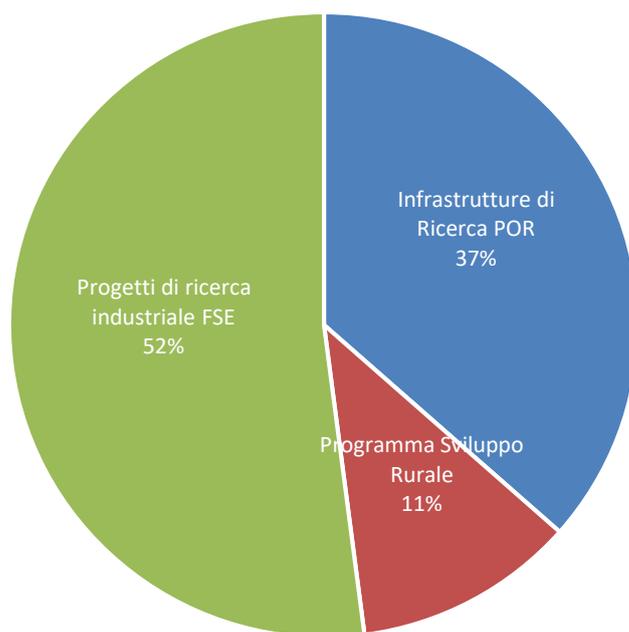
- programma di valorizzazione denominato BUYT (Built up your tech) per la valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS). Il programma è stato implementato con la nomina di una Commissione ad hoc che ha valutato le proposte di progetti di PoC e ne ha ammesse al finanziamento sei, provenienti dai Dipartimenti DIBRIS, DICCA, DISC, DIFI e DITEN. I progetti, della durata di sei mesi, sono tutti iniziati nel corso dell'anno.

Tab. 1.5.2- Progetti finanziati da MiSE in corso al 31.12.2021

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
Potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)	Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico (TT UniGe)	UniGe Technology Transfer Laboratory (UniGeTTLab)	€ 37.325,00
Proof of Concept (POC)	Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico (TT UniGe)	Build up your tech (BUYT)	€ 200.682,40
	<i>DIFI</i>	<i>MAIH</i>	€ 24.220,00
	<i>DIBRIS</i>	<i>MBT</i>	€ 22.064,15
	<i>DIBRIS</i>	<i>ORGANOI3D</i>	€ 40.000,00
	<i>DISC</i>	<i>RESCUE</i>	€ 40.000,00
	<i>DITEN</i>	<i>SMARTWIND</i>	€ 40.000,00
	<i>DICCA</i>	<i>SOLVE</i>	€ 29.398,25
5G Action Plan	DITEN - DIME - DICCA - CIELI	5G Smart Genova	€ 208.000,00
ENERGIA	DITEN	VIRTUS Gestione Virtuale di risorse energetiche distribuite	€ 253.398,87
Piano Triennale sistema elettrico 2019-2021	DITEN	VISTOFARE	€ 89.112,92

A livello regionale l'Università partecipa a diversi progetti di ricerca industriale per un finanziamento complessivo al 31.12.2021 pari a € 5.756.819,53, tra progetti finanziati nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (FSE), progetti finanziati nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) e progetti finanziati su fondi POR (Fig. 1.5.3)

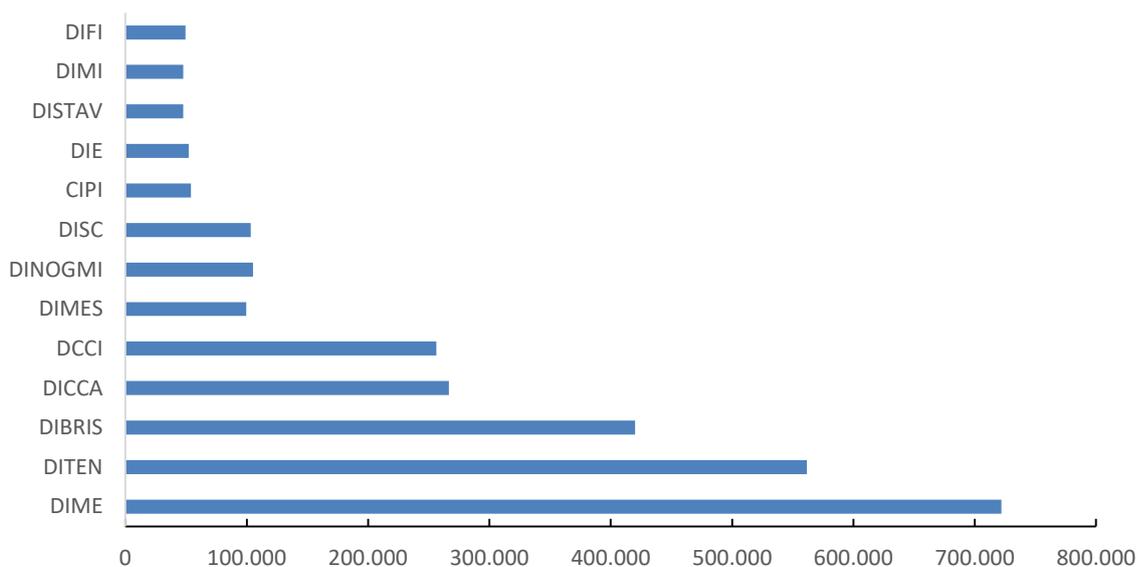
Fig. 1.5.3 – Finanziamento da Regione Liguria per progetti in corso al 31.12.2021



Totale € 5.756.819,53

In particolare, nel 2021 sono attivi 58 progetti di ricerca industriale finanziati FSE nell'ambito del bando "Invito a presentare progetti di intervento di alta formazione relativi al finanziamento di assegni di ricerca a valere sull'asse 3 "istruzione e formazione" Programma operativo regione Liguria Fondo sociale Europeo 2014-2020", corrispondenti ad altrettanti assegni di ricerca attivati (fig. 1.5.4 e tab. 1.5.3).

Fig. 1.5.4– Finanziamento da Regione Liguria per progetti di ricerca industriale FSE suddivisi per struttura al 31.12.2021



Tab. 1.5.3 - Progetti finanziati a valere sul Programma operativo Regione Liguria Fondo Sociale Europeo 2014-2020, in corso al 31.12.2021

TIPOLOGIA	STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO
FSE - REGIONE LIGURIA	CIPI	HyperDDS - Hyperledger enabled Distributed Data Space	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	CIPI	Usable security for IoT - Sviluppo di un framework per lo studio e lo sviluppo di nuove metodologie e nuovi meccanismi di autenticazione e attestazione	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Studio sulla conversione di biomasse lignocellulosiche in sostanze valorizzabili	51.630,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Sviluppo di un percorso formativo interdisciplinare finalizzato allo studio di nuovi modelli prognostici in ambito energetico, con particolare riferimento ai reattori	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Formazione sulla tecnologia della filtrazione a membrana, mediante sviluppo di una ricerca su un impianto innovativo per il trattamento a bordo nave di acque nere e	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Qualità delle acque costiere in Liguria: approccio innovativo per la rivelazione rapida dei contaminanti organici emergenti	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Membrane antibatteriche per il trattamento di superfici e oggetti in ambienti ad alto rischio di contaminazione	50.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Sistema telematico personalizzato per l'assistenza, il monitoraggio ed il trattamento delle disabilità neuro-motorie in ambiente domestico	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Reti neurali interconnesse accoppiati a sensori elettronici ad alta densità per applicazioni in medicina personalizzata - NEUROCHIP	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	HealthChain	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Definizione e implementazione di metodi, modelli e tecnologie per la gestione di colonnine elettriche e veicoli elettrici	50.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Sviluppo e validazione di nuove tecnologie di simulazione avanzata per il training e la pianificazione di interventi diagnostici e operativi in medicina	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Definizione e implementazione di un sistema di gestione dell'energia per la riduzione dei costi e dei consumi in edifici connessi a microreti poligenerative	51.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Fruiibilità ed efficienza di tecniche avanzate di machine learning in ambito biomedicale	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Pattern recognition su dati e processi sanitari	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	CHAINS: diagnostica non distruttiva di catene metalliche storiche per la conservazione in sicurezza di edifici monumentali	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Studio per la definizione di un modello per la simulazione dei meccanismi di trasporto in impianti innovativi per la distillazione a membrana, applicata alla dissalazione di	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Tecniche di gestione dell'impatto degli eventi meteo-idrologici intensi sulla operatività e sicurezza delle infrastrutture idrauliche urbane	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Modellistica numerica allo stato dell'arte ed esperimenti nella camera atmosferica per lo studio del bioaerosol	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Messa a punto e validazione di modellistica meteo-marina allo stato dell'arte per la sicurezza della navigazione	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIEC	Utilizzo di tecnologie di intelligenza artificiale per l'analisi massiva di dati economico-finanziari	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIFI	Materiali e dispositivi innovativi per sensoristica ed energetica	48.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMA	Machine learning per la previsione di fenomeni atmosferici estremi sul territorio ligure	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMA	Clustering non supervisionato per stratificazione di dati da RIS (Radiology information system)	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMA	Strumento software per immagini parametriche in medicina nucleare	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Prevenzione e gestione del rischio di incendi boschivi tramite l'impiego di sciame di droni collaborativi	52.130,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	OPAS: Operatore Aumentato in Impianti Siderurgici, realtà aumentata, integrazione di Cyber-Physical System in una soluzione indossabile per gli operatori di impianti	51.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	DRIM: DRoni e sistemi autonomi Intelligenti per condurre operazioni e rilevazioni su IMpianti industriali mirati a controllare i parametri di processo e migliorare	51.930,00

TIPOLOGIA	STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Simulazione processo fabbricazione contenitore in vetro	49.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Sviluppo di piattaforma di simulazione per analisi aerodinamica di unità navali	50.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Progetto batterie: studio per il controllo termico di moduli batteria SciB in applicazioni per lo stoccaggio dell'energia elettrica e l'aumento dell'efficienza di	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	MASTER - Mobility as A Service basata sul Trasporto fERroviario	51.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	OPUM: Ottimizzazione del Penultimo/Ultimo Miglio	51.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Sviluppo di modelli data-driven per la diagnostica predittiva di componenti strategici di cicli combinati	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Studio, progettazione ed implementazione di strumenti di 'machine learning' in contesti di Internet of Things industriale, per controllo cognitivo, reattivo e adattivo	52.130,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Soluzioni innovative di energy harvesting in cicli termici	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Tecnologie innovative di alimentazione per sistemi di monitoraggio remoto	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Analisi teorico sperimentale di fenomeni fisici all'interno di valvole	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Realtà virtuale per aumentare la consapevolezza del rischio alla guida	51.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMES	Valutazione in vitro del potenziale neuroprotettivo di composti chimici: allestimento di una piattaforma sperimentale fisiologicamente rilevante	51.074,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMES	Automatizzazione del biomonitoraggio e valutazione in tempo reale del rischio da microalghe tossigene	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMI	Messa a punto di un saggio automatico per lo screening di canali meccanosensibili	50.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DINO GMI	AD4M-REHAB - A Device for Musculoskeletal REHAbilitation	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DINO GMI	MAMBO	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DISC	Sottostruttura in fibra di carbonio per protesi supportata da impianti dentali	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DISC	Sviluppo di una piattaforma multidisciplinare di simulazione per la pianificazione del trattamento endovascolare delle patologie aortiche complesse: dall'imaging pre-	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DISTAV	Tecnologie per il monitoraggio integrato e la mitigazione del rischio geomorfologico da frana nella gestione delle reti di sottoservizi	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sistema di ispezione automatica per infrastrutture di trasporto	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Meccanismi per la gestione avanzata della sicurezza di ambienti virtualizzati di rete	53.130,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	SILENTYACHT - metodologie per la propagazione di rumore e vibrazioni a bordo di yacht e superyacht tramite l'utilizzo di modelli numerici	51.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	PEC-Migrogrid: Pianificazione Energetica e Controllo di Microreti	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Analisi dell'impatto di dispositivi basati su convertitori multilivello in presenza di elevata penetrazione di fonti rinnovabili per aumentare la sostenibilità, la resilienza e	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	IA for Energy Management: Analisi di metodologie e realizzazione di strumenti di intelligenza artificiale per la gestione dei consumi energetici in ambito terziario ed	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	PV+Storage&GO	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sviluppo di un ambiente integrato per la deformazione della geometria per solutori CFD (SMEMO-shaper for mesh morphing)	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per simulazione di prove su modello vincolato	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per la progettazione e la verifica idrodinamica di ESD - Energy Saving Devices in ambito navale	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	SCOONER AR per lo Sviluppo di un sistema intelligente di gestione dei naufragi in mare mediante integrazione di IoT, Machine Learning, Intelligenza Artificiale e Edge	51.074,00

Nel 2021 sono attivi 9 progetti nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale (PSR). Il finanziamento complessivo è pari a € 657.535,07 (tab. 1.5.4).

Tab. 1.5.4 – Progetti finanziati a valere sui bandi del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) di Regione Liguria in corso al 31.12.2021

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
PSR	DIFAR	MULTIFLORA	20.923,60
PSR	DIBRIS - DIME	MERLIN	33.718,00
PSR	DIME	SINOL	50.392,00
PSR	DISTAV	TOMATO	40.088,50
PSR	DIFAR	ROSEEXTREM	20.000,00
PSR	DIFAR	BIOFIORI	55.205,00
PSR	DIME	SEOL ESOSCHELETRO	285.262,50
PSR	DIME	MEZZI FISICI	121.525,50
PSR - FORESTALE	DIME	O.L.EC.LEGN.ARD	14.315,42
PSR - FORESTALE	DIME	TELE.FOR.	16.104,55

Sono in corso, inoltre, i 7 progetti finanziati nell'ambito del bando “Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali” per un finanziamento complessivo pari a € 2.102.424,46 (tab. 1.5.5).

Tab. 1.5.5 - Progetti a valere sul bando “Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali” finanziati da Regione Liguria in corso al 31.12.2021

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DISTAV-DCCI-DICCA-DITEN- DIFI	BLU LAB-NET	290.813,48
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DIBRIS-DITEN-DIME	SHIL	447.771,86
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DCCI-DIFI-DICCA	ELEMENTAL	403.168,15
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	CENVIS - DIME	MULTI DOMINIO	305.504,93
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DIBRIS	DALLA RICERCA ALLA CLINICA	359.779,50
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	SCUOLA-DIMI-DISSAL-DIFAR- DIMES-DINOEMI-DISC	ANIMAL FACILITY	295.386,54
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DIFI	Facility per la qualifica di materiali superconduttori in alto campo magnetico	-

Nel 2021 sono proseguite le attività in convenzione con la Compagnia di San Paolo, per il triennio 2019-2021, al fine di sostenere iniziative e progetti volti a migliorare la qualità del sistema educativo e l'efficacia dell'interazione tra mondo universitario e mondo delle imprese. In particolare

l’iniziativa PoC Instrument (PoC- Proof of Concept) ha l’obiettivo di sostenere le attività necessarie a permettere il passaggio delle tecnologie brevettate o dei software registrati dall’Ateneo da uno stadio iniziale di sviluppo ad uno sufficientemente evoluto da consentire di apprezzarne le potenzialità a livello industriale.

Nell’ambito della quarta cut off del 30 giugno 2021, dei 5 progetti presentati, sono stati finanziati i seguenti:

- Titolo “Apparato biocompatibile e sistema biocompatibile per la creazione di colture cellulari in vitro” (Responsabile scientifico: Massobrio Paolo) importo finanziato euro 44.218,00
- Titolo “Turbomacchine a strato limite ultra efficienti (Ultra-Efficient Bladeless Turbomachinery)” (Responsabile scientifico: Traverso Alberto) importo finanziato euro 44.250,00

Nell’ambito della quinta cut off del 30 novembre sono stati presentati 5 progetti per i quali si conosceranno i risultati della valutazione nel 2022.

Sono in corso complessivamente 5 progetti di Poc finanziati dalla Compagnia di San Paolo, per un totale complessivo di € 204.716,00 (tab. 1.5.6).

Tab. 1.5.6 - Progetti PoC finanziati da Fondazione Compagnia di San Paolo in corso al 31.12.2021

TIPOLOGIA	STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO
Proof of Concept PoC	DIME	Metodo e dispositivo per la misura di parametri geotermici per il dimensionamento ed il successivo monitoraggio di pompe di calore geotermiche	20.500,00
Proof of Concept PoC	DAD	MosSkin	46.348,00
Proof of Concept PoC	DCCI	METHOD OF RECOVERING PRECIOUS METALS AND RARE-EARTH ELEMENTS FROM WASTE MATERIALS	49.400,00
Proof of Concept PoC	DIBRIS	Apparato biocompatibile e sistema biocompatibile per la creazione di colture cellulari in vitro	44.218,00
Proof of Concept PoC	DIME	TURBOMACCHINE A STRATO LIMITE ULTRA EFFICIENTI (ULTRA-EFFICIENT BLADELESS TURBOMACHINERY)	44.250,00

Per quanto riguarda i titoli di proprietà industriale, nell'anno 2021 l'Ateneo risulta titolare di 114 brevetti attivi (di cui 13 concessi in licenza); in particolare, i brevetti depositati sono stati 10, e contestualmente sono stati estesi all'estero 5 brevetti depositati nel 2020.

In generale, si osserva che il deposito di nuove domande di brevetto rispetto al 2020 è in lieve diminuzione. Si conferma inoltre la preponderanza dell'area di Ingegneria e una sostanziale equivalenza delle altre aree scientifiche. L'attività di razionalizzazione e dismissione di brevetti obsoleti o senza prospettive di valorizzazione e l'attività di filtro più rigoroso per le estensioni all'estero sono il motivo del numero limitato di PCT depositati nel 2021 da domande di brevetto italiane del 2020.

Alcune delle nuove invenzioni sono scaturite da contratti di ricerca con imprese, o da attività di ricerca in collaborazione con altre Università o Enti di ricerca, anche stranieri. Nel 2021 si conferma l'attività di brevettazione derivante dalla ricerca nello specifico ambito delle borse di dottorato finanziate dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia.

Fig. 1.5.5- Brevetti in portafoglio per area scientifica di riferimento al 31.12.2021

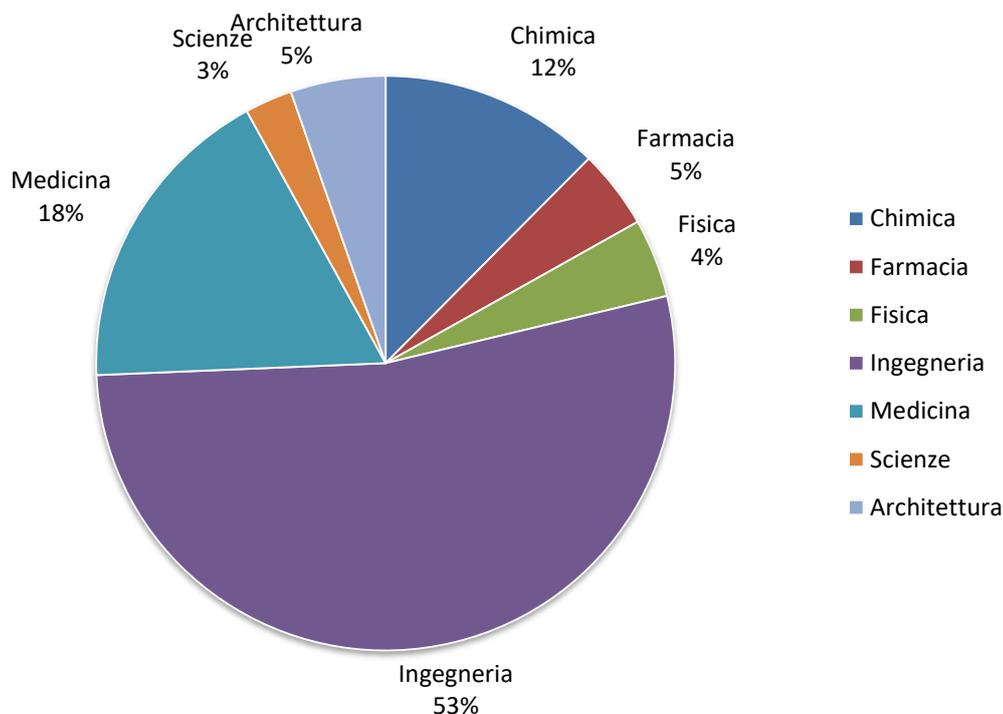


Fig. 1.5.6- Brevetti per anno di deposito al 31.12.2021

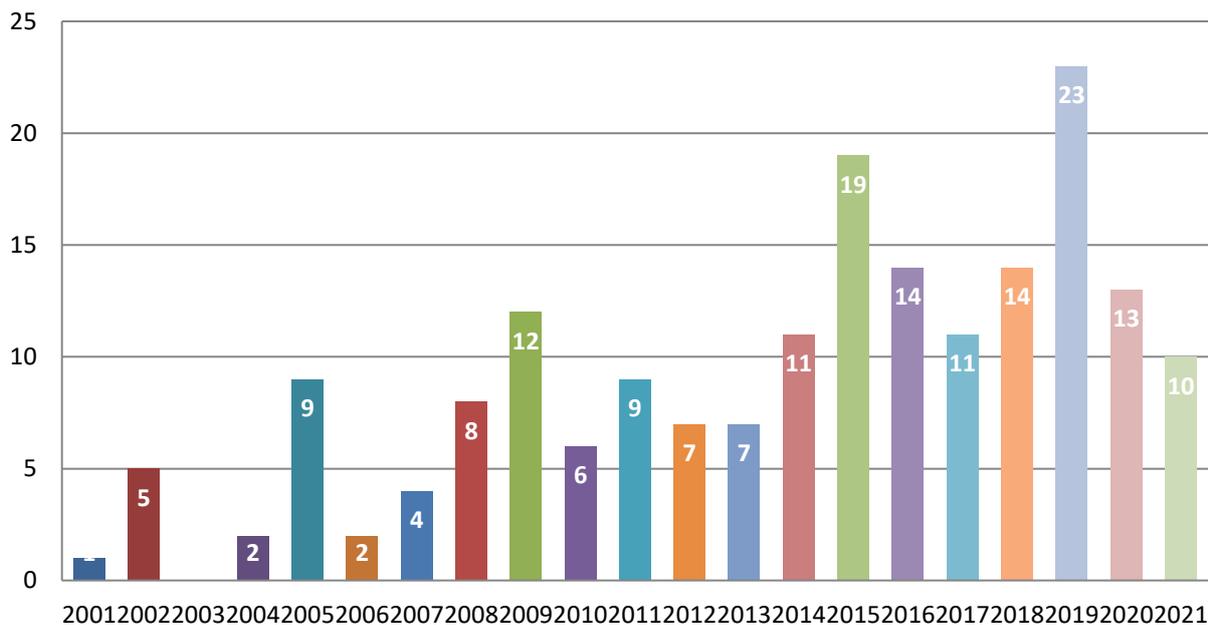
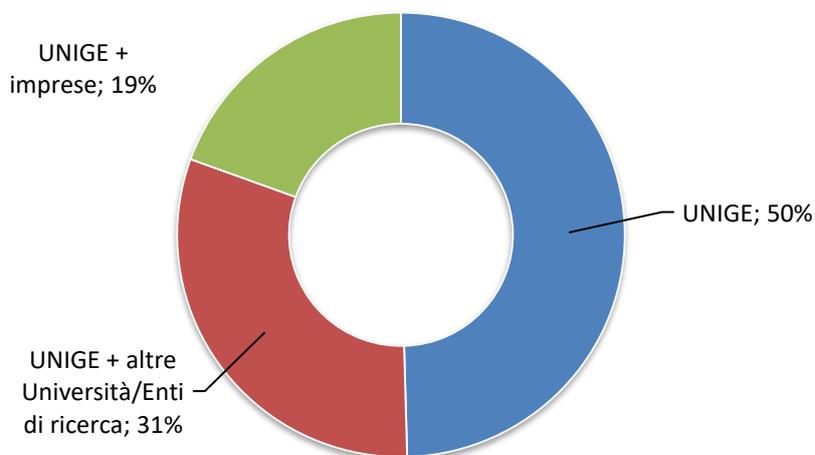


Fig. 1.5.7- Titolarità delle domande di brevetto in portafoglio al 31.12.2021



Nel corso del 2021 l’Ateneo si è fatto promotore di numerose iniziative volte alla valorizzazione della Proprietà Intellettuale, in particolare, ha implementato l’attività correlata ai due progetti finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico: UniGe Technology Transfer Laboratory (UniGeTTLab) e BUYT (Built up your tech), descritti nelle precedenti sezioni.

Infine, l’Ateneo ha partecipato nel corso dell’anno alla competizione Intellectual Property Award 2021, evento organizzato da Netval e Ufficio Marchi e Brevetti del MISE per la promozione dei migliori risultati della ricerca pubblica e universitaria, che prevede l’assegnazione di un premio

al migliore brevetto nell'ambito di ambiti prestabiliti. Per il 2021 sono state identificate sette aree tecnologiche:

1. FUTURE MOBILITY (AUTO/VEICOLI A GUIDA AUTONOMA, MOTORI "VERDI", BATTERIE DI NUOVA GENERAZIONE, COMPONENTISTICA)
2. CYBERSECURITY, ARTIFICIAL INTELLIGENCE, BIG DATA
3. TECNOLOGIE GREEN E MATERIALI ALTERNATIVI
4. FILIERA AGROALIMENTARE
5. AEROSPAZIO
6. FONTI RINNOVABILI/ENERGIE ALTERNATIVE/ACQUA
7. LIFE SCIENCE / HEALTH CARE

La competizione si è svolta con due selezioni: le tecnologie selezionate nella prima fase sono state presentate a Dubai nell'ambito dell'Expo 2020, presso il Padiglione Italia. L'Ateneo ha partecipato con tre tecnologie, una delle quali è stata selezionata per essere presentata a Dubai, dove si è svolta la seconda fase del concorso dal 28 febbraio al 1° marzo 2022.

Sono state presentate per il nostro Paese 35 invenzioni, frutto dell'eccellenza creativa e dell'ingegno della ricerca italiana, e ne sono state premiate 7.

## 6. FINANZIAMENTI PER RICERCA OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Come per lo scorso esercizio, si illustra la tabella di rilevazione dei dati relativi ai finanziamenti pervenuti. Nella tabella sono indicati i proventi per ricerca scientifica ottenuti nell'esercizio e, separatamente, il valore dei proventi al netto dell'importo dei risconti passivi.

I risconti sono quote di costi o di proventi sostenuti o conseguiti nell'esercizio in chiusura (o in esercizi precedenti), ma di competenza degli esercizi successivi.

La scelta di inserire tale colonna discende da una esigenza di migliore informazione contabile in quanto, a seguito delle modifiche apportate nel tempo sull'applicazione del metodo del cost to cost, ossia la valutazione dei progetti pluriennali introdotta con il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, i risconti non vengono più rilevati su specifici conti ma direttamente all'interno delle singole voci dei proventi.

In questo modo si può avere una rappresentazione sia delle entrate che si sono generate nell'anno sulla base dei progetti finanziati, sia delle entrate che sono, invece, riferibili all'esercizio di riferimento in termini di competenza economica.

La tabella 6.1 espone i "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)".

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi. I risconti su proventi derivanti da attività commerciale, di cui alla tabella 6.1, non incidono sul totale dei proventi, in quanto sono calcolati secondo il metodo dello stato di avanzamento della commessa e non con il metodo del cost to cost come avviene, invece, per gli altri proventi.

Tab. 6.1 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2021 con Risconti	Esercizio 2021 senza Risconti
CG.05.01.01.02.01.01	Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.928.849,94	9.928.849,94
CG.05.01.01.02.01.02	Proventi da brevettazione attività di ricerca	15.372,37	15.372,37
CG.05.01.01.03.01.01	Prestazioni a pagamento	1.189.482,26	1.189.482,26
CG.05.01.01.03.01.02	Sponsorizzazioni	123.356,82	123.356,82
CG.05.01.01.03.01.04	Altri proventi da attività commerciale	740.587,09	740.587,09
CG.05.01.01.03.01.05	Proventi commerciali da attività editoriale e vendita al minuto	11.616,36	11.616,36
		<b>12.009.264,84</b>	<b>12.009.264,84</b>

La tabella 6.2 espone finanziamenti derivanti da bandi competitivi, ossia quei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo genovese sulla base di richieste presentate a fronte di specifiche call. La distinzione sul piano dei conti fra i due tipi di finanziamento si era resa necessaria per agevolare le strutture nella redazione della SUA RD.

Tab. 6.2 - Finanziamenti derivanti da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2021 con Risconti	Esercizio 2021 senza Risconti
CG.05.01.01.04.02.01	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	3.394.764,22	4.553.059,51
CG.05.01.01.04.02.02	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	127.964,52	432.311,12
CG.05.01.01.04.02.03	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	7.134.790,61	9.949.578,11
CG.05.01.01.04.02.04	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	545.449,95	493.487,98
CG.05.01.01.04.02.05	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province Autonome	599.086,25	1.778.091,59
CG.05.01.01.04.02.06	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Province	6.124,35	13.260,52
CG.05.01.01.04.02.07	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	80,89	-
CG.05.01.01.04.02.08	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	702.971,80	445.563,70
CG.05.01.01.04.02.09	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	122.525,31	284.223,73
CG.05.01.01.04.02.10	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	877.821,53	553.802,40
CG.05.05.01.01.01.02	Risconto proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	170.967,41	-
		<b>13.682.546,84</b>	<b>18.503.378,66</b>

La tabella 6.3 espone i contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi suddivisi per ente finanziatore.

Tab. 6.3 – Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2021 con Risconti	Esercizio 2021 senza Risconti
CG.05.01.02.02.01.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da MIUR	4.026.459,34	4.000.506,01
CG.05.01.02.02.01.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altri Ministeri	16.682,06	95.391,33
CG.05.01.02.02.02.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	111.607,88	400.817,35
CG.05.01.02.02.02.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte di Organismi Internazionali	75.886,12	54.750,00
CG.05.01.02.02.02.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Regioni	217.759,72	716.943,86
CG.05.01.02.02.02.04	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Province	-	-

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2021 con Risconti	Esercizio 2021 senza Risconti
CG.05.01.02.02.02.05	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Citta' metropolitane	8.621,37	-
CG.05.01.02.02.02.06	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Comuni	28.092,74	23.787,00
CG.05.01.02.02.02.07	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Unioni di Comuni	-	1.000,00
CG.05.01.02.02.02.08	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende sanitarie	6.039,03	24.145,31
CG.05.01.02.02.02.09	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende ospedaliere	11.793,14	74.200,43
CG.05.01.02.02.02.10	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	474.356,14	847.457,48
CG.05.01.02.02.02.12	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti di ricerca	445.273,71	1.064.546,88
CG.05.01.02.02.02.13	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Camere di commercio	29.802,77	30.000,00
CG.05.01.02.02.02.14	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Autorita' portuali	32.582,37	47.698,69
CG.05.01.02.02.02.15	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Universita'	51.319,82	100.684,83
CG.05.01.02.02.02.16	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti Parco Nazionali	26.966,98	56.560,00
CG.05.01.02.02.02.17	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Pubbliche Amministrazioni	433.020,30	597.898,58
CG.05.01.02.02.02.19	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituti zooprofilattici sperimentali	3.017,30	12.316,81
CG.05.01.02.02.03.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da soggetti privati	126.414,92	223.903,46
CG.05.01.02.02.03.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da imprese private	1.121.693,36	1.995.830,99
		<b>7.708.179,53</b>	<b>10.989.601,71</b>

## 7. ASSEGNI DI RICERCA

Nel corso dell'anno 2021 sono stati attivati 10 assegni di tipo B, finanziati con le risorse risultanti dalla tabella sotto riportata:

Tab. 7.1 – Tipologia di finanziamento per assegni tipo B

Tipologia Finanziamento	Numero
100% Fondi di Ricerca di Ateneo	2
Fondi di Ricerca di Ateneo più entrate proprie	8
100% Contributi didattici	0
Contributi didattici più entrate proprie	0

Gli assegni di tipo B complessivamente banditi nel 2021 sono stati 193, di cui n. 4 finanziati da *CARIGE*, così ripartiti fra le diverse Aree scientifico disciplinari:

Tab. 7.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	14
Area 02 - Scienze fisiche	11
Area 03 - Scienze chimiche	2
Area 04 - Scienze della terra	7
Area 05 - Scienze biologiche	16
Area 06 - Scienze mediche	21
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	16
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	55
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	14
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	8
Area 12 - Scienze giuridiche	5
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	14
Area 14 - Scienze politiche e sociali	6

Tab. 7.2.1 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare *CARIGE*

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 04 - Scienze della terra	1
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	1
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	1
Area 12 - Scienze giuridiche	1

Per il 2021 l'Ateneo, non ha attivato Assegni di tipo A.

Gli assegni di ricerca **complessivamente** attivi nel 2021 sono:

Tab. 7.3 – Assegni tipo B attivi anno 2021

Dipartimento / Centro	Numero di assegni
Antichità, Filosofia, Storia (DAFIST)	7
Architettura e design (DAD)	5
Centro Interuniversitario Di Ricerca Sui Sistemi Integrati Per l'Ambiente Marino - Isme	1
Centro Italiano Di Eccellenza Sulla Logistica Integrata	2
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	1
Economia	10
Farmacia (DIFAR)	4
Fisica (DIFI)	11
Giurisprudenza	4
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	26
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	24
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	12
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	15
Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo (DIRAAS)	6
Lingue e culture moderne	3
Matematica (DIMA)	5
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	4
Medicina sperimentale (DIMES)	4
Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	12
Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate (DISC)	1
Scienze della formazione (DISFOR)	7
Scienze della salute (DISSAL)	3
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	17
Scienze politiche (DISPO)	5
<b>Totale</b>	<b>189</b>

Tab. 7.3.1 – Assegni tipo B attivi anno 2021 CARIGE

Dipartimento / Centro	Fondi Carige
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	1
Lingue e culture moderne (DLCM)	1
Giurisprudenza	1
Ingegneria Civile, Chimica e Ambientale (DICCA)	1
<b>Totale</b>	<b>4</b>

Tab. 7.3.2 – Assegni tipo B attivi anno 2021 REGIONE LIGURIA

<b>Dipartimento / Centro</b>	<b>Fondi Regione Liguria</b>
Area 02 - Scienze fisiche	1
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	1
Area 13 – Scienze economiche e statistiche	1
<b>Totale</b>	<b>3</b>

## **8. FORMAZIONE POST LAUREAM**

### **L'apprendimento permanente – corsi di perfezionamento e formazione, master**

L'Ateneo promuove corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, volti a fornire specifiche conoscenze in diversi settori (economico, giuridico, sociale, umanistico, tecnico-scientifico e sanitario), volti a garantire un sempre maggior raccordo con il mercato del lavoro e con le realtà territoriali. Tutti i percorsi di alta formazione sono finalizzati alla preparazione per professionalità di alto livello, ad aggiornamenti professionali di eccellenza e all'addestramento alla ricerca mediante l'acquisizione di moderne metodologie e tecniche, anche attraverso esperienze e confronti con il mondo del lavoro ed universitario italiano ed estero.

Punto qualificante è l'importante legame con il territorio, grazie alla stretta collaborazione con aziende ed istituzioni pubbliche e private, in una politica di relazione con il mondo produttivo e in risposta alle richieste del mercato del lavoro in continua evoluzione. Il rapporto con il mondo istituzionale e imprenditoriale è stato valorizzato tramite accordi, fra gli altri, con Regione Liguria, INPS, Camera di Commercio, Confindustria, Scuola Telecomunicazioni delle Forze Armate, IRCCS Ospedale Policlinico San Martino, TICASS, Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, Istituto Idrografico della Marina, CNR e IIT.

L'Ateneo ha progressivamente esteso la propria attività progettuale rivolgendo i propri interventi a specifiche categorie di destinatari: dai dirigenti delle strutture sanitarie (seguiti da AMAS - Accademia di Management Sanitario) al personale delle pubbliche amministrazioni (attraverso il progetto Valore P.A., finanziato da INPS); dagli insegnanti degli istituti scolastici (attraverso il Progetto A.TE.N.A.).

Nell'anno accademico 2020/21 sono stati attivati e conclusi dall'Università di Genova 62 corsi così suddivisi: 28 corsi di perfezionamento/formazione permanente, 1 Percorso formativo per l'acquisizione di 24 CFU Ex D.M.616/2017 (composto da 4 corsi di formazione), 1 corso annuale integrativo di formazione per la qualificazione di educatore professionale socio-pedagogico nei servizi educativi per l'infanzia 0-3 anni (20 CFU), 1 Percorso Formativo per l'utilizzo di metodologie didattiche innovative a favore degli operatori del sistema educativo di istruzione e formazione regionale, denominato "A.TE.N.A. – Ambienti e Tecnologie per un Nuovo Apprendimento, 7 corsi di formazione manageriale in convenzione con l'Ospedale San Martino, 2 corsi di formazione in convenzione con le Scuole liguri e 19 master di primo livello e secondo livello.

Il complesso dei corsi attivati ha visto la partecipazione di più di 2.828 iscritti.

In particolare, il 2021, anche a causa della situazione pandemica tuttora in atto, è stato un anno molto intenso per la Formazione post lauream perché ha visto l'esigenza di riprogettare tutte le attività formative in modalità didattica online per garantire il normale svolgimento dei corsi.

Si evidenzia il consolidamento del rapporto tra AMAS, Accademia per il Management Sanitario e l'IRCCS Ospedale Policlinico San Martino con il rinnovo dell'Accordo di Collaborazione Scientifica (sottoscritto per la prima volta nel 2017) che ha l'obiettivo di potenziare, attraverso attività di ricerca e azione, il sistema di sviluppo e valorizzazione delle risorse umane del Policlinico, con particolare riferimento a quelle che ricoprono ruoli manageriali.

Il 2021 è stato caratterizzato anche dalla quarta edizione del Percorso formativo finalizzato all'acquisizione dei 24 Crediti Formativi Universitari: numerose edizioni di corsi in area psicologica, sociologica, pedagogica e relativa alle tecnologie didattiche realizzate interamente online tra

l'autunno e l'inverno 2021 e che hanno visto la partecipazione di oltre 1200 allievi. Nel 2021 è stato ridisegnato il processo, al fine di meglio rispondere alle esigenze degli iscritti e renderlo coerente con i vincoli dettati dalla pandemia.

Nell'ambito della formazione insegnanti è stato altresì realizzato il Percorso Formativo per l'utilizzo di metodologie didattiche innovative "A.TE.N.A. – Ambienti e Tecnologie per un Nuovo Apprendimento", finanziato da Regione Liguria nell'ambito di progetti per l'attuazione di azioni formative per l'utilizzo di metodologie didattiche innovative a favore degli operatori del sistema educativo di istruzione e formazione regionale a valere sul Programma Operativo Regione Liguria FSE 2014-2020. Scopo del percorso è la crescita del know-how dei beneficiari attraverso l'uso di tecnologie e materiali informatico-digitali al fine di adottare soluzioni organizzativo-gestionali efficaci grazie alle opportunità del mondo digitale.

I corsi attivati nell'anno accademico 2020/2021 e conclusi nell'anno solare 2021 sono riportati nelle tabelle.

Tab. 8.1 - Corsi di formazione/perfezionamento attivati nell'a.a. 2020/2021 e conclusi nell'a.s. 2021

<b>Corsi di formazione/perfezionamento</b>	<b>30</b>
<b>Denominazione Corso</b>	<b>ISCRITTI</b>
SOFTWARE DEFINED RADIO (SDR)	11
FORM.DI ISPET.DI COLL.DI CICLI VERNIC.PER LA PROT. XIV EDIZIONE	19
CORSO DATABASE	14
CORSO PROGRAMMAZIONE DI BASE	8
XML	10
PROGRAMMAZIONE DI BASE II	7
DATABASE ORACLE	4
SISTEMISTI RETI TELEMATICHE	7
PROGRAMMAZIONE DI BASE - 2^ FASE: LINGUAGGIO JAVASCRIPT	6
PROPEDEUTICO MALWARE ANALYSIS	8
MALWARE ANALYSIS	7
NETWORK FORENSICS	5
BIG DATA ANALYSIS	10
QOS	8
AMAS MANAGERIALE PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA	90
AMAS CORSO PER IL TOP MANAGEMENT	13
AMAS RIVALIDAZIONE DEL CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE	30
AMAS INNOVAZIONE MANAGERIALE IN SANITÀ: STRUMENTI ED ESPERIENZE	8
CYBERSECURITY AND CRITICAL INFRASTRUCTURE PROTECTION	4
VALORE PA - SVILUPPARE CAPACITÀ DI LEADERSHIP	38
VALORE PA - IL GRUPPO COME RISORSA PER LE ORGANIZZAZIONI: INTEGRARE COMPETENZE E GESTIRE I CONFLITTI	26
FORM.DI ISPET.DI COLL.DI CICLI VERNIC.PER LA PROT. XV EDIZIONE	18
TRADUZIONE SPECIALIZZATA IN CAMPO GIURIDICO	7

<b>Denominazione Corso</b>	<b>ISCRITTI</b>
MEDIAZIONE FAMILIARE	22
SPECIALISTA DELL'ACCOGLIENZA SICURA NELLA NAUTICA E NEL TURISMO SOSTENIBILE	17
ESPERTO AL 110%	254
CRIMINALISTICA - ANALISI DELLA SCENA DEL CRIMINE	11
ESPERTI E AUDITOR NEI SISTEMI DI GESTIONE PER L'AMBIENTE	13
PERCORSO FORMATIVO PER L'UTILIZZO DI METODOLOGIE DIDATTICHE INNOVATIVE "A.TE.N.A. – AMBIENTI E TECNOLOGIE PER UN NUOVO APPRENDIMENTO"	465
CORSO ANNUALE INTEGRATIVO DI FORMAZIONE PER LA QUALIFICAZIONE DI EDUCATORE PROFESSIONALE SOCIO-PEDAGOGICO NEI SERVIZI EDUCATIVI PER L'INFANZIA 0-3 ANNI (20 CFU)	16
PERCORSO FORMATIVO PER L'ACQUISIZIONE DI 24 CFU EX D.M.616/2017	1.207
<b><i>SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI</i></b>	<b><i>2.363</i></b>

<b><i>CORSI AMAS IN CONVENZIONE CON AZIENDE SANITARIE</i></b>		<b><i>7</i></b>
<b>Denominazione Corso</b>	<b>ISCRITTI</b>	
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino - La Leadership: fattore strategico per lo sviluppo dell'Organizzazione: il profilo del Direttore di struttura complessa di Neurologia	4	
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino - La Leadership: fattore strategico per lo sviluppo dell'Organizzazione: il profilo del Direttore di struttura complessa di Anatomia Patologica	4	
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino - La Leadership: fattore strategico per lo sviluppo dell'Organizzazione: il profilo del Direttore di struttura complessa di Medicina Interna	2	
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino - La Leadership: fattore strategico per lo sviluppo dell'Organizzazione: percorso di formazione per la definizione del profilo del Direttore di struttura complessa di Maxillo Facciale	3	
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino - La Leadership: fattore strategico per lo sviluppo dell'Organizzazione: percorso di formazione per la definizione del profilo del Direttore di struttura complessa di Emergenza Territoriale (112&118)	3	
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino - La Leadership: fattore strategico per lo sviluppo dell'Organizzazione: percorso di formazione per la definizione del profilo del Direttore di struttura complessa di Pneumologia interventistica	1	
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino - La Leadership: fattore strategico per lo sviluppo dell'Organizzazione: percorso di formazione per la definizione del profilo del Direttore di struttura complessa di Medicina Emergenza e Accettazione d'Urgenza	3	
<b><i>SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI</i></b>	<b><i>20</i></b>	
<b><i>CORSI IN CONVENZIONE SCUOLA</i></b>		<b><i>2</i></b>
<b>Denominazione Corso</b>	<b>ISCRITTI</b>	
Progetto di Formazione rivolto ad insegnanti di scuola secondaria dell'Istituto Istituito Comprensivo Avegno - Camogli - Recco – Uscio - Progettazione per competenze: metodologie, strategie e materiali digitali	14	
Progetto di Formazione rivolto ad insegnanti di scuola secondaria dell'Istituto Istituito Comprensivo Avegno - Camogli - Recco – Uscio - Valutazione per competenze: fondamenti, strategie e strumenti valutativi digitali	10	
<b><i>SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI</i></b>	<b><i>24</i></b>	
<b>TOTALE ISCRITTI A CORSI DI FORMAZIONE</b>	<b>2.425</b>	

Tab. 8.2 - Master attivati nell'a.a. 2020/2021

<b>MASTER DI PRIMO LIVELLO</b>		<b>8</b>
<b>Denominazione Master</b>		<b>numero iscritti</b>
Master Universitario I livello in Riabilitazione dei disordini muscoloscheletrici (Fisioterapia Muscoloscheletrica e Reumatologica) - XVIII ed		128
Master Universitario I livello in Giurista d'impresa - XVIII ed		11
Master Universitario I livello in Assistenza infermieristica di famiglia e comunità - II ed		14
Master Universitario I livello in Traduzione specializzata in campo giuridico - XII ed		9
Master Universitario I livello in EPICT - certificazione pedagogica europea sull'uso delle tecnologie digitali - IX ed		9
Master Universitario I livello in Advanced Welding Engineering (MAWE) - V ed		6
Master Universitario di I livello in "Neuroscienze e Fisioterapia Neurologica" - I edizione.		42
Master Universitario I livello in Assistenza infermieristica di famiglia e comunità - II ed - II classe		17
<b>totale iscritti Master di primo livello</b>		<b>236</b>
<b>MASTER DI SECONDO LIVELLO</b>		<b>11</b>
<b>Denominazione Master</b>		<b>numero iscritti</b>
Master Universitario di II Livello in Criminologia e Scienze Psicoforensi - IX ed		17
Master Universitario di II Livello in Cybersecurity and critical infrastructure protection - IV ed		26
Master Universitario di secondo livello in "Change Management" – II ed		14
Master Universitario II livello in Global Rule of Law and Constitutional Democracy (Stato di diritto globale e democrazia costituzionale) - X ed		18
Master Universitario di II livello in Disturbi cognitivi e demenze - I ed		14
Master Universitario II livello in Oncoplastica mammaria e trattamenti integrati - V ed		12
Master Universitario II livello in Implantologia e protesi implantare (già implantoprotesi) - IX ed		15
Master Universitario di II Livello In "Sistemi Complessi Avanzati" - I ed		10
Master Universitario di II livello in "Medicina Estetica" - I ed		14
Master Universitario II Livello in Manager di rete bancaria" – MA.RE.BA – II ed		16
Master Universitario di II Livello in Impiantistica industriale - MIPET - Mastering industrial Plant, Engineering & Technologies - XII ed		29
<b>totale iscritti Master di secondo livello</b>		<b>185</b>

Tab. 8.3 - Corsi di formazione/perfezionamento e master attivati nell'a.a. 2020/2021 SINTESI

	a.a. 2020/2021	
	n. corsi	n. iscritti
Corsi di perfezionamento e formazione	28	675
Percorso ATENA	1	465
Percorso acquisizione 20 CFU	1	16
Percorso acquisizione 24 CFU	4	1.207
Corsi in convenzione aziende Sanitarie	7	20
Corsi in convenzione Scuola	2	24
Master universitari di I livello	8	236
Master universitari di II livello	11	185
<b>TOTALI</b>	<b>62</b>	<b>2.828</b>

## Dottorato di ricerca

Nell'anno 2021 è stato proposto l'accREDITAMENTO per il XXXVII ciclo di 29 corsi con sede amministrativa a Genova. Tra essi si evidenzia il corso di dottorato, di nuova istituzione, in Strategic engineering.

I seguenti corsi sono stati attivati in consorzio/convenzione con altre Università:

- Joint Doctorate in Interactive and Cognitive Environments (ICE) (con Queen Mary University of London e Universidad Carlos III di Madrid);
- Digital Humanities. Tecnologie digitali, arti, lingue, culture e comunicazione (in convenzione con Università di Torino);
- Medicina sperimentale (in convenzione con Maastricht University);
- Strategic engineering (in convenzione con Universidad de La Rioja, Spagna, IMT Ecole Des Mines de Ales, Francia e Óbuda University, Ungheria);

e i seguenti corsi in convenzione con enti di ricerca:

- Bioingegneria e robotica, Fisica e nanoscienze, Neuroscienze, Scienze e tecnologie della chimica e dei materiali, Scienze e tecnologie per l'ingegneria elettronica e delle telecomunicazioni (in convenzione con IIT);
- Sicurezza, rischio e vulnerabilità (in convenzione con Fondazione Bruno Kessler e Fondazione CIMA);
- Scienze pediatriche (in convenzione con IRCCS Istituto Giannina Gaslini).

Ad essi si aggiunge il corso di dottorato in Filosofia, in consorzio con le Università di Torino, Pavia e del Piemonte Orientale, che dal XXXVI ciclo ha sede amministrativa presso l'Università del Piemonte Orientale.

Nell'anno accademico 2020/21 ha avuto inizio il XXXVI ciclo di Dottorato. Complessivamente le borse bandite dall'Università degli di Genova per il XXXVI ciclo sono state 299 a fronte di 347 posti banditi. Nel 2020/21 risultavano iscritti ai corsi attivati presso l'Ateneo di Genova (esclusi gli studenti in proroga) 988 studenti, di cui 341 del XXXVI ciclo e 647 nei cicli precedenti. Il numero dei dottorandi iscritti con borsa era pari a 861 corrispondente a circa l'87% degli iscritti. Gli iscritti di cittadinanza straniera risultavano essere 196, pari a circa il 20% del totale.

Tab. 8.4 - Iscritti ai corsi di Dottorato per il XXXVI ciclo

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
ARCHITETTURA E DESIGN	4	3	2	1	7
BIOINGEGNERIA E ROBOTICA- BIOENGINEERING AND ROBOTICS	28	13	9	4	41
BIOTECNOLOGIE IN MEDICINA TRASLAZIONALE	5	5	1	0	10
CIVIL, CHEMICAL AND ENVIRONMENTAL ENGINEERING	6	3	2	1	9
DIGITAL HUMANITIES, TECNOLOGIE DIGITALI, ARTI, LINGUE, CULTURE E COMUNICAZIONE	3	9	0	0	12
DIRITTO	5	4	0	1	9
ECONOMICS	0	4	0	0	4
EMATO ONCOLOGIA E MEDICINA INTERNA CLINICO-TRASLAZIONALE	4	10	1	1	14

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
FISICA E NANOSCIENZE	9	8	2	2	17
IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE	3	2	1	0	5
INFORMATICA E INGEGNERIA DEI SISTEMI - COMPUTER SCIENCE AND SYSTEMS ENGINEERING	10	3	1	1	13
INGEGNERIA DEI MODELLI, DELLE MACCHINE E DEI SISTEMI PER L'ENERGIA, L'AMBIENTE E I TRASPORTI	11	0	4	0	11
INGEGNERIA MECCANICA, ENERGETICA E GESTIONALE	6	1	2	0	7
JOINT DOCTORATE IN INTERACTIVE AND COGNITIVE ENVIRONMENTS (JD ICE)	2	2	1	1	4
LETTERATURE E CULTURE CLASSICHE E MODERNE	1	6	0	0	7
MATEMATICA E APPLICAZIONI	8	4	4	0	12
MEDICINA SPERIMENTALE	1	7	0	0	8
NEUROSCIENZE	6	12	0	1	18
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA CHIMICA E DEI MATERIALI	14	18	3	5	32
SCIENZE DELLA SALUTE	1	6	0	1	7
SCIENZE E TECNOLOGIE DEL MARE	10	7	3	0	17
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO (STAT)	4	3	0	2	7
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'INGEGNERIA ELETTRICA E I SISTEMI COMPLESSI PER LA MOBILITA'	8	0	1	0	8
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'INGEGNERIA ELETTRONICA PER LE TELECOMUNICAZIONI	11	3	5	0	14
SCIENZE PEDIATRICHE	4	6	0	0	10
SCIENZE SOCIALI	6	6	0	1	12
SICUREZZA, RISCHIO E VULNERABILITA'	12	5	0	3	17
STUDIO E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO - ARCHITETTONICO	5	4	1	1	9

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>187</b>	<b>154</b>	<b>43</b>	<b>26</b>	<b>341</b>

## **Innovazione didattica e formazione docenti**

L'Università degli Studi di Genova, come evidenziato nel Documento integrato di programmazione 2021-2023 (azione 2.2.), promuove l'uso di metodologie e tecnologie innovative nella didattica attraverso la realizzazione di progetti sperimentali di innovazione didattica corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente e la strutturazione di uno spazio per lo sviluppo di tali attività, Unige Teaching and Learning Centre (UTLC). Con DR n. 421 del 3.2.2020, è stato istituito il Comitato per l'innovazione didattica di Ateneo (CIDA), che ha il compito di promuovere progetti, attività e servizi per migliorare, potenziare e innovare la didattica di Ateneo ed è quindi responsabile del coordinamento e della supervisione di tutte le iniziative di innovazione didattica, per la cui realizzazione l'Ateneo ha stanziato a bilancio €220.000 (destinati a risorse umane, spazi, infrastrutture ICT e contratti esterni). Molte delle attività realizzate, in particolare quelle relative alla formazione dei docenti, vengono proposte al CIDA, organizzate e promosse dal Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA), istituito nel 2016 con il compito di favorire la riflessione sulle pratiche di didattica tra i docenti dell'Università di Genova e sviluppare strategie di sostegno alla professionalità docente. Fin dalla sua fondazione, il GLIA organizza ogni anno un programma di seminari e workshop aperti a tutti i docenti dell'Ateneo e i suoi membri animano Comunità di Pratiche di Ateneo e interateneo, gruppi di riflessione e condivisione di buone pratiche ed esperienze didattiche per favorire lo sviluppo di strategie formative e metodi di valutazione validi ed efficaci.

Per lo sviluppo di queste attività l'ateneo si è avvalso da ottobre 2019 delle prestazioni professionali di un gruppo di esperti di strategie e metodi di didattica generale e/o disciplinare, pedagogisti e psicologi afferenti al Settore Innovazione didattica sviluppo e certificazione delle competenze, e di un'assegnista di ricerca afferente al DISFOR, ma finanziata sul budget per l'innovazione didattica. Da novembre 2020 il gruppo è stato consolidato con l'ingresso di tre nuove collaboratrici esterne, per un totale di sette metodologi. Il Settore Innovazione didattica sviluppo e certificazione delle competenze (IDEC) supporta la gestione organizzativa e amministrativa di tutte le attività.

Nell'a.a. 2021 le attività relative all'innovazione didattica si sono articolate su cinque principali linee di intervento:

1. Progetti sperimentali di innovazione didattica;
2. Corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente;
3. Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria e pre-conference workshop;
4. Condivisione di buone pratiche;
5. Ricerca e pubblicazioni

### **1. Progetti sperimentali di innovazione didattica**

A partire dal 2019/2020 con cadenza annuale viene pubblicato un bando per la realizzazione di progetti sperimentali di innovazione didattica nei corsi di studio, finalizzati ad aumentare l'efficacia formativa dei propri percorsi, favorire il coinvolgimento attivo degli studenti e la loro motivazione

all'apprendimento, nonché rendere gli studenti maggiormente consapevoli e autonomi nel loro percorso di apprendimento, investendo anche in metodologie e strumenti didattici centrati sugli studenti.

L'intervento di innovazione con i docenti si articola nelle seguenti fasi:

- 1) *Definizione obiettivi di innovazione didattica* di ciascun Corso di Studio coinvolto, sia a livello di gruppo docenti, sia a livello individuale.
- 2) *Analisi della domanda* uno o più incontri conoscitivi con singoli docenti per approfondire i loro bisogni e gli obiettivi formativi. Concordate le metodologie da introdurre, i tempi e le modalità eventuali di intervento dei metodologi.
- 3) *Progettazione* co-progettazione del corso, relativamente alle aree di intervento individuate, con relativo sviluppo delle attività e dei materiali didattici necessari.
- 4) *Implementazione* accompagnamento ai docenti da parte dei metodologi nella prima implementazione delle nuove metodologie.
- 5) *Feedback* al termine di ogni fase di implementazione sono stati organizzati degli incontri di valutazione sul raggiungimento degli obiettivi e sulle criticità riscontrate. In alcuni casi sono anche stati raccolti i feedback degli studenti. I risultati di questa fase sono poi divenuti la base per le implementazioni successive.
- 6) *Formazione* a seguito di alcune richieste specifiche ricevute o a partire da proposte dei metodologi, sono state progettate e realizzate attività di formazione rivolte a gruppi di docenti, su diverse metodologie didattiche.

A seguito del lavoro coordinato tra i metodologi, sono prodotte risorse di supporto alla didattica dei docenti, quali manuali, tutorial e pacchetti di strumenti informatici. Tutti i materiali prodotti sono raccolti su Aulaweb, sia sotto forma di glossario, sia come dispense in formato digitale.

Nel 2021, sono stati così portati a termine i 14 progetti relativi al bando dell'a.a. 2020/2021 che coinvolgeva altrettanti CdS, afferenti a 11 dipartimenti e 5 Scuole.

Nei progetti sono stati coinvolti 81 insegnamenti per un totale di 578 CFU, 87 docenti e 6.369 studenti iscritti, da cui si può dedurre una significativa partecipazione di questi ultimi alla sperimentazione.

Anche per l'a.a. 2021/2022, ad aprile 2021 è stato pubblicato il bando rivolto ai corsi di laurea triennale, magistrale a ciclo unico o magistrale dell'Ateneo relativo all'erogazione di servizi finalizzati alla realizzazione di progetti di innovazione didattica nell'ambito del Corso di Studi.

A seguito di una circostanziata e attenta valutazione da parte del CIDA, sono stati accettati tutti i 10 progetti dei CdS che hanno presentato domanda, che vedono coinvolti 9 dipartimenti e 4 Scuole:

1. L-SNT1 Infermieristica pediatrica - DINOGMI - Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
2. LM-67 Scienze e tecniche dell'attività motoria preventiva e adattata - DIMES - Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
3. LM-92 Digital Humanities - Comunicazione e Nuovi Media - DIBRIS - Scuola Politecnica
4. L-9 Ingegneria Meccanica - Energia e Produzione - DIME - Scuola Politecnica
5. L-28 Maritime Science and Technology - DITEN/DIEC - Scuola Politecnica/Scuola di Scienze Sociali
6. LM-4 Architettura - DAD - Scuola Politecnica
7. LM-63 Amministrazione e Politiche Pubbliche - DISPO - Scuola di Scienze Sociali

8. L-30 Fisica - DIFI - Scuola di Scienze MFN
9. LM-32 Robotics Engineering - DIBRIS - Scuola Politecnica
10. L-9 Ingegneria Meccanica - DIME - Scuola Politecnica

Nei progetti sono coinvolti 68 insegnamenti per un totale di 447 CFU e 79 docenti.

Oltre al supporto ai 10 CdS dell'Ateneo che partecipano al progetto a.a.2021/22 è stato fornito un ulteriore accompagnamento ai Corsi di Studi che hanno beneficiato del supporto negli anni 2019-20 e 2020-21 per favorire il consolidamento delle pratiche di innovazione e portare i CdS verso una maggiore autonomia di sviluppo di tali iniziative. L'impostazione di tale accompagnamento si è concretizzato non più in un supporto metodologico a singoli insegnamenti, ma in un affiancamento per la realizzazione di progetti di innovazione trasversali a più discipline o di analisi strategica dell'impianto del Corso di Studi.

Sono stati quindi realizzati cinque livelli di intervento, in base alle esigenze e criticità dei CdS coinvolti:

1. **L-17 Scienze dell'Architettura:** sperimentazione pilota su un CdS che ha già applicato con successo diverse iniziative di innovazione didattica e che ha manifestato la disponibilità alla riprogettazione strategica del percorso in ottica di didattica innovativa  
**LM-51 Psicologia:** intervento pilota per la riformulazione del percorso di studi in un'ottica di laurea abilitante

Per tutti i CdS:

2. **Progetti di peer-observation:** supporto allo sviluppo di pratiche di peer-observation, metodologia strutturata di osservazione fra pari con l'obiettivo di fornire feedback strategici sulla propria attività didattica.
3. **Supporto alla realizzazione della "Giornata della didattica":** accompagnamento e monitoraggio alla realizzazione della "Giornata della didattica", incontri periodici di confronto tra tutti i docenti del CdS, in cui si condividono obiettivi di apprendimento, metodi di valutazione e metodi didattici. Tali incontri sono occasione di discussione strategica sulle sinergie fra insegnamenti, possibili applicazioni di metodologie didattiche e di valutazione, sperimentazioni di progetti su competenze trasversali e ogni altra iniziativa che permetta lo sviluppo e il mantenimento di iniziative di didattica innovativa che siano estese a tutto il CdS.
4. **Faculty Learning Community dei coordinatori di CdS per l'innovazione:** organizzazione e facilitazione degli incontri periodici fra Coordinatori dei CdS che hanno partecipato e partecipano ai progetti di innovazione didattica, con l'obiettivo di condividere esperienze, idee, opportunità per l'innovazione didattica.
5. **Supporto individuale per esigenze specifiche di innovazione didattica:** servizio di supporto al docente in caso di esigenze puntuali e non continuative attraverso l'utilizzo del sistema di gestione ticket OTRS di ateneo

## 2. Corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente

Corso Formazione all'innovazione Universitaria (For.I.U.)

La terza edizione del Corso Formazione all'innovazione Universitaria For.I.U. 2021 (<https://docenti.aulaweb.unige.it/course/view.php?id=151>), della durata complessiva di 35 ore organizzate in 9 incontri da 4 ore ciascuno (ad eccezione dell'8° della durata di 2 ore), da febbraio a giugno con cadenza quindicinale, si è rivolta prioritariamente a **30 ricercatori di tipo A e B neoassunti**.

Il For.I.U. è un percorso formativo organizzato in modalità laboratoriale, finalizzato a sviluppare conoscenze e abilità di base per una didattica universitaria efficace. Attraverso il confronto con esperti nazionali e internazionali, la discussione di casi studio e la riflessione tra pari su problematiche pedagogico-didattiche della formazione universitaria, i giovani partecipanti sono stimolati ad un ripensamento e all'eventuale riprogettazione della didattica dei propri insegnamenti.

I moduli hanno approfondito le seguenti tematiche:

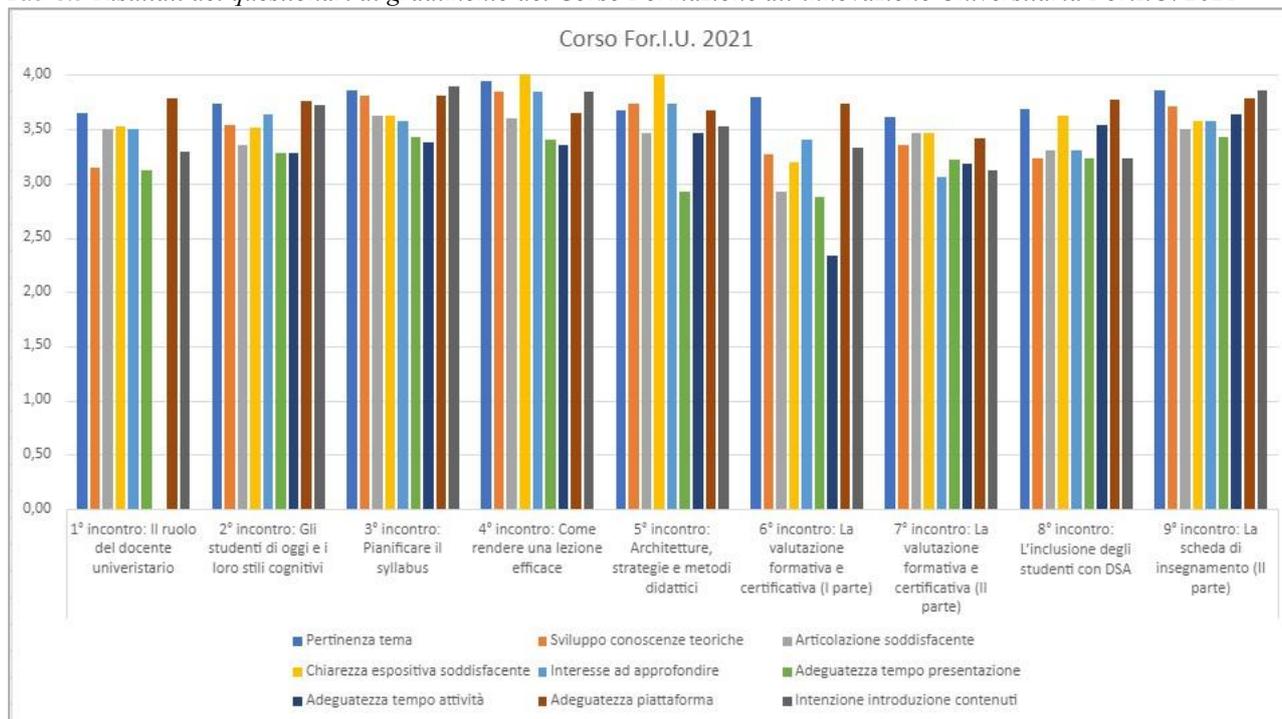
- I ruoli del docente universitario
- Gli studenti di oggi e i loro stili cognitivi
- Pianificare il syllabus o scheda di insegnamento secondo l'allineamento costruttivo (I parte e II parte)
- Come rendere una lezione efficace
- Architetture, strategie e metodi didattici
- La valutazione formativa e certificativa (I parte e II parte)
- L'inclusione degli studenti con DSA

Al percorso hanno partecipato 30 docenti (28 RTD, 1 PA, 1 docente a contratto) di cui 11 donne e 19 uomini, provenienti da 14 dipartimenti di tutte e cinque le Scuole di Ateneo.

In generale, il corso, con i numerosi appuntamenti altamente interattivi, i momenti strutturati di discussione e le attività pratiche a piccoli gruppi stimolanti e coinvolgenti, ha visto una partecipazione entusiasta e attiva. I moduli, a causa dell'emergenza sanitaria, sono stati progettati e realizzati a distanza in modalità sincrona sulla piattaforma Microsoft Teams, con l'utilizzo di metodi, tecniche e strumenti che hanno consentito di mantenere comunque un'alta interattività.

Alla fine di ciascun modulo formativo è stato somministrato un questionario di gradimento, i cui risultati aggregati sono rappresentati nel grafico in tabella 8.5

Tab 8.5 Risultati dei questionari di gradimento del Corso Formazione all'innovazione Universitaria For.I.U. 2021



### Workshop e webinar

Nel 2021 sono stati realizzati complessivamente n. 30 tra workshop e webinar (in presenza e online, sincroni e asincroni): per un totale di 104 ore e 496 docenti partecipanti.

Tab. 8.6 – Webinar e workshop realizzati nel 2021

N° INCONTRI	TOT ORE	N° PARTECIPANTI	N° EDIZIONI	TEMA FORMATIVO	TIPOLOGIA	MODALITA'
2	4	24	1	Il Debate, come adottare il dibattito regolamentato in università	workshop	a distanza
1	3	31	1	Le mappe: strumenti compensativi per lo studio e gli esami	workshop	a distanza
1	3	37	1	Il progetto L@UCA - Università per competenze	webinar	a distanza
1	4	15	1	Per una università inclusiva: studi di caso	workshop	a distanza
2	8	15	1	Public Speaking: raccontare contenuti complessi	workshop	a distanza
2	8	22	1	Audio Didattica - Conoscenze ed utilizzo del formato audio nell'attività formativa	workshop	a distanza
1	4	20	1	Strategie per l'accessibilità e l'inclusione	workshop	a distanza
1	3	32	1	TBL Online	workshop	a distanza
1	3	17	1	PERUSALL	workshop	a distanza
2	5	33	2	Wooclap	webinar	a distanza
1	3	40	1	H5P: interattività e creatività	workshop	a distanza
1	4	20	1	Student Voice	workshop	a distanza
1	3	26	1	Servizi per l'inclusione di studenti con disabilità e con Dsa dell'Ateneo	workshop	a distanza
2	8	15	1	Il Cooperative Learning	workshop	in presenza
1	2	69	1	Accessibilità e tecnologie educative	webinar	a distanza
1	4	25	1	Soft skills e digital soft skills	workshop	a distanza
1	8	12	1	Public Speaking: per videolezioni	workshop	in presenza
1	3	13	1	Rubric	workshop	a distanza
6	20	10	1	Anatomia di un paper scientifico sulla didattica universitaria	workshop	a distanza
1	4	20	1	Pre conference workshop: Studenti come partner	workshop	a distanza
<b>30</b>	<b>104</b>	<b>496</b>	<b>21</b>			

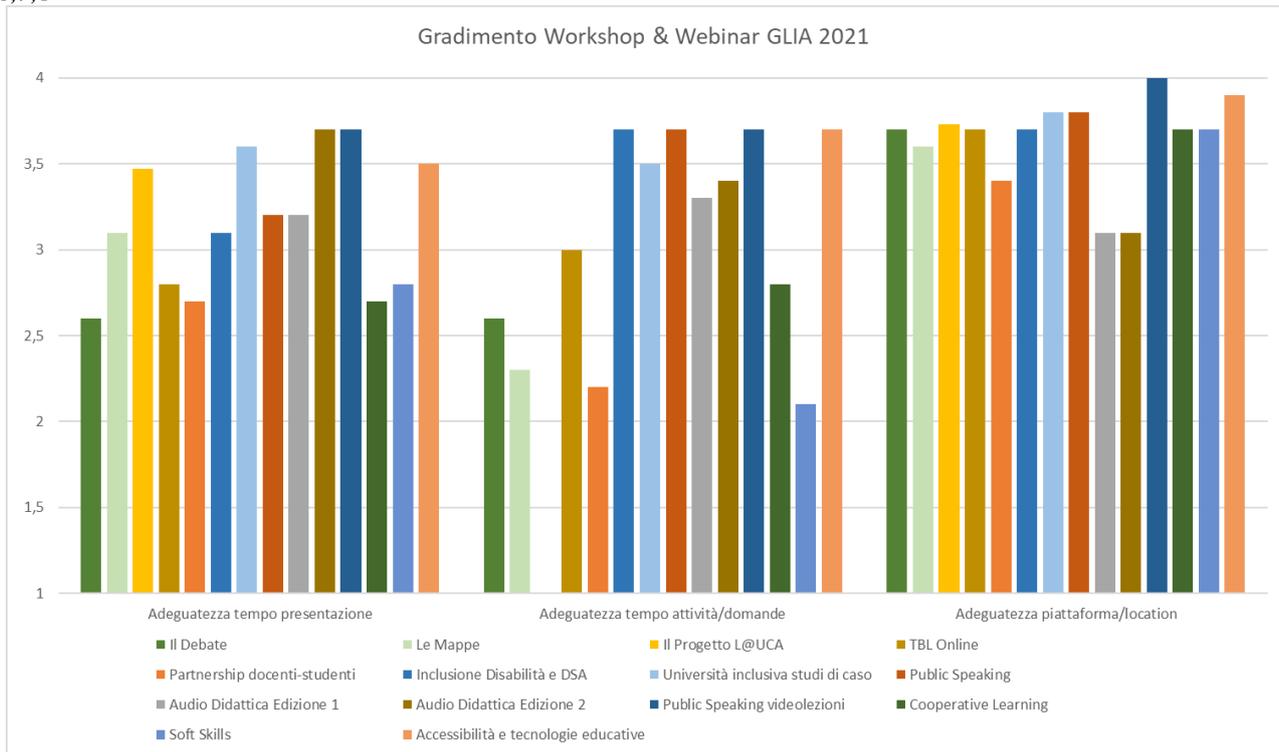
I temi individuati concernono sia specifiche metodologie didattiche (quali il Debate, il Cooperative Learning, ecc.) sia tecnologie ICT per la didattica (quali Wooclap, H5P, ecc.) sia argomenti che facilitano il docente nella proposizione di didattica attiva (quali, ad esempio, il Public speaking); inoltre è stata dedicata particolare attenzione al tema dell'inclusione anche attraverso la collaborazione col Settore servizi di supporto alla disabilità e agli studenti con DSA; Le tematiche sono state selezionate in quanto ritenute funzionali al raggiungimento degli obiettivi prefissati in ambito di innovazione didattica per l'ateneo di Genova

Al termine di ogni evento formativo è stato proposto un questionario di gradimento finale con domande a risposta aperta e domande a risposta chiusa. Per queste ultime è stata utilizzata una scala di gradimento con valori da 1 a 4 (per niente d'accordo - completamente d'accordo) rispetto ai seguenti elementi:

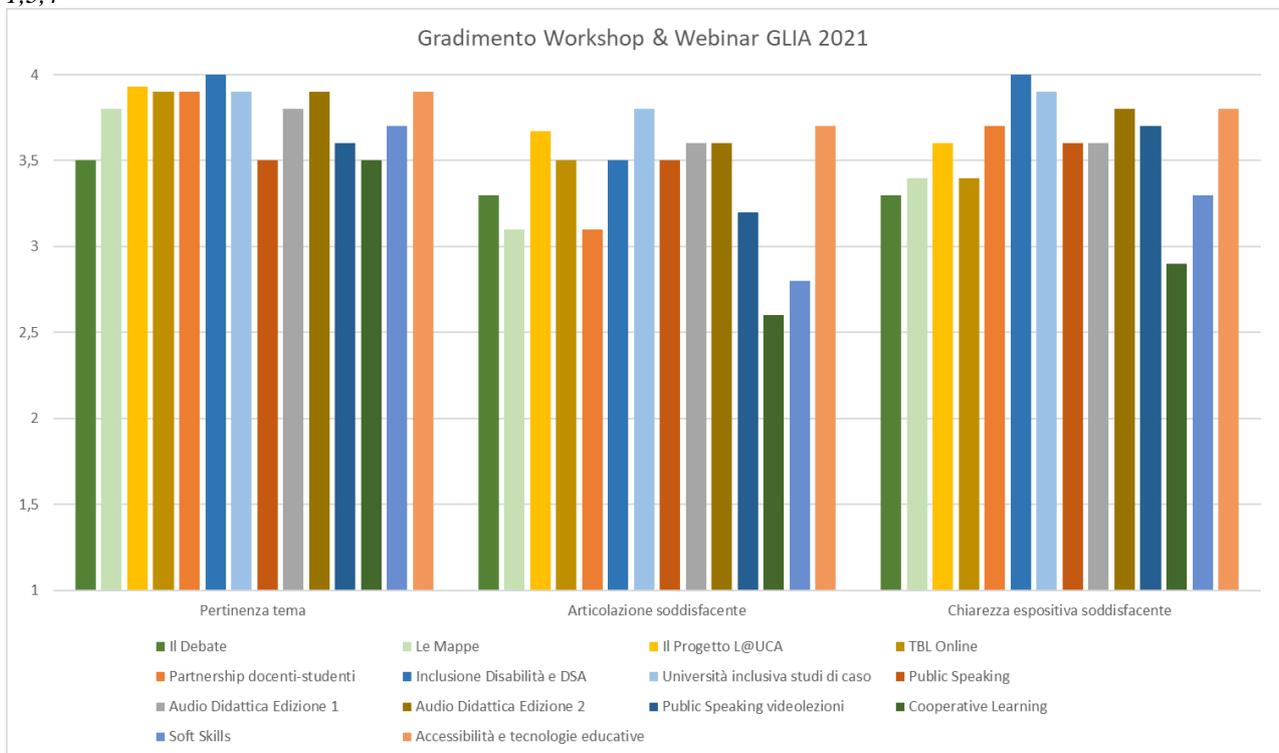
1. Il tema affrontato è pertinente alla funzione didattica del docente universitario
2. Questo workshop ha permesso di migliorare il mio livello di conoscenze teoriche rispetto alla formazione universitaria
3. L'articolazione del workshop è stata soddisfacente
4. Ritengo che la chiarezza espositiva del docente sia stata soddisfacente
5. Il docente ha stimolato il mio interesse ad approfondire ulteriormente questi temi
6. Il tempo dedicato alla presentazione dei contenuti è stato adeguato
7. Il tempo dedicato alle attività pratiche individuali o in piccoli gruppi è stato adeguato
8. La piattaforma sulla quale si è svolto il workshop è adeguata allo scopo
9. Cercherò di introdurre/applicare alcune delle conoscenze apprese durante questo workshop nelle mie lezioni/interventi formativi

I risultati sono evidenziati nelle tabelle 8.7-8.8-8.9

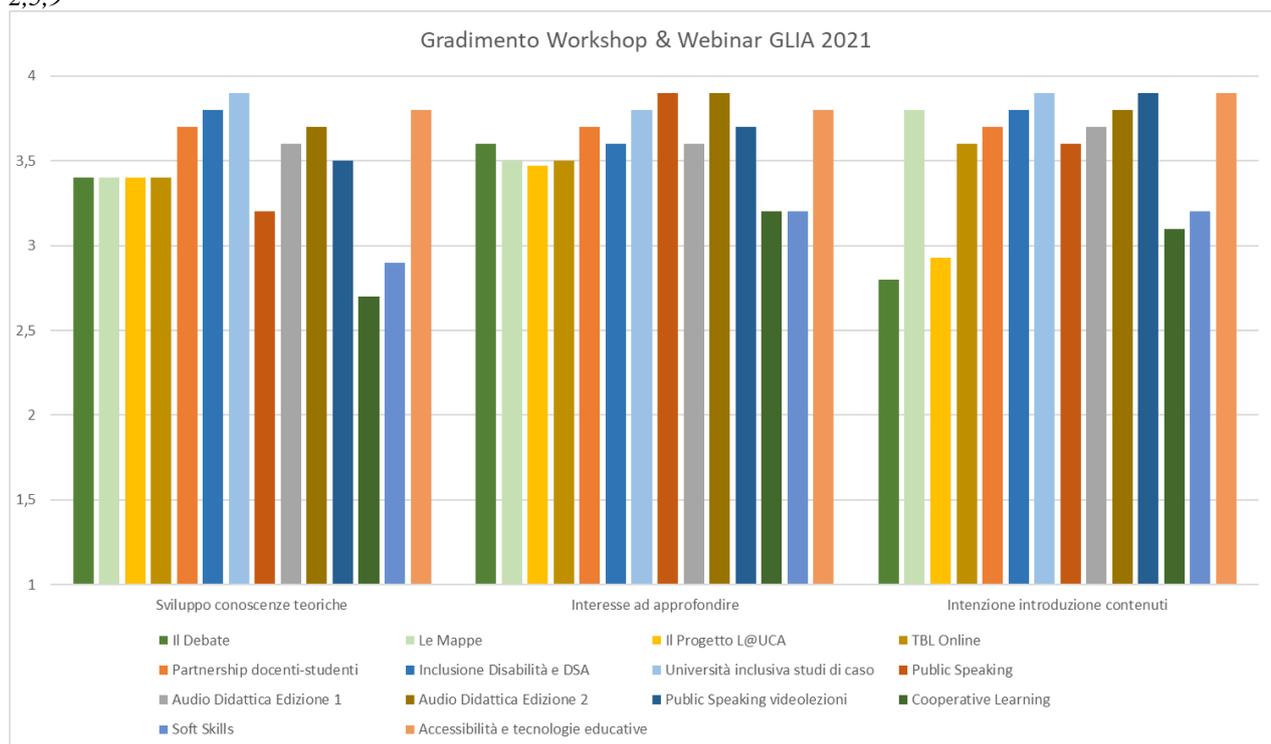
Tab. 8.7 – Risultati del questionario di gradimento su webinar e workshop realizzati nel 2021 relativamente ai quesiti 6,7,8



Tab. 8.8 – Risultati del questionario di gradimento su webinar e workshop realizzati nel 2021 relativamente ai quesiti 1,3,4



Tab. 8.9 – Risultati del questionario di gradimento su webinar e workshop realizzati nel 2021 relativamente ai quesiti 2,5,9



### 3. Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria e pre-conference workshop

Nei giorni 28 e 29 ottobre 2021 si è svolta online sulla piattaforma Teams la terza edizione del Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria dal titolo *FACULTY DEVELOPMENT, la via italiana*, organizzata dal Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA) in collaborazione con l'Associazione italiana per la promozione e lo sviluppo della didattica, dell'apprendimento e dell'insegnamento in università (ASDUNI). L'iniziativa ha offerto un'occasione di riflessione sullo stato dell'arte del Faculty Development in Italia, caratterizzato da una molteplicità di approcci e da una grande ricchezza di esperienze: la maggioranza delle università italiane ha infatti avviato in questi ultimi anni programmi di Faculty Development per sviluppare le competenze didattiche dei propri docenti e promuovere processi di innovazione didattica.

Il Convegno ha utilizzato una formula già collaudata che punta ad un alto livello di interattività offrendo:

- keynotes presentation, da parte di rappresentanti dei più importanti organismi internazionali, come ICED e POD NETWORK
- short communications, per condividere esperienze e risultati di ricerca
- presentazione del lavoro dei sei Gruppi Permanenti di Interesse (GPI), coordinati da un membro del GLIA e uno di ASDUNI, a cui partecipano docenti provenienti da tutti gli atenei italiani
- interviste a coordinatori di gruppi di lavoro ministeriali
- lancio della Carta di Genova per un impegno condiviso sulla promozione del Faculty Development

Dai partecipanti ai gruppi di lavoro sono stati raccolti 68 abstract di cui circa 43 contribuiranno alla realizzazione degli atti del Convegno, la cui pubblicazione è prevista entro fine 2022.

Il 27 ottobre 2021 è stato realizzato un pre-conference workshop, sempre online sulla piattaforma Teams, su un tema strategico per il Faculty Development: *Studenti come Partners*, condotto dalla Prof.ssa Valentina Grion dell'Università di Padova

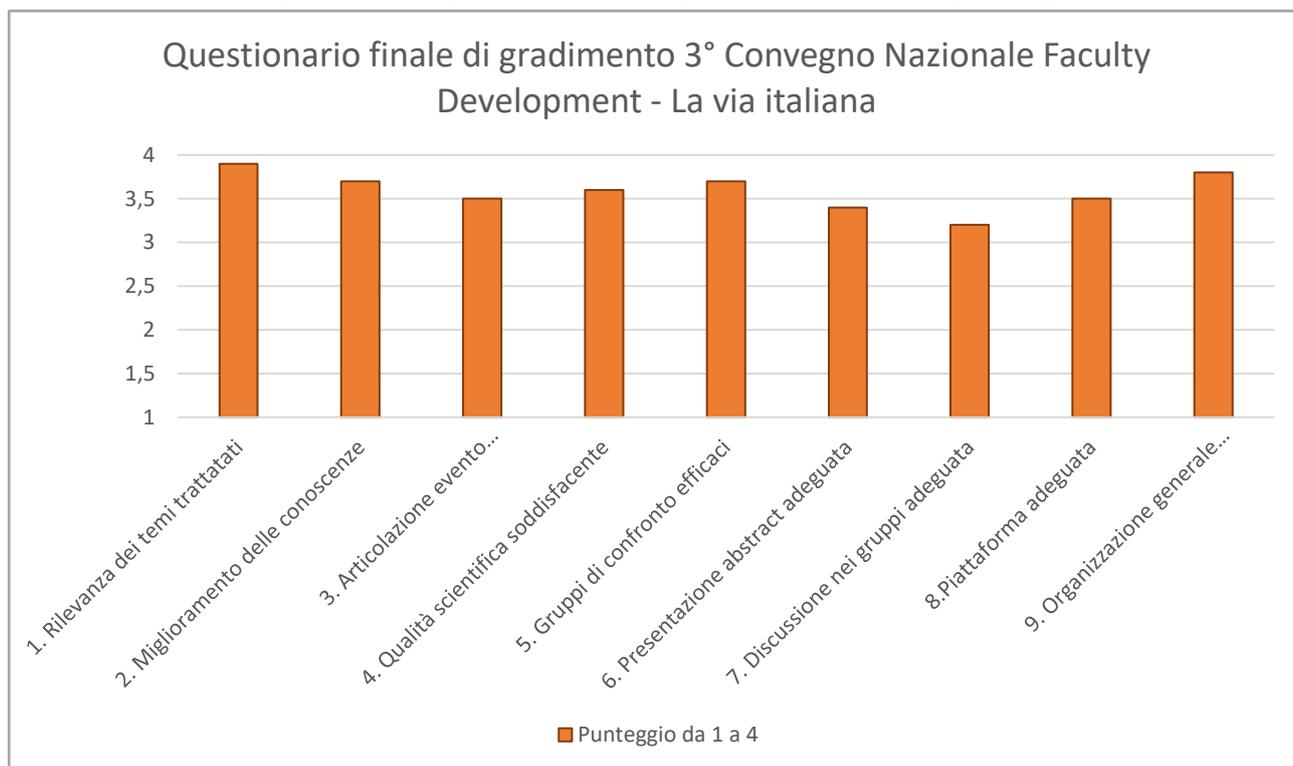
Durante le attività i partecipanti hanno affrontato i seguenti temi:

- partecipazione degli studenti e democrazia (Student Voice come azione socioculturale);
- necessità e opportunità di coinvolgere gli studenti nei processi di insegnamento/apprendimento a partire dalla progettazione formativa (Student Voice per il miglioramento delle pratiche formative);
- studenti non solo oggetti della ricerca ma soggetti e produttori di ricerca (Student Voice nei processi di ricerca);
- studenti e valutazione: il ruolo che gli studenti possono o dovrebbero avere nei processi valutativi, come e perché coinvolgerli.

Al Convegno hanno partecipato 124 docenti provenienti da 39 università italiane, europee ed extra UE, di cui 19 dell'Università degli Studi di Genova. Il pre-conference workshop ha raccolto 19 adesioni, di cui 12 docenti e 9 studenti provenienti da 12 università italiane.

Al termine del Convegno e del pre-conference workshop è stato somministrato un questionario di gradimento, utilizzando una scala da 1 a 4, i cui risultati sono rappresentati graficamente rispettivamente nelle tab. 8.10 e 8.11.

Tab. 8.10 – Risultati del questionario di gradimento del Convegno Nazionale sul Faculty Development





## 4. Condivisione di buone pratiche

### Comunità di pratica

In ambito accademico l'attivazione delle comunità di pratica viene considerata come una delle principali forme di promozione del Faculty Development (Steinert, 2011), inteso questo come l'insieme delle azioni che un'istituzione accademica mette in opera al fine di promuovere le competenze didattiche (e non solo) dei docenti.

Nel 2021 si possono contare differenti tipologie di Comunità di Pratica (CdP) una per la Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali (MFN), una per la Scuola di Scienze Sociali, suddivisa poi in CdP del Dipartimento di Economia e CdP del Corso di Studi di Psicologia, una per la Scuola di Scienze Umanistiche, una per la Scuola Politecnica e una per la Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche, suddivisa in CdP di Medicina Pre-clinica e CdP di Medicina e Chirurgia.

I principali temi trattati durante gli incontri delle Comunità di Pratica durante l'anno 2020 sono stati:

- Condivisione di buone pratiche
- Organizzazione degli esami curricolari e delle prove a distanza
- Discussione e formazione tra pari riguardanti la didattica e la valutazione (metodologie didattiche, tecniche di valutazione ecc.)
- Didattica emergenziale

Inoltre, durante gli incontri delle Comunità di Pratica della Scuola Politecnica, del Dipartimento di Economia (DIEC), del CdS in Psicologia (DISFOR) e della Scuola di Scienze Umanistiche, sono intervenuti, su richiesta dei docenti coinvolti, i metodologi esperti in innovazione didattica e faculty development.

Sebbene le CdP abbiano continuato a lavorare anche nel 2021 e, come nel caso della CdP di Scienze, sia stato anche possibile avere ospiti di altre università capaci di raccontare online le proprie esperienze, la frequenza è un po' diminuita perché l'ingrediente migliore per una buona condivisione è proprio potersi incontrare in presenza.

Il fatto che le CdP abbiano comunque resistito alla pandemia mostra il valore intrinseco di questa attività, che raccoglie docenti desiderosi di apprendere e di sperimentare al punto da aggiungere ai numerosi impegni online, un ulteriore incontro mensile.

Le comunità stanno ora cercando di riprendere le riunioni in presenza, o almeno in modalità mista.

### Gruppi Permanenti di Interesse (GPI)

A seguito dei lavori del Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria del 2020 sono nati sei Special Interest Groups (SIG), coordinati da un membro del GLIA e uno di ASDUNI (Associazione italiana per la promozione e lo sviluppo della didattica, dell'apprendimento e dell'insegnamento in università), a cui partecipano docenti provenienti da tutti gli atenei italiani.

Tab. 8.12 – *Special Interest Groups, temi e facilitatori*

<p style="text-align: center;"><b>SIG 1</b> <b>Peer Observation and Mentoring</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onofrio SCIALDONE (Università di Palermo)</li> <li>• Fabrizio BRACCO (Università di Genova)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>SIG 2</b> <b>Sinergie tra discipline e pedagogia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bianca Maria LOMBARDO (Università di Catania)</li> <li>• Micaela ROSSI (Università di Genova)</li> <li>• Marilena CARNASCIALI (Università di Genova)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>SIG 3</b> <b>Come avviare il Faculty Development: strutture e organizzazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Micaela ROSSI (Università di Genova)</li> <li>• Michela TONETTI (Università di Genova)</li> <li>• Anna SERBATI (Università di Padova)</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>SIG 4</b> <b>Professionalità docente, valutazione e riconoscimento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Loredana PERLA (Università di Bari)</li> <li>• Silvia BRUZZI (Università di Genova)</li> <li>• Valentina GRION (Università di Padova)</li> <li>• Silvio PALMERO (Università di Genova)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>SIG 5</b> <b>Formazione during Covid e online</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andrea BASSO (Università di Genova)</li> <li>• Anna DIPACE (Università di Modena e Reggio Emilia)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>SIG 6</b> <b>Quale ricerca sul Faculty Development</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antonella LOTTI (Università di Modena e Reggio Emilia)</li> <li>• Viviana VINCI (Università Mediterranea di Reggio Calabria)</li> </ul>

La costituzione di gruppi focalizzati su tematiche cruciali per il FD risponde al bisogno di una presenza attiva della docenza sulle questioni nodali della professionalità docente, della formazione e della didattica. Ogni SIG si è infatti attribuito l'obiettivo di affrontare un argomento specifico, puntando alla riflessione, all'indagine, alla ricerca, al confronto e all'elaborazione comune di studi, proposte, esperienze e azioni prospettiche in grado di contribuire alla crescita e allo sviluppo della professionalità docente, della didattica e dell'Università.

I lavori portati avanti dai SIG per tutto il 2021 sono stati presentati nel terzo Convegno nazionale su *Faculty Development: la via italiana* organizzato da Unige in collaborazione con Asduni il 28 e il 29 ottobre 2021.

## 5. Ricerca e pubblicazioni

Nel mese di ottobre 2021 è uscito il volume *Faculty Development e innovazione didattica universitaria*, collana Educare. Il libro raccoglie i contributi presentati al II Convegno Nazionale sul Faculty Development e Innovazione didattica universitaria svoltosi a Genova il 29 e 30 ottobre 2020.

Il testo è articolato in cinque parti: la prima si interroga su come avviare un progetto di Faculty Development all'interno di un Ateneo e raccoglie alcune esperienze italiane. La seconda parte prova a definire quali siano le figure professionali necessarie per supportare il Faculty Development. La terza parte descrive le esperienze formative svolte a livello individuale tramite l'approccio del *mentoring* o della *peer observation* tra docenti universitari. La quarta si sofferma sulle esperienze formative che privilegiano la formazione in gruppo, quali seminari, workshop e corsi lunghi. La quinta raccoglie le sperimentazioni didattiche svolte da docenti, dopo che questi hanno partecipato ad iniziative di Faculty Development.

Dai partecipanti ai gruppi di lavoro sono stati raccolti 47 abstract di cui circa 30 contribuiranno alla realizzazione degli atti del Convegno, la cui pubblicazione è prevista entro fine 2022.

## 9. ALTRE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE

### Università della terza età – Uni.T.E.

L'Università della Terza Età (UniTe), presente in Ateneo da 39 anni, si inquadra nelle attività di Terza Missione dell'Università di Genova con un'offerta ricca e multidisciplinare di attività seminariali, culturali e socializzanti per rispondere ai bisogni di persone prevalentemente lontane dal mondo del lavoro e libere da impegni professionali. Il carattere spiccatamente sociale che caratterizza le attività di UniTe è confermato anche dalla richiesta di una quota di iscrizione simbolica di 50,00€ per i nuovi immatricolati e di 30,00€ per gli iscritti agli anni successivi.

UniTe negli ultimi anni ha prodotto ottimi risultati, sia dal punto di vista quantitativo, con il mantenimento di un numero di iscritti consistente nonostante il periodo pandemico, sia dal punto di vista qualitativo, con un'offerta didattica-culturale ampia, un supporto all'utenza personalizzato, lo sviluppo di reti con le associazioni e gli enti culturali del territorio.

Il progetto è coerente con la mission e con la sua programmazione strategica, ove si pone l'attenzione sul ruolo sociale dell'Università nei confronti del proprio territorio di elezione. Ruolo sociale ancor più rilevante e attuale se si considera il lavoro svolto da UniTe per affrontare e diminuire il divario digitale intergenerazionale attraverso un'ampia e variegata offerta didattica, in presenza e online, di corsi e seminari di alfabetizzazione informatica, realizzati anche in collaborazione con enti pubblici e privati, e un sostegno quotidiano all'uso della tecnologia.

Proprio per questo, UniTe è stata scelta dall'Ateneo come caso studio per la VQR 2015/2019 ed i suoi risultati sono indicatori di realizzazione di obiettivi strategici di terza missione indicati nel Documento integrato di programmazione 2021-2023 e nel Programma triennale 2021-2023.

Inoltre, è importante ricordare che UniTe si autofinanzia grazie agli introiti delle iscrizioni: ciò permette di stipulare contratti con docenti esterni a titolo oneroso per i corsi integrativi gratuiti e per quelli a pagamento di lingua straniera e di alfabetizzazione informatica. Una delle finalità di UniTe, infatti, è la creazione di un ponte intergenerazionale nell'ottica di scambio di competenze e conoscenze, che si realizza anche offrendo opportunità lavorative a giovani docenti.

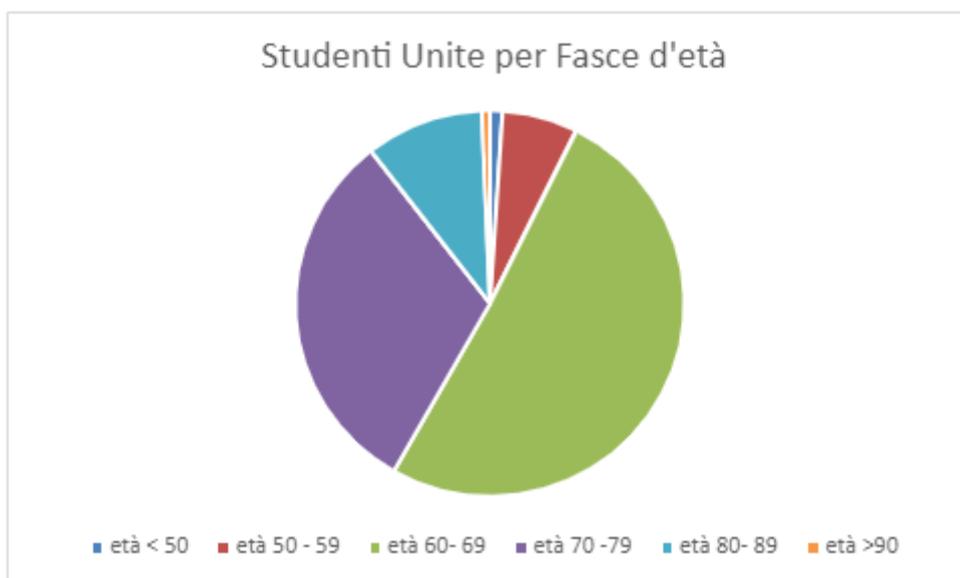
Negli anni il numero degli iscritti all'Università della Terza Età dell'Università di Genova è cresciuto in modo costante di circa 200 unità, fino a raggiungere i 1.639 iscritti nel 2019/2020, di cui 457 prime iscrizioni; nell'anno 2020/21 la pandemia e il trasferimento delle lezioni esclusivamente online hanno fortemente condizionato le iscrizioni provocando un calo di circa il 45% tra gli iscritti.

Gli iscritti all'a.a. 2020-2021 sono 890, di cui 166 sono prime iscrizioni. Riteniamo questo un numero soddisfacente, tenuto conto dell'eccellenza della situazione di pandemia ed il particolare target di utenza che ha deciso comunque di superare le difficoltà del doversi aggiornare tecnologicamente per poter seguire le lezioni online.

Se da un lato si interrompe la crescita esponenziale degli ultimi quattro anni rimane per UniTe il grande risultato di avere attirato centinaia di cittadini over 45 con un'età media piuttosto elevata, 68 anni e in linea con quella dello scorso anno (69 anni), nonostante la situazione estremamente sfavorevole. Tra gli iscritti i maschi sono 292 mentre le femmine sono 598. L'iscritto più anziano ha 94 anni, ben 5 sono gli ultranovantenni e 77 gli ultraottantenni; nella fascia 40-60 troviamo 57 persone.

L'iscrizione a UniTe è possibile a partire dai 45 anni, a prescindere dal titolo di studi; tuttavia, si conferma la distribuzione per fasce d'età degli anni precedenti: solo l'1% degli studenti si situa nella fascia d'età 45-59 anni, mentre il 99% è compreso nella fascia sopra i 60 anni, di cui il 50% con meno di 70 anni, il 31% tra 70 e 79, il 10% sopra gli 80 anni.

*Tab. 9.1 – Iscritti a UniTe per fasce di età nell'a.a. 2020/2021*



Dall'analisi dei questionari somministrati alla fine di ogni anno accademico a tutti gli iscritti di UniTe, il 92% risulta essere lontano del mondo del lavoro e solo l'8 % risulta ancora occupato (dati 20/21).

Dal punto di vista del genere, negli anni si è mantenuta costante la percentuale di femmine per due terzi circa (67%) dei partecipanti e di maschi per un terzo (33%).

Le attività di UniTe. si svolgono sotto l'indirizzo e la supervisione di un Comitato didattico, organo collegiale di nomina rettorale con compiti di indirizzo, programmazione e controllo, coordinato dal prof. Francesco Surdich, e attualmente sotto la responsabilità gestionale del Servizio rapporti con imprese e territorio, Settore innovazione didattica, sviluppo e certificazione delle competenze.

I corsi di cultura di UniTe. si caratterizzano, rispetto ad altre simili iniziative, per la professionalità e la qualità dei docenti, per lo più professori universitari, e per la varietà delle proposte culturali che vanno dalla letteratura alla storia dell'arte, dalla medicina all'economia, dalla sociologia al diritto, dalla fisica all'ingegneria, all'architettura. Inoltre, l'offerta di UniTe prevede, oltre a seminari e lezioni disciplinari, anche numerose attività integrative che comprendono corsi di lingua straniera, corsi di alfabetizzazione informatica, cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina.

**Nell'anno accademico 2020/2021 (novembre 2020-giugno 2021)** l'Università della Terza Età ha realizzato un'offerta formativa articolata in:

- sei corsi nelle aree umanistica, scienze sociali, scienze matematiche, fisiche e naturali, ingegneria, architettura, medicina e farmacia, per un totale di circa 600 ore di attività didattica;
- tre corsi di attività didattiche integrative trasversali in cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina per un totale di circa 130 ore di attività didattica;
- tredici corsi di lingua straniera di livello base, intermedio e avanzato per le lingue inglese, francese, tedesco e spagnolo per un totale di 520 ore di attività didattica;
- due corsi di Informatica per un totale di 80 ore di attività didattica.

I docenti coinvolti tra interni all'Università di Genova e collaboratori esterni sono stati circa 300, per un totale di 1330 ore di attività didattica.

Visto il perdurare dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19, tutte le attività didattiche sono state erogate a distanza sulla piattaforma Microsoft Teams. È stato istituito un gruppo di supporto agli utenti, costituito da personale amministrativo del settore, quattro tutor didattici e quindici studenti a tempo parziale (massimo 200 ore), che ha fornito assistenza giornaliera (telefonica e in presenza su

appuntamento) in occasione delle iscrizioni online e durante tutto l'anno sull'utilizzo della piattaforma Teams.

Insieme alle iscrizioni è stata promossa una campagna di donazione dal titolo "Iscriviamoci insieme" per sostenere l'accesso all'istruzione superiore a tutte le studentesse e a tutti gli studenti dell'Università di Genova le cui famiglie vertono in difficoltà economiche a causa dell'emergenza Covid-19. Al momento del pagamento della quota di iscrizione gli studenti Unite hanno potuto scegliere se e quanto donare all'Ateneo in base a tre quote disponibili, da 35,00€, 55,00€, 95,00€. La campagna di donazione ha avuto un discreto successo, consentendo all'Ateneo di raccogliere € 2.870.

Le visite guidate e le attività culturali in presenza sono state sospese per gran parte dell'anno accademico e riattivate soltanto a partire da maggio, con il miglioramento dell'emergenza pandemica, con due visite guidate alla Fondazione Ansaldo e sei visite guidate a Palazzo Lomellino; ciascuna visita ha visto la partecipazione di circa 15 persone. Mentre l'evento di inaugurazione dell'anno accademico di Unite, con la lectio magistralis dei professori Giacomo Montanari e Fabrizio Benente, si è svolto online sulla piattaforma Youtube e sui social Unige (915 visualizzazioni), l'evento conclusivo di giugno, realizzato al teatro Nazionale con lo spettacolo *Femina Ridens* della cantante Giua e l'attrice Lisa Galantini, si è potuto svolgere anche in presenza, con circa 150 partecipanti presenti.

Pur proponendo online tutte le attività, sono proseguite le collaborazioni con altri enti del territorio (e non solo) ottenendo una buona partecipazione degli studenti.

Con il Teatro Nazionale è stato proposto un ciclo di 7 conferenze dedicato ai 70 anni del Teatro Stabile e con Goodmorning Genova, una trasmissione radio via web alla settimana, da febbraio a fine giugno, di approfondimento, attraverso un linguaggio più colloquiale, dei temi affrontati a lezione.

Per potenziare le competenze digitali degli studenti Unite, nell'anno della pandemia e della didattica a distanza, è stata avviata una proficua collaborazione con Fondazione Mondo Digitale. Sono stati offerti gratuitamente ai nostri studenti, sia a quelli iscritti all'a.a. 2020/2021, sia a quelli iscritti negli anni precedenti e non rinnovati, due tipologie di corsi:

- “Scuola di internet per tutti” - 4 ore in partnership con TIM, realizzato in 15 edizioni, nove nell'autunno 2020 a cui hanno partecipato 241 studenti e sei nella primavera 2021, a cui hanno partecipato 131 studenti;
- “Vivi Internet al meglio” - 2 ore in partnership con Google, realizzato il 25 maggio 2021 con la partecipazione di 70 studenti.

Altra importante iniziativa ha visto la partecipazione di 50 studenti Unite ad un incontro organizzato il 26 maggio 2021 dal Comune di Genova all'interno del progetto Eudigit, promosso dalla Commissione Europea e finanziato dal programma Europe for Citizens, per stimolare iniziative di partecipazione civica a livello europeo.

Nel 2021 Unite è stata inserita nel "Centro interdipartimentale per la longevità e l'invecchiamento" di Unige condividendone a pieni obiettivi e finalità.

Le attività di Unite sono state divulgate alla cittadinanza e agli studenti con una comunicazione differenziata, attraverso il sito web [www.unite.unige.it](http://www.unite.unige.it), con mail dedicate, attraverso i canali social istituzionali dell'Università di Genova (Telegram, Facebook e Youtube) e attraverso un team di Microsoft Teams chiamato “Sportello” dedicato specificatamente alle comunicazioni con gli studenti. Sono stati inviati ai giornali cittadini comunicati stampa in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico e dell'evento finale.

Per quanto riguarda i contenuti, il tema che ha fatto da filo conduttore in tutte le attività di Unite è stato “Genova mercantile, Industriale, civile”, versi di Giorgio Caproni che hanno offerto molteplici spunti multidisciplinari per parlare della Superba, andando a toccare i temi della storia di Genova, del suo porto e dei suoi traffici nel corso del tempo, del riuso degli spazi industriali, dell'impegno civile della città.

Il monitoraggio delle attività è stato realizzato con la somministrazione online di un questionario finale di gradimento al quale hanno partecipato circa il 25% degli studenti. Dall'analisi delle risposte è emerso l'apprezzamento dello sforzo organizzativo, dei docenti, delle lezioni e, in modo sorprendente, il gradimento della modalità online di erogazione delle lezioni: il 44% degli intervistati, infatti, si è dichiarato a proprio agio con la didattica a distanza, il 40% abbastanza a proprio agio; il 30% ha dichiarato di gradire la possibilità di scelta tra la modalità a distanza e in presenza mentre il 10% ha dichiarato di preferire le lezioni online.

Il 60% di chi ha risposto è stato già iscritto a Unite, il 19% è neoiscritto, il 12% è iscritto da 10 anni o più.

Tra i corsi d'area quello più frequentato risulta Umanistica, seguito da Architettura; Ingegneria e Medicina e farmacia sono le aree seguite da meno studenti; negli altri corsi, Storia dell'Arte mantiene il maggior numero di frequentanti seguito dai corsi di Inglese e da Cultura Musicale.

Ben il 40% ha approfittato dell'offerta gratuita dei corsi di alfabetizzazione digitale organizzati da Fondazione Mondo Digitale. Il 74% ha dichiarato di avere intenzione di iscriversi nuovamente a Unite, il 23 % ha espresso la probabilità di una futura iscrizione, solo il 3 % ha manifestato dubbi in tal senso.

Attraverso il questionario sono state confermate e approfondite le caratteristiche dei nostri studenti: la suddivisione tra donne (due terzi circa) e uomini (un terzo), l'età media (69 anni), oltre alla rilevazione di ulteriori dati non deducibili dalle iscrizioni. In particolare, per quanto riguarda il titolo di studio circa il 55% possiede un diploma, il 38% ha conseguito laurea; riguardo al lavoro il 78% ha lavorato nei servizi, mentre il 22% nell'industria; solo l'8% risulta ancora impegnato in attività lavorativa.

Il consuntivo, di seguito riportato in tabella, evidenzia un avanzo sulla gestione corrente pari ad € 33.169,73 determinato dalla differenza tra i proventi derivanti dalle quote di iscrizione e dall'avanzo degli anni precedenti, pari ad € 86.009,69, e costi sostenuti per la realizzazione delle attività didattiche, pari ad € 52.839,96.

<b>a.a. 2020-2021</b>	
<b>PROVENTI</b>	
<b>RICAVI</b>	<b>accertato</b>
iscrizioni -assegnate	59.414,02
avanzi ed precedenti	26.595,67
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>86.009,69</b>
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	
Docenza esterna	€ 31.191,96
rimborsi a iscritti	€ 410,00
rimborsi spese	€ 167,40
tutor 200 ore	€ 14.760,00
trasferimenti	€ 375,60
attrezzature	€ 3.800,00
eventi	€ 2.135,00
<b>TOTALE COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>52.839,96</b>
<b>TOTALE AVANZO DI GESTIONE GENERALE</b>	<b>33.169,73</b>

A partire da maggio 2021 è cominciata la programmazione delle attività per l'**anno accademico 2021-2022 dell'Università della Terza Età** proponendo un'offerta formativa articolata in:

- sei corsi nelle aree umanistica, delle scienze sociali, delle scienze naturali, dell'ingegneria, dell'architettura, della medicina e della farmacia, per un totale di circa 600 ore di attività didattica;
- tre corsi di attività didattiche integrative trasversali in area della musica, della storia dell'arte e del latino per un totale di circa 130 ore di attività didattica;

- tredici corsi di lingua straniera in presenza per un totale di 520 ore di didattica;
- otto corsi di lingua straniera online per un totale di 320 ore di didattica;
- cinque corsi integrativi di informatica per un totale di 200 ore di didattica.

Per un totale di 1.770 ore di attività didattica.

Il filo conduttore delle attività è il tema “*Onda su onda, un mare di conoscenza*”, legato all’ambiente che più caratterizza la nostra città e che facilmente si può sviluppare nelle diverse discipline, da quelle umanistiche a quelle scientifiche.

Le attività dei corsi d’area e integrativi, cominciate regolarmente a novembre 2021, sono state progettate per essere erogate contemporaneamente in presenza e online attraverso la piattaforma Teams, permettendo anche una fruizione asincrona delle attività attraverso le registrazioni. I corsi di lingua sono offerti in presenza o online, a scelta degli studenti, mentre i corsi di informatica sono proposti esclusivamente in presenza. È stato istituito un team di supporto agli utenti (costituito da personale amministrativo del settore, 4 tutor didattici e 5 studenti a tempo parziale) che fornisce assistenza giornaliera sia telefonica, sia in presenza su appuntamento.

Le lezioni in presenza sono organizzate in parte in aule Unige, in parte presso le sale del Quadrivium, sufficientemente ampie da consentire il distanziamento degli studenti. È stato stretto infatti un accordo ad hoc tra l’Ateneo e l’Associazione Quadrivium per l’utilizzo delle loro sale, che prevede un rimborso spese agevolato per l’Università di Genova.

## **Polo Universitario Penitenziario – PUP**

Il Polo Universitario Penitenziario dell’Università degli Studi di Genova, istituito nel 2016 a seguito della Convenzione tra l’Università degli Studi di Genova e il Provveditorato Regionale Amministrazione Penitenziaria per il Piemonte, la Liguria e la Valle D’Aosta (PRAP), è un sistema integrato di attività rivolto alle detenute e ai detenuti ospitati, fino all’a.a. 2020/2021, presso le C.C. di Genova Marassi e di Genova Pontedecimo, sia nelle sezioni Comuni, che nell’Alta sicurezza.

Le sue attività sono programmate e coordinate, dal punto di vista didattico, da un Delegato del Rettore e da un Comitato, di cui fanno parte cinque docenti. Il comitato si avvale di un tutor con contratto di collaborazione e quattro tutor didattici UniGe, oltre al personale T-A del settore.

Sul piano nazionale, il P.U.P. è affiliato alla Conferenza Nazionale dei Delegati dei Rettori per i Poli Universitari Penitenziari (CNUPP), istituita presso la CRUI il 9 aprile 2018.

Il 13 settembre 2021 è stata rinnovata la Convenzione tra l’Università degli Studi di Genova e il Provveditorato Regionale Amministrazione Penitenziaria per il Piemonte, la Liguria e la Valle D’Aosta (PRAP). La nuova Convenzione, oltre a rafforzare la collaborazione con l’Amministrazione Penitenziaria, estende il Polo Universitario Penitenziario a livello regionale, con l’inclusione della Casa Circondariale della Spezia e della Casa circondariale di Sanremo, in aggiunta alle Case Circondariali di Genova Marassi e di Genova Pontedecimo. Il respiro regionale del progetto garantisce il diritto allo studio ad un numero maggiore di persone ristrette, con lo sviluppo di attività formative ed educative e la realizzazione di nuove partnership.

Il P.U.P. assolve a due importanti funzioni ricollegabili al dettato costituzionale:

- garantire il diritto allo studio delle persone ristrette (art. 34 Cost.; art. 19 legge 354/1975), cercando di ridurre quanto più possibile le differenze, legate al contesto e al vissuto, con gli studenti comuni;
- perseguire la finalità della risocializzazione anche mediante la sollecitazione e l’organizzazione del contributo partecipativo fornito dalle varie espressioni della comunità esterna (art. 27 Cost.; art. 17 legge 354/1975).

Si tratta di istanze di inclusione oramai riconosciute anche a livello europeo, in particolare dalle Regole Penitenziarie Europee adottate dal Consiglio d’Europa (R 2006/2), laddove impongono che

l'accesso agli studi debba essere integrato con il sistema pubblico di formazione affinché gli interessati possano proseguire senza difficoltà il loro percorso dopo la dimissione dall'istituto (art. 28.7).

Obiettivo prioritario del PUP, infatti, è consentire alle persone detenute l'accesso agli studi universitari e il conseguimento di un titolo di studio di livello universitario, ma vi sono altri obiettivi non di minor importanza come diffondere la cultura accademica all'interno degli istituti, permettere una conoscenza sempre più approfondita del sistema penitenziario da parte del mondo accademico, agevolare lo sviluppo di studi e ricerche, nonché organizzare iniziative culturali rivolte all'inclusione sociale della popolazione detenuta e alla sensibilizzazione della cittadinanza.

Ai detenuti, in possesso dei requisiti di ammissione, viene garantito l'accesso a qualsiasi corso di studi, tranne quelli per i quali siano necessari attività e laboratori che non possono essere organizzati all'interno del carcere. L'Ateneo riconosce l'esonero dal pagamento delle tasse e del contributo regionale.

La popolazione detenuta presso i due istituti dell'area metropolitana genovese coinvolti nel progetto è così ripartita:

- Genova Marassi (fonte PRAP marzo 2021) 650, di cui 360 stranieri - 322 in espiazione di condanna definitiva e 256 in custodia cautelare;
- Genova Pontedecimo (fonte PRAP maggio 2021) 162 di cui 79 donne – 76 stranieri di cui 27 donne – 74 in espiazione di condanna definitiva e 42 in custodia cautelare (tra uomini e donne).

A 5 anni dall'avvio del progetto risultano iscritti n. **34 detenuti, di cui 3 studentesse e 31 studenti** (dati riferiti al **31 dicembre 2021** e comprendenti anche le iscrizioni all'a.a. 2021/2022).

Tab. 9.2 – Andamento iscrizioni per anno accademico negli ultimi 5 a.a.

a.a. 2016/2017	7 studenti	
a.a. 2017/2018	11 studenti	
a.a. 2018/2019	1 studentessa e 15 studenti	
a.a. 2019/2020	14 studenti	di cui uno ha conseguito la laurea triennale in storia
<b>a.a. 2020/2021</b>	<b>3 studentesse e 27 studenti</b>	di cui uno ha conseguito la laurea magistrale in scienze politiche

I corsi di laurea coinvolti sono: Scienze Politiche e dell'amministrazione, Scienze della comunicazione, Conservazione dei beni culturali, Servizi legali all'impresa e alla p.a.; Scienze internazionali e diplomatiche; Storia e Filosofia. I corsi di laurea magistrale sono: Scienze storiche e Politiche ed economia del Mediterraneo.

Tab. 9.3 – Studenti divisi per corsi di laurea a.a. 2020/2021 (con matricole).

L in scienze politiche	11	di cui 5 matricole
LM in politiche ed economia del Mediterraneo	1	
L in storia	3	
LM in scienze storiche	1	
L in conservazione beni culturali	1	matricola
L in Scienze della comunicazione	9	di cui 6 matricole
L in servizi legali all'impresa e alla p.a.	3	matricole
L in Scienze del turismo	1	matricola

Garantire che l'offerta accademica sia fruita dagli studenti detenuti nella maniera più ampia possibile, compatibilmente con la loro particolare condizione, costituisce un prerequisito essenziale che connota l'attività del PUP. Tale obiettivo è stato realizzato nel 2021 attraverso i seguenti servizi:

- orientamento agli studi, attraverso incontri, conferenze, seminari tenuti dai docenti dell'Ateneo e rivolti a tutta la popolazione detenuta interessata;
- supporto alle pratiche amministrative e di segreteria (immatricolazione, compilazione piano di studi, etc.);
- realizzazione, raccolta e fornitura di materiale didattico (libri, pc, stampanti, materiale informatico);
- gestione di una biblioteca all'interno delle C.C.;
- programmazione degli esami di profitto anche al di fuori del calendario accademico;
- supporto alla didattica ad opera di tutor qualificati (3 tutor per complessive 600 h/anno);
- comunicazione pubblica e condivisione della finalità e dei risultati del Polo;
- organizzazioni di eventi aperti alla cittadinanza;
- progettazione di attività formative ad hoc per il personale della polizia penitenziaria.

Le fonti di finanziamento dell'attività del PUP sono di esclusiva provenienza esterna (dal 2018 Regione Liguria e Compagnia di San Paolo), essendo l'impegno diretto di UniGe soltanto relativo all'esenzione dalle tasse iscrizione.

Il contributo di Regione Liguria consente la copertura delle spese per le tasse regionali e di parte del materiale didattico e dei costi di missione.

Tab. 9.4 – Finanziamento Regione Liguria 2021 con evidenza del cofinanziamento Unige

tipologia spesa	n.	h	costo	detenuti	finanziamento richiesto Regione Liguria	cofinanziamento Unige
Personale amministrativo		150	€ 25,00	50		€ 187.500,00
Personale docente	5	250	€ 60,00			€ 75.000,00
Tutor didattici	4	200	€ 18,45			€ 14.760,00
Tassa regionale			€ 160,00	50	€ 8.000,00	
Libri di testo			€ 70,00	50	€ 3.500,00	
Materiale didattico			€ 50,00	50	€ 2.500,00	
Spese di missione	30		€ 130,00		€ 3.900,00	
<b>Totale</b>					<b>€ 17.900,00</b>	<b>€ 277.260,00</b>
<b>%</b>					<b>6%</b>	<b>94%</b>

Il contributo annuale di Compagnia di San Paolo copre la spesa del tutor di progetto e parte delle spese di missione.

Tab. 9.5 – Finanziamento di Compagnia di San Paolo 2021

tipologia spesa	finanziamento richiesto
Consulenze e Collaborazioni (tutor di progetto)	24.000,00

Rimborsi spese (missioni e partecipazione a Convegni e incontri istituzionali)	6.000,00
<b>Totale</b>	<b>30.000,00</b>

## Servizio Civile Universale - SCU

A maggio 2021 Unige, titolare di iscrizione all'Albo di Servizio Civile Universale ai sensi del D.Lgs. n° 40/2017, dal 09/07/2020, ha presentato al Dipartimento per le Politiche giovanili e il Servizio civile universale **tre progetti di Servizio Civile Universale** per rafforzare le sue attività di Terza Missione, in tre differenti programmi di intervento di enti partner, che ci hanno consentito di arruolare complessivamente **15 operatori volontari**:

1. ***Mobilis in mobile - terza età all'università in aula e a casa***, in coprogrammazione con Confcooperative – Agorà, titolare del programma ***Res Publica 22***, nel settore di intervento Educazione e promozione culturale, paesaggistica, ambientale, del turismo sostenibile e sociale e dello sport - aree di intervento Animazione culturale con gli anziani ed Educazione informatica - per le attività dell'Università della terza età (Unite): 6 operatori volontari;

2. ***Il fare e il sapere dentro***, in coprogrammazione con la Cooperativa Sociale La Comunità, titolare del programma ***#Farecomunità 2022*** e in coprogettazione con l'Associazione di promozione sociale Sc'Art!, nel settore di intervento Assistenza - area di intervento Detenuti, detenuti in misure alternative alla pena, ex detenuti – per le attività del Polo Universitario Penitenziario (PUP): 5 operatori volontari (di cui 4 per Unige e 1 per Sc'Art!);

3. ***La storia della città siamo noi***, in coprogettazione con il Comune di Genova (Direzione Beni e Attività Culturali, Direzione Urbanistica ed Edilizia Privata, biblioteche municipali), titolare del programma ***New Skills: Competenze in Comune per i cittadini***, nel settore di intervento Patrimonio storico, artistico e culturale - aree di intervento Valorizzazione storie e culture locali e Valorizzazione sistema museale pubblico e privato – per le attività di valorizzazione, comunicazione e diffusione del patrimonio artistico e culturale di Ateneo): 4 operatori volontari.

Il Servizio Civile Universale ha la durata di un anno, per un impegno complessivo di 1.145 ore e nei nostri progetti sono previste 30 ore di formazione generale e almeno 72 ore di formazione specifica, legata ai temi di ciascuno. Si tratta quindi una importante occasione per i giovani volontari di crescita personale e professionale, che comprende momenti di alternanza formazione/lavoro e attribuisce grande valore alla formazione. Tali progetti, infatti, consentiranno ai giovani volontari di sviluppare le competenze chiave di cittadinanza in un percorso formativo, di socializzazione al lavoro, di crescita umana e sociale. Inoltre, con il contributo dei giovani volontari, i nostri progetti di terza missione potranno svilupparsi con un'attenzione maggiore all'ottimizzazione dei servizi e al potenziamento delle attività in ottica di rete: non solo quella "interna", attraverso la condivisione di esperienze, informazioni e "buone prassi", ma anche quella "esterna", creando sinergie tra enti, valorizzando le differenze, coordinando e mettendo a sistema strategie e obiettivi, sviluppando una base forte e incisiva che contribuisca al miglioramento, alla crescita e alla conoscenza di realtà spesso scarsamente promosse.

Tutti i progetti Unige sono stati approvati dal Dipartimento per le Politiche giovanili e il Servizio civile universale a dicembre 2021.

Ai giovani selezionati, che saranno poi avviati al servizio civile, è riconosciuto un assegno mensile pari a € 444,30 a carico del Dipartimento.

## Verbale n. 106 del 21 – 25 – 26 aprile 2021

Il giorno 21 aprile 2021 alle ore 17:00 il Collegio dei revisori dei conti si riunisce in modalità da remoto tramite collegamento telefonico via WhatsApp, per l'esame del bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2021.

Partecipano al collegamento da remoto, effettuato anche in più riprese:

avv. Anna Maria Bonomo	presidente
dott. Antonio Bartolini	membro effettivo
avv. Michele Zarrillo	membro effettivo

La Sig.ra Margherita Ferrò, del settore organi collegiali archivio e protocollo, è incaricata dell'assistenza da remoto e provvede al successivo trattamento informatico del verbale con inserimento dello stesso nell'apposita sezione web dell'Ateneo.

I lavori vengono svolti fino alle ore 20:00 del 21 aprile, e poi proseguiti nelle giornate del 25 e del 26 aprile.

### Esame delle proposte di delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022

#### 77) Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2021

Ai fini della relazione di cui all'art. 5 del D. lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, il Collegio procede all'esame del bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2021, con l'assistenza da remoto della dott.ssa Monica Causa, dirigente dell'area risorse e bilancio.

Al riguardo, il Collegio ha soffermato, in particolare, la propria attenzione, effettuando le necessarie verifiche, sulla Nota integrativa, sullo stato patrimoniale al 31.12.2021, sul conto economico esercizio 2021, sul risultato d'esercizio 2021 e sulle sue componenti, sugli adempimenti ex art. 41, DL n. 66/2014, sugli indici di bilancio di cui al D.lgs n. 49/2012 e gli elementi tratti dalla CoGe e da SIOPE considerati ai fini della loro redazione, nonché sugli indici ex art 5, 6 e 7 del decreto e sui risultati della gestione commerciale 2021.

Al termine il Collegio provvede alla formulazione delle proprie osservazioni conclusive con redazione di apposita relazione, allegata a verbale.

\*\*\*\*\*

La seduta è tolta alle ore 22:00 del giorno 26 aprile 2022.

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente dal Presidente anche nell'interesse dei Colleghi che hanno dato la loro intesa.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI**

avv. Anna Maria Bonomo

dott. Antonio Bartolini

avv. Michele Zarrillo

Firmato digitalmente da:  
ANNA MARIA BONOMO  
Università degli Studi di Genova  
Firmato il: 27-04-2022 16:39:48  
Seriale certificato: 381583  
Valido dal 22-03-2022 al 22-03-2025

## Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Bilancio d'esercizio 2021 dell'Università degli Studi di Genova

### Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2021

Il Bilancio d'esercizio 2021 si compone, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lett. C, del D. Lgs. n. 18/2012, dello Stato patrimoniale, del Conto economico, della Nota integrativa e del rendiconto finanziario ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Allo stesso sono altresì allegati i seguenti elaborati:

- Risultato della gestione commerciale 2021;
- Elenco degli enti e delle società partecipate al 31.12.2021;
- Attestazione sui tempi di pagamento e sull'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;
- Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria (art. 1, comma 3, del D. Lgs. n. 18/2012) e il prospetto sulla classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (art. 4, d.lgs. n. 18/12).

La finalità del **rendiconto unico di Ateneo** è richiamata dall'art. 7, comma 1, del D.M. n. 19/2014, in base al quale quest'ultimo deve essere redatto al fine di “... *consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche ...*”, ivi considerando le Università ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009. *Trattasi, dunque, di un documento che trae la propria base di dati dai documenti di bilancio, ma che mantiene un'autonomia rispetto a questi ultimi, avendo in via prioritaria responsabilità informativa nei confronti dello Stato, in via derivativa, ai fini degli obblighi che su quest'ultimo incombono in materia di equilibri di bilancio e coordinamento della finanza pubblica. Analogamente può essere riferito con riguardo al prospetto di classificazione della spesa per missioni e programmi.*

Il Bilancio 2021 si chiude con un **risultato d'esercizio** pari a c.ca 28,9 Mln. di euro, segnando un incremento pari a c.ca 4,3 Mln di euro rispetto all'esercizio precedente.

Tale incremento è principalmente imputabile ai flussi e fatti gestionali sotto elencati:

- incremento dei proventi per la didattica (+ c.ca € 3,2 Mil.);
- incremento dei contributi ministeriali (+ c.ca 17,1 Mil.), per i quali, in particolare, si evidenziano gli incrementi dell'assegnazione di FFO (+ c.ca 9,4 Mln.), di contributi per la formazione specialistica (+ c.ca 3,4 Mln), per l'attuazione delle politiche PNR anno 2021 (+ c.ca 3,9 Mln);
- incremento dei costi di personale, per effetto dei costi imputabili alle assunzioni rispetto ai

- risparmi di costo connessi alle cessazioni (+ c.ca € 8,8 Mil.);
- incremento dei costi concernenti le misure a sostegno degli studenti (+ c.ca 3,9 Mln)
  - incremento degli accantonamenti per rischi e oneri (+ c.ca € 2,9 Mil.), dunque al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi per contribuzione studentesca;
  - maggiori costi di ammortamento (+ ca. € 0,5 Mil.)

### **Lo Stato patrimoniale**

Il Collegio ha esaminato e valutato, nello specifico, i seguenti aspetti:

- a) **principi contabili e criteri di valutazione adottati** esplicitati nella prima parte della Nota integrativa. *Al riguardo, il Collegio riscontra la coerenza e conformità degli stessi con le prescrizioni contenute nel D.M. del 14 gennaio 2014, n. 19.*
- b) **immobilizzazioni.** Si rappresenta che le stesse ammontano complessivamente a c.ca 197,4 Mln. di euro, con incremento netto pari a c.ca 3,4 Mln. di euro rispetto al 2020. Rispetto al precedente esercizio si rileva, in particolare, l'incremento delle immobilizzazioni immateriali, pari a c.ca 1,1 Mln. di euro, nonché quello delle immobilizzazioni materiali, pari a c.ca 2,4 Mln. di euro e il lieve decremento delle immobilizzazioni finanziarie pari a c.ca 0,1 Mln. di euro. Al netto dei decrementi su altri cespiti, risalta nell'ambito delle immobilizzazioni materiali, l'incremento registratosi per le attrezzature scientifiche che passano da c.ca 4,7 Mln. di euro per il 2020 a c.ca 7,8 Mln di euro per il 2021.  
*Il predetto incremento, pari a c.ca il 65 %, offre una misura della capacità dell'Ateneo nel volersi dotare di attrezzature scientifiche ad elevato grado tecnologico, anche cogliendo le opportunità offerte dai fondi ministeriali finalizzati ad accrescere la dotazione dei Dipartimenti d'eccellenza (DIFI e DINOEMI). E la circostanza non può che essere valutata positivamente, tenuto conto della situazione emergenziale in ambito sanitario in cui versava il Paese già da oltre un anno, e che imponeva al Governo l'adozione di stringenti misure normative e legislative finalizzate al contrasto degli effetti della pandemia da Sars-Covid19 diffusasi a livello globale.*
- c) **Rimanenze merci.** Relativamente all'attività di *merchandising* (sia commerciale che istituzionale) avviata dall'Ateneo nel corso del 2021 si rilevano rimanenze di magazzino per l'importo di c.ca 0,1 Mln. di euro.
- d) **Crediti.** I crediti, pari a c.ca 75,3 Mln. di euro, sono esposti secondo il loro presumibile

valore di realizzo ed indicati in bilancio al netto del Fondo di svalutazione crediti. Rispetto all'esercizio 2020 segnano un incremento pari a c.ca 22,0 Mln. di euro. Il Fondo svalutazione crediti ammonta al 31.12.2021 a c.ca 8,8 Mln. di euro, con incremento pari a c.ca 2,4 Mn. di euro rispetto a quello contabilizzato al 31.12.2020 (pari a c.ca 5,7 Mln. di euro). *Al riguardo, l'esame effettuato su determinate poste iscritte nel partitario del Fondo svalutazione crediti non ha fatto emergere irregolarità.*

Fra i crediti verso altre amministrazioni locali si rileva il credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento del "Polo Tecnologico degli Erzelli" per l'ammontare di c.ca 1,2 Mln di euro. *In quanto tale credito era già presente nel bilancio finale 2020 a suo tempo esaminato da questo Collegio, la riscossione a breve dello stesso da parte dell'Ateneo risulterebbe auspicabile e del tutto funzionale alle necessità finanziarie connesse alla ristrutturazione del "Polo Tecnologico degli Erzelli", il quale, peraltro, potrà beneficiare dei fondi ministeriali appositamente stanziati per la predetta finalità con la Legge di bilancio 2022.*

- e) **modalità di determinazione del Patrimonio netto.** Il valore del patrimonio netto complessivo ammonta a c.ca 375,3 Mln. di euro, segnando rispetto all'esercizio precedente, un incremento dovuto al risultato d'esercizio conseguito nel 2021, pari a c.ca 28,9 Mln. di euro. Il predetto Patrimonio risulta composto come segue:
- Fondo di dotazione dell'Ateneo, pari a c.ca 91,8 Mln. di euro;
  - Patrimonio netto vincolato pari a c.ca 244,5 Mln. di euro, con incremento netto di c.ca 18,3 Mln. di euro rispetto all'esercizio 2020. Al riguardo, si evidenzia che a decorrere dal 2017 detta voce accoglie, com'è noto, le risorse di cui al precedente "Fondo risorse vincolate" ai sensi delle istruzioni del Manuale Tecnico operativo, emanato con D. M. del 26 luglio 2017;
  - Patrimonio netto non vincolato, pari a c.ca 39,0 Mln di euro, composto, come noto, dalle riserve statuarie e dalle riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati nell'esercizio e in quelli precedenti.
- f) **Fondi per rischi e oneri**, il quale ammonta a c.ca 8,2 Mln. di euro, con incremento rispetto al precedente esercizio pari a c.ca. 0,4 Mln. di euro. Circa la composizione dei predetti Fondi si rileva la componente Fondo rischi per contribuzione studentesca, recante uno stanziamento pari a c.ca 3,0 Mln di euro e la componente Fondo contenzioso recante uno

stanziamento di c.ca 5,2 Mln. di euro, per la potenzialità di dover soccombere a ricorsi con “rischio probabile”.

*Al riguardo, l'esame condotto dal Collegio su determinate poste iscritte nel partitativo del Fondo per rischi e oneri, non ha fatto emergere irregolarità da dover segnalare.*

La Nota integrativa indica, inoltre, anche i contenziosi con “rischio possibile”, pari a c.ca 0,5 Mln. di euro e identificati a seguito di valutazioni effettuate dall'area legale e generale con apposita relazione. *Si evidenzia, inoltre, che in linea con i principi contabili vigenti, i richiamati rischi possibili non sono, com'è noto, oggetto di accantonamento ma soggiacciono al mero obbligo informativo all'organo di gestione con riguardo alla natura e all'entità del rischio di soccombenza gravante sull'Ateneo.*

## **Il Conto economico**

Le voci esposte risultano analiticamente esplicitate nella Nota integrativa con riferimento ai proventi da pag. 82 e seguenti, della proposta di deliberazione del Consiglio di amministrazione, e con riferimento ai costi da pag. 94 e seguenti.

I **proventi operativi** indicati nel Conto economico sono pari a c.ca. 330,5 Mln. di euro, con incremento (+ 7,37 %) pari a c.ca 22,8 Mln. di euro rispetto all'esercizio 2020, mentre i **costi operativi** ammontano a c.ca 291,5 Mln. di euro, con incremento (+ 6.8%) rispetto al medesimo esercizio 2020, determinando tra costi e proventi operativi 2021 una differenza positiva pari a c.ca 39,0 Mln di euro.

In conseguenza delle risultanze dei proventi, dei costi operativi, dei proventi ed oneri finanziari, delle rettifiche di valore di attività finanziarie, dei proventi ed oneri straordinari, il conto economico evidenzia un risultato ante imposte pari a c.ca 40,1 Mln. di euro, imposte per 11,2 Mln. di euro e un utile, come indicato in premessa, pari a c.ca 28,9 Mln. di euro.

Relativamente ai proventi per la didattica, ovvero, alle tasse e contributi universitari ricevuti dall'Ateneo dagli studenti iscritti ai corsi di laurea, di perfezionamento, ai Master, il bilancio 2021 evidenzia il valore di c.ca 48,8 Mln. di euro, con incremento di c.ca 3,2 Mln. di euro rispetto al precedente esercizio 2020. Tale incremento è principalmente dovuto ai maggiori proventi per tasse e contributi per corsi di laurea (c.ca 1,9 Mln di euro) nonché, in misura minore, ai maggiori ricavi per tasse d'iscrizione ai master (c.ca 0,5 Mln di euro), per altri contributi d'iscrizione ai corsi (c.ca 0.4 Mln di euro, e restanti minoritarie componenti).

Con riferimento ai contributi, sia correnti che per investimenti, ricevuti dal MUR e altre amministrazioni centrali, da Regioni e provincie autonome, dalle Università, dalla UE e dal resto del mondo e da altre amministrazioni locali, il bilancio 2021 evidenzia l'importo pari a c.ca 239,6 Mln. di euro (dei quali c.ca 1,0 Mln di euro è la componente per investimenti), con incremento di c.ca 16,7 Mln. di euro rispetto al precedente esercizio. Si evidenzia, in particolare, al netto dei decrementi di altre componenti, l'incremento dei contributi dal MUR e altre amministrazioni centrali pari a c.ca 17,1 Mln. di euro rispetto al precedente esercizio (c.ca 225,0 Mln di euro per il 2021 rispetto a 207,9 Mln. di euro registrati nel 2020) principalmente dovuti all'incremento del FFO (+9,4 Mln. di euro, passando da c.ca 186,6 Mln di euro del 2020 a c.ca 196,0 Mln. di euro per il 2021) ai contributi statali per borse di studio (+ 3,4 Mln. di euro, passando da c.ca 19,8 Mln. di euro a c.ca 23,2 Mln. di euro) e per contratti di ricerca (+ 3,3 Mln. di euro, passando da c.ca. 0,7 Mln. di euro a c.ca 4,0 Mln. di euro).

Al fine di verificare la correttezza delle varie iscrizioni, il Collegio ha proceduto all'effettuazione di un esame dei conti, estratto a campione casuale dall'elenco delle movimentazioni di alcune voci di ricavo.

*In particolare, sono stati esaminati i seguenti partitari di conto di ricavo, senza che siano emerse osservazioni degne di rilievo:*

- A- **Proventi da finanziamenti per ricerca da bandi competitivi con il MUR**, il partitario di conto di ricavo evidenzia un saldo pari a c.ca 3,4 Mln. di euro segnando un incremento rispetto al precedente esercizio di c.ca il 58%;
- B- **Contributi UE e resto del mondo**: il partitario evidenzia un saldo di c.ca 2,1 Mln. di euro, con decremento di c.ca il 20 % rispetto all'esercizio precedente;
- C- **Contributi da contratti, convenzioni ed accordi con Enti di ricerca**: il partitario evidenzia un saldo pari a c.ca 3,3 Mln. di euro, con incremento di c.ca il 2,7% rispetto all'esercizio precedente;

Al riguardo, si rileva che i costi del personale, indicati pari a c.ca 184,4 Mln. di euro, sono rappresentati al netto delle componenti IRAP, in ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo che dispone, appunto, che l'IRAP stessa debba essere esposta nel C/E nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate. Tali costi del personale segnano un incremento pari a c.ca. 8,9 Mln. di euro rispetto all'anno 2020, principalmente dovuto all'incremento del costo del personale docente e di ricerca.

Il Collegio ha, inoltre, proceduto alla verifica a campione casuale delle registrazioni contabili afferenti i sottostanti **partitari di conto di costo**.

*Al riguardo, non sono emerse osservazioni degne di rilievo:*

- A- **Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato:** il partitario evidenzia un saldo pari a c.ca 13,3 Mln. di euro, con incremento pari a c.ca il 12% rispetto al precedente esercizio;
- B- **Missioni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica:** il partitario evidenzia un saldo di c.ca 0,5 Mln di euro, evidenziando un decremento pari a c.ca il 20% rispetto al precedente esercizio;
- C- **Borse di studio per specializzazione medica:** il partitario evidenzia un saldo pari a c.ca 23,9 Mln. di euro, segnando un incremento pari a c.ca il 16% rispetto al precedente esercizio.

#### **Attività di vigilanza sulla gestione nel corso dell'esercizio**

Circa le attività di controllo sulla gestione svolte nell'arco dell'anno 2021 il Collegio attuale rappresenta di essere stato nominato con D. R. n. 1842 del 15 maggio 2019 e, sulla base dell'attività di verifica svolta, dà atto che:

- *è stata assicurata assistenza alle riunioni del Consiglio di amministrazione, con esame preventivo delle proposte di delibera presentate dalle competenti aree dirigenziali, in particolare per gli aspetti di legittimità amministrativa e di regolarità contabile (l'attività si è manifestata anche in indicazioni e suggerimenti rappresentati agli Uffici proponenti);*
- *sono state ulteriormente acquisite dall'Ateneo informazioni sull'attività istituzionale e sulla gestione patrimoniale, economica e finanziaria, reputata, per gli aspetti oggetto di attenzione, sostanzialmente conforme alle norme di legge, regolamentari e statutarie;*
- *è stato accertato, nel corso delle verifiche di cassa, l'adempimento degli obblighi fiscali e previdenziali;*
- *sono state effettuate verifiche amministrative, contabili e patrimoniali presso i Dipartimenti;*
- *è stata monitorata la situazione degli enti/società partecipate dell'Ateneo.*

### **Rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica**

Relativamente al rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica, come anche integrate con gli ultimi interventi legislativi di cui alla legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020 – art 1, commi 590, 610-613) e la Circolare MEF n. 9 del 21.04.2020, è stata esaminata la relazione “*Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica*”, redatta dai competenti uffici.

*Al riguardo, il Collegio ha accertato l'avvenuto versamento delle somme dovute a titolo di restituzione al bilancio dello Stato ai sensi delle norme di coordinamento citate nella relazione, verificando i relativi ordinativi di pagamento anno 2021, per complessivi 531.714,20.*

### **Verifica stabilità economico patrimoniale e finanziaria**

Il Collegio, al fine di provvedere agli adempimenti previsti dal d.lgs. n. 199/2011 e, in particolare, di quanto disposto dall'art. 3, ha esaminato la documentazione predisposta dai competenti uffici ai fini della verifica del rispetto dei parametri considerati critici dalla suddetta norma. L'esame, condotto sulla base delle disposizioni contenute nel D.lgs n. 49/2012, è stato effettuato con riferimento agli indicatori di bilancio “spese di personale” (art. 5), “spese di indebitamento” (art. 6) e “sostenibilità economico-finanziaria” (art. 7) che peraltro, formano oggetto di monitoraggio annuale da parte del MUR sulle singole Università

- a) **“spese di personale” (art. 5): (rapporto < 80 %)** sostenibilità del costo complessivo del personale di ruolo e a tempo determinato. La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 70,0% rispetto alle entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 5, d. lgs. n. 49/2012. *Al riguardo, si evidenzia che il predetto rapporto è in lieve miglioramento rispetto al rapporto calcolato ai fini del bilancio 2020;*
- b) **“spese di indebitamento” (art. 6): (rapporto < 15 %)** sostenibilità del costo dell'indebitamento a carico dell'Ateneo. La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 1,72 % fra oneri per indebitamento (rata annuale per quota capitale e interessi) ed entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 6 d. lgs. n. 49/2012. *Al riguardo, si evidenzia un lieve miglioramento rispetto al 2020.*
- c) **“sostenibilità economico-finanziaria” (art. 7): (rapporto > 1):** Il Collegio verifica, altresì, la tabella relativa all'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria la quale

evidenzia un rapporto percentuale pari all'1,16%. *Al riguardo, si evidenzia un lieve miglioramento rispetto all'esercizio 2020.*

#### **Indicatore di tempestività dei pagamenti art. 41 d.l. n. 66/2014**

La norma dispone che, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del d. lgs. n. 165/2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal d. lgs. n. 231/2002, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. La legge dispone, inoltre, che l'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifichi le attestazioni, dandone atto nella propria relazione al bilancio.

L'Ateneo risulta aver allegato alla proposta di deliberazione sottoposta all'approvazione del Consiglio di amministrazione specifico prospetto attestante quanto segue:

- 1) I pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini massimi prescritti dal d. lgs. n. 231/2002, i quali ammontano a c.ca 5,9 Mln. di euro, a fronte di un totale di pagamenti pari a c.ca 39,7 Mln di euro;
- 2) tempi medi di pagamento: 16,35 giorni (si evidenzia, al riguardo, che il dato pubblicato nella sezione del sito web istituzionale di Ateneo – sezione amministrazione trasparente).

*Al riguardo, il Collegio prende atto che l'Ateneo ha effettuato di norma i pagamenti entro il termine previsto dalla vigente normativa, salvo che per transazioni d'importo complessivo pari a c.ca 5,9 Mln di euro, come indicato al punto 1), per i quali si sono avute specifiche problematiche che non hanno consentito il tempestivo pagamento. Peraltro, si prende atto del dato positivo rappresentato del tempo medio di pagamento, corrispondente a 16,35 giorni e in miglioramento rispetto al precedente esercizio.*

*Si prende, infine, atto dell'indicatore di tempestività per l'anno 2021, pari a - 7,59 che corrisponde ad un risultato inferiore per tempi di pagamento rispetto al termine di legge, cioè il dato zero, quindi un dato ampiamente positivo.*

#### **Bilancio commerciale**

Con apposita Relazione allegata ai documenti di bilancio vengono esposti i risultati dell'attività commerciale. Al riguardo, la percentuale di "commercialità", ottenuta dal raffronto tra i ricavi commerciali ed i ricavi totali, è pari a 3,63%, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente per

il quale veniva indicato il dato del 3,28%.

La gestione evidenzia proventi pari a c.ca 12,1 Mln. di euro e oneri pari a c.ca. 10,5 Mln. di euro, con evidenza di un utile pari a c.ca 1,6 Mln. di euro.

*Rispetto all'esercizio precedente si registra un notevole incremento dell'utile che passa da c.ca 0,3 Mln. di euro a c.ca 1,6 e al riguardo il Collegio prende atto delle sue principali determinanti in quanto risulterebbe dovuto sia all'incremento del volume delle attività che alla ripresa delle attività in precedenza sospese causa pandemia.*

Detratte dall'utile 2021 le perdite fiscali pregresse, il Collegio prende atto che l'IRES 2021 ammonta a c.ca 0,18 Mln. di euro.

Risultano infine allegati al bilancio finale 2021 il Rendiconto finanziario 2021, il prospetto di riclassificazione delle spese per missioni e programmi, l'elenco delle Società partecipate dall'Ateneo e la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2021 con rideterminazione delle riserve del patrimonio netto. *Al riguardo, il Collegio, a valle delle proprie verifiche rappresenta di non aver riscontrato elementi di particolare criticità da dover segnalare.*

*Tutto ciò premesso, sulla base della documentazione esaminata e delle risultanze delle verifiche effettuate, il Collegio esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 da parte del Consiglio di amministrazione.*

Genova, 26/04/2022

## IL COLLEGIO DEI REVISORI

avv. Anna Maria Bonomo

dott. Antonio Bartolini

avv. Michele Zarrillo

Firmato digitalmente da:  
ANNA MARIA BONOMO  
Università degli Studi di Genova  
Firmato il: 27-04-2022 16:37:11  
Seriale certificato: 381583  
Valido dal 22-03-2022 al 22-03-2025