



# **Università degli Studi di Genova**

## **Area Risorse e Bilancio**

# **Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2022**

(Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2022 – Parere favorevole del S.A. nella seduta del 26.04.2023 e Approvazione del C. di A. nella seduta del 28.04.2023)

# Indice:

Nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio 2022	pag. 2
- Relazione sulla gestione – anno 2022	pag. 2
- Stato patrimoniale di Ateneo al 31.12.2022	pag. 33
- Conto Economico 2022	pag. 35
- Rendiconto finanziario al 31.12.2022	pag. 37
- Premessa	pag. 39
- Criteri di valutazione	pag. 39
- Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	pag. 44
- Analisi delle voci del Conto Economico	pag. 83
- Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile 2022 e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto	pag. 115
Provvedimenti di contenimento della spesa pubblica – anno 2022	pag. 116
Risultati generali della gestione 2022 relativa all'attività commerciale	pag. 121
Elenco Enti e Società Partecipate al 31.12.2022	pag. 126
Prospetto di cui agli adempimenti previsti dall'Art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014	pag. 133
Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2022	pag. 134
Relazione sulla Classificazione della spesa 2022 per missioni e programmi	pag. 173
Relazione del Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico (ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)	pag. 189
Verbalì e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	

# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2022**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

*anno 2022*

Il Piano nazionale di ripresa e resilienza e il conflitto russo – ucraino sono di gran lunga gli elementi che nell'anno 2022 hanno caratterizzato e condizionato più degli altri lo scenario politico economico nazionale e internazionale.

Nel corso del 2022 è infatti è proseguita l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), avviata nella seconda metà del 2021 e molte delle proposte progettuali formulate dal nostro Ateneo hanno superato tutte le fasi intermedie fino ad essere selezionate quali azioni assegnatarie di rilevanti finanziamenti nei seguenti ambiti:

- o Missione 4 “Istruzione e ricerca”, Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa”;
- o Missione 2 “Rivoluzione verde e transizione ecologica”, Componente 2 “Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile”.

Ciò ha coinvolto l'intera organizzazione, gli organi di governo e trasversalmente sia il personale docente che il personale tecnico amministrativo nelle diverse attività di programmazione e gestione dei finanziamenti assegnati, che a partire dal 2023 saranno anche oggetto di rendicontazione.

Il conflitto bellico sopracitato scoppiato nel febbraio 2022, ha innescato un progressivo innalzamento dei prezzi applicati alle forniture dei servizi e prodotti energetici che si è riflesso in un forte incremento delle spese di ateneo per energia elettrica e termica, rendendo necessaria l'adozione di uno specifico assestamento al bilancio di previsione inizialmente approvato dal Consiglio di amministrazione nel mese di dicembre 2021.

Va inoltre evidenziato che nel 2022 la modalità di lavoro a distanza, introdotta come misura “emergenziale” negli esercizi caratterizzati dalla pandemia da COVID – 19, è stata oggetto di una specifica normativa di Ateneo definita e implementata nell'ambito dei contorni tracciati dalla normativa nazionale.

## STRUTTURA DEL DOCUMENTO

La *Relazione sulla gestione* del Direttore Generale accompagna il bilancio unico d'esercizio 2022 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo con speciale riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, soffermandosi sulle principali voci di provento (FFO e contribuzione studentesca) e dando conto dell'andamento dei costi della gestione corrente e del personale dipendente.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del bilancio.

Inoltre, in questa sede, non si tratterà di didattica, ricerca e terza missione, le quali sono oggetto della *Relazione del Magnifico Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione, di trasferimento tecnologico*, allegata al *Bilancio di esercizio*.

Nella sezione I - **LA GESTIONE DEL BILANCIO** - vengono illustrati gli aspetti più significativi che hanno caratterizzato la gestione del bilancio 2022.

Nella sezione 2, **LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE** sono sintetizzati il conto economico e lo stato patrimoniale, nonché la qualità della gestione facendo riferimento agli indicatori economico finanziari previsti dal D.Lgs. n. 49/2012

Nella sezione 3, **L'ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)** vengono evidenziate le singole componenti del FFO soffermandosi sulle regole alla base dell'assegnazione ministeriale.

Nella sezione 4, **GLI STRUMENTI DI GESTIONE**, è analizzata l'attività di gestione con riferimento al personale, alle infrastrutture e all'organizzazione.

## I - LA GESTIONE DEL BILANCIO

Come anticipato in premessa, nel corso dell'esercizio sono stati perfezionati numerosi decreti ministeriali di **concessione di finanziamenti a valere sulle risorse del PNRR**, di cui l'università di Genova è risultata beneficiaria a vario titolo. In particolare le risorse che nel 2022 sono state oggetto di variazione al bilancio di previsione, hanno riguardato :

- ✓ i finanziamenti assegnati nell'ambito della Missione 4 Componente 2, *Dalla Ricerca all'Impresa*, per circa 37 milioni suddivisi tra progetto RAISE, relativo all'Ecosistema dell'Innovazione per Liguria, Centri Nazionali (CN) e Infrastrutture di ricerca (IR).
- ✓ il finanziamento di cui ai D.M. 351 e 352 del 2022 finalizzato all'attivazione di nuove borse di dottorato di ricerca, per circa 1,5 milioni
- ✓ il finanziamento per circa 7 milioni assegnato dal Comune di Genova (soggetto beneficiario delle risorse nell'ambito della Missione 5 Componente 2 Investimento 2.3 *Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare - PINQuA*) all'università in qualità di soggetto attuatore degli interventi "Albergo dei Poveri: restauro e risanamento conservativo della strada interna per un nuovo percorso urbano tra Università, Città e Parco della Valletta Carbonara" e "Opere di restauro dell'atrio di ingresso da via del Campo e del risanamento del piano fondi di Palazzo Rebuffo Serra"

E' solo il caso di precisare che sul piano economico i ricavi conseguenti alle sopracitate assegnazioni, sono stati iscritti nel bilancio 2022 e riscontati quasi interamente all'esercizio 2023 in quanto i relativi costi non si sono ancora realizzati, se non in limitatissima parte.

Con riferimento allo sviluppo dell'operazione **"Realizzazione della nuova scuola politecnica presso il PST di Erzelli"** nel 2022 sono da rilevare tra i principali fatti significativi:

- ✓ la stipula della convenzione con cui Università di Genova conferisce delega a Regione Liguria a svolgere le funzioni di Stazione Appaltante attraverso il Settore S.U.A.R;
- ✓ la validazione del progetto esecutivo e la conseguente revisione del quadro economico
- ✓ l'affidamento del servizio di direzione lavori, coordinamento della sicurezza e di aggiornamento prezzi del Lotto A e Lotto B.
- ✓ la rideterminazione del quadro economico a valle dell'aggiornamento prezzi di cui al DL 50 del 17/05/2022
- ✓ il perfezionamento dell'assegnazione delle coperture economiche ministeriali e regionali, che ha consentito l'avvio delle procedure di gara per i lavori del lotto B il cui bando è stato pubblicato in data 04.04.2023

**L'assegnazione del FFO** all'ateneo con riferimento all'aggregato principale (quota base + premiale + perequativa) è passata da circa 161 milioni per l'esercizio 2021 a circa 162 milioni per il 2022, sia a seguito delle maggiori risorse stanziare a livello nazionale, sia per il fatto che il decreto di assegnazione del fondo di finanziamento ordinario (DM 581 del 24/6/2022) ha previsto che l'assegnazione spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo non potesse essere inferiore a quella del 2021.

E' da segnalare che la quota per il finanziamento dei piani straordinari di reclutamento, inclusa nel FFO e pari per il 2022 a circa 12.8 milioni, comprende 6,95 milioni per il finanziamento dei piani straordinari di reclutamento del personale universitario 2022-2026 di cui al decreto ministeriale 6

maggio 2022 (prot. n. 445). E' inoltre presente l'assegnazione di circa 1,3 milioni finalizzata alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie in ragione delle specifiche attività svolte, nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione. Con riferimento a tale ultima assegnazione, si è ancora in attesa dell'emanazione del decreto ministeriale di determinazione dei principi generali per la definizione degli obiettivi e l'attribuzione delle predette risorse al personale da parte delle università.

Per una disamina più approfondita dell'andamento delle singole componenti del FFO si rimanda comunque alla successiva sezione 3.

**I proventi per la didattica**, sono stati pari a 47,2 mil a fronte di 48,8 mil nel 2021.

Tale riduzione pari a 1,6 mil è riconducibile, da una lato, al minore numero degli studenti iscritti ai corsi di laurea per l'a.a. 22/23, pari a 32.655, rispetto agli iscritti all'a.a. 21/22 pari a 33.012, dall'altro, allo spostamento graduale verso il livello medio – basso degli indicatori ISEEU presentati nel corso del 2022 rispetto al 2021 che hanno determinato livelli inferiori di contribuzione studentesca con applicazione di esoneri totali o parziali sulla base della normativa prevista a livello nazionale.

Come noto, nel corso degli ultimi due anni accademici, caratterizzati dalla pandemia da COVID – 19, il flusso di studenti della nostra regione verso altre università è stato più contenuto, visti i disagi logistici causati dall'emergenza sanitaria, con un conseguente incremento nel numero degli iscritti presso l'università di Genova. Al contrario nel corso del 2022, la progressiva risoluzione dell'emergenza sanitaria e la ripresa degli spostamenti, ha influito negativamente sul numero delle iscrizioni.

**I proventi per ricerca** in sede di previsione erano stimati in 16 milioni per ricerche con finanziamenti competitivi e in 13,2 milioni per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi, per un totale di 29,2 mil. A consuntivo 2022 sono stati rilevati proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per 21,4 milioni e proventi per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per 13,1 milioni per un totale di 34,5 milioni.

Per quanto attiene ai proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico, a fronte di una previsione di 9,8 milioni, sono stati realizzati proventi per 12,2 milioni.

Si espone nella tabella che segue il trend a consuntivo dei proventi per didattica e ricerca:

	2020	2021	2022
Proventi per la didattica	45,6	48,8	47,2
Proventi per ricerca	16,9	21,4	34,5
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10,4	12	12,2

L'incremento dei proventi per ricerca tra il 2021 e il 2022, per complessivi 13 milioni, è imputabile principalmente all'iscrizione a ricavo delle risorse di cui al D.M. 1062/2021 finalizzate al reclutamento di ricercatori a tempo determinato di tipo A su tematiche "green" e di "innovazione", (circa 4,6 milioni), unitamente ai finanziamenti PRIN e alla nuova programmazione Horizon Europe.

**I costi della gestione corrente** sono aumentati rispetto al 2021 di circa 16 milioni. I maggiori costi alla voce sostegno agli studenti (circa 10 Mil.) sono dovuti alle borse di specialità medica che il MUR ha bandito in numero maggiore nel corso degli ultimi due esercizi a seguito dell'emergenza sanitaria, nonché all'attivazione di borse di dottorato di ricerca "green" e di "innovazione" di cui al D.M. 1061/2021 e di borse di dottorato di ricerca di cui al DM 351/2022 e 352/2022 nell'ambito dei fondi PNRR.

Il citato incremento dei prezzi applicati alle forniture dei servizi e prodotti energetici nel corso del 2022, a seguito del conflitto bellico russo ucraino, ha determinato significativi aumenti dei costi di energia elettrica (circa 4 mil) nonché di quelli per riscaldamento e condizionamento (circa 1,2 mil) Inoltre, la completa riapertura dei locali amministrativi e delle aule, a seguito della progressiva risoluzione dell'emergenza sanitaria, ha determinato anche un incremento nei costi di pulizia vigilanza e reception (circa 0,8 mil).

Sempre nell'ambito dei costi della gestione corrente, va evidenziato che, per il bilancio in oggetto, è stata innovata la logica di costituzione del fondo svalutazione crediti tenendo conto che:

- ✓ per i crediti con iscrizione a bilancio antecedente l'ultimo quinquennio, quindi a maggior rischio di insolvenza, è opportuna una quota percentuale di accantonamento al fondo significativamente più alta rispetto al 5% corrispondente al generico rischio di insolvenza,
- ✓ la composizione dei crediti per assegnazioni ministeriali, è mutata rispetto al passato a seguito dell'iscrizione dei crediti a valere sui finanziamenti del PNRR, il cui mancato raggiungimento degli obiettivi inciderebbe sulle future assegnazioni di FFO

Con riguardo **ai costi del personale**, che verranno esaminati in dettaglio nell'ambito della nota integrativa, va evidenziato in questa sede che, a partire dall'esercizio 2022, viene rilevato tra i costi di competenza dell'esercizio in chiusura, anche l'onere relativo al trattamento accessorio che sarà oggetto di liquidazione nel corso dell'esercizio successivo, a valle dell'espletamento dell'iter amministrativo rispondente alla normativa vigente.

---

## LA SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA

L'assicurazione della sostenibilità finanziaria dell'Ateneo è connessa al monitoraggio dei flussi di entrata e di uscita generati dall'intera gestione annuale, che nel corso del 2022 non ha comportato difficoltà, come si evince dai dati sotto indicati che espongono il saldo mensile del conto di tesoreria unica dell'ateneo. Certamente tale andamento è garantito principalmente dalla tempistica costante con cui il Mur effettua i trasferimenti di cassa di FFO e dai pagamenti del contributo onnicomprensivo da parte degli studenti iscritti ai corsi di laurea, che costituiscono le principali fonti di entrata.

Al 1° gennaio 2022 il saldo BIT era pari a euro **255.692.224,71**

MESE	SALDO A FINE MESE
Gennaio	234.764.328,64
Febbraio	219.038.860,31
Marzo	203.792.219,96
Aprile	199.673.704,96
Maggio	190.909.627,82
Giugno	171.879.269,29
Luglio	169.890.557,82
Agosto	174.124.352,50
Settembre	222.792.826,05
Ottobre	237.129.913,72
Novembre	245.385.071,25
Dicembre	<b>282.329.566,28</b>



Tuttavia, come noto, la normativa significativamente innovata dal D.M. MIUR MEF n.35875 del 11/03/2019, impone anche il rispetto del limite del **fabbisogno finanziario** assegnato annualmente dal Ministero, che pone un tetto all'incidenza delle uscite annuali sulle risorse statali trasferite all'ateneo nello stesso anno. Le innovazioni introdotte dalla normativa sopracitata sono volte ad incentivare le spese d'investimento e quelle per ricerca, che sono quindi escluse dal limite del fabbisogno, nonché le attività di ricerca finanziate dall'esterno.

Nel corso dell'anno è stato monitorato l'andamento di incassi e spese nelle loro categorie fondamentali al fine di seguire l'utilizzo dell'importo massimo di fabbisogno assegnato dal ministero all'Ateneo. Come previsto dalle procedure ministeriali, nel mese di settembre 2022 è stato richiesto un incremento del fabbisogno finanziario, pari a 9 milioni di euro, che si è stimato necessario per le operazioni contabili relative all'ultimo trimestre. Il Ministero, tuttavia, solo in data 15/12/2022 ha comunicato la concessione di un incremento limitato a 7,5 milioni. L'amministrazione ha pertanto messo in atto, nel limite del possibile, interventi volti a ridurre l'impatto inizialmente programmato sul fabbisogno, quali principalmente il posticipo ai primi giorni del 2023 della valuta di accredito degli arretrati contrattuali liquidati al personale tecnico amministrativo a seguito della firma del CCNL 2019-2021 avvenuta in data 6/12/2022.

A valle dei sopracitati interventi correttivi, il fabbisogno realizzato nell'esercizio 2022 è stato pari a 191,9 milioni su un limite assegnato, comprensivo della rimodulazione concessa dal ministero, di 190,5 milioni. Lo sfioramento in termini percentuali è stato dello 0,73% e in valore assoluto di 1,4 milioni. I dati mettono in evidenza che se la richiesta di incremento fosse stata accolta per intero, l'ateneo avrebbe rispettato il limite.

Ancorchè la normativa (articolo 236, comma 7, della legge 17 luglio 2020, n. 77) che introduce la previsione di penalizzazioni economiche nel riparto del FFO nei confronti degli Atenei che non abbiano rispettato il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente, sia entrata in vigore in prima applicazione proprio a partire dall'esercizio 2022, nessuna penalizzazione sarà applicata agli atenei poiché il sistema non ha sfiorato il limite di fabbisogno complessivamente assegnato.

**Con riferimento alle strutture fondamentali**, nel corso del 2022 è proseguita l'attività di monitoraggio delle disponibilità residue derivanti dall'assegnazione dei contributi didattici e si è provveduto a riallocare al bilancio unico di Ateneo, sulla base di quanto deliberato nel Consiglio di Amministrazione del 22/09/2021, gli importi residui per ulteriori € 63.059,33.

Si è provveduto inoltre, in accordo con il "Gruppo di Lavoro per definire le scadenze e le modalità per l'utilizzo dei contributi didattici" costituito dal Rettore il 22/02/2022, a redigere ed inoltrare alle strutture gli schemi per la rendicontazione dei contributi didattici relativi agli esercizi ante 2019, 2019, 2020 e 2021.

In via generale è continuato il monitoraggio delle disponibilità complessive sui fondi dei contributi didattici, con analisi puntuali per singolo dipartimento in concomitanza di specifiche richieste di erogazione della II tranche dei contributi didattici di competenza 2022.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 aprile 2022, in sede di ripartizione dell'utile relativo all'esercizio 2021, ha destinato 1 milione di euro "a contributi didattici per le strutture fondamentali"; ciò ha consentito, in continuità con l'operato del 2021, di deliberare, nella seduta del 28 settembre 2022, la complessiva assegnazione per l'anno 2022 di 2,5 mil con ulteriori risorse da distribuire, in caso di necessità, per circa 0,9 mil.

Per quanto riguarda i fondi di ricerca (FRA), nel corso del 2022 sono stati attribuiti ai dipartimenti 2 milioni suddivisi in due tranche, rispettivamente di 0,9 milioni (pari al 45%) e 1,1 milioni (pari al

55%). La prima assegnata a seguito di delibera del CdA del mese di febbraio e la seconda con delibera di CdA nel mese di dicembre.

Di seguito il trend delle assegnazioni di fondi destinate ai dipartimenti, scuole, centri di servizio, di eccellenza e Scuola superiore IANUA per il perseguimento della missione:

	2022	2021	2020	2019
Contributi studenteschi:	4.288.000	4.288.000	6.788.000	4.588.000
Contributo di funzionamento	7.417.600	5.847.085	6.431.302	6.265.158
Ricerca di Ateneo	2.000.000	0	2.000.000	2.500.000

In particolare la somma di 7,4 mil relativa al contributo di funzionamento per l'esercizio 2022 si riferisce a quanto assegnato al sistema bibliotecario di ateneo – SBA (2,6 mil), a CEDIA (3,9 ml) e agli altri centri di Servizio CENVIS, IANUA e SIMAV (0,9) sia a copertura dei costi d'esercizio che di investimento.

## 2 LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi del periodo amministrativo, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento.

### CONTO ECONOMICO:

<b>Conto Economico al 31.12.2022</b>	
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	€ 80.813.535,68
II. CONTRIBUTI	€ 261.189.811,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 14.566.279,36
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 3.822.680,53
VI. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 68.160,51
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00
<b>TOTALE PROVENTI A)</b>	<b>€ 360.460.467,08</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	€ 198.380.404,20
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 107.460.224,26
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 10.647.083,91
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 10.809.807,13
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 531.714,20
<b>TOTALE COSTI B)</b>	<b>€ 327.829.233,70</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATI (A-B)</b>	<b>€ 32.631.233,38</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>€ 19.506,26</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ 967.680,81</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-€ 11.851.387,98</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 21.767.086,47</b>

STATO PATRIMONIALE:

<b>Stato Patrimoniale al 31.12.2022</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
I Immateriali	€ 30.212.339,66	I Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 91.820.724,39
II Materiali	€ 156.081.154,95	II Patrimonio vincolato	€ 276.963.307,88
III Finanziarie	€ 15.211.848,94	III Patrimonio non vincolato	€ 28.247.428,19
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 201.505.343,55</b>	<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 397.031.460,46</b>
I Rimanenze	€ 179.512,29	<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 8.174.631,29</b>
II Crediti	€ 190.593.556,17	<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 177.645,63</b>
III Attività finanziarie	€ 0,00	<b>D. DEBITI</b>	<b>€ 41.244.246,43</b>
IV Disponibilità liquide	€ 285.266.914,73	<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 231.512.939,52</b>
<b>B. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 476.039.983,19</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 678.140.923,33</b>
<b>C. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 595.596,59</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 678.140.923,33</b>		

In sintesi, l'esercizio 2022 si è concluso con un utile di € 21.767.086,47 che determina un patrimonio netto libero di € 28.247.428,19.

RISPETTO DEI VALORI PREVISTI PER GLI INDICATORI EX D. LGS. N. 49 DEL 2012

Sono riportati di seguito gli indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012, con la precisazione che al momento della redazione del bilancio d'esercizio, non è ancora chiusa la procedura informatica e pertanto gli stessi non risultano ancora validati dal Mur.

- Spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2022
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	€ 163.250.216
FFO (B)	€ 185.864.772
Programmazione triennale (C)	€ 1.343.027
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 43.784.025
Totale (E) = (B+C+D)	€ 230.991.824
<b>Rapporto (A/E) = &lt;80%</b>	<b>70,67%</b>

- Sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2021
FFO (A)	€ 185.864.772
Programmazione triennale (B)	€ 1.343.027
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	€ 43.784.025
Fitti passivi a carico Ateneo(D)	€ 826.940
Totale (E) = (A+B+C-D)	€ 230.164.884
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 163.250.216
Ammortamento mutui (G= capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (H) = (F+G)	€ 164.403.874
<b>Rapporto 82% E/H = &gt;1</b>	<b>1,15</b>

- Indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2021
Ammortamento mutui (capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (A)	€ 1.153.658
FFO (B)	€ 185.864.772
Programmazione triennale (C)	€ 1.343.027
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 43.784.025
Fitti passivi a carico Ateneo (E)	€ 826.940
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 163.250.216
Totale (G) = (B+C+D-E-F)	€ 66.914.668
<b>Rapporto (A/G)= &lt;15%</b>	<b>1,72%</b>

Limite ex art.9, c.28, D.L.78/2010 e art.1, co.188 L.266/05 (Spese per personale a tempo determinato e collaborazioni coordinate e continuative) :

Limite ex art.9, c.28, L.122/2010 e art.1, co.188 L.266/05:	<b>€ 474.105,97</b>		
Tipologia contratto	Costo anno 2022	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2022
Personale tecnico-amministrativo a tempo determ.	€ 909.437	€ 580.585	€ 328.852
Co.co.co. Amministrative	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>€ 909.437</b>	<b>€ 580.585</b>	<b>€ 328.852</b>

### 3. LE RISORSE DISPONIBILI

Le principali risorse a disposizione dell'Ateneo derivano dai trasferimenti statali e dai proventi propri.

Nell'ambito dei trasferimenti statali, la voce di maggior peso è costituita dal Fondo di finanziamento ordinario (FFO), il cui ammontare, stabilito in sede di bilancio statale, viene distribuito a dal MUR agli Atenei in base a criteri predeterminati e individuati ogni anno nel decreto di assegnazione.

### LE RISORSE NAZIONALI

#### TOTALE DELLE RISORSE

L'ammontare delle risorse nazionali destinate al FFO nel corso dell'ultimo triennio ha registrato un aumento costante.

2022	2021	2020
€ 8.655.586.950	€ 8.325.545.950	€ 7.800.371.950

## DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE

Con D.M. n. 289 del 25 marzo 2021, il MUR ha provveduto alla determinazione per il triennio 2021-2023 della distribuzione delle risorse nazionali tra le diverse voci:

		2021	2022	2023
a	QUOTA BASE - parte trasferimento storico	Max 27%	Max 25%	Max 23%
b	QUOTA BASE - parte COSTO STANDARD	23% (28% quota non vincolata)	25% (30% quota non vincolata)	27% (32% quota non vincolata)
c	QUOTA PREMIALE (art. 60, co. 1, del D.L. del 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla l. 9 agosto 2013, n. 98), di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>● risultati della ricerca (VQR)</li> <li>● valutazione delle politiche di reclutamento</li> <li>● riduzione dei divari</li> </ul>	27% (30% quota non vincolata)	27% (30% quota non vincolata)	27% (30% quota non vincolata)
		60%	60%	60%
		20%	20%	20%
		20%	20%	20%
d	IMPORTO PEREQUATIVO (art. 11 L. 240/2010)	Min 1,5% Max 3%	Min 1,5% Max 3%	Min 1,5% Max 3%
e	QUOTA Programmi d'Ateneo (fondo per la programmazione e fondo per la ricerca e la terza missione)	1,5% (€ 98 milioni)	1,5% (€ 128 milioni)	1,5% (€ 128 milioni)
f	QUOTA INTERVENTI PER GLI STUDENTI (Fondo Giovani, Piani Orientamento e Tutorato, NoTax Area, studenti con disabilità, fondo borse post lauream)	Min 6,5%	Min 6,5%	Min 6,5%
g	QUOTA ALTRI INTERVENTI SPECIFICI (Chiamate dirette, Piani straordinari docenti, Programma Montalcini, Consorzi, Accordi di programma, Interventi straordinari, Dipartimenti di Eccellenza)	Max 13,5 %	Max 13,5%	Max 13,5%
<b>TOTALE STANZIAMENTO FFO</b>		<b>100 %</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Lo stesso D.M. n. 289/2021, all'art. 4 prevede, nell'ambito della programmazione triennale, la distribuzione in base al costo standard di ulteriori 70 milioni di euro per il 2021 e 140 per ciascun anno del biennio 2021-2022.

È possibile notare la progressiva diminuzione percentuale delle risorse destinate alla parte storica della quota base, con contemporaneo aumento di quelle destinate alla parte calcolata in base al costo standard.

Nell'ultimo triennio, gli importi delle principali voci hanno avuto il seguente andamento:

	2022	2021	2020
Risorse nazionali Quota Base	€ 4.210.252.154	€ 4.186.322.163	€ 4.212.853.106
Risorse nazionali Quota Premiale	€ 2.336.000.000	€ 2.223.000.000	€ 1.944.000.000
Risorse nazionali Intervento Perequativo	€ 150.000.000	€ 175.000.000	€ 175.000.000
Altri interventi	€ 1.959.334.796	€ 1.741.223.787	€ 1.468.518.844
<b>Totale</b>	<b>€ 8.655.586.950</b>	<b>€ 8.325.545.950</b>	<b>€ 7.800.371.950</b>

A fronte di una sostanziale invarianza nel triennio delle risorse attribuite alla quota base e all'intervento perequativo, gli aumenti più significativi riguardano la quota premiale e gli interventi specifici.

## LE RISORSE COMPLESSIVE ATTRIBUITE ALL'ATENEO

Di seguito è proposto un quadro riassuntivo delle risorse attribuite all'Ateneo con il citato D.M. n. 581/2022 e il confronto con quelle percepite negli anni precedenti.

Voce	2022		2021		2020	
	Importo	Peso**	Importo	Peso**	Importo	Peso**
Totale Quota Base	€94.777.678	2,25%	€94.094.215	2,25%	€96.558.846	2,29%
Totale Quota Premiale	€54.933.773	2,35%	€53.836.178	2,42%	€47.134.706	2,42%
Totale Intervento Perequativo	€9.368.033	6,25%	€11.507.203	6,58%	€10.382.355	5,93%
Importo una tantum Quota Base su Risorse Quota Perequativa	€182.299		€543.660		€260.151	
Integrazione quota base art. 238 D.L. 34/2020 e art. 9, c. 1, lett. q), punto a del D.M. 1059/2021	€2.865.058		€1.368.625			
<b>Totale Quota Base + Premiale + Perequativo*</b>	<b>€162.126.841</b>	<b>2,37%</b>	<b>€161.349.881</b>	<b>2,43%</b>	<b>€154.336.058</b>	<b>2,44%</b>
Piani Straordinari Docenti	€12.835.556	2,23%	€10.578.192	2,24%	€9.883.160	2,43%
Fondo Sostegno Giovani	€1.132.566		€1.045.301		€1.280.123	
No Tax Area	€2.997.683	1,73%	€4.543.938	1,79%	€4.830.111	1,80%
Quota Dipartimenti di Eccellenza (2018-2022)	€3.058.454	1,13%	€3.058.454	1,13%	€3.058.454	1,13%
Compensazione Blocco Scatti Stipendiali	€3.554.696	2,56%	€4.228.961	3,01%	€1.807.900	2,26%
Quota Programmazione Triennale	€2.571.089		€1.957.058		€1.587.766	
Dottorato - Post Lauream	€6.626.935	3,73%	€6.136.066	3,79%	€6.135.834	3,81%
<b>Totale voci ricorrenti nel triennio</b>	<b>€194.903.820</b>		<b>€192.897.851</b>		<b>€182.919.406</b>	
Ulteriori Voci Contabilizzate***	€1.313.604		€3.400.219		€3.208.104	
<b>Totale FFO assegnato</b>	<b>€196.217.424</b>		<b>€196.298.070</b>		<b>€186.127.510</b>	

\*Il riferimento è alla Tabella 2 allegata ai DD.MM. di attribuzione del FFO, ulteriori importi in aggiunta o in recupero anche collegati a precedenti impegni vengono contabilizzati in "Ulteriori Voci Contabilizzate".

\*\* Peso % calcolato sulle risorse nazionali in calce alle tabelle dei DD.MM. annuali o determinato ove ritenuto significativo. Sono state armonizzate le modalità di calcolo del peso per tutti gli anni presi in considerazione.

\*\*\* Vengono ricomprese, se presenti, le seguenti voci: integrazione e recuperi sulle altre voci, FFABR, tirocini curriculari, incentivi per chiamate dirette di docenti esterni, sostegno progressioni carriera ricercatori, sostegno rete GARR, rimborsi per contenzioso CEL, rimborsi per commissioni ASN, rimborsi per concorsi di ammissione alle specialità mediche ed eventuali altre.

Per quanto riguarda il totale di quota base, quota premiale e intervento perequativo, l'assegnazione di quest'anno conferma il trend positivo (€ 162.126.841 a fronte di € 161.349.881 nel 2021 e € 154.336.058 nel 2020 con una differenza di oltre 7 milioni di euro nel triennio), a fronte di un peso in diminuzione (2,37% nel 2022 a fronte di rispettivamente 2,43% e 2,44% nel 2021 e nel 2020).

Il risultato appare imputabile principalmente a:

- l'aumento del numero degli iscritti, conseguente al picco di avvisi di carriera avvenuto nell'a.a. 2020/2021, superiore rispetto alla media nazionale, che ha portato ad un aumento della parte di quota base relativa al costo standard;
- Il maggior importo dell'integrazione delle risorse destinate al costo standard (circa +€ 1, 5 milioni per l'Ateneo a fronte di +€ 70 milioni a livello nazionale);
- le maggiori risorse nazionali attribuite alla quota premiale (€ 100 milioni in più rispetto al 2021) che hanno consentito, a risultati pressoché invariati, un incremento di oltre 1 milione di euro per l'Ateneo.



## QUOTA BASE

Nel 2022, € 4.105.871.398 sono assegnati a ciascuna Università in proporzione al relativo peso, come segue:

1. € 2.000.000.000 pari a circa il 30% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al D.M. del 8 agosto del 2018, n. 585, come integrato dal D.M. del 4 agosto 2021, n. 1015. Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 12, co. 2, lett. a, del D.L. 20 giugno 2017, n. 91, convertito con modificazioni dalla legge 3 agosto 2017, n. 123, limitatamente alle Università che, ai fini della verifica degli standard minimi di docenza necessari per l'accreditamento iniziale di cui al D.M. del 14 ottobre 2021, n. 1154, hanno utilizzato per l'a.a. 2021/2022 incarichi di docenza conferiti ai sensi dell'art. 23 della L. 240/2010, il costo standard totale d'Ateneo è rideterminato sottraendo il valore equivalente alla conseguente diminuzione dell'indice di costo. Tale diminuzione è pari al prodotto tra il numero di incarichi a contratto utilizzati e la differenza tra il costo caratteristico d'Ateneo di un ricercatore e il costo della docenza a contratto riferito al numero di ore standard del ricercatore, sulla base dei parametri riportati all'art. 3, comma 1, lett. a) e b), del D.M. 585/2018.
2. € 2.105.871.398 in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica delle seguenti voci:
  - Quota base FFO 2021;
  - Quota dell'intervento perequativo FFO 2021, di cui all'articolo 11, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - Ulteriori interventi consolidabili anni precedenti ivi compresi i piani straordinari di reclutamento conclusi.

Per l'Università degli Studi di Genova il risultato dell'applicazione di tali criteri è stato il seguente:

UniGe	2022	2021	2020
Peso sulla quota base	2,25%	2,25%	2,29%
Totale quota base	€ 94.777.678	€ 94.094.215	€ 96.558.846

L'Ateneo nel 2022 ha visto, per la prima volta, un aumento nell'attribuzione dell'importo della quota base come importo, seppur a parità di peso.

---

## COSTO STANDARD

Per il 2022 la parte attribuita con il costo standard rappresenta circa il 25% (+2% rispetto all'anno precedente) del FFO.

Essa è distribuita in base al costo di riferimento attribuito al singolo studente<sup>1</sup> moltiplicato per il numero di studenti iscritti all'Ateneo entro la normale durata del corso e gli studenti iscritti al primo

---

<sup>1</sup> Il costo standard individua il finanziamento da attribuire in base all'offerta formativa e ai servizi offerti; è misurato per studente, considerando solo gli studenti iscritti nella durata normale dei corsi di studio. L'offerta formativa e i servizi offerti sono quantificati secondo i seguenti indici di costo:

a) Criterio del costo del personale docente, avendo come parametro stipendiale di riferimento il costo medio caratteristico per lo specifico Ateneo del Professore di I fascia;

anno fuori corso. Il risultato teorico ottenuto da ciascun Ateneo è poi riparametrato alle risorse effettivamente disponibili a livello nazionale.

UniGe	2022	2021	2020
Studenti entro 1 anno fuori corso 2020/2021	26.339	24.313	23.980
Costo standard per studente in corso	€ 6.925	€ 6.951	€ 7.256
Peso sul costo standard totale	2,14%	2,03%	2,09%
Quota base costo standard	€ 42.726.284	€ 36.556.902	€ 34.357.800

Il numero degli studenti iscritti, riferito all'a.a. 2020/2021, tiene conto dell'aumento degli avvisi di carriera verificatosi nell'a.a. 2020/21 (+22%), superiore a quello medio nazionale (+8%)<sup>2</sup>.

Il costo di riferimento per studente dell'Ateneo ha un valore in linea con quello 2021.

L'importo assegnato all'Ateneo per il 2022 è, quindi, in aumento così come il peso sul totale nazionale, tenuto conto che a questa voce sono state assegnate maggiori risorse rispetto al passato a livello nazionale (+ €200.000).

Dalla tabella si può evincere che nel 2022, per ogni studente l'Ateneo ha ricevuto € 1.622 contro i 1.504 dell'anno precedente<sup>3</sup>.

## PARTE STORICA

È una frazione, inerziale rispetto al passato, la cui incidenza sta diminuendo progressivamente. Attualmente rappresenta il 25% delle risorse nazionali (-2% rispetto all'anno precedente). Non è possibile intraprendere alcuna azione per aumentarla, se non migliorare l'importo ricevuto in base al costo standard, il quale incide sulla parte storica dell'anno successivo.

UniGe	2022	2021	2020
Peso sulla quota base storica	2,47%	2,50%	2,52%
Quota base storica	€ 52.051.394	€ 51.448.726	€ 62.201.046

I valori dell'Ateneo per il 2022 sono in aumento rispetto all'anno precedente in termini assoluti, ma in calo in termini di peso. Tale discrasia è dovuta alle diverse modalità di calcolo della parte storica a partire dallo scorso anno, la quale ora ricomprende gli importi relativi ai piani straordinari conclusi dopo almeno un quinquennio dal loro avvio.

Nel triennio è da notare una diminuzione di oltre 10 milioni di euro a fronte di un aumento di circa 8 della parte relativa al costo standard.

In sintesi, si ribadisce che l'unica leva a disposizione dell'Ateneo per acquisire maggiori risorse nell'ambito della quota base è collegata al costo standard e richiede un aumento del numero di

b) Criterio del costo della docenza a contratto, riferito alle ore di didattica integrativa aggiuntiva;

c) Criterio del costo del personale tecnico amministrativo e delle figure di supporto (figure specialistiche, tutors, CEL);

d) Criterio dei costi di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari.

Al fine di tenere conto dei differenti contesti economici e territoriali della diversa accessibilità di ogni Università in funzione della rete dei trasporti è previsto anche un elemento perequativo.

<sup>2</sup> Tutti i dati relativi agli indicatori AVA sono rilevati al 2.7.2022 e scaricati il 15.9.2022.

<sup>3</sup> Totale quota base costo standard attribuita all'Ateneo nel 2022 / Studenti entro 1 anno fuori corso a.a. precedente. Si considera invariato il totale di studenti nazionale.

studenti iscritti superiore a quello degli altri Atenei<sup>4</sup>, risultati ottenibili principalmente attraverso l'aumento degli avvii di carriera e la riduzione degli abbandoni.

L'a.a. 2021/2022 non ha confermato l'elevato numero di avvii di carriera verificatosi nell'a.a. precedente, dovuto a elementi contingenti quali la temporanea eliminazione del numero programmato locale per alcuni corsi. I dati definitivi relativi all'a.a. 2022/2023 non sono ancora disponibili.

Per quanto riguarda gli abbandoni, è opportuno considerare la percentuale di studenti che proseguono la carriera nel sistema universitario al II anno nello stesso Ateneo, il cui ultimo dato ANVUR disponibile riguarda l'a.a. 2020/2021<sup>5</sup> e pone l'Ateneo al di sotto della media nazionale (82% contro 84%).

---

#### INTEGRAZIONE QUOTA BASE ART. 238 D.L. 34/2020 E ART. 9, COMMA I, LETT. Q), PUNTO A DEL D.M. 1059/2021

L'importo di € 200.000.000 è stato destinato per le finalità di cui all'art. 238, c. 5, del D.L. 34/2020 relative alla promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese, così ripartito:

- a. il 70% delle risorse, secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 2, del decreto ministeriale n. 289/2021. Tali risorse sono destinate, come previsto al comma I, lett. a) del medesimo articolo a sostenere gli obiettivi generali di sviluppo delle attività di ricerca libera e di base degli Atenei in coerenza con gli indirizzi ministeriali finalizzati a promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese e ad investire sul futuro dei giovani ricercatori delle università;
- b. il 30% delle risorse, secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 3, e dall'art. 5 del decreto ministeriale n. 289/2021. Tali risorse sono destinate, come previsto al comma I, lett. b), del medesimo articolo, alla valutazione dei risultati dei programmi degli Atenei secondo quanto previsto dagli specifici indirizzi contenuti nel decreto n. 289/2021.

Per quanto riguarda alla lett. b) si rimanda alla programmazione triennale 2021-2023.

Le risorse di cui alla lett. a), non previste negli anni precedenti al 2021 e pari ad € 70 milioni per il 2021 ed € 140 milioni per il 2022 e il 2023 sono ripartite tra gli Atenei statali in proporzione al peso del costo standard degli anni 2021, 2022 e 2023 ad integrazione della parte della quota base del fondo di finanziamento ordinario degli anni di riferimento.

Di tali risorse si tiene altresì conto ai fini del calcolo delle quote di salvaguardia rispetto alle assegnazioni del FFO dell'anno precedente in applicazione dell'intervento perequativo di cui all'art. 11 della L. 240/2010.

---

<sup>4</sup> È, infatti, opportuno ricordare che il FFO, per le diverse voci, è assegnato in base al peso sul totale nazionale dell'Ateneo per un determinato elemento. Pertanto, se ai miglioramenti dell'Ateneo corrispondono miglioramenti più significativi degli altri Atenei, l'importo ricevuto anziché aumentare diminuisce.

<sup>5</sup> Percentuale di studenti che proseguono la carriera nel sistema universitario al II anno nello stesso Ateneo (iA21bis).

L'Ateneo ha percepito € 2.865.058 in ragione di un peso sul costo standard del 2,14%. Si rimanda al paragrafo sul costo standard per ulteriori considerazioni, tenuto conto che si tratta di un'integrazione temporanea delle risorse destinate alla quota distribuita con tale criterio.

## QUOTA PREMIALE

Una somma pari a € 2.223.000.000, di cui € 2.195.000.000 alle Università e € 28.000.000 alle Scuole Superiori, pari a circa il 30% del totale delle risorse disponibili, al netto della quota destinata agli interventi per gli studenti e quelli specifici, è stata assegnata secondo le percentuali e i criteri di seguito indicati:

- a. 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019);
- b. 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2015-2019;
- c. 20% in base agli indicatori di risultato di cui al D.M. n. 289/2021 (qualità del sistema Universitario e riduzione dei divari).

Per l'Università degli Studi di Genova il risultato dell'applicazione di tali criteri è stato il seguente:

UniGe	2022	2021	2020
Peso sulla quota premiale	2,35%	2,42%	2,42%
Totale quota premiale	€ 54.933.773	€ 53.836.178	€ 47.134.706

Il trend della quota premiale è in aumento nel triennio, in termini assoluti, in ragione delle maggiori risorse a livello nazionale, a fronte di un calo del peso nazionale dell'Ateneo.

## RISULTATI DELLA RICERCA (VQR 2015-2019)

Questa voce, che rappresenta il 60% della quota premiale, è distribuita in base ai risultati della VQR 2015-2019 in relazione all'indicatore finale di Ateneo IRFS, costituito dalla media ponderata di:

- IRAS 1e2 = Indicatore quali-quantitativo del personale permanente e delle politiche di reclutamento (90%);
- IRAS 3 = Indicatore quali-quantitativo della formazione della ricerca (5%);
- IRAS 4 = Indicatore quali-quantitativo delle attività di valorizzazione della ricerca (terza missione) (5%).
- 

UniGe	2022	2021	2020
Peso sui risultati VQR	2,38%	2,36%	2,36%
Quota premiale risultati VQR	€ 32.799.649	€ 31.054.814	€ 27.186.049

L'indicatore IRFS, riferito alla VQR 2015-2019, non è confrontabile con quello dello scorso anno, riferito alla VQR 2011-2014.

Il valore dell'Ateneo è in lieve aumento rispetto al precedente, che era condizionato dalla percentuale di prodotti conferiti in sede di VQR 2011-2014, inferiore alla media nazionale (circa -4%).

Nella VQR 2015-2019, la percentuale di prodotti conferiti dall'Ateneo risulta pari al 100%, valore medio nazionale delle Università che percepiscono il FFO.

Il limitato aumento di questa voce della quota premiale pur a fronte del completo conferimento dei prodotti, può essere imputabile a un minor numero di docenti in servizio (in rapporto al totale nazionale) rispetto alla VQR 2011-2014; infatti l'indicatore IRAS tiene conto anche della dimensione (numero totale dei prodotti): nella VQR 2011-2014 era atteso dall'Ateneo il 2,55% dei prodotti nazionali totali delle Università che percepiscono il FFO, in quella 2015-2019 ne era atteso il 2,34%.

Per eventuali considerazioni sulla valutazione dei prodotti conferiti si rimanda a specifiche analisi dei risultati della VQR.

## POLITICHE DI RECLUTAMENTO

Con questa voce, che rappresenta il 20% della quota premiale viene misurata la qualità delle politiche di reclutamento con riferimento all'indicatore finale di Ateneo IRAS2 (Indicatore quali-quantitativo delle politiche di reclutamento 2015-2019, ivi inclusi gli avanzamenti di carriera) relativo ai risultati della VQR 2015-2019.

UniGe	2022	2021	2020
Peso sulle politiche reclutamento Personale	2,53%	2,89%	2,89%
Quota premiale politiche reclutamento	€ 11.616.449	€ 12.671.995	€ 11.095.758

Anche in questo caso, a fronte di una diminuzione molto elevata in termini di peso e significativa (circa un milione di euro) in termini assoluti, il risultato dell'Ateneo non è confrontabile con quello dello scorso anno, riferito alla VQR 2011-2014.

## QUALITÀ DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI

Questa voce rappresenta il 20% della quota premiale.

I criteri di assegnazione di questa voce prevedono la valutazione dei risultati conseguiti rispetto all'anno precedente con riferimento ai due indicatori ritenuti prioritari per ciascuno degli obiettivi A, B, C, D ed E della Programmazione Triennale MUR 2021-2023, con le seguenti modalità:

- per il 50%, in base ai livelli di risultato di ogni ateneo relativamente agli indicatori sopra citati;
- per il 50%, in base ai miglioramenti di risultato rispetto all'anno precedente rispetto ai medesimi indicatori.

Tale risultato è ponderato in base al costo standard.

UniGe	2022	2021	2020
Peso sulla qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	2,29%	2,30%	2,30%
Quota premiale qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	€ 10.517.675	€ 10.109.369	€ 8.852.899

Il dato dell'Ateneo è in lieve diminuzione rispetto al 2021 in termini di peso, ma in miglioramento in termini assoluti, per le maggiori risorse distribuite.

Di seguito si presenta in dettaglio la situazione relativa a ciascuna categoria di indicatori per l'Ateneo:

A VAR	A LIV	IND A	B VAR	B LIV	IND B	C VAR	C LIV	IND C	D VAR	D LIV	IND D	E VAR	E LIV	IND E	RIS
1,97%	2,23%	2,10%	2,16%	2,72%	2,44%	2,08%	2,23%	2,15%	1,91%	2,46%	2,19%	2,22%	2,92%	2,57%	2,29%

Legenda:

VAR= Variazione dell'indicatore rispetto all'anno precedente (parametrato al valore totale degli Atenei)

LIV= Livello assoluto dell'indicatore (parametrato al valore totale degli Atenei)

IND = media VAL e LIV

RIS= Media di A, B, C, D, E

A= indicatori obiettivo A. Ampliare l'accesso alla formazione universitaria:

A\_a - Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LM, LM CU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente

A\_b - Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LM, LM CU) attivati

B= indicatori obiettivo B. Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese

B\_a - Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti di ruolo.

B\_b - Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi

C= indicatori obiettivo C. Innovare i servizi agli studenti per la riduzione delle disuguaglianze

C\_a - Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del Corso di Studio

C\_b - Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto

D= indicatori obiettivo D. Essere protagonisti di una dimensione internazionale

D\_a - Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"

D\_b - Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero

E= indicatori obiettivo E. Investire sul futuro dei giovani ricercatori e del personale delle università

E\_a - Proporzione dei Professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati

E\_b - Proporzione di ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a) e lett. b) sul totale dei docenti di ruolo.

Per quanto riguarda la quota premiale, la leva principale a disposizione dell'Ateneo riguardava i risultati della VQR 2015-2019, sul cui processo di rilevazione è stato profuso, con successo, un notevole impegno consentendo di evitare le precedenti penalizzazioni in termini di conferimento dei prodotti. I risultati della valutazione potranno essere meglio analizzati in sedi specifiche. Per quanto riguarda le politiche di reclutamento, eventuali miglioramenti si registreranno in relazione ai risultati VQR dei reclutati dall'esterno e degli avanzamenti di carriera interni.

Un ulteriore elemento riguarda il miglioramento degli indicatori relativi alla *Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari*. Tali indicatori coprono pressoché tutti gli ambiti di attività dell'Ateneo e alcuni dei essi, a livello di Corso di Studi, sono elemento di valutazione da parte dell'ANVUR.

In ragione della loro importanza, tali indicatori, aggregati in una *Balanced Scorecard*, sono utilizzati quale elemento di valutazione del raggiungimento degli obiettivi strategici a partire dal *Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024*. Tale modalità di valutazione verrà estesa dal 2023, in sede di aggiornamento, al *Programma Triennale 2022-2024*. In considerazione di ciò sono in stato di completamento modalità di monitoraggio continuo dei loro valori tramite cruscotti.

## INTERVENTO PEREQUATIVO

L'intervento perequativo, al quale a livello nazionale sono stati destinati € 150 milioni di euro pari a circa il 1,7% del totale delle risorse, è stato distribuito principalmente ai fini di ricondurre l'entità del FFO 2022 di ogni università entro l'intervallo (0%; +6%) rispetto all'FFO 2021 (quota base e relativa integrazione + premiale + perequativa).

UniGe	2022	2021	2020
Peso sull'intervento perequativo	6,25%	6,58%	5,93%
Intervento perequativo	€ 9.368.033	€ 11.507.203	€ 10.382.355

L'intervento perequativo attribuito all'Ateneo è in diminuzione come peso e come importo, soprattutto a causa delle maggiori risorse percepite per la quota base, in relazione al costo standard (comprensivo di una maggiore integrazione) e alla quota storica, calcolata dal 2021 con criteri più favorevoli.

Il miglioramento dell'Ateneo per le voci relative alla quota base e alla quota premiale ha comportato un'erosione dell'intervento perequativo e questo si potrà ripetere in futuro.

Per il futuro non è, inoltre, prevedibile se la clausola di salvaguardia manterrà come limite inferiore dell'intervallo lo 0% (invarianza del FFO percepito rispetto all'anno precedente) o, al contrario, scostamenti negativi come in passato.

In quest'ultimo caso, in assenza di miglioramenti significativi si potrebbe assistere ad una progressiva diminuzione del FFO percepito.

## ALTRE VOCI

### PIANI STRAORDINARI DOCENTI

Per gli interventi collegati ai piani straordinari di assunzione, l'importo percepito dall'Ateneo è in aumento rispetto all'anno precedente (€ 12.835.556 contro € 10.578.192), a fronte di una lieve diminuzione del peso.

### FONDO SOSTEGNO GIOVANI

Nel 2022, per quanto riguarda il Fondo giovani, € 65.000.000 sono stati ripartiti:

- 1) € 60.000.000 per il Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti;
- 2) € 5.000.000 per le finalità di cui all'articolo 1, commi da 290 a 293, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, per attuare piani pluriennali di interventi integrati di orientamento pre-universitario, di sostegno didattico e di tutorato.

Voce	Indicatori	Importo UniGe	Peso UniGe
Mobilità internazionale	Numero degli studenti regolari iscritti ai Corsi di tutti e tre i cicli, con l'esclusione degli immatricolati al primo anno delle Lauree di primo livello e delle Lauree Magistrali a Ciclo Unico (peso 0,35); Numero di studenti beneficiari di esonero totale dai contributi universitari (peso 0,2); Numero di CFU conseguiti all'estero nell'anno solare dagli studenti regolari, ivi inclusi quelli per periodi di "mobilità virtuale" (peso 0,2); Numero di Laureati nella durata normale del Corso che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero (peso 0,2); Numero di Dottori di ricerca dell'ultimo ciclo concluso che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero (peso 0,05).	€ 465.644	1,94%
Tutorato e attività didattiche integrative	Proporzione del costo standard relativo al totale degli studenti regolari che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare precedente.	€ 478.225	1,99%
Aree scientifiche tecnologiche	Media tra il numero di studenti iscritti al secondo anno che abbiano acquisito almeno 40 CFU e il numero dei laureati entro il primo anno oltre la durata normale del Corso per le classi di laurea e laurea magistrale di ambito scientifico – tecnologico. Sono considerate le classi, non a programmazione nazionale, afferenti ai fields of study ISCED-I dgt. 05; 06 e 07, secondo la classificazione utilizzata in ambito SISTAN e pubblicata sul sito del Ministero ( <a href="http://dati.ustat.miur.it/dataset/metadati">http://dati.ustat.miur.it/dataset/metadati</a> ). Ai fini dell'applicazione di tale criterio si applicano agli studenti di ciascuna classe i pesi dell'indicatore di prevalenza di genere utilizzato ai fini del riparto delle risorse relative all'anno 2020 per le finalità di cui all'art. 1, c. 354, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 10, c. 1, lett. q), del D.M. n. 442 del 10 agosto 2020). Agli iscritti e ai laureati di cui al precedente periodo delle L-34 (Scienze geologiche), LM – 74 (Scienze e tecnologie geologiche), LM-79 (Scienze geofisiche) sono destinati almeno 150.000 euro annui.	€ 188.697	2,10%

Nel complesso l'assegnazione nel triennio ha un andamento positivo.

UniGe	2022	2021	2020
Fondo Sostegno Giovani	€ 1.132.566	€ 1.045.301 €	€ 1.280.123

## NO TAX AREA

Per la No Tax Area, ad oggi, l'importo percepito, al lordo dei recuperi, risulta in diminuzione rispetto all'anno precedente (€ 2.997.683 contro € 4.543.938). Tuttavia, non è stata ancora effettuata l'assegnazione finale dell'estensione della stessa.

## QUOTA DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA

Per il 2022, ultimo anno, è confermata la somma di € 3.058.454. Il MUR ha provveduto ad una nuova individuazione dei Dipartimenti di eccellenza a partire dal 2023.

## COSTO STIMATO PER SOSTEGNO PASSAGGIO REGIME SCATTI BIENNALI

Per quanto riguarda la compensazione del blocco degli scatti stipendiali, il valore attribuito a titolo provvisorio per il 2022 è pari a € 3.554.696 a fronte di € 4.228.961 nel 2021.



## PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023

Per la *Programmazione Triennale 2021-2023*, l'importo assegnato nel 2022 è pari a € 2.571.089 a fronte di € 1.957.058 dell'anno precedente, risorse assegnate per il triennio con il D.M. n. 364 del 16.3.2022.

## FONDO BORSE POST LAUREAM

Le risorse relative al Fondo Borse Post lauream sono state distribuite secondo i seguenti criteri:

CRITERIO	DESCRIZIONE	PESO
Qualità della ricerca svolta dai membri del collegio dei docenti	<p>Per ciascun corso di dottorato accreditato nel 2022 (XXXVIII ciclo) è preso in considerazione l'indicatore I, calcolato per ogni corso di dottorato sulla base del punteggio medio attribuito ai docenti componenti il collegio con riferimento all'indice di qualificazione del collegio utilizzato ai fini dell'accreditamento. Il punteggio attribuito al singolo docente è pari a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 1 se il componente possiede i requisiti previsti dal DM 226/2021, tenuto conto delle Linee Guida di cui al DM 301/2022;</li><li>• 0,5 se il componente non possiede i requisiti previsti dal DM 226/2021, tenuto conto delle Linee Guida di cui al DM 301/2022.</li></ul> <p>Per ciascuna università, l'indicatore finale utilizzato è ottenuto sommando per tutti i corsi di dottorato il prodotto tra l'indicatore I relativo a ciascun corso e il numero di borse di studio del corso</p>	30%
Qualità della ricerca svolta dottori di ricerca	Indicatore IRAS 3 VQR 15-19	10%
Grado di internazionalizzazione del dottorato	Numero di iscritti ai corsi di dottorato attivati nel 2021 (XXXVII ciclo) che hanno conseguito il titolo di accesso al dottorato in Università straniere.	10%
Grado di collaborazione con il sistema delle imprese e ricadute del dottorato sul sistema socioeconomico	Numero di borse di dottorato acquisite da enti esterni nel 2021 (XXXVII ciclo).	10%
Attrattività del dottorato*	Numero di iscritti ai corsi di dottorato attivati nell'anno 2021 (XXXVII ciclo) che hanno conseguito il titolo di accesso al dottorato in altre Università italiane, diverse da quella sede del corso di dottorato.	10%
Dotazione di servizi, risorse infrastrutturali e risorse finanziarie a disposizione del dottorato e dei dottorandi, anche a seguito di processi di fusione o di federazione tra atenei	Numero di iscritti ai corsi di dottorato attivati nell'anno 2021 (XXXVII ciclo) con borsa di dottorato o forma di finanziamento equivalente moltiplicato per il rapporto tra iscritti con borsa e iscritti totali nel medesimo ciclo e, per le Istituzioni ad ordinamento speciale, per la durata del corso.	30%

L'applicazione dei criteri ha comportato la seguente assegnazione all'Ateneo.

UniGe	2022	2021	2020
Peso Dottorato-Post Lauream	3,81%	3,79%	3,81%
Importo Dottorato-Post Lauream	€6.135.834	€ 6.136.066	€ 6.135.834

L'Ateneo ha percepito pressoché il medesimo ammontare dell'anno precedente.

## ULTERIORI VOCI CONTABILIZZATE

Tra di esse spiccano le risorse per valorizzazione personale TA. Si tratta di una nuova voce, il cui importo è pari a € 1.282.077, distribuita tra gli Atenei proporzionalmente al numero di unità di personale TABS in servizio al 31.12.2021.

Essa è finalizzata alla alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie in ragione delle specifiche attività svolte, nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.

## 4 GLI STRUMENTI DI GESTIONE

L'Ateneo ha recentemente riprogettato i processi di pianificazione strategica e di programmazione operativa dell'Ateneo, con l'approvazione, nel mese di giugno 2021, del:

- Piano Strategico 2021-2026, documento di pianificazione con un orizzonte temporale esteso all'intera durata del mandato rettorale, contenente la vision, la mission, le linee strategiche e gli obiettivi con i quali la governance intende affrontare le sfide e le opportunità poste dal contesto sociale, economico e territoriale;
- Programma Triennale 2022-2024, documento previsto anche dalla L. n. 43/2005 nel quale gli obiettivi strategici sono stati declinati in azioni, ossia obiettivi operativi di breve-medio termine per il triennio di riferimento, misurati da indicatori.

Di seguito sono descritte sinteticamente le principali attività di supporto correlate alla realizzazione di tali obiettivi, declinati dalle Aree della Direzione Generale e CeDIA e dalle Strutture Fondamentali nei rispettivi cicli di programmazione, in primis nel ciclo della performance, i cui risultati saranno rendicontati nella Relazione sulla performance 2022.

## IL PERSONALE

### IL PERSONALE DOCENTE

La procedura di attribuzione interna dei punti organico ai dipartimenti per il reclutamento di personale docente, già rodada da tempo, è stata ulteriormente rivisitata con una messa a punto degli indicatori su cui la stessa si basa (cessazioni, ricerca e didattica). Detta misura ha previsto, come di

consueto, l'assegnazione ai dipartimenti, sin dal mese di gennaio, degli anticipi delle dimissioni programmate del personale a tempo indeterminato per il medesimo anno, con ricadute indubbiamente positive sul tempestivo avvio delle procedure concorsuali e delle nomine dei vincitori.

Parallelamente alle consuete procedure di reclutamento previste nella programmazione dipartimentale, è proseguita l'applicazione del Piano straordinario, previsto dai decreti ministeriali 84/2020 e 561/2021, per il passaggio alla II fascia dei ricercatori a tempo indeterminato in servizio presso l'Ateneo e in possesso dell'abilitazione scientifica nazionale.

Dal 1.2.2022, inoltre, sono stati assunti in servizio i ricercatori a tempo determinato di tipo a) finanziati con i programmi PON, le cui procedure erano state avviate nell'ultimo scorcio del 2021.

Con l'entrata in vigore del D.L. 30.4.2022, n. 36 convertito in legge 29.6.2022, n. 79 è stato dato corso, tra l'altro, all'attivazione di posizioni di ricercatori a tempo determinato di tipo a) a valere su fondi PNRR o PNR anch'esse al di fuori della consueta programmazione dipartimentale.

Sono state, infine, distribuite le risorse per l'attuazione del piano straordinario per il reclutamento di personale universitario 2022-2026 di cui al DM 445 del 6.5.2022 e avviate le procedure selettive da esso previste, tra cui, il reclutamento di professori di I e II fascia e ricercatori a tempo determinato di tipo b).

---

## IL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

Sulla base dei punti organico attribuiti con delibera del Consiglio di Amministrazione per il reclutamento di personale tecnico-amministrativo, tenuto conto delle onerose prescrizioni sanitarie in conseguenza della pandemia da COVID – 19, che hanno determinato rallentamenti nello svolgimento dei concorsi, nel 2022 l'Amministrazione ha assunto complessivamente 61 unità di personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato, di cui 17 già in servizio presso l'ateneo con inquadramento inferiore, attraverso:

- bandi di concorso (concluse 13 procedure con assunzione dei relativi vincitori e idonei, e avviate altre 18 procedure, delle quali 7 concluse nei primi mesi del 2023);
- procedure di mobilità intercompartimentale (per 7 unità di personale di area amministrativa e tecnica), che dagli ultimi mesi del 2022 sono avviate esclusivamente attraverso il portale nazionale del reclutamento inPA del Dipartimento della Funzione Pubblica;
- comandi da altre Amministrazioni (2 unità di area tecnica);
- scorrimento di graduatoria approvata da altro Ente (4 unità di area amministrativa);
- stabilizzazioni di 2 unità di area tecnica in possesso dei requisiti maturati con contratti a tempo determinato, in applicazione del decreto legge n. 80/2021, convertito con legge n. 113/2021, che ha modificato il c.d. decreto Madia (d.lgs. n. 75/2017).

Sono inoltre state assunte 8 unità di personale a tempo determinato, alcune delle quali finanziate da fondi PNRR, ed è stato rinnovato il contratto a tempo determinato a 17 unità già in servizio.

Oltre al personale assunto a tempo indeterminato e determinato, l'Amministrazione utilizza 56 unità di personale personale in somministrazione di lavoro temporaneo (non assunto quindi dall'Ateneo, ma dipendente dell'Agenzia per il Lavoro autorizzata alla fornitura di lavoro interinale), avvalendosi della società Tempor S.p.A., aggiudicataria della gara di appalto per il quinquennio 2021-2026.

Nelle tabelle seguenti è riportata l'evoluzione del personale docente, dirigente e PTA nel corso degli anni 2020-2021-2022, frutto delle politiche di reclutamento e delle cessazioni intervenute, nonché il confronto in termini di costi degli assegni fissi tra l'esercizio 2021 e il 2022:

PERSONALE	2020	2021	2022
<b>Professori ordinari</b>	<b>330</b>	<b>346</b>	<b>343</b>
tempo pieno	312	328	329
tempo definito	18	18	14
<b>Professori associati</b>	<b>531</b>	<b>556</b>	<b>606</b>
tempo pieno	504	530	577
tempo definito	27	26	29
<b>Professori straordinari t.d. l.230/2005</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
tempo pieno	2	2	2
tempo definito	-	-	-
<b>Ricercatori</b>	<b>166</b>	<b>140</b>	<b>103</b>
tempo pieno	157	132	95
tempo definito	9	8	8
<b>Ricercatori a tempo determinato</b>	<b>236</b>	<b>265</b>	<b>301</b>
tempo pieno	227	254	291
tempo definito	9	11	10
<b>Totale personale docente</b>	<b>1.265</b>	<b>1.309</b>	<b>1.355</b>
<b>Collaboratori ed esperti linguistici</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Lettori di scambio</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
<b>Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato</b>	<b>1.225</b> (1.168,3 fte)	<b>1.176</b> (1.125,5 fte)	<b>1.158</b> (1.110,8 fte)
<b>Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato</b>	<b>19</b> (18,5 fte)	<b>25</b> (23,3 fte)	<b>27</b> (24,5 fte)
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.537</b>	<b>2.537</b>	<b>2.566</b>

Descrizione	Valori al 31/12/2022*	Valori al 31/12/2021*	DELTA
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	93.247.456,10	90.423.240,77	2.824.215,33
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	16.534.367,79	13.290.686,40	3.243.681,39
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	41.735.901,40	40.246.568,44	1.489.332,96
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.181.951,75	906.833,79	275.117,96

\*Nota: importi al netto dell'irap

### GLI SPAZI

Oltre al progetto Erzelli di cui si è già parlato nella prima parte della relazione, sono stati avviati i seguenti cantieri:

- Restauro prospetti e coperture palazzo Serra in via delle Fontane – importo lavori € 1,36 milioni
- Lavori di ripristino prospetti Palazzo Scienze, C.so Europa -fine lavori 21/04/2022 ma collaudo ancora non terminato per problemi in alcune impermeabilizzazioni, che sono da rifare -importo € 3,4milioni;
- Palazzo Belimbau: restauro superfici decorate dell'atrio : – importo lavori € 140 mila.
- Lavori di sistemazione definitiva del passaggio pedonale tra gli edifici universitari di Via Dodecaneso e l'accesso su Via Padre Semeria, Genova"- avvio lavori 4/08/2022 -importo € 300mila

Sono stati portati a compimento i seguenti progetti:

- Palazzo Balbi/Senarega in via Balbi 4: restauro degli spazi interni del terzo piano ala est - importo lavori € 384mila -fine lavori 20/7/2022
- Realizzazione di nuovi servizi igienici presso Dipp. DIFAR e DIMES in viale Benedetto XV – importo € 130mila – fine lavori 19/09/2022
- Lavori di realizzazione dell'impianto rilevazione/evac edificio Monoblocco anatomico a S. Martino-via De Toni 5 – importo lavori € 242mila - fine lavori 21/11/2022
- Lavori di parziale adeguamento in materia di prevenzione incendi presso Villa Cambiaso, via Montallegro I – Genova, -importo lavori € 156mila -fine lavori 28/09/2022

Anche nell'ambito del programma innovativo "Qualità dell'Abitare –PINQUA –Centro Storico" sono stati portati a compimento i due progetti sviluppati internamente:

- Albergo dei Poveri: restauro e risanamento conservativo della strada interna per un nuovo percorso urbano tra Università, città e parco della Valletta Carbonara (redatto progetto definitivo; importo lavori € 4,4 milioni) terminato ad aprile 2022.
- Restauro dell'atrio d'ingresso da Via del Campo e risanamento del piano fondi di Palazzo Rebuffo- Serra (redatto progetto definitivo; importo lavori € 900mila) terminato a ottobre 2022.

Attività di progettazione:

- Progetto esecutivo bunker radioattivo a Valletta Puggia – € 60mila, gara lavori avviata a dicembre/2022.
- Elaborazione progetto preliminare ed affidamento servizio di progettazione (dicembre 2022) Progettazione opere di adeguamento delle vie d'esodo di balbi 5 IV piano: importo presunto lavori € 130mila.
- Progetto fattibilità tec. economica: coperture ex facoltà di Architettura e Chiesa in P.zza Sarzano -concluso sett. 2022 -importo presunto lavori € 3,3milioni
- Progetto fattibilità tec. economica: coperture Dip. Economia concluso sett. 2022 -importo presunto lavori € 3,8milioni

## Bandi di finanziamento MUR

- Bando residenze universitarie: realizzazione progetto esecutivo (valore € 7,5 milioni) - concluso 17/05/2022 termine ultimo per presentazione richiesta di finanziamento.
- Bando edilizia universitaria; realizzazione di n° 5 progetti di fattibilità tecnica ed economica di importo globale pari a circa € 54 milioni. Tutti i suddetti progetti conclusi il 7/07/2022.

Di seguito alcuni dati di sintesi sugli spazi:

	2019	2020	2021	2022
mq complessivi spazi utilizzati a fini istituzionali	255.089	252.272	258.104	258.104
indice locazioni passive (mq in locazione passiva/mq complessivi)	3,7%	3,7%	3,6%	3,6%
mq in locazione passiva	9.434	9.263	9.263	9.263
oneri per fitti passivi	€ 1.096.889	€ 836.179	€ 836.179	€ 836.179

---

## I SERVIZI ICT

In ambito Software e dematerializzazione dei processi nel corso dell'anno 2022 sono stati progettati, implementati oltre 30 nuovi servizi finalizzati ad una dematerializzazione dei processi quali, ad esempio:

- Nuove procedure per la Metodica del reclutamento dei Docenti
- Autenticazione tramite CIE per il servizio CU-web
- Nuovo Universo del Data Warehouse per l'analisi dei ritardi degli studenti iscritti
- Nuovo servizio gestione preimmatricolazioni su web-personale
- Nuovo servizio per la verifica degli esoneri contributivi
- Nuovi servizi per l'Immatricolazione e la dichiarazione di doppia iscrizione ai sensi della Legge 33/2022
- Nuovo servizio per la verbalizzazione online delle lauree

Oltre all'ordinaria gestione ed il supporto all' Ufficio per la Transizione Digitale, sono state svolte attività relative

- migrazione alla nuova piattaforma di protocollo informatico e gestione documentale di Ateneo (WR6) e la relativa formazione degli utenti
- analisi e studio di fattibilità per il passaggio a nuovo applicativo per la sorveglianza sanitaria e la formazione del personale
- CIE Day in collaborazione con l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato e Comune di Genova

La revisione dei processi in termini di digitalizzazione quali, ad esempio, le modifiche apportate alle piattaforme HR per accogliere le nuove modalità di erogazione delle prestazioni lavorative (Lavoro

agile e telelavoro), come pure la predisposizione di modulistica on line per la gestione di richieste per il welfare o per benefici agli studenti, hanno inciso significativamente sul benessere organizzativo della nostra comunità universitaria.

Per quanto concerne le infrastrutture ICT (dati e fonia, dell'Identity Management, infrastrutture fisiche e virtuali che erogano i servizi dell'Ateneo), le attività svolte nel 2022, oltre alla quotidiana assistenza all'utenza, hanno riguardato principalmente (voci a titolo esemplificativo e non esaustivo):

- azioni atte a garantire il corretto funzionamento di tutti i servizi erogati dal centro con particolare attenzione alle attività di aggiornamenti di sicurezza, manutenzione ordinaria/migliorativa di tutti i sistemi (rete e dati) che erogano servizi all'utenza
- opere di ampliamento della copertura della rete wifi e avanzamento delle migrazioni del voip secondo la programmazione e gli obiettivi definiti
- attività di ammodernamento degli apparati di infrastruttura di rete della backbone di ateneo
- attivazione IRU verso Savona e Imperia
- gestione contratti per Microsoft 365 nell'ambito della convenzione CRUI
- attività di mantenimento del sistema di autenticazione in uso in Ateneo e integrazione con le tecnologie di federazione nell'ambito del sistema di Identity (IDEM, SPID, CIE)
- attività di aggiornamento tecnologico e implementazione del nuovo sistema antisipam (Libraesva)

In particolare, sono state svolte

- attività di progettazione e produzione della documentazione relativa al programma finalizzato all'ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche dell'Università degli Studi di Genova ("progettazione Green Datacenter per la ricerca").
- attività in coordinamento con il personale tecnico del GARR per la realizzazione delle operazioni propedeutiche al collegamento alla nuova rete GARR-T
- attività di analisi, progettazione e integrazione del sistema di Teams room nell'ambito delle attività di allestimento di sale riunioni executive e studio dell'implementazione per la didattica
- Aggiornamenti di sicurezza degli apparati, non programmati, in seguito a segnalazioni dagli enti preposti.

Malgrado il turnover di personale IT esterno (interinali e appalti servizi), i team di Cedia hanno cercato di garantire la rapidità di intervento secondo una logica di gestione di priorità dalle urgenze, di adeguamento tecnologico, di soddisfazione di nuovi bisogni.

In ambito Elearning/Multimedia/Web, sono state gestite diverse attività direttamente erogate all'utenza finale (personale, strutture, studenti, esterni) quali

- assistenza per elezioni online
- assistenza ai test TELEMACO e a altre prove di valutazione online
- sviluppo di corsi FAD e MOOC, in particolare per Ulysseus, con supporto ai docenti
- realizzazione di oltre 180 contenuti (video promozionali, reportage, videolezioni) caricati sul canale YouTube di Ateneo.

- servizi fotografici di beni culturali per GUP, progetti di ricerca e attività divulgativa;
- 40 servizi fotografici per eventi istituzionali/conferenze/seminari
- oltre 200 ritratti fotografico istituzionale su sfondo blu per rubrica sito UniGe2
- migrazione del sito <https://corsi.unige.it> dall'infrastruttura proprietaria di "federazioneweb" alla nuova piattaforma Drupal 9
- sviluppo della nuova infrastruttura e del nuovo tema grafico per i siti principali di Ateneo
- manutenzione ordinaria e supporto agli utenti per mailing list, siti web, sezione Trasparenza, aspetti residuali "federazioneweb"
- supporto al Servizio Organizzazione e Programmazione per Carta dei Servizi, sistema per la valutazione, rilevazione customer satisfaction

In particolare, è stato completato il progetto UTLC (*Unige Teaching and Learning Centre*) con consegna delle attrezzature e dei locali arredati e finanziati dalla Fondazione Compagnia di San Paolo

---

## L'ORGANIZZAZIONE

Nel mese di luglio 2021, il Consiglio di Amministrazione aveva approvato dei nuovi indirizzi generali in materia di organizzazione, che prevedevano:

- visione sistemica dell'Ateneo e delle esigenze funzionali alla realizzazione della missione istituzionale e degli obiettivi strategici e operativi anche attraverso l'adozione di idonee misure di digitalizzazione e dematerializzazione;
- razionalizzazione e semplificazione delle procedure;
- riassetto organizzativo a garanzia della performance e della funzionalità;
- chiara individuazione delle relazioni funzionali, dei ruoli e connesse responsabilità decisionali e gestionali e dei meccanismi operativi;
- verifica della sostenibilità in termini di numerosità del personale, competenze, carichi di lavoro e coerenza dei ruoli in relazione alla complessità e alla varietà delle attività gestite;
- semplificazione dell'articolazione interna delle strutture, al fine di migliorare l'individuazione delle competenze e delle responsabilità, di porre a presidio delle attività personale tecnico amministrativo qualificato, di garantire una maggiore intercambiabilità del personale attraverso mirati percorsi di formazione specifica, di rendere l'organizzazione del lavoro più flessibile rispetto alla variabilità dei carichi di attività;
- razionalizzare le attività di supporto alla didattica e alla ricerca, ripristinando presso i Dipartimenti le unità di supporto amministrativo e, come deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta di gennaio u.s., costituendo poli di facility management territoriali a presidio dei servizi per le esigenze comuni di manutenzione, impiantistica, sicurezza, informatica e correlate attività negoziali dei Dipartimenti di riferimento.

Sulla base di tali indirizzi nel 2022 è proseguita l'analisi organizzativa ed è stato condotto uno studio di fattibilità, con il coinvolgimento dei Responsabili Accademici, che ha portato a una proposta di macro-organizzazione approvata nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 5.5.2022.

Il nuovo assetto organizzativo ha mantenuto alcuni degli elementi organizzativi precedenti e ne ha introdotto di nuovi, i cui elementi salienti sono:



- la valorizzazione del ruolo degli Organi Accademici delle Strutture Fondamentali, attraverso l'indicazione dei rapporti funzionali tra gli stessi e il personale tecnico-amministrativo afferente;
- l'adeguamento del modello organizzativo alle diverse peculiarità delle Strutture Fondamentali;
- la revisione delle modalità di coordinamento del supporto alla didattica a livello di Scuola e Dipartimento, con responsabilità dell'Area Dirigenziale competente in materia;
- il coordinamento, efficace ma non invasivo, degli altri processi delle Strutture Fondamentali, con l'introduzione dell'Area per le Strutture Fondamentali, per la gestione amministrativo contabile, e di un collegamento strutturato con le altre Aree Dirigenziali;
- il potenziamento dell'erogazione di alcuni servizi, con l'introduzione dei Poli di *Facility Management*, dei nuovi Sportelli degli Studenti e con la previsione di presidi funzionali;
- la razionalizzazione della struttura della Direzione Generale, con la riduzione del numero di Aree Dirigenziali da 11 più CeDIA a 9 più CeDIA e successiva riduzione delle articolazioni interne (da 107 Settori a 101);
- l'individuazione per ciascun processo di un'Area e, quindi, di un dirigente responsabile, con valorizzazione del ruolo, delle funzioni e, soprattutto, delle responsabilità, organizzative e amministrative correlate;
- la riduzione del numero di uffici per un più efficiente utilizzo del personale;
- la previsione di ulteriori successivi interventi di razionalizzazione, in particolare per quanto riguarda il Sistema Bibliotecario di Ateneo e CeDIA, previo il necessario adeguamento della normativa interna di Ateneo.

Su tali basi sono stati definiti gli aspetti meso e micro-organizzativi, coinvolgendo i dirigenti, ed è stato emanato l'atto di organizzazione amministrativa e tecnica in data 25.7.2022 (D.D.G. n. 3235/2022), cui sono state apportate limitate modifiche in data 22.12.2022 (D.D.G. n. 5687/2022).

A partire dal mese di luglio si è provveduto, previa analisi dei fabbisogni, all'assegnazione del personale alle strutture e alla copertura delle posizioni organizzative in base alle procedure comparative, a partire da quelle riservate ai dirigenti, nonché all'individuazione delle più efficaci modalità di svolgimento dei processi.

Terminate tali attività, il nuovo assetto organizzativo è divenuto pienamente vigente dal 1.1.2023.

---

## **SCHEMI DI BILANCIO**

## **STATO PATRIMONIALE**

**STATO PATRIMONIALE DI ATENEO AL 31 DICEMBRE 2022**

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>			I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39 <sup>25</sup>
a1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	301.279,97	50.504,50 <sup>1</sup>	II PATRIMONIO VINCOLATO		
a2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.383,69	4.794,64 <sup>2</sup>	all1) Fondi vincolati destinati da terzi	25.156.617,71	27.293.362,99 <sup>25BIS</sup>
a3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	2.021.619,39	1.725.726,76 <sup>3</sup>	all2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	152.020.662,57	106.975.886,71 <sup>25TER</sup>
a4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.784.969,91	4.189.962,23 <sup>4</sup>	all3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	99.786.027,60	110.181.393,32 <sup>25QUA</sup>
a5) Altre immobilizzazioni immateriali	23.100.086,70	23.211.514,98 <sup>5</sup>	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>276.963.307,88</b>	<b>244.450.643,02</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>30.212.339,66</b>	<b>29.182.503,11</b>	III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
<b>II) MATERIALI</b>			all1) Risultato esercizio	21.767.086,47	28.883.949,43 <sup>26</sup>
all1) Terreni e fabbricati	137.769.089,46	139.183.771,20 <sup>6</sup>	all2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.480.341,72	10.109.057,15 <sup>27</sup>
all2) Impianti e attrezzature	5.847.624,40	5.592.100,59 <sup>7</sup>	all3) Riserve statutarie	-	-
all3) Attrezzature scientifiche	8.946.951,23	7.781.903,98 <sup>8</sup>	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>28.247.428,19</b>	<b>38.993.006,58</b>
all4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	384.395,03	384.395,03 <sup>9</sup>	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>397.031.460,46</b>	<b>375.264.373,99</b>
all5) Mobili e arredi	1.077.836,02	1.180.135,77 <sup>10</sup>	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
all6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.902.855,37	1.202.855,70 <sup>11</sup>	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	8.174.631,29	8.174.577,28 <sup>28</sup>
all7) Altre immobilizzazioni materiali	152.403,44	191.226,39 <sup>12</sup>	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	177.645,63	161.533,36 <sup>29</sup>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>156.081.154,95</b>	<b>155.516.388,66</b>	<b>D) DEBITI</b> (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
<b>III FINANZIARIE</b>			d1) Mutui e Debiti verso banche	6.171.410,04	6.956.110,48 <sup>30</sup>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>15.211.848,94</b>	<b>12.681.684,81</b> <sup>13</sup>	d2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	- <sup>31</sup>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>201.505.343,55</b>	<b>197.380.576,58</b>	d3) Debiti verso Regione e Province Autonome	79.634,07	84.319,07 <sup>32BIS</sup>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			d4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	119.100,29	13.848,89 <sup>32</sup>
<b>I RIMANENZE</b>			d5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	13.010,00	- <sup>32TER</sup>
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>179.512,29</b>	<b>111.351,78</b> <sup>13 BIS</sup>	d6) Debiti verso Università	151.967,14	239.134,46
<b>II CREDITI</b> (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			d7) Debiti verso studenti	36.628,53	21.581,69 <sup>33</sup>
b11) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	97.313.905,68	39.743.979,17 <sup>14</sup>	d8) Acconti	-	- <sup>34</sup>
b12) Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.116.166,01	3.232.420,00 <sup>15</sup>	d9) Debiti verso fornitori	11.010.858,81	8.765.373,26 <sup>35</sup>
b13) Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.230.037,42	2.468.730,06 <sup>16</sup>	d10) Debiti verso dipendenti	4.287.855,87	9.228,74 <sup>36</sup>
b14) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.006.678,23	3.863.667,24 <sup>17</sup>	d11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
b15) Crediti verso Università	1.601.987,91	450.218,25 <sup>18</sup>	d12) Altri debiti	19.373.781,68	14.409.582,77 <sup>37</sup>
b16) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.273.981,06	2.993.590,47 <sup>19</sup>	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>41.244.246,43</b>	<b>30.499.179,36</b>
b17) Crediti verso società ed enti controllati	-	-			
b18) Crediti verso altri (pubblici)	17.605.941,84	7.950.593,90 <sup>20</sup>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
b19) Crediti verso altri (privati)	37.444.858,02	14.558.940,19 <sup>21</sup>	e1) Contributi agli investimenti	113.701.519,41	43.023.113,97 <sup>38</sup>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>190.593.556,17</b>	<b>75.262.139,28</b>	e2) Ratei e risconti passivi	16.952.151,65	18.444.641,68 <sup>39</sup>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	100.859.268,46	58.922.825,57 <sup>40</sup>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>678.140.923,33</b>	<b>534.490.245,21</b>
b1V1) Depositi bancari e postali	285.266.914,73	260.782.124,26 <sup>22</sup>			
b1V2) Denaro e valori in cassa					
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>285.266.914,73</b>	<b>260.782.124,26</b>			
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>476.039.983,19</b>	<b>336.155.615,32</b>			
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
c1) Ratei e risconti attivi	595.596,59	954.053,31 <sup>23</sup>			
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>					
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	- <sup>24</sup>			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>678.140.923,33</b>	<b>534.490.245,21</b>			
Conti d'ordine dell'attivo	191.234.445,52	191.658.495,64	Conti d'ordine del passivo	191.234.445,52	191.658.495,64

## CONTO ECONOMICO

**CONTO ECONOMICO 2022**

		2022	2021	DELTA
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	80.813.535,68	74.503.673,35	6.309.862,33
1)	Proventi per la didattica	47.175.453,30	48.811.861,67	-1.636.408,37
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.189.299,62	12.009.264,84	180.034,78
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	21.448.782,76	13.682.546,84	7.766.235,92
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	261.189.811,00	239.572.627,10	21.617.183,90
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	242.770.463,41	225.927.018,41	16.843.445,00
2)	Contributi Regioni e Province autonome	368.693,92	1.135.187,78	-766.493,86
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	149.671,44	61.035,29	88.636,15
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.616.594,52	2.118.250,77	1.498.343,75
5)	Contributi da Università	226.712,57	200.414,59	26.297,98
6)	Contributi da altri (pubblici)	9.885.559,87	6.639.258,99	3.246.300,88
7)	Contributi da altri (privati)	4.172.115,27	3.491.461,27	680.654,00
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	14.566.279,36	14.516.418,56	49.860,80
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>	-	-	-
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	3.822.680,53	1.805.035,81	2.017.644,72
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	68.160,51	111.351,78	-43.191,27
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>	<b>360.460.467,08</b>	<b>330.509.106,60</b>	<b>29.951.360,48</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE (**)</b>	198.380.404,20	184.400.434,03	13.979.970,17
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	141.950.478,25	134.253.045,10	7.697.433,15
a)	docenti/ricercatori	125.307.378,37	119.422.941,19	5.884.437,18
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	10.134.194,71	10.202.300,98	-68.106,27
c)	docenti a contratto	2.609.471,38	2.605.891,41	3.579,97
d)	esperti linguistici	536.108,30	525.160,56	10.947,74
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.363.325,49	1.496.750,96	1.866.574,53
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.429.925,95	50.147.388,93	6.282.537,02
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	107.460.224,26	90.740.165,14	16.720.059,12
1)	Costi per sostegno agli studenti	53.781.432,21	43.699.122,96	10.082.309,25
2)	Costi per il diritto allo studio (*)	-	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.789.161,08	5.468.204,64	-1.679.043,56
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.696.249,34	2.293.493,58	402.755,76
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.706.442,92	3.894.175,25	-187.732,33
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	34.211.987,55	26.972.888,37	7.239.099,18
9)	Acquisto altri materiali	1.676.477,89	1.820.282,18	-143.804,29
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	1.388.844,02	1.479.280,82	-90.436,80
12)	Altri costi	6.209.629,25	5.112.717,34	1.096.911,91
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	10.647.083,91	9.487.291,17	1.159.792,74
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.841.694,94	1.678.987,20	162.707,74
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.805.388,97	7.808.303,97	997.085,00
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	10.809.807,13	6.365.113,01	4.444.694,12
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	531.714,20	531.714,20	-
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>327.829.233,70</b>	<b>291.524.717,55</b>	<b>36.304.516,15</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>32.631.233,38</b>	<b>38.984.389,05</b>	<b>-6.353.155,67</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>19.560,26</b>	<b>-257.373,28</b>	<b>276.933,54</b>
1)	Proventi finanziari	402.723,54	172.657,85	230.065,69
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-379.853,83	-424.673,12	44.819,29
3)	Utili e Perdite su cambi	-3.309,45	-5.358,01	2.048,56
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	<b>-1.183,88</b>	<b>1.183,88</b>
1)	Rivalutazioni	-	-	-
2)	Svalutazioni	-	-1.183,88	1.183,88
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>967.680,81</b>	<b>1.396.082,35</b>	<b>-428.401,54</b>
1)	Proventi	1.665.048,39	1.947.528,01	-282.479,62
2)	Oneri	-697.367,58	-551.445,66	-145.921,92
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>33.618.474,45</b>	<b>40.121.914,24</b>	<b>-6.503.439,79</b>
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE (**)</b>	<b>-11.851.387,98</b>	<b>-11.237.964,81</b>	<b>-613.423,17</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>21.767.086,47</b>	<b>28.883.949,43</b>	<b>-7.116.862,96</b>

(\*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'Agenzia Aliseo

In ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l'IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio (\*\*). I costi del personale sono stati pertanto rappresentati al netto dell'IRAP e la stessa è stata indicata nella sopraccitata sezione delle imposte

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

**RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2022**

	31.12.2022		31.12.2021	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>		<b>143.911.151,68</b>		<b>48.806.507,78</b>
RISULTATO NETTO	<b>21.767.086,47</b>		<b>28.883.949,43</b>	
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>				
Ammortamenti e svalutazioni	10.647.083,91		9.487.291,17	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	54,01		428.800,46	
Variazione netta del TFR	16.112,27		6.747,48	
Risconti su Progetti	41.936.442,89		8.912.069,52	
Altri ratei e risconti	- 1.134.033,31		- 1.121.946,60	
Risconti su Contributi su investimenti imputati a reddito	70.678.405,44		2.209.596,32	
Risconto su contributo su investimenti (operazione Erzelli) stornato a Patrimonio Netto	-		-	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>		<b>- 103.869.809,89</b>		<b>- 21.616.842,62</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 115.331.416,89		- 22.007.335,72	
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	- 68.160,51		- 111.351,78	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	11.529.767,51		501.844,88	
Variazione di altre voci del capitale circolante	-		-	
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>		<b>40.041.341,79</b>		<b>27.189.665,16</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		<b>16.418.118,72</b>		<b>14.514.311,01</b>
- Materiali	10.441.152,52		10.698.033,88	
- Immateriali	3.446.802,07		3.816.277,13	
- Finanziarie	2.530.164,13		-	
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>		<b>1.646.267,84</b>		<b>1.654.485,69</b>
- Materiali	1.070.997,26		496.324,41	
- Immateriali	575.270,58		1.035.977,40	
- Finanziarie	-		122.183,88	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>		<b>- 14.771.850,88</b>		<b>- 12.859.825,32</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>				
Aumento di capitale				
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 784.700,44		- 744.512,95	
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>- 784.700,44</b>		<b>- 744.512,95</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>24.484.790,47</b>		<b>13.585.326,89</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	- 260.782.124,26		- 247.196.797,37	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	285.266.914,73		260.782.124,26	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>24.484.790,47</b>		<b>13.585.326,89</b>

## **PREMESSA**

Al fine di garantire trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili all'interno del settore universitario, il D.Lgs. 27 gennaio 2012 n. 18 prevede l'obbligo per tutte le università di adottare un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica per predisporre un bilancio unico di ateneo e, ove necessario, un bilancio consolidato.

In attuazione di detto decreto è stato emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca il D.M. n. 19 del 14.01.2014 s.m.i. recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" che ha sottolineato l'obbligatorietà della redazione di una Nota integrativa avente funzione, sia di rendere intellegibili i dati inseriti nei prospetti di bilancio, sia di fornire informazioni complementari di carattere patrimoniale, finanziario ed economico. Questa nota integrativa è stata redatta secondo lo schema indicato dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1055 del 30/5/2019) e illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il bilancio d'esercizio 2022 pertanto è stato redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.M.19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/6/2017 n. 394, dal Manuale tecnico operativo, già citato, secondo quanto indicato nel Regolamento di Ateneo per l'amministrazione la finanza e la contabilità, nonché nel relativo Manuale di contabilità e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati oggetto di deroga.

I saldi dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2022 sono stati confrontati con quelli risultanti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; anche per il conto economico si è provveduto a raffrontare i dati dell'esercizio in esame con quelli dell'esercizio precedente. Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Si veda, per maggior dettaglio, l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Per quanto riguarda gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, in conformità alle indicazioni contenute nel "Manuale di contabilità" di Ateneo, emanato con D.R. n. 5774 del 29.12.2022, si è proceduto a calcolare:

- ✓ la quota di ammortamento dei costi di impianto e di ampliamento in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento dei diritti di brevetto industriale in una percentuale pari al 5% prendendo a riferimento il termine di vent'anni che corrisponde al termine massimo della durata legale del brevetto;
- ✓ la quota di ammortamento di software acquistato a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato in una percentuale pari al 20%;



- ✓ la quota di ammortamento di concessioni, licenze e marchi in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento di software non superiore a € 516,46 in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento dei costi pluriennali (migliorie e spese incrementative sui beni di terzi) avendo riguardo al periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del diritto di utilizzo del bene di terzi.

Nella voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” sono iscritti i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali delle quali non è stata ancora acquisita la piena titolarità del

diritto (nel caso di brevetti, marchi, ecc.) o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati (nel caso di costi di ricerca e sviluppo). Comprende, inoltre, i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” al completamento dell’opera. Si precisa che per le immobilizzazioni in corso non vengono calcolate quote di ammortamento non contribuendo all’attività dell’Ateneo fino al loro completamento quando i relativi valori sono stornati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali e, solo da quel momento, si potranno iniziare a calcolare le quote di ammortamento relative al cespite.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono a:

Terreni e fabbricati: per quanto riguarda la loro valorizzazione, in conformità al “Manuale di contabilità” citato, si è adottato come “criterio generale” quello del valore calcolato sulla base della rendita catastale, previsto come criterio “sussidiario” rispetto al “costo di acquisto”; si precisa al riguardo che il criterio del costo di acquisto, se applicato al nostro Ateneo, avrebbe portato a risultati scarsamente attendibili in quanto la maggior parte del patrimonio immobiliare è riferibile ad acquisti effettuati in anni molto lontani nel tempo. L’unico caso in cui si è derogato al principio del “valore catastale” e si è adottato come criterio di valutazione la “stima di ricostruzione al nuovo” impiegata a fini assicurativi, riguarda gli immobili utilizzati dal CUS per i quali non risulta possibile determinare un valore su base catastale attendibile considerate anche le peculiarità del bene.

Per il calcolo dell’ammortamento, si è adottato, per i fabbricati, un coefficiente pari al 2% annuo che è quello indicato nel manuale sui principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche pubblicato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per le amministrazioni centrali. In conformità a quanto previsto dai Principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e del Consiglio Nazionale dei Ragionieri pubblicati dall’O.I.C. (principio n. 16 Capitolo “Valutazione” par. 3 e capitolo DXI “Ammortamento” par. 7) i terreni di proprietà dell’Ateneo non sono stati invece assoggettati ad ammortamento, in quanto “cespiti la cui utilità non si esaurisce”.

Analogamente, i fabbricati di valore storico artistico non vengono assoggettati ad ammortamento.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all’ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche: sono valutati al costo d’acquisto, comprensivo dei costi accessori; le percentuali di ammortamento applicate sono conformi alle indicazioni contenute nel “Manuale di contabilità” di Ateneo sopra citato.

L’aliquota di ammortamento ordinaria applicata dall’Ateneo è pari al 20% per tutti gli impianti, attrezzature, macchinari e attrezzature tecnico scientifiche; per i macchinari e le attrezzature tecnico-scientifiche ad alto contenuto tecnologico dall’elevato grado di obsolescenza è stata applicata l’aliquota del 33,33%.

Patrimonio librario: le “collezioni scientifiche” sono iscritte tra le immobilizzazioni materiali dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate in quanto non perdono valore nel tempo. Per quanto riguarda invece il materiale bibliografico, si è adottato il criterio della iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi.

Mobili e arredi: sono valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori; la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 10% secondo quanto previsto nel "Manuale di contabilità" sopra citato.

Altre immobilizzazioni materiali: tali beni comprendono gli automezzi e gli altri mezzi di trasporto, le attrezzature informatiche e gli altri beni mobili durevoli che non trovano collocazione nelle altre voci. La valutazione di detti beni è effettuata al costo d'acquisto e la percentuale di ammortamento assegnata, seguendo quanto previsto nel "Manuale di contabilità" sopra citato, è pari al 20% per automezzi, altri mezzi di trasporto e altri beni mobili durevoli mentre per le attrezzature informatiche è pari al 25%.

Beni di valore inferiore a 516,46 euro (categoria presente anche nelle immobilizzazioni immateriali): riguarda i beni di modico valore il cui costo viene interamente ammortizzato nell'anno.

Nella voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi sostenuti per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali non ancora ultimata. Rientrano in questa categoria i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale su beni di proprietà; vi rientrano altresì le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente

connesse agli interventi. Si precisa che per le immobilizzazioni in corso non vengono calcolate quote di ammortamento non contribuendo all'attività dell'Ateneo fino al loro completamento, quando i relativi valori sono stornati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali e, solo da quel momento, si potranno iniziare a calcolare le quote di ammortamento relative al cespite.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende gli investimenti durevoli sia in forma di partecipazioni in imprese ed enti valorizzati al prezzo di costo, in quanto non configurabili come partecipazioni in imprese controllate o collegate per le quali il D.M. 19/2014 prevede una valutazione in base al "metodo del patrimonio netto" ex art. 2426, comma 4, del codice civile, sia in forma di investimenti di natura finanziaria come i titoli di stato, riferibili ai lasciti (fondi da terzi con vincolo di destinazione) e valorizzati al prezzo di costo comprensivo degli oneri accessori in conformità a quanto previsto dal Manuale di contabilità di Ateneo sopra citato.

#### CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sui conti bancari e su quello postale dell'ateneo. Tali poste sono valutate al valore nominale.

#### RATEI E RISCOINTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della “*commessa completata*” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del “*cost to cost*”).

Rientrano nella voce “risconti passivi” anche i contributi ricevuti per investimenti, per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite.

Tali contributi vengono interamente iscritti a ricavo per essere poi riscontati in funzione del piano di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

#### RIMANENZE

In riferimento alla natura dell’attività svolta dall’Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino in quanto gli acquisti minuti di merci, soprattutto cancelleria, vengono sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell’arrivo della merce a destinazione. Si fa eccezione per l’attività di merchandising nonché per l’attività di produzione di libri rivolta al pubblico svolta da Genova University Press (GUP), per le quali sono state rilevate le rimanenze a magazzino di fine anno.

Per tali attività si è istituito un magazzino che rileva le quantità di beni valorizzandole con il metodo del costo medio ponderato in ottemperanza a quanto previsto dal D.M 19/2014. Si evidenzia che i valori sono rilevati separatamente per le attività istituzionale e commerciale.

Sempre in tema di magazzino, si informa che è stato aperto un conto per “rimanenze per prodotti in corso di lavorazione”: tale conto è stato creato al fine di rilevare i costi sostenuti per la costruzione della parte dell’edificio universitario sulla collina di Erzelli che, come previsto dagli accordi di mandato senza rappresentanza con GHT, verrà costruito per conto di GHT per essere trasferito, sempre per conto di GHT, al Comune di Genova (cd. “Park -2”).

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto si articola in:

- fondo di dotazione: determinato per differenza tra patrimonio netto complessivo (differenza tra totale attivo e totale passivo) e patrimonio vincolato e non vincolato;
- patrimonio vincolato: composto da eventuali quote vincolate per decisione degli organi di governo o da fondi vincolati destinati da terzi;
- patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati economici realizzati.

#### FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, non erano esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

#### FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Il fondo rileva l’effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell’Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all’ente pensionistico che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

#### COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

#### RICAVI DA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

I ricavi da contribuzione studentesca per corsi di laurea e laurea specialistica rilevati a bilancio d'esercizio si riferiscono, in conformità a quanto previsto dal Regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità e dal Regolamento didattico di ateneo, alle due rate in scadenza nell'esercizio, di regola nei mesi di maggio e novembre, effettuando le rettifiche, in sede di scritture di assestamento, consistenti:

- nella chiusura del risconto passivo rilevato nell'esercizio precedente, pari a 4/6 della seconda rata dell'anno accademico iniziato in tale esercizio;
- nella rilevazione del risconto passivo, pari a 4/6 della seconda rata dell'anno accademico iniziato nell'esercizio in esame.

#### IMPOSTE SUL REDDITO

Nel conto economico di parte commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputabili, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, 4° comma). Tale quota è determinata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo. Si precisa che per l'IRAP l'Ateneo utilizza il metodo retributivo.

#### GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce si riferisce, in particolare, alla categoria "beni di terzi" che comprende sia i fabbricati di proprietà di terzi sui quali l'Ateneo vanta un diritto reale di godimento (tali beni sono valutati sulla base della rendita catastale), sia a beni mobili di proprietà di terzi, in particolare strumentazioni scientifiche, valutati al costo d'acquisto comprensivo dei costi accessori, sia agli ordini a fornitori (ordini aperti) per cui alla chiusura dell'esercizio non vi sia ancora stato l'arrivo del bene o l'effettuazione della prestazione, valutati al valore di acquisto stimato.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2022 sono confrontate con le corrispondenti voci rilevate nel bilancio d'esercizio 2021. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/5/2019.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto al 31.12.2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammort.ti anno 2022	Riduzioni f.amm.to per scarichi inventariali	Valore netto al 31.12.2022
<b>I IMMATERIALI</b>						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	50.504,50	283.420,64	-	-32.645,17		301.279,97
2) Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	4.794,64	125.574,60	- 125.574,60	410,95		4.383,69
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.725.726,76	667.451,06	- 5.708,48	- 365.849,95		2.021.619,39
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	4.189.962,23	1.038.995,18	- 443.987,50	-	-	4.784.969,91
5) Altre immobilizzazioni immateriali	23.211.514,98	1.331.360,59	-	- 1.442.788,87		23.100.086,70
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI IMMATERIALI</b>	<b>29.182.503,11</b>	<b>3.446.802,07</b>	<b>- 575.270,58</b>	<b>- 1.841.694,94</b>	<b>-</b>	<b>30.212.339,66</b>
<b>II MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati	139.183.771,20	1.292.925,19	-461.047,04	-2.246.559,89		137.769.089,46
2) Impianti e attrezzature	5.592.100,59	3.100.134,98	-2.508.968,98	-2.804.993,76	2.469.351,57	5.847.624,40
3) Attrezzature scientifiche	7.781.903,98	4.373.128,94	-111.370,05	-3.122.460,75	25.749,11	8.946.951,23
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	384.395,03	-	-			384.395,03
5) Mobili e arredi	1.180.135,77	414.776,74	-232.222,37	-507.356,70	222.502,58	1.077.836,02
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.202.855,70	1.169.754,29	-469.754,62	-	-	1.902.855,37
7) Altre immobilizzazioni materiali	191.226,39	90.432,38	-13.377,88	-124.017,87	8.140,42	152.403,44
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI MATERIALI</b>	<b>155.516.388,66</b>	<b>10.441.152,52</b>	<b>-3.796.740,94</b>	<b>-8.805.388,97</b>	<b>2.725.743,68</b>	<b>156.081.154,95</b>
<b>III FINANZIARIE</b>						
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI FINANZIARIE</b>	<b>12.681.684,81</b>	<b>2.530.164,13</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.211.848,94</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>197.380.576,58</b>	<b>16.418.118,72</b>	<b>-4.372.011,52</b>	<b>-10.647.083,91</b>	<b>2.725.743,68</b>	<b>201.505.343,55</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2021	29.182.503,11
Saldo al 31.12.2022	30.212.339,66
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 1.029.836,66</b>

La voce **“Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo”** riguarda principalmente interventi effettuati dal CENVIS e dal DISSAL in anni pregressi e ormai pressoché totalmente ammortizzati, nonché da spese sostenute nel 2022 da parte del CENVIS per € 193.060,62 relative alla realizzazione ed all’adeguamento dell’impianto IRAI e dell’impianto EVAC del Campus Universitario di Savona e da parte di CEDIA per € 90.360,02 per ampliamento cablaggi edifici universitari .

La voce **“Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell’ingegno”** si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali; considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell’Ateneo e valutata l’utilità futura di tali diritti, si è ritenuto opportuno procedere alla loro capitalizzazione, e conseguente ammortamento, in conformità a quanto previsto dall’art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014.

La voce **“concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** si riferisce principalmente ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati; l’ incremento rispetto all’esercizio precedente è dovuto principalmente sia ad acquisti di licenze effettuati da strutture dipartimentali sia a spese di software acquistato o prodotto internamente.

Nella voce **“Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti”** sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell’intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni di terzi avviati ma non conclusi nell’esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi dell’esercizio si riferiscono in particolare a lavori di ripristino dei prospetti e delle coperture del Palazzo delle Scienze in Corso Europa 26 e ai lavori per l'esecuzione degli impianti di rilevazione incendio e di diffusione sonora presso il Monoblocco Anatomico.

La voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** accoglie i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di terzi. La colonna incrementi si riferisce, in particolare, a interventi su beni di terzi sia avviati nell’esercizio in esame sia già in corso a inizio esercizio, completati nel 2022, con particolare riguardo a diversi interventi eseguiti nell’ambito dell’accordo quadro stipulato, ai sensi dell’art. 54 del D.Lgs. 50/2016, dall’Area Conservazione Edilizia con la ditta BRC spa avente in oggetto l'affidamento di lavori di manutenzione, negli edifici di proprietà o in uso a qualsiasi titolo, alla realizzazione di nuovi servizi igienici per abbattimento barriere architettoniche presso il DIFAR e presso il DIMES, alla realizzazione di servizi igienici e spogliatoi in alcuni locali al primo piano dei bassi fabbricati presso l’Orto Botanico di C.so Dogali, ai lavori per l’installazione di scaricatori di sovratensione presso l'edificio sito in Corso Europa 26, all’intervento di rimozione e bonifica amianto c/o ex Centrale Termica dell’edificio denominato Albergo dei Poveri- Piazzale E. Brignole 2, ai lavori di parziale adeguamento in materia di prevenzione incendi presso Villa Cambiaso.

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

Saldo al 31.12.2021	155.516.388,00
Saldo al 31.12.2022	156.081.154,95
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 564.766,95</b>

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

### **Terreni e Fabbricati (1)**

L'importo risultante al 31.12.2022 si riferisce per € 25.376.018,21 a terreni, di cui € 25.358.120,92 relativi al terreno acquistato per la realizzazione del "Polo tecnologico degli Erzelli" e per € 112.393.071,25 a fabbricati. Le movimentazioni incrementative riguardano interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo che risultano conclusi al 31.12.2022, con particolare riferimento ai lavori di allestimento del laboratorio DIFILAB nel locale T.11 dell'edificio di Via Dodecaneso 35, ai lavori di restauro e consolidamento delle coperture e relativi spazi interni del terzo piano ala est Palazzo Balbi Senarega, via Balbi 4, ai lavori di realizzazione di impianto di condizionamento e ricambio aria presso il Dipartimento di chimica Via Dodecaneso 31 e ai lavori di consolidamento e stabilizzazione del terreno sotto la pavimentazione dell'atrio di Palazzo Belimbau, Piazza della Nunziata 2.

### **Impianti e attrezzature (2)**

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, eccetera) o altre attrezzature (come ad esempio: macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, eccetera). Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare ad acquisti di impianti e attrezzature da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature.

### **Attrezzature scientifiche (3)**

La voce si riferisce all'acquisizione di attrezzature scientifiche, inclusi i macchinari e attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico. Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare ad acquisti di attrezzature scientifiche da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature.

### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 01.01.2013 alla presente voce corrisponde all'importo risultante dal Conto Consuntivo 2012 per le "collezioni scientifiche" che, ai sensi dell'art.4 comma 1 lett. c) del D.M. 19/2014, non perdono valore nel tempo e non sono pertanto ammortizzate.

### **Mobili e arredi (5)**

Le variazioni della presente voce si riferiscono ad acquisizioni e dismissioni di mobili ed arredi effettuati nell'esercizio 2022.

### **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi al 31.12.2022 per €1.761.631,66 e ad acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali per € 141.223,71.

Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni propri avviati ma non conclusi nell'esercizio in esame e agli acconti versati a fornitori, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi si riferiscono principalmente ai lavori relativi alla passerella di Valletta Puggia, alla riqualificazione complesso ex Saiwa a polo didattico interfacoltà, ai lavori di ripristino di tre prospetti di Palazzo Serra, al servizio di verifica e aggiornamento prezzi del progetto esecutivo relativo alla ricollocazione del Polo genovese di ingegneria nel Parco scientifico tecnologico di Erzelli, al servizio di progettazione del Green Datacenter per la ricerca, all'affidamento dei servizi tecnici di architettura e ingegneria per la progettazione definitiva relativa alle opere di restauro Palazzo Rebuffo Serra nonché allo studio di fattibilità tecnica ed economica relativo all'intervento di riqualificazione finalizzato all'utilizzo dell'intero fabbricato del Polo didattico universitario dell'area S. Martino.

Nella tabella sotto riportata si fornisce un dettaglio della movimentazione della voce in esame nel corso del 2022 con riferimento ai soli interventi di edilizia.

<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Giroconto a fabbricati</b>	<b>Valore netto al 31.12.2022</b>
Palazzo Balbi Senarega, via Balbi 4 - lavori di restauro e consolidamento delle coperture e relativi spazi interni del terzo piano ala est	176.510,02		176.510,02	
Affidamento del servizio di rilievo topografico ai fini della progettazione dell'intervento denominato "Lavori di sistemazione definitiva del passaggio pedonale tra gli edifici universitari di via Dodecaneso e l'accesso su Via Padre Semeria"	1.262,00			1.262,00
Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva nonché coordinamento della sicurezza in fase di progettazione per la sistemazione definitiva del passaggio pedonale tra gli edifici universitari di Via Dodecaneso e l'accesso su Via Padre Semeria	17.369,42			17.369,42
Passerella Valletta Puggia-spese di progettazione	27.322,80			27.322,80
Passerella Valletta Puggia-lavori di aggiornamento Relazione Geologica	622,20			622,20
Passerella Valletta Puggia - procedura negoziata, senza pubblicazione di bando, ex art.63 del D.lgs 50/2016 per la scelta del contraente cui affidare i lavori di sistemazione definitiva		65.730,94		65.730,94



<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Giroconto a fabbricati</b>	<b>Valore netto al 31.12.2022</b>
Edificio denominato ex-Saiwa – servizio di verifica ai fini della validazione della progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva riqualificazione	11.770,19			11.770,19
Riqualificazione complesso ex Saiwa a polo didattico interfacoltà - progetto di fattibilità tecnico economica.		47.597,01		47.597,01
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – Incarico di restauratore di beni culturali nell’ambito dell’intervento dei lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	17.242,76	768,94		18.011,70
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – ispettore di cantiere per “Lavori di ripristino di tre prospetti di Palazzo Serra compresa l'annessa torre Nord della porta dei Vacca"	6.817,57	5.986,98		12.804,55
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	420.869,93	270.417,25		691.287,18
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – spese progettazione lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	18.129,99	4.897,12		23.027,11
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca –incentivi 2% funzioni tecniche	5.723,51			5.723,51
Palazzo Serra, compresa l'annessa torre nord della Porta dei Vacca - Affidamento diretto del servizio di analisi chimiche di laboratorio su un campione di guaina liquida e ardesia, nell’ambito dei lavori di ripristino di 3 prospetti		915,00		915,00
Palazzo Belimbau – lavori di restauro delle superfici pittoriche delle pareti e della volta dell’atrio	56.760,45			56.760,45

<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Giroconto a fabbricati</b>	<b>Valore netto al 31.12.2022</b>
Palazzo Belimbau – Lavori di demolizione di controsoffitti e di vecchi impianti, per indagini strutturali, al primo piano ammezzato	13.738,64		13.738,64	
Palazzo Belimbau – servizio di progettazione di fattibilità tecnico economica, definitiva ed esecutiva e Direzione Lavori per il consolidamento della volta dell'atrio e del soprastante solaio del piano nobile di Palazzo Belimbau	27.299,50			27.299,50
Intervento Erzelli – attività di supporto amministrativo al Rup propedeutiche all'affidamento del servizio di verifica del progetto esecutivo "Erzelli"	30.013,92			30.013,92
Intervento Erzelli – servizio di verifica, ai sensi del D.LGS. 50/2016, del progetto esecutivo relativo alla ricollocazione del Polo genovese di ingegneria di UNIGE nel Parco scientifico tecnologico di Erzelli	90.802,09	211.871,51		302.673,60
Intervento Erzelli - Contratto prot. 45285 del 29/07/2022 relativo al servizio di aggiornamento prezzi, degli elaborati di progetto esecutivo per la realizzazione della Nuova Scuola Politecnica.		163.455,55		163.455,55
Lavori di allestimento del laboratorio DIFILAB nel locale T.11 dell'edificio di Via Dodecaneso, 35	273.284,09		273.284,09	
Allestimento del laboratorio DIFILAB nel locale T.11 dell'edificio di Via Dodecaneso, 35-incentivi 2% funzioni tecniche	1.401,72		1.401,72	0
Polo didattico via delle Fontane 10 – Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per i lavori di realizzazione di un nuovo impianto di condizionamento	4.820,15		4.820,15	
Corso Montegrappa 39 ex Magistero - Progettazione definitiva ed esecutiva, coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione relativamente ai lavori di ricostruzione del muro di contenimento	1.094,75			1.094,75

Descrizione	Valore netto al 31.12.2021	Incrementi esercizio	Giroconto a fabbricati	Valore netto al 31.12.2022
Servizi di progettazione del Green Datacenter per la ricerca - CEDIA		17.729,99		17.729,99
Corso Podestà 2- realizzazione impianto di ventilazione forzata ex Eridania		4.412,96		4.412,96
Palazzo Rebuffo Serra via del Campo Genova Corrispettivo incarico indagine su pavimentazione con tecnica georadar		8.479,00		8.479,00
Palazzo Rebuffo Serra via del Campo Genova - Spese progettazione relative al risanamento del piano fondi e il restauro dell'atrio di ingresso da via del campo		16.639,56		16.639,56
Palazzo Rebuffo Serra, Genova Affidamento dei servizi tecnici di architettura e ingegneria per la progettazione definitiva relativa alle opere di restauro dell'atrio di ingresso da via del Campo e del risanamento del piano fondi		51.543,63		51.543,63
Polo didattico universitario dell'area S. Martino in Genova, C.so Gastaldi 29 - Studio di fattibilità tecnica ed economica relativo all'intervento di riqualificazione finalizzato all'utilizzo dell'intero fabbricato		126.432,24		126.432,24
Via Montallegro 5 Genova - Installazione ascensore condominiale		22.437,18		22.437,18
Centro Sportivo Universitario di Valletta Puggia - Affidamento dei servizi tecnici di architettura e ingegneria per lo studio di fattibilità tecnica ed economica e per la progettazione definitiva opere di manutenzione straordinaria e alle nuove realizzazioni		9.215,72		9.215,72
<b>TOTALE</b>	<b>1.202.855,70</b>	<b>1.028.530,58</b>	<b>469.754,62</b>	<b>1.761.631,66</b>

#### Altre immobilizzazioni materiali (7)

La voce si riferisce ad autovetture (valore netto al 31.12.2022 pari a € 46.659,33) e ad altri beni mobili (valore netto al 31.12.2022 pari a € 105.744,11).

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2021	12.681.684,81
Saldo al 31.12.2022	15.211.848,94
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.530.164,13</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a:

- ✓ titoli di stato (€ 14.577.526,76) riferibili ai lasciti (fondi da terzi con vincolo di destinazione) e valorizzati al prezzo di costo in conformità a quanto previsto dal D.M. 19/2014. Il valore è aumentato rispetto al 31.12.2022 per € 2.421.517,50 a seguito di nuovi acquisti di titoli di stato sui fondi dei lasciti Magliano, Scavia, Signorile, Zanetti, Ollano e Ascari;
- ✓ partecipazioni in altre imprese (€ 634.322,18) valorizzate al prezzo di costo ai sensi del D.M. 19/2014 e s.m.i. art. 2 c. 1 lett. e) del D.l. 394/2017. Il valore di inizio esercizio di 525.675,55 risulta incrementato di € 108.646,63 sia per effetto dell'adeguamento valore della partecipazione nel Consorzio COINFO sia per l'acquisizione di quote societarie in RAISE SRL, NBFC Scarl e MNESYS Scarl. Le percentuali di partecipazione e le consistenze del capitale sociale sono aggiornate al 31 dicembre 2021.

Denominazione Ente/società	Valore al 31-12-2021	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale posseduto	Valore al 31-12-2022
Associazione IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	25,82	1962	61.252,00	-	0,04	25,82
INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - Consorzio Interuniversitario	7.746,85	1992	362.352,00	-	2,00	7.746,85
I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi - Consorzio Interuniversitario	5.164,56	1994	134.270,00	-	4,17	5.164,56
CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare	15.493,70	1994	573.317,51	-	2,86	15.493,70
CINI Consorzio Interuniversitario per l'informatica	15.494,00	1994	506.091,00	-	2,91	15.494,00
CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione	1.549,37	1994	410.067,00	7.746,63	2,27	9.296,00
C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI	5.164,57	1995	191.089,12	-	2,70	5.164,57
S.P.E.S. S.C.p.A	64.796,72	1998	258.230,00	-	25,00	64.796,72
ICON - Italian Culture on the Net	25.822,84	1999	374.519,95	-	6,67	25.822,84
ALMALAUREA - Consorzio Interuniversitario	3.615,20	2001	236.033,00	-	1,53	3.615,20
Associazione FESTIVAL DELLA SCIENZA	42.000,00	2003	164.001,68	-	7,14	42.000,00
Consorzio IANUA	23.333,35	2003	49.716,00	-	16,67	23.333,35
IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.A. (Ex ARE LIGURIA SPA)	5.000,00	2004	1.526.691,00	-	0,33	5.000,00
SIIT S.C.p.A.	141.500,00	2005	600.000,00	-	23,58	141.500,00
INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	7.800,00	2006	148.200,00	-	5,55	7.800,00

Denominazione Ente/società	Valore al 31-12-2021	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale posseduto	Valore al 31-12-2022
NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	5.164,57	2006	123.950,00	-	5,56	5.164,57
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia IN LIQUIDAZIONE	15.000,00	2006	38.130,00	-	3,13	15.000,00
TICASS S.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	4.000,00	2010	136.000,00	-	2,94	4.000,00
CINECA Consorzio Interuniversitario	40.000,00	2010	3.029.226,00	-	1,32	40.000,00
DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	60.000,00	2010	1.140.000,00	-	5,88	60.000,00
Fondazione ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	1.004,00	2010	294.254,00	-	6,25	1.004,00
ENSIEL Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici	5.000,00	2011	100.000,00	-	4,76	5.000,00
ATENA SCARL	6.000,00	2016	126.000,00	-	4,76	6.000,00
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	10.000,00	2016	350.000,00	-	1,43	10.000,00
Fondazione Promostudi	10.000,00	2017	122.200,00	-	8,18	10.000,00
Fondazione Istituto Tecnico Superiore Turismo Liguria	5.000,00	2021	100.000,00	-	5,00	5.000,00
Fondazione Istituto Tecnico Superiore Agroalimentare	-	2021	64.000,00	400,00	0,63	400,00
RAISE SRL	-	2022	-	10.000,00	-	10.000,00
NBFC SCARL	-	2022	-	500,00	-	500,00
NMESYS Scarl	-	2022	-	90.000,00	-	90.000,00
<b>VALORE INIZIALE 1.1.2022</b>	<b>525.675,55</b>			<b>108.646,63</b>	<b>VALORE FINALE 31.12.2022</b>	<b>634.322,18</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2021	111.351,78
Saldo al 31.12.2022	179.512,29

**VARIAZIONE** **68.160,51**

Come precisato nella sezione dedicata ai criteri di valutazione, non si ritiene di adottare una gestione di magazzino per quanto riguarda l'ordinaria attività che svolge l'università. Costituiscono eccezioni l'attività di merchandising, per la quale si prevede, nel corso del 2023, l'apertura di un punto vendita diretto in un locale commerciale aperto al pubblico e l'attività di produzione di libri svolta da GUP (Genoa University Press) che si occupa della gestione e dello sviluppo delle attività editoriali.

Sono state, pertanto, rilevate rimanenze di magazzino riguardanti l'attività di merchandising, sia relative all'attività commerciale (per € 61.687,78) sia istituzionale (per € 50.508,85), nonché rimanenze di magazzino derivanti dall'attività di produzione e vendita dei libri prodotti dalla GUP (per € 37.574,91).

Inoltre, con riferimento dell'attività di realizzazione della nuova sede della Scuola Politecnica sulla collina degli Erzelli, si sono, rilevate rimanenze di prodotti in corso di lavorazione per € 29.740,75 relative alla quota di costi sostenuti dall'Ateneo, per conto della società GHT, per opere propedeutiche all'esecuzione della porzione di edificio Park-2.

La variazione tra rimanenze iniziali e finali pari a complessivi € 68.160,51 ha evidenziato nel corso del 2022 un incremento delle stesse per tutte le tipologie sopra indicate.

## CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2021	75.262.139,28
Saldo al 31.12.2022	190.593.556,17

**VARIAZIONE** **115.331.416.89**

Il totale dei crediti su esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che li ridetermina al 31.12.2022.

Descrizione	Crediti lordi al 31.12.2022	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2022	Crediti netti al 31.12.2022
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	98.484.554,16	1.170.648,48	97.313.905,68
Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.242.395,52	126.229,51	20.116.166,01
Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.603.123,42	373.086,01	8.230.037,42
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.278.598,64	271.920,41	5.006.678,23
Crediti verso Università	1.724.568,69	122.580,78	1.601.987,91
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.092.399,18	3.818.418,12	3.273.981,06
Crediti verso altri (pubblici)	19.442.417,16	1.836.475,32	17.605.941,84
Crediti verso altri (privati)	44.019.187,39	6.574.329,37	37.444.858,02
<b>TOTALE</b>	<b>204.887.244,16</b>	<b>14.293.687,99</b>	<b>190.593.556,17</b>

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risultano essere pertanto i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	97.313.905,68	57.569.926,51	39.743.979,17
Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.116.166,01	16.883.746,01	3.232.420,00
Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.230.037,42	5.761.307,36	2.468.730,06
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.006.678,23	1.143.010,99	3.863.667,24
Crediti verso Università	1.601.987,91	1.151.769,66	450.218,25
Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.273.981,06	280.390,59	2.993.590,47
Crediti verso altri (pubblici)	17.605.941,84	9.655.347,94	7.950.593,90
Crediti verso altri (privati)	37.444.858,02	22.885.917,83	14.558.940,19
<b>TOTALE</b>	<b>190.593.556,17</b>	<b>115.331.416,89</b>	<b>75.262.139,28</b>

Di seguito per ciascuna voce di credito, rappresentato al lordo del FSC, si forniscono le informazioni di dettaglio.

#### **Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (1)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a somme non ancora incassate principalmente legate a quote di FFO (circa 16,1 mil.); al finanziamento ministeriale per contratti di formazione specialistica del quale si attende l'incasso anche di rate maturate negli esercizi precedenti (circa 32,3 mil.); al contributo in conto capitale assegnato dal MUR per il cofinanziamento dei lavori di restauro delle coperture (ex Sant'Elisabetta) dell'Albergo dei Poveri (circa 2,1 mil.); all'assegnazione della dotazione del PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (Azioni IV.4 e Azioni IV.5) finalizzato all'attivazione di borse di dottorato di ricerca "green" e di "innovazione" D.M. 1061/2021 (circa 4,6 mil.); all'assegnazione della dotazione del PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (Azioni IV.4 e Azioni IV.6) finalizzato all'attivazione di ricercatori a tempo determinato di tipo A su tematiche "green" e di "innovazione" D.M. 1062/2021 (circa 3,9 mil.); ai contributi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a titolarità del MUR relativi al finanziamento del dottorato di ricerca D.M. 351/2022 (circa 1 mil.) e D.M. 352/2022 (circa 0,5 mil.) e del progetto "Investimento 1.2 - Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" (circa 1 mil.); al finanziamento erogato dal Ministero della Giustizia per il progetto "Next Generation UPP Nuovi schemi collaborativi tra Università e Uffici Giudiziari" (circa 1 mil.); al contributo in conto capitale assegnato dal MUR relativo alla quota anno 2022 delle risorse previste dalla L.234/2021 art.1 c.999 "Interventi volti al trasferimento della Scuola politecnica Polo universitario di ingegneria presso il PST di Genova Erzelli (Great Campus)" (30 mil.); al finanziamento di progetti di ricerca/formazione nell'ambito dell'intervento MUR "Cluster Tecnologici Nazionali" (circa 1,3 mil.); all'assegnazione da parte del MUR del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del PNR 2021 di cui al D.M. n. 737/2021 (circa 3,9 mil.).

In valore assoluto l'incremento rispetto al 2021 è principalmente dovuto ai nuovi finanziamenti erogati per il trasferimento della Scuola politecnica Polo universitario di ingegneria presso il PST di Genova Erzelli, all'incremento dei crediti per FFO e per i finanziamenti ministeriali per contratti di formazione specialistica, ai crediti relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ai crediti relativi ai PON.

### **Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a contributi da parte della Regione Liguria relativi all'assegnazione delle risorse del Fondo Strategico Regionale per la rilocalizzazione del polo genovese ingegneria località Erzelli (10 mil.); all'assegnazione delle risorse ai sensi dell'art. 23 della Legge 222/2007 relative alla Convenzione MIMS-REGIONE-UNIGE "Opere per l'insediamento del Polo genovese della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Genova – Lotto B" (8 mil.); al finanziamento degli assegni di ricerca (circa 0,5 mil.); al finanziamento per i posti aggiuntivi scuole di specializzazione area medica (circa 1,2 mil.); ai finanziamenti di progetti vari attivati da strutture dipartimentali finanziati dalla Regione Liguria (circa 0,4 mil.).

In valore assoluto si ha un incremento rispetto al 2021 principalmente dovuto all'assegnazione delle risorse per l'edilizia relativi al Polo universitario di ingegneria "Erzelli".

### **Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente al credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento inerente il Patto per la Città di Genova per la realizzazione del "Polo Tecnologico degli Erzelli" (circa 1,1 mil.); al contributo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a titolarità del Comune di Genova relativo al "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare" PINQuA (circa 6,3 mil.); alla convenzione stipulata con il Comune di Genova per l'attuazione del progetto Prince "Premialità incentivi per il cambiamento modale" (circa 0,05 mil.); ai contributi POR FESR LIGURIA 2014/2020 erogati da FILSE per il Piano pluriennale di interventi per la riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici dell'Università con promozione dell'utilizzo di tecnologie innovative, ecosostenibili e ad alta efficienza "Asse 4 Energia" (circa 0,2 mil.) e per progetti vari attivati da strutture dipartimentali, in particolare il progetto "ShIL" del DITEN (circa 0,2 mil.), il progetto "ELEMENTAL" del DCCI (circa 0,07 mil.), il progetto "BLUELABNET" del DIFI (circa 0,06 mil.), il progetto "STONEWALLSFORLIFE" del DISTAV (circa 0,1 mil.) e il contributo erogato dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure al DISTAV per una Convenzione di ricerca (circa 0,2 mil.).

In valore assoluto l'incremento rispetto al 2021 è principalmente dovuto ai crediti relativi al progetto PINQuA (PNRR).

### **Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali.

### **Crediti verso Università (5)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono ai crediti nei confronti di altri Atenei per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca (circa 0,2 mil.); per il co-finanziamento di progetti di ricerca (circa 0,1 mil.); in valore assoluto, tuttavia, l'incremento è principalmente dovuto alle partnership del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a titolarità dell'Università di Palermo per il progetto "PNRR M4C2 - CN00000033 National Biodiversity Future Center – NBFC2" (1 mil.) e dell'Università di Torino per il progetto "PNRR MUR – M4C2 – IR0000005 - SUS-MIRRI.IT - Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy" (circa 0,3 mil.)

### **Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai crediti verso studenti per contribuzione studentesca. Questi ultimi in particolare sono riferiti alle due quote del contributo universitario omnicomprensivo per i corsi di laurea a.a. 2021/2022 (€ 2.031.730,10) e a.a. 2020/2021 (€1.786.653,02) e alla prima quota del contributo universitario omnicomprensivo a.a. 2022/2023 (€ 3.273.316,06).che risultano non ancora versate dagli studenti al 31/12/2022



### **Crediti verso società ed enti controllati (7)**

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

### **Crediti verso altri (pubblici) (8)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'Istituto Giannina Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera per i compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività "intramuraria" (circa 5 mil.), nonché ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e utenze varie sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati (circa 0,8 mil.), nonché ai contributi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a titolarità del Consiglio Nazionale delle Ricerche CNR per i progetti "PNRR MUR – M4C2 – IR0000023 - SEELIFE - StrEngthEning the ItaLlan InFrastructure of Euro-bioimaging" (circa 1,8 mil) "PNRR M4C2 - CN0000033 National Biodiversity Future Center – NBFC" (4 mil.) e "PNRR MUR – M4C2 – IR0000013 - SOBIGDATA - Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics" (circa 0,4 mil), nonché al contributo del PNRR a titolarità dell'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia I.N.G.V. per il progetto "PNRR MUR – M4C2 – IR0000025 - MEET - Monitoring Earth's Evolution and Tectonics" (circa 0,2 mil.), nonché ai contributi del PNRR a titolarità dell' Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – INFN per i progetti "PNRR MUR – M4C2 – IRIS - Innovative Research Infrastructure on applied Superconductivity - IR0000003" (circa 1 mil.) e "PNRR MUR – M4C2 – Kilometer Cube Neutrino Telescope for Recovery and Resilience - KM3NeT4RR - IR0000002" (circa 0,1 mil.).

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono anche ai contributi concessi ai dipartimenti da diversi enti pubblici per progetti di ricerca, assegni di ricerca (circa 1,6 mil.) e borse di dottorato finanziate principalmente dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia I.I.T. (circa 3,3 mil.) e dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – INFN (circa 0,1 mil.)

In valore assoluto l'incremento rispetto al 2021 è, quindi, principalmente dovuto ai contributi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

### **Crediti verso altri (privati) (9)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a finanziamenti concessi da enti privati per progetti attivati nell'ambito dell'attività commerciale e di ricerca e prestazioni a pagamento (circa 4,5 mil.); ai contributi concessi da enti privati per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca (circa 4,1 mil.), per cattedre convenzionate (circa 1,1 mil.) e per assegni di ricerca (circa 0,5 mil.) ; crediti relativi ai rimborsi derivanti da esecuzioni di sentenze (circa 2,9 mil.), crediti diversi per finanziamenti da Fondazione Carige (circa 1,5 mil.) nonché ai contributi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a titolarità del Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech per i progetti "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech" (circa 2,2 mil.) e "PNRR MUR – M4C2 – CN0000023 Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)"(circa 3,5 mil) e per il progetto "PNRR MUR – M4C2 – ECS\_00000035 RAISE (Robotics and AI for Socio- economic Empowerment) (Ecosistema dell'Innovazione) " (circa 22 mil.) finanziato da RAISE S.c.a.r.l..

In valore assoluto l' incremento rispetto al 2021 è, quindi, principalmente dovuto ai contributi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale crediti suddivisi per scadenza
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	60.784.738,76	37.699.815,40	98.484.554,16
Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.242.395,52	10.000.000,00	20.242.395,52
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.059.205,83	7.543.917,59	8.603.123,42
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.020.176,94	2.258.421,70	5.278.598,64
Crediti verso Università	538.430,03	1.186.138,66	1.724.568,69
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.092.399,18	-	7.092.399,18
Crediti verso altri (pubblici)	14.245.552,42	5.196.864,74	19.442.417,16
Crediti verso altri (privati)	16.612.580,25	27.406.607,14	44.019.187,39
Valore crediti al lordo Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2022	113.595.478,93	91.291.765,23	204.887.244,16

### Fondo svalutazione crediti

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Movimentazione del Fondo svalutazione crediti	
Fondo al 1° gennaio 2022	<b>8.098.143,00</b>
Accantonamento 2022	6.638.343,58
Utilizzi 2022	- 442.798,59
<b>Fondo al 31 dicembre 2022</b>	<b>14.293.687,99</b>

Relativamente al fondo svalutazione crediti, si evidenzia che lo stesso si compone di:

- ✓ una quota che svaluta l'intero valore delle singole posizioni creditorie deteriorate che sono oggetto di un rischio specifico di insolvenza per un importo complessivo pari a €4.328.156,39; nel dettaglio, tali posizioni sono relative a crediti nei confronti di due ex dipendenti soggetti a separate sentenze di condanna della Corte dei Conti per danno erariale (€ 2.170.000); nei confronti di Leonardo Spa per il finanziamento di una cattedra (€ 516.456,65), nei confronti della Fondazione Carige per alcuni finanziamenti finalizzati a diversi interventi (€ 788.884,24); nei confronti di Qui Group S.p.A. a seguito di insinuazione nello stato passivo per fallimento della ditta (€164.079,65); nei confronti dell'IRCCS Ospedale San Martino per crediti contestati che, nell'ambito della articolata relazione di credito/debito per posizioni risalenti nel tempo sarà, auspicabilmente, oggetto di transazione (€ 544.099,70); il credito relativo ad un contenzioso per il compendio demaniale Hennebique (144.636,15).
- ✓ una quota che svaluta l'intero valore dei crediti verso studenti per contributi didattici, relativi alla 1^ e 2^ quota del contributo omnicomprensivo per corsi di laurea A.A. 2020/2021 e A.A. 2021/2022 (€3.818.383,12), come dettagliato nel seguito della presente Nota.

- ✓ una quota pari a € 2.034.325,65 corrispondente al 50% del valore residuo dei crediti con maggiore anzianità, ovvero i crediti con iscrizione a bilancio precedente all'anno 2018, che, di conseguenza, risultano incorporare un maggior rischio di insolvenza al netto dei crediti già accantonati per la quota del 100%;
- ✓ una quota pari a € 4.112.822,83 corrispondente al generico rischio di insolvenza, calcolata applicando l'aliquota del 5%, come indicato dal Manuale di contabilità di Ateneo, all'ammontare totale dei crediti dedotti quelli per i quali è stata applicata una aliquota maggiore, come dettagliato nei punti precedenti; inoltre, dall'ammontare dei crediti da assoggettare all'aliquota del 5% sono stati esclusi i crediti considerati incassabili con ragionevole certezza, in particolare quelli verso MUR per FFO, per la programmazione triennale, per borse di dottorato e contratti di ricerca di cui ai DM 1061 e 1062/2021, verso MEF per la formazione specialistica ministeriale, nonché i crediti relativi ai finanziamenti all'operazione Erzelli.

Si precisa che si è prudenzialmente ritenuto che anche i crediti per finanziamenti MUR con anzianità di iscrizione a bilancio precedente all'anno 2018, incorporassero un rischio di mancato incasso e, di conseguenza, è stata accantonata al fondo una quota pari all'aliquota indicata al punto precedente (50%). Per gli ulteriori crediti MUR relativi, in particolare, a finanziamenti alla ricerca e all'edilizia universitaria e per il PNRR, è stato ritenuto opportuno applicare l'aliquota relativa al rischio generico del 5%.

Con riferimento ai crediti verso studenti relativi al contributo omnicomprensivo si evidenzia quanto segue:

- per i crediti relativi alla 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> quota del contributo omnicomprensivo riguardante i corsi di laurea A.A. 2020/2021 e 2021/2022, considerata la dubbia esigibilità degli stessi, dal momento che il termine di scadenza delle rate è abbondantemente scaduto, si è proceduto ad accantonare al fondo svalutazione crediti l'intero importo. Si procede all'iscrizione al fondo svalutazione crediti in quanto trattasi di crediti il cui importo è ormai definitivo considerando che sono ormai scaduti i termini di presentazione dei dati ISEE-U relativi all'a.a. 2020/2021 e 2021/2022.
- per i crediti relativi alla 1<sup>a</sup> quota del contributo omnicomprensivo riguardante i corsi di laurea A.A. 2022/23 pari a € 3.273.316,06, si è invece proceduto ad accantonare l'intero importo al fondo rischi per contribuzione studentesca in quanto l'importo di tali crediti è ancora oggetto di determinazione, in attesa della presentazione delle certificazioni ISEE-U relativi all'a.a. 2022/2023, il cui termine è stato fissato al 20 aprile 2023.

Gli utilizzi fanno riferimento a cancellazioni di crediti inesigibili a cui si è dato corso nell'esercizio in esame mediante apposite pratiche approvate dal C.A.

### ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2021	0
Saldo al 31.12.2022	0
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 0</b>

Voce non movimentata.

### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2021	260.782.124,26
Saldo al 31.12.2022	285.266.914,73
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 24.484.790,47</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Banca c/c	282.329.566,28	255.692.224,71	26.637.341,57
Altri c/c bancari (Lasciti)	2.937.231,19	5.089.852,29	- 2.152.621,10
C/c postale	117,26	47,26	70,00
Denaro e valori in cassa	-	-	-
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>285.266.914,73</b>	<b>260.782.124,26</b>	<b>24.484.790,47</b>

La voce accoglie gli importi giacenti sui conti bancari e sul conto postale dell'ateneo. In particolare la consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/2022 è riferibile all'Ateneo per € 282.329.683,54 ed ai Lasciti per € 2.937.231,19. Si rileva che l'Ateneo alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa in quanto a fine esercizio sia l'Amministrazione Centrale sia le strutture dipartimentali provvedono a versare il fondo economale sul c/c dell'Ateneo presso l'Istituto Cassiere.

Per l'analisi dell'incremento delle disponibilità liquide (cash flow) si rinvia alla tabella relativa al "Rendiconto finanziario al 31/12/2022" da cui si evince che lo stesso è dovuto in parte ad un forte aumento dei risconti effettuati sui contributi in conto capitale e contributi per ricerca registrati nell'esercizio rispettivamente per il finanziamento dell'operazione "Erzelli" e per i progetti PNRR controbilanciato dal correlato aumento dei crediti e da un consistente aumento dei debiti in particolare verso dipendenti come nel seguito dettagliato. Si rileva inoltre che l'investimento finanziario in titoli di stato dei lasciti ha prodotto un effetto negativo sul flusso monetario (cash flow) operativo.

#### **RATEI E RISCONTI ATTIVI C)**

Saldo al 31.12.2021	954.053,31
Saldo al 31.12.2022	595.596,59
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 358.456,72</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a ratei attivi per € 6.383,92 relativi alla quota di competenza di interessi attivi su titoli di stato e a risconti attivi per € 589.212,67 relativi a quote di costi contabilizzati nel 2022 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni conseguite in detto esercizio (si tratta, per lo più, di servizi assicurativi, di servizi di assistenza tecnica e noleggio macchine d'ufficio, di fitti locali, di contratti di docenza, di licenze software e di quote associative).

#### **RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)**

Saldo al 31.12.2021	-
Saldo al 31.12.2022	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

La presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. A seguito delle specifiche modalità di gestione dei progetti "cost to cost", la cui disponibilità di spesa è subordinata alla contabilizzazione del relativo ricavo, non si rilevano ratei attivi della tipologia in esame.

## PASSIVITA'

### PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2021	375.264.373,99
Saldo al 31.12.2022	397.031.460,46
<b>VARIAZIONE</b>	<b>21.767.086,47</b>

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2022:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2022
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	-	91.820.724,39
PATRIMONIO VINCOLATO	244.450.643,02	32.512.664,86	276.963.307,88
Fondi vincolati destinati da terzi	27.293.362,99	- 2.136.745,28	25.156.617,71
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	106.975.886,71	45.044.775,86	152.020.662,57
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.181.393,32	- 10.395.365,72	99.786.027,60
PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.993.006,58	- 10.745.578,39	28.247.428,19
Risultato gestionale esercizio	28.883.949,43	- 7.116.862,96	21.767.086,47
Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	10.109.057,15	- 3.628.715,43	6.480.341,72
Riserve statutarie	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>375.264.373,99</b>	<b>21.767.086,47</b>	<b>397.031.460,46</b>

La variazione incrementativa del Totale Patrimonio Netto (+ 21.767.086,47) si riferisce al risultato economico 2022, che al termine dell'esercizio confluisce infatti nel Patrimonio Netto.

ANALISI VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO 2022					
	C.A. 28.04.2022	C.A. 23.06.2022	C.A. 22.12.2022		
	(Approvazione Bilancio es. 2021-destinazione utile 2022.)	(Variazioni di bilancio)	(Approvazione budget 2023)	Scritture chiusura 2022	<b>TOTALE VARIAZIONI P.N.</b>
PATRIMONIO VINCOLATO	28.883.949,43	1.406.453,35	8.571.318,13	-6.349.056,05	<b>32.512.664,86</b>
PATRIMONIO NON VINCOLATO	-28.883.949,43	-1.406.453,35	-8.571.318,13	28.116.142,52	<b>-10.745.578,39</b>
TOTALE PATRIMONIO NETTO	0,00	0,00	0,00	21.767.086,47	<b>21.767.086,47</b>

Relativamente alle variazioni approvate dal C.A nel corso dell'esercizio si rinvia alle relative delibere, mentre per quanto concerne le scritture di chiusura 2022, sottoposte all'esame degli Organi di Governo nella seduta odierna, si precisa che dette scritture si riferiscono a:

- ✓ storno da patrimonio vincolato a patrimonio non vincolato per "svincolo" delle quote vincolate nel corso dell'esercizio (complessivi € 28.345.081,99), destinate sia al pareggio del budget 2022 (€ 17.804.760,38 da svincolare essendosi chiuso in utile l'esercizio 2022), sia alla parziale copertura dell'affidamento DL + CSE Erzelli lotto A (€ 656.372,18) da svincolare essendo pervenuta l'assegnazione formale del contributo ministeriale art. 1 comma 999 L. 234/2021, sia a interventi per i quali era stato previsto uno stanziamento di budget (€ 9.883.949,43) da svincolare in quanto concretizzatisi in costi rilevati nell'esercizio 2022, o se non concretizzatisi in detto esercizio riassegnati all'esercizio 2023 e pertanto "vincolati" come "riporti", come meglio di seguito precisato;
- ✓ storno da patrimonio non vincolato a patrimonio vincolato per ridefinizione delle quote di patrimonio vincolato relative a "riporti di scostamenti" e a "scritture anticipate" registrate in Contabilità Analitica e ancora aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura) (complessivi € 21.996.025,94), come da tabella di seguito riportata in sede di analisi del patrimonio vincolato;
- ✓ incremento del patrimonio libero per iscrizione del risultato d'esercizio 2022 (€ 21.767.086,47).

Si riporta di seguito la tabella richiesta dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del Miur sull'utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2021			Gestione e bilancio esercizio 2022			Bilancio di previsione 2023			Bilancio di previsione 2024		Bilancio di previsione 2025		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2021)	Approvazione Cda (anno 2021): destinazione utile / copertura perdita (anno 2021)	P.N. (anno 2021) (post delibera Cda destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante esercizio 2022) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2022) Post delibera Cda destinazione utile / copertura perdita 2021 / variazioni eventuali (anno 2022) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2022) dato di bilancio (anno 2022)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2023) e variazioni relative	Valore residuo P.N (anno 2023)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2024) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2024) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative	P.N. Finale	
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	(13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	0	91.820.724,39	0	91.820.724,39	0	0	91.820.724,39	0	0	0	0	91.820.724,39	
II PATRIMONIO VINCOLATO														
1) Fondi vincolati destinati da terzi	27.293.362,99	0	27.293.362,99	2.136.745,28	25.156.617,71	0	0	25.156.617,71	0	0	0	0	25.156.617,71	
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	106.975.886,71	28.883.949,43	135.859.836,14	16.160.826,43	152.020.662,57	23.116.206,00	4.458.144,00	124.446.312,57	8.834.072,92	0	285.111,21	0	115.327.128,44	
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.181.393,32	0	110.181.393,32	10.395.365,72	99.786.027,60	0	0	99.786.027,60	0	0	0	0	99.786.027,60	
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	244.450.643,02	28.883.949,43	273.334.592,45	3.628.715,43	276.963.307,88	23.116.206,00	4.458.144,00	249.388.957,88	8.834.072,92	-	285.111,21	0	240.269.773,75	
III PATRIMONIO NON VINCOLATO														
1) Risultato esercizio	28.883.949,43	-28.883.949,43	0,00	21.767.086,47	21.767.086,47	0	0	21.767.086,47	0	0	0	0	21.767.086,47	
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	10.109.057,15	0,00	10.109.057,15	3.628.715,43	6.480.341,72	0	0	6.480.341,72	0	0	0	0	6.480.341,72	
di cui Coep	10.109.057,15	0,00	10.109.057,15	3.628.715,43	6.480.341,72	0	0	6.480.341,72	0	0	0	0	6.480.341,72	
di cui COFI	0	0	0,00	0	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0,00	
3) Riserve statutarie	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0	0	0,00	
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.993.006,58	-28.883.949,43	10.109.057,15	18.138.371,04	28.247.428,19	0	0	28.247.428,19	0	0	0	0	28.247.428,19	
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	375.264.373,99	0,00	375.264.373,99	21.767.086,47	397.031.460,46	23.116.206,00	4.458.144,00	369.457.110,46	8.834.072,92	0,00	285.111,21	0,00	360.337.926,33	

Si procede di seguito ad un'analisi delle singole quote di cui si compone il Patrimonio Netto

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Questa voce, in conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera l) del D.M. 19/2014, è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2013. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2013, e non è stata movimentata nell'esercizio in esame.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Nella tabella sotto riportata il patrimonio vincolato viene analizzato nelle sue singole componenti, il cui importo viene ridefinito al 31/12

PATRIMONIO NETTO VINCOLATO				
		2021	2022	Delta
Riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale (A.D.)		35.759.359,45	120.240.246,26	84.480.886,81
Riporti vincolati su scostamenti Amministrazione centrale (C.A. 22/3/2023)		80.048.910,33	114.577.047,27	34.528.136,94
Riporti vincolati su progetti dei Lasciti (A.D.)		5.148.857,25	3.012.111,97	-2.136.745,28
Riporti vincolati dei Dipartimenti (A.D.)		112.305.902,32	133.421.581,87	21.115.679,55
<b>Totale generale riporti (a)</b>	<b>(a)</b>	<b>233.263.029,35</b>	<b>371.250.987,37</b>	<b>137.987.958,02</b>
Risconti passivi su progetti cost to cost	<b>(b)</b>	58.922.825,57	100.859.268,46	41.936.442,89
Risconto passivo contributo c/capitale su progetti Erzelli	<b>(b)</b>	855.494,26	74.486.933,33	73.631.439,07
<b>Totale riporti al netto risconti passivi</b>	<b>(c=a-b)</b>	<b>173.484.709,52</b>	<b>195.904.785,58</b>	<b>22.420.076,06</b>
Anticipate COAN aperte a fine esercizio	<b>(d)</b>	21.894.451,38	21.470.401,26	-424.050,12
<b>PATRIMONIO NETTO VINCOLATO PER RIPORTI DI SCOSTAMENTI E ANTICIPATE</b>	<b>(e=c+d)</b>	<b>195.379.160,90</b>	<b>217.375.186,84</b>	<b>21.996.025,94</b>
Pareggio budget esercizi successivi	<b>(f)</b>	26.926.976,38	36.693.534,13	9.766.557,75
Vincolo a parziale copertura affidamento DL + CSE Erzelli lotto A (in attesa rimborso da GHT per Park-2) CA 23/6/2022	<b>(g)</b>	0,00	750.081,17	750.081,17
Contributo ministeriale per acquisto terreno Erzelli	<b>(h)</b>	22.144.505,74	22.144.505,74	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>(i=e+f+g+h)</b>	<b>244.450.643,02</b>	<b>276.963.307,88</b>	<b>32.512.664,86</b>



Secondo quanto previsto dal sopracitato Manuale Tecnico Operativo, il patrimonio vincolato accoglie:

- nei **“Fondi vincolati destinati da terzi”** € 25.156.617,71 derivanti dal riporto degli scostamenti sui progetti dei lasciti (€ 3.012.111,97) e dal rilascio della quota del risconto passivo del contributo ministeriale assegnato dal Comune di Genova per l’attuazione dell’intervento “Polo tecnologico degli Erzelli, per la quota destinata all’acquisto del terreno, cespite non soggetto ad ammortamento (€22.144.505,74). Con riferimento a quest’ultimo vincolo, si fa presente che, sebbene sulla base di quanto contenuto nella nota tecnica n° 2 della Commissione interministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università (adottata in data successiva all’iscrizione del vincolo stesso), in caso di investimenti realizzati attraverso l’impiego di contributi da terzi finalizzati, non siano da vincolare le riserve del patrimonio netto, si ritiene opportuno conservare tale vincolo considerata la complessità e la dimensione economica dell’operazione Erzelli.
- nei **Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali** € 152.020.662,57 imputabili per € 36.693.534,13 al vincolo per il pareggio dei Budget 2023-2024-2025, per € 750.081,17 al vincolo a parziale copertura affidamento DL + CSE Erzelli lotto A (in attesa del rimborso da GHT per il Park-2 come da CA del 23/6/2022) e per € 114.577.047,27 al vincolo per i riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell’Amministrazione Centrale.
- nelle **“Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)”** € 99.786.027,60 imputabili per € 7.996.024,85 ai riporti vincolati su progetti dell’Amministrazione centrale, per € 70.319.601,49 ai riporti vincolati dei Dipartimenti e per € 21.470.401,26 alle anticipate Coan aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura).

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta di seguito un’analisi delle movimentazioni del patrimonio vincolato, scomposto nelle sue singole componenti suindicate, quale ulteriore dettaglio delle variazioni del Patrimonio Netto già in precedenza evidenziate

	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Fondi vincolati destinati da terzi	27.293.362,99	- 5.148.857,25	3.012.111,97	25.156.617,71
		<b>2.136.745,28</b>		

Il decremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile ai minori riporti sui progetti dei lasciti rilevati nel 2022 rispetto al 2021; si precisa infatti che nei decrementi sono stati indicati i riporti sui progetti dei lasciti rilevati al 31.12.2021, essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2022 o, in caso contrario, risultando ricompresi nei riporti 2022, mentre negli incrementi sono stati indicati i riporti dei lasciti rilevati al 31.12.2022.

	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	106.975.886,71	-117.516.208,32	162.560.984,18	152.020.662,57
		<b>45.044.775,86</b>		

L’incremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile a:

- ✓ + 34.528.136,94 maggiori riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell’Amministrazione Centrale rilevati nel 2022 rispetto al 2021;
- ✓ + 9.766.557,75 maggiore quota di patrimonio destinata nel 2022 al pareggio dei budget 2023-2024-2025 (rispetto a quella destinata nel 2021 al pareggio del budget 2022)

- ✓ + 750.081,17 vincolo a parziale copertura affidamento DL + CSE lotto A (quota vincolata in attesa di rimborso da GHT Park -2)

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2021 (80.048.910,33), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2022 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2022;
- ✓ svincolo quota patrimonio 2021 destinata al pareggio del budget 2022 (26.926.976,38), essendosi l'esercizio 2022 chiuso in utile;
- ✓ svincolo quote "vincolate" nel 2022 con delibera C.A. 28.04.2022 in sede di destinazione dell'utile 2021 per complessivi € 9.883.949,43 (1.000.000 per assegnazione contributi didattici 2022 a strutture dipartimentali, 1.000.000 per accantonamento a prudenziale copertura a carico del Bilancio d'Ateneo del costo del Progetto Erzelli, 1.000.000 per interventi ai fini sicurezza, 5.000.000 a copertura maggiori costi conseguenti al rincaro di energia elettrica e termica, 410.000 per costo docenze per il polo di La Spezia per nuova convenzione Promostudi, 200.000 per onere accertamento della Tari relativa al Campus di Savona, 20.000 per il sostegno alle attività del centro del mare, 20.000 per sostegno al centro strategico sicurezza rischio vulnerabilità, 320.000 ad integrazione del fondo di riserva, 913.949,43 al cofinanziamento dei bandi per l'edilizia universitaria) risultando dette quote o tradotte in costi del 2022 o, in caso contrario, ricomprese nei riporti 2022;
- ✓ svincolo quote "vincolate" nel 2022 con delibera C.A. 23.06.2022 (656.372,18) per assegnazione contributo ministeriale Legge 234/2021 art. 1 comma 999 (trasferimento della Scuola politecnica presso il parco scientifico e tecnologico di Erzelli).

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ destinazione dell'utile esercizio 2021 a copertura di specifici interventi, deliberata in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2021 (C.A. 28.04.2022) (28.883.949,43);
- ✓ integrazione della quota di patrimonio destinata al pareggio dei budget 2022-2023-2024, deliberata dal C.A. nella seduta del 22.12.2022 in sede di approvazione del budget triennale 2023-2025 (€ 17.693.534,13);
- ✓ vincolo a parziale copertura affidamento DL + CSE Erzelli lotto A per € 1.406.453,35;
- ✓ quota vincolata per riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2022 (114.577.047,27).

	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	110.181.393,32	-110.181.393,32	99.786.027,60	99.786.027,60
		<b>-10.395.365,72</b>		

Il decremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile:

- ✓ -9.971.315,60 minori riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati nel 2022 rispetto al 2021;
- ✓ - 424.050,12 minori "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2022 rispetto al 2021.

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2021 (88.286.941,94), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2022 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2022;

- ✓ svincolo delle “anticipate Coan” aperte a fine esercizio 2021 (21.894.451,38), essendosi le stesse o tradotte in costi del 2022 o, in caso contrario, risultando incluse nelle “anticipate Coan” aperte a fine esercizio 2022.

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ vincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell’Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2022 (78.315.626,34);
- ✓ vincolo delle “anticipate Coan” aperte a fine esercizio 2022 (21.470.401,26).

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Accoglie i risultati di esercizi precedenti, pari a € 6.480.341,72, nonché il risultato dell’esercizio in esame pari a € 21.767.086,47. Relativamente alle movimentazioni intervenute nel corso dell’esercizio, evidenziate nella tabella sotto riportata, si rinvia a quanto precedentemente esposto.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (Decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	10.109.057,15	-38.099.987,47	34.471.272,05	6.480.341,72
Utile esercizio	28.883.949,43	-28.883.949,43	21.767.086,47	21.767.086,47
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>38.993.006,58</b>			<b>28.247.428,19</b>
		<b>- 10.745.578,39</b>		

### FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2021	8.174.577,28
Saldo al 31.12.2022	8.174.631,29
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 54,01</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2022
Fondo rischi per contribuzione studentesca	2.992.583,00	3.273.316,06	157.947,05	2.834.635,95	3.273.316,06
Fondo rischi ed oneri		424.753,88			424.753,88
Fondo contenzioso	5.181.994,28	473.393,61	1.178.826,54		4.476.561,35
<b>TOTALE</b>	<b>8.174.577,28</b>	<b>4.171.463,55</b>	<b>1.336.773,59</b>	<b>2.834.635,95</b>	<b>8.174.631,29</b>

Il **fondo rischi per contribuzione studentesca** è finalizzato alla copertura del rischio di mancato totale introito del credito verso studenti iscritto a bilancio d'esercizio 2022 (€ 3.273.316,06) relativamente alla 1^ quota del contributo onnicomprensivo per corsi di laurea a.a. 2022/2023.

L'accantonamento al suddetto fondo si è reso necessario in quanto l'importo di tali crediti è ancora oggetto di determinazione, in attesa dell'ultimazione della presentazione dei dati ISEE-U relativi all'a.a. 2022/2023, il cui termine è stato fissato al 20 aprile 2023.

L'utilizzo del suddetto fondo è dovuto alla sovrastima (dovuta agli esoneri) dei crediti che erano stati iscritti a bilancio relativamente alla 1^ quota del contributo onnicomprensivo per corsi di laurea dell'a.a. 2021/2022.

Il rilascio del suddetto fondo è da attribuire in parte all'avvenuto incasso e, per la parte non incassata pari ad € 693.694,39 all'inserimento di tali crediti nella quota "specificata" del fondo svalutazione crediti.

Il **fondo rischi e oneri** è finalizzato alla copertura dell'imposta di registro concessione dell'edificio "SCIO" in Darsena, sede del dipartimento di Economia.

Il **fondo contenzioso** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso.

L'importo iscritto nella colonna "accantonamenti" (€ 473.393,61) si riferisce all'adeguamento dell'importo del fondo all'entità dei ricorsi con rischio "probabile" sulla base di una puntuale disamina effettuata dall'area Legale e Generale.

L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" (€ 1.178.826,54) si riferisce al pagamento per la transazione con professionisti esterni di complessivi € 483.852,51, il ricorso di ex co.co.co e assegnista per €98.490,92, il ricorso dell'ex personale Iritel per complessivi € 297.831,42, per contributi all'INPS di € 78.195,80 per il ricorso dell'ex personale Iritel e di € 220.455,89 per il ricorso di CEL.

I ricorsi con rischio "probabile", pari a complessivi € 4.476.561,35 (importo del fondo al 31.12.2022), si riferiscono a:

Ricorrente	Oggetto	Importo
Medici specializzandi ante '91	Sentenze Corte d'Appello di Genova per riconoscimento adeguato trattamento economico per anni specializzazione	409.362,96
Medici specializzandi 1994	Ricorsi per adeguamento retributivo borse di studio	12.025,08
Collaboratori ed esperti linguistici	Ricorso CEL	1.063.919,58
Personale t.a. (ex IRITEL)-ulteriore ricorso	Pervenuto appello in data 22/3/2023 alla sentenza di condanna di primo grado con richiesta di ulteriori differenze retributive. Il nuovo importo tiene pertanto conto della possibile condanna in appello al versamento di ulteriori differenze retributive e contributive nonché delle eventuali sanzioni civili da versare per il primo e il secondo grado di giudizio.	395.000,00

<b>Ricorrente</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>
Personale t.a.	Ricorsi personale categoria EP	255.000,00
ex co.co.co e assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	100.000,00
Collaboratori ed esperti linguistici	Importo delle differenze retributive e contributive e delle eventuali sanzioni civili da versare a ex lettori di madre lingua per accordi individuali transattivi in via di definizione	1.200.000,00
ex co.co.co e assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	34.000,00
Persona fisica	Risarcimento danno	250.000,00
Persona fisica	Risarcimento danno	10.000,00
Società Banca Farmafactoring (vertenza fatture Schindler spa e Edison energia)	Atto di citazione per pagamento fatture cedute	2.500,00
Arioni informatica spa	Richiesta risarcimento danni per mancato rinnovo concessione servizio copia e stampa per ulteriori due anni rispetto ai tre iniziali, essendo nel frattempo il servizio acquistabile tramite CONSIP	550.000,00
Chisari Gaetano srl	Corresponsione maggiori oneri sostenuti per lavori	194.753,73
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "PROBABILE"</b>		<b>4.476.561,35</b>

L'Area Legale e Generale, nell'ambito della suddetta disamina, ha altresì fornito il sotto riportato elenco dei ricorsi con rischio "possibile" (complessivi € 129.979,30) che, per quanto non accantonati sul fondo in esame, vengono sottoposti all'attenzione degli Organi di Governo:

<b>Ricorrente</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>
Immobili via Rodi	Risarcimento danni immobili in locazione	20.000,00
Medici specializzandi ante '91	Ricorsi medici specializzandi per adeguamento trattamento economico per anni specializzazione	109.979,30
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "POSSIBILE"</b>		<b>129.979,30</b>

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)**

Saldo al 31.12.2021	161.533,36
Saldo al 31.12.2022	177.645,63
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 16.112,27</b>

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto che, nel nostro Ateneo sono rappresentate dai collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2022
Fondo T.F.R.	161.533,36	17.919,01	-1.806,74	177.645,63

L'incremento del fondo nel corso dell'esercizio 2022 corrisponde all'accantonamento della rivalutazione ISTAT del TFR dei collaboratori linguistici per l'anno 2022 (€ 16.112,27) e all'accantonamento dell'imposta sostitutiva (1.806,74). L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" si riferisce invece al versamento dell'acconto imposta sostitutiva TFR per i CEL anno 2021 (€ 774,37) e anno 2022 (1.032,37).

**DEBITI (D)**

Saldo al 31.12.2021	30.499.179,36
Saldo al 31.12.2022	41.244.246,43
<b>VARIAZIONE</b>	<b>10.745.067,07</b>

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	6.171.410,04	6.956.110,48	-784.700,44
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali			-
Debiti verso Regione e Province Autonome	79.634,07	84.319,07	-4.685,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	119.100,29	13.848,89	105.251,40
Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	13.010,00		13.010,00
Debiti verso Università	151.967,14	239.134,46	-87.167,32
Debiti verso studenti	36.628,53	21.581,69	15.046,84
Acconti			0,00
Debiti verso fornitori	11.010.858,81	8.765.373,26	2.245.485,55
Debiti verso dipendenti	4.287.855,87	9.228,74	4.278.627,13
Debiti verso società o enti controllati			0,00
Altri debiti	19.373.781,68	14.409.582,77	4.964.198,91
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>41.244.246,43</b>	<b>30.499.179,36</b>	<b>10.745.067,07</b>

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

### Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento.

Nella tabella sotto riportata si fornisce un dettaglio dei mutui in essere al 31.12.2022.

In conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera i) del D.M. 19/2014 e dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, nella tabella seguente vengono indicate, per ogni mutuo in essere al 31.12.2022, le rate in scadenza entro i 12 mesi, entro i 3 anni, entro i 5 anni ed oltre i 5 anni

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.22	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2022	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2022
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	4.500.000,00	2.562.292,86	1.124.938,15	205.518,53
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	3.295.000,00	1.992.658,58	1.016.092,15	217.029,81
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	6.950.000,00	3.957.318,84	1.737.404,69	317.411,71
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	1.029.113,61	278.678,39	0	0
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	3.363.822,65	2.286.313,75	2.292.975,05	814.599,96
	<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>19.137.936,26</b>	<b>11.077.262,42</b>	<b>6.171.410,04</b>	<b>1.554.560,01</b>

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	Quota capitale residua al 31.12.2022	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre 5 anni
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	1.124.938,15	163.554,49	354.269,62	393.839,84	213.274,20
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	1.016.092,15	123.078,65	266.674,92	296.576,73	329.761,85
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	1.737.404,69	252.600,81	547.149,72	608.263,72	329.390,44
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	-	-	-	-	-
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	2.292.975,05	155.480,12	338.117,17	377.856,54	1.421.521,22
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>6.171.410,04</b>	<b>694.714,07</b>	<b>1.506.211,43</b>	<b>1.676.536,83</b>	<b>2.293.947,71</b>

#### **Debiti verso Miur e altre Amministrazioni centrali**

Nessun debito rilevato alla presente voce.

#### **Debiti verso Regioni e Province Autonome**

I debiti iscritti alla presente voce, si riferiscono principalmente ai debiti nei confronti dell'Agenda Ligure per gli Studenti e l'Orientamento – ALISEO per € 36.482,40, relativamente alla tassa regionale versata dagli studenti. Altri debiti sono rappresentati dal rimborso alla Regione Liguria degli oneri retributivi per un'unità di personale tecnico-amministrativo in comando per € 30.969,50 e a ritenute erariali del mese di dicembre – Altre Regioni - per € 10.894,21.

#### **Debiti verso altre amministrazioni locali**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare a rimborsi e restituzioni di quote riferite a personale comandato presso altre Amministrazioni locali (€ 103.064,30). Altri debiti si riferiscono a quote residue di progetti di ricerca gestiti da strutture dipartimentali da trasferire a partner (€ 7.253,06), a una quota di ritenute comunali riferite al mese di dicembre (€ 4.722,98) e a imposte di registrazione contratti.

#### **Debiti verso Unione Europea e altri Organismi Internazionali**

In questa voce sono presenti debiti per quote di un progetto Erasmus+ da erogare a partner per circa € 13.000.

#### **Debiti verso Università**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a debiti rilevati da varie strutture nei confronti di altri atenei partners di progetti per circa € 67.000 e a corsi di Dottorato per circa € 34.000, a debiti dell'Area Didattica nei confronti di varie Università per quote da trasferire relativamente a scuole di specializzazione federate per circa € 33.000 e rimborsi e restituzioni di quote riferite a personale comandato presso altre Università per circa € 18.000.



### Debiti verso studenti

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ad importi dovuti per di tasse agli studenti e a rimborsi spese di mobilità formativa.

### Debiti verso fornitori

I "Debiti verso fornitori" si riferiscono, in particolare, ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti, nonché ad un consistente debito (ca. € 2,8 Mil.) rilevato già nel 2018 nei confronti di Genova High Tech S.p.a. - GHT, relativo alla trattenuta effettuata sul corrispettivo di acquisto del terreno per il Polo tecnologico di Erzelli, a garanzia del corretto adempimento degli oneri a carico di GHT (pagamento oneri di urbanizzazione tramite rimborso ad Unige delle spese di costruzione dei parcheggi destinati al Comune di Genova). Tra i debiti più rilevanti si evidenzia il rimborso delle spese di manutenzione utenze e servizi per strutture convenzionate all'IRCCS Ospedale Policlinico S. Martino per circa € 1.070.000 nonché l'acquisto di servizi di contratto CRUI-Licenze triennali per circa € 150.000, e l'acquisto di 64 PC per laboratori del Dipartimento DIBRIS per circa € 87.000.

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	6.058.716,81	6.532.872,29	-474.155,48
Fatture da ricevere	4.952.142,00	2.232.500,97	2.719.641,03
<b>TOTALE</b>	<b>11.010.858,81</b>	<b>8.765.373,26</b>	<b>2.245.485,55</b>

L'importo rilevato nella voce Debiti verso fornitori rimane sostanzialmente stabile.

L'aumento della voce Fatture da ricevere dipende invece da una più puntuale contabilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio effettuata in fase di chiusura di bilancio.

### Debiti verso dipendenti

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono prevalentemente alla contabilizzazione delle spese per il fondo trattamento accessorio 2022 da corrispondere nel 2023 (circa € 2.700.000), alla quota di competenza 2022 derivante dall'aggiornamento stipendiale del CCNL 2019-2021 corrisposta a gennaio 2023 (circa € 1.500.000) e a debiti per rimborsi di spese di missione.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	1.587.869,96	0,00	1.587.869,96
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	2.699.985,91	0,00	2.699.985,91
<b>TOTALE</b>	<b>4.287.855,87</b>	<b>0,00</b>	<b>4.287.855,87</b>

### Debiti verso società o enti controllati

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

## Altri debiti

Si riepilogano di seguito le principali tipologie di "Altri debiti".

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
IVA a debito	1.194.492,75	1.388.275,54	-193.782,79
Debiti per ritenute varie	7.694.249,91	6.369.370,60	1.324.879,31
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	10.229.323,54	6.252.603,10	3.976.720,44
Depositi cauzionali	69.956,32	56.473,89	13.482,43
Altri debiti	185.759,16	342.859,64	-157.100,48
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>19.373.781,68</b>	<b>14.409.582,77</b>	<b>4.964.198,91</b>

L'incremento di questa voce è essenzialmente riferibile ai maggiori debiti verso Istituti previdenziali e di sicurezza sociale e debiti per ritenute relativi ai pagamenti degli stipendi di dicembre, degli arretrati di contratto nonché al trattamento accessorio di competenza 2022 da corrispondere nell'esercizio 2023.

Si popone di seguito una tabella per tipologia di debiti, con indicazione della scadenza dei debiti.

DESCRIZIONE	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO	Valore Debiti al 31/12/2022
MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	694.714,07	5.476.695,97	6.171.410,04
VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	-	-	-
VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	79.634,07		79.634,07
VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	119.100,29		119.100,29
VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	13.010,00		13.010,00
VERSO UNIVERSITA'	151.967,14		151.967,14
VERSO STUDENTI	36.628,53		36.628,53
ACCONTI			0,00
VERSO FORNITORI	8.216.325,81	2.794.533,00	11.010.858,81
VERSO DIPENDENTI	4.287.855,87		4.287.855,87
VERSO SOCIETA' O ENTI CONTROLLATI			-
ALTRI DEBITI	19.373.781,68		19.373.781,68
<b>TOTALE</b>	<b>32.973.017,46</b>	<b>8.271.228,97</b>	<b>41.244.246,43</b>

## RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2021	61.467.755,65
Saldo al 31.12.2022	130.653.671,06
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+69.185.915,41</b>

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

L'incremento è principalmente imputabile, come meglio evidenziato nella tabella che segue, ai maggiori risconti di contributi agli investimenti, a seguito dell'iscrizione al 31.12.2022 di nuovi risconti passivi riferiti a ricavi per contributi in conto capitale contabilizzati nel 2022, parzialmente compensati dal decremento di "altri risconti passivi" principalmente riferibile ai minori risconti di finanziamenti per borse di dottorato di ricerca.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi agli investimenti	113.701.519,41	43.023.113,97	70.678.405,44
Altri ratei e risconti passivi	16.952.151,65	18.444.641,68	-1.492.490,03
<b>TOTALE</b>	<b>130.653.671,06</b>	<b>61.467.755,65</b>	<b>69.185.915,41</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione e in conformità a quanto previsto dall' art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014.

Nella seguente tabella si fornisce un dettaglio dei risconti passivi su contributi per investimenti al 31.12.2022:

RISCONTI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
MIUR Edilizia generale e dipartimentale cap. 7324 ed. 1996	Piccola Saiwa - corso Gastaldi 31	1.300.398,74	1.356.937,82	-56.539,08
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via Balbi 22	571.313,07	607.020,13	-35.707,06
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via delle Fontane 10	570.888,22	606.568,74	-35.680,52
Ministero Pubblica Istruzione FIO 86	via Dodecaneso 31	4.114.750,76	4.301.784,89	-187.034,13

<b>Provenienza contributo</b>	<b>Descrizione bene/Intervento</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
Ministero Pubblica Istruzione FIO 89	via Dodecaneso 35	3.044.224,39	3.182.598,22	-138.373,83
Ministero Pubblica Istruzione - nuovo accordo di programma (1998) così come modificato nel 2001	ex Eridania - corso Andrea Podestà 2	5.902.491,66	6.086.944,53	-184.452,87
FILSE - POR FESR 2007/13	Clinica Chirurgica - realizzazione impianto solare termico	27.087,52	40.335,96	-13.248,44
Trasferimento a titolo gratuito ex Caserma Bligny	edificio ex Caserma Bligny	19.849.885,53	20.328.654,33	-478.768,8
Contributo ministeriale previsto dal Patto per la Città di Genova stipulato tra Unige e Comune di Genova	Attuazione intervento "Polo tecnologico degli Erzelli"	855.494,26	855.494,26	-
Contributo ministeriale ex D.M. 81/2020 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020	interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti	584.437,14	857.061,11	-272.623,97
Contributo MIBACT ex art. 38 Dlgs. 42/2004 per opere di manutenzione e recupero architettonico dell'Albergo dei Poveri	interventi presso ex Albergo dei Poveri - Fase 3 fronte mare	1.062.083,05	1.137.946,12	-75.863,07
Contributo Regione Liguria per Programma Sviluppo Rurale 2014-2020	lavori consolidamento del versante orografico destro del torrente Rio Sorba	90.211,43	101.487,86	-11.276,43
Contributo MUR per Edilizia universitaria ex D.M 1121/2019 e DM 566/2021	intervento Santa Elisabetta Albergo dei Poveri Ala Est	2.1605.59,00	2.160.559,00	-
Contributo MUR per Edilizia universitaria ex D.M 1275/2021	Interventi per adeguamento a normativa antincendio edifici destinati a funzioni istituzionali o altri interventi con carattere di urgenza e indifferibilità	1.399.652,59	1.399.721,00	-68,41

Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributo MUR per Edilizia universitaria ex D.M 1275/2021	Integrazione DM 1275/2021 (erogazioni risorse DD 826/2022)	88.301,00	-	88.301,00
Finanziamento MUR (decreto MUR-MEF 1243 del 18/11/2021 - legge 27/12/2006 n.296 art.1 c.1333)	realizzazione Lotto B laboratori tecnologici - polo Erzelli	15.000.000,00		15.000.000,00
Convenzione MIMS-REGIONE-UNIGE - assegnazione risorse ai sensi dell'art. 23 della Legge 222/2007	Parco Scientifico e Tecnologico Erzelli Lotto B	10.000.000,00		10.000.000,00
Assegnazione MUR anno 2022 risorse previste dalla L.234/2021 art.1 c.999	"Interventi volti al trasferimento della Scuola politecnica Polo universitario di ingegneria presso il PST di Genova Erzelli (Great Campus)"	30.000.000,00		30.000.000,00
Assegnazione risorse del Fondo Strategico Regionale	per la rilocalizzazione del polo genovese ingegneria località Erzelli	10.000.000,00		10.000.000,00
Contributo Comune Genova PINQUA	Opere di Restauro dell'atrio di ingresso da Via del Campo e del risanamento del piano fondi di Palazzo Rebuffo Serra, Genova"	1.367.191,66		1.367.191,66
Contributo Comune di Genova PINQUA	Albergo dei Poveri- Restauro e risanamento Conservativo della strada interna per un percorso Urbano tra Università, Città e Parco della Valletta Carbonara"	5.712.549,39		5.712.549,39
<b>TOTALE</b>		<b>113.701.519,41</b>	<b>43.023.113,97</b>	<b>70.678.405,44</b>

Le variazioni decrementative rilevate nella tabella suesposta si riferiscono alle quote annuali di ammortamento dei contributi anni pregressi (€ 1.489.636,61).

Le variazioni incrementative evidenziate nella tabella suesposta si riferiscono a:

- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 88.301) relativo all'integrazione del finanziamento accordato dal MUR ex D.M. n. 1275/2021, nell'ambito del Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche, destinato alla realizzazione di programmi di intervento finalizzati prioritariamente all'adeguamento alla normativa antincendio degli edifici di proprietà pubblica destinati alle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca degli Atenei ovvero ad interventi di edilizia sostenibile o relativi all'acquisizione di grandi attrezzature scientifiche aventi carattere di urgenza ed

indifferibilità; dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2022 corrisponde al totale del contributo assegnato.

- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 15.000.000) relativo al finanziamento accordato nel 2022 dal MUR (decreto MUR-MEF 1243 del 18/11/2021 - legge 27/12/2006 n.296 art.1 c.1333) per la realizzazione del lotto relativo ai laboratori tecnologici (Lotto B) del polo universitario genovese di ingegneria nel Parco Scientifico e Tecnologico di Erzelli, dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2022 corrisponde al totale del contributo assegnato;
- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 10.000.000) relativo al finanziamento accordato nel 2022 dalla Regione Liguria (Convenzione MIMS-REGIONE-UNIGE - assegnazione risorse ai sensi dell'art. 23 della Legge 222/2007) per Opere per l'insediamento del Polo genovese della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Genova – Lotto B presso il Parco Scientifico e Tecnologico di Erzelli, dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2022 corrisponde al totale del contributo assegnato;
- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 30.000.000) relativo al finanziamento accordato nel 2022 dal MUR (risorse previste dalla L.234/2021 art.1 c.999) per interventi volti al trasferimento della Scuola politecnica "Polo universitario di ingegneria" presso il PST di Genova Erzelli (Great Campus)", dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2022 corrisponde al totale del contributo assegnato;
- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 10.000.000) relativo al finanziamento accordato nel 2022 dalla Regione Liguria (Fondo strategico regionale L.R. 34.2016 art. 4) per l'insediamento del polo genovese di ingegneria presso il PST Erzelli, dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2022 corrisponde al totale del contributo assegnato;
- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 1.367.191,66) relativo al finanziamento (PINQUA) accordato nel 2022 dal Comune di Genova nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) per le opere di restauro dell'atrio di ingresso da Via del Campo e del risanamento del piano fondi di Palazzo Rebuffo Serra, Genova, dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2022 corrisponde al totale del contributo assegnato;
- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 5.712.549,39) relativo al finanziamento (PINQUA) accordato nel 2022 dal Comune di Genova nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) per la realizzazione del progetto "Albergo dei Poveri- Restauro e risanamento Conservativo della strada interna per un percorso Urbano tra Università, Città e Parco della Valletta Carbonara", dato che per l'intervento in questione non è stata ancora avviata la procedura di ammortamento, l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2022 corrisponde al totale del contributo assegnato.

## Altri ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ratei passivi	-	-	-
Risconti passivi da contribuzione studentesca	13.819.363,45	14.351.068,53	- 531.705,08
Altri risconti passivi	3.132.788,20	4.093.573,15	- 960.784,95
<b>TOTALE</b>	<b>16.952.151,65</b>	<b>18.444.641,68</b>	<b>1.492.490,03</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei passivi, a risconti passivi relativi a quote di ricavi contabilizzati nel 2022 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni effettuate in detto esercizio.

In particolare, in riferimento al risconto passivo da contribuzione studentesca, si ricorda che, tenuto conto che, ai sensi dell'art. 21 c. 3 del vigente "Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità" dell'Università di Genova, il ricavo da contribuzione studentesca rilevabile contabilmente dall'Ateneo è quello riferito alla rate in scadenza nell'esercizio 2022 e che la decorrenza dell'anno accademico è il 1° novembre, i contributi studenteschi relativi alla seconda rata dei corsi di laurea dell'anno accademico 2022/23 devono essere imputati per due mesi (dal 1° novembre al 31 dicembre) all'esercizio 2022 e per quattro mesi (dal 1° gennaio al 30 aprile) all'esercizio 2023. Quindi, nell'ambito delle scritture di chiusura dell'esercizio 2022, è stata effettuata una scrittura di risconto della seconda rata dei contributi studenteschi dei corsi di laurea dell'a.a. 2022/23, per il periodo dal 1° gennaio 2023 al 30 aprile 2023 (€ 13.819.363,45).

Per quanto riguarda gli "altri risconti passivi", l'importo più significativo, pari a ca. € 3,1 Mil., si riferisce a contributi assegnati da enti vari per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca i cui cicli hanno inizio, per la relativa annualità, nel mese di novembre di ogni anno di durata della borsa.

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2021	58.922.825,57
Saldo al 31.12.2022	100.859.268,46
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 41.936.442,89</b>

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

In conformità a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo del MUR, si riporta la sottoindicata tabella che evidenzia la movimentazione, nel corso del 2022, dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso; si precisa, che considerato l'elevatissimo numero di progetti soggetti a "cost to cost" nel nostro ateneo, non è possibile scendere ad un dettaglio dell'analisi a livello di singolo progetto. La tabella sotto riportata si riferisce pertanto al totale dei progetti gestiti con la tecnica del "cost to cost".

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Risconti passivi per progetti al 31.12.2021	58.922.825,57
- diminuzioni per chiusura, nel 2022, di progetti già riscontati al 31.12.2021	- 495.723,64
- diminuzioni per contabilizzazione, nel 2022, di nuovi costi su progetti già riscontati al 31.12.2021	- 10.563.234,19
- aumenti per nuovi progetti contabilizzati nel 2022	52.995.400,72
<b>Risconti passivi per progetti al 31.12.2022</b>	<b>100.859.268,46</b>

### **CONTI D'ORDINE**

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce, pari a complessivi € 191.234.445,52 si riferisce sia ai "beni di terzi" pari a € 169.764.044,26 (di cui 169.619.765,61 relativi a fabbricati di terzi ed € 144.278,65 relativi ad "altri beni mobili" di proprietà di ENEA e a disposizione del DISTAV/MNA), sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2022 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, pari a € 21.470.401,26. Il decremento complessivo dei conti d'ordine rispetto al 2021 (- € 424.050,12) è dovuto a una diminuzione degli "ordini aperti" al 31.12.2022 con riferimento sia ad "anticipate di esercizio", cioè sorte nel 2022, sia ad "anticipate di riporto", cioè sorte in esercizi pregressi.

Si fornisce di seguito una tabella di dettaglio dei beni di terzi



## BENI DI TERZI

<b>FABBRICATI</b>	
Descrizione bene	Ammontare principale
Palazzo dell'Università - Via Balbi 5 - Codice Ref U.I. 16126040101	€ 36.716.231,00
Ex Istituto di patologia generale e farmacologia - Via L.B. Alberti 2 - Codice Ref U.I. 16132010101	€ 2.038.615,11
Polo didattico - Via L.B. Alberti 4 - Codice Ref U.I. 16132020101	€ 2.372.469,75
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 1 - Codice Ref U.I. 16132030101	€ 1.220.777,67
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030102	€ 2.007.299,70
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030201	€ 3.264.518,67
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030301	€ 2.795.338,77
Palazzo delle scienze - Corso Europa 26 - Codice Ref U.I. 16132030401	€ 6.840.684,69
Palazzina delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030501	€ 4.562.734,47
Distacco con Palazzo delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030601	€ 709.842,42
Clinica Dermatologica - Viale Benedetto XV 7 - Codice Ref U.I. 16132030701	€ 3.435.716,34
Ex Istituto d'igiene - Via Pastore 1 - Codice Ref U.I. 16132030801	€ 2.970.331,98
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030901	€ 1.392.354,60
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030902	€ 1.475.865,30
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030903	€ 1.218.500,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030904	€ 900.098,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030905	€ 879.145,26
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030906	€ 856.673,37
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030907	€ 869.427,09
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030908	€ 727.306,02
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030909	€ 909.130,32
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030910	€ 383.390,70
Ex chimica industriale - Corso Europa 30 - Codice Ref U.I. 16132031001	€ 1.750.087,92

<b>Descrizione bene</b>	<b>Ammontare principale</b>
Palazzina servizi tecnici - Via L.B. Alberti 3 - Codice Ref U.I. 16132050101	€ 300.829,62
Ex Ismi - Viale Benedetto XV 6 - Codice Ref U.I. 16132050201	€ 15.624.136,08
Clinica chirurgica - Largo Rosanna Benzi 8 - Codice Ref U.I. 161320801	€ 4.700.184,95
Monoblocco anatomico - Via De Toni 12 - Codice Ref U.I. 16132100101	€ 3.365.306,28
Clinica neurologica - Largo Daneo 5 - Codice Ref U.I. 16132110101	€ 5.192.854,38
Giardini botanici Hanbury Ventimiglia (IM) - Codice Ref U.I. 1803901XXXX	€ 4.250.000,00
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010104	€ 207.259,71
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010105	€ 35.712,18
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010108	€ 65.735,09
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010110	€ 333.668,53
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010201	€ 224.883,75
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 21.932.818,95
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 4.228.090,44
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 54.141,36
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 102.034,80
Edificio Scio ex Facoltà di Economia - Via Vivaldi 2 Darsena - Codice Ref U.I. 16126100101	€ 16.465.888,95
Villa Cambiaso - Padiglioni - Viale Cambiaso 6 - Codice Ref U.I. 16145010301	€ 8.123.350,83
Villa Cambiaso - Via Montallegro 1 - Codice Ref U.I. 16145010401	€ 4.116.329,28
<b>TOTALE FABBRICATI</b>	<b>€ 169.619.765,61</b>

<b>ALTRI BENI MOBILI</b>	
<b>Descrizione bene</b>	<b>Ammontare principale</b>
Licenza software Avizio Lite	€ 4.071,38
P.C. Lenovo Thinkstation	€ 7.076,00
Frigocongelatore Liebherr	€ 950,00
n. 2 HERAFREEZE 400 da 548 litri	€ 21.716,00
Panasonic freezer – 150° ultra-low temperature vip	€ 24.552,50
Archivio compattabile di contenimento su guide, ignifugo e tagliafuoco con protezione passiva antifuoco	€ 54.374,85
Congelatore verticale Ultrafreezer -86°C, capacità 500 box Advanced	€ 17.446,00
Armadio di sicurezza per infiammabili 2 porte Type 90 Serie: Linea Q	2.538,52
Color Blackfly S USB 3.0 Camera Sony	695,40
Cappa a flusso laminare	10.858,00
<b>TOTALE ALTRI BENI MOBILI</b>	<b>€ 144.278,65</b>
<b>TOTALE BENI DI TERZI</b>	<b>€ 169.764.044,26</b>

## **ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

### **PROVENTI OPERATIVI (A)**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
PROVENTI PROPRI	80.813.535,68	74.503.673,35	6.309.862,33
CONTRIBUTI	261.189.811,00	239.572.627,10	21.617.183,90
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	14.566.279,36	14.516.418,56	49.860,80
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.822.680,53	1.805.035,81	2.017.644,72
VARIAZIONE RIMANENZE	68.160,51	111.351,78	- 43.191,27
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>360.460.467,08</b>	<b>330.509.106,60</b>	<b>29.951.360,48</b>

### **PROVENTI PROPRI (I)**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi per la didattica	47.175.453,30	48.811.861,67	- 1.636.408,37
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.189.299,62	12.009.264,84	180.034,78
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	21.448.782,76	13.682.546,84	7.766.235,92
<b>TOTALE</b>	<b>80.813.535,68</b>	<b>74.503.673,35</b>	<b>6.309.862,33</b>

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### **Proventi per la didattica (1)**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea	40.598.630,59	42.356.820,98	-1.758.190,39
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	535.923,34	663.791,10	-127.867,76
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.396.678,00	1.184.098,00	212.580,00
Tasse e contributi per Master	1.915.453,34	1.779.538,67	135.914,67
Tasse e contributi Tirocini formativi attivi	4.500,00	1.800,00	2.700,00
Tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie	312.322,00	393.310,00	-80.988,00
Indennità di mora	750.076,00	630.240,35	119.835,65
Tasse e contributi vari	1.243.200,03	1.334.172,57	-90.972,54
Contributi per prove di selezione	418.670,00	468.090,00	-49.420,00
<b>TOTALE</b>	<b>47.175.453,30</b>	<b>48.811.861,67</b>	<b>-1.636.408,37</b>

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello, nonché per i Corsi di perfezionamento, Master, o corsi di studio singoli.

Si ricorda che, sulla base di quanto deliberato dagli Organi Accademici per l'anno 2022, il contributo onnicomprensivo annuale è stato diviso in due quote di pari importo, la prima delle quali da versare entro il 30/11/2022 (2^ rata per gli studenti a.a. 2022/2023) e la seconda entro il 20/07/2022 (3^ rata per gli studenti a.a. 2021/2022).

La riforma della contribuzione studentesca ha inoltre modificato sensibilmente le modalità di calcolo di molti esoneri e i criteri di determinazione dei premi di merito, istituendo la cosiddetta “no tax area”.

Il raffronto con l'esercizio precedente evidenzia, per la categoria in esame considerata nel suo complesso, un decremento di ca. 1,6 milioni, essenzialmente imputabile al decremento delle tasse e contributi per corsi di laurea riconducibile al minor numero di studenti iscritti anche dovuto ad un effetto post pandemico e allo spostamento graduale verso il livello medio – basso degli indicatori ISEEU presentati nel corso del 2022 rispetto al 2021 che hanno determinato livelli inferiori di contribuzione studentesca con applicazione di esoneri totali o parziali sulla base della normativa prevista a livello nazionale.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.643.963,77	9.928.849,94	- 284.886,17
Proventi da brevettazione attività di ricerca e da sponsorizzazioni	172.373,41	138.729,19	33.644,22
Prestazioni a pagamento	1.572.529,29	1.189.482,26	383.047,03
Iscrizione a convegni in attività commerciale	91.694,53	-	91.694,53
Altri proventi da attività commerciale	708.738,62	752.203,45	- 43.464,83
<b>TOTALE</b>	<b>12.189.299,62</b>	<b>12.009.264,84</b>	<b>180.034,78</b>

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	6.887.531,41	3.394.764,22	3.492.767,19
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	963.194,37	127.964,52	835.229,85
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	9.461.180,34	7.134.790,61	2.326.389,73
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi pubblici esteri o internazionali	591.697,89	545.449,95	46.247,94
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province autonome	996.914,49	599.086,25	397.828,24
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni e Province	857,43	6.205,24	- 5.347,81
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	527.720,48	702.971,80	- 175.251,32
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	295.773,34	122.525,31	173.248,03
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	886.093,56	877.821,53	8.272,03
Rettifica ricavi da ricerche con finanziamenti competitivi a seguito cost to cost	837.819,45	170.967,41	666.852,04
<b>TOTALE</b>	<b>21.448.782,76</b>	<b>13.682.546,84</b>	<b>7.766.235,92</b>

Tale voce accoglie i ricavi per progetti di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore. Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto. Si evidenzia, inoltre, che questi ricavi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata (tecnica del

“cost to cost”). La voce mostra nel complesso un incremento rispetto all’esercizio precedente essenzialmente dovuto a:

- ✓ l’incremento della voce finanziamenti per ricerca ottenuti dal MUR è imputabile principalmente ai finanziamenti PRIN e in secondo luogo al sistema di valutazione dei progetti effettuato secondo il metodo della “*commessa completata*” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del “*cost to cost*”); si segnala che gli ingenti finanziamenti riconducibili al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), dettagliati nell’analisi dei crediti, sono stati oggetto di risconto.
- ✓ maggiori finanziamenti da Unione europea principalmente riferibili sia alla programmazione Horizon 2020 conclusasi nel 2022 sia al prefinanziamenti della nuova programmazione Horizon Europe. Si segnalano in particolare i nuovi progetti finanziati al DIMA e due finanziamenti ERC al DAFIST.
- ✓ maggiori finanziamenti da altri Ministeri con particolare riferimento al progetto PON Giustizia con capofila il DIGI in collaborazione con altri dipartimenti dell’Ateneo.

## CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	241.784.120,47	224.966.864,11	16.817.256,36
2. Contributi Regioni e Province Autonome	344.169,05	1.110.662,91	- 766.493,86
3. Contributi altre amministrazioni locali	149.671,44	61.035,29	88.636,15
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	3.616.594,52	2.118.250,77	1.498.343,75
5. Contributi da Università	226.712,57	200.414,59	26.297,98
6. Contributi da altri (pubblici)	9.885.559,87	6.639.258,99	3.246.300,88
7. Contributi da altri (privati)	4.172.115,27	3.491.461,27	680.654,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>260.178.943,19</b>	<b>238.587.947,93</b>	<b>21.590.995,26</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	986.342,94	960.154,30	26.188,64
2. Contributi Regioni e Province autonome	24.524,87	24.524,87	-
3. Contributi altre Amministrazioni locali			-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali			-
5. Contributi da Università			-
6. Contributi da altri (pubblici)			-
7. Contributi da altri (privati)			-
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>1.010.867,81</b>	<b>984.679,17</b>	<b>26.188,64</b>
<b>TOTALE</b>	<b>261.189.811,00</b>	<b>239.572.627,10</b>	<b>21.617.183,90</b>

## CONTRIBUTI CORRENTI

### Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MUR	34.391,39	1.264,58	33.126,81
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri	350.294,95	615.840,72	-265.545,77
F.F.O.	199.834.418,00	195.995.279,44	3.839.138,56
Contributi statali per borse di studio	32.730.833,71	23.151.790,18	9.579.043,53
Contributi statali per attività sportiva	174.701,74	137.436,84	37.264,90
Contributi statali diversi	127.425,28	1.138.896,90	-1.011.471,62
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR	8.253.706,51	4.026.459,34	4.227.247,17
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altri Ministeri	74.990,72	16.682,06	58.308,66
Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost	203.358,17	-116.785,95	320.144,12
<b>TOTALE</b>	<b>241.784.120,47</b>	<b>224.966.864,11</b>	<b>16.817.256,36</b>

Le voci “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MUR” e “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altri Ministeri” di entità trascurabile, si riferiscono esclusivamente a scritture di risconto “cost to cost”.

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri” si riferisce principalmente ad accordi con il Ministero della Difesa per il finanziamento di master di I e II livello.

La voce “FFO” si riferisce a:

- ✓ assegnazione provvisoria FFO 2022 pari a € 196.217.424,00
- ✓ saldo di quote FFO esercizi precedenti (2020 e 2021) pari a € 3.616.994,00

L’FFO contabilizzato nel 2022 evidenzia, nel suo complesso, un incremento di ca. € 3,8 Mil. riferibile alla maggiore assegnazione di FFO di circa € 3 Mil. per l’esercizio di riferimento ed una maggior contabilizzazioni di saldi relativi ad esercizi precedenti per circa € 0.8 Mil.; occorre infatti ricordare che il raffronto in questione si riferisce agli importi contabilizzati negli esercizi di riferimento, che differiscono dagli importi definitivi di FFO per effetto dei saldi che vengono comunicati e contabilizzati nell’esercizio successivo a quello di riferimento. Ai fini di una maggiore comprensibilità dello scostamento in esame viene riportata la sottoindicata tabella:

FFO 2020	FFO 2021			FFO 2022
Contabilizzato 2022 (saldo)	Contabilizzato 2021	Contabilizzato 2022 (saldo)	Totale FFO 2021	Contabilizzato 2022
<b>530.805,00</b>	<b>193.211.881,00</b>	<b>3.086.189,00</b>	<b>196.298.070,00</b>	<b>196.217.424,00</b>

Dalla suddetta tabella risulta pertanto che i dati di FFO 2022 alla data di redazione del presente bilancio registrano un lieve decremento, rispetto alla assegnazione complessiva di FFO 2021. Si segnala che anche per l'importo di FFO 2022 i dati risultano provvisori perché alcune singole componenti non sono ancora state determinate o comunicate all'Ateneo e verranno erogate nell'esercizio in corso o nei successivi.

Nella tabella sotto riportata, si analizzano le singole componenti di FFO comparandole con i valori del precedente fondo:

<b>FFO</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Quota base/premiale/perequativa</b>			
Interventi quota base	94.777.678,00	94.094.215,00	683.463,00
Correttivi una tantum quota base	213.826,00	555.393,00	-341.567,00
Integrazione quota base	2.865.058,00	1.368.625,00	1.496.433,00
Assegnazione quota premiale	54.933.773,00	53.836.178,00	1.097.595,00
Intervento perequativo	9.368.033,00	11.507.203,00	-2.139.170,00
<b>Piani straordinari e scatti</b>			
Piani straordinari	12.835.556,00	10.578.192,00	2.257.364,00
Passaggio a regime scatti stipendiali	3.554.696,00	4.228.961,00	-674.265,00
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			
1) borse dottorato - post lauream	6.626.935,00	6.136.066,00	490.869,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità	465.644,00	118.688,00	346.956,00
- assegni tutorato	478.225,00	708.244,00	-230.019,00
- corsi strategici	188.697,00	218.369,00	-29.672,00
No tax area	1.696.755,00	1.878.587,00	-181.832,00
Ulteriori interventi per esoneri contribuzione studentesca	1.300.928,00	2.665.351,00	-1.364.423,00
<b>Ulteriori interventi</b>			
Valorizzazione Personale TA	1.282.077,00		1.282.077,00
Programmazione triennale	2.571.089,00	1.957.058,00	614.031,00
Dipartimenti di eccellenza	3.058.454,00	3.058.454,00	
Proroga dottorato		1.692.485,00	-1.692.485,00
Orientamento e disabilità		876.408,00	
Rimborso oneri INPS per assegniste in maternità		40.518,00	
Oneri astensione obbligatoria per maternità ricercatrici t. det.		40.066,00	
Assegnazione per studenti disabili		268.676,00	
Fondo esigenze emergenziali		327.079,00	-327.079,00
Rete GARR		143.254,00	-143.254,00
<b>TOTALE FFO</b>	<b>196.217.424,00</b>	<b>196.298.070,00</b>	<b>-80.646,00</b>



La voce “Contributi statali per borse di studio” si riferisce al finanziamento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze di contratti di formazione specialistica; in sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+ ca. 5,5 Mil.) visto il maggior numero di borse attivate e al finanziamento della prima annualità di Borse di dottorato di ricerca XXXVIII Ciclo ex D.M. 351 e 352/2022 (ca 1,5 Mil) e di Borse dottorato di ricerca PON "Ricerca e Innovazione" D.M. n. 1061/2021 (ca 2,5 Mil).

La voce “Contributi statali per attività sportiva” si riferisce al contributo concesso dal MUR per attività sportiva universitaria ex L. n. 394/1977 anno 2022.

La voce “Contributi statali diversi” si riferisce all'assegnazione, da parte del MUR, di un fondo finalizzato a corrispondere un contributo per le spese di locazione abitativa sostenute da studenti fuori sede (ex art.1, c.526, legge 178/2020). Il forte decremento è dovuto all'attribuzione del contributo destinato all'ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica ex art.2 comma 2 del D.M. 734/2021 assegnato nel solo esercizio 2021 e non riproposto nel 2022.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MUR”, in incremento rispetto all'esercizio precedente, si riferisce principalmente al finanziamento PON DM 1062/2021 per attivazione contratti di ricerca a tempo determinato di tipologia A) in tematiche Innovazione e Green (ca 4,4 Mil) e all'assegnazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del PNR anno 2022 di cui al D.M. n. 737/2021 (ca 3,8 Mil). L'incremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente imputabile all'assegnazione PON DM 1062/2021.

La voce “Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome	60.717,38	872.138,53	-811.421,15
Contributi correnti da Regioni	5.365,24	20.764,66	-15.399,42
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni	278.086,43	217.759,72	60.326,71
<b>TOTALE</b>	<b>344.169,05</b>	<b>1.110.662,91</b>	<b>-766.493,86</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome” si riferisce principalmente a contributi concessi dalla Regione Liguria per il finanziamento di contratti di formazione specialistica, di master e di borse di dottorato di ricerca. Il decremento della presente voce rispetto all'esercizio precedente è imputabile principalmente sia al minor finanziamento della Regione Liguria per posti aggiunti per le Scuole di Specializzazione sia al sistema di valutazione dei progetti effettuato secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del “cost to cost”).

La voce “Contributi correnti da Regioni” si riferisce a contributi assegnati a vario titolo dalla Regione Liguria a favore dell'Amministrazione Centrale e di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

### **Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

La voce in esame, di importo scarsamente significativo, si riferisce principalmente a contributi concessi da Comuni e Città metropolitane a favore di strutture dipartimentali per attività di ricerca non competitiva.

### **Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea	2.300.997,73	2.270.891,19	30.106,54
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Organismi pubblici esteri o internazionali	278.477,27	55.399,05	223.078,22
Contributi correnti da parte dell'Unione Europea	18.482,48	6.162,05	12.320,43
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	14.450,52	61.707,73	- 47.257,21
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	380.770,52	111.607,88	269.162,64
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte di organismi internazionali	53.972,23	75.886,12	- 21.913,89
Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost	569.443,77	- 463.403,25	1.032.847,02
<b>TOTALE</b>	<b>3.616.594,52</b>	<b>2.118.250,77</b>	<b>1.498.343,75</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea” si riferisce ai contributi concessi dall'Unione Europea per il finanziamento di programmi di mobilità Erasmus e di progetti di internazionalizzazione (comprensivi di progetti “Tempus”) gestiti dall'Amministrazione Centrale, nonché per il finanziamento di progetti comunitari gestiti dalle strutture dipartimentali.

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Organismi pubblici esteri o internazionali” si riferisce a contributi di modesta identità concessi da detti enti a strutture dipartimentali.

Le voci “Contributi correnti da Unione Europea e da organismi internazionali” si riferiscono a contributi di modesta identità concessi da detti enti a strutture dipartimentali.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali” si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi dall'U.E. e da organismi internazionali a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

### **Contributi da Università (5)**

La presente voce riguarda principalmente i trasferimenti da parte di altre Università per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, nonché i contributi correnti e per ricerca non competitiva assegnati da altre università a favore di strutture dipartimentali.

## Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca	6.191.428,16	3.346.341,16	2.845.087,00
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche	708.620,17	609.690,75	98.929,42
Contributi correnti da IRCCS pubblici e da Aziende sanitarie	33.824,12	6.484,00	27.340,12
Contributi correnti da Enti di ricerca	15.426,21	13.457,41	1.968,80
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	-	3.486,40	- 3.486,40
Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica	209.822,33	182.126,34	27.695,99
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Aziende sanitarie e ospedaliere	90.367,41	17.832,17	72.535,24
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	435.376,91	474.356,14	- 38.979,23
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti di ricerca	523.142,92	445.273,71	77.869,21
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Camere di commercio	5.829,79	29.802,77	- 23.972,98
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Autorità portuali	40.316,63	32.582,37	7.734,26
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali	26.017,93	29.984,28	- 3.966,35
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altre pubbliche amministrazioni	507.308,30	433.020,30	74.288,00
Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost	1.098.078,99	1.014.821,19	83.257,80
<b>TOTALE</b>	<b>9.885.559,87</b>	<b>6.639.258,99</b>	<b>3.246.300,88</b>

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca" si riferisce principalmente ai contributi concessi dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) per il finanziamento di posti aggiunti di dottorato di ricerca; l'incremento della presente voce è imputabile al sistema di valutazione dei progetti effettuato secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del "cost to cost"), in particolare si riferisce alle quote di ricavo dell'esercizio precedente per Dottorato di ricerca XXXVI ciclo (2<sup>a</sup> annualità), Dottorato di ricerca XXXV ciclo (3<sup>a</sup> annualità), dottorato di ricerca XXXVII ciclo (1<sup>a</sup> annualità).

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche" si riferisce principalmente a contributi da parte dell'Istituto Gaslini e dell'Ospedale Policlinico San Martino per il finanziamento di cattedre convenzionate (docenti e ricercatori) e di contratti di formazione specialistica, da parte dell'INPS per il finanziamento di corsi di formazione gestiti da PERFORM, da parte dell'Accademia Navale Livorno-Marina Militare per il finanziamento di supplenze, nonché a contributi vari assegnati da enti pubblici a favore di strutture dipartimentali.

La voce "Contributi correnti da IRCCS pubblici e da Aziende sanitarie" si riferisce principalmente ad un contributo a favore di una struttura dipartimentale per l'attivazione di un posto da tecnico a tempo determinato e di un assegno di ricerca.

La voce "Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica" si riferisce al rimborso da parte di SPES dei costi sostenuti dall'università ma a carico di SPES come stabilito nell'Accordo transitorio inerente i servizi di gestione del Campus di Savona" per il periodo 1/1-31/12/2022.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da aziende sanitarie e ospedaliere, da IRCCS pubblici, da enti di ricerca, da Camere di commercio, da autorità portuali, da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali e da altre pubbliche amministrazioni”, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi da detti enti pubblici a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

### **Contributi da altri (privati) (7)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valori al 31/12/2022</b>	<b>Valori al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti	1.684.904,11	1.447.531,57	237.372,54
Contributi correnti da soggetti privati	8.300,37	52.922,08	- 44.621,71
Contributi correnti da imprese private	210.869,65	278.830,38	- 67.960,73
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private	2.268.041,14	1.708.898,74	559.142,40
Rettifica ricavi da contributi da altri (privati) a seguito cost to cost		3.278,50	- 3.278,50
<b>TOTALE</b>	<b>4.172.115,27</b>	<b>3.491.461,27</b>	<b>680.654,00</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti” si riferisce principalmente a contributi da parte di enti privati per il finanziamento sia di cattedre convenzionate, sia di borse di dottorato di ricerca, sia di corsi di perfezionamento e master, sia di progetti di varia natura gestiti da aree dirigenziali e da strutture dipartimentali.

La voce “Contributi correnti da soggetti e imprese private” si riferisce principalmente a contributi vari concessi da imprese private a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private” si riferisce a contributi dottorati di ricerca contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

## CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria	986.342,94	960.154,30	26.188,64
Contributi in conto capitale da Regioni	24.524,87	24.524,87	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.010.867,81</b>	<b>984.679,17</b>	<b>26.188,64</b>

La voce "Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria" si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio in esame (corrispondente di fatto alle quote di ammortamento dei relativi interventi edilizi) riferiti a contributi concessi da ministeri per il finanziamento di interventi edilizi vari, come meglio esplicitato in sede di analisi patrimoniale dei "risconti passivi su contributi per investimenti". L'incremento si riferisce principalmente a maggiori quote di ammortamento relative al finanziamento ministeriale ex D.M. 81/2021 per potenziamento digitalizzazione didattica e servizi agli studenti per beni acquistati a fine 2021 e che hanno iniziato l'ammortamento nel corso del 2022.

La voce "Contributi in conto capitale da Regioni" si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio in esame (corrispondente di fatto alle quote annuali di ammortamento dei relativi interventi edilizi) riferita a contributi concessi dalla Regione Liguria in anni pregressi per la realizzazione di un impianto solare termico presso la Clinica Chirurgica e per lavori di consolidamento del versante orografico destro del torrente Rio Sorba.

## PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

I ricavi iscritti alla presente voce si riferiscono ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'IRCCS Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera dei compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività "intramuraria", nonché ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente imputabile ai maggiori rimborsi per attività intramoenia del personale equiparato al SSN parzialmente compensati dai minori rimborsi per indennità ospedaliera a detto personale.

## PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dall'Agenzia Aliseo.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Fitti attivi da fabbricati e da terreni	158.702,67	192.937,38	- 34.234,71
Recuperi e rimborsi	672.400,28	924.422,16	- 252.021,88
Rimborsi per personale comandato	144.734,30	199.703,83	- 54.969,53
Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	5.220,95	6.278,00	- 1.057,05
Altri proventi	6.986,38	118.034,14	- 111.047,76
Utilizzo fondo rischi per contribuzione studentesca	2.834.635,95	363.660,30	2.470.975,65
<b>TOTALE</b>	<b>3.822.680,53</b>	<b>1.805.035,81</b>	<b>2.017.644,72</b>

La voce “Fitti attivi da fabbricati e da terreni” si riferisce essenzialmente ai fitti da fabbricati.

La voce “Recuperi e rimborsi”, in diminuzione rispetto all’esercizio precedente, comprende i rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna per danno erariale emesse dalla Corte dei Conti, comprende inoltre i rimborsi da parte di IIT di quote di ritenute stipendiali relative a personale docente universitario in aspettativa che presta servizio presso detto ente, le vendite di volumi GUP (Genova University Press), nonché tutte le altre restituzioni e rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all’Ateneo.

La voce “Rimborsi per personale comandato”, in lieve decremento rispetto all’esercizio precedente, riguarda il rimborso da parte di enti vari degli oneri stipendiali relativi a personale dell’ateneo genovese comandato presso detti enti.

La voce “Altri proventi” si riferisce principalmente a proventi contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce “Utilizzo fondo rischi per contribuzione studentesca” si riferisce alla diminuzione del fondo iscritto al 31.12.2021 per crediti verso studenti in quanto sovrastimato, come meglio precisato in sede di analisi della corrispondente voce dello Stato Patrimoniale.

#### **VARIAZIONE RIMANENZE (VI)**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Variazione rimanenze di prodotti finiti e merci	7.884,44	42.624,41	- 34.739,97
Variazione rimanenze di beni destinati alla rivendita	6.673,60	55.014,18	- 48.340,58
Variazione rimanenze di libri destinati alla rivendita	30.826,11	6.748,80	24.077,31
Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	22.776,36	6.964,39	15.811,97
<b>TOTALE</b>	<b>68.160,51</b>	<b>111.351,78</b>	<b>- 43.191,27</b>

La presente categoria di ricavi si riferisce alle variazioni delle rimanenze riguardanti “prodotti finiti e merci”, “beni destinati alla rivendita”, “libri destinati alla rivendita” e “prodotti in corso di lavorazione”. Per un più dettagliato esame di dette voci, si rinvia a quanto indicato in sede di analisi della corrispondente voce “Rimanenze” dello Stato Patrimoniale.

#### **COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l’attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	198.380.404,20	184.400.434,03	13.979.970,17
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	107.460.224,26	90.740.165,14	16.720.059,12
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.647.083,91	9.487.291,17	1.159.792,74
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	10.809.807,13	6.365.113,01	4.444.694,12
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	531.714,20	531.714,20	-
<b>TOTALE</b>	<b>327.829.233,70</b>	<b>291.524.717,55</b>	<b>36.304.516,15</b>

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

La voce comprende i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

### Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021
Docenti / Ricercatori	125.307.378,37	119.422.941,19
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.134.194,71	10.202.300,98
Docenti a contratto	2.609.471,38	2.605.891,41
Esperti linguistici	536.108,30	525.160,56
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.363.325,49	1.496.750,96
<b>TOTALE</b>	<b>141.950.478,25</b>	<b>134.253.045,10</b>

### Docenti/ricercatori a)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Delta
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	93.247.456,10	90.423.240,77	2.824.215,33
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	605.059,20	861.450,78	-256.391,58
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.477.939,46	2.475.896,93	2.042,53
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	16.534.367,79	13.290.686,40	3.243.681,39
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	8.110.798,41	8.488.818,72	-378.020,31
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	4.331.757,41	3.882.847,59	448.909,82
<b>TOTALE</b>	<b>125.307.378,37</b>	<b>119.422.941,19</b>	<b>5.884.437,18</b>

Con riferimento alle differenze rilevate in tabella si evidenzia che:

- la maggior spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato è imputabile all'incremento del personale docente, oltre che alla liquidazione dell'adeguamento ISTAT 2021, come da DPCM 15/03/2022 (GU n.120 del 24/05/2022), e dell'adeguamento ISTAT 2022, come da DPCM 25/07/2022 (GU n.213 del 12/09/2022). Sulla voce dei ricercatori a tempo indeterminato, nonostante il pagamento

dell'ISTAT 2021 e 2022, si registra una minor spesa rispetto all'esercizio 2021 considerato il ruolo ad esaurimento ed i numerosi passaggi di ruolo;

- la voce "incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato" registra una diminuzione rispetto all'esercizio precedente;

- la voce "altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato" risulta in linea con l'esercizio precedente;

- la maggiore spesa per retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di circa 3,2 milioni di euro è imputabile principalmente al reclutamento rispettivamente di 69 e 90 unità di personale nell'anno 2021 e 2022 rispetto alle cessazioni ed ai passaggi di ruolo, oltre che alla liquidazione dell'adeguamento ISTAT 2021, come da DPCM 15/03/2022 (GU n.120 del 24/05/2022), e dell'adeguamento ISTAT 2022, come da DPCM 25/07/2022 (GU n.213 del 12/09/2022);

- la minor spesa nella voce "indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN" è riconducibile al pagamento dell'ISTAT 2021-2022 che ha fatto aumentare lo stipendio universitario e di conseguenza diminuire il valore dell'indennità corrisposta;

- la maggior spesa per attività intramoenia è imputabile al maggior numero di prestazioni svolte dai docenti e ricercatori equiparati al SSN.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2022	IRAP	Costo aziendale 2022
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	72.205.034,26	21.042.421,84	93.247.456,10	5.944.577,78	99.192.033,88
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	487.391,70	117.667,50	605.059,20	41.402,67	646.461,87
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.475.664,04	2.275,42	2.477.939,46	209.782,10	2.687.721,56
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	12.726.119,13	3.808.248,66	16.534.367,79	988.993,00	17.523.360,79
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	6.238.058,34	1.872.740,07	8.110.798,41	542.484,51	8.653.282,92
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	4.331.757,41		4.331.757,41	369.665,19	4.701.422,60
<b>TOTALE</b>	<b>98.464.024,88</b>	<b>26.843.353,49</b>	<b>125.307.378,37</b>	<b>8.096.905,25</b>	<b>133.404.283,62</b>

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

Si fornisce di seguito l'andamento numerico del personale dedicato alla ricerca e alla didattica con un confronto rispetto all'esercizio 2021:



FASCIA DI DOCENZA	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazione n° unità	Variazione %
Professore I fascia tempo pieno	329	328	1	0%
Professore I fascia tempo definito	14	18	-4	-22%
Professore II fascia tempo pieno	577	530	47	9%
Professore II fascia tempo definito	29	26	3	12%
Professore straordinario tempo determinato L.230/2005 tempo pieno	2	2	0	0%
Professore straordinario tempo determinato L.230/2005 tempo definito	0	0	0	
Ricercatore confermato tempo pieno	95	132	-37	-28%
Ricercatore confermato tempo definito	8	8	0	0%
Ricercatore non confermato	0	0	0	
Ricercatore tempo determinato tempo pieno	291	254	37	15%
Ricercatore tempo determinato tempo definito	10	11	-1	-9%
<b>Totale personale docente</b>	<b>1355</b>	<b>1309</b>	<b>46</b>	<b>4%</b>

	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazione n° unità	Variazione %
Totale collaboratori ed esperti linguistici	12	12	0	0,00%
Totale lettori di scambio	3	3	0	0,00%

Si forniscono inoltre i dati relativi all'evoluzione del personale dedicato alla ricerca e alla didattica nell'anno 2022 e nell'anno 2021:

Evoluzione del personale anni 2021 e 2022											
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020	Cessati nel 2021	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2021	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2021	Cessati nel 2022	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2022	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2022
Professori ordinari	330	15	0	2	29	346	21	3	1	20	343
Professori associati	531	11	30	9	57	556	20	19	53	36	606
Professore straordinario tempo determinato L.230/2005	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
Ricercatori universitari	166	5	21	0	0	140	2	36	0	1	103
Ricercatori a tempo determinato	237	6	35	69	0	265	4	53	90	3	301
<b>Totale personale docente</b>	<b>1266</b>	<b>37</b>	<b>86</b>	<b>80</b>	<b>86</b>	<b>1309</b>	<b>47</b>	<b>111</b>	<b>144</b>	<b>60</b>	<b>1355</b>

#### Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) b)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Delta
Assegni di ricerca	9.315.670,31	9.560.725,34	-245.055,03
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	254.325,83	168.041,91	86.283,92
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	564.198,57	473.533,73	90.664,84
<b>TOTALE</b>	<b>10.134.194,71</b>	<b>10.202.300,98</b>	<b>-68.106,27</b>

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture Dipartimentali.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2022	IRAP	Costo aziendale 2022
Assegni di ricerca	7.582.817,18	1.732.853,13	9.315.670,31		9.315.670,31
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	208.977,96	45.347,87	254.325,83	17.763,11	272.088,94
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	461.792,82	102.405,75	564.198,57	39.252,56	603.451,13
<b>TOTALE</b>	<b>8.253.587,96</b>	<b>1.880.606,75</b>	<b>10.134.194,71</b>	<b>57.015,67</b>	<b>10.191.210,38</b>

### Docenti a contratto c)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Delta
Docenti a contratto cococo	1.670.891,25	1.761.630,41	-90.739,16
Contratti a prepensionati	0,00	41.985,41	-41.985,41
Docenti a contratto professionisti	938.580,13	802.275,59	136.304,54
<b>TOTALE</b>	<b>2.609.471,38</b>	<b>2.605.891,41</b>	<b>3.579,97</b>

La voce in esame accoglie i costi per i contratti del personale docente relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2021/2022 e 2020/2021 liquidati nel 2022.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2022	IRAP	Costo aziendale 2022
Docenti a contratto cococo	1.379.664,57	291.226,68	1.670.891,25	117.212,00	1.788.103,25
Contratti a prepensionati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Docenti a contratto professionisti	938.580,13		938.580,13		938.580,13
<b>TOTALE</b>	<b>2.318.244,70</b>	<b>291.226,68</b>	<b>2.609.471,38</b>	<b>117.212,00</b>	<b>2.726.683,38</b>

### Esperti linguistici d)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Delta
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	323.220,61	322.814,06	406,55
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	65.245,43	67.042,34	-1.796,91
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	129.723,25	128.261,11	1.462,14
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	17.919,01	7.043,05	10.875,96
<b>TOTALE</b>	<b>536.108,30</b>	<b>525.160,56</b>	<b>10.947,74</b>

La voce in esame comprende le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2022 sono pari a n. 12 dipendenti a tempo indeterminato e n. 3 a tempo determinato (lettori di scambio).

L'incremento nella voce "TFR collaboratori ed esperti linguistici" è collegato al coefficiente di rivalutazione del TFR per le quote di trattamento di fine rapporto accantonate al 31 dicembre.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2022	IRAP	Costo aziendale 2022
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	247.547,13	75.673,48	323.220,61	21.041,79	344.262,40
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	52.532,55	12.712,88	65.245,43	4.465,24	69.710,67
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	97.686,48	32.036,77	129.723,25	8.352,90	138.076,15
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	17.919,01		17.919,01		17.919,01
<b>TOTALE</b>	<b>415.685,17</b>	<b>120.423,13</b>	<b>536.108,30</b>	<b>33.859,93</b>	<b>569.968,23</b>

### Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca e)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Delta
Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali	610.103,63	643.212,80	-33.109,17
Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali	315.685,76	260.975,99	54.709,77
Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	226.798,20	42.792,30	184.005,90
Missioni per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	2.210.737,90	549.769,87	1.660.968,03
Altre spese per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	0,00	0,00
Sussidi al personale per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.363.325,49</b>	<b>1.496.750,96</b>	<b>1.866.574,53</b>

Le collaborazioni a supporto di ricerca e didattica sopraindicate si riferiscono ai compensi a personale esterno inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

La maggior spesa nelle voci "missione per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica" e "iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica" risente del fatto che nell'anno 2022 si è registrata la ripresa dell'attività di ricerca e didattica in presenza mentre nell'anno 2021, ancora segnato dalla pandemia per Covid-19, l'attività era stata prevalentemente svolta con modalità a distanza.

### Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Delta
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	41.735.901,40	40.246.568,44	1.489.332,96
Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	666.009,92	726.728,95	-60.719,03
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.181.951,75	906.833,79	275.117,96
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	10.768.544,50	6.862.280,89	3.906.263,61
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	2.077.518,38	1.404.976,86	672.541,52
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>56.429.925,95</b>	<b>50.147.388,93</b>	<b>6.282.537,02</b>

Si distinguono separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse e i costi derivanti dal pagamento del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi alle retribuzioni di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale, ecc.

La maggior spesa relativa alla voce “assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato” è da imputarsi alla liquidazione degli arretrati del CCNL periodo 2019-2021 del comparto Istruzione e Ricerca, firmato in data 6/12/2022, nonostante l’elevato numero di cessazioni del personale tecnico amministrativo, come da prospetto riepilogativo dell’evoluzione del personale negli anni 2021 e 2022, non compensato dalle nuove assunzioni. Gli arretrati sono stati liquidati con valuta 03 gennaio 2023, per esigenze legate al rispetto del limite del fabbisogno finanziario, e pertanto ciò ha comportato la rilevazione al 31/12/2022 di un debito vs i dipendenti di € 1.587.870.

Si registra inoltre una maggiore spesa nella voce “retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato” derivante dall’incremento di n.2 unità di personale tecnico amministrativo assunto a tempo determinato, dalla liquidazione degli arretrati del CCNL periodo 2019-2021, nonché dalla rilevazione tra i costi di competenza dell’esercizio 2022 del trattamento accessorio del Direttore Generale anno 2022, che sarà oggetto di liquidazione nell’esercizio 2023 a valle dell’espletamento dell’iter amministrativo rispondente alla normativa vigente.

La maggior spesa relativa alla voce “fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo” è dovuta a due fattori:

- le maggiori risorse disponibili per la quota di trattamento accessorio relativo all’anno 2021, liquidata nel corso dell’anno 2022, sia per effetto delle numerose cessazioni di personale, che per l’incremento delle risorse variabili per le economie dello straordinario e dei buoni pasto relative all’anno 2020 come previsto dalla Legge 178/2020 (articolo 1, comma 870);
- la rilevazione tra i costi di competenza dell’esercizio 2022 dell’onere, stimato in 3,3 milioni di euro, relativo al trattamento accessorio 2022, per il personale dirigente, di categoria BCD ed EP che sarà oggetto di liquidazione nel corso dell’esercizio 2023, a valle dell’espletamento dell’iter amministrativo rispondente alla normativa vigente.

Negli altri oneri al personale tecnico amministrativo sono comprese indennità ai centralinisti non vedenti, spese per formazione, missioni, buoni pasto, sussidi al personale, nonché spese per accertamenti sanitari, compensi per incarichi didattici, premialità e incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs.50/2016, ecc.

La maggior spesa di € 672.541 è da imputarsi a:

- un incremento nella spesa per formazione non obbligatoria e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo di € 60.951 e nella spesa per missioni per il personale tecnico amministrativo di € 86.413, conseguenza della ripresa delle attività di formazione in presenza dopo l’emergenza pandemica che ha segnato anche il 2021;
- un incremento della spesa per buoni pasto di € 56.984;
- un incremento della spesa per sussidi al personale tecnico amministrativo di circa € 606.400 legato principalmente all’erogazione del rimborso, nella misura massima di € 510 per dipendente richiedente, per le spese delle utenze domestiche sostenute e opportunamente attestata, in busta paga nel mese di dicembre 2022, in applicazione di quanto previsto dal D.L. 115/2022 “Misure urgenti in materia di energia, emergenza idrica, politiche sociali e industriali”;
- un decremento nella spesa per incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs.50/2016 , sulla voce CG.04.01.02.01.06.12 “Incentivo 2% per funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs.50/2016 - personale tecnico amministrativo”, di circa € 131.107, in considerazione del fatto che nell’esercizio 2021 sono stati liquidati tali incentivi per la prima volta con relative annualità arretrate.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali, ad eccezione della voce "Altri oneri per il personale tecnico amministrativo", dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2022	IRAP	Costo aziendale 2022
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	32.271.960,30	9.463.941,10	41.735.901,40	2.441.571,42	44.177.472,82
Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	521.300,54	144.709,38	666.009,92	43.194,82	709.204,74
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	896.491,26	285.460,49	1.181.951,75	74.939,33	1.256.891,08
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	8.661.843,75	2.106.700,75	10.768.544,50	710.719,37	11.479.263,87
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>42.351.595,85</b>	<b>12.000.811,72</b>	<b>54.352.407,57</b>	<b>3.270.424,94</b>	<b>57.622.832,51</b>

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

I dati forniti si riferiscono al personale dirigente e tecnico amministrativo con un confronto rispetto all'esercizio 2021:

PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazione n° unità	Variazione %
Direttore Generale (Legge 240/2010)	1	1	0	0,00%
Dirigente	10	11	-1	-9,09%
Personale tecnico amministrativo - EP	52	53	-1	-1,89%
Personale tecnico amministrativo - D	355	339	16	4,72%
Personale tecnico amministrativo - C	611	637	-26	-4,08%
Personale tecnico amministrativo - B	140	147	-7	-4,76%
Personale TA a tempo determinato	27	25	2	8,00%
<b>TOTALE</b>	<b>1196</b>	<b>1213</b>	<b>-17</b>	<b>-1,40%</b>

Si forniscono inoltre i dati relativi all'evoluzione del personale tecnico amministrativo nell'anno 2022 e nell'anno 2021:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNI 2021 E 2022											
Ruolo	Personale in servizio al 31.12.2020	Cessati nel 2021	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2021	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31.12.2021	Cessati nel 2022	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2022	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31.12.2022
Dirigenti	13	1	0	0	0	12	1		0		11
C.E.L.	12	0	0	0	0	12	0		0		12
Personale tecnico amministrativo *	1225	71	3	22	3	1176	62	17	44	17	1158
<b>Totale Personale</b>	<b>1250</b>					<b>1200</b>					<b>1181</b>
* considerato solo personale a tempo indeterminato											

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	53.781.432,21	43.699.122,96	10.082.309,25
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.789.161,08	5.468.204,64	-1.679.043,56
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.696.249,34	2.293.493,58	402.755,76
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.706.442,92	3.894.175,25	-187.732,33
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	34.211.987,55	26.972.888,37	7.239.099,18
Acquisto altri materiali	1.676.477,89	1.820.282,18	-143.804,29
Costi per godimento di beni di terzi	1.388.844,02	1.479.280,82	-90.436,80
Altri costi	6.209.629,25	5.112.717,34	1.096.911,91
<b>TOTALE</b>	<b>107.460.224,26</b>	<b>90.740.165,14</b>	<b>16.720.059,12</b>

Si riportano di seguito i macro aggregati.

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Borse di studio dottorato di ricerca	17.592.684,87	15.305.094,35	2.287.590,52
Borse di studio specializzazione medica	29.777.326,10	23.883.146,37	5.894.179,73
Altre borse a studenti iscritti a corsi di specializzazione	5.000,00	-	5.000,00
Borse di studio per mobilità e scambi culturali	2.647.627,43	1.749.922,77	897.704,66
Altre borse di studio su attività di ricerca	953.636,89	1.045.148,72	- 91.511,83
Altre borse	26.594,83	56.203,00	- 29.608,17
Attività part-time	248.196,00	243.341,74	4.854,26
Tutorato	562.528,38	528.586,42	33.941,96
Mobilità dottorati di ricerca	636.416,48	184.737,00	451.679,48
Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	41.867,13	46.085,87	- 4.218,74
Premi di studio e di laurea	74.428,48	41.862,44	32.566,04
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	107.168,83	76.181,93	30.986,90
Oneri per interventi a favore di studenti disabili	150.165,61	138.913,82	11.251,79
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	127.425,15	-	127.425,15
Partecipazioni a fiere e convegni nazionali e internazionali	94.093,98	73.097,87	20.996,11
Altri interventi a favore degli studenti	736.272,05	326.800,66	409.471,39
<b>TOTALE</b>	<b>53.781.432,21</b>	<b>43.699.122,96</b>	<b>10.082.309,25</b>

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell'anno 2022 è partito il XXXVIII ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate sia dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali ricomprese nell'ambito del FFO, sia da enti pubblici e privati, sia dall'Ateneo che nel 2022 ha stanziato un co-finanziamento di circa € 5,4 Mil. L'importo complessivo delle borse di dottorato risulta, nel 2022, in incremento (+ ca 2,3 Mil.) rispetto all'esercizio precedente, dovuto in particolare all'attivazione di borse di dottorato di ricerca "green" e di "innovazione" D.M. 1061/2021 e all'attivazione di borse di dottorato di ricerca borse D.M. 351/2022( circa 1 mil.) e D.M. 352/2022 nell'ambito dei fondi PNRR.

Relativamente alle borse di studio per le Scuole di specializzazione mediche (contratti di formazione specialistica) si ricorda che l'Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze,

oltre che da enti pubblici e privati; il sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+ ca. € 5,9 Mil) è in particolare riconducibile all'aumento dei costi contabilizzati per contratti ministeriali.

Nella voce "Borse di studio per mobilità e scambi culturali" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità relativamente ai Programmi Erasmus e ai Progetti di internazionalizzazione a cui partecipa l'Ateneo genovese. Dette borse sono finanziate dall'Unione Europea, dal MUR e dall'Ateneo. La voce risulta in aumento rispetto all'esercizio precedente.

Le borse di studio su attività di ricerca, interamente finanziate da strutture dipartimentali, risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Nell'ambito della voce "Tutorato" sono compresi i costi relativi al "tutorato didattico-D.M. 198/2003".

La voce "Altri interventi a favore degli studenti" registra un incremento rispetto all'esercizio precedente riattestandosi ai valori pre-pandemia.

### **Costi per il diritto allo studio (2)**

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto gli stessi sono gestiti direttamente dall'Agenzia Aliseo

### **Costi per l'attività editoriale (3)**

Non si riscontrano spese per attività editoriale.

### **Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Trasferimenti ad organismi internazionali	332.293,52	1.444.188,07	-1.111.894,55
Trasferimenti a Città metropolitane	0,00	9.187,07	-9.187,07
Trasferimenti a IRCCS e ad Aziende sanitarie e ospedaliere	0,00	76.252,00	-76.252,00
Trasferimenti a Enti di ricerca	174.713,59	204.847,90	-30.134,31
Trasferimenti a Autorità portuali e Enti Parco Nazionali	0,00	3.926,98	-3.926,98
Trasferimenti ad altre università	1.906.270,95	1.766.464,89	139.806,06
Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche	95.080,86	72.296,67	22.784,19
Trasferimenti a istituzioni sociali private	54.272,34	93.517,13	-39.244,79
Trasferimenti a imprese private	1.226.529,82	1.797.523,93	-570.994,11
<b>TOTALE</b>	<b>3.789.161,08</b>	<b>5.468.204,64</b>	<b>-1.679.043,56</b>

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono riportate le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto. La voce accoglie quindi le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati trasferiscono ai partner coinvolti per le quote di loro spettanza. Il sensibile decremento registrato nella categoria in esame è da imputarsi in particolare agli ingenti trasferimenti effettuati nel 2021 dal DIME ai partner per il prefinanziamento di un Progetto europeo e per la ripartizione del saldo finale di un finanziamento ministeriale (FISR) e non ripetuti nel 2022.

### **Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)**

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca,

sono coperti da contributi (pubblici o privati). I costi contabilizzati nel 2022 sono in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente.

### **Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

### **Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020	Variazioni
Libri, riviste e giornali	398.655,06	380.951,54	17.703,52
Estratti e reprints articoli scientifici	390,00	894,75	-504,75
Libri in formato elettronico (ebooks)	26.024,63	22.198,86	3.825,77
Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati	3.281.373,23	3.490.130,10	-208.756,87
<b>TOTALE</b>	<b>3.706.442,92</b>	<b>3.894.175,25</b>	<b>-187.732,33</b>

In queste voci sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università e le utenze e canoni per periodici elettronici; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

La presente categoria registra, nel complesso, un decremento di ca. € 188.000 rispetto all'esercizio precedente imputabile, in particolare, ai minori costi per utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati.

### **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	15.084.089,76	12.994.025,46	2.090.064,30
Utenze e canoni	7.943.452,22	3.634.346,89	4.309.105,33
Acquisti di servizi	11.184.445,57	10.344.516,02	839.929,55
<b>TOTALE</b>	<b>34.211.987,55</b>	<b>26.972.888,37</b>	<b>7.239.099,18</b>

### **Manutenzione e gestione strutture**

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Appalto servizio pulizia locali	2.233.967,57	2.064.555,94	169.411,63
Riscaldamento e condizionamento	4.816.991,36	3.572.551,31	1.244.440,05
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	4.166.639,58	3.613.486,92	553.152,66
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	570.199,32	681.091,69	-110.892,37
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	10.354,60	25.646,83	-15.292,23
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	321.080,34	686.544,36	-365.464,02
Servizi di vigilanza e reception	2.630.728,76	1.930.020,15	700.708,61
Trasporti, facchinaggi	309.004,14	361.438,93	-52.434,79
Utilizzo taxi amm.ne centrale soggetto a limite	67,10	48,9	18,20
Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	0,00	34.400,80	-34.400,80
Interventi di manutenzione straordinaria su beni propri destinati ad attività non istituzionali da non capitalizzare	8.088,60	-	8.088,60
Interventi di manutenzione straordinaria su beni propri destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	16.968,39	24.239,63	-7.271,24
<b>TOTALE</b>	<b>15.084.089,76</b>	<b>12.994.025,46</b>	<b>2.090.064,30</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2021, denota un incremento di ca. € 2 mil principalmente dovuto a:



- ✓ maggiori costi per pulizia locali e per vigilanza e reception (+ ca. € 0,8mil);
- ✓ maggiori spese di riscaldamento e condizionamento (+ ca. € 1,2 mil);

## Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Utenze e canoni per telefonia fissa	57.568,82	60.540,99	-2.972,17
Utenze e canoni per telefonia mobile	172.952,21	153.240,60	19.711,61
Utenze e canoni per reti di trasmissione	51.385,98	84.153,47	-32.767,49
Utenze e canoni per energia elettrica	6.677.817,47	2.436.169,80	4.241.647,67
Utenze e canoni per acqua	885.142,44	835.330,26	49.812,18
Utenze e canoni per gas	76.054,67	34.139,18	41.915,49
Pedaggi autostradali	2.893,25	2.542,05	351,20
Altre utenze e canoni	19.637,38	28.230,54	-8.593,16
<b>TOTALE</b>	<b>7.943.452,22</b>	<b>3.634.346,89</b>	<b>4.309.105,33</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2021, denota un incremento di ca. + € 4,3 mil principalmente dovuto a maggiori costi per utenze e canoni per energia elettrica dovuti ai rincari dei prezzi applicati nel 2022 alle forniture di servizi energetici, a seguito della situazione politica internazionale conflittuale.

## Acquisti di servizi

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per servizi.

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	1.389.633,74	1.251.385,09	138.248,65
Oneri per lavoro interinale	869.572,69	789.156,46	80.416,23
Consulenze	231.986,39	194.089,63	37.896,76
Altre prestazioni e servizi da terzi	782.472,96	969.814,50	-187.341,54
Pubblicità	415.883,33	360.679,74	55.203,59
Spese di rappresentanza	11.269,97	41.378,40	-30.108,43
Spese per organizzazione manifestazioni e convegni	836.144,94	244.806,66	591.338,28
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	257.583,81	82.257,05	-175.326,76
Premi di assicurazione	483.577,94	601.192,17	117.614,23
Spese per spedizioni	95.675,65	79.206,25	16.469,40
Assistenza informatica e manutenzione software	1.801.835,93	1.891.838,84	-90.002,91
Appalto smaltimento rifiuti speciali	290.567,77	315.606,30	-25.038,53
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	206.481,12	143.648,85	62.832,27
Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	-	6.253,00	-6.253,00
Servizio rassegna stampa	28.181,97	26.961,95	1.220,02
Spese di progettazione e per servizi di ingegneria per interventi edilizi di natura ordinaria non aventi natura di investimento	29.283,30	15.591,47	13.691,83
Altre spese per servizi	3.454.294,06	3.330.649,66	123.644,40
<b>TOTALE</b>	<b>11.184.445,57</b>	<b>10.344.516,02</b>	<b>839.929,55</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2021, denota un incremento di ca. € 840.000. Tale aumento è dovuto sostanzialmente alla ripresa delle attività per la progressiva riduzione delle restrizioni dovute alla pandemia, particolarmente evidente nei maggiori costi sostenuti sia per “spese per organizzazione di manifestazioni e convegni” che per “compensi e soggiorno esperti e relatori convegni” (complessivamente ca. € 766.000).

Le variazioni in più o in meno registrate nelle altre voci della categoria non riflettono significativi fatti di gestione.

### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Benzina e gasolio per autotrazione	7.615,61	5.805,26	1.810,35
Cancelleria e altro materiale di consumo	656.658,31	673.151,41	-16.493,10
Acquisto beni strumentali spesi nell'anno non soggetti ad inventario	102.747,20	249.880,68	-147.133,48
Acquisto software spesi nell'anno non soggetti ad inventario	865.703,75	857.575,45	8.128,30
Acquisto mobili e arredi spesi nell'anno	37.079,58	17.481,58	19.598,00
Acquisto beni destinati alla rivendita	6.673,44	16.387,80	-9.714,36
<b>TOTALE</b>	<b>1.676.477,89</b>	<b>1.820.282,18</b>	<b>-143.804,29</b>

La presente categoria risulta, nel suo complesso, in decremento rispetto all'esercizio precedente.

Il decremento più rilevante si registra nella voce “acquisto beni strumentali spesi nell'anno non soggetti ad inventario” ed è riconducibile sia al minor numero di acquisti effettuati nel 2022, sia al ricorso nell'esercizio precedente a due forniture di importo rilevante (complessivi € 85.000 ca.) per attrezzatura necessaria per incrementare la rete Wi-Fi per gli studenti e il personale TA e per cartelli di sicurezza.

La voce “cancelleria ed altro materiale di consumo” prosegue il trend di decremento dovuto al mantenimento dell'utilizzo di forme flessibili di lavoro (in particolare smart working) del personale universitario.

La voce “Acquisto beni destinati alla rivendita” si riferisce agli acquisti di beni per il negozio UniGe Store (gadget, prodotti personalizzati, buste, ecc.), destinati alla rivendita.

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono gestite variazioni delle rimanenze di materiali di consumo.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Fitti passivi e spese condominiali	897.614,32	893.322,85	4.291,47
Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	26.374,67	22.259,24	4.115,43
Noleggi e spese accessorie attrezzature	444.101,52	522.191,89	-78.090,37
Canoni leasing	20.753,51	41.506,84	-20.753,33
<b>TOTALE</b>	<b>1.388.844,02</b>	<b>1.479.280,82</b>	<b>- 90.436,80</b>

La presente categoria risulta, nel suo complesso, in lieve decremento rispetto all'esercizio precedente.

## Altri costi (12)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Contributi correnti allo Stato	-	90,00	- 90,00
Contributi correnti ai Comuni	250,00	-	250,00
Contributi correnti ad Enti di previdenza	270.773,33	-	270.773,33
Contributi correnti a Camere di Commercio	55,00		55,00
Contributi correnti a Autorità portuali	61,82	-	61,82
Contributi correnti a Enti di ricerca	8.299,00	1.549,50	6.749,50
Contributi correnti ad altre Università	146.942,48	142.718,74	4.223,74
Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	373.346,05	256.686,94	116.659,11
Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	43.716,82	45.059,10	- 1.342,28
Contributi correnti a istituzioni sociali private e famiglie	958.882,32	822.691,06	136.191,26
Contributi correnti a imprese pubbliche	227.290,57	239.687,11	- 12.396,54
Contributi correnti a imprese private	19.500,00	44.172,00	- 24.672,00
Imposte sul patrimonio - IMU	176.457,00	144.443,00	32.014,00
Imposta di registro	10.065,34	9.167,37	897,97
IVA indetraibile/ PRO RATA	8.750,15	6.837,10	1.913,05
Tassa rifiuti	1.457.137,74	829.579,00	627.558,74
Imposta di bollo	53.117,11	24.823,97	28.293,14
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	65.272,49	41.291,63	23.980,86
Compensi per commissioni di concorso	55.979,65	58.437,23	- 2.457,58
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	13.716,44	4.061,54	9.654,90
Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	248.745,17	296.049,89	- 47.304,72
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	659,51	-	659,51
Compensi per commissioni ECDL	2.761,47	2.053,65	707,82
Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	19.454,01	19.192,90	261,11
Gettoni di presenza al Senato accademico	20.962,63	22.607,38	- 1.644,75
Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	59.071,11	60.632,07	- 1.560,96
Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	7.541,98	13.624,39	- 6.082,41
Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	82.434,48	72.738,01	9.696,47
Gettoni di presenza ai componenti del CPO	1.003,10	2.514,85	- 1.511,75
Indennità di carica organi accademici	231.564,48	235.265,28	- 3.700,80
Rimborsi spese di missione organi istituzionali soggette a limite	-	439,30	- 439,30
Compenso al Garante di Ateneo	8.067,60	8.067,60	-
Quote associative	281.798,72	169.500,74	112.297,98
Spese legali	86.743,36	70.366,59	16.376,77
Rimborsi spese di missione organi istituzionali non soggette a limite	20.727,69	10.643,85	10.083,84
Rimborso a San Martino spese di funzionamento strutture convenzionate	600.000,00	495.112,00	104.888,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	418.823,96	687.035,81	- 268.211,85
Contributo al Circolo Universitario Genovese	30.000,00	27.000,00	3.000,00
Spesa corrente per brevetti	112.023,08	199.812,81	- 87.789,73
Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	87.633,59	48.764,93	38.868,66
<b>TOTALE</b>	<b>6.209.629,25</b>	<b>5.112.717,34</b>	<b>1.096.911,91</b>

La categoria in esame, che raggruppa categorie di costi eterogenei, risulta, nel suo complesso, in forte incremento rispetto all'esercizio precedente.

Relativamente alle singole voci si segnala, in particolare, un incremento (+ ca. 116.000) del contributo al Comitato Universitario Sportivo (CUS), principalmente a seguito del trasferimento di fondi straordinari al CUS per ristrutturazione palestra fitness del "Pala Romanzi" e per manutenzioni impianti elettrici campi sportivi di Valletta Puggia, un incremento (+ ca. 112.000) delle quote associative, un incremento (+ ca 627.000) per pagamento tassa rifiuti di anni pregressi, un incremento (+ ca 270.000) dei contributi correnti ad enti di previdenza a seguito dei maggiori rimborsi all'INAIL di prestazioni economiche erogate in anni pregressi, un incremento (+ ca 104.000) di rimborsi all'IRCCS Ospedale Policlinico San Martino per spese di funzionamento strutture convenzionate parzialmente compensati da un decremento (-ca 268.000) dei rimborsi di tasse e contributi agli studenti.

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MUR, si riporta la seguente tabella relativa a compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali liquidati nel 2022 (importi lordo percipiente).

COMPENSI, INDENNITA' E RIMBORSI AI COMPONENTI DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI					
COGNOME	COMPENSO TOTALE	GETTONI TOTALI	RIMBORSO SPESE MISSIONE TOTALE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	33.465,96	-	4.449,97	01/11/2020	31/10/2026
Consiglio di Amministrazione	7.529,94	7.090,75		Rettore: 01/11/2020	31/10/2026
				Docenti: 01/11/2020	31/10/2024
				Rappresentante del personale tecnico amministrativo: 01/11/2020	31/12/2024
				Componenti esterni: 01/11/2020 01/11/2020	28/11/2022 31/10/2024
				Rappresentanti degli studenti, dei dottorandi e degli specializzandi: 01/11/2021	31/10/2023
Senato Accademico		15.813,00	235,50	Rettore: 01/11/2020	31/10/2026
				Rappresentanti direttori dipartimento: 01/11/2021	31/10/2024
				Rappresentanti dei docenti: 12/11/2021	31/10/2024
				Rappresentanti del personale tecnico amministrativo: 12/11/2021	31/10/2024
				01/11/2020	31/10/2023
				01/11/2021	31/10/2024
				12/11/2021	31/12/2022
				Rappresentanti degli studenti, dei dottorandi e degli specializzandi: 12/11/2021	31/10/2023
14/11/2022	31/10/2023				
12/11/2021	13/11/2022				

COGNOME	COMPENSO TOTALE	GETTONI TOTALI	RIMBORSO SPESE MISSIONE TOTALE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Collegio Revisori dei Conti	31.586,22	23.501,96	7.541,98	15/05/2019 15/05/2022	14/05/2022 14/05/2025
Nucleo di valutazione	63.990,00			n. 1 componente: 15/03/2019 15/03/2022 n.1 componente: 15/03/2020 n.1 componente: 15/03/2021 n.1 componente: 09/06/2020 n.1 componente: 15/03/2021 n.1 componente: 01/11/2021 n.1 componente: 15/03/2022	14/03/2022 14/03/2025 14/03/2022 14/03/2023 14/03/2023 14/03/2024 31/10/2023 14/03/2024
				le date sopra indicate tengono conto degli avviciamenti dei componenti nel corso dell'anno 2022	

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.841.694,94	1.678.987,20	162.707,74
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.805.388,97	7.808.303,97	997.085,00
Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.647.083,91</b>	<b>9.487.291,17</b>	<b>1.159.792,74</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Il costo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti". Il dettaglio è riportato nel commento alla situazione patrimoniale relativamente ai risconti passivi su contributi per investimenti.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
ammortamento costi di impianto e di ampliamento	32.645,17	44.291,78	-11.646,61
ammortamento brevetti	410,95	410,95	0,00
ammortamento software	125.297,01	66.585,04	58.711,97
ammortamento concessioni	69,86	69,86	-
ammortamento Licenze d'uso	240.483,08	218.266,52	22.216,56
Ammortamento su interventi su beni di terzi	1.442.788,87	1.349.363,05	93.425,82
<b>TOTALE</b>	<b>1.841.694,94</b>	<b>1.678.987,20</b>	<b>162.707,74</b>

L'importo complessivo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risulta in incremento (ca + 162.000) rispetto all'esercizio precedente principalmente riconducibile ai maggiori ammortamenti su interventi su beni di terzi per interventi che si sono conclusi nell'esercizio in corso e maggiori ammortamenti per software.

## **Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valori al 31/12/2022</b>	<b>Valori al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
ammortamento fabbricati	2.246.559,89	2.253.533,32	-6.973,43
ammortamento macchinari, attrezzature e impianti	5.927.454,51	5.001.908,31	925.546,20
Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	507.356,70	463.376,61	43.980,09
ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	5.277,65	3.949,73	1.327,92
ammortamento altri beni mobili	118.740,22	85.536,00	33.204,22
<b>TOTALE</b>	<b>8.805.388,97</b>	<b>7.808.303,97</b>	<b>997.085,00</b>

L'incremento complessivo, rispetto al 2021, della categoria in esame (+ ca. € 997.000), è principalmente riconducibile ai maggiori ammortamenti di macchinari, attrezzature e impianti, imputabili in particolare ai consistenti acquisti di beni della tipologia in esame effettuati nel 2022 dalle strutture dipartimentali.

## **Svalutazioni immobilizzazioni (3)**

Non si sono effettuate svalutazioni di immobilizzazioni nell'esercizio in esame.

## **ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valori al 31/12/2022</b>	<b>Valori al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	6.638.343,58	3.278.777,53	3.359.566,05
Accantonamenti a fondo contenzioso	473.393,61	93.752,48	379.641,13
Accantonamenti a fondo rischi per contribuzione studentesca	3.273.316,06	2.992.583,00	280.733,06
Accantonamenti a fondo rischi e oneri	424.753,88	-	424.753,88
<b>TOTALE</b>	<b>10.809.807,13</b>	<b>6.365.113,01</b>	<b>4.444.694,12</b>

Per il commento degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti, al fondo contenzioso e al fondo rischi per contribuzione studentesca si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dei crediti e dei fondi per rischi ed oneri della situazione patrimoniale.

## **ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valori al 31/12/2022</b>	<b>Valori al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	531.714,20	531.714,20	-
<b>TOTALE</b>	<b>531.714,20</b>	<b>531.714,20</b>	<b>-</b>

La voce "Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica" si riferisce ai versamenti effettuati a favore del Bilancio dello Stato ai sensi della Legge 122/2010 e della Legge 133/2008 compresi i versamenti al Bilancio dello Stato gestiti dal Servizio trattamento economico del personale (Fondo trattamento accessorio ex L. 133/2008 e Emolumenti ai componenti di organi collegiali ex L. 122/2010).

## Disposizioni di contenimento della spesa:

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			-
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	33.939,03	342200	Ordinativo n. 12369 del 10/06/2022
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	118.017,92	342200	Ordinativo n. 14257 del 30/06/2022
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.394,88	342200	Ordinativo n. 14257 del 30/06/2022
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	<b>159.351,83</b>		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	172.608,47	342200	Ordinativo n. 14257 del 30/06/2022
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	199.753,90	334800	Ordinativo n. 22621 del 05/10/2022
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	<b>372.362,37</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
<b>TOTALE</b>	<b>531.714,20</b>		

## DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2022 si attesta in € 32.631.233,38, in diminuzione rispetto all'esercizio 2021 per € 6.353.155,67.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi finanziari	402.723,54	172.657,85	230.065,69
Interessi ed altri oneri finanziari	-379.853,83	-424.673,12	44.819,29
Utili e perdite su cambi	-3.309,45	-5.358,01	2.048,56
<b>TOTALE</b>	<b>19.560,26</b>	<b>-257.373,28</b>	<b>276.933,54</b>

Nella voce "Proventi finanziari", in incremento rispetto all'esercizio precedente, sono comprese le cedole di interessi maturate sui titoli di proprietà dei Lasciti.

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono principalmente rilevati gli interessi passivi sui mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, nonché spese e commissioni bancarie e postali; il decremento rispetto al 2021 è imputabile al trend decrescente, sulla base dei relativi piani di ammortamento, delle quote interessi su detti mutui.

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Rivalutazioni			-
Svalutazioni		- 1.183,88	1.183,88
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>- 1.183,88</b>	<b>1.183,88</b>

Non si sono effettuate rivalutazioni o svalutazioni di attività finanziarie nell'esercizio in esame.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

### Proventi (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Proventi straordinari	1.983,08	3.935,48	-1.952,40
Plusvalenze	-	192,60	-192,60
Donazioni di beni inventariabili	478.768,80	519.218,80	-40.450,00
Abbuoni e arrotondamenti attivi	2,31	-	2,31
Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)	292.702,69	1.060.677,68	-767.974,99
Altre sopravvenienze attive	891.591,51	363.503,45	528.088,06
<b>TOTALE</b>	<b>1.665.048,39</b>	<b>1.947.528,01</b>	<b>- 282.479,62</b>

La voce "Donazioni di beni inventariabili" si riferisce alla quota, al netto del relativo risconto passivo, del trasferimento a titolo non oneroso dell'immobile denominato "ex Caserma Bligny" effettuato dall'Agenzia del Demanio a favore dell'Ateneo genovese (ca. € 479.000, corrispondenti alla quota annua di ammortamento di detto edificio).

La voce "Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)" si riferisce principalmente alla registrazione, effettuata da aree dirigenziali e da strutture dipartimentali, di note di credito a rettifica di fatture contabilizzate in esercizi precedenti.



La voce “Altre sopravvenienze attive” si riferisce principalmente alla correzione di un errore materiale che ha causato negli esercizi precedenti un’errata imputazione di costi in occasione della contabilizzazione di ritenute al personale relativamente ai buoni pasto ed all’irap.

## Oneri (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Restituzioni e rimborsi diversi	344.932,58	335.944,28	8.988,30
Oneri vari straordinari	3.538,22	4.874,45	- 1.336,23
Minusvalenze	5.065,40	3.484,35	1.581,05
Abbuoni e arrotondamenti attivi	1,80	0,73	1,07
Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)	343.057,31	187.562,98	155.494,33
Altre sopravvenienze passive	772,27	19.578,87	- 18.806,60
<b>TOTALE</b>	<b>697.367,58</b>	<b>551.445,66</b>	<b>145.921,92</b>

La voce “restituzioni e rimborsi diversi” si riferisce a restituzioni e rimborsi di varia natura da parte dell’Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali.

La voce “Oneri vari straordinari” si riferisce a oneri vari, di importo unitario non significativo, contabilizzati dall’Amministrazione Centrale e dalle strutture dipartimentali.

La voce “minusvalenze” si riferisce, in particolare, alle minusvalenze rilevate da strutture dipartimentali in sede di dismissione di beni.

Lo scostamento alla voce “Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)” si riferisce principalmente alla cancellazione di crediti inesigibili definiti con le due pratiche di cancellazione dal bilancio 2022 di alcuni crediti provenienti da esercizi precedenti, approvate dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 23 Novembre 2022 e del 22 Marzo 2023, per i quali, seguendo la normativa contabile, non si è fatto ricorso all’utilizzo del Fondo Svalutazione Crediti trattandosi di meri errori materiali dovuti a sovrastime, a duplicazione di scritture contabili e a sopravvenute insussistenze dell’attivo; nonché alla riduzione dei crediti derivanti da fatture attive emesse negli anni precedenti tramite emissione di nota di credito.

La voce “Altre sopravvenienze passive” si riferisce principalmente al conguaglio IRES dell’esercizio 2021.

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Come già precisato nei costi del personale, in ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l’IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell’esercizio correnti, differite, anticipate.

L’importo rilevato in tale voce si riferisce sia all’IRAP che all’IRES di competenza dell’esercizio 2022, come da tabella sotto riportata

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>	<b>11.575.417,79</b>	<b>10.920.369,96</b>	<b>655.047,83</b>
Docenti e ricercatori	8.096.905,25	7.703.723,49	393.181,76
Collaborazioni scientifiche	57.015,67	44.603,98	12.411,69
Docenti a contratto	117.212,00	126.884,07	- 9.672,07
Esperti linguistici	33.859,93	33.814,00	45,93
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-	-	-
Personale dirigente e tecnico amministrativo	3.270.424,94	3.011.344,42	259.080,52
<b>IRES</b>	<b>275.970,19</b>	<b>317.594,85</b>	<b>- 41.624,66</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11.851.387,98</b>	<b>11.237.964,81</b>	<b>613.423,17</b>

## RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a € 21.767.086,47 con un decremento di € -7.116.862,96 rispetto al 2021.

Detto decremento è principalmente riconducibile:

### sul fronte dei ricavi

- ✓ **minori proventi per la didattica (- ca € 1,6 Mil.)** riconducibili al minor numero di studenti iscritti anche dovuto ad un effetto post pandemico e allo spostamento graduale verso il livello medio – basso degli indicatori ISEEU presentati nel corso del 2022 rispetto al 2021 che hanno determinato livelli inferiori di contribuzione studentesca con applicazione di esoneri totali o parziali sulla base della normativa prevista a livello nazionale.
- ✓ **maggiori proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (+ ca. € 7,7 Mil)** dovuto principalmente ai finanziamenti PRIN e dall'Unione Europea;
- ✓ **maggiori contributi ministeriali (+ ca. € 16,8 Mil.)** riconducibili in particolare sia a maggiori assegnazioni di F.F.O. (+ ca. € 3,8 Mil.), sia a maggiori contributi per contratti di formazione specialistica (+ ca. € 5,5 Mil.), sia a nuovi finanziamenti per dottorato di ricerca DM 351 e 352 del 2022 e DM 1061 del 2021 (+ ca. € 4 Mil.) e sia al finanziamento DM. 1062/2021 PON per contratti di ricerca a tempo determinato (+ ca. € 4,4 Mil. Compensato da un minor contributo ministeriale destinato DM 734/2021 (- ca. 1 Mil.);
- ✓ **maggiori proventi e ricavi diversi (+ ca. 2 Mil.)** principalmente dovuti all'utilizzo del fondo rischi per contribuzione studentesca risultato sovrastimato a seguito della richiesta definitiva degli esoneri da parte degli studenti;
- ✓ **maggiori ricavi derivanti da contributi dall'Unione Europea e altri enti pubblici (+ ca. 4,7 Mil.)** imputabile ai finanziamenti di dottorato di ricerca da parte della Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT), ai finanziamenti per progetti Erasmus e Tempus oltretutto al sistema di valutazione dei progetti effettuato secondo il metodo della commessa completata che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura corrispondente ai costi sostenuti (Cost to cost);

## sul fronte dei costi

- ✓ **maggiori costi di personale (+ ca. € 13,9 Mil.)** riferibili in particolare sia a maggiori costi di personale docente a tempo indeterminato a seguito dell'incremento di detto personale, sia a maggiori costi di ricercatori a tempo determinato anche a valere sui finanziamenti di cui ai DM 1062/2021 e DM 737/2021, sia alla liquidazione dell'adeguamento ISTAT 2021 e 2022 (+ ca.5,8 Mil.), sia alla ripresa delle missioni del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+ ca.1,6 Mil.), sia ai maggiori costi del personale dirigente e tecnico amministrativo dovuti essenzialmente all'iscrizione tra i costi di competenza 2022 degli arretrati del CCNL 2019-2021 e dell'intero trattamento accessorio 2022 (+ ca. 5,5 Mil.)
- ✓ **maggiori costi per sostegno agli studenti (+ ca. € 10 Mil.)** principalmente riferibili a maggiori costi per contratti di formazione specialistica anche a seguito dell'incremento del numero di borse bandite dal Ministero per specialità mediche, sia a maggiori costi per borse di dottorato di ricerca dovuti in particolare ai DM 1061/2021 e DM 351 e 352 del 2022;
- ✓ **maggiori costi per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (+ ca. 7,2 Mil.)** dovute principalmente all'aumento delle spesa per energia elettrica (+ ca. 4,2), riscaldamento (+ ca. 1,2), pulizie e vigilanza (+ ca. 0,8) e manutenzione ordinaria (+ ca. 0,5);
- ✓ **maggiori accantonamenti a fondi per rischi ed oneri (+ ca. € 4,4 Mil.)** principalmente riferibili a maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti (+ ca. € 3,3 Mil.) e agli altri fondi rischi e oneri;
- ✓ **maggiori ammortamenti (+ ca. 1,1 Mil.)**, con particolare riferimento ai maggiori ammortamenti per macchinari, attrezzature e impianti per effetto dei consistenti acquisti di beni della tipologia in esame effettuati nel 2022 dalle strutture dipartimentali.

## **PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE 2022 E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione del risultato d'esercizio (utile) 2022, pari a € 21.767.086,47:

- ✓ 19.000.000,00 a copertura di potenziali perdite future;
- ✓ 2.300.000,00 a contributi didattici per le strutture fondamentali di Ateneo;
- ✓ 300.000,00 a ulteriore finanziamento di interventi per la sicurezza;
- ✓ 125.000,00 ad integrazione del fondo di riserva;
- ✓ 42.086,47 a sostegno di iniziative di public engagement.

Per effetto della suindicata destinazione dell'utile 2022, la composizione del Patrimonio Netto risulta così ridefinita

	<b>Valore pre destinazione utile al 31.12.2022</b>	<b>Destinazione utile 2022</b>	<b>Valore post destinazione utile</b>
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
1) Fondi vincolati destinati da terzi	25.156.617,71		25.156.617,71
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	152.020.662,57	21.767.086,47	173.787.749,04
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	99.786.027,60		99.786.027,60
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>276.963.307,88</b>	<b>21.767.086,47</b>	<b>298.730.394,35</b>
1) Risultato gestionale d'esercizio	21.767.086,47	-21.767.086,47	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	6.480.341,72		6.480.341,72
3) Riserve statutarie	-		-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>28.247.428,19</b>	<b>-21.767.086,47</b>	<b>6.480.341,72</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>397.031.460,46</b>		<b>397.031.460,46</b>

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione:

- ✓ 19.000.000,00 a copertura di potenziali perdite future;
- ✓ 2.300.000,00 a contributi didattici per le strutture fondamentali di Ateneo
- ✓ 300.000,00 a ulteriore finanziamento di interventi per la sicurezza;
- ✓ 125.000,00 ad integrazione del fondo di riserva;
- ✓ 42.086,47 a sostegno di iniziative di public engagement.

## **Provvedimenti di contenimento della spesa pubblica – esercizio 2022**

L'articolo 1, comma 590 della Legge 160/2019 (Legge di bilancio 2020) prevede che a decorrere dall'anno 2020 cessino di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa precedentemente in vigore, mentre resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. Inoltre, come precisato dalla Circolare MEF n.26 del 14/12/2020, resta fermo anche il limite relativo all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture.

La stessa legge di bilancio all'articolo 1, comma 591, introduce nuove norme per la razionalizzazione della spesa per l'acquisto di beni e servizi. Gli enti rientranti nell'applicazione del suddetto provvedimento legislativo non potranno effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate nelle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate.

La Circolare MEF n. 9 del 21/04/2020 chiarisce che ricadono nell'ambito applicativo delle nuove norme di razionalizzazione le spese sostenute da ciascun ente, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato potendo, tuttavia, escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati. Vengono inoltre escluse dal limite le spese finalizzate a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID 19, anche se finanziate da trasferimenti dello Stato, da disponibilità di bilancio dell'Ente stesso o acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione, come previsto dalla Circolare MEF n. 11 del 09/04/2021.

Con specifico riferimento alle Università, la Circolare MEF di cui sopra invita il Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

In assenza della suddetta nota esplicativa e di indirizzo contenente le modalità attraverso le quali debbano essere applicate le nuove norme, l'Università di Genova ha proceduto comunque con il calcolo del parametro costituente limite per l'acquisto di beni e servizi, nonché godimento beni di terzi, previsto dalla Legge 160/2019 a decorrere dall'esercizio 2020.

A seguito del rilascio della apposita procedura informatica implementata da CINECA, all'interno dell'applicativo U-Gov, per determinare il detto limite di valore per l'acquisto di beni e servizi, nonché godimento beni di terzi, sono stati presi in considerazione separatamente due aspetti: i conti di bilancio rientranti nelle suddette voci e la tassonomia dei progetti in U-Gov.

In primo luogo, sono state individuate sul piano dei conti dell'Ateneo le voci rientranti nelle categorie B6), B7) e B8) di cui allo schema allegato al D.M. 27 marzo 2013.

Le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;
- B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;
- B8) costi per godimento di beni di terzi.

Le voci indicate nello schema di conto economico allegato al D.I. 19 del 14 gennaio 2014, non essendo corrispondenti a quelle riportate nel D.M. 27/03/2013, sono state riclassificate con l'anagrafica conti specifica del bilancio dell'Ateneo.

In merito alle voci specifiche:

a) B6) - le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accolgono i conti corrispondenti alla voce B6) dell'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori;
- B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico;
- B.IX.9) Acquisto altri materiali;

b) B7) – le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accolgono i conti corrispondenti alla voce B7) dell'allegato 1 del DM 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali;
- B.IX.12) Altri Costi – gettoni ed indennità e rimborsi ai membri degli Organi istituzionali

Sono state considerate anche le voci relative alle collaborazioni scientifiche (B-VIII-1-b del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), agli incarichi per docenti a contratto (B- VIII-1-c del D.M.19 del 14 gennaio 2014) e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca (B-VIII-1-e del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), qualora si tratti di prestazioni rese da un soggetto libero professionista con emissione di fattura, ma anche contratto di co.co.co. o di prestazioni di lavoro autonomo non abituale.

c) B8) – la voce del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accoglie i conti corrispondenti alla voce B8) dell'allegato 1 del DM 27 marzo 2013 è la seguente:

- B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi.

In secondo luogo, è stata presa in considerazione la tassonomia dei progetti UGov, ovvero quelli previsti nel nostro sistema contabile, al fine di escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati, come previsto dalla Circolare MEF.

Tale operazione è stata effettuata prendendo in considerazione i singoli schemi di finanziamento.

In particolare, sono stati selezionati come esclusi dal limite i progetti già classificati come "esclusi" dal fabbisogno finanziario (in quanto relativi a spese per ricerca finanziate da terzi). Eventuali eccezioni sono state considerate manualmente, come ad esempio i finanziamenti provenienti da FFO o da finanziamenti non vincolati.

È stato deciso, prudenzialmente, che i finanziamenti assegnati a valere su FFO ma finalizzati ad iniziative specifiche, come ad esempio la Programmazione triennale e i dipartimenti di eccellenza, siano comunque inclusi nel limite.

I contributi didattici, a questo specifico fine, sono stati considerati finanziamenti non specificamente vincolati e quindi inclusi nel limite, in quanto anche alla luce degli indicatori di stabilità economica finanziaria di cui al D.M. 49/2012 tali risorse sono considerate unitamente al FFO quali entrate tipiche utili alla copertura delle spese di personale.

I convegni sono stato inclusi nel limite, in considerazione dei contributi di Ateneo oppure di struttura alla organizzazione dell'evento. I progetti finanziati promiscuamente da entrate esterne e da fondi d'Ateneo, non essendo possibile tecnicamente separare la parte finanziata dall'esterno, sono stati considerati prudenzialmente soggetti a limite.

Per quanto riguarda i finanziamenti pubblici è stato preso in considerazione il criterio per cui sono inclusi tutti i finanziamenti da MUR per FFO, mentre sono esclusi altri finanziamenti da MUR finalizzati a specifici progetti (PRIN, FAR). Sono inoltre esclusi i finanziamenti da altri Ministeri e da altri enti qualora finalizzati.

Sulla base dei criteri sopra esposti si è proceduto alla configurazione dell'applicativo reso disponibile sul software di contabilità U-Gov ed è stato possibile elaborare il limite di spesa per ciascun esercizio e quindi determinare il tetto rappresentato dalla media delle spese dei tre anni, 2016, 2017 e 2018, corrispondenti ai costi rilevati nelle voci interessate ed in precedenza individuate.

Si riportano di seguito gli importi risultanti da tale procedura.

<b>Totale 2016</b>	<b>49.502.266,26</b>
<b>Totale 2017</b>	<b>47.360.305,93</b>
<b>Totale 2018</b>	<b>47.238.917,31</b>
<b>MEDIA</b>	<b>48.033.829,83</b>

La Circolare MEF – RGS n. 23 del 19/05/2022, in considerazione degli scenari politici internazionali e dei mutamenti intervenuti nel contesto economico che hanno investito il sistema produttivo dei beni e dei servizi, ha previsto la possibilità di escludere, per il solo anno 2022, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti e combustibili.

L'Università di Genova ha pertanto proceduto ad effettuare tale calcolo, escludendo dal limite i conti di seguito riportati.

CG.	4.1.2.2.1.1	Benzina e gasolio per autotrazione
CG.	4.1.2.2.1.2	Benzina e gasolio per autotrazione auto blu
CG.	4.1.2.7.1.4	Utenze e canoni per energia elettrica
CG.	4.1.2.7.1.6	Utenze e canoni per gas
CG.	4.1.2.8.1.2	Riscaldamento e condizionamento

Da tale operazione è risultato il nuovo limite di spesa valido per l'esercizio 2022, le cui risultanze vengono sotto esposte.

<b>Totale 2016</b>	<b>43.119.354,81</b>
<b>Totale 2017</b>	<b>39.588.501,77</b>
<b>Totale 2018</b>	<b>40.484.769,16</b>
<b>MEDIA</b>	<b>41.064.208,58</b>
<b>TOTALE 2022</b>	<b>38.751.141,39</b>

Si ricorda, inoltre, che l'articolo 1, comma 593 della Legge 160/2019 consente il superamento del limite per i costi di acquisto di beni e servizi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi nell'esercizio precedente a quello di riferimento.

Tuttavia, alla luce del risultato sopraesposto, non si è reso necessario procedere in tal senso.

Per lo stesso motivo, non sono stati esclusi dal limite di spesa i costi sostenuti in considerazione della situazione di emergenza sanitaria.

**Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 15 c. 1 D. L n. 66/2014 conv. in legge L.89/2014).**

Come precisato dalla Circolare MEF n.26 del 14/12/2020, continua ad applicarsi il limite relativo all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi. I costi 2022 sulle voci evidenziate nella tabella sotto riportata risultano in linea con i limiti disciplinati dalla Legge.

CODIFICA COGE	DENOMINAZIONE CONTO	Consuntivo Amministrazione Centrale	Consuntivo Strutture fondamentali	Totale	Tetto Amministrazione Centrale	Tetto Strutture fondamentali	Totale tetto
4.1.2.2.1.2	Benzina e gasolio per autotrazione auto blu	-	-	-			
4.1.2.6.1.3	Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite)	6.989,42	-	6.989,42			
4.1.2.7.1.7	Pedaggi autostradali	873,81	-	873,81			
4.1.2.7.1.8	Pedaggi autostradali (auto blu)	45,60	-	45,60			
4.1.2.8.1.9	Utilizzo taxi soggetto a limite	67,10		67,10			
		<b>7.975,93</b>		<b>7.975,93</b>	<b>9.235,85</b>	<b>1.137,94</b>	<b>10.373,79</b>

**Spese per personale a tempo determinato, co.co.co. e in somministrazione (art. 9, comma 28 D. L n. 78 del 31/5/2010 conv. in legge 122/2010)**

Con riferimento alle tipologie di lavoro flessibile sopracitate - contratti a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione di lavoro - si ricorda che l'articolo 9, comma 28, della legge 122/2010 prevede che le Università possano avvalersi di tale personale nel limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.

Dal limite restano escluse le assunzioni di personale a tempo determinato e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero progetti finalizzati al miglioramento dei servizi, anche didattici, per gli studenti i cui oneri non risultino a carico del FFO ai sensi dell'art 1, comma 188, della legge 23/12/2005, n. 266.

Il limite in oggetto è stato calcolato sulla base della spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il rispetto degli stessi è esposto nelle tabelle sottostanti:



	<b>Personale Tempo Determinato</b>	<b>Collaborazioni coordinate e continuative</b>	<b>TOTALE</b>
SPESA 2009	119.741,00	828.470,94	948.211,94
LIMITE 50%	59.870,50	414.235,47	474.105,97
SPESA 2022	328.852,04	-	328.852,04

	<b>Somministrazione di Lavoro</b>
SPESA 2009	2.043.886,44
LIMITE 50%	1.021.943,22
SPESA 2022	869.572,69

Si evidenzia che per la rilevazione dei costi soggetti a limite di tale tipologia sono stati movimentati i seguenti conti di bilancio:

CG. 04.01.02.01.02.01 Personale tecnico amministrativo a tempo determinato

CG. 04.01.02.10.02.20 Oneri per lavoro interinale

Si rileva infine che, per quanto concerne i costi per il personale a tempo determinato, la distinzione fra i costi soggetti e quelli non soggetti al limite è stata effettuata dall'Area Personale - Servizio personale tecnico amministrativo - che, a seguito di procedura concorsuale, attiva i contratti e verifica se i relativi costi sono correlati a specifici progetti.

## **RISULTATI GENERALI DELLA GESTIONE 2022 RELATIVA ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE**

La presente nota si riferisce esclusivamente all'attività commerciale dell'Università e la sua redazione è da ricollegarsi ad obblighi di natura tributaria.

Le operazioni inerenti l'attività commerciale sono rilevate nella contabilità dell'Università di Genova in base alle modalità previste dal D. Lgs. n.18/2012, ai principi e agli schemi di bilancio per le Università contenuti nei D.M. n.19 del 14/01/2014 e s.m.i. e nel D.I. n. 394 del 08.06.2017 e s.m.i.

La determinazione del reddito fiscale d'impresa è stata effettuata sulla base del risultato della gestione dell'attività commerciale che costituisce un sottoinsieme dell'attività dell'Ateneo rappresentata nel Bilancio unico.

### **Contenuto del Conto Economico**

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico relativi all'attività commerciale sono quindi parte integrante di quello generale così come il risultato finale. Nel conto economico di parte commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputati, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, c.4).

Tale quota è fissata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo.

### **Metodo di rilevazione dei ricavi**

I ricavi sono iscritti a bilancio al momento della loro realizzazione.

Per le prestazioni a corrispettivo unitario (ad es. prestazioni odontoiatriche) la realizzazione avviene nel momento in cui è resa la prestazione stessa che quindi produce utile nell'anno; lo stesso dicasi per le commesse annuali che, concludendosi entro l'esercizio, non possono che produrre il risultato nel corso dell'esercizio stesso.

Per quanto attiene le commesse pluriennali l'Università di Genova ha optato per la seguente metodologia:

- alle entrate derivanti da attività istituzionale viene applicato il metodo della commessa completata (*cost to cost*) in base al quale i ricavi riferiti a progetti di durata superiore all'anno vengono trattenuti nell'esercizio in proporzione ai costi sostenuti per realizzarli nel medesimo periodo e la differenza viene riscontata al futuro fino a che, alla scadenza del progetto, si realizzerà l'utile della commessa;

- alle entrate derivanti da attività commerciale viene utilizzato il metodo dello *stato di avanzamento lavori* (competenza economica) previsto dalla normativa fiscale: la fatturazione (e la conseguente rilevazione del ricavo) avviene sulla base della percentuale di completamento della commessa.

Nel caso di fatture emesse a fine anno con stato avanzamento/completamento lavori nell'esercizio successivo, viene automaticamente rilevato un sconto passivo.

## Determinazione della percentuale di commercialità

Sulla base del metodo sopra descritto, nel corso del 2022 l'Università di Genova ha rilevato ricavi per complessivi € 362.641.437,57 di cui 12.353.016,85 direttamente imputabili all'attività commerciale.

La *percentuale di commercialità* realizzata nel 2022 è pertanto pari al 3,41%:

	<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>RICAVI COMMERCIALI</b>	<b>% COMMERCIALITA'</b>
<b>RICAVI DA CONSOLIDATO 2022</b>	362.641.437,57	12.353.016,85	3,41%
<b>SALDI</b>	<b>362.641.437,57</b>	<b>12.353.016,85</b>	

Si riporta di seguito, la percentuale di commercialità rilevata nel triennio 2020/2022:

<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>3,28</b>	<b>3,63</b>	<b>3,41</b>

## Metodo di rilevazione dei costi

I costi complessivamente attribuiti all'attività commerciale ammontano a € 11.337.635,51 di cui 4.658.313,35 direttamente imputabili alle commesse ricevute e 6.679.322,16 quale quota parte dei costi generali sostenuti dall'Università per il suo intero funzionamento (personale, manutenzioni, utenze, ecc.).

Per il calcolo dei costi indiretti è stata applicata, a consuntivo, la percentuale di commercialità 2022 pari al 3,41% sopra indicata. Si riporta, di seguito, lo schema riassuntivo di calcolo dei costi generali promiscui.

COSTI GENERALI RISULTANTI DA BILANCIO GENERALE CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022					RETTIFICHE DI COSTI ( R)					COSTO RETTIFICATO (BASE IMPONIBILE)	% commercialità à 2022	QUOTA PARTE DI COSTI GENERALI IMPUTATI AD ATTIVITA' COMMERCIALE
N.	ES.	CODICE CONTO	DESCRIZIONE	SALDO	costi direttamente imputati all'attività commerciale (R1)	Costi esclusivi te imputati all'attività istituzionale (R2)	Costi rimborsati da altri enti (R3)	Irap (R4)	Totale (R1,R4)			
1	2022	CG.04.01.01.03.01.01	Docenti a tempo indeterminato	90.757.825,35				5.435.061,52	5.435.061,52	85.322.763,83	0,0340640	2.906.434,37
2	2022	CG.04.01.01.03.01.02	Ricercatori a tempo indeterminato	8.434.208,53				509.516,26	509.516,26	7.924.692,27	0,0340640	269.946,69
3	2022	CG.04.01.01.03.01.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai Ricerc. a tempo det.	17.499.881,57				987.570,14	987.570,14	16.512.311,43	0,0340640	562.475,33
4	2022	CG.04.01.01.03.02.01	Collaborazioni supporto ricerca COCOCO	272.088,94				17.763,11	17.763,11	254.325,83	0,0340640	8.663,35
5	2022	CG.04.01.01.03.04.01/03	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indet.	413.973,07				25.507,03	25.507,03	388.466,04	0,0340640	13.232,71
6	2022	CG.04.01.01.03.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo det.	138.076,15				8.352,90	8.352,90	129.723,25	0,0340640	4.418,89
7	2022	CG.04.01.02.01.01.01	Personale tecnico amministrativo a tempo indet.	44.177.472,82				2.441.571,42	2.441.571,42	41.735.901,40	0,0340640	1.421.691,62
8	2022	CG.04.01.02.01.02.01	Personale tecnico amministrativo a tempo det.	1.256.891,08				74.939,33	74.939,33	1.181.951,75	0,0340640	40.262,00
9	2022	CG.04.01.02.01.03.01	Fondo per il trattamento accessorio dei dirigenti	697.277,61				44.140,64	44.140,64	653.136,97	0,0340640	22.248,46
10	2022	CG.04.01.02.01.04.01	Fondo per il trattamento accessorio per il pers. TA	10.781.986,26	573.740,77	330.075,25		666.578,73	1.570.394,74	9.211.591,52	0,0340640	313.783,63
11	2022	CG.04.01.02.01.06.03	Formazione non obbligatoria e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo	148.462,22					0,00	148.462,22	0,0340640	5.057,22
12	2022	CG.04.01.02.01.06.04	Buoni pasto per il personale tecnico ammin.	463.200,61					0,00	463.200,61	0,0340640	15.778,46
13	2022	CG.04.01.02.01.06.08	Sussidi al personale tecnico amministrativo	1.048.070,56					0,00	1.048.070,56	0,0340640	35.701,47
14	2022	CG.04.01.02.01.06.09	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa del personale tecnico amministrativo	2.070,90					0,00	2.070,90	0,0340640	70,54
15	2022	CG.04.01.02.01.06.10	Altri oneri per il personale TA	137.345,76					0,00	137.345,76	0,0340640	4.678,55
16	2022	CG.04.01.02.04.01.01	Libri riviste giornali	398.655,06					0,00	398.655,06	0,0340640	13.579,78
17	2022	CG.04.01.02.04.01.02	Estratti reprints articoli scientifici	390,00					0,00	390,00	0,0340640	13,28
18	2022	CG.04.01.02.05.01.10	Premi di assicurazione	483.577,94					0,00	483.577,94	0,0340640	16.472,60
19	2022	CG.04.01.02.05.01.13	Servizio smaltimento rifiuti	290.567,77					0,00	290.567,77	0,0340640	9.897,90
	2022	CG.04.01.02.05.01.17	Altre spese per servizi -Costo accordo esecutivo SPES per il 2022	130.139,18					0,00			
20	2022	CG.05.01.02.01.02.23	Contributo a rimborso costi accordo esecutivo SPES per il 2022	-209.822,33					0,00	-79.683,15	0,0340640	-2.714,33
21	2022	CG.04.01.02.06.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	897.614,32					0,00	897.614,32	0,0340640	30.576,33
22	2022	CG.04.01.02.06.01.04	Noleggi e spese accessorie attrezzature	444.101,52					0,00	444.101,52	0,0340640	15.127,87
23	2022	CG.04.01.02.07.01.01	UtENZE e canoni per telefonia fissa	57.568,82					0,00	57.568,82	0,0340640	1.961,02
24	2022	CG.04.01.02.07.01.03	UtENZE e canoni per reti di trasmissione	51.385,98					0,00	51.385,98	0,0340640	1.750,41
25	2022	CG.04.01.02.07.01.04	UtENZE e canoni per energia elettrica	6.677.817,47					0,00	6.677.817,47	0,0340640	227.473,15
26	2022	CG.04.01.02.07.01.05	UtENZE e canoni per acqua	885.142,44					0,00	885.142,44	0,0340640	30.151,49
27	2022	CG.04.01.02.07.01.06	UtENZE e canoni per gas	76.054,67					0,00	76.054,67	0,0340640	2.590,73
28	2022	CG.04.01.02.07.01.09	UtENZE e canoni per periodici elettronici e bd	3.281.373,23					0,00	3.281.373,23	0,0340640	111.776,69
29	2022	CG.04.01.02.07.01.10	Altre UtENZE e canoni	19.637,38					0,00	19.637,38	0,0340640	668,93
30	2022	CG.04.01.02.08.01.01	Appalto servizio pulizia locali	2.233.967,57					0,00	2.233.967,57	0,0340640	76.097,86
31	2022	CG.04.01.02.08.01.02	Riscaldamento e condizionamento	4.816.991,36			144.509,76		144.509,76	4.672.481,60	0,0340640	159.163,40
32	2022	CG.04.01.02.08.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	4.166.639,58			99.300,72		99.300,72	4.067.338,86	0,0340640	138.549,82
33	2022	CG.04.01.02.08.01.06	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	321.080,34	5.605,86				5.605,86	315.474,48	0,0340640	10.746,32
34	2022	CG.04.01.02.08.01.07	Servizi di vigilanza e reception	2.630.728,76					0,00	2.630.728,76	0,0340640	89.613,14
35	2022	CG.04.01.02.08.01.08	Trasporti, facchinaggi	€ 309.004,14					0,00	309.004,14	0,0340640	10.525,92
36	2022	CG.04.01.02.09.01.04	Tassa rifiuti	€ 1.457.137,74			13.727,67		13.727,67	1.443.410,07	0,0340640	49.168,32
37	2022	CG.04.01.02.09.01.05	Imposta di bollo	€ 53.117,11	1.220,00				1.220,00	51.897,11	0,0340640	1.767,82
38	2022	CG.04.01.02.10.02.01	Compensi per commissioni di concorso	€ 55.979,65					0,00	55.979,65	0,0340640	1.906,89
39	2022	CG.04.01.02.10.02.02	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	€ 13.716,44					0,00	13.716,44	0,0340640	467,24
40	2022	CG.04.01.02.10.02.06	Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	€ 19.454,01					0,00	19.454,01	0,0340640	662,68
41	2022	CG.04.01.02.10.02.07	Gettoni di presenza al Senato accademico	€ 20.962,63					0,00	20.962,63	0,0340640	714,07
42	2022	CG.04.01.02.10.02.08	Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	€ 59.071,11					0,00	59.071,11	0,0340640	2.012,20
43	2022	CG.04.01.02.10.02.09	Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	€ 7.541,98					0,00	7.541,98	0,0340640	256,91
44	2022	CG.04.01.02.10.02.10	Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	€ 82.434,48					0,00	82.434,48	0,0340640	2.808,05
45	2022	CG.04.01.02.10.02.11	Gettoni di presenza ai componenti del CPO	€ 1.003,10					0,00	1.003,10	0,0340640	34,17
46	2022	CG.04.01.02.10.02.13	Indennità di carica Organi accademici	€ 231.564,48					0,00	231.564,48	0,0340640	7.888,01
47	2022	CG.04.01.02.10.02.15	Compenso al Garante di Ateneo	€ 8.067,60					0,00	8.067,60	0,0340640	274,81
48	2022	CG.04.01.02.10.02.20	Oneri per lavoro interinale	€ 869.572,69					0,00	869.572,69	0,0340640	29.621,12
49	2022	CG.04.01.02.10.02.23	Rimborsi spese di missione organi istituzionali	€ 20.727,69					0,00	20.727,69	0,0340640	706,07
50	2022	CG.04.02.01.01.01.01	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	€ 169.516,34					0,00	169.516,34	0,0340640	5.774,40
51	2022	CG.04.02.01.01.01.02	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi Spa	€ 199.441,64					0,00	199.441,64	0,0340640	6.793,78
<b>Totali</b>				<b>€ 207.460.755,32</b>	<b>580.566,63</b>	<b>330.075,25</b>	<b>257.538,15</b>	<b>10.211.001,08</b>	<b>11.379.181,10</b>	<b>196.081.574,22</b>		<b>6.679.322,16</b>

Tra i costi diretti, quelli degli assegni di ricerca sono stati imputati analiticamente sulla base delle indicazioni fornite dalle singole strutture di afferenza degli stessi.

## Risultato di esercizio e composizione dei ricavi

Il risultato della gestione commerciale 2022 ante imposte ammonta a € 1.015.381,34 quale scarto positivo tra proventi (€ 12.353.016,85) e costi (€ 11.337.635,51) dell'esercizio, così come evidenziato nel Conto Economico di parte commerciale.

Rispetto all'esercizio 2021 si rileva un incremento dei costi commerciali (7,73%) più marcato rispetto all'aumento dei relativi ricavi (+2,22%).

Le componenti positive di reddito sono costituite quasi esclusivamente da proventi per contratti di ricerca e consulenza (78,07%) e da prestazioni a pagamento (12,73%) e da altri ricavi per attività

commerciale (5,47%). Si rilevano marginalmente ricavi da attività di sponsorizzazione (1,09%), di organizzazione convegni e brevettazione (1,05%), da attività di editoria e di vendita al minuto (0,27%).

Nel triennio 2020/2022 l'attività commerciale dell'Ateneo ha registrato i seguenti risultati:

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>RICAVI</b>	10.424.960,84	12.085.241,78	12.353.016,85
<b>COSTI</b>	10.143.392,45	10.524.053,93	11.337.635,51
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>281.568,39</b>	<b>1.561.187,85</b>	<b>1.015.381,34</b>

I maggiori ricavi iscritti negli esercizi 2021 e 2022 evidenziano, in termini di fatturazione, la ripresa delle attività che avevano subito un arresto significativo nel corso del 2020 a causa della situazione emergenziale da COVID-19.

Si riporta il dettaglio del conto economico di Ateneo sia generale sia di parte commerciale, secondo lo schema ministeriale previsto: il prospetto mette a confronto i risultati 2022 con quelli dell'esercizio precedente.

		CONTO ECONOMICO UNICO DI ATENE0			QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE		
		2022	2021	DELTA	2022	2021	DELTA
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>						
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	80.813.535,68	74.503.673,35	6.309.862,33	12.189.299,62	12.009.264,84	180.034,78
1)	Proventi per la didattica	47.175.453,30	48.811.861,67	-1.636.408,37			
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.189.299,62	12.009.264,84	180.034,78	12.189.299,62	12.009.264,84	180.034,78
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	21.448.782,76	13.682.546,84	7.766.235,92			
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	261.189.811,00	239.572.627,10	21.617.183,90			
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	242.770.463,41	225.927.018,41	16.843.445,00			
2)	Contributi Regioni e Province autonome	368.693,92	1.135.187,78	-766.493,86			
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	149.671,44	61.035,29	88.636,15			
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.616.594,52	2.118.250,77	1.498.343,75			
5)	Contributi da Università	226.712,57	200.414,59	26.297,98			
6)	Contributi da altri (pubblici)	9.885.559,87	6.639.258,99	3.246.300,88			
7)	Contributi da altri (privati)	4.172.115,27	3.491.461,27	680.654,00			
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	14.566.279,36	14.516.418,56	49.860,80			
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>	-	-	-			
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	3.822.680,53	1.805.035,81	2.017.644,72	3.141,84	1.921,98	1.219,86
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	68.160,51	111.351,78	-43.191,27	60.276,07	68.727,37	-8.451,30
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-			
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>	<b>360.460.467,08</b>	<b>330.509.106,60</b>	<b>29.951.360,48</b>	<b>12.252.717,53</b>	<b>12.079.914,19</b>	<b>172.803,34</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>						
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE (**)</b>	198.380.404,20	184.400.434,03	13.979.970,17	9.071.493,05	8.684.268,77	387.224,28
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	141.950.478,25	134.253.045,10	7.697.433,15	6.638.480,33	6.375.065,06	263.415,27
a)	docenti/ricercatori	125.307.378,37	119.422.941,19	5.884.437,18	5.333.357,74	5.039.354,87	294.002,87
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	10.134.194,71	10.202.300,98	-68.106,27	1.206.359,70	1.225.018,58	-18.658,88
c)	docenti a contratto	2.609.471,38	2.605.891,41	3.579,97	-	-	-
d)	esperti linguistici	536.108,30	525.160,56	10.947,74	17.651,60	18.824,44	-1.172,84
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.363.325,49	1.496.750,96	1.866.574,53	81.111,29	91.867,17	-10.755,88
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.429.925,95	50.147.388,93	6.282.537,02	2.433.012,72	2.309.203,71	123.809,01
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	107.460.224,26	90.740.165,14	16.720.059,12	1.753.274,35	1.507.719,39	245.554,96
1)	Costi per sostegno agli studenti	53.781.432,21	43.699.122,96	10.082.309,25	401,64	-	401,64
2)	Costi per il diritto allo studio (*)	-	-	-	-	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	-	-	-	-	-	-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.789.161,08	5.468.204,64	-1.679.043,56	-	-	-
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.696.249,34	2.293.493,58	402.755,76	257.854,35	211.895,60	45.958,75
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.706.442,92	3.894.175,25	-187.732,33	125.369,75	140.678,09	-15.308,34
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	34.211.987,55	26.972.888,37	7.239.099,18	1.200.329,06	1.004.160,12	196.168,94
9)	Acquisto altri materiali	1.676.477,89	1.820.282,18	-143.804,29	21.255,12	31.622,20	-10.367,08
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-	-	-	-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	1.388.844,02	1.479.280,82	-90.436,80	48.943,68	53.674,84	-4.731,16
12)	Altri costi	6.209.629,25	5.112.717,34	1.096.911,91	99.120,75	65.688,54	33.432,21
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	10.647.083,91	9.487.291,17	1.159.792,74	273.002,74	285.097,33	-12.094,59
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.841.694,94	1.678.987,20	162.707,74	5.530,92	6.368,91	-837,99
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.805.388,97	7.808.303,97	997.085,00	267.471,82	278.728,42	-11.256,60
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-	-	-	-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	10.809.807,13	6.365.113,01	4.444.694,12	-	-	-
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	531.714,20	531.714,20	-	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>327.829.233,70</b>	<b>291.524.717,55</b>	<b>36.304.516,15</b>	<b>11.097.770,14</b>	<b>10.477.085,49</b>	<b>620.684,65</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>32.631.233,38</b>	<b>38.984.389,05</b>	<b>-6.353.155,67</b>	<b>1.154.947,39</b>	<b>1.602.828,70</b>	<b>-447.881,31</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	19.560,26	-257.373,28	276.933,54	8.691,49	-15.813,79	24.505,28
1)	Proventi finanziari	402.723,54	172.657,85	230.065,69	20.419,05	-	20.419,05
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-379.853,83	-424.673,12	44.819,29	-12.641,16	-14976,64	2.335,48
3)	Utili e Perdite su cambi	-3.309,45	-5.358,01	2.048,56	913,60	-837,15	1.750,75
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-1.183,88	1.183,88	-	-	-
1)	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
2)	Svalutazioni	-	-1.183,88	1.183,88	-	-	-
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	967.680,81	1.396.082,35	-428.401,54	-148.257,54	-25.827,06	-122.430,48
1)	Proventi	1.665.048,39	1.947.528,01	-282.479,62	10.171,80	4.704,41	5.467,39
2)	Oneri	-697.367,58	-551.445,66	-145.921,92	-158.429,34	-30.531,47	-127.897,87
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>33.618.474,45</b>	<b>40.121.914,24</b>	<b>-6.503.439,79</b>	<b>1.015.381,34</b>	<b>1.561.187,85</b>	<b>-545.806,51</b>
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE (**)</b>	-11.851.387,98	-11.237.964,81	-613.423,17	-134.181,66	-179.138,68	44.957,02
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>21.767.086,47</b>	<b>28.883.949,43</b>	<b>-7.116.862,96</b>	<b>881.199,68</b>	<b>1.382.049,17</b>	<b>-500.849,49</b>

## Beni mobili inventariabili.

Gli acquisti di beni durevoli sono rilevati dal sistema contabile e confluiscono automaticamente nello Stato Patrimoniale di parte commerciale. Gli ammortamenti sono applicati analogamente agli acquisti di parte commerciale e seguono la norma richiamata in premessa e quelle tributarie vigenti.

## IRES

A fronte della chiusura in utile dell'attività commerciale 2022 (risultato ante imposte €1.015.381,35) l'imposta IRES ammonta a € 134.181,66. L'imposta risulta applicata in forma ridotta ai sensi dell'art. 6 c. 1 del DPR 601/1973.

# Partecipazioni

(art. 5 c. 6 Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18)

Nel corso del 2022 l'Università di Genova, sulla base delle scelte strategiche effettuate dal Consiglio di Amministrazione e nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR, ha approvato la costituzione/adesione ai seguenti enti:

1. Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech" (delibera C.d.A. 08/06/2022);
2. Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (delibera C.d.A. 08/06/2022);
3. "National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata" (in forma abbreviata "NBFC s.c.a.r.l.") (delibera C.d.A. 08/06/2022);
4. RAISE S.C.A.R.L. (delibera C.d.A. 23/06/2022);
5. Fondazione "SERICS - Security and Rights in the CyberSpace" (per brevità SERICS) (delibera C.d.A. 28 settembre 2022);
6. MNESYS S.C.A.R.L. (delibera C.d.A. 28 settembre 2022);
7. Fondazione "Network 4 Energy Sustainable Transition - NEST" (delibera C.d.A. 26 ottobre 2022);
8. Fondazione "Multi- Risk sciEnce for resilient commUNITIES underR a changiNg climate" (RETURN)" (delibera C.d.A. 26 ottobre 2022);
9. Associazione HYDROGEN EUROPE RESEARCH AISBL (delibera C.d.A. 26 ottobre 2022).

È stata inoltre formalizzata l'adesione dell'Ateneo alla "Fondazione CUOA Centro Universitario di Organizzazione Aziendale", già approvata nel corso del 2021, in qualità di Università sostenitrice.

In linea con le deliberazioni del C.d.A. del 25/11/2021 sono stati avviati i procedimenti di recesso dai seguenti enti:

- Associazione Educazione Continua in Medicina (ECM);
- Associazione International Association of Universities (IAU);
- Associazione University Network of European Capitals of Culture (UNEECC);
- Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale di Biostrutture e Biosistemi (INBB).

Per quanto attiene, più specificamente, agli adempimenti periodici ex art. 20 del Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 *Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica* (revisione periodica delle partecipazioni) è stato riconfermato, con Decreto d'urgenza del Rettore n. 5784 del 29 dicembre 2022 ratificato dal Consiglio di Amministrazione 31 gennaio 2023, l'interesse al mantenimento senza interventi delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2021 in Atena scrl, IRE spa, SIIT scpa, TICASS scrl e SPES SCpA. Con il medesimo provvedimento è stata invece deliberata la dismissione della partecipazione in DLTM Scrl, in considerazione del reiterato mancato rispetto di due dei parametri previsti dall'art. 20, comma 2, del TUSP.

Il valore della posta 'Altre partecipazioni' nello Stato Patrimoniale di Ateneo, per effetto delle nuove adesioni e dei recessi, ammonta a fine esercizio a € 634.322,18 (525.675,55 al termine del 2021).

Al termine dell'esercizio 2022 sussistono, nel bilancio dell'Ateneo:

- crediti verso enti e società partecipate per € 28.992.623,94 di cui 27.726.758,76 da enti costituiti per la gestione di finanziamenti PNRR: Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech" (2.238.360,00), Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per la Mobilità Sostenibile" (3.501.773,00) e RAISE S.c.a.r.l. (21.986.625,76);
- debiti verso enti e società partecipate per € 301.340,39.

Si riporta, di seguito, l'elenco completo delle partecipazioni effettivamente detenute dall'Università di Genova in enti terzi alla data del 31 dicembre 2022, con e senza valore iscritto nell'attivo patrimoniale.

I risultati gestionali, ove rilevabili, sono riferiti all'esercizio 2021.

N.	Ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale	Capitale sociale /Fondo Consortile	Patrimonio netto	Utile/ perdita	Valore di Utile/Perdita	Note
1	IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Liguria S.p.A.	Società di capitali	Supporto tecnico alla Regione e agli altri enti pubblici per la pianificazione energetica e lo sviluppo delle attività connesse al settore e, in particolare: promozione dell'uso razionale dell'energia e valorizzazione delle risorse energetiche locali, monitoraggio energetico regionale, valutazione di impatto socio-economico ed ambientale, formazione ed educazione nei campi dell'energia e dello sviluppo sostenibile.	SI	€ 5.000,00	0,33%	€ 1.526.691,00	€ 2.129.699,00	U	€ 848,00	
2	S.P.E.S. S.C.p.A	Società di capitali	Didattica e formazione, incentivazione della ricerca e delle tecnologie operative e produttive di impresa, con lo sviluppo di nuove iniziative ed il sostegno a quelle esistenti (in particolare nella provincia di Savona).	SI	€ 64.796,72	25,00%	€ 258.230,00	€ 665.962,00	U	€ 34.155,00	
3	SIIT S.C.p.A.	Società di capitali	Iniziativa idonee allo sviluppo, nella Regione Liguria, di un distretto tecnologico nel settore dei Sistemi Intelligenti Integrati.	SI	€ 141.500,00	23,58%	€ 600.000,00	€ 623.809,00	U	€ 402,00	
4	ITALE - Associazione Italiana Utenti Ex Libris	Associazione	Automazione bibliotecaria e applicazione degli standard bibliografici, diffusione di tecnologie, norme di comportamento per la gestione dei servizi, sistemi innovativi nei settori della comunicazione e della trasmissione di testi e di dati	NO	€ 0,00	0,00%	€ 30.084,66	€ 30.084,66	U	€ 10.242,35	
5	APRE Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea	Associazione	Promozione della partecipazione italiana ai programmi di ricerca e sviluppo finanziati dalla UE; informazioni, assistenza e formazione su opportunità di finanziamento alla ricerca scientifica così da accrescere la partecipazione italiana al processo di coesione economica e sociale dell'Unione.	SI	€ 0,00	0,00%	€ 964.769,00	€ 1.632.148,75	U	€ 667.379,75	
6	IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	Associazione	Favorire il coordinato progresso delle comunicazioni intese nella loro funzione di fattori primari dello sviluppo economico, di elevazione della persona umana e di più intima comprensione e collaborazione tra i popoli incoraggiando unificazione disciplina giuridica, la sicurezza e l'economicità di esercizio	SI	€ 25,82	0,04%	€ 61.252,00	€ 96.171,00	U	€ 4.571,00	
7	Polo della Robotica	Associazione	Assoc. di piccole e medie imprese, UniGe, DIXET e Camera Comm. operanti nei settori dell'elettronica, automazione industriale, Robotica, telecomunicazioni, materiali, sensoristica, informatica, meccatronica e bioingegneria per le attività di ricerca con i dipartimenti scientifici dell'Università di Genova.	NO	€ 500,00	0,00%	n.p.	----	----	----	Bilancio non redatto
8	FESTIVAL DELLA SCIENZA	Associazione	Promozione, valorizzazione e divulgazione della cultura scientifica e tecnologica, con particolare attenzione alle risorse scientifiche e tecnologiche della Regione Liguria, attraverso la realizzazione del Festival della Scienza a Genova e sul territorio regionale, nonché di iniziative a carattere sia temporaneo che permanente (inclusi premi e borse di studio) di diffusione della cultura scientifica, formazione ed educazione in Italia e all'estero.	SI	€ 42.000,00	7,14%	€ 164.001,68	€ 114.856,23	U	€ 7.905,73	
9	ECM - Associazione "Educazione Continua in Medicina"	Associazione	Programmazione e gestione della formazione del personale medico, paramedico, farmacista, sanitario, socio-sanitario ed ha lo scopo di promuovere, ai sensi e per gli effetti del D.M. 27/12/2001 del Ministero della Salute e del DLGS n.502/92 e successive modifiche e integrazioni, attività formative ai fini dell'attribuzione di crediti formativi alle figure professionali interessate ed in primo luogo a medici e farmacisti.	NO	€ 0,00	50,00%	€ 8.000,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto o-recesso in corso
10	CISEI Centro Studi Emigrazione Italiana	Associazione	Costituzione di un centro di studio e di ricerca di eccellenza, che rappresenti un osservatorio permanente nello studio dell'emigrazione italiana all'estero e il riferimento in Italia per studiosi italiani e stranieri, Istituzioni, cittadini.	NO	€ 0,00	0,00%	€ 42.600,00	€ 15.907,64	U	€ 76,03	
11	CRUI - Associazione "Conferenza dei Rettori delle Università Italiane" -	Associazione	Rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani; contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università; ricercare coerenza di comportamenti e di interpretazioni in tutte le questioni di interesse comune; promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio, anche internazionale, del sistema universitario italiano.	NO	€ 0,00	0,00%	€ 484.004,00	€ 369.988,00	P	€ 148.994,00	
12	EUA - Associazione "European University Association"	Associazione	Promozione e salvaguardia dei valori dell'università e causa dell'autonomia universitaria; promozione dello sviluppo di un sistema coerente per l'istruzione superiore e la ricerca in Europa ai fini di un supporto attivo e di consulenza ai suoi membri perché venga incrementato l'apporto fornito alla società; Promozione dello scambio di informazioni e dialogo tra membri; rappresentazione dell'istruzione superiore e ricerca per influire sulle politiche nazionali ed europee; cooperazione tra membri e lo sviluppo di reti; sviluppo partenariati nel campo dell'istruzione superiore e della ricerca tra l'Europa ed il resto del mondo.	NO	€ 0,00	0,00%	€ 0,00	€ 5.286.549,00	U	€ 0,00	
13	Conferenza Universitaria Italiana di Architettura - CUIA"	Associazione	Scambiare tra i componenti della Conferenza le opinioni e le posizioni ufficiali delle singole Scuole; approfondire collegialmente lo studio delle problematiche comuni e rappresentarne le esigenze nei confronti degli organi competenti e dell'opinione pubblica; elaborare proposte di provvedimenti, anche a livello legislativo, rivolte agli organi competenti, indirizzate al miglioramento dell'ordinamento e del funzionamento didattico delle scuole universitarie	NO	€ 0,00	0,00%	--	non pervenuto	U	€ 7.906,66	



N.	Ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale	Capitale sociale /Fondo Consortile	Patrimonio netto	Utile/ perdita	Valore di Utile/Perdita	Note
14	NETVAL - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria	Associazione	Costituzione di un network informale con lo scopo di valorizzazione i risultati della ricerca dei suoi associati attraverso attività formative e di networking con istituzioni, mondo delle imprese e della finanza.	SI	€ 0,00	0,00%	€ 159.211,84	€ 232.803,78	U	€ 73.591,94	
15	UNECC - Associazione "University Network of European Capitals of Culture"	Associazione	Assicurare il riconoscimento del ruolo e del contributo delle Università al successo delle città cui è stato conferito il titolo di "European Capital of Culture" per favorire la continuativa e piena partecipazione degli Atenei al movimento delle Capitali Europee della Cultura promosso da "Universities of the Year".	NO	€ 0,00	0,00%	--	----	----	----	Bilancio non pervenuto - Recesso da 1.1.2023
16	CODAU - Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie	Associazione	Promozione, anche con organismi istituzionali, studi e ricerche sulle materie attinenti la gestione finanziaria ed am.m.va delle Università; consulenza tecnico-am.m.va su materie di interesse delle univ, CRUI, ARAN ed altri organismi istituzionali che ne facciano richiesta; aggiornamento prof.le dei dirigenti e del personale universitario.	NO	€ 0,00	0,00%	€ 0,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto
17	UIUSSE	Consorzio	Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche	NO	€ 0,00	16,67%	€ 10.329,00	€ 40.367,00	U	€ 400,00	
18	CINI Consorzio Interuniv Naz.le per l'Informatica	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale ed internazionale	SI	€ 15.494,00	2,91%	€ 506.091,00	€ 920.967,00	U	€ 3.931,00	
19	CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario o Formazione	Consorzio Interuniversitario	Promozione, in particolar modo con la scuola della pubblica amministrazione, di attività connesse alla formazione ed all'aggiornamento del personale universitario.	SI	€ 9.296,00	2,27%	€ 410.067,00	€ 403.621,00	U	€ 5.956,00	
20	ICON - Italian Culture on the Net	Consorzio Interuniversitario	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo realizzando percorsi formativi per studenti residenti all'estero e diffusi su canali telematici, radiofonici e televisivi finalizzati al conseguimento di titoli riconosciuti	SI	€ 25.822,84	6,66%	€ 374.519,95	€ 739.907,48	U	€ 3.213,22	
21	CONSORZIO DI GESTIONE AREA MARINA PROTETTA DEL PROMONTORIO DI PORTOFINO	Consorzio fra enti locali	Esercizio delle funzioni di cui al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 22.6.99, in relazione al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 26/4/99, con cui è stata istituita l'Area Protetta	SI	€ 0,00	20,00%	€ 688.423,05	€ 1.062.070,46	P	€ 213.129,00	
22	ALMALAUREA	Consorzio Interuniversitario	Implementare la banca - dati ALMA LAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati; realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati; favorire, sia a livello nazionale che europeo, l'occupazione giovanile e le esigenze di selezione di personale del mondo del lavoro e delle professioni e di quello della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini (monitoraggio degli sbocchi occupazionali).	SI	€ 3.615,20	1,53%	€ 236.033,00	€ 3.252.669,00	U	€ 377.913,00	
23	PROPLAST - Consorzio per la Promozione della Cultura Plastica	Consorzio	Promozione della cultura scientifica, tecnologica e gestionale relativa alle materie plastiche, da realizzarsi attraverso iniziative di ricerca, formazione e documentazione rivolte al mondo economico e produttivo e ai giovani in fase di professionalizzazione; promozione e gestione di azioni sinergiche fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, formative e di ricerca	SI	€ 0,00	0,00%	€ 321.877,00	€ 404.488,00	U	€ 82.611,00	
24	NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario o per i Trasporti e la Logistica	Consorzio Interuniversitario	Promuovere, coordinare e svolgere ricerche sia fondamentali che applicative nel campo dei Trasporti e della Logistica.	SI	€ 5.164,57	5,56%	€ 123.950,00	€ 161.853,00	U	€ 697,00	
25	Consorzio IANUA	Consorzio	Formazione di eccellenza nel settore delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione attuata secondo il modello rivestito dalle esistenti Scuole Superiori.	SI	€ 23.333,35	16,67%	€ 49.716,00	€ 105.118,00	U	€ 6.307,00	
26	INRC - Consorzio Interuniversitario o per la Ricerca Cardiovascolare	Consorzio Interuniversitario	Organizzare, nel contesto nazionale ed internazionale, un'attività scientifica più coordinata e congiunta nel settore della ricerca cardiovascolare di "base" e "clinica" per la prevenzione e la cura di malattie assai invalidanti attraverso lo studio di aspetti fisiopatologici e verso la definizione patogenetica della malattia e di nuove strategie terapeutiche.	SI	€ 7.800,00	5,55%	€ 148.200,00	€ 572.523,00	U	€ 4.270,00	
27	CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario o per le Scienze Fisiche della Materia	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse; avviare collaborazioni con il CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche, gli altri Enti di Ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere.	SI	€ 15.000,00	3,13%	€ 38.130,00	€ 127.245,00	P	€ 1.755,00	
28	CIPE - Consorzio Interistituzionale e per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari IN LIQUIDAZIONE	Consorzio	Centro di indirizzo, promozione e supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale.	NO	€ 16.900,00	10,00%	€ 185.900,00	€ 368.468,00	P	€ 6.112,00	
29	UNIFORMA - Consorzio Interuniv Aggiornamento prof.le Campo Giuridico -	Consorzio Interuniversitario	Organizzazione eventi formativi coerenti con gli obiettivi dettati dagli Ordini Professionali di avvocati, notai e dottori commercialisti e esperti contabili per l'esigenza del regolare aggiornamento dei rispettivi iscritti.	SI	€ 0,00	33,33%	€ 0,00	€ 12.990,00	P	€ 18.333,00	
30	CUM - Comunità delle Università del Mediterraneo -	Consorzio	Promuovere la cooperazione scientifica tra le Univ. mediterranee nel rispetto della diversità e della specificità delle differenti entità nazionali, favorendo il confronto tra esperienze, metodologie e risultati di ricerca maturati; istituire collegamenti permanenti tra le Univ. attraverso scambio reciproco di informazioni, esperienze culturali e scientifiche, di docenti e studenti, scambio di materiale informativo, pubblicazioni.	NO	€ 0,00	0,60%	Dato non pervenuto	----	----	----	Bilancio non pervenuto - recesso in corso

N.	Ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale	Capitale sociale /Fondo Consortile	Patrimonio netto	Utile/perdita	Valore di Utile/Perdita	Note
31	I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Interuniversitario	Sviluppare collaborazione scientifiche nel campo delle biostrutture e dei biosistemi.	SI	€ 5.164,56	4,17%	€ 134.270,00	€ 478.552,00	U	€ 985,00	Recesso UNIGE con decorrenza 1/1/2023
32	CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le Univ. consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, Enti locali e territoriali e Industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla costituzione e gestione di laboratori esteri o internazionali operanti nel campo delle Scienze del Mare	SI	€ 15.493,70	2,86%	€ 573.318,00	€ 540.824,00	U	€ 865,00	
33	C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTERTELECOMUNICAZIONI	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle telecomunicazioni; svolgere un'azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni.	SI	€ 5.164,57	2,70%	€ 191.089,12	€ 13.044.861,77	U	€ 11.933.759,52	U=Avanzo di Amministrazione
34	CBA - Consorzio per la Gestione del Centro Biotecnologie Avanzate IN LIQUIDAZIONE	Consorzio Interuniversitario	Attività di ricerca e servizi nell'area delle scienze e tecnologie della vita, anche interfacciate con aree e piattaforme ad alta pervasività come le nanotecnologie, le tecnologie dell'informazione e la scienza dei materiali, con particolare attenzione a quelle suscettibili di impiego ed applicazione in ambito produttivo e industriale.	SI	€ 51.645,99	33,33%	€ 708.228,00	€ 14.715,00	P	€ 995,00	
35	Fondazione ANSALDO - Gruppo Leonardo	Fondazione	Incentivare l'apporto della cultura imprenditoriale ed economica ai fini della formazione di una coscienza culturale nazionale; supportare il marketing e le relazioni esterne per contribuire ad allargare l'insediamento sociale dell'impresa favorendo i contatti tra aziende e territorio.	SI	€ 25.822,84	0,00%	€ 1.328.184,00	€ 1.375.290,00	U	€ 47.106,00	
36	Fondazione Acquario di Genova ONLUS	Fondazione	Tutelare e valorizzare l'ambiente con riferimento in particolare alla conservazione e gestione corretta degli ambienti acquatici, nonché di ricerca scientifica applicata	SI	€ 15.000,00	0,00%	€ 105.000,00	€ 142.345,00	U	€ 37,00	
37	Fondazione CIMA Centro Internazionale in Monitoraggio Ambientale	Fondazione di ricerca	Promuovere lo studio, la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico e l'alta formazione nell'ingegneria e nelle scienze ambientali ai fini della tutela della salute pubblica, della protezione civile e della salvaguardia degli ecosistemi acquatici e terrestri" e, fra l'altro, "attuare programmi di alta formazione all'interno dei programmi e progetti multidisciplinari"	SI	€ 0,00	25,00%	€ 3.016.115,00	€ 3.806.692,00	U	€ 107.628,00	
38	TICASS s.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	Società di capitali	Costituzione di una organizzazione comune tra i soci per la disciplina e lo svolgimento, e senza finalità di lucro, di attività dedicate alla realizzazione di un polo di innovazione tecnologico per la promozione, lo sviluppo ed il trasferimento di tecnologie innovative finalizzate al risparmio energetico, al controllo e gestione dell'ambiente, allo sviluppo sostenibile e al miglioramento della qualità della vita	SI	€ 4.000,00	2,94%	€ 136.000,00	€ 346.554,00	U	€ 9.605,00	
39	CINECA	Consorzio Interuniversitario	Produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza ed il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superior e della ricerca (calcolo scientifico ad alte prestazioni per il sistema nazionale della ricerca e centro di supporto tecnologie informatiche avanzate).	SI	€ 40.000,00	1,32%	€ 3.029.226,00	€ 134.416.045,00	U	€ 17.932.746,00	
40	ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: trasporto marittimo e pesca.	SI	€ 1.004,00	6,25%	€ 294.254,00	non pervenuto	U	€ 4.225,00	
41	ITS Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione: Information e Communication Technology" Accademia Digitale	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: tecnologie dell'informazione e della comunicazione.	SI	€ 0,00	9,09%	€ 84.000,00	€ 98.651,00	U	€ 266,00	
42	ITS settore Meccanico/Navale meccanico Cantieristica e Nautica da Diporto	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: meccanica navale e cantieristica da diporto.	SI	€ 0,00	5,88%	€ 112.000,00	€ 112.000,00	U	€ 0,00	
43	ITS Efficienza Energetica	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Area Tecnologia dell'Efficienza Energetica.	SI	€ 0,00	16,67%	€ 43.299,00	€ 43.300,00	U	€ 0,00	
44	ENSIEL Consorzio Interuniversitario o Sistemi Elettrici	Consorzio Interuniversitario	promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali e di concorrere, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, alla preparazione di esperti ricercatori nel settore dell'Energia, dei Sistemi, e degli Impianti Elettrici.	SI	€ 5.000,00	4,76%	€ 100.000,00	€ 242.641,00	U	€ 33.632,00	
45	DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	Società di capitali	Promuovere nel territorio ligure un distretto tecnologico quale ambito geografico e socio-economico in cui viene attivata una strategia di rafforzamento dell'attività di ricerca e sviluppo nel settore delle tecnologie marine, collegate e complementari; accelerando l'insediamento e la crescita delle iniziative imprenditoriali del settore.	SI	€ 60.000,00	5,88%	€ 1.140.000,00	€ 1.024.056,00	U	€ 42.606,00	

N.	Ente/società	Iscritti CCI/AA	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale	Capitale sociale /Fondo Consortile	Patrimonio netto	Utile/perdita	Valore di Utile/Perdita	Note
46	RUIAP Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente	NO	Associazione	Realizzare un network nazionale dell'apprendimento permanente nell'ambito della rete europea EUCEEN	SI	€ 0,00	0,00%	€ 21.276,31	€ 17.367,35	P	€ 3.910,46	
47	GENOVA SMART CITY	NO	Associazione	Costruzione di un progetto per rendere Genova una città intelligente o smart secondo l'accezione della Commissione europea; individuazione delle azioni, progetti, iniziative che possano contribuire a tal fine, avendo come obiettivo la salvaguardia ambientale ed il rispetto ed il superamento degli obiettivi energetici ed ambientali del protocollo di Kyoto	NO	€ 0,00	0,00%	€ 0,00	€ 244.555,00	U	€ 13.875,00	
48	Consorzio FINO Dottorato Filosofia del Nord Ovest	SI	Consorzio Interuniversitario	Gestione del Dottorato in Filosofia del Nord Ovest ai sensi del DM 45/2013 art 2 c. 2	SI	€ 2.500,00	25,00%	€ 10.000,00	€ 957,00	P	€ 839,00	
49	UNIVERSEUM	NO	Associazione	Preservare, studiare e promuovere il patrimonio tangibile e non tangibile delle istituzioni accademiche (collezioni, musei, archivi, librerie, giardini botanici, osservatori astronomici, ecc.).	NO	€ 0,00	0,00%	----	----	----	----	Bilancio non pervenuto
50	CLUSTER TRASPORTI 2020	NO	Associazione	coordinare un partenariato pubblico-privato che – secondo le linee guida fornite dal MIUR - intraprenda tutte le iniziative volte allo sviluppo e al consolidamento del Cluster Nazionale	SI	€ 0,00	0,00%	€ 203.778,00	€ 233.779,00	U	€ 30.001,00	
51	IAU - Associazione " International Association of Universities "	NO	Associazione	Promuovere, attraverso l'insegnamento, la ricerca e servizi i principi di libertà e giustizia, dignità umana e solidarietà e contribuire allo sviluppo dell'assistenza morale e materiale al rafforzamento dell'alta formazione	NO	€ 0,00	0,00%	n.p.	n.p.	U	€ 27.000,00	RECESSO CON DECORRENZA AGOSTO 2022
52	CLUSTER FABBRICA INTELLIGENTE	NO	Associazione	Sviluppare e attuare una strategia basata sulla ricerca e sull'innovazione in grado di consolidare e incrementare i vantaggi competitivi nazionali e, al contempo, di indirizzare la trasformazione del settore manifatturiero italiano verso nuovi sistemi di prodotto, processi/tecnologie, sistemi produttivi, coerentemente con le agende strategiche dell'UE per la ricerca e l'innovazione.	SI	€ 0,00	0,00%	€ 50.000,00	€ 286.815,00	----	€ 5.319,00	
53	UNITOWN - Network of Excellence for University Cities	NO	Associazione	Promuovere l'interazione tra università ed attori economici, politici e sociali delle città universitarie con ciò contribuendo allo sviluppo sostenibile dei tessuti urbani e all'inclusione sociale; favorire l'elaborazione e la diffusione di buone pratiche di governo inclusivo dei tessuti urbani, capace di promuovere l'arricchimento reciproco tra città universitaria e comunità accademica nel suo complesso; incentivare l'interazione e il coordinamento internazionale di esperienze tra città universitarie con iniziative comuni capaci di coinvolgere i loro molteplici attori accademici, economici, politici e sociali	NO	€ 0,00	0,00%	-----	----	----	----	Bilancio non pervenuto
54	SIEL - Società Italiana di E-Learning	NO	Associazione	Favorire la ricerca e la formazione nell'area costituita dal rapporto tra tecnologie, multimedialità e trasmissione del sapere, Knowledge Management e Information and Communication Technology e di promuovere la sperimentazione didattica, poiché la valuta strategica per l'educazione e l'istruzione del cittadino e per la formazione e l'aggiornamento delle professioni	NO	€ 0,00	0,00%	€ 0,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto
55	CISIA Consorzio Interuniversitario o Sistemi Integrati per l'Accesso	SI	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	SI	€ 10.000,00	1,42%	€ 350.000,00	€ 2.216.253,00	U	€ 447.733,00	
56	ATENA SCARL	SI	Società di capitali	Intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella regione Campania di un Distretto ad Alta Tecnologia nei settori dell'ambiente, della conversione della trasmissione, della distribuzione e dell'utilizzo finale dell'energia	SI	€ 6.000,00	4,76%	€ 126.000,00	€ 440.196,00	U	€ 117.331,00	
57	Promostudi	SI	Fondazione	Promozione e supporto all'organizzazione e alla gestione di corsi universitari e di iniziative formative di livello universitario e post-universitario, anche con la finalità di promuovere la competitività del territorio in termini di relazioni tra soggetti pubblici e privati aventi a riferimento settori la cui attività economica è strettamente connessa alla risorsa del mare ed alle relative attività marittime e portuali.	SI	€ 10.000,00	8,18%	€ 122.200,00	€ 1.789.166,00	U	€ 72.547,00	
58	CLUSTER BIG Bluee Italiana Growth	NO	Associazione	Sviluppo e consolidamento del Cluster Tecnologico Nazionale nell'ambito dell'economia del mare in coerenza con quanto definito dal Programma Nazionale per la ricerca 2015/2020 approvato dal CIPE con delibera 1/5/2016 per generare opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia	SI	€ 0,00	0,00%	€ 106.000,00	€ 168.554,37	P	€ 30.727,60	
59	Polo Ligure Scienze della Vita	NO	Associazione	Promuovere iniziative di innovazione finalizzate allo sviluppo economico del territorio ligure con particolare riferimento alla programmazione di attività e interventi, coerente con il contesto economico e commerciale nazionale ed internazionale, nei settori di mercato legati alle Scienze della Vita.	NO	€ 0,00	0,00%	-----	----	----	----	Bilancio non redatto
60	INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	SI	Consorzio Interuniversitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della chimica dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	SI	€ 7.746,85	2,00%	€ 362.352,00	€ 10.559.164,00	U	€ 2.083,00	
61	Fondazione TICHE	NO	Fondazione	Operare e intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle Tecnologie per il Patrimonio Culturale, con l'obiettivo di avviare e realizzare un sistema di innovazione territoriale di valenza nazionale, mediante la connessione in rete, l'integrazione interregionale e il governo delle competenze e delle risorse delle strutture pubbliche e private di R&S e produzione, di gestione delle tecnologie e dell'innovazione, di valorizzazione della ricerca, di trasferimento tecnologico, di incubazione di impresa, di attrazione degli investimenti, di finanza dedicata.	SI	€ 5.000,00	0,00%	€ 260.000,00	€ 624.290,00	U	€ 72.440,00	
62	ClusterTecnologico Nazionale (CTN) Energia	NO	Associazione	Promuovere la partecipazione incrementale di tutti gli attori nazionali interessati ai temi dell'energia, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza nazionale (community), capace di essere efficacemente rappresentativa del settore di riferimento in una prospettiva europea ed internazionale.	NO	€ 0,00	0,00%	€ 41.000,00	€ 304.083,00	U	€ 7.823,00	

N.	Ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale	Capitale sociale /Fondo Consortile	Patrimonio netto	Utile/perdita	Valore di Utile/Perdita	Note
63	Coordinamento University Press Italiane	Associazione	Studio e Approfondimento delle tematiche connesse al posizionamento, alla funzione e alla promozione dell'editoria universitaria e di alta divulgazione scientifica.	NO	€ 0,00	0,00%	-----	----	----	----	Bilancio non pervenuto
64	Digital Innovation Hub	Associazione	Aumentare, nell'ambito del Piano Nazionale Industria 4.0, il livello di conoscenza e di consapevolezza delle imprese liguri circa la trasformazione digitale e di supportarne il relativo processo	no	€ 0,00	0,00%	-----	----	----	----	Bilancio non pervenuto
65	Urban@it - Centro nazionale di studi per le politiche urbane"	Associazione	Raccogliere, interpretare, diffondere dati significativi sulle nuove questioni che emergono nell'Italia urbana e metterle a confronto con la realtà internazionale; documentare buone pratiche nel campo del governo urbano e alimentare la circolazione; svolgere attività di formazione e di aggiornamento, capaci di sviluppare le competenze progettuali della pubblica amministrazione; offrire assistenza specialistica alla elaborazione di studi e indagini interpretative e di policy design	NO	€ 0,00	0,00%	€ 10.000,00	€ 27.174,00	U	€ 5.013,00	
66	TRANSPORTNET	Associazione	Sostegno e sviluppo delle conoscenze scientifiche nel settore dei trasporti attraverso l'alta formazione, la ricerca e lo sviluppo di infrastrutture e conoscenze sviluppate dai singoli associati	NO	€ 0,00	0,00%	-----	----	----	----	Bilancio non pervenuto
67	EUARE European Academy of Religions	Associazione	Fornire a studenti, Università, Centri, Strutture di Ricerca, giornali ed editori scientifici provenienti dall'Europa e dai paesi limitrofi una piattaforma di interscambio per iniziative di ricerca nel campo delle religioni	NO	€ 0,00	0,00%	-----	----	----	----	Bilancio non pervenuto
68	H2IT Associazione Italiana Idrogeno e Celle a Combustibile	Associazione	Promuovere il progresso delle conoscenze e lo studio delle discipline attinenti le tecnologie ed i sistemi per la produzione e l'utilizzazione dell'idrogeno.	NO	€ 0,00	0,00%	€ 30.000,00	€ 291.532,00	U	€ 116.692,00	
69	Osservatorio dei Bilanci e della Comunicazione Economico-Finanziaria	Associazione	Analizzare i comportamenti contabili delle imprese italiane e verificare il grado di compliance con i principi contabili nazionali ed internazionali; favorire l'affermazione della best practice contabile e la diffusione delle culture contabili; promuovere e partecipare a studi e ricerche in ambito nazionale e internazionale, sostenendo gli associati e i terzi; individuare, studiare e divulgare teorie, prassi contabili e standard economico-finanziari.	NO	€ 0,00	0,00%	€ 21.319,00	€ 11.163,00	P	€ 10.156,00	
70	SPRING – SUSTAINABLE PROCESSES AND RESOURCES FOR INNOVATION AND NATIONAL GROWTH	Associazione	Contribuire a creare le condizioni per lo sviluppo di un contesto e di un tessuto industriale e accademico attrattivo, dinamico, innovativo, competitivo e in continua crescita per lo sviluppo dell'intera filiera della chimica verde al fine di approdare a una nuova economia (bioeconomia)	SI	€ 0,00	0,00%	€ 30.000,00	€ 291.532,00	U	€ 116.692,00	
71	Cluster Agrifood Nazionale CL.A.N.	Associazione	Incrementare e promuovere la competitività della filiera agroalimentare, attraverso lo stimolo dell'innovazione, l'accesso e la valorizzazione dei risultati delle attività di ricerca scientifica, la collaborazione tra ricerca, imprese, istituzioni ed amministrazione pubblica.	si	€ 0,00	0,00%	€ 60.000,00	----	----	----	Bilancio non pervenuto
72	Associazione SPES "Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics)	Associazione	istituire e gestire l'Alta Scuola di Sanità Pubblica (di seguito Scuola), con l'obiettivo di mettere in rete le discipline che contribuiscono a una sanità pubblica basata sulle prove (Evidence-Based Public Health), indirizzandole alla realizzazione di un sistema integrato che assicuri la formazione di competenze avanzate in grado di rispondere ai bisogni emergenti del sistema sanitario, nonché di affrontare con approccio scientifico le nuove sfide che si iniziano a delineare.		€ 0,00	0,00%	----	----	----	----	Adesione 2021 - Bilancio non pervenuto
73	Fondazione Istituto Tecnico Superiore ITS TURISMO LIGURIA Academy of Tourism, Culture and Hospitality	Fondazione	promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.	SI	€ 5.000,00	5,00%	€ 100.000,00	€ 100.001,00	U	€ 0,00	
74	Fondazione "Accademia Ligure dell'Agroalimentare"	Fondazione	promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.	SI	€ 400,00	0,61%	€ 64.000,00	€ 63.479,00	P	€ 2.522,00	
75	Fondazione CUOA	Fondazione	contribuire all'elaborazione e alla diffusione della cultura manageriale e imprenditoriale a favore del settore privato pubblico, sviluppando iniziative di studio e di innovazione nella campo della cultura manageriale	SI	€ 0,00	0,00%	----	----	----	----	Decorrenza 25/11/2021 - bilancio non pervenuto
76	Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech"	Fondazione	combinare le migliori competenze scientifiche per rendere l'industria agroalimentare italiana più competitiva e sostenibile, e fornire una risposta concreta ai bisogni di crescita di un settore chiave per l'economia	SI	€ 0,00	0,00%	----	----	----	----	Ente costituito nel 2022
77	Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per la Mobilità Sostenibile"	Fondazione di partecipazione	accompagnare la transizione green e digitale in una ottica sostenibile, garantendo la transizione industriale del comparto e accompagnando le istituzioni locali a implementare soluzioni moderne, sostenibili e inclusive nelle città e nelle regioni del Paese	SI	€ 25.000,00	0,00%	----	----	----	----	Ente costituito nel 2022
78	National Biodiversity Future Center NBFC s.c.a.r.l."	Società di capitali	monitorare, preservare e ripristinare la biodiversità negli ecosistemi marini, terrestri e urbani della Penisola e valorizzare la biodiversità e renderla un elemento centrale su cui fondare lo sviluppo sostenibile	SI	€ 500,00	0,52%	€ 95.900,00	----	----	----	Ente costituito nel 2022
79	RAISE S.c.a.r.l.	Società di capitali	sostenere lo sviluppo di un ecosistema di innovazione basato sui domini scientifici e tecnologici dell'AI e della Robotica, concentrandosi sulle esigenze di uno specifico contesto regionale,	SI	€ 10.000,00	14,29%	€ 70.000,00	----	----	----	Ente costituito nel 2022
80	Fondazione Security and Rights in the CyberSpace (SERICS)	Fondazione	soggetto attuatore del Partenariato esteso "SERICS – Security and Rights in CyberSpace" nell'ambito del PNRR	SI	€ 10.000,00	0,00%	----	----	----	----	Ente costituito nel 2022

N.	Ente/società	Iscritti CCIAA	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale	Capitale sociale /Fondo Consortile	Patrimonio netto	Utile/perdita	Valore di Utile/Perdita	Note
81	MNESYS SCARL	SI	Società di capitali	Partenariato Esteso per la tematica Neuroscienze e Neurofarmacologia	SI	€ 90.000,00	38,96%	€ 231.000,00				Ente costituito nel 2022
82	Network 4 Energy Sustainable Transition - NEST	SI	Fondazione	gestione progettuale del Partenariato Esteso denominato "NEST -Network Energy Sustainable Transition" nell'ambito del PNRR	SI	€ 35.000,00	0,00%	----	----	----	----	Ente costituito nel 2022
83	Multi- Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate" (RETURN)	SI	Fondazione	Gestione della proposta progettuale del Partenariato Esteso denominato "RETURN: multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR changiNg climate" nell'ambito del PNRR	SI	€ 20.000,00	0,00%	----	----	----	----	Ente costituito nel 2022
84	HYDROGEN EUROPE RESEARCH AISBL	NO	Associazione	Promuovere politiche e iniziative nazionali, europee ed internazionali che rafforzino il pieno sviluppo delle tecnologie dell'idrogeno europee e globali e dei mercati dell'idrogeno pulito	NO	€ 0,00	0,00%	----	----	----	----	Adesione 2022

# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

## ALLEGATO AL BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2022

### PROSPETTO DI CUI AGLI ADEMPIMENTI PREVISTI DALL'ART. 41 c. 1 DEL D.L. 66/2014

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 41 c. 1 del DL 66/2014, per cui "A decorrere dall'esercizio finanziario 2014, alle relazioni dei bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1 c. 2 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33."

SI ATTESTA

che l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022 dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 ammonta a euro 7.353.918,54 a fronte di un totale di pagamenti di euro 44.842.427,86 come riportato nella seguente tabella:

Tempi di pagamento	Importo Pagamenti	N. Documenti
Pagamenti entro data scadenza	37.488.509,32	12.918
Tra 1 e 10 giorni di ritardo	3.813.126,46	859
Tra 11 e 30 giorni di ritardo	2.575.237,61	521
Oltre i 31 giorni di ritardo	965.554,47	365
Totale complessivo 2022	44.842.427,86	14.663

che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti riferito all'esercizio 2022 è di **- 8,092** giorni.

Periodo di riferimento	Indicatore di tempestività	Tempo medio di pagamento (gg)
I trimestre 2022	- 5,822	
II trimestre 2022	-9,271	
III trimestre 2022	-7,425	
IV trimestre 2022	-9,154	
Indicatore annuale 2022	<b>-8,092</b>	16,846

Il Dirigente Area Risorse e Bilancio  
Dott.ssa Monica Causa  
(firmato digitalmente)

Il Rettore  
Prof. Federico Delfino  
(firmato digitalmente)

## Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2022

Il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012, recante principi generali in merito al passaggio nelle Università ad un sistema di contabilità economico patrimoniale, prevede la predisposizione di un Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento dei conti pubblici.

Con successivo Decreto Ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 emanato dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca e recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" è stato adottato lo schema del rendiconto unico di esercizio in contabilità finanziaria.

Lo stesso decreto, rimandando all'art. 17 del Decreto Legislativo n. 91 del 31 maggio 2011, sancisce la coerenza del documento in approvazione con i dati esposti nel rendiconto finanziario del bilancio di esercizio in contabilità economica (cash flow).

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 e le relative Indicazioni applicative prevedono che, a partire dall'esercizio 2018, il Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria venga predisposto in termini di cassa secondo la nuova codifica SIOPE (Decreto Legislativo 5 settembre 2017), con l'indicazione per la spesa della ripartizione per Missioni e Programmi.

Il Rendiconto unico di esercizio in contabilità finanziaria allegato alla presente relazione presenta, quindi, i totali delle movimentazioni finanziarie classificate secondo i codici SIOPE.

Il totale finale rappresenta le movimentazioni finanziarie complessive per le entrate e le uscite di cassa; tuttavia, presenta anche un sottotale con incassi e pagamenti al netto delle movimentazioni interne dei depositi bancari, versamenti e depositi, il cui saldo coincide con il cash flow.

Si ricorda, a tale proposito, che la normativa, pur prevedendo l'esclusione dal circuito di tesoreria unica dei fondi fruttiferi provenienti da atti di liberalità, ribadisce che le relative entrate e uscite debbano comunque transitare dal conto di tesoreria unica dell'Ateneo prima dell'accredito/addebito sul conto bancario fruttifero dei lasciti. Tali movimentazioni, interne ai depositi bancari di Ateneo, sono tracciate con appositi codici SIOPE ed il loro saldo deve essere escluso dal totale delle movimentazioni

A dimostrazione della coerenza dei dati, si riportano di seguito gli importi esposti nel rendiconto finanziario presentato con il Bilancio di esercizio 2022 per la determinazione del cash flow.

### Rendiconto finanziario al 31/12/2022

Fondo di cassa al 1/1/2022	260.782.124,26	Totale Incassi al netto dei Prelievi da depositi bancari	482.998.561,95
Fondo di cassa al 31/12/2022	285.266.914,73	Totale Pagamenti al netto dei Versamenti da depositi bancari	458.513.771,48
Cash flow dell'esercizio	24.484.790,47	Cash flow dell'esercizio	24.484.790,47

Si osserva che gli importi rappresentati nelle Partite di giro non coincidono, in entrata e in uscita, in quanto le ritenute e i contributi relativi al mese di dicembre sono usualmente pagati nel mese di gennaio del nuovo esercizio.

I dati SIOPE sono liberamente accessibili secondo le modalità definite con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 47989 del 30 maggio 2014, all'indirizzo <https://www.siope.it>. nel rispetto del Decreto

Legislativo n. 85 del 7 marzo 2005 (Codice dell'amministrazione digitale). Essi coincidono con i dati esposti nel Rendiconto Finanziario.

### Rendiconto finanziario esercizio 2022 - Entrate

CODICE GESTIONALE SIOPE	DESCRIZIONE	INCASSI 2022
<b>E.2.00.00.00.00</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>234.412.431,06</b>
<b>E.2.01.00.00.00</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>234.412.431,06</b>
<b>E.2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>230.190.017,56</b>
<b>E.2.01.01.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>212.725.933,54</b>
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	210.484.857,41
E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.241.076,13
E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	
E.2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	
E.2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
E.2.01.01.01.005	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	
E.2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	
E.2.01.01.01.007	Trasferimenti correnti da Gruppo Equitalia	
E.2.01.01.01.008	Trasferimenti correnti da Anas S.p.A.	
E.2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	
E.2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	
E.2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>E.2.01.01.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>17.250.285,02</b>
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.105.571,37
E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	-
E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	19.750,00
E.2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	-
E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-
E.2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	-
E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	-
E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	209.655,57
E.2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	-
E.2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	-
E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	35.000,00
E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	51.974,20
E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	192.816,70



E.2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	15.442.290,84
E.2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
E.2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.100,00
E.2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	
E.2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	187.126,34
<b>E.2.01.01.03.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	<b>213.799,00</b>
E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	213.799,00
E.2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	-
E.2.01.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	-
<b>E.2.01.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>8.659,02</b>
<b>E.2.01.02.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>8.659,02</b>
E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	8.659,02
<b>E.2.01.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>1.889.853,11</b>
<b>E.2.01.03.01.000</b>	<b>Sponsorizzazioni da imprese</b>	-
E.2.01.03.01.001	Sponsorizzazioni da imprese controllate	
E.2.01.03.01.002	Sponsorizzazioni da altre imprese partecipate	
E.2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	
<b>E.2.01.03.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	<b>1.889.853,11</b>
E.2.01.03.02.001	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	
E.2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	12.663,39
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.877.189,72
<b>E.2.01.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>69.111,72</b>
<b>E.2.01.04.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>69.111,72</b>
E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	69.111,72
<b>E.2.01.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>2.254.789,65</b>
<b>E.2.01.05.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>2.125.777,61</b>
E.2.01.05.01.002	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	
E.2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	
E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	
E.2.01.05.01.006	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	
E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.125.777,61
<b>E.2.01.05.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	<b>129.012,04</b>
E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	129.012,04
<b>E.3.00.00.00.000</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>62.782.976,25</b>
<b>E.3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>57.326.585,27</b>

<b>E.3.01.01.00.000</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>57.793,83</b>
<b>E.3.01.01.01.000</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>57.793,83</b>
E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	1.087,27
E.3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	
E.3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	
E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	32.276,09
E.3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	24.430,47
E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	
<b>E.3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>57.139.101,81</b>
<b>E.3.01.02.01.000</b>	<b>Entrate dalla vendita di servizi</b>	<b>13.737.964,24</b>
E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	
E.3.01.02.01.006	Proventi da impianti sportivi	
E.3.01.02.01.008	Proventi da mense	
E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	
E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	
E.3.01.02.01.020	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	
E.3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	
E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	4.448,75
E.3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	
E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	94.398,78
E.3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	2.192,56
E.3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	772,20
E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	61.900,00
E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	7.837,35
E.3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	417.562,56
E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	10.478.045,36
E.3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	225.025,82
E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	97.590,03
E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	136.100,00
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	2.212.090,83
<b>E.3.01.02.02.000</b>	<b>Entrate dall'erogazione di servizi universitari</b>	<b>43.401.137,57</b>
E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	38.029.934,78
E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.581.114,68
E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	1.790.088,11
<b>E.3.01.03.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>129.689,63</b>
<b>E.3.01.03.02.000</b>	<b>Fitti, noleggi e locazioni</b>	<b>129.689,63</b>

E.3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	
E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	129.689,63
E.3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	
<b>E.3.02.00.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>750.076,00</b>
<b>E.3.02.01.00.000</b>	<b>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	-
<b>E.3.02.01.01.000</b>	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche</b>	-
E.3.02.01.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	
<b>E.3.02.02.00.000</b>	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>750.076,00</b>
<b>E.3.02.02.01.000</b>	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie</b>	<b>750.076,00</b>
E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	750.076,00
<b>E.3.02.03.00.000</b>	<b>Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	
<b>E.3.02.03.01.000</b>	<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese</b>	-
E.3.02.03.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	
<b>E.3.02.03.02.000</b>	<b>Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese</b>	
E.3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	
<b>E.3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>367.925,94</b>
<b>E.3.03.01.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	
<b>E.3.03.01.01.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine</b>	-
E.3.03.01.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	
E.3.03.01.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.3.03.02.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	
<b>E.3.03.02.01.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine</b>	-
E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	
E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>367.925,94</b>
<b>E.3.03.03.03.000</b>	<b>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</b>	<b>6,81</b>
E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	6,81
<b>E.3.03.03.04.000</b>	<b>Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	<b>367.919,13</b>
E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	367.919,13
<b>E.3.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	-
<b>E.3.04.99.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	
<b>E.3.04.99.01.000</b>	<b>Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti</b>	-
E.3.04.99.01.001	Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	
<b>E.3.04.99.99.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.</b>	-
E.3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	
<b>E.3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>4.338.389,04</b>
<b>E.3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>1.922,72</b>

<b>E.3.05.01.01.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>	<b>1.922,72</b>
E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	
E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	
E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	1.922,72
<b>E.3.05.01.99.000</b>	<b>Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>-</b>
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	
<b>E.3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>2.025.046,79</b>
<b>E.3.05.02.01.000</b>	<b>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>220.317,30</b>
E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	220.317,30
<b>E.3.05.02.02.000</b>	<b>Entrate per rimborsi di imposte</b>	<b>1.432.130,53</b>
E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	2.412,55
E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	1.429.717,98
E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	
<b>E.3.05.02.03.000</b>	<b>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>372.598,96</b>
E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	
E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	
E.3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	-
E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	154.328,52
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.562,04
E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	150,00
E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	216.558,40
<b>E.3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>2.311.419,53</b>
<b>E.3.05.99.99.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>2.311.419,53</b>
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.311.419,53
<b>E.4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>54.917.383,74</b>
<b>E.4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>54.206.267,18</b>
<b>E.4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>36.874.188,81</b>
<b>E.4.02.01.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>31.742.342,02</b>
E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	30.236.981,73
E.4.02.01.01.014	Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988	
E.4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	10.127,93
E.4.02.01.01.004	Contributi agli investimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
E.4.02.01.01.005	Contributi agli investimenti da Agenzie Fiscali	
E.4.02.01.01.006	Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica	
E.4.02.01.01.007	Contributi agli investimenti da Gruppo Equitalia	

E.4.02.01.01.008	Contributi agli investimenti da Anas S.p.A.	
E.4.02.01.01.009	Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.4.02.01.01.010	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	
E.4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	
E.4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	20.000,00
E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.413.511,03
E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	61.721,33
<b>E.4.02.01.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>	<b>5.131.846,79</b>
E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.373.762,38
E.4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	23.800,00
E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	67.250,00
E.4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	
E.4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	1.000,00
E.4.02.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	
E.4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	
E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	171.169,44
E.4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	48.026,20
E.4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	1.100.000,00
E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	36.068,66
E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	21.203,77
E.4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	63.000,00
E.4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	424.374,02
E.4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	12.588,00
E.4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	550.354,15
E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	60.000,00
E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	112.350,17
<b>E.4.02.01.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</b>	
E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	
E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	66.900,00
E.4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>E.4.02.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>105.019,33</b>
<b>E.4.02.02.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>105.019,33</b>
E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	105.019,33
<b>E.4.02.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>1.534.376,30</b>

<b>E.4.02.03.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da imprese controllate</b>	<b>1.001,50</b>
E.4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	1.001,50
<b>E.4.02.03.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate</b>	-
E.4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	
<b>E.4.02.03.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da altre Imprese</b>	<b>1.533.374,80</b>
E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.533.374,80
<b>E.4.02.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.928.597,76</b>
<b>E.4.02.04.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.928.597,76</b>
E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.928.597,76
<b>E.4.02.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>13.764.084,98</b>
<b>E.4.02.05.01.000</b>	<b>Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)</b>	
E.4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	
<b>E.4.02.05.03.000</b>	<b>Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)</b>	<b>1.703.389,27</b>
E.4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	1.703.389,27
<b>E.4.02.05.04.000</b>	<b>Fondo Sociale Europeo (FSE)</b>	<b>5.400,00</b>
E.4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	5.400,00
<b>E.4.02.05.05.000</b>	<b>Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia</b>	
E.4.02.05.05.001	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	
<b>E.4.02.05.07.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</b>	<b>1.107.881,90</b>
E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.107.881,90
<b>E.4.02.05.99.000</b>	<b>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</b>	<b>10.947.413,81</b>
E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	10.947.413,81
<b>E.4.02.06.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	
<b>E.4.02.06.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali</b>	
E.4.02.06.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Ministeri	
E.4.02.06.01.999	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>E.4.02.06.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali</b>	
E.4.02.06.02.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Regioni e province autonome	
<b>E.4.02.10.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	-
<b>E.4.02.10.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea</b>	-
E.4.02.10.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea	
<b>E.4.03.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>707.974,11</b>
<b>E.4.03.10.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	<b>707.974,11</b>
<b>E.4.03.10.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali</b>	-
E.4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	

E.4.03.10.01.003	Altri trasferimenti in conto capitale da Presidenza del Consiglio dei Ministri	
E.4.03.10.01.004	Altri trasferimenti in conto capitale da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
E.4.03.10.01.005	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie Fiscali	
E.4.03.10.01.006	Altri trasferimenti in conto capitale da enti di regolazione dell'attività economica	
E.4.03.10.01.007	Altri trasferimenti in conto capitale da Gruppo Equitalia	
E.4.03.10.01.008	Altri trasferimenti in conto capitale da Anas S.p.A.	
E.4.03.10.01.009	Altri trasferimenti in conto capitale da altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.4.03.10.01.010	Altri trasferimenti in conto capitale da autorità amministrative indipendenti	
E.4.03.10.01.011	Altri trasferimenti in conto capitale da enti centrali a struttura associativa	
E.4.03.10.01.012	Altri trasferimenti in conto capitale da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
E.4.03.10.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
E.4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>E.4.03.10.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali</b>	<b>707.974,11</b>
E.4.03.10.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Regioni e province autonome	
E.4.03.10.02.002	Altri trasferimenti in conto capitale da Province	
E.4.03.10.02.003	Altri trasferimenti in conto capitale da Comuni	707.974,11
E.4.03.10.02.004	Altri trasferimenti in conto capitale da Città metropolitane e Roma capitale	
E.4.03.10.02.005	Altri trasferimenti in conto capitale da Unioni di Comuni	
E.4.03.10.02.006	Altri trasferimenti in conto capitale da Comunità Montane	
E.4.03.10.02.007	Altri trasferimenti in conto capitale da Camere di Commercio	
E.4.03.10.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale da Università	
E.4.03.10.02.009	Altri trasferimenti in conto capitale da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
E.4.03.10.02.010	Altri trasferimenti in conto capitale da Autorità Portuali	
E.4.03.10.02.011	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende sanitarie locali	
E.4.03.10.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
E.4.03.10.02.013	Altri trasferimenti in conto capitale da Policlinici	
E.4.03.10.02.014	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
E.4.03.10.02.015	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
E.4.03.10.02.016	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.4.03.10.02.017	Altri trasferimenti in conto capitale da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
E.4.03.10.02.018	Altri trasferimenti in conto capitale da Consorzi di enti locali	
E.4.03.10.02.019	Altri trasferimenti in conto capitale da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>E.4.03.10.03.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Enti di Previdenza</b>	
E.4.03.10.03.001	Altri trasferimenti in conto capitale da INPS	
E.4.03.10.03.002	Altri trasferimenti in conto capitale da INAIL	
E.4.03.10.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>E.4.03.11.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>	
<b>E.4.03.11.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>	
E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
<b>E.4.03.12.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>	
<b>E.4.03.12.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate</b>	
E.4.03.12.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	
<b>E.4.03.12.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate</b>	
E.4.03.12.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	
<b>E.4.03.12.99.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese</b>	
E.4.03.12.99.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	
<b>E.4.03.13.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>E.4.03.13.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>	
E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
<b>E.4.03.14.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	

<b>E.4.03.14.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea</b>	
E.4.03.14.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	
<b>E.4.03.14.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo</b>	
E.4.03.14.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	
<b>E.4.04.00.00.000</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	-
<b>E.4.04.01.00.000</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	-
<b>E.4.04.01.01.000</b>	<b>Alienazione di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	
E.4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	
E.4.04.01.01.003	Alienazione di mezzi di trasporto per vie d'acqua	
<b>E.4.04.01.03.000</b>	<b>Alienazione di mobili e arredi</b>	
E.4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	
E.4.04.01.03.002	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze	
E.4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	
E.4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	
<b>E.4.04.01.04.000</b>	<b>Alienazione di impianti e macchinari</b>	
E.4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	
E.4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	
<b>E.4.04.01.05.000</b>	<b>Alienazione di attrezzature</b>	
E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	
E.4.04.01.05.002	Attrezzature sanitarie	
E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	
<b>E.4.04.01.06.000</b>	<b>Alienazione di macchine per ufficio</b>	
E.4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	
<b>E.4.04.01.07.000</b>	<b>Alienazione di hardware</b>	
E.4.04.01.07.001	Alienazione di server	
E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	
E.4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	
E.4.04.01.07.004	Alienazione di apparati di telecomunicazione	
E.4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	
E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	
<b>E.4.04.01.08.000</b>	<b>Alienazione di Beni immobili</b>	-
E.4.04.01.08.005	Alienazione di Fabbricati rurali	
E.4.04.01.08.007	Alienazione di Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	
E.4.04.01.08.015	Alienazione di Impianti sportivi	
E.4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	
E.4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	
<b>E.4.04.01.09.000</b>	<b>Alienazione di Oggetti di valore</b>	
E.4.04.01.09.001	Alienazione di Oggetti di valore	
<b>E.4.04.01.10.000</b>	<b>Alienazione di diritti reali</b>	
E.4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	
<b>E.4.04.01.99.000</b>	<b>Alienazione di altri beni materiali</b>	
E.4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	
E.4.04.01.99.002	Alienazione di Strumenti musicali	
E.4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	
<b>E.4.04.02.00.000</b>	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	
<b>E.4.04.02.01.000</b>	<b>Cessione di Terreni</b>	
E.4.04.02.01.001	Cessione di Terreni agricoli	
E.4.04.02.01.002	Cessione di Terreni edificabili	
E.4.04.02.01.999	Cessione di terreni n.a.c.	
<b>E.4.04.03.00.000</b>	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	
<b>E.4.04.03.01.000</b>	<b>Alienazione di software</b>	
E.4.04.03.01.001	Alienazione di software	
<b>E.4.04.03.02.000</b>	<b>Alienazione di Brevetti</b>	
E.4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	
<b>E.4.04.03.03.000</b>	<b>Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	
E.4.04.03.03.001	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	
<b>E.4.04.03.99.000</b>	<b>Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.</b>	
E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	



<b>E.4.05.00.00.00</b> <b>0</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>3.142,45</b>
<b>E.4.05.03.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>3.142,45</b>
<b>E.4.05.03.01.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</b>	
E.4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	
<b>E.4.05.03.02.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</b>	
E.4.05.03.02.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	
<b>E.4.05.03.03.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</b>	
E.4.05.03.03.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	
<b>E.4.05.03.04.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie</b>	
E.4.05.03.04.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	
<b>E.4.05.03.05.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</b>	-
E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	
<b>E.4.05.03.06.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP</b>	<b>3.142,45</b>
E.4.05.03.06.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	3.142,45
<b>E.4.05.04.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	-
<b>E.4.05.04.99.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	
E.4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
<b>E.5.00.00.00.000</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	-
<b>E.5.01.00.00.00</b> <b>0</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	-
<b>E.5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	-
<b>E.5.01.01.03.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni in altre imprese</b>	-
E.5.01.01.03.001	Alienazione di partecipazioni in imprese controllate	
E.5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	
E.5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
<b>E.5.01.01.04.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni in Istituzioni sociali private - ISP</b>	-
E.5.01.01.04.001	Alienazione di partecipazioni in ISP controllate	
E.5.01.01.04.999	Alienazione di partecipazioni in altre ISP	
<b>E.5.01.03.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	
<b>E.5.01.03.01.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali</b>	
E.5.01.03.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	
<b>E.5.01.03.03.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti</b>	
E.5.01.03.03.001	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.5.01.04.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	-
<b>E.5.01.04.01.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali</b>	-
E.5.01.04.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	
<b>E.5.01.04.03.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti</b>	-

E.5.01.04.03.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	
<b>E.5.03.00.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	-
<b>E.5.03.11.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche</b>	
<b>E.5.03.11.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Centrali</b>	
E.5.03.11.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Ministeri	
E.5.03.11.01.003	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Presidenza del Consiglio dei Ministri	
E.5.03.11.01.004	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
E.5.03.11.01.005	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Agenzie Fiscali	
E.5.03.11.01.006	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti di regolazione dell'attività economica	
E.5.03.11.01.007	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Gruppo Equitalia	
E.5.03.11.01.008	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Anas S.p.A.	
E.5.03.11.01.009	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri enti centrali produttori di servizi economici	
E.5.03.11.01.010	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di autorità amministrative indipendenti	
E.5.03.11.01.011	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti centrali a struttura associativa	
E.5.03.11.01.012	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
E.5.03.11.01.013	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
E.5.03.11.01.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>E.5.03.11.02.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Locali</b>	
E.5.03.11.02.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Regioni e province autonome	
E.5.03.11.02.002	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Province	
E.5.03.11.02.003	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Comuni	
E.5.03.11.02.004	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Città metropolitane e Roma capitale	
E.5.03.11.02.005	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Unioni di Comuni	
E.5.03.11.02.006	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Comunità Montane	
E.5.03.11.02.007	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Camere di Commercio	
E.5.03.11.02.008	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Università	
E.5.03.11.02.009	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
E.5.03.11.02.010	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Autorità Portuali	
E.5.03.11.02.011	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Aziende sanitarie locali	
E.5.03.11.02.012	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
E.5.03.11.02.013	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Policlinici	
E.5.03.11.02.014	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
E.5.03.11.02.015	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
E.5.03.11.02.016	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
E.5.03.11.02.017	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri enti e agenzie regionali e sub regionali	

E.5.03.11.02.018	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Consorzi di enti locali	
E.5.03.11.02.019	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	
E.5.03.11.02.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>E.5.03.11.03.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Enti di Previdenza</b>	
E.5.03.11.03.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di INPS	
E.5.03.11.03.002	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di INAIL	
E.5.03.11.03.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altri Enti di Previdenza	
<b>E.5.03.12.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	
<b>E.5.03.12.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	
E.5.03.12.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
<b>E.5.03.13.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese</b>	
<b>E.5.03.13.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate</b>	
E.5.03.13.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate	
<b>E.5.03.13.02.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate</b>	
E.5.03.13.02.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate	
<b>E.5.03.13.03.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA</b>	
E.5.03.13.03.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA	
<b>E.5.03.13.99.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Imprese</b>	
E.5.03.13.99.999	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Imprese	
<b>E.5.03.14.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>E.5.03.14.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	
E.5.03.14.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
<b>E.5.03.15.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	
<b>E.5.03.15.01.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea</b>	
E.5.03.15.01.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea	
<b>E.5.03.15.02.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo</b>	
E.5.03.15.02.001	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo	
<b>E.6.00.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	-
<b>E.6.02.00.00.000</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	-
<b>E.6.02.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a breve termine</b>	
<b>E.6.02.01.99.000</b>	<b>Finanziamenti a breve termine da altri soggetti</b>	
E.6.02.01.99.001	Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	
<b>E.6.03.00.00.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-
<b>E.6.03.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>	-
<b>E.6.03.01.04.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese</b>	-

E.6.03.01.04.003	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	
<b>E.6.03.01.05.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente</b>	
E.6.03.01.05.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente	
<b>E.6.03.01.06.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente</b>	
E.6.03.01.06.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	
<b>E.6.04.00.00.000</b>	<b>Altre forme di indebitamento</b>	-
<b>E.6.04.02.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	
<b>E.6.04.02.01.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	
E.6.04.02.01.001	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
<b>E.7.00.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>E.7.01.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>E.7.01.01.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>E.7.01.01.01.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
E.7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
<b>E.9.00.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>130.885.770,90</b>
<b>E.9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>126.074.279,69</b>
<b>E.9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	
<b>E.9.01.01.02.000</b>	<b>Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	
E.9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	
<b>E.9.01.01.99.000</b>	<b>Altre ritenute n.a.c.</b>	
E.9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	
<b>E.9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>105.101.153,85</b>
<b>E.9.01.02.01.000</b>	<b>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>38.506.742,73</b>
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	38.506.742,73
<b>E.9.01.02.02.000</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>66.424.048,50</b>
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	66.424.048,50
<b>E.9.01.02.99.000</b>	<b>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>170.362,62</b>
E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	170.362,62
<b>E.9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>531.355,78</b>
<b>E.9.01.03.01.000</b>	<b>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>461.207,81</b>
E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	461.207,81
<b>E.9.01.03.02.000</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>70.147,97</b>
E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	70.147,97
<b>E.9.01.03.99.000</b>	<b>Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</b>	
E.9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	
<b>E.9.01.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>20.441.770,06</b>

<b>E.9.01.99.01.000</b>	<b>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>210.289,69</b>
E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	210.289,69
<b>E.9.01.99.03.000</b>	<b>Rimborso di fondi economali e carte aziendali</b>	<b>86.300,00</b>
E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	86.300,00
<b>E.9.01.99.99.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>20.145.180,37</b>
E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	20.145.180,37
<b>E.9.02.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>4.811.491,21</b>
<b>E.9.02.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	
<b>E.9.02.01.01.000</b>	<b>Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi</b>	
E.9.02.01.01.001	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	
<b>E.9.02.01.02.000</b>	<b>Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</b>	
E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	
<b>E.9.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	
<b>E.9.02.02.01.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.003	Trasferimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.004	Trasferimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.005	Trasferimenti da Agenzie Fiscali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.006	Trasferimenti da enti di regolazione dell'attività economica per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.007	Trasferimenti da Gruppo Equitalia per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.008	Trasferimenti da Anas S.p.A. per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.009	Trasferimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.010	Trasferimenti da autorità amministrative indipendenti per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.011	Trasferimenti da enti centrali a struttura associativa per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.012	Trasferimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.013	Trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.01.999	Trasferimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c. per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.02.02.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.002	Trasferimenti da Province per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.003	Trasferimenti da Comuni per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.004	Trasferimenti da Città metropolitane e Roma capitale per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.005	Trasferimenti da Unioni di Comuni per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.006	Trasferimenti da Comunità Montane per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.007	Trasferimenti da Camere di Commercio per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.008	Trasferimenti da Università per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.009	Trasferimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.010	Trasferimenti da Autorità Portuali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.011	Trasferimenti da Aziende sanitarie locali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.012	Trasferimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.013	Trasferimenti da policlinici per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.014	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.015	Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.016	Trasferimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.017	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto terzi	

E.9.02.02.02.018	Trasferimenti da Consorzi di enti locali per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.019	Trasferimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.02.999	Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.02.03.000</b>	<b>Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.02.03.001	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.03.002	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	
E.9.02.02.03.999	Trasferimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c. per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	
<b>E.9.02.03.01.000</b>	<b>Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.02.000</b>	<b>Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.02.001	Trasferimenti da imprese controllate per operazioni conto terzi	
E.9.02.03.02.002	Trasferimenti da altre imprese partecipate per operazioni conto terzi	
E.9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.03.000</b>	<b>Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.03.001	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.03.04.000</b>	<b>Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi</b>	
E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	
<b>E.9.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	-
<b>E.9.02.04.01.000</b>	<b>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	-
E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	
<b>E.9.02.04.02.000</b>	<b>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</b>	-
E.9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	
<b>E.9.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	
<b>E.9.02.05.01.000</b>	<b>Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi</b>	
E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	
<b>E.9.02.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>4.811.491,21</b>
<b>E.9.02.99.99.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>4.811.491,21</b>
E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	4.811.491,21
	<b>Incassi da regolarizzare</b>	
	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	
	<b>Totale Incassi al netto dei Prelievi da depositi bancari</b>	<b>482.998.561,95</b>
<b>E.5.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>2.671.308,24</b>
<b>E.5.04.07.00.000</b>	<b>Prelievi da depositi bancari</b>	<b>2.671.308,24</b>
<b>E.5.04.07.01.000</b>	<b>Prelievi da depositi bancari</b>	<b>2.671.308,24</b>
E.5.04.07.01.001	Prelievi da depositi bancari	2.671.308,24
	<b>Totale Incassi comprensivo dei Prelievi da depositi bancari</b>	<b>485.669.870,19</b>

## Rendiconto finanziario esercizio 2022 - Spese

CODICE GESTIONALE SIOPE	DESCRIZIONE	PAGAMENTI 2022
<b>U.1.00.00.00.00 0</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>314.585.271,97</b>
<b>U.1.01.00.00.00 0</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>188.153.792,35</b>
<b>U.1.01.01.00.000</b>	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>147.254.774,98</b>
<b>U.1.01.01.01.000</b>	<b>Retribuzioni in denaro</b>	<b>145.828.881,09</b>
U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.243.438,20
U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	100.606.286,74
U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	276.546,98
U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	19.957.810,05
U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	794,71
U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	15.856.335,20
U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	4.229,55
U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	292.033,12
U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.591.406,54
<b>U.1.01.01.02.000</b>	<b>Altre spese per il personale</b>	<b>1.425.893,89</b>
U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	1.000.166,20
U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	425.727,69
U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	
<b>U.1.01.02.00.000</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>40.899.017,37</b>
<b>U.1.01.02.01.000</b>	<b>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>40.695.571,07</b>
U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	34.378.624,73
U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	8.711,82
U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	6.308.234,52
U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	
<b>U.1.01.02.02.000</b>	<b>Altri contributi sociali</b>	<b>203.446,30</b>
U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	74.490,48
U.1.01.02.02.002	Equo indennizzo	
U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	

U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	128.955,82
<b>U.1.02.00.00.000</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>13.886.784,08</b>
<b>U.1.02.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>13.886.784,08</b>
<b>U.1.02.01.01.000</b>	<b>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>11.628.971,87</b>
U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.628.971,87
<b>U.1.02.01.02.000</b>	<b>Imposta di registro e di bollo</b>	<b>64.467,42</b>
U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	64.467,42
<b>U.1.02.01.03.000</b>	<b>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</b>	
U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	-
<b>U.1.02.01.04.000</b>	<b>Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</b>	
U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	-
<b>U.1.02.01.05.000</b>	<b>Tributo funzione tutela e protezione ambiente</b>	
U.1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	-
<b>U.1.02.01.06.000</b>	<b>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>1.457.137,74</b>
U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.457.137,74
<b>U.1.02.01.07.000</b>	<b>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</b>	
U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	-
<b>U.1.02.01.08.000</b>	<b>Tassa sulle emissioni di anidride solforosa</b>	
U.1.02.01.08.001	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	-
<b>U.1.02.01.09.000</b>	<b>Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</b>	
U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	-
<b>U.1.02.01.10.000</b>	<b>Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>495.023,73</b>
U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	495.023,73
<b>U.1.02.01.12.000</b>	<b>Imposta Municipale Propria</b>	
U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	-
<b>U.1.02.01.13.000</b>	<b>Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie</b>	
U.1.02.01.13.001	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	-
<b>U.1.02.01.14.000</b>	<b>Tributi sulle successioni e donazioni</b>	
U.1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	-
<b>U.1.02.01.99.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>241.183,32</b>
U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	241.183,32
<b>U.1.03.00.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>46.996.816,11</b>
<b>U.1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>6.830.901,63</b>



<b>U.1.03.01.01.000</b>	<b>Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>255.282,80</b>
U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	183.919,70
U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	71.363,10
<b>U.1.03.01.02.000</b>	<b>Altri beni di consumo</b>	<b>5.172.971,52</b>
U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	131.946,00
U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.824.658,43
U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	
U.1.03.01.02.004	Vestiario	24.617,73
U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	
U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	200.223,14
U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.371.049,32
U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	
U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	5.260,94
U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	9.481,33
U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	
U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	
U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	605.734,63
<b>U.1.03.01.03.000</b>	<b>Flora e Fauna</b>	
U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	
U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	
<b>U.1.03.01.05.000</b>	<b>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>	<b>1.402.647,31</b>
U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	957.093,88
U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	84.841,24
U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	360.712,19
<b>U.1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>40.165.914,48</b>
<b>U.1.03.02.01.000</b>	<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>426.712,12</b>
U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	262.800,73
U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.381,69
U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	133.529,70
<b>U.1.03.02.02.000</b>	<b>Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>4.042.801,06</b>
U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.127.728,38
U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.581.004,93
U.1.03.02.02.004	Pubblicità	424.859,09

U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	810.931,57
U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	98.277,09
<b>U.1.03.02.04.000</b>	<b>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>144.683,02</b>
U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	4.174,50
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	140.508,52
<b>U.1.03.02.05.000</b>	<b>Utenze e canoni</b>	<b>10.661.303,62</b>
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	57.091,50
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	176.131,40
U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	58.374,14
U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	6.046.309,80
U.1.03.02.05.005	Acqua	862.453,33
U.1.03.02.05.006	Gas	76.525,64
U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	99.300,72
U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.285.117,09
<b>U.1.03.02.07.000</b>	<b>Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>2.253.101,21</b>
U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	884.824,46
U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	25.805,31
U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	24.280,72
U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	40.320,85
U.1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	861.889,86
U.1.03.02.07.007	Altre licenze	
U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	415.980,01
U.1.03.02.07.009	Locazione di beni immobili nell'ambito di operazioni di lease back	
U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	
<b>U.1.03.02.08.000</b>	<b>Leasing operativo</b>	<b>75.905,02</b>
U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	506,58
U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	41.506,84
U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	33.891,60
<b>U.1.03.02.09.000</b>	<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>5.160.943,97</b>
U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	10.037,79
U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	26.128,88

U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	99.163,27
U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	628.789,52
U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.001,23
U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.021.245,41
U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	
U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	8.174,00
U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	312.935,58
U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	52.468,29
<b>U.1.03.02.10.000</b>	<b>Consulenze</b>	<b>636.061,02</b>
U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	512.347,86
U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	33.880,00
U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	89.833,16
<b>U.1.03.02.11.000</b>	<b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>2.026.081,25</b>
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	1.537,55
U.1.03.02.11.002	Assistenza psicologica, sociale e religiosa	
U.1.03.02.11.004	Perizie	
U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	5.582,72
U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	24.338,00
U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	728.730,68
U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	121.022,92
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.144.869,38
<b>U.1.03.02.12.000</b>	<b>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>1.621.182,56</b>
U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	802.756,19
U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	818.426,37
U.1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	
U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	
<b>U.1.03.02.13.000</b>	<b>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>10.104.455,17</b>
U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.503.112,88
U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.480.458,46
U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	229.299,12
U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	194.533,33
U.1.03.02.13.005	Servizi ausiliari a beneficio del personale	
U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	232.311,68

U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	4.464.739,70
<b>U.1.03.02.14.000</b>	<b>Servizi di ristorazione</b>	
U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	
<b>U.1.03.02.16.000</b>	<b>Servizi amministrativi</b>	<b>96.167,05</b>
U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	13.626,19
U.1.03.02.16.002	Spese postali	82.540,86
U.1.03.02.16.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	
U.1.03.02.16.004	Spese notarili	
U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	
<b>U.1.03.02.17.000</b>	<b>Servizi finanziari</b>	<b>9.234,66</b>
U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	9.234,66
U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	
U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	
<b>U.1.03.02.18.000</b>	<b>Servizi sanitari</b>	<b>2.070,90</b>
U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2.070,90
<b>U.1.03.02.19.000</b>	<b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>2.016.959,73</b>
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	368.641,09
U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	
U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	57.327,61
U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	18.551,12
U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	
U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	74.348,87
U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	229,36
U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	54.273,61
U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	1.443.588,07
<b>U.1.03.02.99.000</b>	<b>Altri servizi</b>	<b>888.252,12</b>
U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	86.743,36
U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	295.002,52
U.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	
U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	288.953,91
U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	
U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	
U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	7.076,64
U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	
U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	210.475,69

U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	
<b>U.1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>59.868.839,32</b>
<b>U.1.04.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>3.205.074,45</b>
<b>U.1.04.01.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	-
U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	
U.1.04.01.01.003	Trasferimenti correnti a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.1.04.01.01.004	Trasferimenti correnti a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.1.04.01.01.005	Trasferimenti correnti a Agenzie Fiscali	
U.1.04.01.01.006	Trasferimenti correnti a enti di regolazione dell'attività economica	
U.1.04.01.01.007	Trasferimenti correnti a Gruppo Equitalia	
U.1.04.01.01.008	Trasferimenti correnti a Anas S.p.A.	
U.1.04.01.01.009	Trasferimenti correnti a altri enti centrali produttori di servizi economici	
U.1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	
U.1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	
U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	
U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>U.1.04.01.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>3.064.301,12</b>
U.1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	
U.1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	
U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	250,00
U.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	
U.1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	
U.1.04.01.02.006	Trasferimenti correnti a Comunità Montane	
U.1.04.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	55,00
U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	2.104.310,00
U.1.04.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.1.04.01.02.010	Trasferimenti correnti a Autorità Portuali	61,82
U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	
U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	
U.1.04.01.02.013	Trasferimenti correnti a policlinici n.a.f.	
U.1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	485.112,00
U.1.04.01.02.015	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.1.04.01.02.016	Trasferimenti correnti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	
U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	

U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	474.512,30
<b>U.1.04.01.03.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>140.773,33</b>
U.1.04.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	
U.1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	140.773,33
U.1.04.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>53.872.124,84</b>
<b>U.1.04.02.01.000</b>	<b>Interventi previdenziali</b>	<b>1.806,74</b>
U.1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.806,74
<b>U.1.04.02.03.000</b>	<b>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</b>	<b>52.037.827,85</b>
U.1.04.02.03.001	Borse di studio	3.878.743,34
U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	29.802.526,89
U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	18.132.205,46
U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	224.352,16
<b>U.1.04.02.05.000</b>	<b>Altri trasferimenti a famiglie</b>	<b>1.832.490,25</b>
U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	1.832.490,25
<b>U.1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>1.445.723,30</b>
<b>U.1.04.03.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	
U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	
<b>U.1.04.03.02.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</b>	<b>66.000,00</b>
U.1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	66.000,00
<b>U.1.04.03.99.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>1.379.723,30</b>
U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.379.723,30
<b>U.1.04.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.013.623,21</b>
<b>U.1.04.04.01.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.013.623,21</b>
U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.013.623,21
<b>U.1.04.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>332.293,52</b>
<b>U.1.04.05.04.000</b>	<b>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>332.293,52</b>
U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	332.293,52
<b>U.1.04.05.99.000</b>	<b>Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	
U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	
<b>U.1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>368.957,98</b>
<b>U.1.07.04.00.000</b>	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	-

<b>U.1.07.04.05.000</b>	<b>Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti</b>	
U.1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	
<b>U.1.07.05.00.000</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>368.957,98</b>
<b>U.1.07.05.04.000</b>	<b>Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese</b>	<b>368.957,98</b>
U.1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	199.441,64
U.1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	169.516,34
U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	
<b>U.1.07.05.05.000</b>	<b>Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti</b>	
U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	
<b>U.1.07.06.00.000</b>	<b>Altri interessi passivi</b>	
<b>U.1.07.06.02.000</b>	<b>Interessi di mora</b>	
U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	
<b>U.1.07.06.04.000</b>	<b>Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri</b>	
U.1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	
<b>U.1.07.06.05.000</b>	<b>Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario</b>	
U.1.07.06.05.001	Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	
<b>U.1.08.00.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	
<b>U.1.08.02.00.000</b>	<b>Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	
<b>U.1.08.02.01.000</b>	<b>Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	
U.1.08.02.01.001	Diritti reali di godimento e servitù onerose	
<b>U.1.08.99.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	
<b>U.1.08.99.01.000</b>	<b>Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti</b>	
U.1.08.99.01.001	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	
<b>U.1.08.99.99.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	
U.1.08.99.99.999	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	
<b>U.1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>554.630,12</b>
<b>U.1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>82.162,49</b>
<b>U.1.09.01.01.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>82.162,49</b>
U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	82.162,49
<b>U.1.09.03.00.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	-
<b>U.1.09.03.01.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	-
U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	
<b>U.1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>472.467,63</b>
<b>U.1.09.99.01.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.1.09.99.02.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-

U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.1.09.99.03.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>43,99</b>
U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	43,99
<b>U.1.09.99.04.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>367.188,15</b>
U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	367.188,15
<b>U.1.09.99.05.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>105.235,49</b>
U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	105.235,49
<b>U.1.09.99.06.000</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	
U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>4.755.452,01</b>
<b>U.1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>1.400.378,28</b>
<b>U.1.10.03.01.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</b>	<b>1.400.378,28</b>
U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.400.378,28
<b>U.1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>479.507,07</b>
<b>U.1.10.04.01.000</b>	<b>Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>362.040,94</b>
U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	19.405,96
U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	208.883,00
U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	126.251,98
U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	7.500,00
<b>U.1.10.04.99.000</b>	<b>Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>117.466,13</b>
U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	117.466,13
<b>U.1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>549.061,77</b>
<b>U.1.10.05.01.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni</b>	
U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	
<b>U.1.10.05.02.000</b>	<b>Spese per risarcimento danni</b>	-
U.1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	
<b>U.1.10.05.03.000</b>	<b>Spese per indennizzi</b>	
U.1.10.05.03.001	Spese per indennizzi	
<b>U.1.10.05.04.000</b>	<b>Oneri da contenzioso</b>	<b>549.061,77</b>
U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	549.061,77
<b>U.1.10.05.99.000</b>	<b>Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.</b>	
U.1.10.05.99.999	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	
<b>U.1.10.99.00.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>2.326.504,89</b>



<b>U.1.10.99.99.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>2.326.504,89</b>
U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	2.326.504,89
<b>U.2.00.00.00.000</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>13.271.349,28</b>
<b>U.2.02.00.00.000</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>13.269.965,67</b>
<b>U.2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>9.844.247,64</b>
<b>U.2.02.01.01.000</b>	<b>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	-
U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	
U.2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	
<b>U.2.02.01.03.000</b>	<b>Mobili e arredi</b>	<b>529.311,24</b>
U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	159.732,56
U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	30.805,00
U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	58.857,26
U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	279.916,42
<b>U.2.02.01.04.000</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>506.164,23</b>
U.2.02.01.04.001	Macchinari	332.493,04
U.2.02.01.04.002	Impianti	173.671,19
<b>U.2.02.01.05.000</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>5.445.084,35</b>
U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.965.740,92
U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	29.846,77
U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	449.496,66
<b>U.2.02.01.06.000</b>	<b>Macchine per ufficio</b>	<b>9.881,91</b>
U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	9.881,91
<b>U.2.02.01.07.000</b>	<b>Hardware</b>	<b>2.285.101,43</b>
U.2.02.01.07.001	Server	166.813,30
U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	343.100,88
U.2.02.01.07.003	Periferiche	85.408,01
U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	46.563,12
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	42.643,86
U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.600.572,26
<b>U.2.02.01.09.000</b>	<b>Beni immobili</b>	<b>706.346,02</b>
U.2.02.01.09.005	Fabbricati rurali	
U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	

U.2.02.01.09.016	Impianti sportivi	
U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	683.908,84
U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	22.437,18
<b>U.2.02.01.10.000</b>	<b>Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico</b>	
U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	
<b>U.2.02.01.11.000</b>	<b>Oggetti di valore</b>	<b>207,40</b>
U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	207,40
<b>U.2.02.01.99.000</b>	<b>Altri beni materiali</b>	<b>362.151,06</b>
U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	
U.2.02.01.99.002	Strumenti musicali	
U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	362.151,06
<b>U.2.02.02.00.000</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	-
<b>U.2.02.02.01.000</b>	<b>Terreni</b>	-
U.2.02.02.01.001	Terreni agricoli	
U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	
U.2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	
<b>U.2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>3.423.820,93</b>
<b>U.2.02.03.02.000</b>	<b>Software</b>	<b>456.510,64</b>
U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	336.129,33
U.2.02.03.02.002	Acquisto software	120.381,31
<b>U.2.02.03.03.000</b>	<b>Brevetti</b>	<b>374,93</b>
U.2.02.03.03.001	Brevetti	374,93
<b>U.2.02.03.04.000</b>	<b>Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	
U.2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	
<b>U.2.02.03.05.000</b>	<b>Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>903.491,38</b>
U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	903.491,38
<b>U.2.02.03.06.000</b>	<b>Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	<b>1.601.554,61</b>
U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	212.239,41
U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.389.315,20
<b>U.2.02.03.99.000</b>	<b>Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.</b>	<b>461.889,37</b>
U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	461.889,37
<b>U.2.02.04.00.000</b>	<b>Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>1.897,10</b>
<b>U.2.02.04.01.000</b>	<b>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.01.001	Mezzi di trasporto stradali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	

U.2.02.04.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.03.000</b>	<b>Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.03.001	Mobili e arredi per ufficio acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.03.999	Spese di investimento per mobili e arredi n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.04.000</b>	<b>Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.04.001	Macchinari diversi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.04.002	Impianti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.05.000</b>	<b>Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.05.001	Attrezzature scientifiche acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.05.002	Attrezzature sanitarie acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.05.999	Attrezzature diverse acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.06.000</b>	<b>Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.06.001	Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.07.000</b>	<b>Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>1.897,10</b>
U.2.02.04.07.001	Server acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.07.002	Postazioni di lavoro acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.07.003	Periferiche acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	1.897,10
U.2.02.04.07.004	Apparati di telecomunicazione acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
U.2.02.04.07.999	Hardware n.a.c. acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.09.000</b>	<b>Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.09.999	Beni immobili n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.02.04.99.000</b>	<b>Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	
U.2.02.04.99.999	Beni materiali n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
<b>U.2.03.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	
<b>U.2.03.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	
<b>U.2.03.01.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali</b>	
U.2.03.01.01.001	Contributi agli investimenti a Ministeri	
U.2.03.01.01.003	Contributi agli investimenti a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.2.03.01.01.004	Contributi agli investimenti a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.2.03.01.01.005	Contributi agli investimenti a Agenzie Fiscali	
U.2.03.01.01.006	Contributi agli investimenti a enti di regolazione dell'attività economica	
U.2.03.01.01.007	Contributi agli investimenti a Gruppo Equitalia	
U.2.03.01.01.008	Contributi agli investimenti a Anas S.p.A.	
U.2.03.01.01.009	Contributi agli investimenti ad altri enti centrali produttori di servizi economici	
U.2.03.01.01.010	Contributi agli investimenti a autorità amministrative indipendenti	
U.2.03.01.01.011	Contributi agli investimenti a enti centrali a struttura associativa	
U.2.03.01.01.012	Contributi agli investimenti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
U.2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	

<b>U.2.03.01.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali</b>	
U.2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	
U.2.03.01.02.002	Contributi agli investimenti a Province	
U.2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	
U.2.03.01.02.004	Contributi agli investimenti a Città metropolitane e Roma capitale	
U.2.03.01.02.005	Contributi agli investimenti a Unioni di Comuni	
U.2.03.01.02.006	Contributi agli investimenti a Comunità Montane	
U.2.03.01.02.007	Contributi agli investimenti a Camere di Commercio	
U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	
U.2.03.01.02.009	Contributi agli investimenti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.2.03.01.02.010	Contributi agli investimenti a Autorità Portuali	
U.2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	
U.2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
U.2.03.01.02.013	Contributi agli investimenti a policlinici	
U.2.03.01.02.014	Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
U.2.03.01.02.015	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.2.03.01.02.016	Contributi agli investimenti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.2.03.01.02.017	Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.2.03.01.02.018	Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	
U.2.03.01.02.019	Contributi agli investimenti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	
U.2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>U.2.03.01.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza</b>	
U.2.03.01.03.001	Contributi agli investimenti a INPS	
U.2.03.01.03.002	Contributi agli investimenti a INAIL	
U.2.03.01.03.999	Contributi agli investimenti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.2.03.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	
<b>U.2.03.02.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	
U.2.03.02.01.001	Contributi agli investimenti a Famiglie	
<b>U.2.03.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	
<b>U.2.03.03.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a imprese controllate</b>	
U.2.03.03.01.001	Contributi agli investimenti a imprese controllate	
<b>U.2.03.03.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate</b>	
U.2.03.03.02.001	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	
<b>U.2.03.03.03.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a altre Imprese</b>	
U.2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	
<b>U.2.03.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>U.2.03.04.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	
U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	
<b>U.2.03.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	
<b>U.2.03.05.01.000</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea</b>	
U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	
<b>U.2.03.05.02.000</b>	<b>Contributi agli investimenti al Resto del Mondo</b>	

U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	
<b>U.2.04.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	
<b>U.2.04.21.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche</b>	
<b>U.2.04.21.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Centrali</b>	
U.2.04.21.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Ministeri	
U.2.04.21.01.003	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.2.04.21.01.004	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.2.04.21.01.005	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Agenzie Fiscali	
U.2.04.21.01.006	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti di regolazione dell'attività economica	
U.2.04.21.01.007	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Gruppo Equitalia	
U.2.04.21.01.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Anas S.p.A.	
U.2.04.21.01.009	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altri enti centrali produttori di servizi economici	
U.2.04.21.01.010	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a autorità amministrative indipendenti	
U.2.04.21.01.011	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti centrali a struttura associativa	
U.2.04.21.01.012	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
U.2.04.21.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>U.2.04.21.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Locali</b>	
U.2.04.21.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Regioni e province autonome	
U.2.04.21.02.002	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Province	
U.2.04.21.02.003	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Comuni	
U.2.04.21.02.004	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Città metropolitane e Roma capitale	
U.2.04.21.02.005	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Unioni di Comuni	
U.2.04.21.02.006	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Comunità Montane	
U.2.04.21.02.007	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Camere di Commercio	
U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	
U.2.04.21.02.009	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.2.04.21.02.010	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Autorità Portuali	
U.2.04.21.02.011	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende sanitarie locali	
U.2.04.21.02.024	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende sanitarie locali a titolo di ripiano perdite pregresse del SSR	
U.2.04.21.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
U.2.04.21.02.029	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN a titolo di ripiano perdite pregresse del SSR	
U.2.04.21.02.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Policlinici	
U.2.04.21.02.014	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
U.2.04.21.02.037	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici a titolo di ripiano perdite pregresse del SSR	

U.2.04.21.02.015	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.2.04.21.02.016	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.2.04.21.02.017	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.2.04.21.02.018	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Consorzi di enti locali	
U.2.04.21.02.019	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	
U.2.04.21.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>U.2.04.21.03.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Enti di Previdenza</b>	
U.2.04.21.03.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a INPS	
U.2.04.21.03.002	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a INAIL	
U.2.04.21.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.2.04.22.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie</b>	
<b>U.2.04.22.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie</b>	
U.2.04.22.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	
<b>U.2.04.23.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese</b>	
<b>U.2.04.23.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate</b>	
U.2.04.23.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate	
<b>U.2.04.23.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate</b>	
U.2.04.23.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	
<b>U.2.04.23.03.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese</b>	
U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	
<b>U.2.04.24.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private</b>	
<b>U.2.04.24.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private</b>	
U.2.04.24.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	
<b>U.2.04.25.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	
<b>U.2.04.25.01.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea</b>	
U.2.04.25.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	
<b>U.2.04.25.02.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo</b>	
U.2.04.25.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo	
<b>U.2.05.00.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>	<b>1.383,61</b>
<b>U.2.05.04.00.000</b>	<b>Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>450,00</b>
<b>U.2.05.04.01.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.02.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.03.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	
U.2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.04.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>450,00</b>

U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	450,00
<b>U.2.05.04.05.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	-
U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.04.06.000</b>	<b>Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	
U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	
<b>U.2.05.99.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>933,61</b>
<b>U.2.05.99.99.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>933,61</b>
U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	933,61
<b>U.3.00.00.00.000</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>2.511.517,50</b>
<b>U.3.01.00.00.000</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>2.511.517,50</b>
<b>U.3.01.01.00.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>90.000,00</b>
<b>U.3.01.01.03.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>	<b>90.000,00</b>
U.3.01.01.03.001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese controllate	
U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	
U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	90.000,00
<b>U.3.01.01.04.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in Istituzioni sociali private - ISP</b>	
U.3.01.01.04.001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in ISP controllate	
U.3.01.01.04.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre ISP	
<b>U.3.01.03.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	
<b>U.3.01.03.01.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali</b>	
U.3.01.03.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	
<b>U.3.01.03.03.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da imprese residenti</b>	
U.3.01.03.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti residenti	
<b>U.3.01.04.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>2.421.517,50</b>
<b>U.3.01.04.01.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>2.421.517,50</b>
U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	2.421.517,50
<b>U.3.01.04.03.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti</b>	
U.3.01.04.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	
<b>U.3.03.00.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	
<b>U.3.03.11.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.11.01.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Centrali a seguito di escussione di garanzie</b>	

U.3.03.11.01.001	Concessione crediti a Ministeri a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.003	Concessione crediti a Presidenza del Consiglio dei Ministri a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.004	Concessione crediti a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.005	Concessione crediti a Agenzie Fiscali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.006	Concessione crediti a enti di regolazione dell'attività economica a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.007	Concessione crediti a Gruppo Equitalia a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.008	Concessione crediti a Anas S.p.A. a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.009	Concessione crediti a altri enti centrali produttori di servizi economici a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.010	Concessione crediti a autorità amministrative indipendenti a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.011	Concessione crediti a enti centrali a struttura associativa a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.012	Concessione crediti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.013	Concessione crediti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.01.999	Concessione crediti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.11.02.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Locali a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.11.02.001	Concessione crediti a Regioni e province autonome a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.002	Concessione crediti a Province a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.003	Concessione crediti a Comuni a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.004	Concessione crediti a Città metropolitane e Roma capitale a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.005	Concessione crediti a Unioni di Comuni a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.006	Concessione crediti a Comunità Montane a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.007	Concessione crediti a Camere di Commercio a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.008	Concessione crediti a Università a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.009	Concessione crediti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.010	Concessione crediti a Autorità Portuali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.011	Concessione crediti a Aziende sanitarie locali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.012	Concessione crediti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.013	Concessione crediti a Policlinici a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.014	Concessione crediti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.015	Concessione crediti a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.016	Concessione crediti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.017	Concessione crediti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.018	Concessione crediti a Consorzi di enti locali a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.019	Concessione crediti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.02.999	Concessione crediti a altre Amministrazioni Locali n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	



U.3.03.11.03.000	Concessione crediti a Enti di Previdenza a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.03.001	Concessione crediti a INPS a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.03.002	Concessione crediti a INAIL a seguito di escussione di garanzie	
U.3.03.11.03.999	Concessione crediti a altri Enti di Previdenza n.a.c. a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.12.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.12.01.000</b>	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.12.01.001	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.13.01.000</b>	<b>Concessione crediti a imprese controllate a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.01.001	Concessione crediti a imprese controllate a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.02.000</b>	<b>Concessione crediti a altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.02.001	Concessione crediti a altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.03.000</b>	<b>Concessione crediti alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.03.001	Concessione crediti alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.13.04.000</b>	<b>Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.13.04.999	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.14.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.14.01.000</b>	<b>Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.14.01.001	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.15.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie</b>	
<b>U.3.03.15.01.000</b>	<b>Concessione crediti a Unione Europea a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.15.01.001	Concessione crediti a Unione Europea a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.3.03.15.02.000</b>	<b>Concessione crediti a Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie</b>	
U.3.03.15.02.001	Concessione crediti a Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	
<b>U.4.00.00.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>784.700,44</b>
<b>U.4.02.00.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	
<b>U.4.02.01.00.000</b>	<b>Rimborso finanziamenti a breve termine</b>	
<b>U.4.02.01.05.000</b>	<b>Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti</b>	
U.4.02.01.05.001	Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti	
<b>U.4.03.00.00.000</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>784.700,44</b>
<b>U.4.03.01.00.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>784.700,44</b>
<b>U.4.03.01.04.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese</b>	<b>784.700,44</b>
U.4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	390.004,60
U.4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro	394.695,84
<b>U.4.03.01.05.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente</b>	

U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	
<b>U.4.03.01.06.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente</b>	
U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	
<b>U.4.04.00.00.000</b>	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	
<b>U.4.04.02.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	
<b>U.4.04.02.01.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	
U.4.04.02.01.001	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	
<b>U.5.00.00.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>U.5.01.00.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>U.5.01.01.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>U.5.01.01.01.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
U.5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
<b>U.7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>127.360.932,29</b>
<b>U.7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>122.602.027,88</b>
<b>U.7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	
<b>U.7.01.01.02.000</b>	<b>Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	
U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	
<b>U.7.01.01.99.000</b>	<b>Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>	
U.7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	
<b>U.7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>94.870.520,51</b>
<b>U.7.01.02.01.000</b>	<b>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>4.572.889,43</b>
U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.572.889,43
<b>U.7.01.02.02.000</b>	<b>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>90.215.004,73</b>
U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	90.215.004,73
<b>U.7.01.02.99.000</b>	<b>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>82.626,35</b>
U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	82.626,35
<b>U.7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>480.626,60</b>
<b>U.7.01.03.01.000</b>	<b>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>16.402,16</b>
U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.402,16
<b>U.7.01.03.02.000</b>	<b>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>464.224,44</b>
U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	464.224,44
<b>U.7.01.03.99.000</b>	<b>Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</b>	
U.7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	

<b>U.7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>27.250.880,77</b>
<b>U.7.01.99.01.000</b>	<b>Spese non andate a buon fine</b>	<b>205.016,94</b>
U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	205.016,94
<b>U.7.01.99.03.000</b>	<b>Costituzione fondi economali e carte aziendali</b>	<b>86.300,00</b>
U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	86.300,00
<b>U.7.01.99.99.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>26.959.563,83</b>
U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	26.959.563,83
<b>U.7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>4.758.904,41</b>
<b>U.7.02.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	
<b>U.7.02.01.01.000</b>	<b>Acquisto di beni per conto di terzi</b>	
U.7.02.01.01.001	Acquisto di beni per conto di terzi	
<b>U.7.02.01.02.000</b>	<b>Acquisto di servizi per conto di terzi</b>	
U.7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	
<b>U.7.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	
<b>U.7.02.02.01.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali</b>	
U.7.02.02.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Ministeri	
U.7.02.02.01.003	Trasferimenti per conto terzi a Presidenza del Consiglio dei Ministri	
U.7.02.02.01.004	Trasferimenti per conto terzi a Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	
U.7.02.02.01.005	Trasferimenti per conto terzi a Agenzie Fiscali	
U.7.02.02.01.006	Trasferimenti per conto terzi a enti di regolazione dell'attività economica	
U.7.02.02.01.007	Trasferimenti per conto terzi a Gruppo Equitalia	
U.7.02.02.01.008	Trasferimenti per conto terzi a Anas S.p.A.	
U.7.02.02.01.009	Trasferimenti per conto terzi a altri enti centrali produttori di servizi economici	
U.7.02.02.01.010	Trasferimenti per conto terzi a autorità amministrative indipendenti	
U.7.02.02.01.011	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali a struttura associativa	
U.7.02.02.01.012	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	
U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	
U.7.02.02.01.999	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	
<b>U.7.02.02.02.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali</b>	
U.7.02.02.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome	
U.7.02.02.02.002	Trasferimenti per conto terzi a Province	
U.7.02.02.02.003	Trasferimenti per conto terzi a Comuni	
U.7.02.02.02.004	Trasferimenti per conto terzi a Città metropolitane e Roma capitale	
U.7.02.02.02.005	Trasferimenti per conto terzi a Unioni di Comuni	
U.7.02.02.02.006	Trasferimenti per conto terzi a Comunità Montane	
U.7.02.02.02.007	Trasferimenti per conto terzi a Camere di Commercio	
U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	
U.7.02.02.02.009	Trasferimenti per conto terzi a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	
U.7.02.02.02.010	Trasferimenti per conto terzi a Autorità Portuali	

U.7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	
U.7.02.02.02.012	Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	
U.7.02.02.02.013	Trasferimenti per conto terzi a policlinici	
U.7.02.02.02.014	Trasferimenti per conto terzi a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	
U.7.02.02.02.015	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	
U.7.02.02.02.016	Trasferimenti per conto terzi a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	
U.7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	
U.7.02.02.02.018	Trasferimenti per conto terzi a Consorzi di enti locali	
U.7.02.02.02.019	Trasferimenti per conto terzi a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a teatri stabili di iniziativa pubblica	
U.7.02.02.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	
<b>U.7.02.02.03.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Enti di Previdenza</b>	
U.7.02.02.03.001	Trasferimenti per conto terzi a INPS	
U.7.02.02.03.002	Trasferimenti per conto terzi a INAIL	
U.7.02.02.03.999	Trasferimenti per conto terzi a altri Enti di Previdenza n.a.c.	
<b>U.7.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	
<b>U.7.02.03.01.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Famiglie</b>	
U.7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	
<b>U.7.02.03.02.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Imprese</b>	
U.7.02.03.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Imprese controllate	
U.7.02.03.02.002	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese partecipate	
U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	
<b>U.7.02.03.03.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private</b>	
U.7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	
<b>U.7.02.03.04.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	
U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
<b>U.7.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	-
<b>U.7.02.04.01.000</b>	<b>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</b>	
U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	
<b>U.7.02.04.02.000</b>	<b>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	-
U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	
<b>U.7.02.05.00.000</b>	<b>Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	
<b>U.7.02.05.01.000</b>	<b>Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi</b>	
U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	
<b>U.7.02.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>4.758.904,41</b>
<b>U.7.02.99.99.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>	<b>4.758.904,41</b>
U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	4.758.904,41
	<b>Pagamenti da regolarizzare</b>	
	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER PIGNORAMENTI (pagamenti codificati dal cassiere)	
	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	

	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	
	<b>Totale Pagamenti al netto dei Versamenti a depositi bancari</b>	<b>458.513.771,48</b>
<b>U.3.04.00.00.00 0</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>518.757,14</b>
<b>U.3.04.07.00.000</b>	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>518.757,14</b>
<b>U.3.04.07.01.000</b>	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>518.757,14</b>
U.3.04.07.01.001	Versamenti a depositi bancari	518.757,14
	<b>Totale Pagamenti comprensivo dei Versamenti a depositi bancari</b>	<b>459.032.528,62</b>

## Relazione sulla Classificazione della spesa 2022 per Missioni e Programmi

La “Classificazione della spesa per Missioni e Programmi” esercizio 2022 viene redatta in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 e dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 e le relative indicazioni applicative prevedono che, il rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria venga predisposto secondo la nuova codifica SIOPE (Decreto del Ministro dell’Economia e delle finanze del 5 settembre 2017 - Adeguamento della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al Decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013)., con l’indicazione per la spesa della ripartizione per Missioni e Programmi.

Di conseguenza, a partire dall’esercizio 2018 la riclassificazione per Missioni e Programmi non costituisce più una riclassificazione dei costi e degli incrementi di valore delle immobilizzazioni nell’anno di riferimento, ma una riclassificazione degli ordinativi di pagamento, per codice SIOPE. Al riguardo, si precisa che ai fini di tale adempimento è stato considerato il totale degli ordinativi di pagamento, escludendo quelli emessi sulle partite di giro (in quanto la spesa principale a cui essi si riferiscono è già stata oggetto di classificazione nel codice SIOPE che ne espone la natura) e quelli relativi ai versamenti ai depositi bancari dei Lasciti (in quanto non costituiscono una spesa ma il riversamento ai Lasciti di entrate ad essi spettanti incassate in prima battuta sul conto unico di tesoreria).

La classificazione della spesa per Missioni e Programmi, in vigore dal 1° gennaio 2014, era già adottata nella redazione del bilancio dello Stato e degli altri enti pubblici ed è finalizzata alla armonizzazione ed al controllo di tutti i bilanci del settore pubblico e di conseguenza della finanza pubblica nel suo complesso.

Le “Missioni” rappresentano le principali funzioni-obiettivo perseguite nel settore pubblico, mentre i “Programmi” costituiscono le attività per realizzarli.

I “Programmi” sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function of Government) di secondo livello, con l’attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo.

Per il sistema universitario sono state individuate le categorie di Missioni e Programmi di seguito riportate.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell’istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell’istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato

Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Il Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 provvede a fornire una descrizione dei singoli Programmi per una corretta allocazione delle spese.

In particolare, l'articolo 3 del Decreto Ministeriale n. 21/2014 stabilisce che a ciascun Programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali previsti all'articolo 4, risultano direttamente riconducibili allo stesso. Le spese destinate congiuntamente a diversi Programmi sono imputate ad ogni singolo Programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica, sulla base dei criteri di classificazione specifici previsti all'articolo 5.

Alla luce delle indicazioni generali fornite dal Decreto n. 21/2014, ciascun Ateneo deve identificare propri parametri.

L'Università di Genova procede alla classificazione della spesa per Missioni e Programmi avvalendosi dei sistemi di contabilità analitica previsti dal programma di gestione della contabilità U-Gov, ovvero la c.d. "Attività SIOPE" e la suddivisione della struttura organizzativa in Unità Analitiche.

L'Attività SIOPE è stata introdotta a partire dall'esercizio 2020, in sostituzione della precedente "Dimensione analitica" e rappresenta la funzione a cui il singolo movimento di spesa può essere ascritto (Servizi formativi istituzionali, Ricerca, Assistenziale, Altri servizi di supporto). L'Attività SIOPE viene inserita dall'operatore sulla classificazione SIOPE dei singoli movimenti di spesa e, quindi, ereditata dai movimenti di cassa oggetto della classificazione per Missioni e Programmi.

Le Unità Analitiche rappresentano invece le singole Unità titolari di budget.

Di norma, la riclassificazione COFOG corrisponde all'attività SIOPE attribuita ai singoli movimenti di spesa da parte degli operatori che hanno provveduto alle registrazioni.

Qualora le spese non siano riconducibili ai singoli Programmi, come per esempio nel caso delle utenze o delle manutenzioni, le stesse sono state imputate agli stessi sulla base della destinazione d'uso come previsto dal Decreto MIUR n. 21/2014. È stato pertanto ipotizzato che le spese sostenute dalle Scuole, siano essenzialmente destinate alla didattica, ad eccezione della Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche, dove è ipotizzata una percentuale anche per le spese di carattere Assistenziale. Le spese non riconducibili ai singoli progetti sostenute dai Dipartimenti e dalle Biblioteche sono state considerate destinate in uguale misura alla Ricerca ed alla Didattica, ad eccezione di quelle sostenute dai Dipartimenti afferenti alla Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche che ricomprendono anche la funzione Assistenziale. Le spese sostenute dai Centri di ricerca sono considerate destinate alla ricerca, mentre i movimenti dell'Amministrazione Centrale sono suddivisi in uguale percentuale tra Ricerca, Didattica e Funzionamento, con una minima percentuale per la funzione Assistenziale.

Le spese di personale sono state distinte, secondo le indicazioni fornite dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, tra professori, ricercatori e personale tecnico amministrativo. In particolare, per i professori, al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai Programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4). Per i professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, la spesa è ripartita nella misura di un terzo per

ciascuno dei Programmi “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e “Servizi ospedalieri” (COFOG 07.3). Per quanto riguarda i ricercatori, tenendo conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori e operando, comunque, una distinzione tra quelli che prestano attività in regime convenzionale con il SSN, si prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al Programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4) e in quella del 75% al Programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4).

Per i ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, il 17% al Programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), il 50% al Programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e il 33% ai Programmi “Servizi ospedalieri” (COFOG 07.3). Le spese relative al personale tecnico-amministrativo sono imputate a ciascun Programma tenendo conto dell’afferenza dei singoli soggetti.

### Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2022 prospetto di sintesi

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	134.075.291,17
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	6.192.246,23
		07.5	R&S per la sanità	421.348,53
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	134.074.976,56
	Diritto allo studio nell’istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell’istruzione	697.342,88
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	25.313.061,41
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	453.816,40
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	29.924.756,02



**Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2022-prospetto analitico**

Voce Stipe	Denominazione stipe	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico		Servizi e affari generali per le amministrazioni		
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.243.438,20	544.123,61	-	-	09.4 Istruzione superiore	-	Assistenza in materia sanitaria	-	121.042,51	1.243.438,20
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	100.606.286,74	45.644.143,46	-	-	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	-	07.3 Servizi ospedalieri	-	4.344.355,54	100.606.286,74
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	276.546,98	104.816,15	-	-	09.4 Istruzione superiore	120.190,23	12.689,44	-	38.851,16	276.546,98
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	19.957.810,05	2.454.135,82	203.308,17	2.105.018,84	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	3.075.052,22	11.194.029,53	-	926.265,47	19.957.810,05
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	794,71	-	-	-	Sistema universitario e formazione post universitaria	794,71	-	-	-	794,71
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	15.856.335,20	9.041.955,42	-	-	09.4 Istruzione superiore	5.668.137,32	1.032.894,85	-	113.347,62	15.856.335,20
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	4.229,55	1.418,24	-	-	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	1.418,21	984,78	-	408,32	4.229,55
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	292.033,12	55.158,20	17.143,67	140.832,64	09.4 Istruzione superiore	50.220,87	11.644,28	-	17.033,46	292.033,12
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.591.406,54	7.591.406,54	-	-	-	-	-	-	-	7.591.406,54

Voce Siope	Denominazione siope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	1.000.166,20	247.564,26	-	-	277.314,85	07.3 Servizi ospedalieri	-	443.339,82	1.000.166,20	
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	425.727,69	-	-	-	-	-	-	425.727,69	425.727,69	
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	34.378.624,73	16.906.586,73	-	-	13.533.943,67	2.602.054,76	-	1.336.039,57	34.378.624,73	
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	8.711,82	3.414,36	-	-	3.414,27	461,70	-	1.421,49	8.711,82	
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	6.308.234,52	2.908.414,27	-	-	2.586.086,20	503.104,17	-	310.629,88	6.308.234,52	
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	74.490,48	32.990,23	-	-	29.231,57	4.217,30	-	8.051,38	74.490,48	
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	128.955,82	54.277,88	-	-	54.506,36	8.895,01	-	11.276,57	128.955,82	
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.628.971,87	5.089.216,85	191.204,27	21.043,45	4.619.022,02	1.224.430,03	27.104,28	456.950,98	11.628.971,88	
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	64.467,42	-	-	-	-	-	-	64.467,42	64.467,42	
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.457.137,74	-	-	-	-	-	-	1.457.137,74	1.457.137,74	
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	495.023,73	-	-	-	-	-	-	495.023,73	495.023,73	
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	241.183,32	-	-	-	-	-	-	241.183,32	241.183,32	
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	183.919,70	61.495,38	-	-	61.495,38	2.191,41	-	58.737,53	183.919,70	
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	71.363,10	35.059,83	-	-	34.833,33	61,71	-	1.408,23	71.363,10	
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	131.946,00	53.910,17	-	-	50.981,57	6.263,74	-	20.790,52	131.946,00	

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca R&S per gli affari economici	Ricerca R&S per la sanità	Sistema universitario e formazione post universitaria		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.824.658,43	932.328,27	-	-	-	-	28.280,25	-	931.721,65	2.824.658,43
SX.U.1.03.01.02.004	Vestitario	24.617,73	9.910,96	-	-	-	-	122,96	-	4.014,86	24.617,73
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	200.223,14	81.558,33	-	-	-	-	12.108,14	-	15.346,95	200.223,14
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.371.049,32	549.477,82	-	-	-	-	203.694,14	-	68.399,54	1.371.049,32
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	5.260,94	1.761,36	-	-	-	-	51,12	-	1.687,11	5.260,94
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	9.481,33	3.137,39	-	-	-	-	35,78	-	1.180,73	9.481,33
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	605.734,63	235.362,01	-	-	-	-	14.639,73	-	119.101,79	605.734,63
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	957.093,88	342.348,41	-	-	-	-	218.107,95	-	53.255,61	957.093,88
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	84.841,24	27.997,61	-	-	-	-	23.895,57	-	4.950,45	84.841,24
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	360.712,19	123.001,24	-	-	-	-	96.165,12	-	21.845,19	360.712,19
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	262.800,73	-	-	-	-	-	-	262.800,73	-	262.800,73
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.381,69	-	-	-	-	-	-	30.381,69	-	30.381,69
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	133.529,70	-	-	-	-	-	-	133.529,70	-	133.529,70
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.127.728,38	748.143,52	217.841,56	22.216,75	-	-	43,50	-	127.256,38	1.127.728,38
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1.581.004,93	976.185,51	383.418,55	68.222,55	-	-	2.344,12	-	18.550,39	1.581.004,93
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	424.859,09	142.046,50	-	-	-	-	4.119,59	-	135.946,50	424.859,09
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	810.931,57	387.027,73	-	-	-	-	33.472,31	-	74.542,38	810.931,57

Voce Siope	Denominazione siope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca e innovazione	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	98.277,09	42.528,68	-	-	49.586,12	-	2.925,90	-	3.236,40	98.277,09
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	4.174,50	3.620,50	239,00	-	-	-	-	-	315,00	4.174,50
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	140.508,52	46.828,76	-	-	47.728,76	-	1.351,50	-	44.599,51	140.508,52
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	57.091,50	19.288,93	-	-	20.019,45	-	751,37	-	17.031,75	57.091,50
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	176.131,40	69.962,17	-	-	70.773,73	-	2.275,29	-	33.120,21	176.131,40
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	58.374,14	19.394,02	-	-	19.462,62	-	602,58	-	18.914,92	58.374,14
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	6.046.309,80	1.995.366,64	-	-	1.995.366,64	-	60.457,67	-	1.995.118,85	6.046.309,80
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	862.453,33	284.609,60	-	-	284.609,60	-	8.601,98	-	284.632,15	862.453,33
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	76.525,64	29.180,94	-	-	29.180,94	-	47,10	-	18.116,66	76.525,64
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	99.300,72	37.535,80	-	-	37.535,80	-	712,62	-	23.516,50	99.300,72
SX.U.1.03.02.05.999	UtENZE e canoni per altri servizi n.a.c.	3.285.117,09	1.089.271,73	-	-	1.088.503,69	-	34.320,98	-	1.073.020,68	3.285.117,09
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	884.824,46	293.064,07	-	-	291.464,07	-	8.832,24	-	291.464,07	884.824,46
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	25.805,31	9.463,76	-	-	9.463,76	-	119,63	-	6.758,17	25.805,31
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	24.280,72	8.259,53	-	-	8.259,53	-	6.281,16	-	1.480,51	24.280,72
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	40.320,85	18.539,91	-	-	17.381,53	-	861,65	-	3.537,77	40.320,85
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	861.889,86	318.197,59	-	-	309.258,59	-	14.085,48	-	220.348,21	861.889,86
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	415.980,01	144.273,59	-	-	150.501,53	-	6.929,78	-	114.275,11	415.980,01
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	506,58	253,29	-	-	253,29	-	-	-	-	506,58
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	41.506,84	13.697,26	-	-	13.697,26	-	11.642,33	-	2.470,00	41.506,84

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	33.891,60	15.906,83	-	-	15.906,83	-	61,12	-	2.016,83	33.891,60
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	10.037,79	4.008,57	-	-	4.008,57	-	17,27	-	2.003,37	10.037,79
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	26.128,88	9.465,19	-	-	9.795,19	-	4.203,92	-	2.664,57	26.128,88
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	99.163,27	41.892,65	-	-	42.622,65	-	9.621,95	-	5.026,02	99.163,27
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	628.789,52	233.475,79	-	-	228.662,89	-	46.992,48	-	119.658,36	628.789,52
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.001,23	861,40	-	-	861,40	-	166,59	-	111,84	2.001,23
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.021.245,41	1.301.314,93	-	-	1.395.703,97	-	38.545,56	-	1.285.680,95	4.021.245,41
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	8.174,00	2.786,42	-	-	4.886,42	-	14,74	-	486,42	8.174,00
SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	312.935,58	104.146,35	-	-	125.444,24	-	3.300,27	-	80.044,72	312.935,58
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	52.468,29	17.314,54	-	-	17.314,54	-	129,45	-	17.709,77	52.468,29
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	512.347,86	85.107,23	-	-	383.468,59	-	8.332,90	-	35.439,15	512.347,86
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	33.880,00	16.940,00	-	-	16.940,00	-	-	-	-	33.880,00

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	89.833,16	37.443,07	-	-	-	3.231,72	-	11.715,29	-	89.833,16
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	1.537,55	1.311,39	-	-	-	3,38	-	111,39	-	1.537,55
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	5.582,72	1.842,30	-	-	-	-	-	1.898,12	-	5.582,72
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	24.338,00	12.762,67	-	-	-	-	-	-	-	24.338,00
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	728.730,68	655.980,66	-	-	-	4.950,04	-	6.163,17	-	728.730,68
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	121.022,92	-	76.981,76	44.041,16	-	-	-	-	-	121.022,92
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.144.869,38	475.111,55	-	-	-	32.980,26	-	203.500,01	-	1.144.869,38
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	802.756,19	-	-	-	-	-	-	802.756,19	-	802.756,19
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	818.426,37	254.461,99	-	-	-	-	-	-	-	818.426,37
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.503.112,88	826.027,25	-	-	-	58.672,45	-	792.385,93	-	2.503.112,88
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.480.458,46	818.551,29	-	-	-	24.804,58	-	818.551,29	-	2.480.458,46
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	229.299,12	76.287,31	-	-	-	4.115,45	-	69.493,17	-	229.299,12
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	194.533,33	89.100,38	-	-	-	520,74	-	16.321,12	-	194.533,33
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	232.311,68	79.059,06	-	-	-	3.395,36	-	70.920,20	-	232.311,68
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	4.464.739,70	1.804.240,23	-	-	-	329.871,76	-	525.931,25	-	4.464.739,70
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	13.626,19	4.496,64	-	-	-	136,26	-	4.496,64	-	13.626,19

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	82.540,86	29.660,60	04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Istruzione non altrove classificato	09.8 Istruzione non altrove classificato	82.540,86
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	9.234,66	-	-	-	-	-	-	-	9.234,66	9.234,66
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2.070,90	683,40	-	-	683,40	-	20,71	-	683,40	2.070,90
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	368.641,09	108.631,56	-	-	141.236,56	-	17.704,04	-	101.068,92	368.641,09
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	57.327,61	18.918,11	-	-	18.918,11	-	573,28	-	18.918,11	57.327,61
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	18.551,12	6.262,90	-	-	6.262,90	-	32,52	-	5.992,80	18.551,12
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	74.348,87	24.535,13	-	-	24.535,13	-	743,49	-	24.535,13	74.348,87
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	229,36	75,69	-	-	75,69	-	64,33	-	13,65	229,36
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	54.273,61	23.774,44	-	-	23.774,44	-	3.761,79	-	2.962,94	54.273,61
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	1.443.588,07	477.414,07	-	-	477.414,07	-	17.830,02	-	470.929,91	1.443.588,07
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	86.743,36	-	-	-	-	-	-	-	86.743,36	86.743,36
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	295.002,52	-	-	-	-	-	-	-	295.002,52	295.002,52
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	288.953,91	77.498,86	-	-	173.965,64	-	21.559,32	-	15.930,09	288.953,91
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	7.076,64	2.619,20	-	-	2.619,20	-	54,07	-	1.784,18	7.076,64
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	210.475,69	87.822,04	81.174,65	-	5.080,00	-	-	-	36.399,00	210.475,69

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca e innovazione	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	250,00	250,00	-	-	-	-	-	-	-	250,00
SX.U.1.04.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	55,00	-	-	-	-	-	-	-	55,00	55,00
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	2.104.310,00	491.040,99	1.079.202,72	-	6.615,00	-	-	-	527.451,29	2.104.310,00
SX.U.1.04.01.02.010	Trasferimenti correnti a Autorità Portuali	61,82	-	-	-	-	-	-	-	61,82	61,82
SX.U.1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	485.112,00	-	-	-	-	-	-	-	485.112,00	485.112,00
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	474.512,30	-	91.212,83	-	47.584,63	-	-	-	335.714,84	474.512,30
SX.U.1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	140.773,33	-	-	-	-	-	-	-	140.773,33	140.773,33
SX.U.1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.806,74	-	-	-	1.806,74	-	-	-	-	1.806,74
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	3.878.743,34	-	-	-	3.878.743,34	-	-	-	-	3.878.743,34
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	29.802.526,89	-	-	-	29.802.526,89	-	-	-	-	29.802.526,89
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	18.132.205,46	18.132.205,46	-	-	-	-	-	-	-	18.132.205,46
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	224.352,16	-	-	-	224.352,16	-	-	-	-	224.352,16
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	1.832.490,25	-	-	-	1.502.335,52	330.154,73	-	-	-	1.832.490,25
SX.U.1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	66.000,00	6.000,00	-	-	-	-	-	-	60.000,00	66.000,00
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.379.723,30	289.690,29	871.913,57	-	50.861,60	-	-	-	167.257,84	1.379.723,30
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.013.623,21	3.224,36	48.290,00	-	946.240,30	-	-	-	15.868,55	1.013.623,21
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	332.293,52	18.011,86	314.281,66	-	-	-	-	-	-	332.293,52



Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	199.441,64	66.591,09	04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.8 Istruzione non altrove classificato	09.8 Istruzione non altrove classificato	-	64.310,65	199.441,64
SX.U.1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	169.516,34	51.447,10	-	-	118.069,24	-	-	-	-	169.516,34
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	82.162,49	515,75	-	-	-	-	-	-	81.646,74	82.162,49
SX.U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	43,99	-	-	-	-	-	-	-	43,99	43,99
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	367.188,15	-	-	-	-	367.188,15	-	-	-	367.188,15
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	105.235,49	-	-	-	105.235,49	-	-	-	-	105.235,49
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.400.378,28	462.124,83	-	-	462.124,83	-	14.003,78	-	462.124,83	1.400.378,28
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	19.405,96	6.637,02	-	-	6.637,02	-	180,35	-	5.951,57	19.405,96
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	208.883,00	68.931,39	-	-	68.931,39	-	2.088,83	-	68.931,39	208.883,00
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	126.251,98	41.799,66	-	-	41.799,66	-	7.588,76	-	35.063,90	126.251,98

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	7.500,00	2.475,00	-	-	2.475,00	-	75,00	-	2.475,00	7.500,00
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	117.466,13	41.150,65	-	-	41.150,65	-	1.136,02	-	34.028,80	117.466,13
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	549.061,77	-	-	-	-	-	-	-	549.061,77	549.061,77
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	2.326.504,89	423.225,24	590.423,18	44.758,86	116.385,67	-	83,21	-	1.151.628,73	2.326.504,89
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	159.732,56	57.749,20	-	-	61.839,20	-	14.342,15	-	25.802,01	159.732,56
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	30.805,00	1.833,15	-	-	27.083,15	-	55,55	-	1.833,15	30.805,00
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	58.857,26	22.607,61	-	-	24.487,61	-	8.159,30	-	3.602,73	58.857,26
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	279.916,42	96.424,34	-	-	93.861,85	-	2.707,50	-	86.922,73	279.916,42
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	332.493,04	123.065,02	-	-	129.941,02	-	61.768,13	-	17.718,87	332.493,04
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	173.671,19	70.531,68	-	-	70.531,68	-	8.215,00	-	24.392,83	173.671,19
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.965.740,92	2.156.774,97	-	-	2.143.566,96	-	321.814,58	-	343.584,41	4.965.740,92
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	29.846,77	9.849,43	-	-	9.849,43	-	8.989,72	-	1.158,18	29.846,77
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	449.496,66	200.116,97	-	-	179.900,46	-	26.313,10	-	43.166,13	449.496,66
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	9.881,91	4.150,67	-	-	4.308,17	-	835,02	-	588,05	9.881,91
SX.U.2.02.01.07.001	Server	166.813,30	73.637,12	-	-	70.627,74	-	2.614,15	-	19.934,28	166.813,30
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	343.100,88	160.920,90	-	-	154.698,79	-	693,88	-	26.787,31	343.100,88
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	85.408,01	42.160,53	-	-	33.951,53	-	1.754,43	-	7.541,52	85.408,01
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	46.563,12	15.486,58	-	-	15.936,58	-	445,29	-	14.694,67	46.563,12
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	42.643,86	20.108,05	-	-	18.964,05	-	629,75	-	2.942,00	42.643,86
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.600.572,26	606.228,92	-	-	608.276,21	-	98.534,25	-	287.532,88	1.600.572,26
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	683.908,84	225.689,92	-	-	225.689,92	-	6.839,09	-	225.689,92	683.908,84
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	22.437,18	7.404,27	-	-	7.404,27	-	224,37	-	7.404,27	22.437,18
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	207,40	97,34	-	-	97,34	-	0,37	-	12,34	207,40
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	362.151,06	148.168,97	-	-	143.179,44	-	14.205,00	-	56.597,66	362.151,06

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	336.129,33	117.076,68	-	-	09.4 Istruzione superiore	-	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Istruzione non altrove classificato	100.005,98	336.129,33
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	120.381,31	56.427,19	-	-	09.4 Istruzione superiore	56.427,19	533,75	09.8 Istruzione non altrove classificato	6.993,19	120.381,31
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	374,93	-	374,93	-	09.4 Istruzione superiore	-	-	09.8 Istruzione non altrove classificato	-	374,93
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	903.491,38	298.152,16	-	-	09.4 Istruzione superiore	298.152,16	9.034,91	09.8 Istruzione non altrove classificato	298.152,16	903.491,38
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	212.239,41	70.039,01	-	-	09.4 Istruzione superiore	70.039,01	2.122,39	09.8 Istruzione non altrove classificato	70.039,01	212.239,41
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.389.315,20	458.474,02	-	-	09.4 Istruzione superiore	458.474,02	13.893,15	09.8 Istruzione non altrove classificato	458.474,02	1.389.315,20
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	461.889,37	165.205,89	-	-	09.4 Istruzione superiore	166.605,89	22.741,00	09.8 Istruzione non altrove classificato	107.336,59	461.889,37
SX.U.2.02.04.07.003	Periferiche acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	1.897,10	890,39	-	-	09.4 Istruzione superiore	890,39	3,42	09.8 Istruzione non altrove classificato	112,89	1.897,10
SX.U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	450,00	-	450,00	-	09.4 Istruzione superiore	-	-	09.8 Istruzione non altrove classificato	-	450,00
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	933,61	450,00	-	-	09.4 Istruzione superiore	-	-	09.8 Istruzione non altrove classificato	483,61	933,61
SX.U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	90.000,00	29.700,00	-	-	09.4 Istruzione superiore	29.700,00	900,00	09.8 Istruzione non altrove classificato	29.700,00	90.000,00
SX.U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	2.421.517,50	799.100,78	-	-	09.4 Istruzione superiore	799.100,78	24.215,18	09.8 Istruzione non altrove classificato	799.100,78	2.421.517,50
SX.U.4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	390.004,60	150.158,62	-	-	09.4 Istruzione superiore	150.158,62	2.637,86	09.8 Istruzione non altrove classificato	87.049,49	390.004,60

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro	394.695,84	119.787,60	-	-	274.908,24	-	-	-	-	394.695,84
	<b>Totale al netto dei Versamenti a depositi bancari e alle Partite di Giro</b>	<b>331.152.839,19</b>	<b>134.075.291,17</b>	<b>421.348,53</b>	<b>6.192.246,23</b>	<b>134.074.976,56</b>	<b>697.342,88</b>	<b>25.313.061,41</b>	<b>453.816,40</b>	<b>29.924.756,02</b>	<b>331.152.839,20</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.572.889,43									-
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	90.215.004,73									-
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	82.626,35									-
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.402,16									-
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	464.224,44									-
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	205.016,94									-
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	86.300,00									-
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	26.959.563,83									-

Voce Slope	Denominazione slope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni		
SX.U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	4.758.904,41									
<b>Totale complessivo</b>	<b>Totale al netto dei versamenti a depositi bancari</b>	<b>458.513.771,48</b>									
SX.U.3.04.07.01.001	Versamenti a depositi bancari	518.757,14									
	<b>Totale pagamenti</b>	<b>459.032.528,62</b>									
											-



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA

Relazione del Rettore  
sui risultati dell'attività di ricerca, di  
formazione e di trasferimento  
tecnologico

(ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)

Anno 2022

# Premessa

Il presente documento è redatto al fine di adempiere alla prescrizione richiesta dalla Legge 1/2009, art 3-quater, *Pubblicità delle attività di ricerca delle università - “con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”*.

La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al MUR.

## Indice

1. Ricerca nazionale e di Ateneo	p. 03
2. Ricerca finanziata dalla Commissione europea	p. 13
3. Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale	p. 19
4. Iniziative connesse alla valutazione della ricerca	p. 28
5. Risultati delle attività di trasferimento tecnologico e valorizzazione della ricerca	p. 39
6. Finanziamenti per ricerca ottenuti da soggetti pubblici e privati	p. 55
7. Assegni di ricerca	p. 58
8. Formazione post lauream	p. 62
9. Altre attività di terza missione	p. 82

*Fonti:*

*Area Internazionalizzazione, Ricerca e Terza Missione; Area risorse e bilancio; Area didattica; Area personale.*

## 1. RICERCA NAZIONALE E DI ATENEIO

Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti e i progetti in corso di realizzazione nell'anno 2022 nell'ambito della ricerca a livello nazionale e di Ateneo.

Le attività e le iniziative di ricerca dell'Università sono state inoltre sostenute anche con fondi propri dell'Ateneo su indicazione degli Organi di Governo.

### **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**

#### Bandi Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR)

Il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) è assegnatario di risorse previste per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nell'ambito delle due componenti Missione 4 Componente 1 (M4C1) "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università" e Missione 4 Componente 2 (M4C2) "Dalla Ricerca all'Impresa" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU".

Nell'ambito della M4C2, il MUR ha pubblicato diversi avvisi per la concessione di finanziamenti, a cui UniGe ha partecipato, come di seguito specificato.

- l'investimento 1.4 "*Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies*", mira al finanziamento della creazione di centri di ricerca nazionale, selezionati con procedure competitive, che siano in grado di raggiungere, attraverso la collaborazione di Università, centri di ricerca e imprese, una soglia critica di capacità di ricerca e innovazione.

Con Decreto n. 3138 del 16/12/2021, è stato pubblicato l'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di 5 Centri Nazionali dedicati alla ricerca di frontiera relativa ad ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'agenda della ricerca europea e con i contenuti del Piano Nazionale della Ricerca 2021-2027. Le 5 tematiche individuate sono:

1. Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni
2. Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)
3. Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA
4. Mobilità sostenibile
5. Bio-diversità

La scadenza dell'avviso era fissata al 15 febbraio 2022.

UniGe ha partecipato alla presentazione delle seguenti proposte, che sono state finanziate ed attivate nel corso del 2022:

- 1) National Research Centre for Agricultural Technologies (Centro Nazionale Agritech – CNAGRITECH), referente per UniGe Prof.ssa Patrizia Perego del Dicca, finanziamento UniGe: euro 2.238.360,20
- 2) Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS), referente per UniGe Prof. Michele Viviani del Diten, finanziamento UniGe: euro 3.501.772,98
- 3) National Biodiversity Future Center – NBFC, referente per UniGe Prof. Giorgio Bavestrello del Distav, finanziamento UniGe: euro 5.000.000,00

- l'investimento "3.1 Fondo per la costruzione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione" mira al finanziamento di proposte progettuali per il "Rafforzamento e la creazione di Infrastrutture di Ricerca".



Con Decreto n. 3264 del 28/12/2021, è stato pubblicato l'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte progettuali da parte di enti pubblici di ricerca di cui all'art. 1 del D.Lgs. n. 218/2016, Università e istituzioni universitarie italiane statali, comunque denominate (ivi comprese le scuole superiori ad ordinamento speciale), che siano stati individuati nel PNIR quali capofila di IR, i quali possono partecipare da soli o, in compagine, con uno o più soggetti co-proponenti, previa stipula di un accordo ex art. 15 Legge 7 agosto 1990, n. 241, recante "Accordi fra pubbliche amministrazioni. La scadenza dell'avviso era fissata al 28 febbraio 2022.

Sono state finanziate le seguenti iniziative con partenariato UniGe:

- 1) IRIS - Innovative Research Infrastructure on applied Superconductivity, responsabile Prof.ssa Marina Putti del Difi, finanziamento UniGe: euro 1.182.350,94;
- 2) KM3NeT4RR - Kilometer Cube Neutrino Telescope for Recovery and Resilience, responsabile Prof. Mauro Taiuti del Difi, finanziamento UniGe: euro 172.742,94;
- 3) ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium, responsabile Prof. Maurizio Canepa del Difi, finanziamento UniGe: euro 989.113,35;
- 4) SUS-MIRRI.IT - Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy, responsabile Prof.ssa Mirca Zotti del Distav, finanziamento UniGe: euro 317.931,84;
- 5) SoBigData.it - Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics, responsabile Prof. Raffaele Bolla del Diten, finanziamento UniGe: euro 451.150,00;
- 6) MEET - Monitoring Earth's Evolution and Tectonics, responsabile Prof. Davide Spallarossa del Distav, finanziamento UniGe: euro 200.001,66;
- 7) SEE-LIFE: StrEngthEning the ItaLIan InFrastructure of Eurobioimaging, responsabile Prof. Alberto Diaspro del Difi, finanziamento UniGe: euro 2.046.050,00.

- l'investimento "1.3 Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" mira alla creazione di almeno 10, fino ad un massimo di 14, Partenariati estesi sul territorio nazionale.

Con Decreto n. 341 del 15 marzo 2022 è stato pubblicato l'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di partenariato da parte di Università statali e EPR vigilati dal MUR. Ogni proposta progettuale era finalizzata alla creazione del Partenariato esteso, organizzato con una struttura di governance di tipo Hub&Spoke e alla realizzazione del programma previsto.

La scadenza dell'avviso era fissata al 07 settembre 2022

Sono stati finanziati i seguenti partenariati con spoke/affiliato UniGe:

- 1) PE2 -NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition, a valere sull'area tematica 2 "Scenari Energetici del Futuro", responsabile Prof.ssa Loredana Magistri del Dime, contributo UniGe: euro 7.901.219,44
- 2) PE3 - RETURN: multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR changiNg climate, responsabile Prof. Giorgio Boni del Dicca, contributo UniGe: euro 4.217.499,00

3) PE7 - SERICS - Security and Rights in the CyberSpace, responsabile UniGe Prof. Alessandro Armando del Dibris, contributo UniGe: euro 8.151.108,10

- l'investimento "1.2 *Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori*" mirava a finanziare entro il quarto trimestre del 2022, almeno 300 borse di ricerca a giovani ricercatori che appartenevano ad una delle seguenti categorie:

- Principal Investigator vincitori di bandi dello European Research Council - ERC Starting grant nell'ambito dei Programmi quadro Horizon 2020 e Horizon Europe che abbiano scelto come sede una Host Institution estera;
- vincitori di bandi Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships nell'ambito del Programma quadro Horizon 2020 e di bandi Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships nell'ambito dei Programmi quadro Horizon Europe;
- soggetti che abbiano ottenuto un "Seal of Excellence" a seguito della partecipazione a bandi Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships e Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships, nell'ambito dei Programmi quadro Horizon 2020 e Horizon Europe.

Con Decreto n. 247 del 19 agosto 2022 e Decreto n. 367 del 10 ottobre 2022 (di adeguamento dei criteri di ammissibilità) è stato pubblicato l'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di progetti, con scadenza fissata al 25 ottobre 2022

Sono stati finanziati i seguenti giovani ricercatori, che hanno scelto di sviluppare la propria ricerca presso UniGe:

1) linea 2 MSCA, Pompejano Federica, Dad, progetto "Landscape of Industrial Production: Documenting and Assessing 20th century (post)Industrial Landscape as Resources (Land-In-Pro)", contributo euro 299.814,00;

2) linea 2 MSCA, Martani Ervis, Disfor, progetto "Investigating the functioning and effectiveness of community Sponsorship Programs for the Integration of refugees in the European context: comparing private sponsorship schemes in Italy, France and Germany (INSPIRE)", contributo euro 299.402,00;

3) linea 3 SOE, Moretti Beatrice, Dad, progetto "PULSE – The Port-clUster LandScapE: Developing a Spatial and Design Approach to Port Clusters", contributo euro 150.000,00;

4) linea 3 SOE, Loarca Lira Andrea, Dicca, progetto "Enhanced Assessment of Future Coastal Multi-Hazards and Compound Risks in the Mediterranean Sea (FOCUSMed)", contributo euro 150.000,00;

5) linea 3 SOE, Emmenegger Jacopo, Dima, progetto "An Effective Model of the Univalence Axiom (EffUA)", contributo euro 150.000,00.

Per quanto concerne l'Avviso PRIN 2022 PNRR si veda la successiva sezione "Finanziamenti MUR".

## Bando Ministero Ambiente e Sicurezza Energetica (MASE, ex MITE)

Il Ministero per l'ambiente e la sicurezza energetica è amministrazione titolare di fondi PNRR, finalizzati a favorire la transizione ecologica e declinati soprattutto nelle Missioni 2 e 3.

In particolare, per la missione 2, il 23 marzo 2022 è stato emanato l'Avviso pubblico finalizzato alla selezione di proposte progettuali inerenti attività di ricerca fondamentale nell'ambito del piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), missione 2 "rivoluzione verde e transizione ecologica", componente 2 "energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile", investimento 3.5 "ricerca e sviluppo sull'idrogeno" finanziato dall'unione europea – next generation EU a valere sul decreto del ministro della transizione ecologica del 23.12.2021, art. 1, comma 5, lettera a.

I progetti ammissibili alle agevolazioni dovevano prevedere attività di ricerca fondamentale relative a una delle seguenti tematiche:

- a) produzione di idrogeno clean e green, con particolare riferimento, indicativo e non esaustivo, ai seguenti ambiti:
  - a1) ricerca e sviluppo di elettrolizzatori innovativi (bassa e alta temperatura), o altre tecnologie innovative, per la produzione di idrogeno verde dai prototipi di laboratorio, alla scala pilota sino alla dimostrazione nei diversi settori di applicazione;
  - a2) Metodologie e strumenti per la validazione e la certificazione di tecnologie e processi, e per la definizione di standard e normative per l'immissione dell'idrogeno sul mercato;
- b) tecnologie innovative per lo stoccaggio e il trasporto dell'idrogeno e la sua trasformazione in derivati ed e-fuels, con particolare riferimento, indicativo e non esaustivo, ai seguenti ambiti:
  - b1) ricerca e sviluppo di processi e sistemi per la produzione di e-fuel, dai prototipi di laboratorio fino alla scala pilota;
  - b2) ricerca e sviluppo su tecnologie innovative di accumulo dell'idrogeno (compressione, liquefazione, idruri, soluzioni ibride e carrier liquidi, etc.) dai prototipi di laboratorio fino alla scala pilota;
- c) celle a combustibile per applicazioni stazionarie e di mobilità, con particolare riferimento, indicativo e non esaustivo, ai seguenti ambiti:
  - c1) ricerca e sviluppo di tecnologie innovative di stack e componenti e nuovi processi di produzione, per migliorare la durabilità del sistema e aumentarne la stabilità e l'affidabilità in condizioni di esercizio nei diversi settori di applicazione;
  - c2) ricerca e sviluppo di sistemi avanzati di celle reversibili basate su conduttori ionici e protonici.

Per la tematica A) UniGe ha presentato un progetto in qualità di capofila ed è risultata assegnataria di finanziamento:

- 1) titolo progetto "PROduzione di H2 verde da acqua di mare tramite elettrolizzatore innovativo operante ad alta temperatura con integrazione in processo power-to-METHanol" (PROMETH2eus)", responsabile scientifica Prof.ssa Maria Paola Carpanese del Dicca, contributo UniGe euro 1.000.000,00

## **Programma Nazionale della Ricerca (PNR)**

Il PNR 2021-2027, è uno strumento di programmazione quadro pluriennale partecipato e dinamico, pensato per contribuire al raggiungimento dei Sustainable Development Goals (SDGs) delle Nazioni Unite, delle priorità della Commissione Europea, degli Obiettivi della politica di coesione 2021-2027 nonché all'iniziativa Next Generation EU.

Il PNR 2021-2027 è articolato in priorità di sistema, grandi ambiti di ricerca e innovazione e relative aree d'intervento, piani nazionali e missioni. Le priorità di sistema sono pensate allo scopo

di consolidare i punti di forza e superare le debolezze del nostro sistema della ricerca. I sei grandi ambiti di ricerca e innovazione e relative aree d'intervento rispecchiano i sei cluster di Horizon Europe, il programma quadro europeo per la ricerca e l'innovazione 2021-2027 e considerano gli ambiti della Strategia nazionale di specializzazione intelligente.

#### Decreto n. 737 del 25-06-2021

Il Ministero dell'Università e della Ricerca ha pubblicato in data 05-08-2021 il *Decreto n. 737 del 25-06-2021* che stabilisce i criteri di riparto e di utilizzazione del "Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca (PNR)", per l'esercizio finanziario 2021 e per i successivi esercizi finanziari 2022 e 2023

Gli organi di governo accademici nella seduta straordinaria del mese di ottobre 2021 avevano approvato la Relazione programmatica, condividendo la strategia alla base del documento, gli interventi previsti, il cronoprogramma di spesa e la valutazione di coerenza delle iniziative previste con il principio di "non arrecare un danno significativo" (DNSH).

Sulla base della relazione programmatica il MUR ha erogato a UniGe risorse totali pari a euro 7.788.004 (anni 2021-205) per lo sviluppo delle seguenti linee di attività:

- a. Attivazione di contratti a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010
- b. Iniziative di ricerca propedeutiche alla presentazione di progetti di ricerca nell'ambito del primo pilastro del Programma Quadro per la Ricerca "Horizon Europe"
- c. Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca
- d. Ricerca collaborativa tra Atenei e/o Enti pubblici di ricerca nell'ambito di un progetto coerente con il PNR per conseguire un valore aggiunto più alto di quello conseguibile singolarmente
- f. Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie

A ottobre 2022, sulla base dei risultati della VQR, l'importo assegnato all'Ateneo è stato rimodulato in euro 7.687.067.

#### PON Ricerca e Innovazione "Istruzione e ricerca per il recupero – REACT-EU" – Asse IV – DM 1062-2021,

Il Ministero dell'Università con il Decreto Ministeriale 10 agosto 2021, n. 1062, ha assegnato ai beneficiari nuove risorse FSE REACT-EU per la sottoscrizione di nuovi contratti di ricerca su tematiche *green* e sui temi dell'innovazione.

Le risorse attribuite all'Università di Genova ammontano a euro 847.818,66 per contratti sulle tematiche di innovazione e euro 3.749.967,13 per contratti su tematiche *green*.

L'Ateneo ha emesso i relativi bandi e ha contrattualizzato 31 RTDA su tematiche *green* e 7 RTDA su tematiche di innovazione a partire dal 1° febbraio 2022. I ricercatori stanno procedendo con l'attività prevista dai loro contratti, e quasi tutti hanno già iniziato lo svolgimento del periodo obbligatorio di ricerca in impresa.

## **Finanziamenti MUR**

### PRIN

Nel 2022 sono stati emanati 2 bandi PRIN: un primo bando con regole “tradizionali” a febbraio 2022 (DD 104 del 02/02/2022) ed un secondo bando inserito nell’ambito del PNRR, con regole diverse conseguenti dal finanziamento europeo, a ottobre 2022 (DD 1409 del 14/09/2022).

Per il bando PRIN 2022, sono stati presentati da docenti/ricercatori UniGe 422 programmi di ricerca, di cui 131 in qualità di PI, e per il bando PRIN 2022-PNRR 218 programmi, di cui 91 in qualità di PI. Per entrambi i bandi le valutazioni sono ancora in corso e gli esiti dovrebbero essere pubblicati nel corso del 2023.

Nel 2022 hanno preso avvio i progetti finanziati nell’ambito del bando PRIN 2020: sono stati finanziati 31 progetti, di cui 7 in qualità di PI.

Sono pienamente operativi i 52 progetti vincitori del Bando PRIN 2017 (10 PI e 42 Responsabili di UO). Il Settore ha fornito il necessario supporto ai Dipartimenti per concretizzare l’assegnazione da parte del MUR della seconda rata del contributo.

Relativamente ai progetti PRIN 2015, per un totale di 29 progetti (8 PI e 21 Responsabili di UO), si sono concluse le procedure di audit effettuate dal settore che ha verificato tutta la documentazione contabile dei progetti e inoltrato le previste dichiarazioni al Mur.

### Bando FARE Ricerca in Italia – III edizione

Nel 2022 sono stati resi noti gli esiti del Bando FARE 2020 (DD n. 453 del 23/12/2020) finalizzato a finanziare interventi volti all’attrazione dei vincitori ERC: i 2 progetti presentati da ricercatori UniGe hanno ricevuto una valutazione positiva e hanno ottenuto un contributo. I due progetti si svolgono presso DAFIST e DIBRIS e hanno ricevuto un finanziamento complessivo pari a euro 615.957,00.

### FISR

Nel 2022 hanno preso avvio e si sono conclusi i 10 progetti finanziati dal bando FISR 2020 - COVID 19 per la presentazione di proposte progettuali di ricerca di particolare rilevanza strategica, finalizzate ad affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus SARS-Cov-2 e dell’infezione Covid-19. Sono inoltre pienamente operativi i 3 progetti finanziati con il bando FISR 2019.

Per tutti questi progetti è stata richiesta dal MUR la dichiarazione di asseverazione del collegio dei revisori dei conti e pertanto è stata predisposta dal settore la documentazione contabile e scientifica da sottoporre alla valutazione del Collegio dei Revisori dei Conti per ottenere le dichiarazioni.

### Fondo Italiano per la Scienza – FIS

Nel corso del 2023 dovrebbero essere resi noti gli esiti del bando FIS, emanato con D.D. n. 2281 del 28.09.2021. Il Bando prevedeva il finanziamento di progetti presentati da Principal Investigator di qualunque nazionalità, che abbiano scelto come Host Institution una Istituzione italiana, per le categorie Starting Grant e Advanced Grant. Alla scadenza del bando fissata al 30 dicembre 2021, sono stati presentati 48 progetti di ricercatori che hanno scelto UniGe come Host Institution.

## PNRA – Antartide

Nel 2022 si sono conclusi 4 dei 5 progetti finanziati dal bando 2018. Ancora in corso il progetto finanziato nell'ambito del bando 2019.

Anche per i progetti PNRA, nel corso del 2022 è stata richiesta dal MUR, per il tramite del CNR, per i progetti dal bando 2016 in poi, la dichiarazione di asseverazione del Collegio dei Revisori dei Conti, con conseguente attività di report e predisposizione della documentazione necessaria.

## Diffusione della Cultura Scientifica

Sono ancora in corso i due progetti finanziati nell'ambito del bando 2020: uno presso il DISTAV e uno per i Giardini Botanici Hanbury in collaborazione con il CENVIS.

## **Finanziamenti da Enti esterni e altri Ministeri.**

Nel 2022 Ministero della Salute ha pubblicato gli esiti degli avvisi relativi alle 5 traiettorie previste dal Piano Operativo Salute 2021 (POS 2021).

UniGe si è aggiudicata 3 progetti su 5 presentati:

- Per la TRAIETTORIA 3 – “Genoma mEdiciNa pERsonalizzatA – GENERA” – responsabile scientifico Prof. Federico Zara del Dinogmi, quota UniGe euro 150.000,00;
- Per la TRAIETTORIA 4 - Hybrid Hub (H<sup>2</sup>UB): Modelli cellulari e computazionali, micro e nanotecnologie per la personalizzazione di terapie innovative, responsabile scientifico Prof. Gianmario Sambuceti del Dissal, contributo UniGe euro 1.162.400,00
- Per la TRAIETTORIA 5 - Nutridiemme: istituzione di un network nazionale per la lotta alla malnutrizione, responsabile scientifico Prof.ssa Livia Pisciotta del DIMI, contributo UniGe euro 70.000,00.

In relazione alla Fondazione CARIPLLO, l'Ateneo ha visto finanziato un progetto a valere sui Bandi 2021 nel settore “Ricerca sociale e umanistica”: progetto “Demographic Changes and Enriched Society: Promoting Cultural Diversity and Social Inclusion in Higher Education in Italy”, presso il DISPI.

In relazione ai Bandi AIRC sono in corso i progetti finanziati a seguito dei bandi 2018 e 2019, mentre con riferimento ai bandi 2021 sono stati finanziati 3 progetti.

La Fondazione Compagnia di San Paolo ha reso noti gli esiti del Bando Trapezio per la valorizzazione dei progetti di ricerca già presentati nell'ambito di competizioni internazionali e del bando PRIN 2020, ma non finanziati per mancanza di fondi. Sono stati finanziati 4 progetti presentati da ricercatori UNIGE: 3 per la linea 1 e 1 per la linea 2.

## **Finanziamenti di Ateneo**

### *Bando Curiosity driven*

Nel 2022 si sono concluse le procedure per l'assegnazione di contributi del Bando Curiosity Driven 2021. La seconda fase di valutazione era stata affidata alla Fondazione Cariplo in qualità di valutatore esterno, che si è avvalsa di revisori anonimi (referee) non operanti nel territorio regionale.

A luglio 2022 sono stati finanziati 11 progetti. A settembre gli organi di governo hanno deciso di finanziare ulteriori 11 progetti utilizzando le risorse derivanti dal DM 737/2021

L'iniziativa era inserita fra le azioni proposte nell'ambito del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) di cui al DM 737/2021 e sarà portata interamente a rendicontazione in tale ambito.

#### Bando per la concessione di contributi per acquisto e aggiornamento delle attrezzature scientifiche.

Al fine di perseguire gli obiettivi di rinnovamento delle attrezzature scientifiche e ristrutturazione delle infrastrutture di laboratorio già operative negli spazi dell'Ateneo, che possono incrementare la capacità di ricerca, e favorire la condivisione delle strumentazioni in grado di migliorare l'interazione con stakeholder esterni, è stato emanato il bando di Ateneo 2022 per l'erogazione di contributi per l'acquisto e l'aggiornamento di strumentazione scientifica.

Il budget dell'iniziativa, pari a euro 800.000, era ripartito come segue:

- a) Euro 200.000 destinati all'acquisto/aggiornamento di attrezzature di costo complessivo compreso tra Euro 5.000 e Euro 50.000, inclusa IVA;
- b) Euro 600.000 destinati all'acquisto/aggiornamento di attrezzature di costo complessivo superiore a Euro 50.000, inclusa IVA.

A seguito della valutazione da parte della Commissione Ricerca delle richieste di contributo pervenute, gli organi di governo hanno deliberato il finanziamento di:

- 5 grandi attrezzature, per un importo totale di Euro 562.547, 51, su uno stanziamento di Euro 600.000;
- 7 medie attrezzature, utilizzando lo stanziamento di Euro 200.000 oltre a parte del residuo non utilizzato per le grandi attrezzature, per un totale di Euro 209.476,06.

L'iniziativa era inserita fra le azioni proposte nell'ambito del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) di cui al DM 737/2021.

#### Bandi a sportello per l'erogazione di contributi per attività di ricerca all'estero e per l'organizzazione di convegni internazionali

Con riferimento alle *Attività di ricerca all'estero* le risorse ancora disponibili a fine 2022, sul relativo bando emanato con D.R. n. 1148 del 22/03/2019, ammontavano a poco meno di 30mila euro. Nel corso del 2022 sono state finanziate dalla Commissione Ricerca n. 4 richieste di contributo per frequenza all'estero.

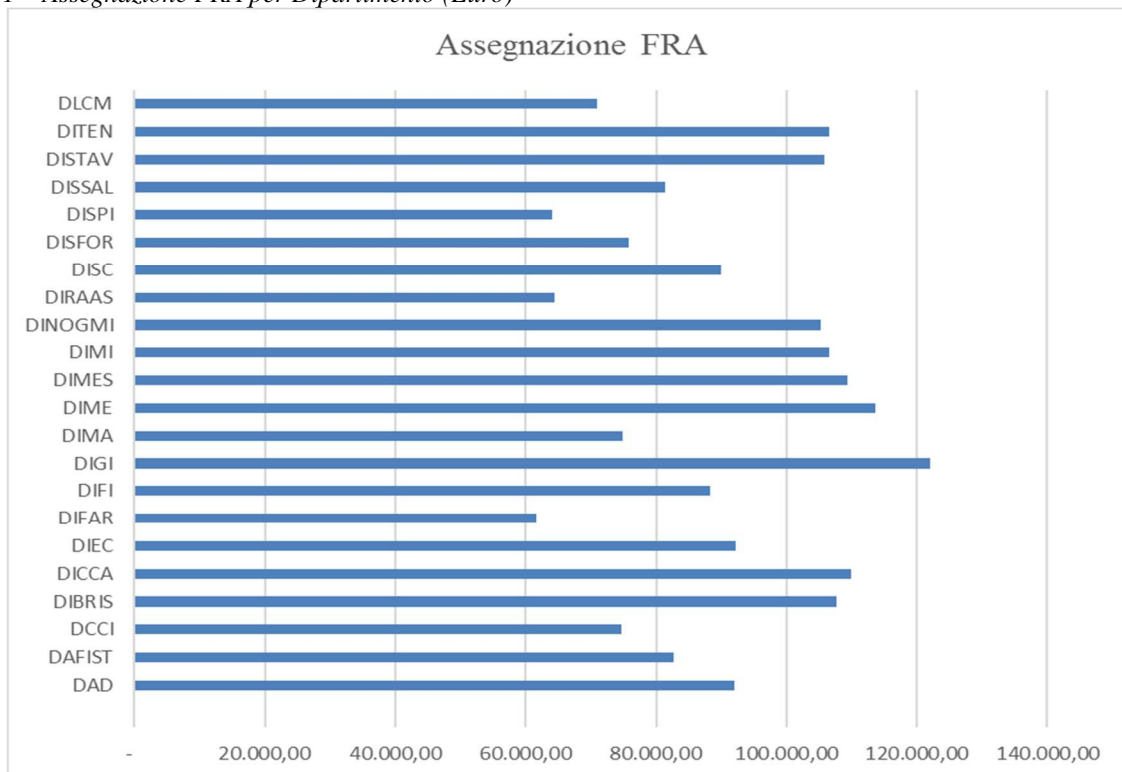
In merito all'attività di *Organizzazione di convegni, seminari, conferenze, scuole e workshop internazionali da svolgersi nel territorio ligure* le risorse ancora disponibili sul bando emanato con D.R. n. 1149 del 22/03/2019 sono esaurite ed è stato emanato un nuovo bando con DR n. 2406 del 01/06/2022.

Nel corso del 2022 sono state finanziate dalla Commissione Ricerca n. 36 richieste presentate da docenti/ricercatori/assegnisti di ricerca dell'Ateneo.

#### Fondi per la ricerca di Ateneo (FRA)

Nel 2022 sono stati assegnati ai Dipartimenti fondi per la ricerca pari a euro 2.000.000,00, suddivisi in due tranches: a febbraio il 45% della somma complessiva, pari a 900.000 euro, distribuito e assegnato in base alla numerosità dei docenti attivi al 31.12.2021, e nel mese di dicembre il restante 55% della somma complessiva, pari a 1.100.000 euro, distribuito e assegnato applicando i risultati della VQR 2015-2019 (c.d. VQR3).

Fig. 1.1 – Assegnazione FRA per Dipartimento (Euro)

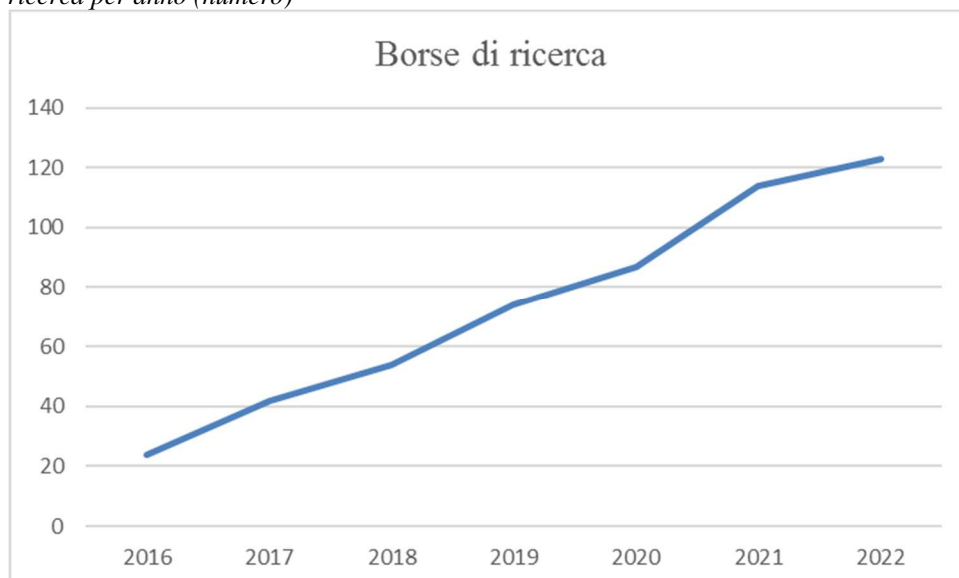


### Borse di ricerca post-laurea

Nel corso dell'anno 2022 le procedure per l'attivazione di borse di ricerca post-laurea sono state 123 mentre risultavano in corso di svolgimento 76 borse di ricerca post-laurea attivate e/o rinnovate negli anni precedenti.

Il grafico seguente mostra come le richieste di attivazione di borse di ricerca siano in costante aumento negli ultimi anni.

Fig. 1.2 – Borse di ricerca per anno (numero)





## **Accordi e convenzioni in ambito ricerca**

Nel 2022 sono state predisposte le istruttorie per la sottoscrizione, previa approvazione da parte del Consiglio di amministrazione, delle seguenti Convenzioni con diversi enti pubblici e/o privati:

1. ACIB Consorzio austriaco per le biotecnologie industriali;
2. Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro;
3. CONISMA Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze del mare;
4. Università degli studi di Cagliari per progetto PRIN 2017;
5. EIC Ebrains Italian Community;
6. eLTER IT Long-Term Ecological Research Network – Italy;

## 2. RICERCA FINANZIATA DALLA COMMISSIONE EUROPEA

La presente sezione descrive le iniziative messe in atto per aumentare la partecipazione dell'Ateneo ai programmi comunitari di finanziamento ad attività di ricerca e innovazione e fornisce un quadro dei principali risultati ottenuti.

### 2.1 INIZIATIVE 2022

Durante il 2022 sono state portate avanti le iniziative già in corso volte a stimolare la partecipazione dell'Ateneo ad *Horizon Europe*, principale programma comunitario di finanziamento per attività di ricerca e innovazione per il periodo 2021-2027, con particolare riguardo al Primo Pilastro dedicato alla ricerca di Eccellenza.

#### Masterclass MSCA Postdoctoral Fellowship

Al fine di rafforzare la partecipazione dell'Università di Genova al pilastro dell'eccellenza di Horizon Europe aumentando l'attrattività nei confronti di ricercatori promettenti provenienti da tutto il mondo, l'Ateneo ha promosso la partecipazione alla call *MSCA Postdoctoral Fellowship* con scadenza 14 settembre 2022 attraverso due iniziative:

1. Pubblicazione su sito web di UniGe e sulla piattaforma europea Euraxess di manifestazioni di interesse da parte di *Supervisor* dell'Ateneo interessati a ospitare potenziali *fellow*
2. Masterclass per la formazione e il supporto a *Supervisor* di UniGe e a candidati *fellow* che abbiano scelto UniGe come Host Institution

La realizzazione della «Masterclass» per potenziali *fellow* ha permesso una migliore formazione dei candidati e pianificazione delle assistenze, ottimizzandone la calendarizzazione a beneficio sia dell'ufficio sia degli stessi candidati. Il percorso di assistenza si è articolato in due giornate di formazione su come presentare una proposta di successo, assistenza e revisione delle bozze progettuali da parte del Servizio ricerca e il pre-screening finale da parte del Punto di Contatto Nazionale per il programma MSCA.

L'iniziativa ha condotto alla presentazione di 17 proposte, di cui 2 sono state finanziate ed una è stata collocata in lista di riserva.

#### Masterclass ERC

Visti i risultati positivi dell'edizione 2021, l'Ateneo ha realizzato la seconda *Masterclass* dedicata a ricercatori intenzionati a presentare una proposta *ERC* nel 2022. La *Masterclass* si è concretizzata in un percorso di supporto alla presentazione che ha previsto la revisione dei CV dei candidati da parte di esperti interni all'Ateneo, due giornate di formazione e approfondimento, in modalità telematica, con la partecipazione del Punto di Contatto Nazionale (NCP) e di esperti valutatori e vincitori di *ERC Grants*, assistenza e revisione delle bozze progettuali da parte del Servizio ricerca e il *pre-screening* finale del NCP.

A seguito delle *Masterclass* ERC sono state presentate 15 proposte da parte di candidati ai bandi *ERC Starting Grant (2022 e 2023)*, 4 da parte di candidati al bando *ERC Consolidator Grant* e 2 proposte *ERC Synergy*. Un candidato *ERC STG 2022* è risultato vincitore, mentre un secondo è stato collocato in lista di riserva. Uno dei candidati *ERC CoG 2022* ha passato il primo step di valutazione ed è stato invitato alla fase di intervista, pur non risultando alla fine vincitore. Per quanto riguarda le proposte presentate nell'ambito dei bandi *ERC STG 2023* ed *ERC Synergy 2023*, al momento della stesura del presente documento, i risultati non sono ancora noti.

### Boosting Excellence 2022 e Mock interview per ERC Grant

Al fine di supportare *Principal Investigator* (PI) dell'Ateneo che abbiano superato la prima fase di selezione e siano stati invitati a sostenere l'intervista nell'ambito di progetti *ERC Starting, Consolidator, Advanced o Synergy Grant*, è stato pubblicato il bando *Boosting Excellence 2022*.

Il supporto è stato realizzato attraverso l'assegnazione ad ogni PI di un importo pari a euro 7.000 per rafforzare la propria preparazione in vista dell'intervista attraverso azioni quali, a titolo di esempio, frequenza di corsi specificatamente dedicati alla preparazione di interviste ERC, iscrizione a corsi intensivi di lingua inglese o altre attività di formazione/specializzazione.

Hanno beneficiato del contributo tre docenti, di cui due candidati *Starting* e un candidato *Consolidator Grant*. Per rafforzare ulteriormente la preparazione dei tre ricercatori in vista dell'intervista ERC, per ognuno è stata realizzata una *mock interview* con la partecipazione di esperti interni ed esterni all'Ateneo.

Al momento della stesura del presente documento, uno dei due candidati *ERC Starting Grant* (che avevano inoltre beneficiato del percorso *Masterclass ERC*) è risultato vincitore, il secondo collocato in lista di riserva, mentre il candidato *ERC Consolidator* non è risultato vincitore

### Genoa Open Access Week 2022

Per il quarto anno l'Ateneo ha preso parte all'iniziativa internazionale *Open Access week* realizzando la *GenOA Week 2022* (<https://openscience.UniGe.it/genOAweek2022>). Sono state organizzate cinque giornate di approfondimento sulle azioni concrete messe in campo per costruire equità e inclusione nel mondo della ricerca scientifica, come le nuove possibilità di pubblicazione *Open Access* offerte dai contratti trasformativi e gli strumenti *Open Science* per i ricercatori, anche in vista delle novità introdotte nella programmazione europea 2021-2027.

## **2.2 PARTECIPAZIONE DELL'ATENEO AD HORIZON**

### *Presentazione proposte*

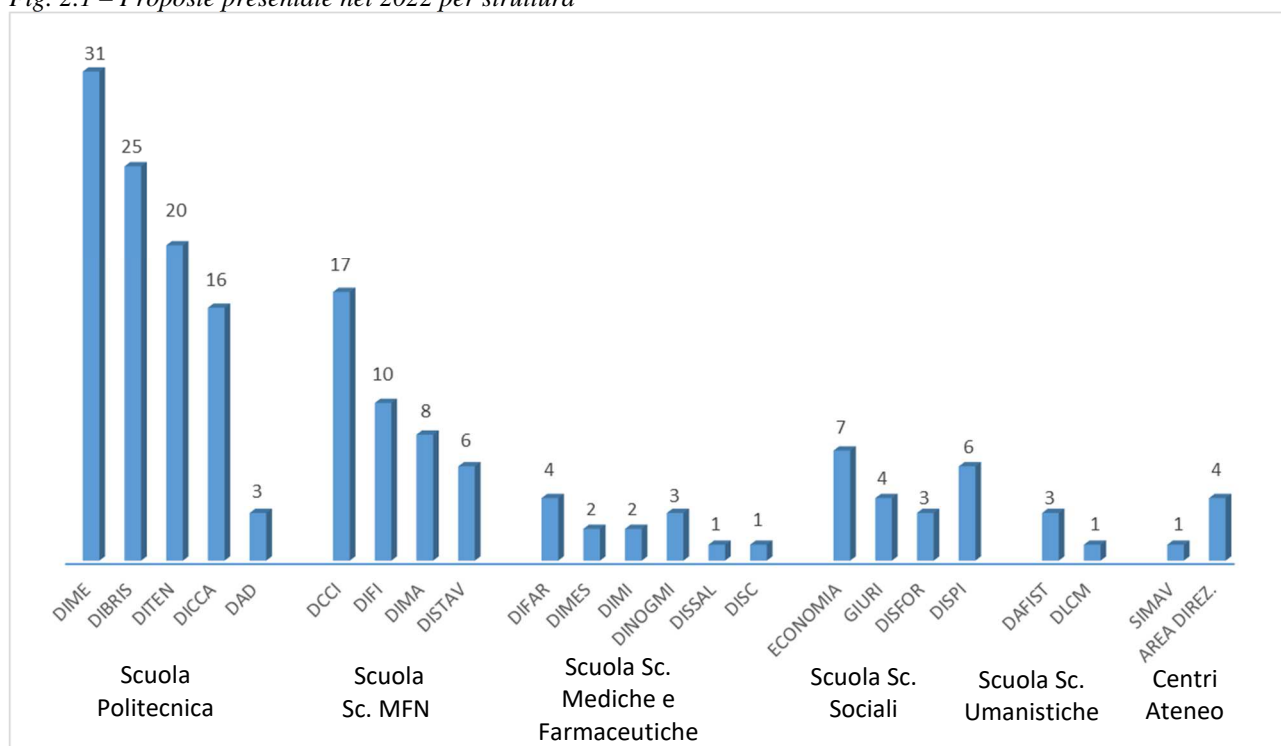
Il 2022 ha visto l'avvio a pieno regime della nuova programmazione *Horizon Europe 2021-2027*. In tale contesto, il numero di progetti presentati nell'ambito del nuovo programma *Horizon Europe* è stato 178.

Tab. 2.1 – Numero proposte presentate nell’ambito dei programmi quadro nel periodo 2018-2022

	2018	2019	2020	2021	2022
N. proposte presentate	137	162	167	104 (13 H2020 + 91 HE)	178

Anche dai primi bandi si conferma la forte partecipazione di UniGe al Pilastro **dell’Eccellenza** di *Horizon Europe* (*European Research Council, Marie Skłodowska-Curie Action e Research Infrastructures*) come evidenziato dalle 66 proposte presentate sulle 178 totali. Le altre proposte si suddividono tra il **II Pilastro** - *Global Challenges & European Industrial Competitiveness* (79 proposte presentate), il **III Pilastro** - *Innovative Europe* (11 proposte), **attività trasversali** - *Widening Participation and Strengthening the European Research Area* (6 proposte) e Altri programmi di ricerca (JU, JTI) con 16 proposte presentate.

Fig. 2.1 – Proposte presentate nel 2022 per struttura

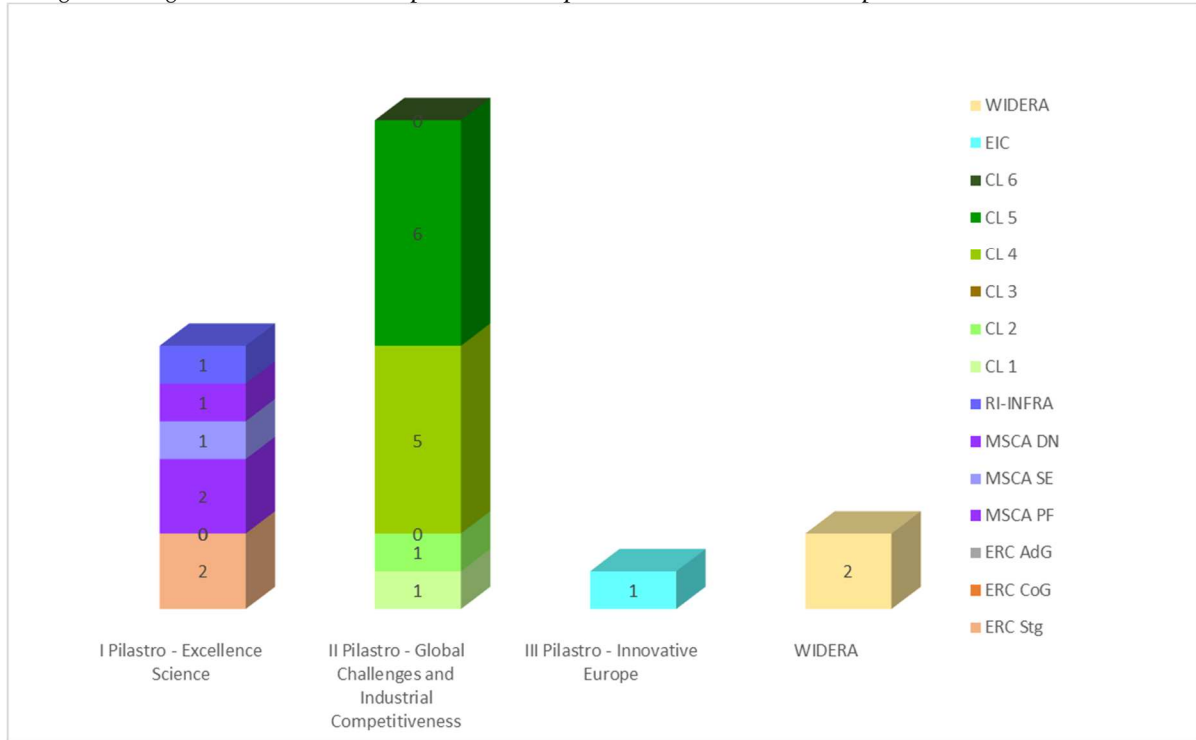


### Progetti in corso

Durante il 2022 sono stati stipulati 33 nuovi contratti nell’ambito di *Horizon Europe* (a fronte di 18 contratti stipulati nel 2020 e dei 15 H2020 nel 2021).

I progetti in corso nel 2022 risultano 79 (56 H2020 e 23 Horizon Europe).

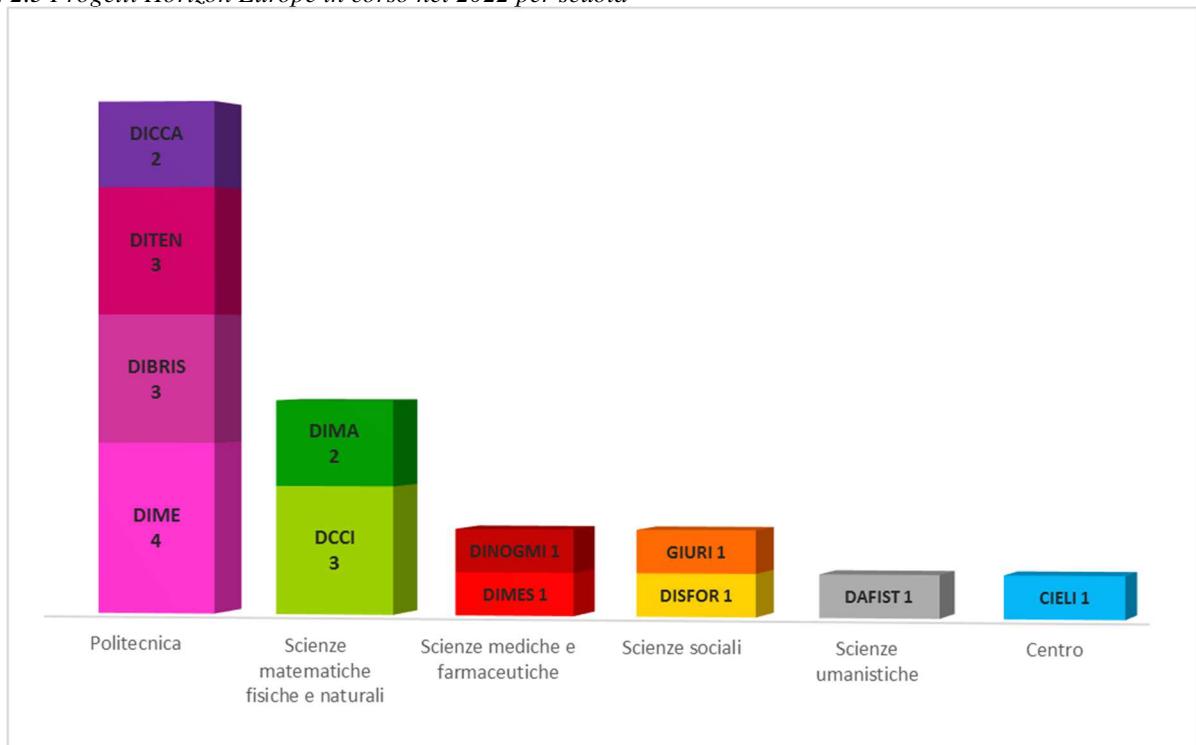
Fig. 2.2 Progetti in corso nel 2022 per Pilastro e per misura in Horizon Europe



Dei 23 progetti Horizon Europe in corso, UniGe partecipa come coordinatore in 7 progetti, principalmente finanziati nell’ambito del pilastro dell’Eccellenza (5) e negli altri 16 in qualità di partner.

La partecipazione più consistente ad *Horizon Europe* continua ad essere da parte della Scuola Politecnica con 12 progetti in corso, seguita dalla Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, con 5 progetti e Scuola di Scienze mediche e farmaceutiche (2), Sc. Sociali (2), Scienze Umanistiche (1) e il Centro italiano di eccellenza sulla logistica, i trasporti e le infrastrutture – CIELI (1).

Fig. 2.3 Progetti Horizon Europe in corso nel 2022 per scuola



## 2.1 PARTECIPAZIONE DELL'ATENEO AD ALTRI PROGRAMMI UE

Nell'ambito di altri programmi di finanziamento diretto da parte della Commissione europea per attività di ricerca e innovazione (esclusi *Horizon Europe*), nel 2022 sono state presentate **20** proposte progettuali.

Tab. 2.2 – Progetti presentati nel 2022 nell'ambito di programmi comunitari (escluso *Horizon Europe*)

<b>Programma comunitario</b>	<b>N° proposte presentate nel 2022</b>	<b>Struttura/e</b>
Justice Programme (JUST 2027)	3	3 DISPI
Union Civil Protection Mechanism (UCPM)	1	DICCA
European Defence Fund (EDF)	3	1 DITEN, 2 DIBRIS
EUROSTARS	1	DITEN
JPI OCEANS	1	DITEN
JPI DUT	2	1 DICCA, 1 DIBRIS
BIODIVERSA+	2	2 DISTAV
CREA 2027	2	2 DAD
DIGITAL	2	2 DIBRIS
CERV	2	1 DIGI, 1 DINOGMI
STARTS	1	1 DIBRIS
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	

Per quanto riguarda i progetti finanziati nell'ambito di altri programmi comunitari, nel 2022 erano in corso 17 progetti.

Tab. 2.3 – Progetti attivi nel 2022 nell'ambito di programmi comunitari (escluso Horizon 2020 e Horizon Europe)

<b>Programma comunitario</b>	<b>N° progetti attivi nel 2022</b>	<b>Dipartimento</b>
Justice Programme (JUST)	4	2 DISPI, 2 DIGI
EURAMET	1	DITEN
UCPM	1	DICCA (coordinatore)
SOLSTICE	1	DICCA
Structural Reform Support Programme	1	CIELI (coordinatore)
EMRP	1	DICCA
JPI Cultural Heritage	2	DISTAV (coordinatore), DAD
JPI Aquatic Pollutants	1	DISTAV
ERAMIN III	1	DCCI
AMIF	1	DISFOR
EDF	1	DITEN
JPI Oceans	1	DITEN
EUROSTARS	1	DITEN
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	

### 3.1 PROGRAMMI DI RICERCA E COOPERAZIONE SCIENTIFICA INTERNAZIONALI

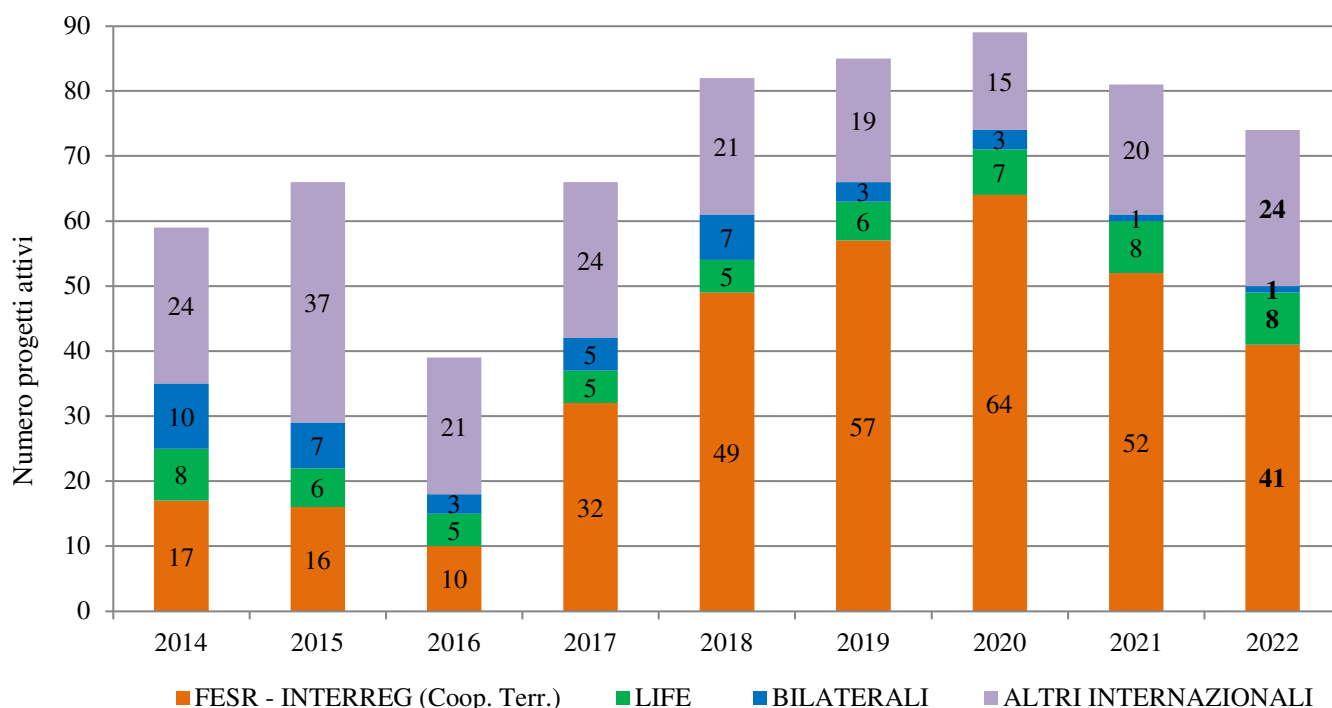
Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti dalla partecipazione dell'Ateneo ai Programmi di Ricerca e cooperazione scientifica internazionali.

#### I. TREND GENERALE

Nel 2022 si è confermato il forte interesse dell'Ateneo per gli oltre 90 Programmi internazionali di finanziamento dedicati ad attività di ricerca collaborativa con l'estero.

Nonostante il brusco impatto della pandemia a livello internazionale e la chiusura del ciclo 2014-2020 di un'importante porzione di programmi di cooperazione europea, con conseguente riduzione del numero di bandi, il nostro Ateneo ha comunque mantenuto un ritmo di attività progettuale molto sostenuto, attestato da *74 progetti attivi nel 2022, di cui 12 sottoscritti nell'anno di riferimento.*

Fig. 3.1 - Partecipazione UNIGE ai Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale - periodo 2014-2022 (n. progetti attivi)



Di particolare rilevanza rimangono i finanziamenti erogati dal Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) dedicato ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea INTERREG 2014-2020: sul totale dei progetti internazionali attivi nel 2022 infatti, il 55% sono quelli cofinanziati dai fondi Fesr-INTERREG, per un totale di 41 progetti e un valore complessivo di oltre 5.5 M€ come quota UniGe.

Inoltre, malgrado il notevole ritardo nell'avvio della nuova Programmazione 2021-2027 di alcuni pacchetti di finanziamento comunitari, il 2022 ha comunque registrato una crescita della partecipazione complessiva dell'Ateneo alle call internazionali, con 65 progetti presentati nel 2022 (contro i 57 del 2021), soprattutto nell'ambito dei bandi Interreg (nuovi o di transizione alla nuova programmazione) e dei Programmi bilaterali scientifici e tecnologici del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI); per molti di essi le valutazioni sono ancora in corso.



## II. DISTRIBUZIONE DEI PROGETTI ATTIVI PER TIPOLOGIA DI PROGRAMMA

### 1. Programmi di cooperazione territoriale INTERREG: un primo bilancio a chiusura del ciclo di Programmazione 2014-2020

Nell'ambito dei diversi strumenti di finanziamento internazionali per la ricerca e la cooperazione, i progetti finanziati dai fondi INTERREG hanno sempre rappresentato la quota più significativa dell'attività progettuale dell'Ateneo. Tali Programmi sono suddivisi in:

- Transfrontalieri Italia-Francia (Alcotra e Marittimo),
- Transnazionali (Alpine Space, Med, Central Europe)
- Interregionale (Interreg Europe, Urbact/UIA)
- Transfrontaliera esterna (ENI-CbC Med)

Nel corso delle **3 Programmazioni Interreg** succedutesi **dal 2000 ad oggi**, Unige ha vinto complessivamente **147 progetti**, con un trend significativamente in crescita nel passaggio da una Programmazione a quella successiva, così distribuiti:

- 25 progetti finanziati nel periodo 2000-2006
- 42 progetti finanziati nel periodo 2007-2013
- 81 progetti finanziati nel periodo 2014-2020.

La partecipazione più consistente è quella a livello transfrontaliero **Interreg Italia-Francia**, nella quale l'Ateneo ha vinto nel corso dei **tre cicli di Programmazione un totale di 109 progetti**, di cui:

- 48 progetti It- Fr ALCOTRA: 8 nel periodo 2000-2006; 16 nel periodo 2007-2013; 24 nel periodo 2014-2020;
- 61 progetti It-Fr MARITTIMO: 11 nel periodo 2007-2013 (prima di allora non esisteva il Programma); 50 nella programmazione 2014-2020.

Per la programmazione **INTERREG 2014-2020**, in particolare, il **tasso di successo complessivo del nostro Ateneo è stato del 47.6%**, con 81 progetti vinti su 170 presentati, a testimonianza del contributo sempre più capillare che il nostro Ateneo fornisce al territorio in termini di ricadute concrete sulla crescita economica e sociale, di trasferimento dell'innovazione al tessuto produttivo e di potenziamento della competitività in settori strategici e/o vitali a livello globale.

L'apporto più significativo in tal senso è stato registrato in particolare nell'ambito dei programmi transfrontalieri con la Francia, e questo risultato è tanto più strategico se letto alla luce del *Trattato del Quirinale*, sottoscritto dai due Paesi a novembre 2021, e che rappresenta la cornice istituzionale, politica e programmatica della cooperazione bilaterale cui i programmi Alcotra e Marittimo contribuiscono a dare attuazione.

#### 1.a. Interreg Italia-Francia Marittimo

Anche nel 2022 questo programma si è confermato essere lo strumento finanziario di cooperazione territoriale in cui la partecipazione dell'Ateneo è più ampia, con **23 progetti attivi** (per un valore complessivo di oltre **3.2 M € come quota UniGe**) e **2 nuovi progetti finanziati** nell'anno di riferimento:

- "CIRCUMVECTIO-PLUS: Circolazione di qualità delle merci su vettori nella catena logistica del Programma" (referente CIELI prof.ssa Lara Penco in qualità di partner);
- "ReS\_EAU: Rete strategica per la riduzione del rischio alluvione attraverso l'utilizzo di infrastrutture verdi e la creazione di comunità consapevoli e resilienti al cambiamento climatico" (referente DICCA prof.ssa Ilaria Gnecco in qualità di Partner).

Nell'ambito di questo Programma transfrontaliero in particolare, l'Ateneo ha saputo porsi per tutto l'arco della Programmazione 14-20 come centro aggregatore di competenze innovative e trasversali a livello Mediterraneo sulle tematiche legate al mare, trovando anche una importante sintesi di riferimento verso l'esterno nel Centro Strategico di Ateneo '*Centro del Mare*'.

La chiusura nel 2022 di diversi progetti in corso ha inoltre evidenziato risultati, impatti e sinergie forti e durature create grazie ad alcuni *cluster tematici* transfrontalieri nei quali l'Ateneo è coinvolto sin dal 2019, e che ora stanno consentendo di trarre una progettualità consolidata anche nella nuova Programmazione 2021-2027.

I poli tematici transfrontalieri nei quali l'Università è coinvolta a vario titolo sono in particolare:

- **Gestione dei rischi legati ai cambiamenti climatici, sicurezza marittima, portuale e della navigazione** (progetti: *Lose+*, *Sinapsi*, *Alacres2*, *OMD*, *Sicomar+*, *Gias*, *Iside*, *Maregot*, *Trig-Eau*, *Adapt*)
- **Sostenibilità dei porti**, sia con riferimento all'**inquinamento acustico** (progetti *Decibel*, *Mon Acumen*, *Report*, *Rumble*) e **dell'aria** (progetto *AerNostrum*), sia con riferimento alla **qualità delle acque portuali** e alla **gestione dei rifiuti e dei reflui** nei porti (progetti: *Geremia*, *Matrac – ACP*, *Splash!*, *Port-5R*, *Qualiporti*), sia con riferimento alle tematiche riguardanti la **promozione dell'utilizzo del GNL come carburante alternativo** (progetto *TDI Rete-GNL*), sia infine riguardo al problema dell'**insabbiamento dei porti** (progetto *Sediterra*)
- **Creazione di reti transfrontaliere di servizi e reti di impresa per il rafforzamento dell'imprenditorialità nei settori della Blue e Green Economy** (progetti: *Alserv*, *Marittimotech*, *MarittimoMob*, *MECO*, *ArtLab Exper*)
- **Promozione del turismo sostenibile** (progetti: *Art Lab Net*, *Sofia*)
- **Conservazione, protezione e sviluppo del patrimonio naturale e culturale**: (progetti: *Aliem*, *Cambio Via*, *Itinera Romanica+*, *Neptune*)
- **Intermodalità, logistica e trasporto multimodale** in zone portuali (progetti *Circumvectio*, *CircumvectioPlus*, *EasyLog*).

Nel 2022, infine, l'Università ha realizzato (dove capofila) e partecipato (dove partner) a numerosi eventi territoriali transfrontalieri di Cluster a chiusura dei progetti coinvolti, in particolare nell'ambito del Polo tematico sulla Gestione dei rischi e la sicurezza della navigazione (progetti *Lose+*, *Sinapsi*, *Alacres2*, *OMD*, *Iside*).

### **1.b. Interreg Italia-Francia Alcotra**

Per quanto riguarda il programma transfrontaliero Italia-Francia Alcotra, nel 2022 erano *attivi 15 progetti (pari ad oltre 1.7 M€ come quota UniGe)*, quasi tutti relativi a Piani Strategici focalizzati su territori (PITER) o tematiche (PITEM) specifici. Finalità di questi cluster di progetti, ormai in chiusura, è stata quella di realizzare politiche integrate di governance e di sviluppo territoriale a livello transfrontaliero, per rispondere con soluzioni efficaci a bisogni concreti dei territori coinvolti.

Nello specifico, l'Ateneo partecipa in qualità di Partner, Soggetto Attuatore o di collaborazione esterna su un'ampia varietà di progetti strategici in molteplici settori, quali:

#### ***Innovazione: PITEM CLIP***

- Progetto CLIP-CIRCUITO, che ha sviluppato una strategia transfrontaliera dell'innovazione condivisa tra Regioni e strutture di supporto alla ricerca e all'imprenditoria in tema di economia circolare (Partner: Dip. di Farmacia – DIFAR, responsabile scientif. Prof.ssa Angela Bisio).
- Progetto E-SANTÉ, che ha testato e validato soluzioni tecnologiche per la rilevazione e la prevenzione della fragilità fisica e cognitiva tra gli anziani in aree rurali e montane (Partner: Dip.

di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi - DIBRIS, resp. scientif. Prof. Fabio Solari).

***Valorizzazione e difesa della biodiversità e degli ecosistemi alpini: PITEM BIODIVALP***

- Progetto COBIODIV - conoscenza e monitoraggio (dip. UniGe coinvolto: DISTAV).
- Progetto PROBIODIV - promozione, crescita (dip. UniGe coinvolti: DIEC, DAD).
- Progetto GEOBIODIV - recupero e protezione habitat, sementi locali (dip. UniGe coinvolto: DISTAV).

***Valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale: PITEM PACE***

- Progetto SALVAGUARDARE, per identificare e valorizzare un patrimonio edificato minacciato da fattori naturali e da fattori umani (dip. UniGe coinvolto: DAD).
- Progetto FAR CONOSCERE, volto alla condivisione del patrimonio culturale poco conosciuto dell'area Alcotra attraverso l'innovazione digitale (dip. UniGe coinvolto: DAD).

***Sviluppo di servizi sociosanitari di prossimità e contro la perdita di autonomia degli anziani: PITEM PRO-SOL*** - Dipartimento UniGe coinvolto DIBRIS, in tutti e 4 i sotto-progetti:

- Progetto WE PRO/Prossimità, per lo sviluppo di nuovi modelli di welfare di prossimità con costruzione di reti di scambio e condivisione di buone pratiche.
- Progetto SENIOR, azioni finalizzate a rallentare la perdita di autonomia e sostenere l'invecchiamento attivo.
- Progetto FEMMES /DONNE, volto a testare e creare nuovi servizi sociali e sanitari che rispondano alle esigenze delle donne e ne promuovano l'integrazione socio-professionale
- Progetto GIOVANI, finalizzato a contrastare lo spopolamento delle aree marginali attraverso la promozione di un ecosistema di servizi innovativi, in particolare intercettando precocemente il disagio di preadolescenti e adolescenti fragili e favorendo il benessere dei giovani con disturbi del neuro sviluppo e neuromuscolari e delle loro famiglie.

***Valorizzazione delle aree del Parco Alpi Liguri e le aree dell'entroterra attigue: PITER ALPIMED***

- Progetto ALPIMED INNOV, volto a creare un ecosistema di innovazione applicata per l'economia di montagna (dip. UniGe coinvolto: DIFAR).
- Progetto ALPIMED PATRIM, finalizzato a valorizzare la destinazione turistica delle Alpi del Mediterraneo (dip. UniGe coinvolto: DAD).

***Messa in valore dei paesaggi per la sostenibilità e la competitività internazionale: PITER PAYS SAGES***

- Progetto PAYS AIMABLES: creazione di un prodotto turistico transfrontaliero basato sulla valorizzazione del paesaggio culturale e delle produzioni d'eccellenza (dip. UniGe coinvolto: DAD).

Accanto ai progetti Strategici sopra illustrati, nel 2022 l'Università ha **capofilato** e portato a conclusione due progetti c.d. *semplici*, avviati nel 2021 e finalizzati ad aumentare l'offerta formativa e le competenze professionali transfrontaliere, sia attraverso l'istituzione di un centro di eccellenza per la formazione nel campo dell'ingegneria dei sistemi (progetto SYSE2021, DIBRIS, resp. scientifico Prof. R. Sacile), sia con la realizzazione di attività di formazione professionale nella filiera dei giardini e del verde (progetto MONVER, GBH, resp. scientifico prof. M. Mariotti).

Come per il programma It-Fr Marittimo, anche per Alcotra l'Università nel 2022 ha realizzato (dove capofila) e partecipato (dove partner) a numerosi eventi territoriali transfrontalieri a chiusura dei progetti coinvolti, in particolare Clip-Circuito, Alpimed Innov, Alpimed Patrim, Monver, Syse 2021).

## 2. Partecipazione ad altri programmi di ricerca internazionali

Per quanto concerne le altre collaborazioni internazionali di ricerca, nel 2022 risultano *attivi 33 progetti (contro i 29 del 2021)*, di cui 11 finanziati nell'ambito dei Programmi di ricerca del Governo Federale degli Stati Uniti.

Nello specifico, i finanziamenti statunitensi attivi riguardano sia progetti di mobilità di ricerca da/per gli Stati Uniti, sia ricerche congiunte con prestigiosi enti in campo medico e biomedico e ingegneristico/ambientale, in particolare:

- Programma Air Force Office of Scientific Research (AFOSR)
- National Science Foundation (NSF)
- US Congressionally Directed Medical Research Programs (CDMRP)
- US Department of Defence (DoD) e in particolare US Department of the Navy (ONR)
- National Institutes of Health (NIH), in particolare NEI (National Eye Institute) e NIDCD (National Institute on Deafness and Other Communication Disorders)
- National Multiple Sclerosis Society (NMSS)
- VERTEX - Cystic Fibrosis Research Innovation Award Programme

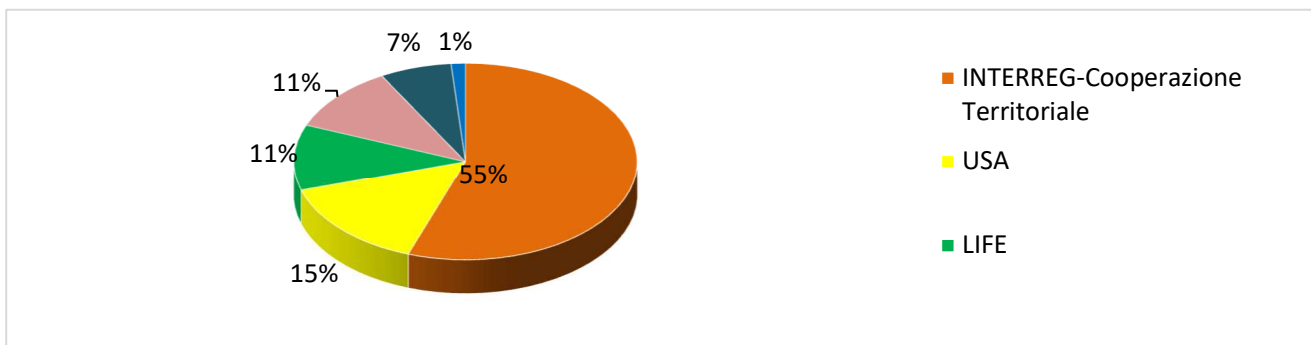
Nel 2022 si è inoltre registrata una diversificazione della progettazione con gli Stati Uniti, in particolare con la partecipazione a programmi prima meno esplorati, e questo - auspicabilmente - anche grazie all'evento informativo organizzato dal nostro Ateneo a settembre 2021 in collaborazione con il National Council of University Research Administrators statunitense - NCURA (principale ente no profit americano di formazione e sviluppo professionale nell'ambito dell'amministrazione dei programmi di ricerca statunitensi), finalizzato proprio ad aumentare la capacità progettuale dell'Ateneo ed inserirlo in un circuito di contatti e di collaborazioni scientifiche più stretti e diretti con gli Stati Uniti.

L'interesse a sviluppare collaborazioni con gli Stati Uniti è del resto attestata anche dal numero di *proposte congiunte presentate nel 2022*: delle 65 idee progettuali complessivamente sottomesse nell'ambito dei vari programmi di ricerca internazionali, poco meno del 20% ha riguardato collaborazioni bilaterali con gli Stati Uniti (di cui 5 poi finanziati nell'anno di riferimento).

Parallelamente alle collaborazioni con gli Stati Uniti, resta sempre molto attiva anche la partecipazione ai consueti Programmi di finanziamento dei più prestigiosi Enti/Organismi europei ed internazionali, in particolare per i programmi: *LIFE* (8 progetti attivi, di cui 1 stipulato nel 2022), *COST* (5 progetti attivi) e altri *Programmi bilaterali o multilaterali* (9 progetti finanziati da accordi bilaterali *MAECI, NATO, Axa Foundation ecc.*).

Una raffigurazione complessiva dei risultati raggiunti nel 2022 nell'ambito dei diversi Programmi di finanziamento di ricerca internazionali è riportata nella figura qui di seguito.

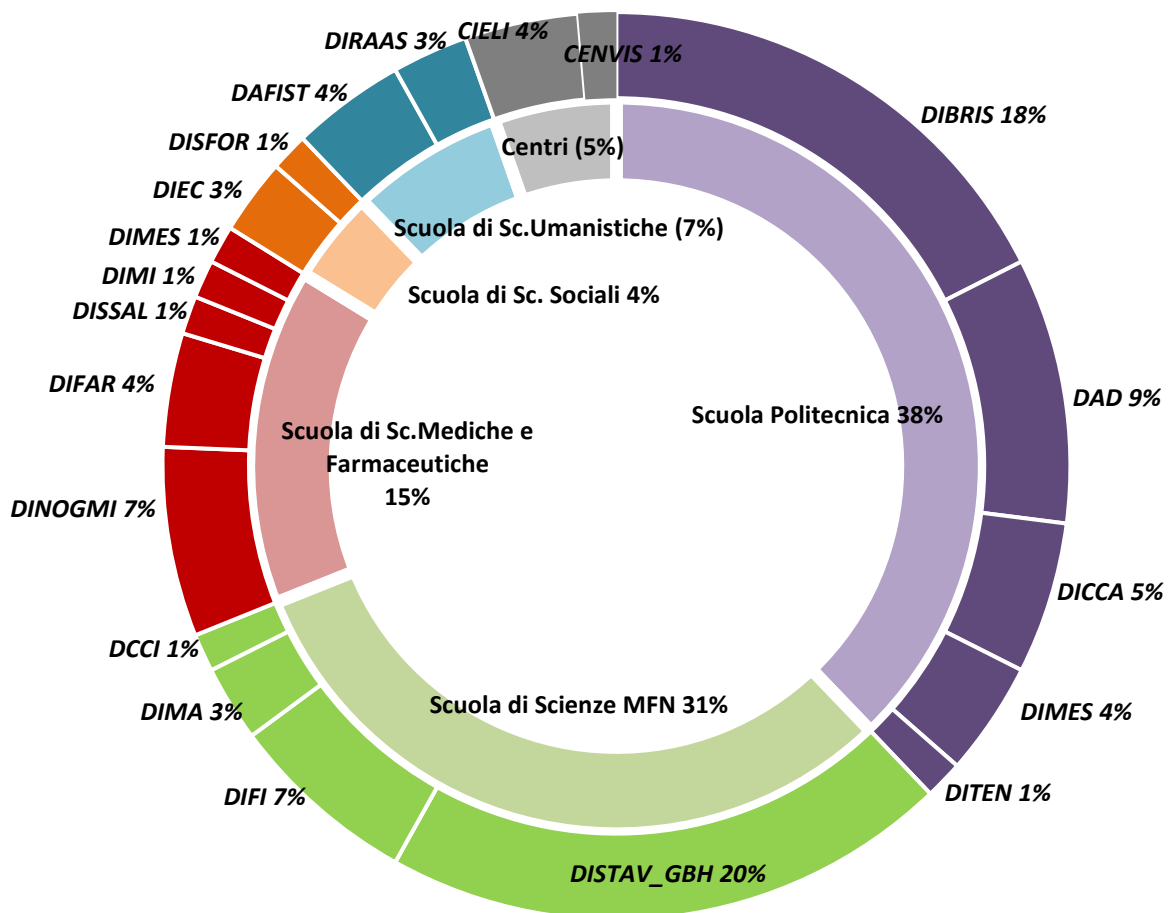
Fig. 3.2 - Suddivisione percentuale dei progetti attivi per tipologia di Programma (anno 2022)



### III. DISTRIBUZIONE DELLA PARTECIPAZIONE PER STRUTTURE

Per quanto concerne il coinvolgimento delle Scuole, la partecipazione più attiva risulta essere quella della *Scuola Politecnica* con 28 progetti attivi (pari al 38% del totale progetti attivi, in diminuzione rispetto al 2021), seguita dalle *Scuole di Scienze MFN* (23 progetti attivi, pari al 31% del totale, in aumento rispetto al 2021) e di *Scienze Mediche e Farmaceutiche* (11 progetti attivi, in aumento rispetto al 2021). Seguono la *Scuola di Scienze Umanistiche* (7%, in aumento rispetto al 2021), i *Centri* (CIELI e CENVIS, 5%) e la *Scuola di Scienze Sociali* (4%)

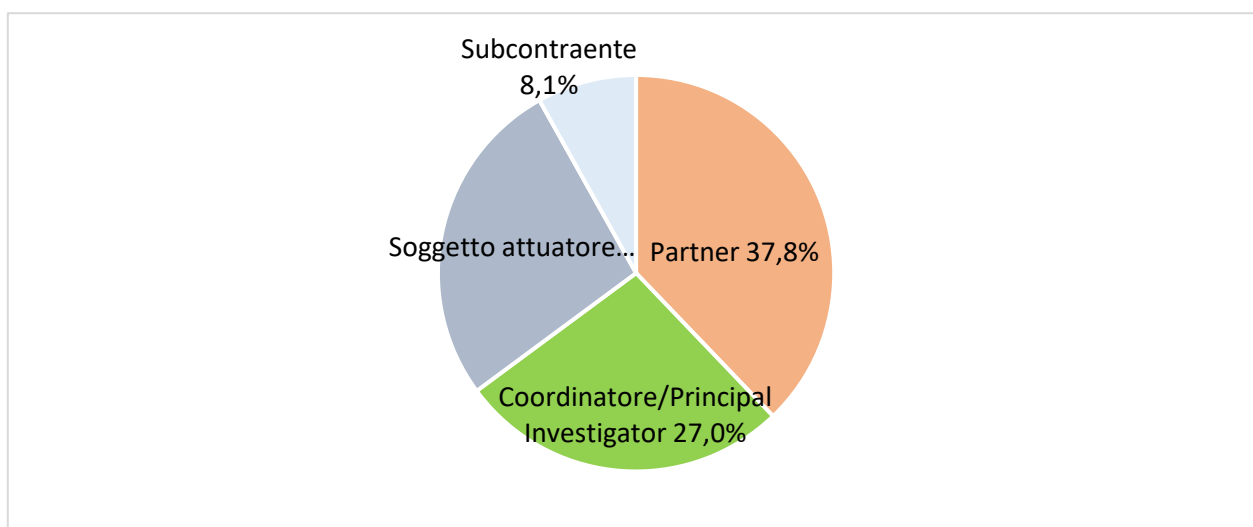
Fig. 3.3 - Suddivisione percentuale dei progetti attivi per Struttura (anno 2022)



#### IV. DISTRIBUZIONE DELLA PARTECIPAZIONE PER RUOLO

Si conferma, nel 2022, l'esperienza di UNIGE nella gestione dei progetti, con 20 progetti attivi in veste di *Coordinatori/“Principal Investigator”*, accanto ad una sempre elevata partecipazione in qualità di *Partner* (28 progetti, pari a circa il 38% del totale dei progetti attivi) e di *parte Terza* (20 progetti come Soggetto Attuatore e 6 come subcontraenze), come mostrato nella fig. 3.4 di seguito riportata.

Fig. 3.4 – Ruolo ricoperto dall'Ateneo nei progetti attivi - anno 2022



#### V. ATTIVITA' DI IMPULSO ALLA PROGETTAZIONE INTERNAZIONALE

##### **1. Cabina di regia Interreg e avvio nuova programmazione Interreg e Life 2021-2027**

Nel 2022 le nuove Programmazioni 2021-2027 Interreg e Life hanno iniziato ad assestarsi a pieno regime e, in questo contesto, il Servizio ricerca - Settore Ricerca e Cooperazione Scientifica Internazionale ha continuato a svolgere il suo ruolo di *Cabina di regia*, sia verso le Strutture di Ateneo sia verso gli interlocutori istituzionali pubblici e privati esterni, locali o stranieri (Regioni, Comuni e Collettività territoriali, Camere di commercio, Poli di innovazione, Autorità portuali, Università e centri di ricerca, ecc.), coordinando di volta in volta la partecipazione dell'Ateneo ai numerosi tavoli di progettazione specifica.

Sotto il profilo delle *attività di coordinamento e supporto alla progettazione*, nel 2022 è stato rinnovato l'impulso e l'affiancamento nelle fasi *preaward* fornito ai Dipartimenti per lo sviluppo di nuove proposte e la creazione di nuovi partenariati, in particolare attraverso una specifica e capillare attività di coordinamento interno nella creazione di gruppi di lavoro tematici e nella partecipazione a numerosi tavoli di progettazione Interreg (in particolare per i bandi It-Fr Marittimo, Euro-Med e Interreg Europe).

In parallelo, sono stati realizzati degli *eventi specifici di formazione e informazione* per stimolare la partecipazione della comunità scientifica del nostro Ateneo, alcuni di questi sono stati rivolti a strutture sinora meno coinvolte, altri a strutture strategicamente rilevanti per la progettazione integrata, in particolare:

- **INFODAY “I fondi europei e la loro integrazione per la biodiversità e la transizione green del territorio, con focus sul Programma LIFE”** (maggio 2022): giornata informativa organizzata in collaborazione con Regione Liguria e rivolta al territorio ligure, sul tema della complementarietà e dell’integrazione dei fondi europei per la Biodiversità, con uno specifico approfondimento sul nuovo Programma Life 2021-2027. L’evento ha visto la partecipazione, tra gli altri, dell’Agenzia esecutiva europea per il clima, l’ambiente e le infrastrutture (CINEA), del Ministero della Transizione Ecologica (National Contact Point LIFE), del Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio del Mare (MITE) e, nel pomeriggio, si è focalizzata sui nuovi bandi Life 2022 e sui fattori chiave per presentare una proposta di successo, con una sessione dedicata ad un laboratorio specifico di progettazione durante il quale i proponenti di proposte Life hanno potuto presentare le loro idee progettuali e fare networking con altri partners e stakeholders interessati.
- **Sessione informativa approfondita presso il Centro Strategico di Ateneo su Sicurezza, Rischio e Vulnerabilità** (dicembre 2022), finalizzata ad illustrare le peculiarità dei nuovi Programmi Interreg e Life e a fornire gli elementi utili ad una partecipazione di qualità ai relativi bandi.
- **Sessione informativa approfondita presso il Dipartimento di lingue e culture moderne – DLCM** (dicembre 2022), volta ad illustrare i meccanismi di partecipazione ai programmi di ricerca e mobilità internazionali più idonei rispetto alle linee progettuali del dipartimento.

## 2. Consolidamento delle collaborazioni di ricerca con gli Stati Uniti

Sempre nell’intento di promuovere le opportunità di scambio e collaborazione con gli Stati Uniti, e sulla scorta dell’esperienza positiva già riscontrata nel 2021, nel mese di maggio 2022 è stata organizzata una nuova edizione **dell’evento informativo sul Programma FULBRIGHT**.

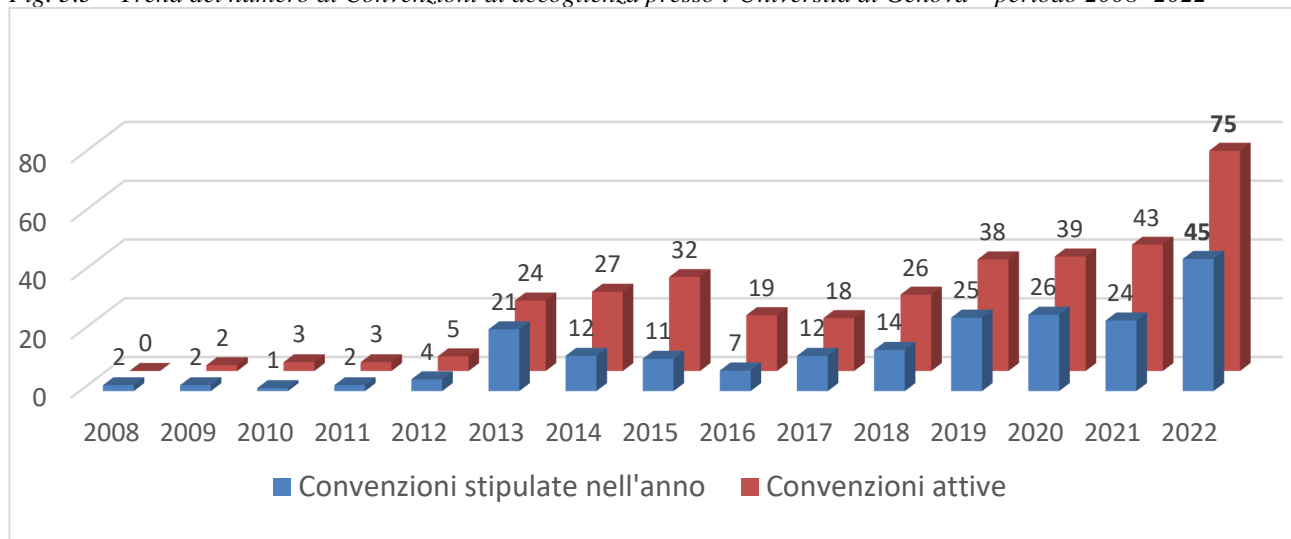
La giornata, realizzata in modalità virtuale, è stata organizzata in collaborazione con la *Commissione Fulbright per gli Scambi Culturali fra l’Italia e gli Stati Uniti* e ha illustrato i bandi e le diverse opportunità di finanziamento offerte dal Programma a sostegno della ricerca, la formazione e gli scambi bilaterali tra i due paesi.

L’evento, che anche in questa edizione ha riscontrato una vastissima partecipazione di docenti, laureandi e dottorandi dell’Ateneo, ha visto inoltre l’intervento diretto di due docenti UniGe che hanno condiviso la loro esperienza di *ex borsisti Fulbright* e fornito suggerimenti pratici e utili a tutti gli interessati.

## VI. ACCOGLIENZA DI RICERCATORI EXTRA UE E ‘VISITING RESEARCHERS’

Sul piano dell’*accoglienza di ricercatori di nazionalità extra UE ai fini di ricerca scientifica per periodi superiori a tre mesi* presso il nostro Ateneo (*Procedura ex art. 27 ter del D.Lgs. n. 286/98 come modificato dal D.Lgs. 9.1.2008 n. 17 e ss.mm.*), nel 2022 si è registrato un forte incremento rispetto all’anno precedente, confermando così un trend sempre più al rialzo, in particolare nell’ultimo quinquennio (fig. 3.5).

Fig. 3.5 – Trend del numero di Convenzioni di accoglienza presso l'Università di Genova – periodo 2008 -2022

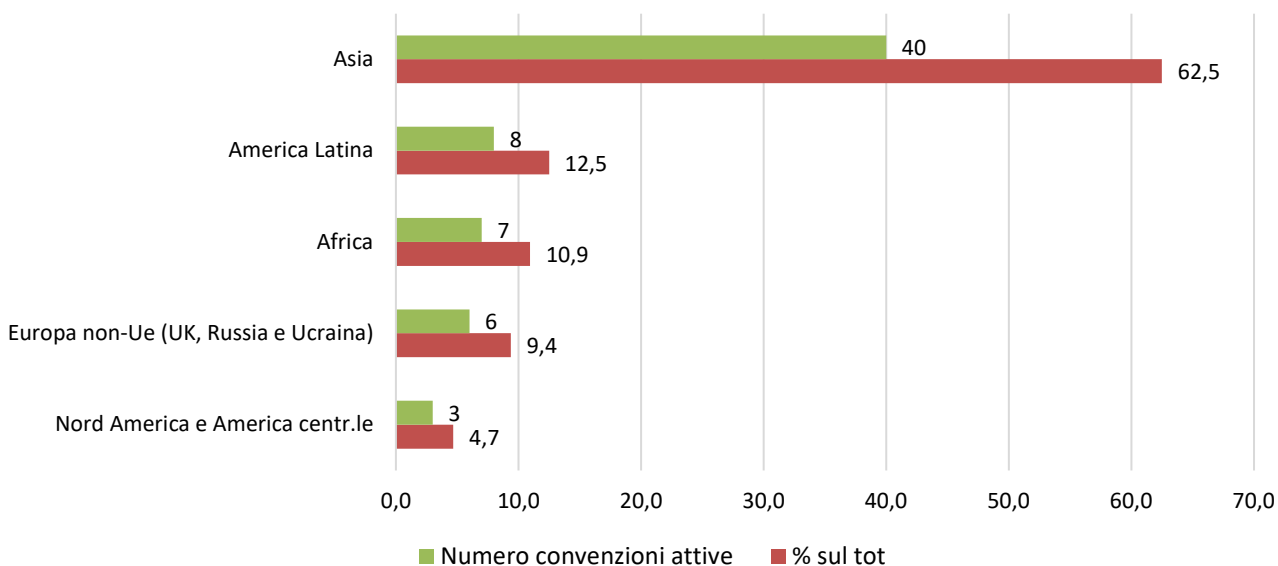


Accanto alle procedure di accoglienza relative ad assegnisti e/o borsisti di ricerca extra UE, nel corso del 2022 sono state conferite anche **4 posizioni di 'Visiting Researcher'** a ricercatori provenienti da Argentina, Brasile, Canada e Turchia.

A livello di rappresentatività geografica (Fig. 6), i **64 ricercatori stranieri presenti** nel nostro Ateneo nel 2022 **provengono da 24 diversi Paesi extra UE**, con una prevalenza da India (11), Pakistan (8), Iran (7), Libano (6) e Cina (4), seguiti da Colombia Egitto e Ucraina (3 ricercatori per ciascun paese), Marocco, Russia e Venezuela (2 per ciascun paese), Argentina, Brasile, Canada, Cile, Congo, Filippine, Messico, Siria, Sri Lanka, Tunisia, Turchia, UK e USA (1 per ciascun paese).

La distribuzione percentuale per area geografica di provenienza è indicata nella fig. 3.6.

Fig. 3.6 – Distribuzione dei ricercatori per area di provenienza (anno 2022)





## 4. INIZIATIVE CONNESSE ALLA VALUTAZIONE DELLA RICERCA

### Valutazione della qualità della ricerca 2015-19

La Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2015-2019 è finalizzata alla valutazione dei risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione del periodo 2015-2019 dalle Università Statali e non Statali, dagli Enti di Ricerca pubblici vigilati dal MIUR. Si è conclusa nell'autunno 2021 con la trasmissione dei prodotti in accesso aperto.

Nell'aprile 2022 l'ANVUR ha pubblicato i risultati della VQR 2015-19 attraverso i seguenti documenti:

- rapporto finale
- rapporti delle singole istituzioni coinvolte
- rapporti di Area

La metodologia utilizzata dai Gruppi di esperti valutatori (GEV) è stata la peer review pura o informata da indicatori citazionali o dall'uso di elenchi di Riviste.

Per ogni articolo l'ANVUR ha messo a disposizione dei GEV le informazioni relative alle citazioni e autocitazioni rilevate all'ultimo giorno utile per il conferimento dei prodotti e gli indicatori di impatto della rivista sede di pubblicazione.

I prodotti sono stati valutati secondo i criteri di valutazione di originalità, rigore metodologico e impatto.

Ogni pubblicazione è stata valutata qualitativamente secondo le seguenti categorie:

Eccellente ed estremamente rilevante (ECR)	Punteggio 1
Eccellente (EC)	Punteggio 0.8
Standard (ST)	Punteggio 0.5
Rilevanza sufficiente (SUF)	Punteggio 0.2
Scarsa rilevanza o Non accettabile (SR)	Punteggio 0

Gli indicatori utilizzati dall'ANVUR per valutare i prodotti conferiti dalle istituzioni sono stati i seguenti:

- punteggio complessivo: somma dei punteggi ottenuti dai prodotti nell'insieme di riferimento (es. Area scientifica);
- punteggio medio: misura della qualità media dei prodotti all'interno di ogni Istituzione nell'insieme di riferimento;
- indicatore qualitativo (R): misura la qualità dei prodotti dell'Istituzione rispetto alla qualità media di tutte le Istituzioni, tenendo conto del peso delle diverse aree scientifiche nella specifica Istituzione;
- indicatore quali-quantitativo (IRAS): misura la qualità dei prodotti valutati tenendo conto anche della dimensione (numero totale di prodotti) dell'Istituzione.

I profili considerati dalla VQR si possono così descrivere:

- a) prodotti del personale in servizio all' 1.11.2019 e che non hanno effettuato alcuna progressione di carriera nell'arco temporale oggetto di valutazione 2015-19 (IRAS1 e R1)
- b) prodotti del personale in servizio all' 1.11.2019 che è stato reclutato o che ha effettuato progressioni di carriera nel periodo 2015-19 (IRAS2 e R2)

a+b) prodotti riferiti al personale totale dell'Istituzione (IRAS1e2 e R1e2)

- c) prodotti assegnati dal personale in servizio all' 1.11.2019 in una delle Istituzioni che hanno partecipato alla VQR e che nel periodo 2012-2016 ha conseguito il titolo di dottore di ricerca (IRAS3 e R3)
- d) Terza Missione: profilo di qualità delle attività di valorizzazione della ricerca per ogni Istituzione (IRAS4 e R4)

Gli indicatori R sono esclusivamente qualitativi mentre gli indicatori IRAS sono quali/quantitativi e la combinazione di questi ultimi viene utilizzata dal MUR per ripartire la quota premiale di FFO.

L'indicatore IRD è di tipo quali-quantitativo e, come l'indicatore IRAS, misura la qualità dei prodotti di un Dipartimento, considerandone anche la dimensione.

I risultati conseguiti dall'Università di Genova vengono esposti nel dettaglio nelle seguenti tabelle estrapolate dal rapporto dell'ANVUR e rielaborate internamente:

**IRAS1** - L'indicatore IRAS1 per il profilo a) per ogni area. I parametri v e n rappresentano rispettivamente la valutazione complessiva e il numero di prodotti attesi. L'indicatore I fornisce il voto medio dei prodotti attesi dell'Università nell'area;  $(n/N) \times 100$  fornisce il peso nell'area; l'indicatore R1 rappresenta il rapporto tra voto medio dell'Università e voto medio di area. Le colonne Pos. grad. compl. e Num. istituzioni compl. rappresentano, rispettivamente, la posizione dell'Università nella graduatoria di area e il numero complessivo di Atenei. Viene indicato il quartile di riferimento, la posizione nel quartile e il numero di Atenei nel quartile. La tabella fornisce anche la percentuale di prodotti assegnati alle classi di merito A, B, C, D, E, e l'indicatore IRAS1.

Area	Somma punteggi (v)	# Prodotti attesi (n)	Voto medio (I=v/n)	$(n/N) \times 100$	R1	Pos. grad. compl.	Num. Istit. compl.	Quartile	Pos. grad. quartile	Num. Istit. quartile	% Prod. A	% Prod. B	% Prod. C	% Prod. D	% Prod. E	IRAS1
1	64,7	83	0,78	2,1	1,08	14	52	3	5	16	24,1	56,6	15,7	3,61	0	2,26
2	43,7	50	0,87	1,8	1,06	10	46	3	3	15	52	38	10	0	0	1,91
3	68,3	94	0,73	2,3	0,91	46	52	3	11	13	19,15	45,7	33	2,13	0	2,09
4	41,4	54	0,77	3,84	0,95	24	32	4	9	11	27,78	46,3	22,2	3,7	0	3,65
5	87	118	0,74	1,75	0,98	31	52	3	9	16	14,41	56,8	27,1	1,69	0	1,7
6	154,3	230	0,67	1,82	1,1	14	48	3	5	15	14,78	37,8	42,2	4,78	0,43	2
8a	53,5	85	0,63	3,74	1,08	9	35	4	3	13	18,82	29,4	36,5	11,76	3,53	4,03
8b	34,9	51	0,68	2,27	1,01	24	44	3	9	13	21,57	29,4	45,1	3,92	0	2,28
9	215,8	303	0,71	4,25	0,92	42	52	4	15	17	27,39	33	31,7	7,92	0	3,92
10	63,4	100	0,63	1,62	0,99	31	61	3	7	17	12	36	42	8	2	1,59
11a	36,4	57	0,64	1,42	0,96	37	58	3	14	18	14,04	33,3	42,1	10,53	0	1,36
11b	18,5	24	0,77	1,64	1,02	17	32	3	8	14	16,67	62,5	20,8	0	0	1,68
12	93,7	140	0,67	1,79	1,03	29	67	3	9	20	23,57	33,6	29,3	9,29	4,29	1,84
13a	24,2	39	0,62	1,06	0,97	30	57	3	9	19	17,95	30,8	35,9	7,69	7,69	1,03
13b	23,8	52	0,46	1,88	0,83	42	57	4	14	19	5,77	19,2	34,6	36,54	3,85	1,57
14	11,3	18	0,63	0,79	1,19	7	52	3	2	18	22,22	27,8	27,8	22,22	0	0,94

**IRAS2** - L'indicatore IRAS2 per il profilo b) per ogni area. I parametri v e n rappresentano rispettivamente la valutazione complessiva e il numero di prodotti attesi. L'indicatore I fornisce il voto medio dei prodotti attesi dell'Università nell'area;  $(n/N) \times 100$  fornisce il peso nell'area; l'indicatore R2 rappresenta il rapporto tra voto medio dell'Università e voto medio di area. Le colonne Pos. grad. compl. e Num. istituzioni compl. rappresentano, rispettivamente, la posizione dell'Università nella graduatoria di area e il numero complessivo di Atenei. Viene indicato il quartile di riferimento, la posizione nel quartile e il numero di Atenei nel quartile. La tabella fornisce anche la percentuale di prodotti assegnati alle classi di merito A, B, C, D, E, e l'indicatore IRAS2.

Area	Somma punteggi (v)	# Prodotti attesi (n)	Voto medio (I=v/n)	$(n/N) \times 100$	R2	Pos. grad. compl.	Num. Istit. compl.	quartile	Pos. grad. Quartile	Num. Istit. quartile	% Prod. A	% Prod. B	% Prod. C	% Prod. D	% Prod. E	IRAS2
1	106,4	132	0,81	3,01	1	30	56	4	9	18	34,85	47,73	13,64	3,79	0	3,02
2	89,4	98	0,91	2,4	1,07	5	53	4	2	18	62,24	33,67	4,08	0	0	2,57
3	82,4	100	0,82	2,37	0,97	36	50	3	8	14	36	48	16	0	0	2,3
4	30,4	37	0,82	2,47	0,95	25	32	3	10	12	35,14	48,65	16,22	0	0	2,34
5	155,9	191	0,82	2,69	1	21	59	4	7	17	32,98	51,83	14,14	0,52	0,52	2,7
6	288,9	411	0,7	2,99	1,03	15	53	4	6	16	16,3	48,18	28,47	6,08	0,97	3,08
8a	47,7	70	0,68	2,25	1,09	6	39	4	1	13	17,14	42,86	30	8,57	1,43	2,46
8b	48,5	69	0,7	2,81	0,96	29	42	4	12	15	14,49	46,38	36,23	2,9	0	2,7
9	187,6	257	0,73	2,78	0,91	53	61	4	18	18	26,85	37,74	29,57	5,84	0	2,51
10	120,4	184	0,65	2,52	0,98	38	66	4	14	19	14,13	35,87	42,39	7,07	0,54	2,48
11a	60,3	89	0,68	1,87	0,97	35	67	4	17	22	19,1	34,83	39,33	5,62	1,12	1,81
11b	25,2	30	0,84	1,34	1,02	20	46	3	5	15	40	46,67	13,33	0	0	1,37
12	74,1	106	0,7	1,89	1,05	24	73	4	8	22	18,87	41,51	33,02	6,6	0	1,98
13a	30,3	44	0,69	1,11	0,91	49	61	3	17	20	22,73	29,55	43,18	4,55	0	1,01
13b	21,8	36	0,61	1,16	0,93	42	64	3	12	19	16,67	30,56	33,33	13,89	5,56	1,08
14	44,1	71	0,62	2,61	1	27	57	4	11	20	21,13	21,13	43,66	11,27	2,82	2,62

**IRAS3** - L'indicatore IRAS3 per il profilo c) per ogni area. I parametri v e n rappresentano rispettivamente la valutazione complessiva e il numero di prodotti attesi. L'indicatore I fornisce il voto medio dei prodotti attesi dell'Università nell'area;  $(n/N) \times 100$  fornisce il peso nell'area; l'indicatore R3 rappresenta il rapporto tra voto medio dell'Università e voto medio di area. Le colonne Pos. Grad. Compl. e Num. istituzioni compl. rappresentano rispettivamente la posizione dell'Università nella graduatoria di area e il numero complessivo di Atenei. Viene indicato il quartile di riferimento, la posizione nel quartile e il numero di Atenei nel quartile. La tabella fornisce anche la percentuale di prodotti assegnati alle classi di merito A, B, C, D, E, e l'indicatore IRAS3.

Area	Somma punteggi (v)	# Prodotti attesi (n)	voto medio ( $I=v/n$ )	$(n/N) \times 100$	R3	Pos. grad. compl.	Num. Istit. compl.	Quartile	Pos. grad. quartile	Num. Istit. quartile	% Prod. A	% Prod. B	% Prod. C	% Prod. D	% Prod. E	IRAS3
1	10,72	14,20	0,75	1,90	0,92	24	27	3	9	12	36,62	32,39	22,54	8,45	0,00	1,74
2	50,07	55,67	0,90	5,62	1,10	5	32	4	2	13	59,82	34,07	5,75	0,00	0,36	6,18
3	12,39	15,09	0,82	2,90	0,97	16	20	4	9	11	51,70	20,83	27,46	0,00	0,00	2,80
4	12,58	14,30	0,88	3,69	1,11	1	15	4	1	11	45,10	53,15	0,00	1,75	0,00	4,08
5	14,68	17,27	0,85	1,74	1,05	13	35	3	7	13	35,78	57,01	7,21	0,00	0,00	1,83
6	49,98	69,43	0,72	3,88	1,06	10	40	4	4	14	20,17	47,86	24,77	5,76	1,44	4,12
9	53,48	71,42	0,75	3,44	0,95	28	41	4	11	14	29,73	35,73	32,21	2,33	0,00	3,26
10	5,52	10,00	0,55	1,59	0,86	25	25	3	11	11	3,33	41,67	25,00	30,00	0,00	1,36
11a	10,18	12,80	0,80	2,78	1,19	1	20	4	1	14	18,75	70,31	7,81	3,13	0,00	3,32
12	20,53	28,68	0,72	5,08	1,09	9	24	4	7	17	19,12	45,51	29,94	5,42	0,00	5,56
14	4,84	9,08	0,53	5,10	0,82	5	6	4	5	6	0,00	22,02	66,97	11,01	0,00	4,19

### Riepilogo per Area

Area	IRAS1	IRAS2	IRAS1_2	IRAS3
1	2,26	3,02	2,68	1,74
2	1,91	2,57	2,31	6,18
3	2,09	2,3	2,2	2,80
4	3,65	2,34	2,95	4,08
5	1,7	2,7	2,23	1,83
6	2	3,08	2,6	4,12
8a	4,03	2,46	3,1	/
8b	2,28	2,7	2,51	/
9	3,92	2,51	3,11	3,26
10	1,59	2,48	2,08	1,36
11a	1,36	1,81	1,61	3,32
11b	1,68	1,37	1,48	/
12	1,84	1,98	1,9	5,56
13a	1,03	1,01	1,02	/
13b	1,57	1,08	1,29	/
14	0,94	2,62	1,92	4,19

**IRD1** - L'indicatore IRD1 per il profilo a) per tutti i dipartimenti e per ogni area. I parametri v e n rappresentano rispettivamente la valutazione complessiva e il numero di prodotti attesi. L'indicatore I fornisce il voto medio dei prodotti attesi del dipartimento nell'area;  $(n/N) \times 100$  fornisce il peso nell'area; l'indicatore R1 rappresenta il rapporto tra voto medio del dipartimento e voto medio di area. Le colonne Pos. grad. compl. e Num. istituzioni compl. rappresentano rispettivamente la posizione del dipartimento nella graduatoria di area

e il numero complessivo di dipartimenti. Viene indicato il quartile di riferimento, la posizione nel quartile e il numero di dipartimenti nel quartile. La tabella fornisce anche la percentuale di prodotti assegnati alle classi di merito A, B, C, D, E, e l'indicatore IRD1.

Area	Struttura	Somma punteggi (v)	# Prodotti attesi (n)	voto medio (I=v/n)	(n/N) x 100	R1	Pos. grad. compl.	Num. Ist. compl.	Quartile	Pos. grad. Quartile	Num. Ist. quartile	% Prod. A	% Prod. B	% Prod. C	% Prod. D	% Prod. E	IRD1
1	DIBRIS	19,40	25,00	0,78	0,63	1,07	34	80	3	21	37	24,00	56,00	16,00	4,00	0,00	0,68
1	DIME	12,20	15,00	0,81	0,38	1,12	17	80	3	14	37	26,67	60,00	13,33	0,00	0,00	0,43
1	DIMA	29,30	37,00	0,79	0,94	1,09	26	80	4	9	43	24,32	62,16	8,11	5,41	0,00	1,02
2	DIFI	43,20	49,00	0,88	1,76	1,07	11	54	4	8	29	53,06	38,78	8,16	0,00	0,00	1,89
3	DCCI	36,60	51,00	0,72	1,25	0,90	75	82	3	32	36	17,65	47,06	31,37	3,92	0,00	1,12
3	DIFAR	22,20	32,00	0,69	0,78	0,87	77	82	3	33	36	12,50	43,75	43,75	0,00	0,00	0,68
3	DICCA	9,50	11,00	0,86	0,27	1,08	18	82	2	10	11	45,45	45,45	9,09	0,00	0,00	0,29
4	DISTAV	40,50	51,00	0,79	3,63	0,98	22	33	4	15	18	29,41	49,02	21,57	0,00	0,00	3,57
5	DIFAR	11,40	16,00	0,71	0,24	0,94	125	167	2	37	51	12,50	56,25	25,00	6,25	0,00	0,22
5	DIMES	43,40	60,00	0,72	0,89	0,96	107	167	4	36	58	16,67	48,33	33,33	1,67	0,00	0,85
5	DISTAV	29,30	38,00	0,77	0,56	1,02	72	167	3	27	58	13,16	68,42	18,42	0,00	0,00	0,57
6	DIMI	36,00	53,00	0,68	0,42	1,11	52	157	3	22	56	18,87	33,96	41,51	5,66	0,00	0,47
6	DIMES	20,80	29,00	0,72	0,23	1,17	25	157	2	8	43	20,69	41,38	34,48	3,45	0,00	0,27
6	DINOEMI	33,60	47,00	0,71	0,37	1,17	25	157	3	13	56	21,28	40,43	34,04	4,26	0,00	0,44
6	DISC	33,30	54,00	0,62	0,43	1,01	92	157	3	40	56	5,56	35,19	53,70	5,56	0,00	0,43
6	DISSAL	30,60	47,00	0,65	0,37	1,07	70	157	3	30	56	10,64	40,43	42,55	4,26	2,13	0,40
8a	DAD	53,50	85,00	0,63	3,74	1,08	10	41	4	6	22	18,82	29,41	36,47	11,76	3,53	4,03
8b	DICCA	31,60	46,00	0,69	2,04	1,01	27	58	4	12	23	21,74	30,43	43,48	4,35	0,00	2,07
9	DCCI	10,90	13,00	0,84	0,18	1,09	20	104	2	4	16	53,85	30,77	7,69	7,69	0,00	0,20
9	DIBRIS	40,60	66,00	0,62	0,93	0,80	101	104	3	43	44	12,12	30,30	45,45	12,12	0,00	0,74
9	DICCA	29,40	31,00	0,95	0,44	1,23	1	104	3	1	44	83,87	9,68	6,45	0,00	0,00	0,53
9	DIME	72,00	104,00	0,69	1,46	0,90	89	104	4	39	44	18,27	39,42	36,54	5,77	0,00	1,31
9	DITEN	62,10	85,00	0,73	1,19	0,95	82	104	4	35	44	27,06	37,65	29,41	5,88	0,00	1,13
10	DAFIST	10,20	16,00	0,64	0,26	0,99	62	117	2	11	22	12,50	31,25	50,00	6,25	0,00	0,26
10	DIRAAS	22,30	34,00	0,66	0,55	1,02	47	117	3	18	47	23,53	23,53	44,12	5,88	2,94	0,56
10	DLCM	28,20	43,00	0,66	0,70	1,02	47	117	3	18	47	4,65	51,16	37,21	6,98	0,00	0,71
11a	DAFIST	12,20	20,00	0,61	0,50	0,92	83	108	3	36	52	10,00	35,00	40,00	15,00	0,00	0,45
11a	DISFOR	16,90	23,00	0,73	0,57	1,10	32	108	3	14	52	26,09	43,48	21,74	8,70	0,00	0,63
11a	DISPO	5,80	11,00	0,53	0,27	0,79	96	108	3	42	52	0,00	18,18	72,73	9,09	0,00	0,22
11b	DISFOR	15,60	20,00	0,78	1,37	1,03	20	35	4	16	29	20,00	60,00	20,00	0,00	0,00	1,41
12	DIGI	77,10	117,00	0,66	1,50	1,01	59	129	4	29	54	23,08	33,33	28,21	10,26	5,13	1,51
12	DISPO	13,00	19,00	0,68	0,24	1,05	44	129	3	14	54	21,05	31,58	42,11	5,26	0,00	0,25
13a	DIEC	18,10	29,00	0,62	0,79	0,98	47	89	4	33	53	20,69	31,03	31,03	6,90	10,34	0,77
13b	DIEC	23,00	51,00	0,45	1,85	0,82	49	69	4	29	39	5,88	17,65	35,29	37,25	3,92	1,52

**IRD2** - L'indicatore IRD2 per il profilo b) per tutti i dipartimenti e per ogni area. I parametri v e n rappresentano rispettivamente la valutazione complessiva e il numero di prodotti attesi. L'indicatore I fornisce il voto medio dei prodotti attesi del dipartimento nell'area;  $(n/N) \times 100$  fornisce il peso nell'area; l'indicatore R2 rappresenta il rapporto tra voto medio del dipartimento e voto medio di area. Le colonne Pos. grad. compl. e Num. istituzioni compl. rappresentano rispettivamente la posizione del dipartimento nella graduatoria di area e il numero complessivo di dipartimenti. Viene indicato il quartile di riferimento, la posizione nel quartile e il numero di dipartimenti nel quartile. La tabella fornisce anche la percentuale di prodotti assegnati alle classi di merito A, B, C, D, E, e l'indicatore IRD2.

Area	Struttura	Somma punteggi (v)	# Prodotti attesi (n)	voto medio (I=v/n)	(n/N) x 100	R2	Pos. grad. compl.	Num. Ist. compl.	Quartile	Pos. grad. Quartile	Num. ist. quartile	% Prod. A	% Prod. B	% Prod. C	% Prod. D	% Prod. E	IRD2
1	DIBRIS	25,00	35,00	0,71	0,80	0,89	65	74	3	24	31	17,14	54,29	17,14	11,43	0,00	0,71
1	DIME	6,70	10,00	0,67	0,23	0,83	70	74	3	27	31	10,00	50,00	30,00	10,00	0,00	0,19
1	DIMA	69,50	81,00	0,86	1,85	1,07	13	74	4	9	43	45,68	43,21	11,11	0,00	0,00	1,97
2	DIFI	89,40	98,00	0,91	2,40	1,07	5	61	4	2	35	62,24	33,67	4,08	0,00	0,00	2,57
3	DCCI	44,60	57,00	0,78	1,35	0,92	76	85	4	33	35	28,07	47,37	24,56	0,00	0,00	1,24
3	DIFAR	28,80	33,00	0,87	0,78	1,03	25	85	3	12	35	45,45	48,48	6,06	0,00	0,00	0,80
3	DICCA	9,00	10,00	0,90	0,24	1,06	10	85	2	4	15	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,25
4	DISTAV	27,60	34,00	0,81	2,27	0,94	27	33	4	16	16	32,35	50,00	17,65	0,00	0,00	2,12
5	DIFAR	23,50	32,00	0,73	0,45	0,90	145	174	3	43	54	9,38	62,50	28,13	0,00	0,00	0,41
5	DIMI	15,00	18,00	0,83	0,25	1,02	76	174	2	27	58	33,33	55,56	11,11	0,00	0,00	0,26
5	DIMES	64,80	76,00	0,85	1,07	1,05	48	174	4	14	62	47,37	42,11	7,89	1,32	1,32	1,12
5	DISTAV	52,60	65,00	0,81	0,92	0,99	95	174	4	31	62	27,69	56,92	15,38	0,00	0,00	0,91
6	DIMI	71,20	97,00	0,73	0,71	1,08	39	166	4	12	52	14,43	56,70	26,80	1,03	1,03	0,76
6	DIMES	14,30	19,00	0,75	0,14	1,10	33	166	2	12	51	15,79	57,89	26,32	0,00	0,00	0,15
6	DINOEMI	86,30	114,00	0,76	0,83	1,11	30	166	4	8	52	24,56	50,00	20,18	5,26	0,00	0,92
6	DISC	58,10	100,00	0,58	0,73	0,85	141	166	4	51	52	5,00	38,00	39,00	16,00	2,00	0,62
6	DISSAL	59,00	81,00	0,73	0,59	1,07	43	166	3	9	52	20,99	45,68	29,63	2,47	1,23	0,63
8a	DAD	43,10	62,00	0,70	2,00	1,11	6	46	4	2	21	19,35	45,16	24,19	9,68	1,61	2,22
8b	DICCA	41,30	59,00	0,70	2,40	0,96	35	52	4	20	24	13,56	47,46	35,59	3,39	0,00	2,30
9	DIBRIS	45,00	60,00	0,75	0,65	0,93	93	114	3	38	47	30,00	38,33	26,67	5,00	0,00	0,60
9	DICCA	12,50	14,00	0,89	0,15	1,11	7	114	2	3	18	57,14	35,71	7,14	0,00	0,00	0,17
9	DIME	52,70	76,00	0,69	0,82	0,86	106	114	4	47	49	23,68	34,21	32,89	9,21	0,00	0,71
9	DITEN	70,60	97,00	0,73	1,05	0,90	98	114	4	44	49	22,68	42,27	30,93	4,12	0,00	0,95
10	DAFIST	18,50	27,00	0,69	0,37	1,03	39	120	3	14	45	14,81	37,04	48,15	0,00	0,00	0,38
10	DIRAAS	50,80	74,00	0,69	1,01	1,03	39	120	4	15	47	16,22	41,89	35,14	6,76	0,00	1,04
10	DLCM	49,90	80,00	0,62	1,10	0,94	89	120	4	40	47	12,50	31,25	46,25	8,75	1,25	1,03
11a	DAFIST	44,40	64,00	0,69	1,35	0,99	67	126	4	33	54	18,75	39,06	37,50	3,13	1,56	1,34
11a	DISFOR	10,10	18,00	0,56	0,38	0,80	113	126	3	49	58	5,56	27,78	50,00	16,67	0,00	0,30
11b	DISFOR	22,30	26,00	0,86	1,16	1,04	21	58	4	9	29	46,15	42,31	11,54	0,00	0,00	1,21
12	DIGI	67,10	96,00	0,70	1,71	1,05	43	123	4	19	49	19,79	39,58	34,38	6,25	0,00	1,79
12	DISPO	7,00	10,00	0,70	0,18	1,05	43	123	2	13	25	10,00	60,00	20,00	10,00	0,00	0,19
13a	DIEC	20,20	30,00	0,67	0,76	0,89	81	100	4	46	49	26,67	20,00	46,67	6,67	0,00	0,68
13a	DISPO	7,70	11,00	0,70	0,28	0,93	73	100	3	31	51	18,18	36,36	45,45	0,00	0,00	0,26
13b	DIEC	21,80	35,00	0,62	1,13	0,96	50	80	4	28	42	17,14	31,43	34,29	14,29	2,86	1,08
14	DAFIST	9,10	12,00	0,76	0,44	1,23	11	68	3	4	24	41,67	25,00	25,00	8,33	0,00	0,54
14	DISFOR	14,70	27,00	0,54	0,99	0,88	49	68	4	35	44	3,70	18,52	70,37	3,70	3,70	0,87
14	DISPO	20,30	32,00	0,63	1,18	1,03	29	68	4	18	44	28,13	21,88	28,13	18,75	3,13	1,21

**IRD1\_2** - L'indicatore IRD1\_2 per il profilo a)+b) per tutti i dipartimenti e per ogni area. I parametri v e n rappresentano rispettivamente la valutazione complessiva e il numero di prodotti attesi. L'indicatore I fornisce il voto medio dei prodotti attesi del dipartimento nell'area;  $(n/N) \times 100$  fornisce il peso nell'area; l'indicatore R1\_2 rappresenta il rapporto tra voto medio del dipartimento e voto medio di area. Le colonne Pos. grad. compl. e Num. istituzioni compl. rappresentano rispettivamente la posizione del dipartimento nella graduatoria di area e il numero complessivo di dipartimenti. Viene indicato il quartile di riferimento, la posizione nel quartile e il numero di dipartimenti nel quartile. La tabella fornisce anche la percentuale di prodotti assegnati alle classi di merito A, B, C, D, E, e l'indicatore IRD1\_2.

Area	Struttura	Somma punteggi (v)	# Prodotti attesi (n)	voto medio (I=v/n)	(n/N) x 100	R1_2	Pos. grad. compl.	Num. ist. compl.	Quartile	Pos. grad. Quartile	Num. ist. quartile	% Prod. A	% Prod. B	% Prod. C	% Prod. D	% Prod. E	IRD1_2
1	DIEC	9,00	12,00	0,75	0,14	0,98	63	104	3	30	48	25,00	41,67	33,33	0,00	0,00	0,14
1	DIBRIS	44,40	60,00	0,74	0,72	0,97	67	104	4	35	56	20,00	55,00	16,67	8,33	0,00	0,70
1	DIME	18,90	25,00	0,76	0,30	0,99	61	104	3	29	48	20,00	56,00	20,00	4,00	0,00	0,30
1	DIMA	98,80	118,00	0,84	1,42	1,09	25	104	4	8	56	38,98	49,15	10,17	1,69	0,00	1,55
2	DIFI	132,60	147,00	0,90	2,14	1,07	12	81	4	6	40	59,18	35,37	5,44	0,00	0,00	2,30
3	DCCI	81,20	108,00	0,75	1,30	0,91	97	107	4	38	41	23,15	47,22	27,78	1,85	0,00	1,18
3	DIFAR	51,00	65,00	0,78	0,78	0,95	82	107	3	32	40	29,23	46,15	24,62	0,00	0,00	0,74
3	DICCA	18,50	21,00	0,88	0,25	1,07	17	107	3	9	40	47,62	47,62	4,76	0,00	0,00	0,27
4	DISTAV	68,10	85,00	0,80	2,93	0,96	26	41	4	18	21	30,59	49,41	20,00	0,00	0,00	2,80
5	DIFAR	34,90	48,00	0,73	0,35	0,93	161	211	3	52	66	10,42	60,42	27,08	2,08	0,00	0,32
5	DIMI	17,90	22,00	0,81	0,16	1,04	80	211	2	33	68	27,27	59,09	13,64	0,00	0,00	0,16
5	DIMES	108,20	136,00	0,80	0,98	1,01	106	211	4	34	69	33,82	44,85	19,12	1,47	0,74	0,99
5	DISTAV	81,90	103,00	0,80	0,74	1,01	106	211	4	34	69	22,33	61,17	16,50	0,00	0,00	0,75
6	DIMI	107,20	150,00	0,71	0,57	1,10	48	182	3	12	61	16,00	48,67	32,00	2,67	0,67	0,63
6	DIMES	35,10	48,00	0,73	0,18	1,13	33	182	2	20	58	18,75	47,92	31,25	2,08	0,00	0,21
6	DINOEMI	119,90	161,00	0,74	0,61	1,15	30	182	3	6	61	23,60	47,20	24,22	4,97	0,00	0,70
6	DISC	91,40	154,00	0,59	0,58	0,92	140	182	3	45	61	5,19	37,01	44,16	12,34	1,30	0,54
6	DISSAL	89,60	128,00	0,70	0,49	1,08	62	182	3	19	61	17,19	43,75	34,38	3,13	1,56	0,53
8a	DAD	96,60	147,00	0,66	2,73	1,08	12	55	4	6	27	19,05	36,05	31,29	10,88	2,72	2,96
8b	DICCA	72,90	105,00	0,69	2,23	0,98	38	67	4	18	28	17,14	40,00	39,05	3,81	0,00	2,19
9	DCCI	16,50	20,00	0,83	0,12	1,04	41	131	3	22	57	50,00	30,00	15,00	5,00	0,00	0,13
9	DIBRIS	85,60	126,00	0,68	0,77	0,86	117	131	4	52	56	20,63	34,13	36,51	8,73	0,00	0,66
9	DICCA	41,90	45,00	0,93	0,27	1,18	3	131	3	2	57	75,56	17,78	6,67	0,00	0,00	0,32
9	DIME	124,70	180,00	0,69	1,10	0,88	113	131	4	50	56	20,56	37,22	35,00	7,22	0,00	0,96
9	DITEN	132,70	182,00	0,73	1,11	0,92	105	131	4	48	56	24,73	40,11	30,22	4,95	0,00	1,02
10	DAFIST	28,70	43,00	0,67	0,32	1,02	53	143	3	15	55	13,95	34,88	48,84	2,33	0,00	0,32
10	DIRAAS	73,10	108,00	0,68	0,80	1,03	48	143	4	20	57	18,52	36,11	37,96	6,48	0,93	0,83
10	DLCM	78,10	123,00	0,63	0,91	0,97	86	143	4	40	57	9,76	38,21	43,09	8,13	0,81	0,88
11a	DAFIST	56,60	84,00	0,67	0,96	0,98	88	163	4	48	69	16,67	38,10	38,10	5,95	1,19	0,94
11a	DISFOR	27,00	41,00	0,66	0,47	0,96	96	163	3	38	67	17,07	36,59	34,15	12,20	0,00	0,45
11a	DISPO	11,60	18,00	0,64	0,21	0,94	102	163	3	41	67	22,22	16,67	55,56	5,56	0,00	0,19
11b	DISFOR	37,90	46,00	0,82	1,24	1,03	29	75	4	14	34	34,78	50,00	15,22	0,00	0,00	1,29
12	DIGI	144,20	213,00	0,68	1,58	1,03	61	150	4	29	63	21,60	36,15	30,99	8,45	2,82	1,63
12	DISPO	20,00	29,00	0,69	0,22	1,05	46	150	3	17	62	17,24	41,38	34,48	6,90	0,00	0,23
13a	DIEC	38,30	59,00	0,65	0,77	0,93	90	138	4	48	64	23,73	25,42	38,98	6,78	5,08	0,72
13a	DISPO	12,80	19,00	0,67	0,25	0,96	80	138	3	34	59	15,79	31,58	52,63	0,00	0,00	0,24
13b	DIEC	44,80	86,00	0,52	1,47	0,86	64	97	4	38	51	10,47	23,26	34,88	27,91	3,49	1,27
14	DAFIST	11,10	14,00	0,79	0,28	1,37	9	108	3	7	52	50,00	21,43	21,43	7,14	0,00	0,39
14	DISFOR	19,10	34,00	0,56	0,68	0,97	59	108	4	31	56	2,94	26,47	61,76	5,88	2,94	0,66
14	DISPO	25,20	41,00	0,61	0,82	1,07	36	108	4	18	56	26,83	19,51	29,27	21,95	2,44	0,88



## Repository di Ateneo (IRIS)

Nel corso dell'anno 2022 il personale docente strutturato e non strutturato è stato supportato quotidianamente con circa 550 interventi di assistenza per la risoluzione di problematiche diversificate nell'utilizzo delle diverse funzionalità presenti nel catalogo IRIS.

Alla fine del mese di giugno 2022 la piattaforma tecnologica internazionale su cui è basato il repository IRIS, versione Dspace4, è stata dismessa dal Cineca e sostituita dalla versione Dspace6.

L'attività di migrazione è durata un paio di giorni e non ha provocato alcuna perdita dei dati salvati e delle configurazioni presenti nella piattaforma DSpace4, ma si è arricchita di alcune nuove funzionalità.

Si elencano di seguito le principali novità:

- nuova interfaccia del desktop prodotta in visione personale (docente/ricercatore/utente standard). L'area di lavoro è suddivisa in 4 sezioni (bozze, pubblicazioni in validazione, pubblicazioni validate e pubblicazioni da riconoscere)
- possibilità di selezionare o di trascinare un file per allegarlo
- tool qualità archivio identificativi

Tale passaggio alla piattaforma DSpace6 ha fornito un ambiente più performante e maggiormente user-friendly. La nuova veste grafica garantisce, inoltre, una migliore compatibilità con tutti i browser ed in particolar modo con i dispositivi mobile.

A seguito di tale migrazione si è provveduto ad aggiornare tutti i documenti, presenti nella pagina Web di Ateneo dedicata a IRIS, contenenti indicazioni utili per facilitare l'inserimento dei prodotti nel portale da parte del personale di Ateneo e altre linee guida di supporto.

Su richiesta di alcuni docenti, nel corso dell'anno è stata effettuata la simulazione ASN tramite il repository IRIS. La simulazione prodotta dal sistema può differire dall'esito di un'eventuale domanda ASN sia per errori di catalogazione e/o dati mancanti in IRIS, sia per la variabilità dei dati bibliometrici nel tempo.

Anche nel 2022 sono pervenute alcune richieste, da parte di personale docente strutturato e non, finalizzate all'importazione dei prodotti dal sito personale LoginMiur a IRIS. E' stato inoltre richiesto periodicamente all'Area personale – Servizio personale docente l'elenco dei nuovi assunti e ha proceduto all'importazione dei loro prodotti dal sito docente.

Ai fini di migliorare la qualità dell'archivio permettendo di valorizzare al meglio i prodotti per le valutazioni interne e nazionali, si è provveduto a sanare i numerosi prodotti duplicati presenti nel catalogo.

Sono state esaminate le pubblicazioni riferite all'arco temporale 2000 – 2021, analizzando i metadati quali: Titolo, DOI, ISBN, PubMedID, WOS e Scopus. In totale l'attività di deduplicazione ha coinvolto 768 gruppi di prodotti.

Un'altra attività di monitoraggio è stata l'associazione dei codici identificativi dei prodotti alle banche dati degli editori WOS e Scopus. Sono state effettuate, centralmente e senza il coinvolgimento dei dipartimenti, come avvenuto nell'anno 2021, 2.922 associazioni.

Con cadenza trimestrale, su richiesta del Servizio personale docente, sono state eseguite estrazioni relative ai prodotti del personale strutturato per l'arco temporale 2020-2022.

Sono stati organizzati gli eventi della GenOA week 2022, che ha avuto luogo dal 7 all'11 novembre 2022, e in particolare quello della Dott.ssa Paola Galimberti, Responsabile della Direzione performance, assicurazione qualità, valutazione e politiche di open science dell'Università degli studi di Milano e coordinatrice del focus group di Cineca sull'archivio istituzionale, sul tema "IRIS: uno strumento per la disseminazione ampia dei lavori di ricerca" e l'intervento del Dott. Marco Malgarini, Dirigente dell'Area Valutazione della Ricerca presso l'ANVUR, sul tema "Open science nelle procedure di valutazione della ricerca".

## **Dipartimenti di Eccellenza**

### Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022

Nel corso del mese di febbraio 2022, come previsto dalla legge 11 dicembre 2016 n. 232 e dal D.M.11 maggio 2017 n. 262, il Ministero ha avviato il monitoraggio delle attività realizzate e delle risorse utilizzate per l'attuazione dei progetti di sviluppo dipartimentali relativi all'iniziativa dei Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022 con riferimento al periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2021. Tale monitoraggio ha riguardato le azioni di reclutamento, premialità, infrastrutture di ricerca e attività didattiche di elevata qualificazione.

Il monitoraggio annuale è finalizzato a misurare la coerenza tra le attività realizzate e le azioni intraprese confrontate con quelle previste nel progetto iniziale e ha come obiettivo l'erogazione della quota annuale da parte del Ministero, ai fini del trasferimento delle risorse dell'anno 2021.

Come previsto dalla legge 232/2016, art. 1, co. 337, entro il 31 gennaio dell'ultimo anno di finanziamento, l'Università, per ogni dipartimento, ha dovuto presentare alla commissione una relazione contenente il rendiconto riguardante l'utilizzo delle risorse economiche derivanti dallo stesso finanziamento e i risultati ottenuti rispetto ai contenuti individuati nel progetto. Entro la scadenza prevista per il primo monitoraggio i dipartimenti, DIFI e DINOGMI, hanno predisposto anche la relazione finale.

La commissione nel mese di aprile, riscontrata la corrispondenza tra l'impiego delle risorse economiche e gli obiettivi del progetto, verificato il rispetto delle modalità di utilizzo, ha espresso il proprio motivato giudizio positivo. In questo caso l'Università ha avuto la possibilità di presentare, per entrambi i dipartimenti, la domanda diretta per l'ottenimento del finanziamento per il quinquennio successivo.

In analogia allo scorso anno, il Ministero ha provveduto al trasferimento dell'intera quota delle risorse relative al 2021, in quanto entrambi i dipartimenti avevano impiegato l'80% della somma delle assegnazioni del 2021.

Sono stati inviati al Ministero, su richiesta dei dipartimenti interessati, specifici quesiti utili per la corretta compilazione del monitoraggio; sono state coordinate centralmente le attività di reclutamento e acquisizione di grandi attrezzature interfacciandosi con le Aree dell'Amministrazione centrale coinvolte nel processo.

Il monitoraggio si è regolarmente concluso il 4 marzo 2022.

Nel corso dell'anno, allo scopo di monitorare le attività in corso di svolgimento dei due Dipartimenti di Eccellenza sono stati svolti incontri periodici dei Comitati di gestione di entrambi i dipartimenti.

Con nota del 29 novembre 2022 il Ministero ha avviato il monitoraggio finale sull'utilizzo delle attività e delle risorse impiegate assegnate ai Dipartimenti di Eccellenza ammessi al finanziamento per il periodo 2018-2022.

Tale attività si è conclusa il 20 dicembre 2022.

### Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027

Con nota n. 6517 del 13 maggio 2022, il Ministero ha comunicato agli Atenei la graduatoria dei 350 Dipartimenti che sono stati ammessi alla procedura di selezione dei 180 Dipartimenti di eccellenza 2023-2027, ordinati in modo decrescente rispetto al valore dell'Indicatore standardizzato di performance dipartimentale (ISPD) calcolato dall'ANVUR. Oltre a tale documento l'ANVUR ha trasmesso una nota esplicativa della graduatoria e una nota metodologica in relazione al calcolo dell'indicatore ISPD.

Per questa tornata 2023-2027 è stato attivato un nuovo portale per la presentazione delle candidature e il monitoraggio dei progetti. Nel corso del mese di maggio in tale piattaforma sono stati

resi disponibili i risultati degli ISPD di tutti i dipartimenti che hanno partecipato alla VQR 2015-2019 (ammessi e non ammessi) ad eccezione dei due dipartimenti sottosoglia (DIFAR e DIRAAS).

Nel nostro Ateneo 9 dipartimenti (DIMA, DIFI, DINOGMI, DIMES, DISSAL, DIMI, DICCA, DAFIST e DISC) sono stati ammessi alla selezione. Due di essi (DIMI e DISC) hanno deliberato la rinuncia a presentare la proposta.

Su indicazione della Prorettrice alla Ricerca è stato organizzato un incontro preliminare rivolto a tutti i dipartimenti ammessi, tenutosi il 1° giugno presso il DINOGMI, in cui i dipartimenti vincitori del progetto 2018-2022 hanno presentato e condiviso la loro esperienza. A tale incontro hanno partecipato Direttori di dipartimento e/o loro delegati.

Ai 3 dipartimenti con ISPD massimo pari a 100 (DIMA, DINOGMI e DIFI) è stato richiesto di predisporre un abstract entro il 5 luglio. È stata formulata tale richiesta al fine della redazione dell'istruttoria da inviare agli Organi di Governo per la scelta del dipartimento da sottoporre direttamente alla prima fase di valutazione, in cui viene considerata unicamente la qualità del progetto presentato. Ai fini dell'ammissibilità del finanziamento il punteggio minimo era 15 e il massimo 30.

Alla fine del mese di giugno si è tenuto un ulteriore incontro, tramite Teams alla presenza della Prorettrice alla Ricerca, allo scopo di avviare un confronto con i 3 dipartimenti ammissibili alla Fase 1.

Gli organi accademici di luglio, analizzando e valutando i vari elementi a disposizione, hanno deliberato, di inviare alla prima fase di valutazione il DIMA.

E' stata fornita assistenza alla predisposizione delle proposte progettuali dei 7 dipartimenti. Nella fase di stesura del progetto, su indicazione dei dipartimenti, sono intercorsi numerosi rapporti con il Ministero, formulando vari quesiti sia per posta elettronica che tramite contatti telefonici.

Su richiesta dei dipartimenti interessati, sono stati organizzati vari incontri dedicati con tutte e 7 le strutture per fornire assistenza, suggerimenti e soluzioni su problematiche varie riscontrate nella stesura dei progetti. Tale supporto ha riguardato la definizione del budget per la realizzazione del progetto ai fini del reclutamento, la premialità, le infrastrutture e le attività didattiche di elevata qualificazione.

Alla fine del mese di dicembre l'ANVUR ha pubblicato l'elenco dei 180 dipartimenti finanziati. Il DIMA è stato l'unico dipartimento dell'Ateneo genovese ad ottenere tale finanziamento.

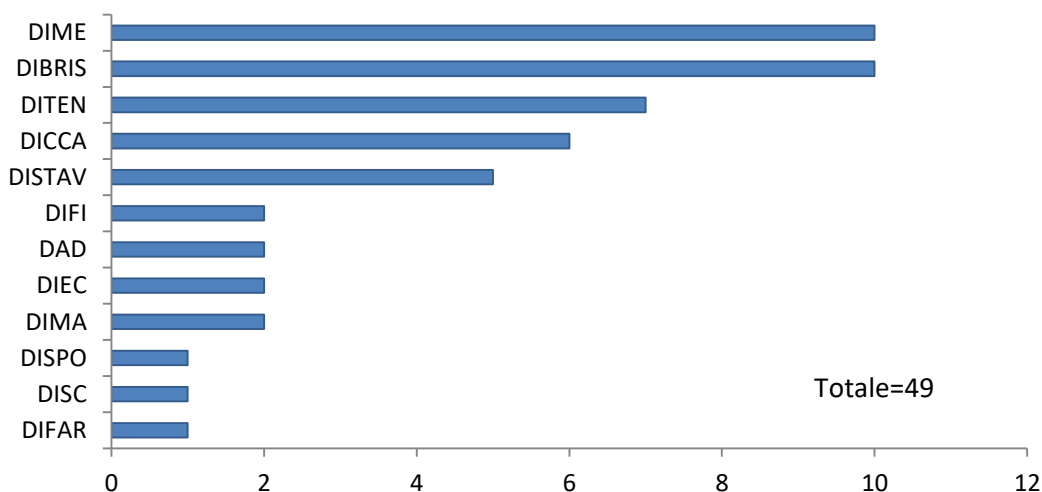
## 5 RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'Università degli Studi di Genova è fortemente impegnata nella valorizzazione dei risultati della ricerca, attraverso il loro trasferimento al tessuto imprenditoriale del territorio, promuovendo lo sviluppo della cultura di impresa, supportando la creazione di spin off e start up ad alto contenuto tecnologico e incoraggiando azioni mirate alla protezione e commercializzazione della proprietà intellettuale.

Nel rispetto dei propri fini istituzionali e in conformità ai principi generali del proprio Statuto, UniGe promuove e favorisce la costituzione e lo sviluppo di società finalizzate alla produzione e commercializzazione di beni e servizi in contesti innovativi derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca.

Nel 2022 sono stati riconosciuti 2 nuovi spin off universitari. Il numero totale di spin off al 31/12/2022 è di 49 provenienti da diversi dipartimenti (Fig. 5.1), operanti principalmente in ambito ICT, energia, ambiente e salute.

Fig. 5.1 – Dipartimenti di origine delle società spin off al 31.12.2022



Il Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico nel corso dell'anno ha intrapreso diverse iniziative al fine di valorizzare i risultati della ricerca accademica, stimolare e favorire lo sviluppo del sistema economico ligure con la nascita di nuove imprese e supportare le società spin off riconosciute. Si riportano nel seguito alcune attività tra le più significative.

Nell'ambito della collaborazione fra Università di Genova, Alleanza delle Cooperative, Confindustria Liguria e l'Ufficio Scolastico Regionale, il Settore ha organizzato l'iniziativa "Conosciamoci! – Imprenditori e imprenditrici incontrano i giovani". L'evento si è svolto il 25 marzo 2022 in modalità on line tramite la piattaforma Microsoft Teams. Nelle tre aule virtuali, dedicate all'innovazione sociale, alla transizione digitale e alla transizione ecologica, è stata offerta a studenti, laureati, dottorandi e dottori di ricerca la possibilità di un confronto diretto con imprenditrici e imprenditori su come realizzare la propria idea nonché di parlare del bisogno di innovazione, di professioni del futuro e di formazione per rispondere alle nuove esigenze del mercato.

Il Settore ha inoltre partecipato con un proprio desk informativo sulle misure a sostegno della creazione di impresa al "Salone dell'Orientamento e Career day alla Spezia" (28 - 29 - 30 aprile 2022) in collaborazione con il Comune della Spezia, Promostudi, Confindustria e il Centro per l'Impiego

della Spezia e ai “Career days” svoltesi presso l’Aula Magna dell’Ateneo nei giorni 21, 22 e 23 giugno.

A maggio in collaborazione con FILSE è stato organizzato un Webinar “Incentivi per le start up e imprese femminili” dedicato agli incentivi per le imprese femminili, del Fondo del Ministero dello sviluppo economico, rivolto alle donne che vogliono avviare nuove attività imprenditoriali o rafforzarne di esistenti. Durante il webinar Invitalia ha illustrato le misure attive per le start up e le imprese femminili.

A giugno grazie alla concreta e attiva collaborazione che l’Ateneo ha stretto con FILSE, per facilitare la trasformazione delle idee innovative in start up, è nato il COWORKING UNIGE al BIC di Genova (l’incubatore di imprese di FILSE), uno spazio che l’Ateneo offre agli aspiranti imprenditori provenienti dall’Università di Genova perché possano sviluppare idee innovative, con cui inserirsi nel mondo imprenditoriale, avviando nuove start up. L’accordo tra i due enti, sottoscritto il 21 giugno 2022 in Sala Trasparenza di Regione Liguria, prevede che gli aspiranti imprenditori universitari e le start up nate in UniGe possano crescere all’interno dell’incubatore di imprese regionale.

Nell’ambito delle attività di sostegno alla creazione di impresa l’Ateneo ha pubblicato il bando “Start cup dell’Università degli Studi di Genova 2022”, la competizione annuale tra idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca, rivolta a studenti, dottorandi, specializzandi, laureati - dottore di ricerca - specializzati da non più di tre anni, assegnisti dell’Università di Genova. Anche quest’anno il bando è stato contestuale al premio Smart Cup di Regione Liguria. Come negli anni precedenti, UniGe conferisce alle migliori idee di impresa premi in denaro per uno stanziamento complessivo pari a 20.000,00 euro, per i primi tre classificati. Le domande ricevute sono state 11.

Il Settore ha partecipato inoltre per la quinta volta alla manifestazione fieristica “Call for Universities and Research Institutes Maker Faire Rome Edition 2022” (7-9 ottobre 2022), la più grande fiera dell’innovazione. Alla manifestazione come Università di Genova sono stati presentati i seguenti progetti:

1. Gesture-based human robot interaction (prof. Fulvio Mastrogiovanni)
2. MBT: Mini Brain Technology for in vitro studies (prof. Laura Pastorino)
3. RESCUE: engineeREd biodegradable vaSCUlar prosthEses (proff. Domenico Palombo Patrizia Perego Bianca Pane)
4. SoLVE - Solid Liquid Multivariable Extractor (prof. Patrizia Perego)
5. UniGe - Build Up Your Tech (Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico)

Nel 2022 inoltre il Settore ha organizzato e promosso tre webinar “OpenLab”, in modalità on line, che sono stati molto partecipati e apprezzati e che hanno coinvolto alcuni Dipartimenti per presentare alle aziende e istituzioni del territorio i propri laboratori e infrastrutture di ricerca per incentivare e promuovere le collaborazioni tra loro:

- “OpenLab” dal titolo “ELEMENTAL Microscopia elettronica avanzata per l’ambiente, la sicurezza e la qualità della vita” (29/11/2022). Il Laboratorio di Microscopia Elettronica Avanzata per l’Ambiente, la Sicurezza e la Qualità della Vita è dotato di un Microscopio Elettronico a Trasmissione (TEM) ad alta risoluzione attrezzato con microanalisi EDS e rivelatore STEM che consente di analizzare ed effettuare studi su una moltitudine di materiali permettendo di ottenere informazioni morfologiche, chimiche ed atomiche sulla loro struttura.
- “OpenLab” dal titolo “Multi-Dominio per Smart Communities: Production, Energy Harvesting, Mobility & Security” (16/06/2022). Il progetto Multi-Dominio ha come obiettivo la creazione di un ecosistema regionale integrato di IR operanti sulle principali tematiche della filiera produttiva “smart cities & communities”.

- “OpenLab” dal titolo “ShIL – Ship-In-the-Loop” (12/05/2022). Il progetto ShIL ha l’obiettivo di sviluppare un centro di ricerca avanzata per il settore marittimo, per creare un ambiente di simulazione che permetta di testare tutti i sistemi di bordo della nave, dalla generazione di energia agli aspetti di manovra, tenendo in considerazione le problematiche di cyber security.

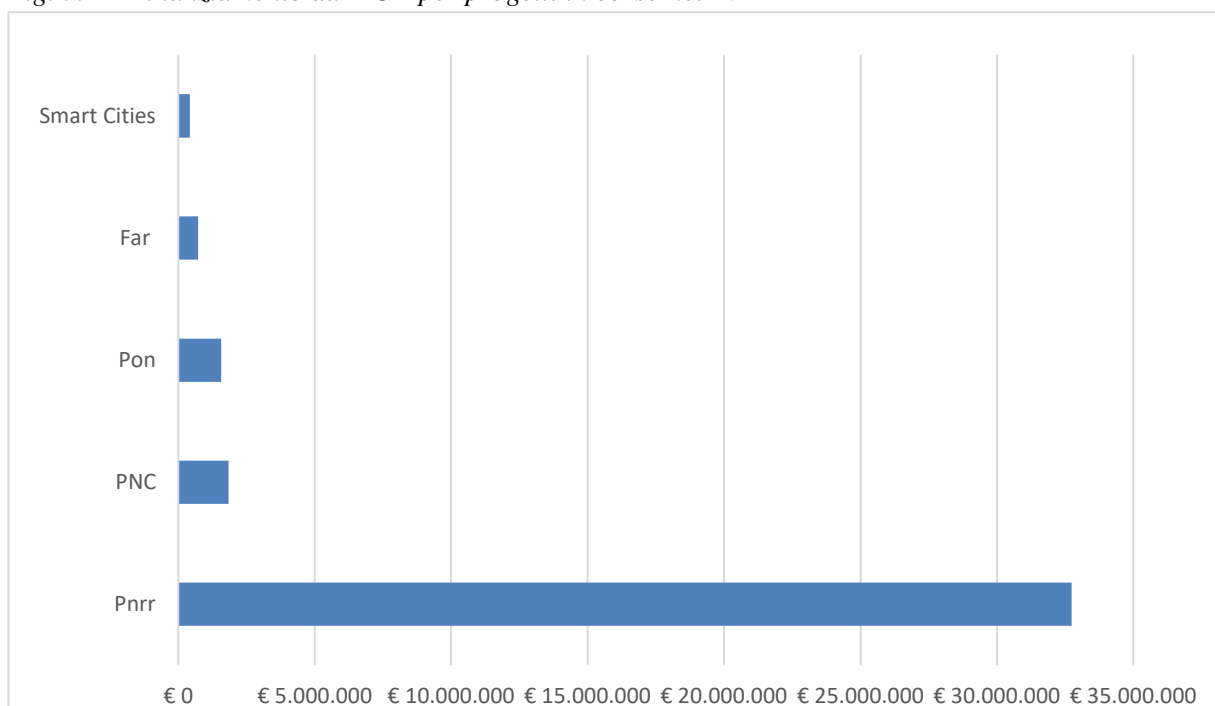
UniGe nel 2022 ha portato avanti le attività di collaborazione con Netval, il network degli Atenei ed enti italiani al fine di condividere buone prassi in tema di valorizzazione dei risultati della ricerca.

A livello locale, UniGe ha mantenuto la rete di contatti con Enti pubblici e privati nel contesto territoriale, economico e sociale. Attualmente sono attivi rapporti o accordi con Regione Liguria, Comune di Genova (Hub2work), Confindustria Genova, Alleanza delle Cooperative, Camera di Commercio di Genova, FILSE S.p.A., IIT, CNR, Distretti Tecnologici Liguri, SIIT e DLTM, Poli Regionali di Ricerca e Innovazione, Associazione Centro di Competenza per la Sicurezza e l’Ottimizzazione delle Infrastrutture Strategiche START 4.0, Italian Innovation Hub Genova e Digital Innovation Hub Liguria (DIH), per promuovere e sostenere i processi di trasformazione digitale delle aziende, nell’ambito del Piano Nazionale Impresa 4.0.

Il Settore ha proseguito le attività del Progetto Tech Check al fine di mappare le aziende del territorio per effettuare una ricognizione del fabbisogno e dell’offerta di tecnologia delle imprese e delle strutture dipartimentali, creare un database per favorire l’innovation match making tra mondo produttivo e mondo accademico e avviare trattative per la stipula di accordi per il potenziamento delle collaborazioni con il tessuto produttivo ligure. È stato implementato il questionario online tramite piattaforma google, che le società possono più comodamente compilare, in sostituzione del vecchio questionario inviato tramite e-mail ai partecipanti. Nel corso dell’anno 2022, il Settore ha ricevuto i questionari “Technology Request - Monitoraggio fabbisogno di innovazione delle imprese” compilati da aziende del territorio (operanti nei settori ICT, medicale, bigdata ed energia) ed ha effettuato con alcune di esse degli incontri dedicati, in modalità on line. Dall’analisi dei questionari e dagli incontri effettuati è emerso che le aziende sentono principalmente il bisogno di innovazione allo scopo di migliorare la qualità del prodotto, del servizio al cliente e dell’impiego delle risorse, di penetrare in nuovi mercati e di aumentare la produttività.

L’Ateneo partecipa a numerosi progetti di ricerca industriale finanziati dal Ministero dell’Università e della Ricerca per un finanziamento totale complessivo pari a 37.322.180,58 € (Fig. 5.2) per progetti di ricerca industriale in ambito PNRR, PNC, PON, FAR e Smart cities (maggiori dettagli in tab. 5.1).

Fig. 5.2 – Finanziamento da MUR per progetti in corso nel 2022



In particolare, si tratta di 2 progetti PNRR, RAISE e MNESYS, presentati dall'Ateneo in qualità di soggetto proponente, 1 progetto PNC, 3 progetti a valere sul PON, 5 progetti finanziati sul FAR (2 ERANET, 3 JPI) e un progetto in ambito Smart Cities and Social Innovation (Tab. 5.1).

Tab. 5.1 – Progetti finanziati da MUR in corso nel 2022

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
SMART CITIES	DIME	Decision Theater - Pianificazione strategica per smart government”	€ 423.229,60
PON	DIMES	BONE++ - Svil MicroNanotecn per Predit, Diagn, Terapia e Tratt Rigen delle Alteraz Patol Osso e Osteo-Articol”	€ 235.000,00
PON	DICCA	”ISYPORT - Sistema integrato per la mitigazione dei rischi della navigazione in aree portuali”	€ 222.400,00
PON	DIGI	Next Generation UPP	€ 1.119.428,89
FAR ERANET	DIBRIS	CHIST-ERA 2017 -InDex “Robot In-hand Dexterous manipulation by extracting data from human manipulation of objects to improve robotic	€ 141.217,23
FAR ERANET ERA-MIN3	DCCI	Rendering3D	€ 109.623,00
FAR JPI	DICCA	SOLSTICE- CATAPULT	€ 101.929,80
FAR JPI	DAD	JPI Cultural Heritage - “CONSECH20 - CONSErVation of 20th century concrete Cultural Heritage in urban changing environments”	€ 149.525,00
FAR JPI	DISTAV	JPI Cultural Heritage 2019- “IRIS Inspiring rural heritage: sustainable practices to protect and conserve landscapes and memories “	€ 231.223,30
PNRR	ATENEO	RAISE (ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE)	€ 21.986.625,76
PNRR	ATENEO	MNESYS (PARTERNARIATO ESTESO)	€ 10.749.400,00
PNRR	ATENEO	IRSME (INFRASTRUTTURE DI RICERCA)	nd
PNC	DIBRIS	FIT4MEDROB	€ 1.852.578,00

Inoltre, sono in corso diversi progetti di innovazione industriale finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) per un totale complessivo pari a € 788.519,19. UniGe ha partecipato come partner a 9 progetti presentati a valere sull’avviso Accordi per l’Innovazione (primo e secondo sportello) di cui 4 sono stati selezionati (Tab. 5.2).

Da notare in particolare che per il progetto UniGe Technology Transfer Laboratory (UniGeTTLab) per il potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) è stato richiesto un secondo finanziamento di assegno di ricerca per ulteriori 2 anni. Il finanziamento è stato concesso da marzo 2023.

Nell’ambito del progetto, nel corso del 2022, è stata portata avanti l’attività di scouting e consulenza per i docenti e ricercatori al fine di comprendere lo stato di sviluppo e potenzialità di industrializzazione delle loro ricerche scientifiche. Le attività hanno previsto anche supporto ai ricercatori e ai docenti nella compilazione del modulo di rapporto di invenzione predisposto sul sito web UniGe, in cui gli inventori descrivono una nuova tecnologia dettagliatamente, per consentire al Settore Valorizzazione della Ricerca e Trasferimento Tecnologico di condurre una revisione interna della situazione tecnologica e delle condizioni di mercato dell’innovazione.

Il servizio di diagnostica realizzato in collaborazione con l’UIBM e offerto dal KTM alle imprese del territorio (11 imprese, prevalentemente PMI) ha permesso di identificare i loro principali punti di forza e debolezza nell’utilizzo degli strumenti di protezione dei diritti di proprietà industriale, ed è stata anche un’opportunità per presentare le attività dell’Ateneo.



Tab. 5.2- Progetti finanziati da MIMIT (MiSE) in corso nel 2022

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
Potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)	Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico (TT UniGe)	UniGe Technology Transfer Laboratory (UniGeTTLab)	€ 37.325,00
Proof of Concept (POC)	Settore valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico (TT UniGe)	Build up your tech (BUYT)	€ 200.682,40
	<i>DIFI</i>	<i>MAIH</i>	€ 24.220,00
	<i>DIBRIS</i>	<i>MBT</i>	€ 22.064,15
	<i>DIBRIS</i>	<i>ORGANOI3D</i>	€ 40.000,00
	<i>DISC</i>	<i>RESCUE</i>	€ 40.000,00
	<i>DITEN</i>	<i>SMARTWIND</i>	€ 40.000,00
	<i>DICCA</i>	<i>SOLVE</i>	€ 29.398,25
5G Action Plan	DITEN - DIME - DICCA - CIELI	5G Smart Genova	€ 208.000,00
ENERGIA	DITEN	VIRTUS Gestione Virtuale di risorse energetiche distribuite	€ 253.398,87
Piano Triennale sistema elettrico 2019-2021	DITEN	VISTOFARE	€ 89.112,92
Accordi per l'innovazione	DIME	FIREDRONE	nd
Accordi per l'innovazione	DIME	Adaptive Vertical Farm	nd
Accordi per l'innovazione	DIMI	Misurazione immunoglobuline a domicilio	nd
Accordi per l'innovazione	DITEN	SECURED MANUFACTURING	nd

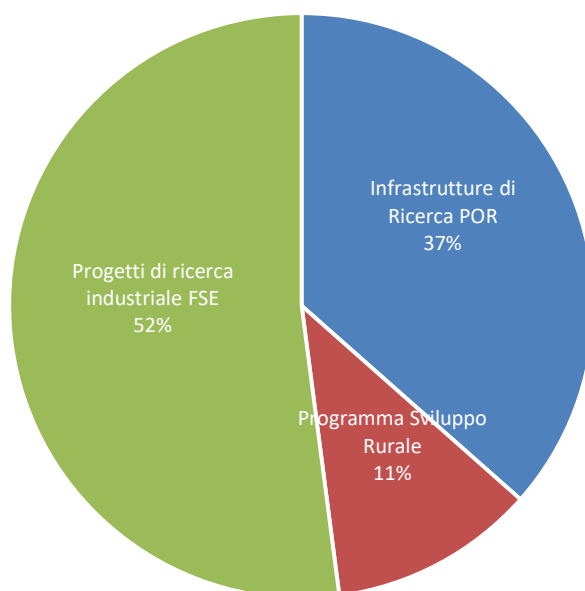
Sono in corso, inoltre, progetti con finanziamenti ministeriali, in particolare dal Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica MASE (prima MITE), dal Ministero della Salute e dall'Agenzia per la Coesione Territoriale, a valere su fondi PNRR e PNC per un totale complessivo pari a € 3.014.282,25 (tab. 5.3).

Tab. 5.3- Progetti finanziati da MASE, Min. Salute e Agenzia Coesione Territoriale in corso nel 2022

ENTE FINANZIATORE	TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
MASE (MITE)	PNRR	DICCA	NEMESI	€ 371.882,25
MINISTERO DELLA SALUTE	PNC	DISTAV	Sostenibilità per l'ambiente e la salute dei cittadini nelle città portuali in Italia	€ 62.400,00
MINISTERO DELLA SALUTE	PNC	DIMA/DIBRIS	HUB DIGITAL HEALTH (LSH-DH)	€ 2.580.000,00
AGENZIA PER LA COESIONE TERRITORIALE	PNRR	DIMI	Polo Ecosistemi Sostenibili per Salute, Ambiente e Transizione Energetica (ECOSISTEMI SUD)	ND

A livello regionale sono in corso diversi progetti di ricerca industriale per un finanziamento complessivo al 31.12.2022 pari a € 5.756.819,53, tra progetti finanziati nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (FSE), progetti finanziati nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) e progetti finanziati su fondi POR (Fig. 5.4)

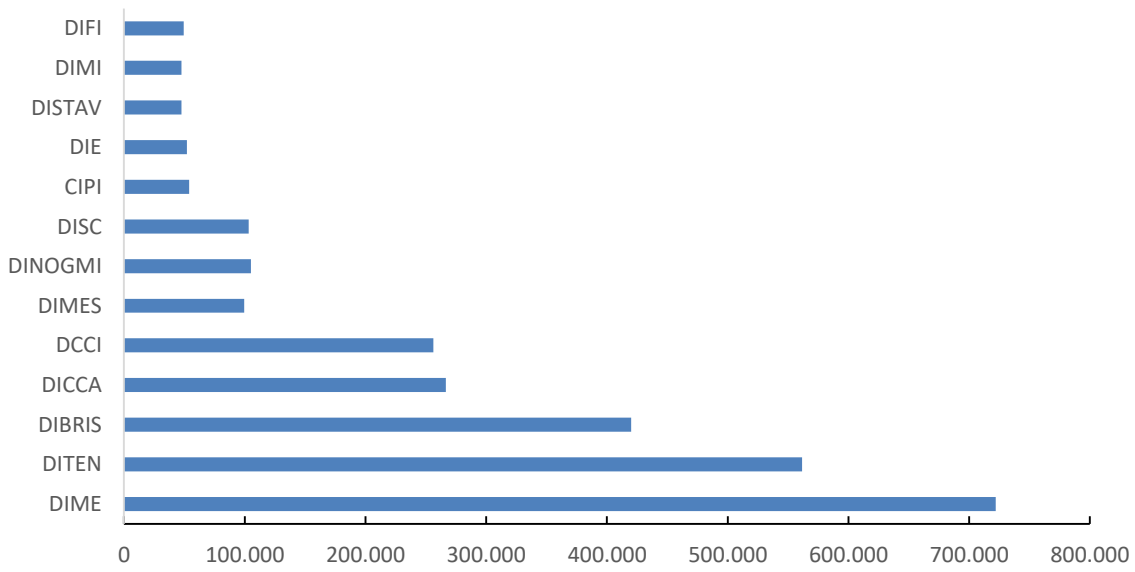
Fig. 5.4 – Finanziamento da Regione Liguria per progetti in corso nel 2022



Totale € 5.756.819,53

In particolare, nel 2022 sono attivi 58 progetti di ricerca industriale finanziati FSE nell'ambito del bando "Invito a presentare progetti di intervento di alta formazione relativi al finanziamento di assegni di ricerca a valere sull'asse 3 "istruzione e formazione" Programma operativo regione Liguria Fondo sociale Europeo 2014-2020", corrispondenti ad altrettanti assegni di ricerca attivati (fig. 5.5 e tab. 5.4).

Fig. 5.5– Finanziamento da Regione Liguria per progetti di ricerca industriale FSE suddivisi per struttura.



Tab. 5.4 - Progetti finanziati a valere sul Programma operativo Regione Liguria Fondo Sociale Europeo 2014-2020 in corso nel 2022.

TIPOLOGIA	STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO
FSE - REGIONE LIGURIA	CIPI	HyperDDS - Hyperledger enabled Distributed Data Space	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	CIPI	Usable security for IoT - Sviluppo di un framework per lo studio e lo sviluppo di nuove metodologie e nuovi meccanismi di autenticazione e attestazione	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Studio sulla conversione di biomasse lignocellulosiche in sostanze valorizzabili	51.630,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Sviluppo di un percorso formativo interdisciplinare finalizzato allo studio di nuovi modelli prognostici in ambito energetico, con particolare riferimento ai reattori	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Formazione sulla tecnologia della filtrazione a membrana, mediante sviluppo di una ricerca su un impianto innovativo per il trattamento a bordo nave di acque nere e	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Qualità delle acque costiere in Liguria: approccio innovativo per la rivelazione rapida dei contaminanti organici emergenti	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DCCI	Membrane antibatteriche per il trattamento di superfici e oggetti in ambienti ad alto rischio di contaminazione	50.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Sistema telematico personalizzato per l'assistenza, il monitoraggio ed il trattamento delle disabilità neuro-motorie in ambiente domestico	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Reti neurali interconnesse accoppiati a sensori elettronici ad alta densità per applicazioni in medicina personalizzata - NEUROCHIP	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	HealthChain	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Definizione e implementazione di metodi, modelli e tecnologie per le gestione di colonnine elettriche e veicoli elettrici	50.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Sviluppo e validazione di nuove tecnologie di simulazione avanzata per il training e la pianificazione di interventi diagnostici e operativi in medicina	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Definizione e implementazione di un sistema di gestione dell'energia per la riduzione dei costi e dei consumi in edifici connessi a microreti poligenerative	51.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Fruibilità ed efficienza di tecniche avanzate di machine learning in ambito biomedicale	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIBRIS	Pattern recognition su dati e processi sanitari	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	CHAINS: diagnostica non distruttiva di catene metalliche storiche per la conservazione in sicurezza di edifici monumentali	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Studio per la definizione di un modello per la simulazione dei meccanismi di trasporto in impianti innovativi per la distillazione a membrana, applicata alla dissalazione di	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Tecniche di gestione dell'impatto degli eventi meteo-idrologici intensi sulla operatività e sicurezza delle infrastrutture idrauliche urbane	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Modellistica numerica allo stato dell'arte ed esperimenti nella camera atmosferica per lo studio del bioaerosol	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DICCA	Messa a punto e validazione di modellistica meteo-marina allo stato dell'arte per la sicurezza della navigazione	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIEC	Utilizzo di tecnologie di intelligenza artificiale per l'analisi massiva di dati economico-finanziari	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIFI	Materiali e dispositivi innovativi per sensoristica ed energetica	48.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMA	Machine learning per la previsione di fenomeni atmosferici estremi sul territorio ligure	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMA	Clustering non supervisionato per stratificazione di dati da RIS (Radiology information system)	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMA	Strumento software per immagini parametriche in medicina nucleare	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Prevenzione e gestione del rischio di incendi boschivi tramite l'impiego di sciame di droni collaborativi	52.130,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	OPAS: Operatore Aumentato in Impianti Siderurgici, realtà aumentata, integrazione di Cyber-Physical System in una soluzione indossabile per gli operatori di impianti	51.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	DRIIM: DRoni e sistemi autonomi Intelligenti per condurre operazioni e rilevazioni su IMpianti industriali mirati a controllare i parametri di processo e migliorare	51.930,00

TIPOLOGIA	STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Simulazione processo fabbricazione contenitore in vetro	49.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Sviluppo di piattaforma di simulazione per analisi aerodinamica di unità navali	50.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Progetto batterie: studio per il controllo termico di moduli batteria SciB in applicazioni per lo stoccaggio dell'energia elettrica e l'aumento dell'efficienza di	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	MASTER - Mobility as A Service basata sul Trasporto fERroviario	51.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	OPUM: Ottimizzazione del Penultimo/Ultimo Miglio	51.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Sviluppo di modelli data-driven per la diagnostica predittiva di componenti strategici di cicli combinati	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Studio, progettazione ed implementazione di strumenti di 'machine learning' in contesti di Internet of Things industriale, per controllo cognitivo, reattivo e adattivo	52.130,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Soluzioni innovative di energy harvesting in cicli termici	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Tecnologie innovative di alimentazione per sistemi di monitoraggio remoto	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Analisi teorico sperimentale di fenomeni fisici all'interno di valvole	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIME	Realtà virtuale per aumentare la consapevolezza del rischio alla guida	51.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMES	Valutazione in vitro del potenziale neuroprotettivo di composti chimici: allestimento di una piattaforma sperimentale fisiologicamente rilevante	51.074,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMES	Automatizzazione del biomonitoraggio e valutazione in tempo reale del rischio da microalghe tossigene	53.930,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DIMI	Messa a punto di un saggio automatico per lo screening di canali meccanosensibili	50.894,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DINO GMI	AD4M-REHAB - A Device for Musculoskeletal REHAbilitation	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DINO GMI	MAMBO	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DISC	Sottostruttura in fibra di carbonio per protesi supportata da impianti dentali	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DISC	Sviluppo di una piattaforma multidisciplinare di simulazione per la pianificazione del trattamento endovascolare delle patologie aortiche complesse: dall'imaging pre-	47.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DISTAV	Tecnologie per il monitoraggio integrato e la mitigazione del rischio geomorfologico da frana nella gestione delle reti di sottoservizi	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sistema di ispezione automatica per infrastrutture di trasporto	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Meccanismi per la gestione avanzata della sicurezza di ambienti virtualizzati di rete	53.130,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	SILENTYACHT - metodologie per la propagazione di rumore e vibrazioni a bordo di yacht e superyacht tramite l'utilizzo di modelli numerici	51.574,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	PEC-Migrogrid: Pianificazione Energetica e Controllo di Microreti	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Analisi dell'impatto di dispositivi basati su convertitori multilivello in presenza di elevata penetrazione di fonti rinnovabili per aumentare la sostenibilità, la resilienza e	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	IA for Energy Management: Analisi di metodologie e realizzazione di strumenti di intelligenza artificiale per la gestione dei consumi energetici in ambito terziario ed	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	PV+Storage&GO	49.974,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sviluppo di un ambiente integrato per la deformazione della geometria per solutori CFD (SMEMO-shaper for mesh morphing)	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per simulazione di prove su modello vincolato	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per la progettazione e la verifica idrodinamica di ESD - Energy Saving Devices in ambito navale	52.374,00
FSE - REGIONE LIGURIA	DITEN	SCOONER AR per lo Sviluppo di un sistema intelligente di gestione dei naufragi in mare mediante integrazione di IoT, Machine Learning, Intelligenza Artificiale e Edge	51.074,00

Sono attivi 9 progetti nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale (PSR). Il finanziamento complessivo è pari a € 657.535,07 (tab. 5.5).

Tab. 5.5 – Progetti finanziati a valere sui bandi del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) di Regione Liguria in corso nel 2022.

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
PSR	DIFAR	MULTIFLORA	20.923,60
PSR	DIBRIS - DIME	MERLIN	33.718,00
PSR	DIME	SINOL	50.392,00
PSR	DISTAV	TOMATO	40.088,50
PSR	DIFAR	ROSEXTREM	20.000,00
PSR	DIFAR	BIOFIORI	55.205,00
PSR	DIME	SEOL ESOSCHELETRO	285.262,50
PSR	DIME	MEZZI FISICI	121.525,50
PSR - FORESTALE	DIME	O.L.EC.LEGN.ARD	14.315,42
PSR - FORESTALE	DIME	TELE.FOR.	16.104,55

Sono in corso, inoltre, i 7 progetti finanziati nell'ambito del bando “Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali” per un finanziamento complessivo pari a € 2.102.424,46 (tab. 5.6).

Tab. 5.6 - Progetti a valere sul bando “Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali” finanziati da Regione Liguria in corso nel 2022

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DISTAV-DCCI-DICCA-DITEN- DIFI	BLU LAB-NET	290.813,48
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DIBRIS-DITEN-DIME	SHIL	447.771,86
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DCCI-DIFI-DICCA	ELEMENTAL	403.168,15
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	CENVIS - DIME	MULTI DOMINIO	305.504,93
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DIBRIS	DALLA RICERCA ALLA CLINICA	359.779,50
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	SCUOLA-DIMI-DISSAL-DIFAR- DIMES-DINOEMI-DISC	ANIMAL FACILITY	295.386,54
POR - REGIONE LIGURIA INFRASTRUTTURE DI RICERCA	DIFI	Facility per la qualifica di materiali superconduttori in alto campo magnetico	-

Nel 2022 sono proseguite le attività in convenzione con la Compagnia di San Paolo, per il triennio 2019-2021, al fine di sostenere iniziative e progetti volti a migliorare la qualità del sistema educativo e l'efficacia dell'interazione tra mondo universitario e mondo delle imprese. In particolare,

l'iniziativa PoC Instrument (PoC- Proof of Concept) ha l'obiettivo di sostenere le attività necessarie a permettere il passaggio delle tecnologie brevettate o dei software registrati dall'Ateneo da uno stadio iniziale di sviluppo ad uno sufficientemente evoluto da consentire di apprezzarne le potenzialità a livello industriale.

Nell'ambito della quinta cut off del 30 novembre, dei 5 progetti presentati, è stato finanziato il seguente:

- Titolo "Bioprotesi vascolari biodegradabili ingegnerizzate e loro processo di produzione" (Responsabile scientifico: Pane Bianca) importo finanziato euro 41.000,00

Sono stati finanziati complessivamente 6 progetti di Poc finanziati dalla Compagnia di San Paolo, per un totale complessivo di € 245.716,00 (tab. 5.7).

Tab. 5.7 - Progetti PoC finanziati da Fondazione Compagnia di San Paolo in corso nel 2022

TIPOLOGIA	STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO
Proof of Concept PoC	DCCI	METHOD OF RECOVERING PRECIOUS METALS AND RARE-EARTH ELEMENTS FROM WASTE MATERIALS	49.400,00
Proof of Concept PoC	DIBRIS	Apparato biocompatibile e sistema biocompatibile per la creazione di colture cellulari in vitro	44.218,00
Proof of Concept PoC	DIME	TURBOMACCHINE A STRATO LIMITE ULTRA EFFICIENTI (ULTRA-EFFICIENT BLADELESS TURBOMACHINERY)	44.250,00
Proof of Concept PoC	DISC	Bioprotesi vascolari biodegradabili ingegnerizzate e loro processo di produzione	41.000,00

Si evidenzia che il bando PoC Instrument è stato rinnovato per il biennio 2022-2024 e il nuovo bando prevede tre linee di finanziamento:

- ✓ Linea 1 Launchpad, che finanzia le tecnologie brevettate dall'Ateneo con gli stessi requisiti del precedente bando
- ✓ Linea 2 Transition, che è riservata alle tecnologie già finanziate nel precedente bando per un'ulteriore crescita del TRL
- ✓ Linea 3 EIC, riservata ai progetti EIC (Europea Innovation Council) dichiarati ammissibili ai finanziamenti ma non finanziati per limiti di budget

Nell'ambito della prima cut off del 14 ottobre 2022 sono stati presentati tre progetti sulla linea 1 Launchpad e ne sono stati selezionati due, che inizieranno nel corso del 2023 le attività per la durata di sei mesi ciascuno:

- Titolo "Smart BioInks" (Responsabile scientifico: Pastorino Laura) importo finanziato euro 48.394,74
- Titolo "Piattaforma sopraelevata inclinabile" (Responsabile scientifico: Zoppi Matteo) importo finanziato euro 50.000,00

Per quanto riguarda i titoli di proprietà industriale, nell'anno 2022 l'Ateneo risulta titolare di 115 brevetti attivi (di cui 13 concessi in licenza); in particolare, i brevetti depositati sono stati 11, e contestualmente sono stati estesi all'estero 8 brevetti depositati nel 2022.

In generale, si osserva che il deposito di nuove domande di brevetto rispetto al 2021 è in lieve aumento. Si conferma inoltre la preponderanza dell'area di Ingegneria e una sostanziale equivalenza delle altre aree scientifiche.

Alcune delle nuove invenzioni sono scaturite da contratti di ricerca con imprese, o da attività di ricerca in collaborazione con altre Università o Enti di ricerca, anche stranieri. Nel 2022 si conferma l'attività di brevettazione derivante dalla ricerca nello specifico ambito delle borse di dottorato finanziate dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia.

Fig. 5.6- Brevetti in portafoglio per area scientifica di riferimento al 31.12.2022

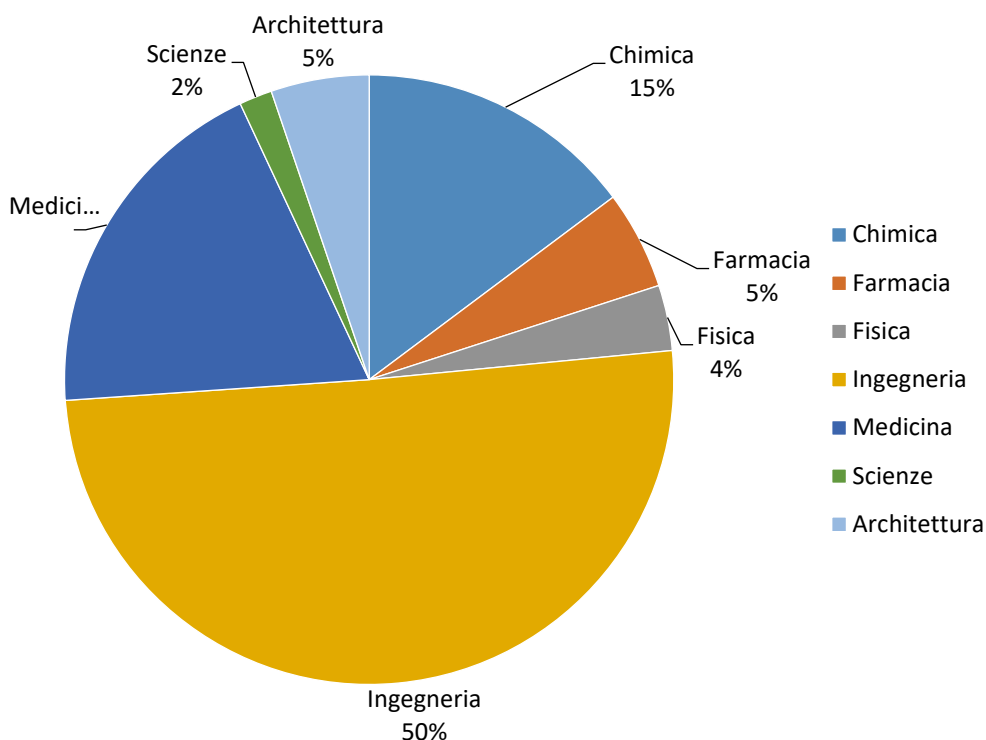




Fig. 5.7- Brevetti per anno di deposito al 31.12.2022

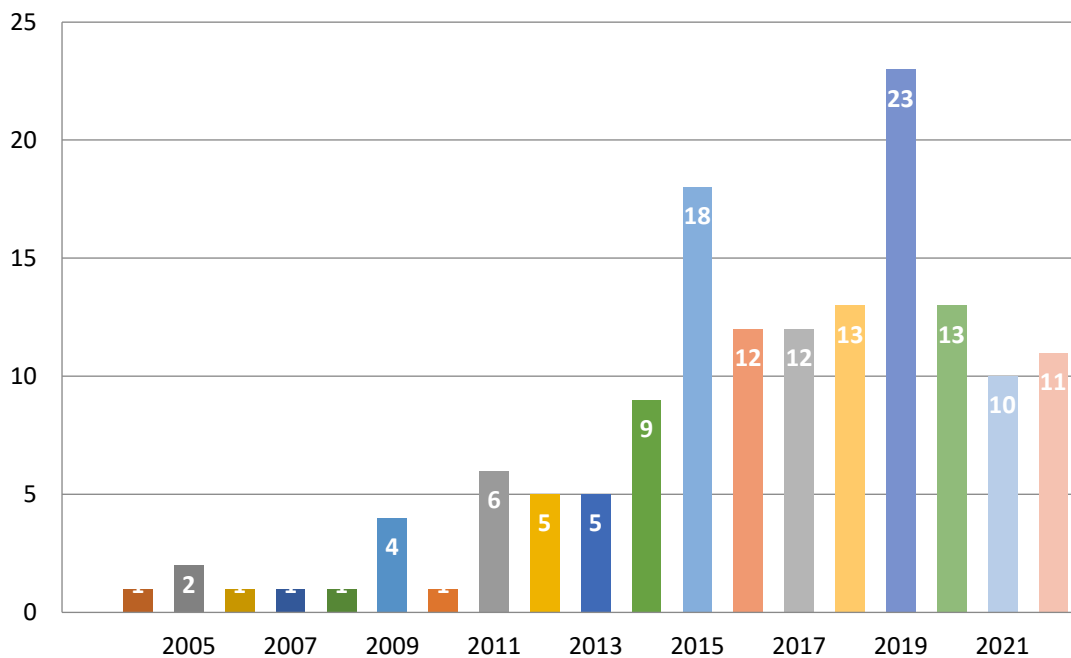
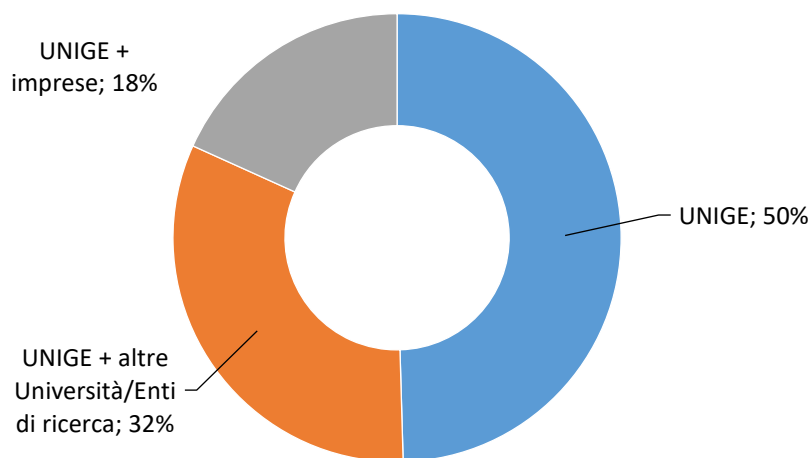


Fig. 5.8- Titolarità delle domande di brevetto in portafoglio al 31.12.2022



Nel corso del 2022 l'Ateneo si è fatto promotore di numerose iniziative volte alla valorizzazione della Proprietà Intellettuale.

In particolare:

- è stata implementata l'attività correlata al progetto finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico, in questa legislatura Ministero delle Imprese e del Made in Italy, per il potenziamento degli Uffici di trasferimento tecnologico: **UniGe Technology Transfer Laboratory (UniGeTTLab)**.

- Dal 28 febbraio al 1° marzo 2022 si è svolta a Dubai, nell'ambito dell'Expo 2020, presso il Padiglione Italia, la seconda fase del concorso **Intellectual Property Award 2021**, evento organizzato da Netval e Ufficio Marchi e Brevetti del Ministero dello Sviluppo Economico, ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy per la promozione dei migliori risultati della ricerca pubblica e universitaria. Il prof. Bonfiglio, selezionato con la tecnologia SMART WIND nel 2021, ha partecipato all'evento, che si è concluso con l'assegnazione al migliore ricercatore di un premio di euro 10.000 per la valorizzazione della tecnologia.
- I giorni 11 e 12 maggio a Monco di Baviera si è svolto **BioVaria**, un evento europeo di "business match making" nel campo delle Scienze della Vita, un'importante opportunità per incontrare aziende leader del settore e venture capital europei. Uno stand è stato riservato a Netval, che ha promosso una selezione tra i suoi soci per la partecipazione di 10 tecnologie presenti sulla piattaforma Knowledge Share. L'Ateneo è stato tra i vincitori della selezione con il brevetto dal titolo "Apparato biocompatibile e sistema biocompatibile per la creazione di colture cellulari in vitro": due ricercatrici del team guidato dal prof. Paolo Massobrio si sono recate a Monaco per la presentazione della loro tecnologia.
- Nell'ambito della collaborazione tra **Netval** ed **Ellis Innovation Hub**, sono stati organizzati nel corso dell'anno incontri con Aziende interessate a tecnologie selezionate tra quelle presenti sulla piattaforma Knowledge Share.  
Le Aziende coinvolte sono:
  - A2A per le seguenti tecnologie:  
AN ELECTRIC POWER SUPPLY SYSTEM FOR TUNNELS (main inventor prof. Federico Delfino),  
SMARTWIND: «SMART» INERTIA EMULATION FOR WIND GENERATORS (main inventor prof. Andrea Bonfiglio),  
ROUTING AND CHARGING OF ELECTRIC VEHICLES (main inventor prof.ssa Michela Robba),  
PREDICTION OF ELECTRIC VEHICLE DRIVING ROUTES (main inventor prof. Paolo Gastaldo)
  - IREN per le seguenti tecnologie:  
ROUTING AND CHARGING OF ELECTRIC VEHICLES (main inventor prof.ssa Michela Robba),  
PREDICTION OF ELECTRIC VEHICLE DRIVING ROUTES (main inventor prof. Paolo Gastaldo)
  - ENEL GREEN POWER per la seguente tecnologia:  
MONITORING AND ASSISTANCE FOR ELDERLY PEOPLE (main inventor prof. Fulvio Mastrogiovanni)

Scopo degli incontri era la promozione di call strutturate nell'ambito della collaborazione con Netval e finalizzate a ottenere un percorso di collaborazione e finanziamento da parte delle Aziende.
- Il 7 dicembre 2022 si è svolto il primo modulo del **corso online sulla Proprietà Intellettuale** organizzato dal Settore: il corso, della durata di circa tre ore, è stato condotto dal prof. Andrea Ottolia sui seguenti argomenti:

- il concetto di proprietà intellettuale: private, pubblico dominio e circolazione delle informazioni;
- confronti tra diritto d'autore, segreto commerciale e brevetti: fattispecie costitutive e requisiti;
- il caso del software e dei diritti sui dati.

Il corso ha visto una vasta partecipazione con l'iscrizione di 153 persone.

- Dal 29 al 31 marzo si terrà l'evento **Tech Share Collider**, promosso da Netval, evoluzione del Tech Share Day degli anni scorsi. L'evento, in collaborazione con il politecnico di Torino, ha adottato il nuovo nome per enfatizzare l'aspetto della *collisione* tra la ricerca pubblica e il tessuto imprenditoriale nazionale e internazionale. Il format sarà in lingua inglese e in digitale con 7 webinar verticali, per la presentazione di 22 tecnologie. Il focus di questa edizione è la presentazione delle tecnologie più interessanti finanziate dal Bando PoC – Proof Of Concept emanato dal Ministero dello Sviluppo Economico, ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy, conclusosi nel 2022. I progetti di Proof of Concept sono finalizzati allo sviluppo delle tecnologie protette da titoli brevettuali per permettere il passaggio da uno stadio iniziale di sviluppo ad uno sufficientemente evoluto da consentire di apprezzarne le potenzialità a livello industriale, attraverso la crescita del livello di TRL (Technology Readiness Level). Netval, con il supporto del Consiglio Scientifico, nell'ambito della convenzione con il Ministero, ha operato una selezione tra le short list proposte dai soci. Le tecnologie dell'Ateneo selezionate sono: SMART WIND (Responsabile scientifico del progetto PoC prof. Andrea Bonfiglio) e RESCUE (Responsabile scientifico del progetto PoC prof.ssa Bianca Pane). I team di ricerca delle suddette tecnologie sono stati invitati a partecipare come speaker all'interno del programma.

## 6. FINANZIAMENTI PER RICERCA OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Come per lo scorso esercizio, si illustra la tabella di rilevazione dei dati relativi ai finanziamenti pervenuti. Nella tabella sono indicati i proventi per ricerca scientifica ottenuti nell'esercizio.

La tabella 6.1 espone i "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)".

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Tab. 6.1 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2022
CG.05.01.01.02.01.01	Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.643.963,77
CG.05.01.01.02.01.02	Proventi da brevettazione attività di ricerca	37.473,41
CG.05.01.01.03.01.01	Prestazioni a pagamento	1.572.529,29
CG.05.01.01.03.01.02	Sponsorizzazioni	134.900,00
CG.05.01.01.03.01.03	Iscrizione a convegni in attività commerciale	91.694,53
CG.05.01.01.03.01.04	Altri proventi da attività commerciale	675.628,95
CG.05.01.01.03.01.05	Proventi commerciali da attività editoriale e vendita al minuto	33.109,67
		<b>12.189.299,62</b>

La tabella 6.2 espone finanziamenti derivanti da bandi competitivi, ossia quei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo genovese sulla base di richieste presentate a fronte di specifiche call. La distinzione sul piano dei conti fra i due tipi di finanziamento si era resa necessaria per agevolare le strutture nella redazione della SUA RD.

Tab. 6.2 - Finanziamenti derivanti da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2022
CG.05.01.01.04.02.01	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	6.887.531,41
CG.05.01.01.04.02.02	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	963.194,37
CG.05.01.01.04.02.03	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	9.461.180,34
CG.05.01.01.04.02.04	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi Pubblici Esteri o Internaz	591.697,89
CG.05.01.01.04.02.05	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province Autonome	996.914,49
CG.05.01.01.04.02.06	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Province	159,21
CG.05.01.01.04.02.07	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	698,22
CG.05.01.01.04.02.08	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	527.720,48
CG.05.01.01.04.02.09	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	295.773,34
CG.05.01.01.04.02.10	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	886.093,56
CG.05.05.01.01.01.02	Risconto proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	837.819,45
		<b>21.448.782,76</b>

La tabella 6.3 espone i contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi suddivisi per ente finanziatore.

Tab. 6.3 – Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2022
CG.05.01.02.02.01.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da MIUR	8.253.706,51
CG.05.01.02.02.01.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altri Ministeri	74.990,72
CG.05.01.02.02.02.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	380.770,52
CG.05.01.02.02.02.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte di organismi internazionali	53.972,23
CG.05.01.02.02.02.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Regioni	278.086,43
CG.05.01.02.02.02.04	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Province	-
CG.05.01.02.02.02.05	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Città metropolitane	62,87
CG.05.01.02.02.02.06	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Comuni	14.122,97
CG.05.01.02.02.02.07	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Unioni di Comuni	1.107,60
CG.05.01.02.02.02.08	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende sanitarie	38.141,18
CG.05.01.02.02.02.09	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende ospedaliere	52.226,23
CG.05.01.02.02.02.10	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	435.376,91
CG.05.01.02.02.02.12	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti di ricerca	523.142,92
CG.05.01.02.02.02.13	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Camere di commercio	5.829,79
CG.05.01.02.02.02.14	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Autorità portuali	40.316,63
CG.05.01.02.02.02.15	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Università	132.210,26
CG.05.01.02.02.02.16	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti Parco Nazionali	12.012,83
CG.05.01.02.02.02.17	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Pubbliche Amministrazioni	507.308,30
CG.05.01.02.02.02.19	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituti zooprofilattici sperimentali	14.005,10
CG.05.01.02.02.03.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da soggetti privati	178.426,89
CG.05.01.02.02.03.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da imprese private	1.447.045,94
CG.05.01.02.02.03.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituzioni sociali private	642.568,31
		<b>13.085.431,14</b>

## 7. ASSEGNI DI RICERCA

Nel corso dell'anno 2022 sono stati attivati 21 assegni di tipo B, finanziati con le risorse risultanti dalla tabella sotto riportata:

Tab. 7.1 – Tipologia di finanziamento per assegni tipo B

Tipologia Finanziamento	Numero
100% Fondi di Ricerca di Ateneo	9
Fondi di Ricerca di Ateneo più entrate proprie	4
100% Contributi didattici	6
Contributi didattici più entrate proprie	2

Gli assegni di tipo B complessivamente banditi nel 2022 sono stati 293 (ordinari), n. 6 finanziati da *CARIGE*, n. 55 finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (*PNRR*), n. 22 finanziati *PON*, così ripartiti fra le diverse Aree scientifico disciplinari:

Tab. 7.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	25
Area 02 - Scienze fisiche	18
Area 03 - Scienze chimiche	14
Area 04 - Scienze della terra	4
Area 05 - Scienze biologiche	27
Area 06 - Scienze mediche	45
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	19
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	66
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	19
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	25
Area 12 - Scienze giuridiche	9
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	11
Area 14 - Scienze politiche e sociali	11

Tab. 7.2.1 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare *CARIGE*

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	1
Area 06 - Scienze mediche	2
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	1
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	1
Area 12 - Scienze giuridiche	1

Tab. 7.2.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare PNRR

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	4
Area 02 - Scienze fisiche	2
Area 03 - Scienze chimiche	5
Area 04 - Scienze della terra	2
Area 05 - Scienze biologiche	3
Area 06 - Scienze mediche	1
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	7
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	24
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	1
Area 12 - Scienze giuridiche	3
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	2
Area 14 - Scienze politiche e sociali	1

Tab. 7.2.3 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare PON

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	4
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	5
Area 12 - Scienze giuridiche	12
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	1

Per il 2022 l'Ateneo, non ha attivato Assegni di tipo A.

Gli assegni di ricerca **complessivamente** attivi nel 2022 sono:

Tab. 7.3 – Assegni tipo B attivi anno 2022

Dipartimento / Centro	Numero di assegni
Antichità, Filosofia, Storia (DAFIST)	17
Architettura e design (DAD)	20
Centro Interuniversitario Di Ricerca Sui Sistemi Integrati Per l'Ambiente Marino - Isme	0
Centro Italiano Di Eccellenza Sulla Logistica Integrata	3
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	13
Economia	19
Farmacia (DIFAR)	9
Fisica (DIFI)	28
Giurisprudenza	24
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	64
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	42
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	49



Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	32
Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo (DIRAAS)	11
Lingue e culture moderne	9
Matematica (DIMA)	22
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	18
Medicina sperimentale (DIMES)	20
Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	35
Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate (DISC)	4
Scienze della formazione (DISFOR)	19
Scienze della salute (DISSAL)	13
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	38
Scienze politiche e internazionali (DISPI)	2
<b>Totale</b>	<b>511</b>

Tab. 7.3.1 – Assegni tipo B attivi anno 2022 CARIGE

Dipartimento / Centro	Fondi Carige
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	1
Architettura e design (DAD)	1
Lingue e culture moderne (DLCM)	1
Giurisprudenza	1
Ingegneria Civile, Chimica e Ambientale (DICCA)	1
Scienze della salute (DISSAL)	1
<b>Totale</b>	<b>6</b>

Tab. 7.3.2 – Assegni tipo B attivi anno 2022 REGIONE LIGURIA

Dipartimento / Centro	Fondi Regione Liguria
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	3
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	1
Fisica (DIFI)	1
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	4
Economia	1
Medicina sperimentale (DIMES)	1
Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	1
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	1
<b>Totale</b>	<b>13</b>

Tab. 7.3.3 – Assegni tipo B attivi anno 2022 PON

<b>Dipartimento / Centro</b>	<b>Fondi PON</b>
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	5
Giurisprudenza	10
Economia	1
<b>Totale</b>	<b>16</b>

## **8. FORMAZIONE POST LAUREAM**

### **L'apprendimento permanente – corsi di perfezionamento e formazione, master**

L'Ateneo promuove corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, volti a fornire specifiche conoscenze in diversi settori (economico, giuridico, sociale, umanistico, tecnico-scientifico e sanitario) e a garantire un sempre maggior raccordo con il mercato del lavoro e con le realtà territoriali. Tutti i percorsi di alta formazione sono finalizzati alla preparazione per professionalità di alto livello, ad aggiornamenti professionali di eccellenza e all'addestramento alla ricerca mediante l'acquisizione di moderne metodologie e tecniche, anche attraverso esperienze e confronti con il mondo del lavoro ed universitario italiano ed estero.

Punto qualificante è l'importante legame con il territorio, grazie alla stretta collaborazione con aziende ed istituzioni pubbliche e private, in una politica di relazione con il mondo produttivo e in risposta alle richieste del mercato del lavoro in continua evoluzione. Il rapporto con il mondo istituzionale e imprenditoriale è stato valorizzato tramite accordi, fra gli altri, con ANSFISA, AutoGas Nord, Axpo, Duferco Energia, ERG, Iren, Paul Wurth, RFI, Regione Liguria, Rina Consulting, Tirreno Power, INPS, Camera di Commercio, Confindustria, Scuola Telecomunicazioni delle Forze Armate, IRCCS Ospedale Policlinico San Martino, TICASS, Istituto Idrografico della Marina, CNR e IIT.

Risulta inoltre in crescita la collaborazione con altri atenei italiani ed esteri volta all'istituzione di Corsi di Master con sede amministrativa esterna. Sono state sottoscritte convenzioni con Università straniere (Spagna, Perù e Ecuador) e una con l'Università di Pavia.

L'Ateneo ha progressivamente esteso la propria attività progettuale rivolgendo i propri interventi a specifiche categorie di destinatari: dai dirigenti delle strutture sanitarie (seguiti da AMAS - Accademia di Management Sanitario) al personale delle pubbliche amministrazioni (attraverso il progetto Valore P.A., finanziato da INPS), dagli ingegneri esperti di ambiente e sostenibilità (attraverso il Master Universitario di II livello in Energia e Sostenibilità) agli esperti di cyber security (attraverso il Master Universitario II Livello in Cybersecurity and critical infrastructure protection).

Inoltre, l'Ateneo è coinvolto nel progetto PNRR di Ecosistema dell'innovazione RAISE, in qualità di responsabile della formazione, che nel 2022 ha visto la progettazione del programma triennale (2022 - 2025) di formazione dell'ecosistema, del valore di oltre 2 milioni di euro e rivolto a studenti, laureati, dottorandi, aspiranti imprenditori, imprese e pubblica amministrazione.

Si evidenzia il consolidamento del rapporto tra AMAS, Accademia per il Management Sanitario e l'IRCCS Ospedale Policlinico San Martino che ha l'obiettivo di potenziare, attraverso attività di ricerca e azione, il sistema di sviluppo e valorizzazione delle risorse umane del Policlinico, con particolare riferimento a quelle che ricoprono ruoli manageriali.

Il 2022 è stato caratterizzato anche dall'ultima edizione del Percorso formativo finalizzato all'acquisizione dei 24 Crediti Formativi Universitari attraverso la procedura di convalida totale dei 24 CFU obbligatori per l'abilitazione all'insegnamento. La convalida è stata aperta, in tre diverse finestre nel corso dell'anno 2022, a studenti dell'ateneo e laureati in possesso di tutti i CFU utili, in parte conseguiti anche presso altri Atenei. Sono state processate 893 richieste di convalida e rilasciate 678 certificazioni.

Nell'anno accademico 2021/22 sono stati attivati dall'Università di Genova 61 corsi così suddivisi: 42 corsi di perfezionamento/formazione permanente (tra cui 1 Summer school e 1 Winter school), 1 Percorso formativo per l'acquisizione di 24 CFU Ex D.M.616/2017, 2 edizioni del corso annuale integrativo di formazione per la qualificazione di educatore professionale socio-pedagogico nei servizi educativi per l'infanzia 0-3 anni (20 CFU), 16 corsi IANUA - Scuola Superiore dell'Università di Genova.

Il complesso dei corsi attivati ha visto la partecipazione di 1.855 iscritti.

Nell'anno accademico 2021/22 sono stati inoltre banditi 32 Master universitari (17 di primo livello e 15 di secondo livello), di cui 26 sono stati avviati (11 Master di primo livello e 15 Master di secondo livello). Il dato ratifica un forte incremento rispetto all'anno accademico precedente, nel quale erano stati banditi 20 Master di primo e di secondo livello.

Complessivamente il numero di iscritti a Master universitari avviati presso il nostro Ateneo è stato pari a 791 (475 di primo livello e 316 di secondo livello). Anche in questo caso si tratta di un notevole incremento rispetto all'anno accademico precedente.

I corsi attivati e avviati nell'anno accademico 2021/2022 sono riportati nelle tabelle.

Tab. 8.1 - Corsi di formazione/perfezionamento attivati e avviati nell'a.a. 2021/2022

<b>Corsi di formazione/perfezionamento</b>	<b>45</b>
<b>Denominazione Corso</b>	<b>n. ISCRITTI</b>
Formazione di ispettori di collaudo di cicli vernicianti per la protezione dalla corrosione XVI edizione	38
Programmazione object oriented e linguaggio JAVA	9
Progettazione e gestione database	9
Sistemisti reti telematiche	8
Programmazione di base - 2^ fase: linguaggio JAVASCRIPT	6
QOS	7
Propedeutico Malware Analysis	8
Malware analysis	9
Network forensics	9
Big data analysis	10
Digital forensics	7
AMAS manageriale per dirigenti di struttura complessa	49
AMAS corso per il top management	10
AMAS rivalidazione del certificato di formazione manageriale	22
AMAS innovazione manageriale in sanità: strumenti ed esperienze	7
Cybersecurity and critical infrastructure protection	6
Formazione di ispettori di collaudo di cicli vernicianti per la protezione dalla corrosione XVII edizione	18
Comunicazione pubblica tramite piattaforme digitali: principi, regole e strumenti per una comunicazione efficace	34
Pianificazione, misurazione e valutazione della performance nella pubblica amministrazione	29
Project cycle management per progettare, gestire e rendicontare i fondi europei	38
Percorso di approfondimento in medical technology and digital health (MEDTECH)	7
VALORE P.A. Lavoro di gruppo in presenza e a distanza: sviluppo di competenze relazionali, comunicative e digitali	30
VALORE P.A. Sviluppare la leadership: il coordinamento dei gruppi di lavoro quale strumento di management dei contesti organizzativi	25
VALORE P.A. Public speaking in English (pse)	33

<b><i>Corsi di formazione/perfezionamento</i></b>	<b>45</b>
<b><i>Denominazione Corso</i></b>	<b><i>n. ISCRITTI</i></b>
VALORE P.A. Strumenti per la transizione operativa al digitale nella pa	42
Diritto sportivo e penale dello sport	10
Micropigmentazione medicale	8
Criminalistica – analisi della scena del crimine	11
Esperti e auditor nei sistemi di gestione per l’ambiente	13
Progettazione europea:project cycle management	31
Project management per la P.A.	16
Environmental and risk communication – E.Ri.C	15
La supply chain del container	36
Sostanze d’abuso e gioco d’azzardo patologico: progettare interventi di prevenzione	14
Preparazione al concorso in magistratura	9
Project management per RUP	28
Percorso di approfondimento in medical technology and digital health (MEDTECH)	6
Vaccinologia clinica	29
Criminalistica – analisi della scena del crimine	15
Sport, cultura, gestione	25
Summer school ALPGRIDS – MICROGRID	37
Winter school Innovation skills per un inserimento efficace nelle aziende del mare	24
Corso annuale integrativo di formazione per la qualificazione di educatore professionale socio-pedagogico nei servizi educativi per l’infanzia 0-3 anni (20 CFU)	17
Corso annuale integrativo di formazione per la qualificazione di educatore professionale socio-pedagogico nei servizi educativi per l’infanzia 0-3 anni (20 CFU)	24
Percorso formativo per l’acquisizione di 24 CFU ex d.m.616/2017	893
<b><i>TOTALE ISCRITTI a Corsi di formazione/perfezionamento</i></b>	<b><i>1.731</i></b>

<b><i>CORSI IANUA</i></b>	<b>16</b>
<b><i>Denominazione Corso</i></b>	<b><i>n. ISCRITTI</i></b>
Scienze biomediche livello magistrale	1
Scienze biomediche primo livello ingresso al primo anno	4
Scienze biomediche primo livello ingresso al secondo anno	4
Scienze e tecnologie della sostenibilità livello magistrale	2
Scienze e tecnologie della sostenibilità primo livello ingresso al primo anno	15
Scienze e tecnologie della sostenibilità primo livello ingresso al secondo anno	12
Scienze e tecnologie per la società dell’informazione livello magistrale	1
Scienze e tecnologie per la società dell’informazione primo livello ingresso al primo anno	22
Scienze e tecnologie per la società dell’informazione primo livello ingresso al secondo anno	9
Scienze sociali livello magistrale	4
Scienze sociali primo livello ingresso al primo anno	9
Scienze sociali primo livello ingresso al secondo anno	10
Studi umanistici e patrimonio culturale livello magistrale	8
Studi umanistici e patrimonio culturale primo livello ingresso al primo anno	8
Studi umanistici e patrimonio culturale primo livello ingresso al secondo anno	6
Percorso di Approfondimento in “MEDICAL TECHNOLOGY AND DIGITAL HEALTH” – MedTech, II edizione, programma integrato tra la Scuola Politecnica e la Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche	9
<b><i>TOTALE ISCRITTI a Corsi IANUA</i></b>	<b><i>124</i></b>

Tab. 8.2 – Master attivati e avviati nell’a.a. 2021/2022

<b>Master Universitari di I livello</b>	<b>11</b>
<b>Denominazione Master</b>	<b>n. iscritti</b>
Master Universitario I livello in “Utilizzo della Luce Laser nel Distretto Cranio Facciale” - I ed	18
Master Universitario I livello in Riabilitazione dei disordini muscoloscheletrici (Fisioterapia Muscoloscheletrica e Reumatologica) - XIX ed	129
Master Universitario I livello in “Ri-Abilitazione dell’età adulta e dell’età evolutiva con il sistema di riequilibrio modulare progressivo Rmp e l’educazione modulare progressiva Emp (Rmp-Emp Kabat Concept)” - I ed	13
Master Universitario I livello in Giurista d’impresa - XIX ed	9
Master Universitario I livello in “Diagnosi e trattamento del Linfedema e Malattie correlate” – II ed	13
Master Universitario I livello in Alta Direzione - I ed	211
Master Universitario I livello in Advanced Welding Engineering (MAWE) - VI ed	10
Master Universitario I livello in Management per le professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche - XIII ed	6
Master Universitario I livello in Assistenza infermieristica di famiglia e comunità - III ed (Sede decentrata presso ASL4 Chiavarese e ASL 5 Spezzina)	23
Master Universitario I livello in Inclusive Tourism Manager - I ed	22
Master Universitario I livello in “Neuroscienze e Fisioterapia Neurologica” - II ed	21
<b>TOTALE ISCRITTI a Master Universitari di I livello</b>	<b>475</b>

<b>Master Universitari di II livello</b>	<b>15</b>
<b>Denominazione Master</b>	<b>n. iscritti</b>
Master Universitario II livello in Global Rule of Law and Constitutional Democracy (Stato di diritto globale e democrazia costituzionale) - XI ed	18
Master Universitario II livello in Energia e Sostenibilità - I ed	18
Master Universitario II livello in Implantologia e protesi implantare (già implantoprotesi) - X ed	10
Master Universitario II livello in Geomatica Marina per l’Idrografia - I ed	3
Master Universitario II livello in Innovazione nella Pubblica Amministrazione (MIPA) - II ed	86
Master Universitario di II livello in “Ortognatodonzia clinica” - I ed	9
Master Universitario II livello in “Clinica Chirurgica Linfologica” – II ed	6
Master Universitario II livello in Oncoplastica mammaria e trattamenti integrati - VI ed	16
International Master II livello in Laser Dentistry - V ed	6
Master Universitario II Livello in Gestione della Sicurezza delle Reti e dei Sistemi di Trasporto - I ed	17
Master Universitario II Livello in Economia e Management in Sanità (MEMS) - I ed	26
Master Universitario II livello in “Epilettologia” - I ed	16
Master Universitario II Livello in Impiantistica industriale - MIPET - Mastering industrial Plant, Engineering & Technologies - XiII ed	54
Master Universitario II Livello in Cybersecurity and critical infrastructure protection - V ed	17
Master Universitario II livello in “Change Management” – III ed	14
<b>TOTALE ISCRITTI a Master Universitari di II livello</b>	<b>316</b>

Tab. 8.3 - Corsi di formazione/perfezionamento e master attivati e avviati nell’a.a. 2021/2022 SINTESI

<b>Corso/master</b>	<b>N. CORSI</b>	<b>N. ISCRITTI</b>
Corsi di perfezionamento e formazione	42	797
Percorso acquisizione 20 CFU	2	41
Percorso acquisizione 24 CFU	1	893
Corsi IANUA	16	124
Master universitari di I livello	11	475
Master universitari di II livello	15	316
<b>TOTALI</b>	<b>87</b>	<b>2.646</b>

## Dottorato di ricerca

Nell'anno 2022 è stato proposto l'accreditamento per il XXXVIII ciclo di 30 corsi con sede amministrativa a Genova. Tra essi si evidenzia il corso di dottorato di interesse nazionale, di nuova istituzione, in Robotics and intelligent machines, che vede la partecipazione di 23 Università, oltre a CNR e Istituto Italiano di Tecnologia.

Altri corsi attivati in consorzio/convenzione con altre Università e con enti di ricerca sono:

- Joint Doctorate in Interactive and Cognitive Environments (ICE) (con Queen Mary University of London e Universidad Carlos III di Madrid);
- Digital Humanities. Tecnologie digitali, arti, lingue, culture e comunicazione (in convenzione con Università di Torino);
- Medicina sperimentale (in convenzione con Maastricht University);
- Strategic engineering (in convenzione con Universidad de La Rioja, Spagna, IMT Ecole Des Mines de Ales, Francia e Óbuda University, Ungheria, Carol I National Defense University, Romania);
- Bioingegneria e robotica, Fisica e nanoscienze, Neuroscienze, Scienze e tecnologie della chimica e dei materiali, Scienze e tecnologie per l'ingegneria elettronica e delle telecomunicazioni (in convenzione con IIT);
- Sicurezza, rischio e vulnerabilità (in convenzione con Fondazione Bruno Kessler e Fondazione CIMA);
- Scienze pediatriche (in convenzione con IRCCS Istituto Giannina Gaslini).

A essi si aggiunge il corso di dottorato in Filosofia, in consorzio con le Università di Torino, Pavia e del Piemonte Orientale, che dal XXXVI ciclo ha sede amministrativa presso l'Università del Piemonte Orientale.

Nell'anno accademico 2021/22 ha avuto inizio il XXXVII ciclo di Dottorato. Complessivamente le borse bandite dall'Università degli di Genova per tale ciclo sono state 400, di cui 88 attribuite dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020, a fronte di 435 posti banditi, registrando un aumento pari a 101 borse rispetto al ciclo precedente. Nel 2021/22 risultavano iscritti ai corsi attivati presso l'Ateneo di Genova (esclusi gli studenti in proroga) 1.028 studenti, di cui 404 del XXXVII ciclo e 624 nei cicli precedenti. Il numero dei dottorandi iscritti con borsa era pari a 945 corrispondente a circa il 91,9% degli iscritti. Gli iscritti di cittadinanza straniera risultavano essere 208, pari a circa il 20,23% del totale.

Tab. 8.4 - Iscritti ai corsi di Dottorato per il XXXVII ciclo

CORSO DI DOTTORATO	ISCRITTI		DI CUI STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
ARCHITETTURA E DESIGN	2	6	0	0	8
BIOINGEGNERIA E ROBOTICA- BIOENGINEERING AND ROBOTICS	23	16	8	2	39
BIOTECNOLOGIE IN MEDICINA TRASLAZIONALE	5	2	0	0	7
CIVIL, CHEMICAL AND ENVIRONMENTAL ENGINEERING	8	5	5	3	13
DIGITAL HUMANITIES, TECNOLOGIE DIGITALI, ARTI, LINGUE, CULTURE E COMUNICAZIONE	5	7	0	1	12
DIRITTO	6	8	1	0	14
ECONOMICS AND POLITICAL ECONOMY	5	4	1	1	9

CORSO DI DOTTORATO	ISCRITTI		DI CUI STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
EMATO ONCOLOGIA E MEDICINA INTERNA CLINICO-TRASLAZIONALE	5	5	0	2	10
FISICA E NANOSCIENZE	18	4	2	1	22
IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE	4	4	3	0	8
INFORMATICA E INGEGNERIA DEI SISTEMI - COMPUTER SCIENCE AND SYSTEMS ENGINEERING	9	1	6	1	10
INGEGNERIA DEI MODELLI, DELLE MACCHINE E DEI SISTEMI PER L'ENERGIA, L'AMBIENTE E I TRASPORTI	7	5	4	2	12
INGEGNERIA MECCANICA, ENERGETICA E GESTIONALE	11	1	1	0	12
JOINT DOCTORATE IN INTERACTIVE AND COGNITIVE ENVIRONMENTS (JD ICE)	5	0	5	0	5
LETTERATURE E CULTURE CLASSICHE E MODERNE	2	5	0	0	7
MATEMATICA E APPLICAZIONI	5	5	1	1	10
MEDICINA SPERIMENTALE	1	6	0	0	7
NEUROSCIENZE	4	15	0	1	19
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA CHIMICA E DEI MATERIALI	19	14	7	5	33
SCIENZE DELLA SALUTE	1	7	1	2	8
SCIENZE E TECNOLOGIE DEL MARE	21	7	8	1	28
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO (STAT)	6	10	0	1	16
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'INGEGNERIA ELETTRICA E I SISTEMI COMPLESSI PER LA MOBILITA'	6	1	0	0	7
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'INGEGNERIA ELETTRONICA PER LE TELECOMUNICAZIONI	8	6	2	3	14
SCIENZE PEDIATRICHE	5	12	0	0	17
SCIENZE SOCIALI	1	13	0	2	14
SICUREZZA, RISCHIO E VULNERABILITA'	13	10	3	2	23
STRATEGIC ENGINEERING	6	1	2	0	7



CORSO DI DOTTORATO	ISCRITTI		DI CUI STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
STUDIO E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO - ARCHITETTONICO	4	9	0	0	13
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>215</b>	<b>189</b>	<b>60</b>	<b>31</b>	<b>404</b>

### **Innovazione didattica e formazione docenti**

L'Università degli Studi di Genova, come si legge nel Documento integrato di programmazione 2021-2023 (azione 2.2.), promuove l'uso di metodologie e tecnologie innovative nella didattica, declinando tale obiettivo in una serie di target che includono la realizzazione di progetti sperimentali di innovazione didattica, la realizzazione di corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente e la strutturazione di uno spazio per lo sviluppo di tali attività, chiamato Unige Teaching and Learning Centre (UTLC). Con DR n. 421 del 3.2.2020, è stato istituito il Comitato per l'innovazione didattica di Ateneo (CIDA), che ha il compito di promuovere progetti, attività e servizi per migliorare, potenziare e innovare la didattica di Ateneo ed è quindi responsabile del coordinamento e della supervisione di tutte le iniziative di innovazione didattica, per la cui realizzazione l'Ateneo ha stanziato a bilancio €220.000 (destinati a risorse umane, spazi, infrastrutture ICT e contratti esterni). Molte delle attività realizzate, in particolare quelle relative alla formazione dei docenti, vengono proposte al CIDA, organizzate e promosse dal Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA), istituito nel 2016 con il compito di favorire la riflessione sulle pratiche di didattica tra i docenti dell'Università di Genova e sviluppare strategie di sostegno alla professionalità docente. Fin dalla sua fondazione, il GLIA organizza ogni anno un programma di seminari, webinar e workshop aperti a tutti i docenti dell'Ateneo e i suoi membri animano Comunità di Pratica di Ateneo e interateneo, gruppi di riflessione e condivisione di buone pratiche ed esperienze didattiche per favorire lo sviluppo di strategie formative e metodi di valutazione validi ed efficaci.

Per lo sviluppo di queste attività l'ateneo si è avvalso da ottobre 2019 delle prestazioni professionali di un gruppo di esperti di strategie e metodi di didattica generale e/o disciplinare, pedagogisti e psicologi afferenti al Settore Innovazione didattica sviluppo e certificazione delle competenze, e di un'assegnista di ricerca afferente al DISFOR, ma finanziata sul budget per l'innovazione didattica. Da novembre 2020 il gruppo è stato consolidato con l'ingresso di tre nuove collaboratrici esterne, per un totale di sette metodologi. Nel mese di marzo 2022 è stata inserita, con incarico annuale, una figura professionale di supporto al monitoraggio e alla valutazione dei progetti di Faculty Development. Il Settore Innovazione didattica sviluppo e certificazione delle competenze (IDEC) supporta la gestione organizzativa e amministrativa di tutte le attività. Nell'a.a. 2022, in continuità con l'anno precedente le attività relative all'innovazione didattica si sono articolate su quattro principali linee di intervento:

1. Progetti sperimentali di innovazione didattica;
2. Corsi di formazione, seminari, webinar e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente;
3. Condivisione di buone pratiche;
4. Ricerca e pubblicazioni

## 1. Progetti sperimentali di innovazione didattica

A partire dall'a.a. 2019/2020 con cadenza annuale viene pubblicato un bando per la realizzazione di progetti sperimentali di innovazione didattica nei corsi di studio finalizzati ad aumentare l'efficacia formativa degli insegnamenti, favorire il coinvolgimento attivo degli studenti e la loro motivazione all'apprendimento. Le strategie e le metodologie didattiche introdotte attraverso i progetti di innovazione didattica mirano a sviluppare una didattica student-centered che investe sullo sviluppo delle competenze trasversali al fine di rendere gli studenti maggiormente consapevoli, capaci e autonomi nel loro percorso di apprendimento.

A partire dall'a.a. 2022/2023, per rispondere all'esigenza di continuità rilevata dai docenti, il percorso di supporto ai progetti innovativi si svolge lungo il corso di due anni. Nell'arco del 2022 il percorso ha previsto il supporto all'analisi dei bisogni, alla progettazione e alla realizzazione delle attività, la formazione dei docenti e lo sviluppo di materiali didattici ad hoc.

L'intervento di innovazione con i docenti si articola secondo i passaggi sotto riportati, che possono essere ricorsivi e non necessariamente realizzati nello stesso ordine:

- 1) *Primo contatto*: attraverso una prima riunione conoscitiva con i docenti dei singoli CdS, si inizia a delineare il progetto e si stabiliscono gli obiettivi, sia a livello di gruppo sia a livello individuale. I docenti presentano il contesto disciplinare di intervento, le loro specifiche discipline, la strutturazione dei diversi corsi e gli obiettivi o le attività di innovazione didattica che intendono implementare. Infine, si definiscono le modalità e la pianificazione degli incontri con i metodologi.
- 2) *Analisi della domanda*: mediante uno o più incontri conoscitivi con singoli docenti si approfondiscono bisogni e obiettivi formativi. Vengono quindi concordate le metodologie da introdurre, i tempi e le modalità di supporto e intervento da parte dei metodologi.
- 3) *Progettazione*: sempre con i docenti, si avvia la co-progettazione del corso, relativamente alle aree di intervento individuate, lo sviluppo delle attività e dei materiali didattici necessari.
- 4) *Implementazione*: in molti casi i docenti vengono accompagnati nella fase di prima implementazione delle nuove metodologie. Il coinvolgimento dei metodologi si declina in maniera differente a seconda dei casi e delle esigenze rilevate. L'intervento dei metodologi prevede modalità diverse che vanno dalla conduzione vera e propria di alcune attività alla semplice presenza per fornire supporto su richiesta.
- 5) *Feedback*: al termine di ogni fase di implementazione vengono organizzati degli incontri di valutazione aventi ad oggetto il raggiungimento degli obiettivi e le criticità riscontrate. In alcuni casi vengono anche raccolti i feedback degli studenti. I risultati di questa fase pongono le basi per le implementazioni successive.
- 6) *Formazione*: a seguito di alcune richieste specifiche ricevute o provenienti da proposte dei metodologi, vengono progettate e realizzate attività di formazione rivolte a gruppi di docenti, su diverse metodologie didattiche.

Grazie al lavoro coordinato dei metodologi, sono state prodotte diverse risorse di supporto alla didattica dei docenti, quali manuali, tutorial e pacchetti di strumenti informatici. Tutti i materiali prodotti sono stati raccolti su Aulaweb, sia sotto forma di glossario sia come dispense, in formato digitale.

Nello specifico, da gennaio a giugno 2022, sono stati portati a termine 10 progetti relativi al bando dell'a.a. 2021-2022. I progetti hanno coinvolto altrettanti CdS, afferenti a 10 dipartimenti e 5 Scuole.

Nel biennio 2021-2022 hanno beneficiato dei progetti di innovazione didattica 85 insegnamenti per un totale di 505 CFU. Hanno aderito 98 docenti e 1090 studenti, a conferma di una significativa partecipazione sia a livello dei docenti sia a livello degli studenti.

I CdS coinvolti sono stati:

1. L-SNT1 Infermieristica pediatrica - DINOGMI - Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
2. LM-67 Scienze e tecniche dell'attività motoria preventiva e adattata - DIMES - Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
3. LM-92 Digital Humanities - Comunicazione e Nuovi Media - DIBRIS - Scuola Politecnica
4. L-9 Ingegneria Meccanica - Energia e Produzione - DIME - Scuola Politecnica
5. L-28 Maritime Science and Techonology - DITEN/DIEC - Scuola Politecnica/Scuola di Scienze Sociali
6. LM-4 Architettura - DAD - Scuola Politecnica
7. LM-63 Amministrazione e Politiche Pubbliche - DISPO - Scuola di Scienze Sociali
8. L-30 Fisica - DIFI - Scuola di Scienze MFN
9. LM-32 Robotics Engineering - DIBRIS - Scuola Politecnica
10. L-9 Ingegneria Meccanica - DIME - Scuola Politecnica

Nel mese di marzo 2022 è stato pubblicato il nuovo bando relativo agli aa.aa. 2022/2023 e 2022/2024, per l'erogazione di servizi finalizzati alla realizzazione di progetti di innovazione didattica nell'ambito di altri dieci corsi di laurea triennale, magistrale a ciclo unico o magistrale dell'Ateneo.

A seguito di una circostanziata e attenta valutazione da parte del CIDA, sono stati accettati tutti i progetti che hanno presentato domanda, di seguito riportati:

- LM-13 Farmacia, DIFAR, Scuola di scienze mediche e farmaceutiche
- L-9 Ingegneria Meccanica Progettazione e Produzione, DIME, Scuola Politecnica
- L-9 Ingegneria dell'Energia, DIME, Scuola Politecnica
- L-22 Scienze Motorie, Sport e Salute, DINOGMI, Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
- L/SNT2 Logopedia, DINOGMI, Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
- L/SNT2 Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica, DINOGMI, Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
- L-19 Scienze dell'educazione e della formazione, DISFOR, Scuola di Scienze sociali
- L-20 Media, Comunicazione e Società, DISFOR, Scuola di Scienze sociali
- L/SNT3 Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia, DISSAL, Scuola Scienze Mediche e Farmaceutiche
- LM/DS Engineering Technology for Strategy (and Security), DITEN, Scuola Politecnica

I progetti degli aa.aa. 2022-2024 vedono coinvolti 109 docenti e 113 insegnamenti per un totale di 444 CFU. Rispetto al biennio precedente si registra, dunque, un incremento sia per quanto riguarda la partecipazione dei docenti (+11%) sia per quanto riguarda l'adesione degli insegnamenti (+33%). In leggero calo l'ammontare complessivo dei CFU (-12%).

I docenti svolgono attività di diversa natura che vanno da un basso grado di coinvolgimento tramite partecipazione a riunioni di gruppo, fino alla sperimentazione di strategie didattiche interattive e costruttive volte a sviluppare competenze trasversali e un approccio alla didattica *student-centered*. Nel periodo compreso tra marzo a dicembre 2022 gli insegnamenti che hanno partecipato a riunioni e attività individuali o di gruppo sono circa il 50% del totale, mentre gli insegnamenti che hanno introdotto specifiche metodologie didattiche nella prassi didattica sono il 15% del totale.

Oltre al supporto ai 10 CdS dell'Ateneo che partecipano al progetto a.a.2022/23, è previsto un accompagnamento ai Corsi di Studi che hanno beneficiato del supporto nel triennio precedente (2019-2022) per favorire il consolidamento delle pratiche di innovazione e portare i CdS verso una maggiore autonomia di sviluppo di tali iniziative. A differenza degli anni precedenti, il supporto ai docenti non è strutturato e continuativo, ma ogni docente ha la possibilità di richiedere in ogni momento attività di supporto specifiche, tramite l'attivazione di ticket.

Gli interventi aperti a tutti i CdS che hanno partecipato ai progetti di innovazione didattica negli anni precedenti sono stati formulati in base alle esigenze e criticità dei CdS coinvolti e hanno previsto tre livelli di intervento:

1. **Supporto individuale** per esigenze specifiche di innovazione didattica: servizio di supporto al docente in caso di esigenze puntuali e non continuative attraverso l'utilizzo del sistema di gestione ticket OTRS di Ateneo. Nello specifico:

- L-17 Scienze dell'Architettura: sperimentazione pilota su un CdS che ha già applicato con successo diverse iniziative di innovazione didattica e che ha manifestato la disponibilità alla riprogettazione strategica del percorso in ottica di didattica innovativa.
- LM-51 Psicologia: intervento pilota per la riformulazione del percorso di studi in un'ottica di laurea abilitante.
- LM-38, LM-37, L-11 Dipartimento di Lingue: supporto nella riprogettazione e revisione del nuovo ordinamento dei CdS. È stato fornito un aiuto nella definizione degli obiettivi, competenze in uscita e allineamento costruttivo degli insegnamenti che andranno a comporre il nuovo CdS.

2. **Progetti di peer-observation**: supporto allo sviluppo di pratiche di teaching observation, metodologia strutturata di osservazione fra pari con l'obiettivo di fornire feedback strategici sulla propria attività didattica. Tale progetto si è sviluppato in modo da garantire l'osservazione tra pari basata sull'utilizzo del feedback costruttivo come elemento di riprogettazione e di costruzione di piani di azione relativi alla progressione delle proprie competenze didattiche. Tale scelta ha condotto al coinvolgimento di docenti che sono stati formati al fine di fungere ruolo di facilitatori della comunicazione tra i docenti che si sono alternativamente osservati. La duplice natura delle attività (a cavallo tra peer observation e mentoring) e la scelta di utilizzare in modo sistematico e strutturato strumenti a carattere riflessivo ha condotto alla pianificazione di un disegno di ricerca volto ad esplorare le due dimensioni indicate in termini di rilevazione della qualità del progetto e di individuazione degli elementi di sostenibilità che permettano la graduale estensione del progetto a tutti i docenti dell'Ateneo.

3. **Supporto alla realizzazione della “Giornata della didattica”**: accompagnamento e monitoraggio alla realizzazione della “Giornata della didattica”, ossia incontri periodici di confronto tra tutti i docenti del CdS, in cui si condividono obiettivi di apprendimento, metodi di valutazione e metodi didattici. Tali incontri sono occasione di discussione strategica sulle sinergie fra insegnamenti, possibili applicazioni di metodologie didattiche e di valutazione, sperimentazioni di progetti su competenze trasversali e ogni altra iniziativa che permetta lo sviluppo e il mantenimento di iniziative di didattica innovativa che siano estese a tutto il CdS.

Infine, la predisposizione di un sistema di monitoraggio, avviato sin dal primo biennio di realizzazione dei progetti di innovazione didattica (2019-2020), ha permesso nell'anno in corso di fare un'analisi sintetica dell'intero periodo di implementazione dei progetti di innovazione didattica. L'aggregazione dei dati rileva un costante incremento del numero dei CdS coinvolti, nonché una continuità nell'adesione di nuovi docenti e studenti. Nella tabella seguente (Tab. 8.5) si riportano i dati aggregati riferiti all'ultimo quadriennio (2019-2020).

Tab 8.5 - Corsi di Studio beneficiari di progetti di innovazione didattica 2019-2022 (\*importo stimato)

	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	TOTALE 2019-2022
<b>N CdS coinvolti</b>	13	14	10	10	<b>47</b>
<b>N insegnamenti</b>	66	82	85	113	<b>346</b>
<b>N studenti destinatari</b>	1598	1894	1090	1580*	<b>6162*</b>
<b>N docenti beneficiari</b>	68	80	98	109	<b>355</b>

## **2. Corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente**

### Corso di Formazione all'Innovazione Universitaria (For.I.U.)

Nel novero delle azioni di miglioramento continuo della didattica, l'Ateneo ha proposto la quarta edizione del Corso For.I.U, un corso di formazione all'innovazione didattica universitaria rivolto principalmente ai docenti neo-assunti dell'Ateneo di Genova. Il percorso ha previsto per la prima volta la formula del workshop residenziale, e si è suddiviso in due appuntamenti della durata di tre giorni l'uno: dal 23 al 25 giugno, e dal 9 all'11 luglio per una durata complessiva di circa 40 ore d'aula. La formula residenziale ha inoltre consentito ai partecipanti di realizzare attività di team building, finalizzate a costruire appartenenza di gruppo con altri docenti e stabilire relazioni più solide tra colleghi. Al primo modulo hanno partecipato 20 docenti, al secondo 18 docenti. Il gruppo ha compreso 9 ricercatori, 4 dottorandi, 3 docenti a contratto, 2 assegnisti, un professore associato e un tecnico-amministrativo, per un totale di 14 donne e 6 uomini. Hanno condotto la formazione Fabrizio Bracco, Antonella Lotti, Michele Masini e Tommaso Piccinno.

Il percorso formativo, che presuppone la frequenza dell'intero ciclo, ha previsto per la prima volta il rilascio di un ODB - Open Digital Badge, un certificato digitale che contiene al suo interno informazioni strutturate (metadati) in uno standard open (v 2.0) che attestano competenze, capacità, appartenenza a gruppi, partecipazioni a corsi.

Il For.I.U. è un percorso formativo destinato principalmente a docenti neo-assunti, finalizzato a sviluppare conoscenze e abilità di base per una didattica universitaria efficace, ma ha coinvolto anche ricercatori e docenti strutturati, che si sono detti interessati ad aderire al percorso di formazione.

Attraverso il confronto tra docenti ed esperti su problematiche e strategie pedagogico-didattiche della formazione universitaria, la discussione di casi studio e la riflessione tra pari, i partecipanti sono stati stimolati a un ripensamento e all'eventuale riprogettazione della didattica dei propri insegnamenti. I partecipanti al corso For.I.U hanno sviluppato competenze di base di progettazione della didattica, conduzione d'aula e valutazione dell'apprendimento.

I due moduli formativi hanno approfondito le seguenti tematiche:

Primo modulo:

- Il ruolo e le competenze didattiche del docente universitario
- La pianificazione della scheda di insegnamento e l'allineamento costruttivo
- La valutazione formativa e sommativa
- Le strategie didattiche
- Come condurre una lezione efficace.
- Preparazione per il Micro-teaching

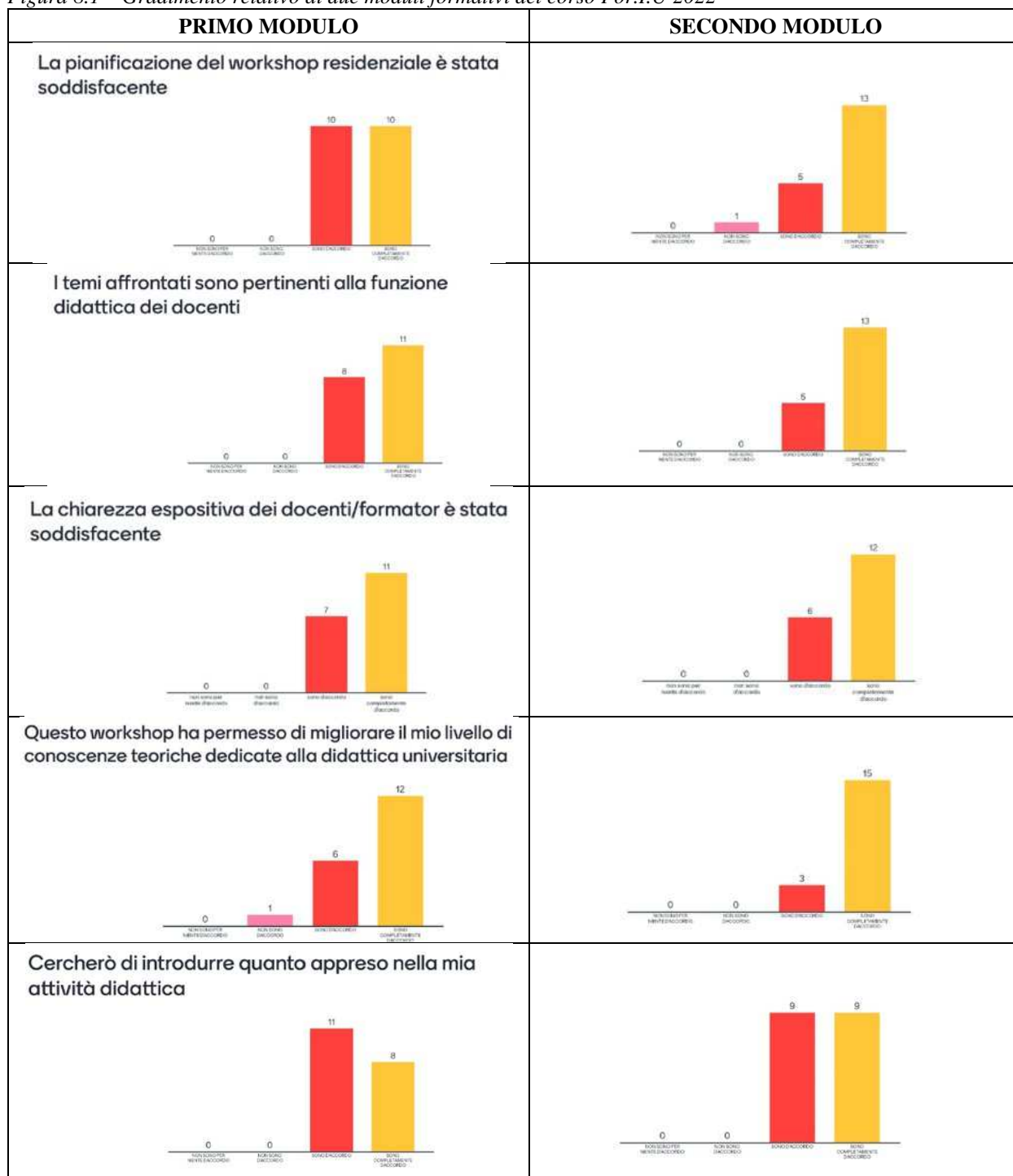
Secondo modulo:

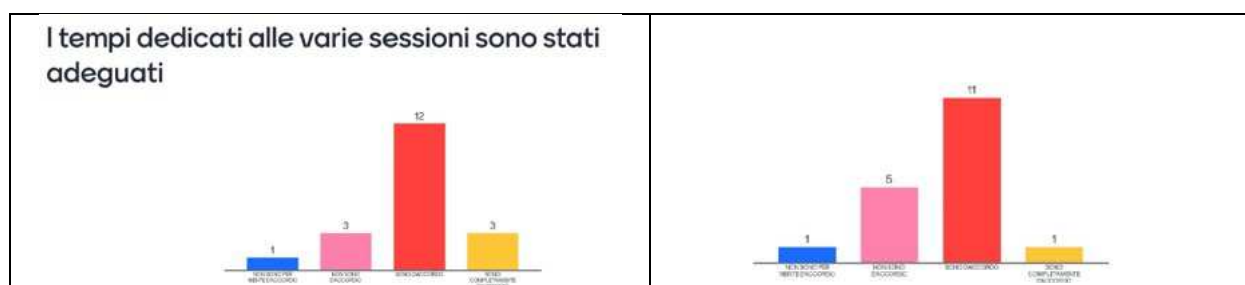
- Micro-teaching
- Didattica a distanza
- Strategie didattiche collaborative ed esplorative
- La valutazione: costruzione di strumenti (MCQ, rubriche, check-list, peer review)
- Leadership educativa e Comunità di Pratica

In generale, il corso ha visto momenti strutturati di discussione, attività pratiche a piccoli gruppi, una partecipazione attiva ed è stato valutato molto positivamente dai partecipanti. Le risposte ai questionari di gradimento relativi ai due moduli hanno previsto una scala di valutazione composta di quattro gradi di accordo (totalmente in disaccordo, in disaccordo, d'accordo, completamente d'accordo). Come si nota nei grafici seguenti soltanto 1 partecipante su 18 ha espresso insoddisfazione rispetto alla pianificazione del secondo modulo e 1 su 19 ha ritenuto di non aver

migliorato le proprie conoscenze per effetto del primo modulo. Tutte le altre risposte esprimono un grado elevato di soddisfazione. Fanno eccezione le domande relative all'adeguatezza dei tempi, che fanno registrare un tasso di risposta spostato verso i gradi bassi della scala (4 rispondenti su 19 non sono soddisfatti dei tempi dedicati alle sessioni del primo modulo; 6 rispondenti su 18 per quanto riguarda il secondo modulo)

Figura 8.1 – Gradimento relativo ai due moduli formativi del corso For.I.U 2022





### Workshop e webinar

Dal 2019 il GLIA (Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento) organizza una serie di attività di formazione volte a promuovere tra i docenti lo sviluppo di strategie didattiche e valutative interattive, valide ed efficaci. I corsi di formazione sono, inoltre, finalizzati a promuovere una riflessione condivisa sulle pratiche utilizzate nella didattica universitaria.

Nel 2022 sono stati realizzati complessivamente n. 32 tra workshop e webinar per un totale di 60 ore di formazione e 544 partecipazioni. Per quanto concerne la modalità dei corsi, 6 sono i corsi organizzati a distanza, 6 i corsi in presenza e 19 i corsi in modalità ibrida. I docenti che hanno partecipato ai corsi sono 173. A fronte di 244 partecipazioni, si può desumere che alcuni docenti hanno partecipato a più di un corso.

Rispetto al 2021 si registra un calo di partecipazione del 34%. Ma la causa è attribuibile con molta probabilità alla diversa modalità di erogazione. Nel 2021, infatti, i corsi erano quasi tutti in modalità online, quindi più facilmente frequentabili.

Un altro dato interessante riguarda il ricambio dei partecipanti. Infatti, dei 173 docenti iscritti ai corsi nel 2022 più della metà è composta da docenti nuovi, solo 1/3 dei partecipanti del 2021 ha partecipato alla formazione di quest'anno. Una ragione si ritrova nella ripetizione di alcuni corsi, che l'Ateneo ritiene importante replicare. L'altra ragione sta nella conoscenza dei corsi

Tab. 8.6 – Workshop e webinar realizzati nel 2022

N° INCONTRI	ORE	N° PARTECIPANTI	TEMA FORMATIVO	TIPOLOGIA	MODALITA'
1	3	22	Challenge Based - Project Base Learning	WEBINAR	A DISTANZA
1	3	15	Service Learning	WORKSHOP	A DISTANZA
1	3	18	Perchè fare metacognizione all'università?	SEMINARIO	PRESENZA
1	4	16	Studenti universitari con DSA: corso di formazione per i docenti dell'Ateneo di Genova	WORKSHOP	PRESENZA
1	2	29	Accessibilità e tecnologie educative	WEBINAR	A DISTANZA
1	4	9	La didattica della matematica con le nuove tecnologie	WORKSHOP	PRESENZA
1	3	12	Servizi per l'inclusione di studenti con disabilità e DSA dell'Ateneo genovese	WORKSHOP	A DISTANZA
1	4	16	La matematica nel passaggio dalla secondaria all'università: quali difficoltà?	WORKSHOP	IBRIDA
1	4	7	Per un'università inclusiva: studi di caso	WORKSHOP	A DISTANZA
1	8	19	Public Speaking per videolezioni	WORKSHOP	PRESENZA
2	8	17	Public Speaking: raccontare contenuti complessi	WORKSHOP	PRESENZA
1	4	44	Come sviluppare le Soft Skills	WORKSHOP	PRESENZA
1	2	14	Come promuovere l'equità di genere attraverso l'attività didattica	WEBINAR	A DISTANZA
1	4	6	Strategie e strumenti per l'accessibilità delle discipline Stem	WORKSHOP	IBRIDA
<b>15</b>	<b>56</b>	<b>244</b>			

Le tematiche sono state selezionate in quanto ritenute funzionali al raggiungimento degli obiettivi prefissati in ambito di innovazione didattica per l'Ateneo di Genova.

Esse hanno riguardato sia specifiche metodologie didattiche (quali il Project Based Learning e il Service Learning) sia tecnologie innovative per la didattica sia strategie che facilitano il docente nella proposizione della didattica attiva (quali, ad esempio, il Public speaking). Inoltre, è stato affrontato il tema cruciale dello sviluppo delle cosiddette soft skills e per la prima volta è stato inserito il tema del ruolo dell'attività didattica nella promozione dell'equità di genere. Infine, una particolare

attenzione è stata dedicata al tema dell'inclusione grazie al proseguimento della collaborazione con il Settore servizi di supporto alla disabilità e agli studenti con DSA dell'Ateneo. Al termine di ogni evento formativo è stato proposto ai docenti un questionario di gradimento finale composto di domande a risposta aperta e domande a risposta chiusa volte a indagare i seguenti elementi:

1. Il tema affrontato è pertinente alla funzione didattica del docente universitario
2. Questo workshop ha permesso di migliorare il mio livello di conoscenze teoriche rispetto alla formazione universitaria
3. L'articolazione del workshop è stata soddisfacente
4. Ritengo che la chiarezza espositiva del docente sia stata soddisfacente
5. Il docente ha stimolato il mio interesse ad approfondire ulteriormente questi temi
6. Il tempo dedicato alla presentazione dei contenuti è stato adeguato
7. Il tempo dedicato alle attività pratiche individuali o in piccoli gruppi è stato adeguato
8. La piattaforma sulla quale si è svolto il workshop è adeguata allo scopo
9. Cercherò di introdurre/applicare alcune delle conoscenze apprese durante questo workshop nelle mie lezioni/interventi formativi

Nel grafico che segue (grafico 8.1) si riporta il dato medio della soddisfazione dei docenti rispetto a tutti i corsi seguiti (cfr tab. 8.2). Considerato che la misurazione ha utilizzato una scala di gradimento di 4 punti, dove 1 rappresenta nessun grado di accordo e soddisfazione, 2 un livello basso, 3 un livello medio e 4 un livello di soddisfazione totale, si nota un livello medio-alto di gradimento.

Grafico 8.1 – Gradimento relativo ai webinar e workshop del 2022 (valore medio)

### Gradimento corsi GLIA dati aggregati



Come si può leggere nel grafico, il livello medio di gradimento raggiunge valori alti per tutti gli aspetti indagati, che sono stati ordinati secondo il grado di soddisfazione dal più alto al più basso. Ricordando che si tratta di valori medi che sintetizzano le valutazioni di tutti i corsi, si osserva che il valore massimo è pari a 3.8, dunque molto vicino al grado massimo, e il valore minimo è 3.2, un valore mediamente positivo.



Nel dettaglio, le risposte dei docenti alle prime due domande (pertinenza del tema e chiarezza espositiva dei formatori) raggiungono il livello più alto e molto vicino al grado massimo di gradimento (3.8 su 4). Questi primi due elementi indagati possono essere ricondotti ad aspetti che attengono alla programmazione dei corsi, in particolare alla scelta delle tematiche da proporre, da un lato, e alla competenza di chi progetta il corso, dall'altro. Le successive tre domande (applicazione nella pratica professionale, sviluppo di conoscenze teoriche e pratiche, stimolo ad approfondire) indagano, invece, il livello degli apprendimenti e l'intenzione da parte dei docenti di applicare le conoscenze apprese nella pratica professionale. Su questi elementi, che possono essere categorizzati come aspetti formativi, gli esiti del questionario mostrano un grado di gradimento leggermente inferiore ma comunque alto. Infine, gli ultimi quattro aspetti (adeguatezza della sede o piattaforma del corso, articolazione del workshop e adeguatezza temporale dei contenuti e delle attività pratiche) possono essere ricondotti a una dimensione organizzativa. In particolare, l'adeguatezza dei tempi dedicati alla presentazione dei contenuti e alle attività pratiche registra il livello più basso di gradimento. Questo feedback, comunque positivo, appare interessante nella misura in cui può aprire una riflessione su come migliorare l'organizzazione dei corsi nell'ottica di un maggior approfondimento, ulteriore segnale di interesse da parte dei partecipanti.

L'analisi delle risposte aperte dei questionari di gradimento restituisce ampiamente la percezione dell'utilità delle metodologie apprese da parte dei docenti, sia come integrazione delle loro conoscenze e abilità didattiche sia come supporto metodologico che facilita l'interazione con gli studenti. Più raramente, è stata riconosciuta la funzione delle metodologie nel miglioramento degli apprendimenti degli studenti. I docenti hanno apprezzato in particolare l'apprendimento di conoscenze specifiche sugli studenti con DSA e con disabilità visive e uditive, la conoscenza degli strumenti compensativi e, più in generale, tutti i corsi che hanno introdotto la didattica inclusiva e affrontato le questioni legate a problematiche del comportamento tra gli studenti. Altrettanto positivamente sono state considerate le metodologie che presentano una certa versatilità nell'applicazione e che consentono di introdurre modifiche non troppo gravose nella pratica didattica al fine di renderla più efficace con poco sforzo. Un altro tema emerso nelle risposte aperte ha riguardato gli aspetti metodologici e gli strumenti applicativi, molto apprezzati dai docenti. L'apprendimento di pratiche e strumenti operativi è stato valutato come uno dei principali aspetti positivi della formazione. Inoltre, la competenza dei formatori ha totalizzato un punteggio alto in quasi tutte le risposte. Altrettanto positivamente sono state valutate la loro professionalità, il pragmatismo, la disponibilità ad esaminare le questioni poste dai docenti e la condivisione di esperienze e pratiche didattiche.

Il setting formativo è stato descritto come un ambiente amichevole, in cui i partecipanti sono motivati, connotati da energia positiva e accomunati da interessi e sfide comuni. Altro fattore positivo è stato il confronto con colleghi e colleghe e la condivisione tra pari circa le pratiche didattiche. Molti docenti hanno auspicato la promozione e diffusione di questo tipo di corsi a tutti i docenti dell'Ateneo.

### **3. Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria e Pre-Conference Workshop**

Un'altra importante attività organizzata nell'ambito dell'UTLC è il Convegno nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria, giunto quest'anno alla sua quarta edizione. Il convegno si è svolto nei giorni 25, 26 e 27 gennaio 2023 con il tema del ruolo del Faculty Development nello sviluppo delle Università, e ha previsto una modalità mista di partecipazione: in presenza e a distanza. L'iniziativa è stata organizzata dal Comitato per l'innovazione didattica di Ateneo (CIDA), dal Consiglio direttivo dell'Associazione Italiana per la Promozione e lo Sviluppo della Didattica, dell'Apprendimento e dell'Insegnamento in Università (ASDUNI), con il patrocinio della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI).

Il 25 gennaio sono stati realizzati due Pre-Conference Workshop. Il primo, dal titolo “Publishing in the International Journal for Academic Development”, è stato condotto da tre docenti di rilievo internazionale, provenienti da Queensland University of Technology, Auckland University of Technology e Università degli Studi di Trento; il secondo “Talking about teaching The ‘Reflecting team method’ in practice” è stato realizzato da una docente della Goethe University, esperta di metodo riflessivo nella didattica universitaria. I due Pre-Conference Workshop hanno visto la partecipazione di 26 docenti (12 partecipanti al primo Pre-Conference Workshop, 14 al secondo).

Complessivamente, al Convegno hanno partecipato 96 docenti provenienti da diverse università italiane ed europee. L’evento ha avuto luogo il 26 gennaio ed è stato inaugurato dagli interventi istituzionali di esponenti dell’Università di Genova, Anvur, Asduni e Università Telematica Pegaso. Tutti gli interventi dei partecipanti hanno offerto un’occasione di riflessione sul Faculty Development come strumento di sviluppo della didattica universitaria e dell’Ateneo e sono stati suddivisi in tre sessioni parallele, così articolate:

Faculty Development per il singolo docente:

- Condivisione di esperienze di didattica efficace in presenza e a distanza
- Eventi formativi di Faculty Development rivolti ai singoli (workshop, seminari, ecc)
- Ricerca sulla didattica universitaria e SOTL

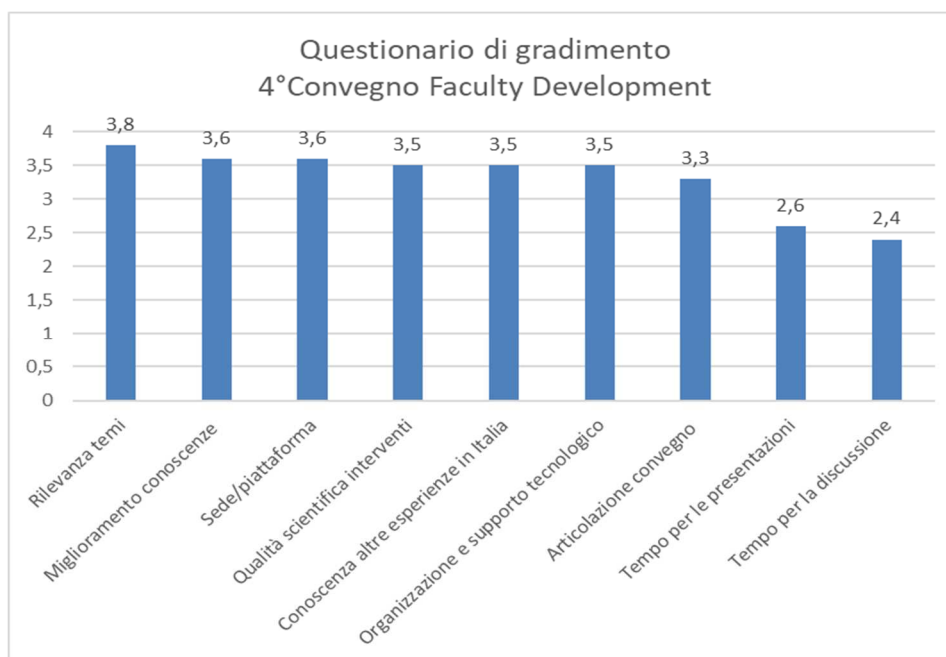
Faculty Development per i gruppi di docenti:

- Esperienze di rinnovamento dei corsi di studi
- Esperienze di Teacher Observation, Peer Observation o Peer Mentoring
- Esperienze di Comunità di Pratica
- Progetti innovativi di corsi di studi

Faculty Development per le istituzioni:

- Teaching and Learning Center / Digital Education Hub
- Valorizzazione delle competenze didattiche e incentivi ai docenti
- Gli attori del Faculty Development (docenti, TA, studenti).

Grafico 8.2 – Risultati del questionario di gradimento del 4° Convegno Nazionale sul Faculty Development



Al termine dei Pre-conference workshop e del Convegno sono stati somministrati i questionari di gradimento per rilevare le opinioni dei partecipanti. In tutti e tre i questionari le scale utilizzate sono a 4 modalità, dove 1 indica il grado minimo e 4 il grado massimo di accordo.

In particolare, 61 partecipanti hanno risposto al questionario di gradimento del Convegno, mentre ai questionari dei Pre-conference workshop hanno risposto rispettivamente 7 e 11 partecipanti. Gli esiti del questionario sono rappresentati graficamente nei grafici 8.2, 8.3, 8.4. Gli aggettivi e le parole chiave maggiormente utilizzati per commentare e riassumere l'esperienza dei partecipanti sono evidenziati nei WordCloud riportati nelle Figure 8.2, 8.3, 8.4.

Figura 8.2 – 4° Convegno Nazionale Il ruolo del Faculty Development nello sviluppo delle Università - Aggettivi utilizzati dai partecipanti per definire il convegno



Grafico 8.3 – Risultati del questionario di gradimento del Pre-Conference Workshop Publishing in the International Journal for Academic Development

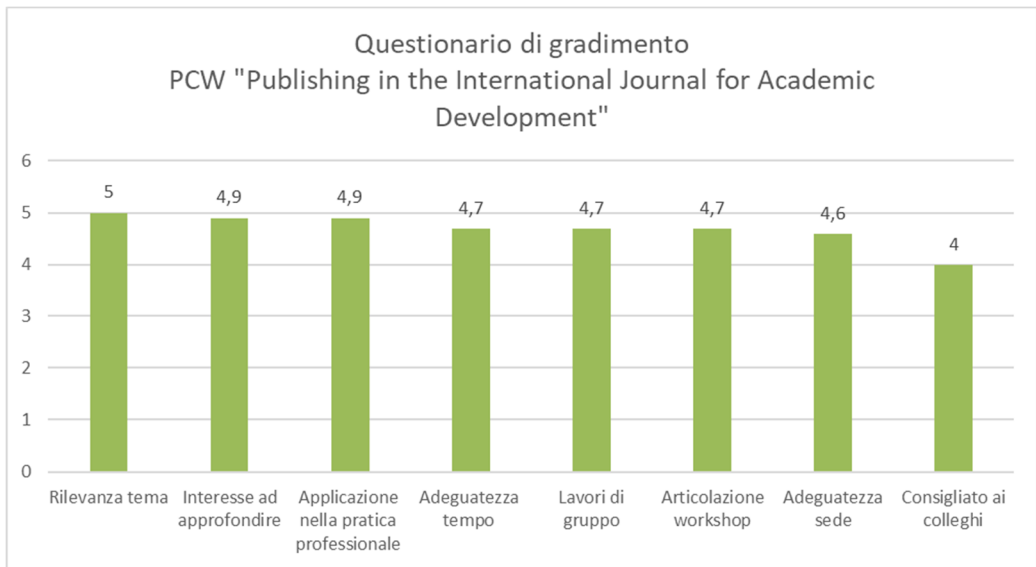


Figura 8.3 – Aggettivi utilizzati per definire il workshop pre-conference Publishing in the International Journal for Academic Development-

ISPIRING  
 UTILE **STIMOLANTE** ILLUMINANTE  
 INFORMATIVO E INCLUSIVO  
 ARRICHENTE

Grafico 8.4 – Risultati del questionario di gradimento del Pre-Conference Workshop Talking about teaching – The ‘Reflecting team method’ in practice

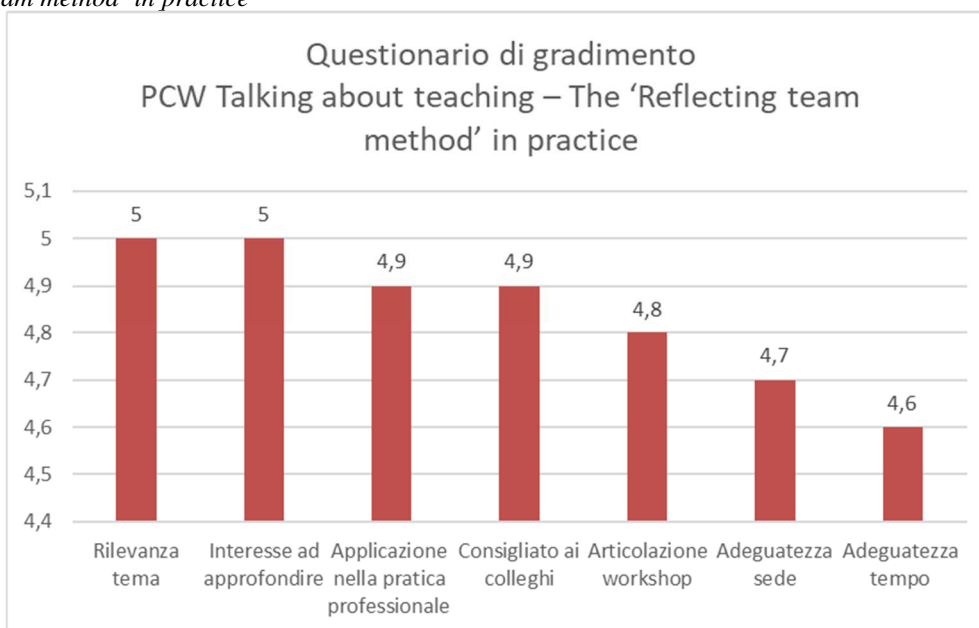


Figura 8.4 – Aggettivi utilizzati per definire il Pre-Conference Workshop Talking about teaching The ‘Reflecting team method’ in practice

ILLUMINANTE STIMOLANTE  
RIFLESSIVO UTILE IMMERSIVO  
THOUGHT-PROVOKING AND ACTIVE  
CONFERMANTE EFFICACE

#### 4. Condivisione di buone pratiche

##### Comunità di pratica

Nell’ambito dell’innovazione didattica universitaria, l’attivazione di comunità di pratiche viene considerata come una delle principali forme di promozione del Faculty Development (Steinert, 2011), inteso questo come l’insieme delle azioni che un’istituzione accademica mette in opera al fine di promuovere le competenze didattiche (e non solo) dei docenti.

Nel 2022 si possono contare differenti tipologie di Comunità di Pratica (CdP) una per la Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali (MFN), una per la Scuola di Scienze Sociali, suddivisa poi in CdP del Dipartimento di Economia e CdP del Corso di Studi di Psicologia, una per la Scuola di Scienze Umanistiche e una per la Scuola Politecnica.

I principali temi trattati durante gli incontri delle Comunità di Pratica durante l’anno 2022 sono stati:

- Condivisione di buone pratiche
- Organizzazione degli esami curricolari e delle prove a distanza
- Discussione e formazione tra docenti riguardanti la didattica e la valutazione (metodologie didattiche, tecniche di valutazione ecc.)
- Didattica disciplinare

Inoltre, alcune sessioni sono state dedicate a interventi su richiesta dei docenti coinvolti; metodologi esperti in innovazione didattica e Faculty Development.

## Gruppi Permanenti di Interesse (GPI)

A seguito dei lavori del Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria del 2020 sono nati sei Gruppi Permanenti di Interesse (GPI), coordinati da un membro del GLIA e uno di ASDUNI (Associazione italiana per la promozione e lo sviluppo della didattica, dell'apprendimento e dell'insegnamento in università), a cui partecipano docenti provenienti da tutti gli atenei italiani.

<p><b>SIG 1</b> Peer Observation and Mentoring</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Onofrio SCIALDONE (Università di Palermo)</li><li>• Fabrizio BRACCO (Università di Genova)</li></ul>	<p><b>SIG 2</b> Sinergie tra discipline e pedagogia</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bianca Maria LOMBARDO (Università di Catania)</li><li>• Micaela ROSSI (Università di Genova)</li><li>• Marilena CARNASCIALI (Università di Genova)</li></ul>	<p><b>SIG 3</b> Come avviare il Faculty Development: strutture e organizzazione</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Micaela ROSSI (Università di Genova)</li><li>• Michela TONETTI (Università di Genova)</li><li>• Anna SERBATI (Università di Padova)</li></ul>
<p><b>SIG 4</b> Professionalità docente, valutazione e riconoscimento</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Loredana PERLA (Università di Bari)</li><li>• Silvia BRUZZI (Università di Genova)</li><li>• Valentina GRION (Università di Padova)</li><li>• Silvio PALMERO (Università di Genova)</li></ul>	<p><b>SIG 5</b> Formazione during Covid e online</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Andrea BASSO (Università di Genova)</li><li>• Anna DIPACE (Università di Modena e Reggio Emilia)</li></ul>	<p><b>SIG 6</b> Quale ricerca sul Faculty Development</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Antonella LOTTI (Università di Modena e Reggio Emilia)</li><li>• Viviana VINCI (Università Mediterranea di Reggio Calabria)</li></ul>

La costituzione di gruppi focalizzati su tematiche cruciali per il FD risponde al bisogno di una presenza attiva della docenza sulle questioni nodali della professionalità docente, della formazione e della didattica. Ogni SIG si è infatti attribuito l'obiettivo di affrontare un argomento specifico, puntando alla riflessione, all'indagine, alla ricerca, al confronto e all'elaborazione comune di studi, proposte, esperienze e azioni prospettive in grado di contribuire alla crescita e allo sviluppo della professionalità docente, della didattica e dell'Università.

Ogni gruppo ha un referente di Asduni e uno di Unige

## **5. Ricerca e pubblicazioni**

Nel mese di ottobre 2021 è uscito il volume Faculty Development e innovazione didattica universitaria, collana Educare. Il libro raccoglie i contributi presentati al II Convegno Nazionale sul Faculty Development e Innovazione didattica universitaria svoltosi a Genova il 29 e 30 ottobre 2020.

Il testo è articolato in cinque parti: la prima si interroga su come avviare un progetto di Faculty Development all'interno di un Ateneo e raccoglie alcune esperienze italiane. La seconda parte prova a definire quali siano le figure professionali necessarie per supportare il Faculty Development. La terza parte descrive le esperienze formative svolte a livello individuale tramite l'approccio del mentoring o della peer observation tra docenti universitari. La quarta si sofferma sulle esperienze formative che privilegiano la formazione in gruppo, quali seminari, workshop e corsi lunghi. La quinta raccoglie le sperimentazioni didattiche svolte da docenti, dopo che questi hanno partecipato ad iniziative di Faculty Development.

Dai partecipanti ai gruppi di lavoro sono stati raccolti 47 abstract di cui circa 30 contribuiranno alla realizzazione degli atti del Convegno, la cui pubblicazione è prevista entro fine 2022.

A giugno 2022, in occasione del Convegno SIRD di Palermo, alcuni membri dell'UTLC hanno presentato come contributo un'iniziativa di ricerca interAteneo denominata "Didattica per la trasversalità" (Contributo pubblicato sugli Atti del Convegno). La ricerca si propone di verificare la promozione delle competenze trasversali durante l'applicazione di strategie didattiche attive, interattive e costruttive, attraverso la costruzione di due strumenti:

Una rubrica delle competenze, elaborata a partire dal quadro delle competenze chiave per l'apprendimento permanente (Consiglio d'Europa, 2018).

Una tabella di associazione tra competenze e strategie didattiche utilizzate.

La presentazione del disegno di ricerca è stata portata, dopo il Convegno di Palermo, anche al convegno di Perugia 'La ricerca educativa per la formazione degli insegnanti' (in quanto tale aspetto è strettamente collegato alla sperimentazione di strategie didattiche); attraverso i due convegni e i successivi contatti, diversi Atenei hanno mostrato interesse e alcuni di essi si sono impegnati – secondo diverse modalità di ingaggio - nella partecipazione alla ricerca: UniMoRe, UniFo, UniPa, UniTo, SUPSI, LUMSA, PoliTo. Attualmente il gruppo, coordinato da Fabrizio Bracco e formato da Gabriele Greggio, Paola Alessia Lampugnani, Antonella Lotti e Caterina Rizzo, sta coordinando le attività e i contatti con gli altri Atenei.

## 9. ALTRE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE

### UnigeSenior (ex Università della terza età – Uni.T.E.)

UnigeSenior, presente in Ateneo da 38 anni, si inquadra nelle attività di Terza Missione dell'Università di Genova con un'offerta ricca e multidisciplinare di attività seminari, culturali e socializzanti per rispondere ai bisogni di persone prevalentemente lontane dal mondo del lavoro e libere da impegni professionali. Il carattere spiccatamente sociale che caratterizza le attività di UnigeSenior è confermato anche dalla richiesta di una quota di iscrizione simbolica di 50,00 € per i nuovi immatricolati e di 30,00 € per gli iscritti agli anni successivi.

UnigeSenior negli ultimi anni ha prodotto ottimi risultati, sia dal punto di vista quantitativo, con il mantenimento di un numero di iscritti consistente nonostante il periodo pandemico, sia dal punto di vista qualitativo, con un'offerta didattica-culturale ampia, un supporto all'utenza personalizzato, lo sviluppo di reti con le associazioni e gli enti culturali del territorio.

Il progetto è coerente con la mission e con la sua programmazione strategica, ove si pone l'attenzione sul ruolo sociale dell'Università nei confronti del proprio territorio di elezione. Ruolo sociale ancor più rilevante e attuale se si considera il lavoro svolto da UnigeSenior per affrontare e diminuire il divario digitale intergenerazionale attraverso un'ampia e variegata offerta didattica, in presenza e online, di corsi e seminari di alfabetizzazione informatica, realizzati anche in collaborazione con enti pubblici e privati, e un sostegno quotidiano all'uso della tecnologia.

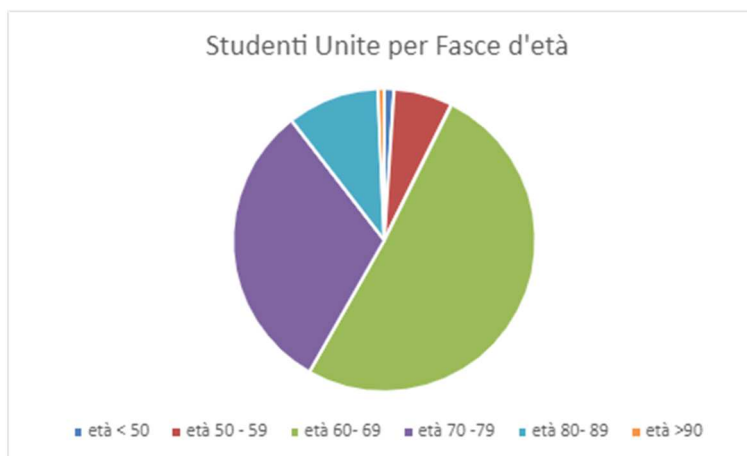
Inoltre, è importante ricordare che UnigeSenior si autofinanzia grazie agli introiti delle iscrizioni: ciò permette di stipulare contratti con docenti esterni a titolo oneroso per i corsi integrativi gratuiti e per quelli a pagamento di lingua straniera e di alfabetizzazione informatica. Una delle finalità di UnigeSenior, infatti, è la creazione di un ponte intergenerazionale nell'ottica di scambio di competenze e conoscenze, che si realizza anche offrendo opportunità lavorative a giovani docenti.

Negli anni il numero degli iscritti all'Università della Terza Età dell'Università di Genova è cresciuto in modo costante di circa 200 unità, fino a raggiungere i 1.642 iscritti nel 2019/2020, di cui 457 prime iscrizioni; nell'anno 2020/21 la pandemia e il trasferimento delle lezioni esclusivamente online hanno fortemente condizionato le iscrizioni provocando un calo di circa il 45% tra gli iscritti mentre nel 2021-2022 le iscrizioni sono risalite a 1.200 ca. Il ritorno in aula ha riportato in Unige gli iscritti che prediligono il contatto con il docente e i compagni di corso, la socialità e l'interazione, che le lezioni in presenza permettono; la comodità dell'online permetterà di assistere alle lezioni da casa per chi non desidera o non può muoversi. Tra gli iscritti le donne sono 845 e gli uomini 348. Le nuove iscrizioni sono 371 e 822 i rinnovi.

L'età media dei partecipanti è 68 anni, le tre persone più anziane hanno 93 e 95 anni, mentre l'iscritto più giovane 45 (Fig. 9.1).

L'iscrizione a UnigeSenior è possibile a partire dai 45 anni, a prescindere dal titolo di studi; tuttavia, si conferma la distribuzione per fasce d'età degli anni precedenti: solo l'1% degli studenti si situa nella fascia d'età 45-59 anni, mentre il 99% è compreso nella fascia sopra i 60 anni, di cui il 50% con meno di 70 anni, il 31% tra 70 e 79, il 10% sopra gli 80 anni.

Figura 9.1 – Età partecipanti UnigeSenior



Dall'analisi dei questionari somministrati alla fine di ogni anno accademico a tutti gli iscritti di UnigeSenior, il 92% risulta essere lontano dal mondo del lavoro e solo l'8 % risulta ancora occupato (dati 20/21).

Dal punto di vista del genere, negli anni si è mantenuta costante la percentuale di donne per due terzi circa (67%) dei partecipanti e di uomini per un terzo (33%).

Le attività di UnigeSenior. si svolgono sotto l'indirizzo e la supervisione di un Comitato didattico, organo collegiale di nomina rettorale con compiti di indirizzo, programmazione e controllo, coordinato dal prof. Francesco Surdich, e, nel corso dell'anno solare 2022, sotto la responsabilità gestionale del Servizio rapporti con imprese e territorio, Settore innovazione didattica, sviluppo e certificazione delle competenze.

I corsi di cultura di UnigeSenior. si caratterizzano, rispetto ad altre simili iniziative, per la professionalità e la qualità dei docenti, per lo più professori universitari, e per la varietà delle proposte culturali che vanno dalla letteratura alla storia dell'arte, dalla medicina all'economia, dalla sociologia al diritto, dalla fisica all'ingegneria, all'architettura. Inoltre, l'offerta di UnigeSenior prevede, oltre a seminari e lezioni disciplinari, anche numerose attività integrative che comprendono corsi di lingua straniera, corsi di alfabetizzazione informatica, cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina.

Nell'anno accademico 2021/2022 (novembre 2021-giugno 2022) l'Università della Terza Età ha realizzato un'offerta formativa articolata in:

- **sei corsi** nelle aree umanistica, scienze sociali, scienze matematiche, fisiche e naturali, **sei** corsi nelle aree umanistica, scienze sociali, scienze matematiche, fisiche e naturali, ingegneria, architettura, medicina e farmacia, per un totale di circa **600 ore** di attività didattica;
- **tre corsi** di attività didattiche integrative trasversali in cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina per un totale di circa **130 ore** di attività didattica;
- **ventuno corsi** di lingua straniera (13 in presenza, 8 online) di livello base, intermedio e avanzato per le lingue inglese, francese, tedesco e spagnolo per un totale di **840 ore** di attività didattica;
- **cinque corsi** di Informatica di livello base, intermedio e avanzato per un totale di **200 ore** di attività didattica.

Per un totale di **1770 ore** di attività didattica.

Gli **iscritti** sono stati **1229**, di cui **390** nuovi iscritti a fronte di **839** già iscritti all'anno precedente.



I docenti coinvolti tra interni all'Università di Genova e collaboratori esterni sono stati circa **300**.

Per quanto riguarda i contenuti, il tema che ha fatto da filo conduttore in tutte le attività di Unite è stato quello dal titolo “**Onda su Onda**”, che ha offerto molteplici spunti multidisciplinari per parlare del mare dal punto di vista scientifico, medico, umanistico e tecnico.

Le lezioni dei corsi d'area e di quelli integrativi di Storia dell'Arte, Lingua e letteratura latina e Cultura Musicale, sono state erogate contemporaneamente in presenza e online ad esclusione del periodo gennaio - febbraio quando, visto l'aggravamento della situazione pandemica, si è passati alla modalità sincrona online. Le lezioni dei corsi di lingua straniera (inglese, francese, spagnolo e tedesco) sono state proposte in alternativa in presenza e online; i corsi di informatica sono stati erogati solo in presenza nelle aule informatiche di Ateneo. Elemento significativo è che dei 1229 studenti iscritti, complessivamente 934 hanno terminato le procedure per poter seguire le lezioni su Teams: un buon traguardo di educazione al digitale.

Date le regole di distanziamento vigenti all'inizio dell'anno accademico e l'indisponibilità di aule di Ateneo adeguate alle esigenze didattiche di Unite, si è stipulato un contratto per l'utilizzo di due sale attrezzate e presidiate, site in Genova, piazza Santa Marta 2, con l'Associazione Amici del Quadrivium (contratto n. 4656 del 25 10 2021) e successivamente, per cambio dell'ente gestore, con l'Associazione Quadrivium (contratto n. 1167 del 7/3/2022).

È stato istituito un gruppo di supporto agli utenti, costituito da personale amministrativo del settore, cinque tutor didattici e 10 studenti a tempo parziale (massimo 200 ore), che ha fornito assistenza giornaliera (telefonica e in presenza su appuntamento) in occasione delle iscrizioni online e durante tutto l'anno sull'utilizzo della piattaforma Teams.

La procedura di iscrizione è rimasta la stessa dell'anno precedente e ha previsto molti interventi manuali con relativa alta possibilità di errore.

A completamento dell'offerta formativa sono stati realizzati eventi e iniziative culturali, anche aperti al pubblico.

- **L'evento inaugurale a Palazzo Ducale**, con la Lectio magistralis del prof. Leo Lecci su “I mondi fantastici di Escher”, alla presenza del Magnifico Rettore Federico Delfino, al prorettore alla terza missione Fabrizio Benente, al direttore di Palazzo Ducale Serena Bertolucci e del presidente di Unite Francesco Surdich, che ha visto la partecipazione di circa **250 studenti**.
- **Quattro eventi aperti alla cittadinanza a Palazzo Ducale** a cui hanno partecipato circa **500 persone**:
  - lunedì 14 febbraio: SCIENZE - Prof.ssa Paola Francesca Rivaro “Plastica nel mare: origine, distribuzione e conseguenze per l'ecosistema”
  - lunedì 7 marzo: MEDICINA - Alessia Zecchini “La regina degli abissi”
  - mercoledì 13 aprile: ARCHITETTURA - “Euroflora 1966-2022 Paesaggi artificiali in mostra” in collaborazione con la GUP
  - martedì 3 maggio: SOCIALE/UMANISTICA: Prof. Surdich “La via della seta”.Durante tali incontri sono stati coinvolti gli studenti degli ultimi anni del Liceo classico Doria e del liceo scientifico King.
- **L'evento conclusivo al Teatro Nazionale di Genova** con lo spettacolo “SUPERBAMENTE” di Marco Rinaldi a cui hanno partecipato circa **400 persone**;
- **Quarantanove visite guidate** con la partecipazione di circa **1.000 studenti** presso diverse istituzioni cittadine, tra cui:
  - Museo dell'acqua e del gas
  - Palazzi di via Balbi, in collaborazione con GUP,
  - Mostra di Escher e di Monet a Palazzo Ducale,

- Fondazione Ansaldo,
- MUMA Museo del Mare
- Museo Diocesano
- Palazzo Lomellino
- Conversazioni Domenico Parodi: L'arcadia in giardino,
- Mostra Genova 60, Palazzo Reale,
- Palazzo Spinola,
- Collezione dei Papiri presso Unige

Per potenziare le competenze digitali degli studenti Unite, è stata avviata una proficua collaborazione con **Fondazione Mondo Digitale**. Quest'anno è stato offerto ai nostri studenti, un percorso formativo online costituito dai seguenti moduli:

1. Attivare lo SPID, la tua identità digitale, chiave per accedere in maniera sicura ai servizi online pubblici.
2. Il Fascicolo del Cittadino, alla scoperta del raccoglitore digitale personale, punto unico per accedere ai tuoi dati personali, per visualizzare le tue pratiche e tuoi documenti e per utilizzare online diversi servizi del Comune di Genova, in maniera gratuita, facile e rapida.

Il **monitoraggio** delle attività è stato realizzato con la somministrazione online di un questionario finale di gradimento al quale hanno partecipato circa il 33% degli studenti. Dall'analisi delle risposte è emerso l'apprezzamento per lo sforzo organizzativo, per i docenti coinvolti e per le lezioni e il gradimento per la modalità online di erogazione delle lezioni: il 48% degli intervistati ha dichiarato di aver frequentato le lezioni in presenza, il 27% in modalità on line e il 25 % ha visualizzato le lezioni attraverso la registrazione.

Il 72% di chi ha risposto è stato già iscritto a Unite, il 27 % è neoiscritto, il 25% è iscritto da 5 anni o più.

Tra i corsi d'area quello più frequentato risulta Umanistica, seguito da Architettura e Medicina e Farmacia; tra gli altri corsi, Storia dell'Arte mantiene il record di frequenze seguito dai corsi di Inglese e da quello di Cultura Musicale.

Il 94 % ha dichiarato di avere intenzione di iscriversi nuovamente a Unite.

Attraverso il questionario sono state confermate e approfondite le caratteristiche dei nostri studenti: la suddivisione tra donne (due terzi circa) e uomini (un terzo), l'età media (69 anni), oltre alla rilevazione di ulteriori dati non deducibili dalle iscrizioni. In particolare, per quanto riguarda il titolo di studio circa il 54% possiede un diploma, il 37% ha conseguito laurea.

Nel 2020 le attività di Unite sono state presentate dall'Ateneo come caso studio nella **Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019 (VQR 2015-2019)**. A maggio 2022 l'ANVUR ha pubblicato i risultati della valutazione nazionale dei singoli casi studio sottoposti a Valutazione della qualità della ricerca (VQR) per la Terza Missione 2015/2019 promuovendo Unite con un giudizio "Eccellente" per "dimensione sociale, economica e culturale dell'impatto".

Il **consuntivo**, di seguito riportato nella tabella 9.1, evidenzia un avanzo sulla gestione corrente pari ad € 33.454.56, che costituisce il disponibile reale su UGOV del progetto (aperto nel 2013), inferiore rispetto all'avanzo derivante dalla differenza tra le quote incassate e i costi di gestione dell'edizione 2021/22 per la somma di differenze contabili dovute alle precedenti edizioni.

Tabella 9.1 – consuntivo a.a.2021/2022

<b>a.a. 2021/2022</b>	
<b>PROVENTI</b>	
<b>RICAVI</b>	<b>accertato</b>
iscrizioni	€ 92.870,30
avanzi edizioni precedenti	€ 33.169,73
recupero credito	€ 6.438,25
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>€ 134.540,03</b>
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	
	<b>impegnato</b>
docenza retribuite	€ 53.159,15
assicurazioni docenti	€ 106,25
rimborsi	€ 1.878,25
tutor 200 ore	€ 18.450,00
fornitori/eventi	€ 9.061,82
aule esterne	€ 12.200,00
<b>totale costi di funzionamento</b>	<b>95.399,22</b>
<b>AVANZO ANNI PRECEDENTI (DISPONIBILE EFFETTIVO SU UGOV)</b>	<b>€ 33.454,56</b>

A partire da maggio 2022 è cominciata la programmazione delle attività per l'anno accademico **2022-2023 di UnigeSenior**, ex Unite (D.R. n. 4110 del 3/10/2022) proponendo un'offerta formativa articolata in:

- **cinque** corsi nelle aree umanistica, scienze sociali, scienze naturali, ingegneria e architettura, medicina e farmacia, per un totale di circa **500 ore** di attività didattica;
- **due** corsi integrativi, di cui uno di storia dell'arte e uno di cultura musicale, per un totale di **90 ore**;
- **diciassette** corsi integrativi di lingua straniera, di cui 12 in presenza e 5 online, per un totale di **680** ore di didattica, suddivise in 480 in presenza e 200 online;
- **cinque** corsi integrativi di informatica, di cui 3 in presenza e 2 online, per un totale di **200** ore di didattica, suddivise in 120 in presenza, 80 online.

Per un totale di **1.470 ore di attività didattica**.

Le attività dei corsi d'area e dei corsi integrativi sono state progettate per essere erogate prevalentemente in presenza. Tutte le lezioni saranno registrate permettendo anche la fruizione asincrona sulla piattaforma Microsoft Teams. Dopo diversi anni critici sotto questo aspetto, le lezioni riprenderanno dunque in presenza in aule dell'Ateneo.

A completamento dell'offerta formativa di UnigeSenior si stanno organizzando eventi e iniziative culturali, anche aperti al pubblico, in collaborazione con enti cittadini. Al momento sono stati stipulati accordi per la realizzazione di eventi e facilitazioni agli studenti di UnigeSenior con: Fondazione Palazzo Ducale, Teatro Nazionale, Teatro della Tosse, Teatro Carlo Felice, la Giovine Orchestra Genovese, il Centro Universitario Sportivo, la Fondazione Mondo digitale. Altri accordi di collaborazione con enti e associazioni del territorio sono in fase di sottoscrizione.

Il presidio scientifico delle aree disciplinari è assicurato dai componenti del Comitato Didattico, e potenziato da docenti referenti che supportano e affiancano i coordinatori di area nella programmazione didattica. Il Comitato Didattico è presieduto da un Presidente, con funzioni di iniziativa, coordinamento, sovrintendenza e vigilanza.

Inoltre, da quest'anno accademico, la presenza di sei volontari di Servizio Civile Universale, retribuiti dal Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile, impegnati per 1.145 ore

annue, permette di fornire un maggior supporto sia ai coordinatori, che all'utenza, e di implementare dal punto di vista quantitativo, ma soprattutto qualitativo le attività formative e culturali.

I volontari di Servizio Civile Universale, infatti, forniscono supporto ai coordinatori di area per l'organizzazione e la gestione del calendario e delle attività formative. A ciascuno di loro è assegnata un'area culturale prevalente, con compiti di supporto alla progettazione e assistenza tecnica durante le lezioni. Oltre a ciò, sono impegnati, insieme al personale amministrativo del settore, nel supporto e tutoraggio agli studenti sia telefonicamente, sia in presenza su appuntamento.

## **Polo Universitario Penitenziario – PUP**

Il Polo Universitario Penitenziario dell'Università degli Studi di Genova, istituito nel 2016 a seguito della Convenzione tra l'Università degli Studi di Genova e il Provveditorato Regionale Amministrazione Penitenziaria per il Piemonte, la Liguria e la Valle D'Aosta (PRAP), rinnovata e ampliata il 13 settembre 2021, è un sistema integrato di attività rivolto alle detenute e ai detenuti ospitati, dall'a.a. 2021/2022, presso le Case Circondariali di Genova Marassi, Genova Pontedecimo, La Spezia e Sanremo.

Le sue attività sono programmate e coordinate, dal punto di vista didattico, da un Delegato del Rettore e da un Comitato, di cui fanno parte cinque docenti e un responsabile T-A del progetto. Il comitato si avvale di un tutor con contratto di collaborazione e quattro tutor didattici UniGe, oltre al personale T-A del settore.

Sul piano nazionale, il P.U.P. è affiliato alla Conferenza Nazionale dei Delegati dei Rettori per i Poli Universitari Penitenziari (CNUPP), istituita presso la CRUI il 9 aprile 2018.

La nuova Convenzione, oltre a rafforzare la collaborazione con l'Amministrazione Penitenziaria, estende il Polo Universitario Penitenziario a livello regionale. Il respiro regionale del progetto garantisce il diritto allo studio ad un numero maggiore di persone ristrette, con lo sviluppo di attività formative ed educative e la realizzazione di nuove partnership.

Il P.U.P. assolve a due importanti funzioni ricollegabili al dettato costituzionale:

- garantire il diritto allo studio delle persone ristrette (art. 34 Cost.; art. 19 legge 354/1975), cercando di ridurre quanto più possibile le differenze, legate al contesto e al vissuto, con gli studenti comuni;
- perseguire la finalità della risocializzazione anche mediante la sollecitazione e l'organizzazione del contributo partecipativo fornito dalle varie espressioni della comunità esterna (art. 27 Cost.; art. 17 legge 354/1975).

Si tratta di istanze di inclusione oramai riconosciute anche a livello europeo, in particolare dalle Regole Penitenziarie Europee adottate dal Consiglio d'Europa (R 2006/2), laddove impongono che l'accesso agli studi debba essere integrato con il sistema pubblico di formazione affinché gli interessati possano proseguire senza difficoltà il loro percorso dopo la dimissione dall'istituto (art. 28.7).

Obiettivo prioritario del PUP, infatti, è consentire alle persone detenute l'accesso agli studi universitari e il conseguimento di un titolo di studio di livello universitario, ma vi sono altri obiettivi non di minor importanza come diffondere la cultura accademica all'interno degli istituti, permettere una conoscenza sempre più approfondita del sistema penitenziario da parte del mondo accademico, agevolare lo sviluppo di studi e ricerche, nonché organizzare iniziative culturali rivolte all'inclusione sociale della popolazione detentiva e alla sensibilizzazione della cittadinanza.

Ai detenuti, in possesso dei requisiti di ammissione, viene garantito l'accesso a qualsiasi corso di studi, tranne quelli per i quali siano necessari attività e laboratori che non possono essere organizzati all'interno del carcere. L'Ateneo riconosce l'esonero dal pagamento delle tasse e del contributo regionale.

La popolazione detenuta presso le quattro C/C coinvolte nel progetto è così ripartita (dati al 31/12/2022 fonte PRAP):

- Genova Marassi 673, di cui 232 imputati e 440 condannati;
- Genova Pontedecimo 132, di cui 32 imputati e 100 condannati;
- La Spezia 153, di cui 26 imputati e 127 condannati;
- Sanremo 257, di cui 51 imputati e 206 condannati;

A 6 anni dall'avvio del progetto risultano iscritti **n. 38 persone detenute**, di cui **6 studentesse e 32 studenti** (dati riferiti al 31 dicembre 2022 e comprendenti anche le iscrizioni all'a.a. 2022/2023).

Tab. 9.2 – Andamento iscrizioni per anno accademico negli ultimi 6 a.a.

a.a 2016/2017	7 studenti	
a.a. 2017/2018	11 studenti	
a.a. 2018/2019	1 studentessa 15 studenti	
a.a. 2019/2020	14 studenti	di cui uno ha conseguito la laurea in Storia
a.a. 2020/2021	3 studentesse 27 studenti	di cui uno ha conseguito la laurea magistrale in Scienze Politiche
<b>a.a. 2021/2022</b>	<b>6 studentesse</b> <b>32 studenti</b>	di cui uno ha conseguito la laurea in Scienze Politiche e uno la laurea magistrale in Scienze Storiche

I corsi di laurea coinvolti sono: Scienze dell'amministrazione e della politica, Scienze della comunicazione/Media, comunicazione e società; Conservazione dei beni culturali; Servizi legali all'impresa e alla p.a.; Servizio sociale; Scienze internazionali e diplomatiche; Storia; Filosofia; Ingegneria civile; Ingegneria informatica; Ingegneria elettrica; Ingegneria Elettronica; Economia aziendale; Lingue e letterature moderne; Giurisprudenza (LM).

Tab. 9.3 – Studenti divisi per corsi di laurea al 31 dicembre 2022 (con matricole).

L in Scienze dell'amministrazione e della politica	4	
L in Scienze internazionali e diplomatiche	3	
L in Storia	3	
L in Filosofia	1	neo-immatricolato
L in Conservazione beni culturali	1	neo-immatricolato
L in Scienze della comunicazione	5	
L in Media, comunicazione e società	2	neo-immatricolati
L in Servizi legali all'impresa e alla p.a.	7	4 neo-immatricolati
L in Servizio sociale	3	neo-immatricolate
L in Ingegneria elettronica	1	neo-immatricolato
L in Ingegneria civile	2	neo-immatricolato
L in Ingegneria elettrica	1	neo-immatricolato
L in Ingegneria informatica	2	neo-immatricolati
L in Lingue e letterature moderne	1	neo-immatricolato
L in Economia aziendale	1	neo-immatricolato
LM in Giurisprudenza	1	neo-immatricolato

Garantire che l'offerta accademica sia fruita dagli studenti detenuti nella maniera più ampia possibile, compatibilmente con la loro particolare condizione, costituisce un prerequisito essenziale che connota l'attività del PUP. Tale obiettivo è stato realizzato nel 2022 attraverso i seguenti servizi:

- orientamento agli studi, attraverso incontri, conferenze, seminari tenuti dai docenti dell'Ateneo e rivolti a tutta la popolazione detenuta interessata;
- supporto alle pratiche amministrative e di segreteria (immatricolazione, compilazione piano di studi, etc.);
- realizzazione, raccolta e fornitura di materiale didattico (libri, pc, stampanti, materiale informatico);
- gestione di una biblioteca all'interno delle C.C.;
- programmazione degli esami di profitto anche al di fuori del calendario accademico; organizzazione delle sedute di laurea all'interno degli istituti
- supporto alla didattica ad opera di tutor qualificati (4 tutor per complessive 800 h/anno);
- realizzazione, ad opera degli operatori del SCU, di laboratori destinati a tutta la popolazione detenuta;

- comunicazione pubblica e condivisione della finalità e dei risultati del Polo;
- organizzazioni di eventi aperti alla cittadinanza;
- realizzazione di attività formative ad hoc per il personale dell'amministrazione penitenziaria
- programmazione di attività di collaborazione con il Garante Regionale dei Diritti delle persone private della libertà personale
- partecipazione ai tavoli di lavoro della Conferenza Nazionale Universitaria dei Poli Penitenziari (CNUPP)
- partecipazione all'evento nazionale "La notte dei ricercatori nei poli universitari penitenziari" (29 settembre 2022)

Le **fonti di finanziamento** dell'attività del PUP sono di esclusiva provenienza esterna (dal 2018 Regione Liguria e Compagnia di San Paolo), essendo l'impegno diretto di UniGe soltanto relativo all'esenzione dalle tasse iscrizione.

Il contributo di Regione Liguria consente la copertura delle spese per le tasse regionali e di parte del materiale didattico e dei costi di missione.

Tab. 9.4 – Finanziamento Regione Liguria 2022 con evidenza del cofinanziamento Unige

tipologia di spesa	n.	h.	costo	n. detenuti	finanziamento richiesto a Regione Liguria	cofinanziamento Unige
Personale amministrativo		150	€ 25,00	40		150.000,00 €
Personale docente	5	250	€ 60,00			75.000,00 €
Tutor didattici	4	200	€ 18,45			14.760,00 €
Tassa Regionale			€ 160,00	40	6.400,00 €	
Libri di testo			€ 70,00	40	2.800,00 €	
Materiale didattico			€ 50,00	40	2.000,00 €	
Spese di missione	30		€ 130,00		3.900,00 €	
<b>Totale</b>					<b>15.100,00 €</b>	<b>239.760,00 €</b>
<b>%</b>					<b>6%</b>	<b>94%</b>

Il contributo annuale di **Fondazione Compagnia di San Paolo** copre la spesa del tutor di progetto e parte delle spese di missione.

Tab. 9.5 – Finanziamento di Fondazione Compagnia di San Paolo 2022-2024

finalità	costo complessivo/ spesa prevista	finanziamento FCSP	cofinanziamento UNIGE
1 unità di personale cat. D1 a tempo pieno	€ 38.300,00	€ 30.000,00	€ 8.300,00
oneri di funzionamento	€ 5.700,00	€ 3.400,00	€ 2.300,00
1 unità di personale cat. D1 a tempo pieno	€ 38.300,00	€ 30.000,00	€ 8.300,00
oneri di funzionamento	€ 4.700,00	€ 3.300,00	€ 1.400,00
1 unità di personale cat. D1 a tempo pieno	€ 38.300,00	€ 30.000,00	€ 8.300,00
oneri di funzionamento	€ 4.700,00	€ 3.300,00	€ 1.400,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 130.000,00</b>	<b>€ 100.000,00</b>	<b>€ 30.000,00</b>
		77%	23%

## Servizio Civile Universale - SCU

A maggio 2022 hanno preso servizio **13 volontari SCU** relativi ai progetti che UniGe, titolare di iscrizione all'Albo di Servizio Civile Universale ai sensi del D.Lgs n. 40/2017, dal 09/07/2020, ha presentato al Dipartimento per le Politiche giovanili a maggio 2021. I volontari sono stati selezionati in tre diverse sessioni avvenute nel mese di marzo. Oltre ad apportare un concreto supporto alle attività di UniGe con scopi sociali e culturali, i tre progetti di Servizio Civile Universale sono intesi a rafforzare le attività di Terza Missione, partecipando a tre differenti programmi di intervento di enti partner:

1. **Mobilis in mobile - terza età all'università in aula e a casa**, in coprogrammazione con Confcooperative – Agorà, titolare del programma Res Publica 22, nel settore di intervento Educazione e promozione culturale, paesaggistica, ambientale, del turismo sostenibile e sociale e dello sport - aree di intervento Animazione culturale con gli anziani ed Educazione informatica - per le attività dell'Università della terza età (Unite): 6 operatori volontari;

2. **Il fare e il sapere dentro**, in coprogrammazione con la Cooperativa Sociale La Comunità, titolare del programma #Farecomunità 2022 e in coprogettazione con l'Associazione di promozione sociale Sc'Art!, nel settore di intervento Assistenza - area di intervento Detenuti, detenuti in misure alternative alla pena, ex detenuti – per le attività del Polo Universitario Penitenziario (PUP): 4 operatori volontari;

3. **La storia della città siamo noi**, in coprogettazione con il Comune di Genova (Direzione Beni e Attività Culturali, Direzione Urbanistica ed Edilizia Privata, biblioteche municipali), titolare del programma New Skills: Competenze in Comune per i cittadini, nel settore di intervento Patrimonio storico, artistico e culturale - aree di intervento Valorizzazione storie e culture locali e Valorizzazione sistema museale pubblico e privato – per le attività di valorizzazione, comunicazione e diffusione del patrimonio artistico e culturale di Ateneo): 3 operatori volontari.

A maggio 2022 sono stati presentati da UniGe altri tre progetti, tutti approvati e collocati nelle prime posizioni della graduatoria definitiva stilata dal Dipartimento delle politiche giovanili a dicembre 2022:

1. **Beni culturali, saperi e nuove conoscenze - Unige 2023**, un progetto di valorizzazione del patrimonio culturale dell'ateneo inserito nel programma Un ombrello per la Pace, a cura del Comune di Genova, (Direzione Beni e Attività Culturali, Direzione Urbanistica ed Edilizia Privata, biblioteche municipali) nel settore di intervento Patrimonio storico, artistico e culturale - aree di intervento Valorizzazione storie e culture locali e Valorizzazione sistema museale pubblico e privato – per le attività di valorizzazione, comunicazione e diffusione del patrimonio artistico e culturale di Ateneo. 6 operatori volontari.

2. **Università intergenerazionale-corsi, alleanze e sinergie per l'active aging e l'apprendimento permanente**, un progetto di area animazione culturale con le persone anziane inserito nel programma di Confcooperative / cooperativa sociale Agorà Res Publica 23 nel settore di intervento Educazione e promozione culturale, paesaggistica, ambientale, del turismo sostenibile e sociale e dello sport - aree di intervento Animazione culturale con gli anziani ed Educazione informatica - per le attività dell'Università della terza età (Unite): 6 operatori volontari.

3. **Dentro e fuori: percorsi di educazione, formazione e lavoro nelle carceri nell'ambito dell'assistenza ai detenuti**, inserito nel programma #Community Resiliences a cura della Cooperativa Sociale La Comunità, in coprogettazione con Associazione Sc'ART e Compagnia delle Opere, nel settore di intervento Assistenza - area di intervento Detenuti, detenuti in misure alternative alla pena, ex detenuti – per le attività del Polo Universitario Penitenziario (PUP): 6 operatori volontari.

Il Servizio Civile Universale ha la durata di un anno, per un impegno complessivo di 1.145 ore e nei nostri progetti sono previste 42 ore di formazione generale e almeno 72 ore di formazione specifica, legata ai temi di ciascuno. Si tratta quindi una importante occasione per i giovani volontari



di crescita personale e professionale, che comprende momenti di alternanza formazione/lavoro e attribuisce grande valore alla formazione. Tali progetti, infatti, consentono ai giovani volontari di sviluppare le competenze chiave di cittadinanza in un percorso formativo, di socializzazione al lavoro, di crescita umana e sociale. Inoltre, con il contributo dei giovani volontari, i nostri progetti di terza missione possono svilupparsi con un'attenzione maggiore all'ottimizzazione dei servizi e al potenziamento delle attività in ottica di rete: non solo quella "interna", attraverso la condivisione di esperienze, informazioni e "buone prassi", ma anche quella "esterna", creando sinergie tra enti, valorizzando le differenze, coordinando e mettendo a sistema strategie e obiettivi, sviluppando una base forte e incisiva che contribuisca al miglioramento, alla crescita e alla conoscenza di realtà spesso scarsamente promosse.

Ai giovani selezionati avviati al servizio civile, è riconosciuto un assegno mensile pari a **€444,30** a carico del Dipartimento per le Politiche giovanili.



**Verbale n. 37 del 26 aprile 2023**

Il giorno 26 aprile 2023, alle ore 15.00, il Collegio dei Revisori dei conti si riunisce presso l'Aula Colombo, Via Balbi 5.

Sono presenti:

Dott. Giancarlo Astegiano	presidente del Collegio
Dott. Antonio Bartolini	componente effettivo
Dott. Massimo Caramante	componente effettivo

La dott.ssa Tania Rocca è incaricata dell'assistenza e della verbalizzazione.

All'ordine del giorno sono inseriti i seguenti punti:

1) Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2022;  
...omissis...

1) **Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2022;**

Ai fini della relazione di cui all'art. 5 del D. lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, il Collegio procede all'esame del bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2022, con l'assistenza della dott.ssa Monica Causa, dirigente dell'area risorse e bilancio.

Al riguardo, il Collegio ha soffermato, in particolare, la propria attenzione, effettuando le necessarie verifiche, sulla Nota integrativa, sullo stato patrimoniale al 31.12.2022, sul conto economico esercizio 2022, sul risultato d'esercizio 2022 e sulle sue componenti, sugli adempimenti ex art. 41, DL n. 66/2014, sugli indici di bilancio di cui al D.lgs n. 49/2012 e gli elementi tratti dalla CoGe e da SIOPE considerati ai fini della loro redazione, nonché sugli indici ex art 5, 6 e 7 del decreto e sui risultati della gestione commerciale 2022.

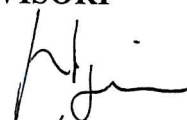
Al termine il Collegio provvede alla formulazione delle proprie osservazioni conclusive con redazione di apposita relazione, allegata a verbale.

...omissis...

La seduta è tolta alle ore 18.00.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Dott. Giancarlo Astegiano



Dott. Antonio Bartolini



Dott. Massimo Caramante



## **Università degli studi di Genova**

Ai sensi del D. Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 s.m.i., art. 22, la presente copia informatica, composta da n. 2 pagine, è conforme all'originale analogico prodotto da questa Università e depositato presso l'area legale e generale.

IL CAPO SETTORE

Settore organi collegiali e gestione documentale

F.to digitalmente

Dott.ssa Anna Rapallo

## **Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Bilancio unico d'esercizio 2022 dell'Università degli Studi di Genova**

Il bilancio unico d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato reso disponibile all'esame del Collegio dei Revisori dei conti nell'apposita area *intranet* del sito *web* di Ateneo in data 20 aprile 2023.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

1. Nota integrativa, comprensiva della Relazione sulla gestione, degli schemi di Stato patrimoniale al 31.12.2022, Conto economico 2022, Rendiconto finanziario 2022 e della Relazione sugli adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica per spese di funzionamento;
2. Risultati della gestione commerciale 2022;
3. Elenco Enti e Società Partecipate al 31/12/2022;
4. Prospetto di cui agli adempimenti previsti dall'art 41 c.1 del DL 66/2014;
5. Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2022;
6. Relazione sulla Classificazione della spesa 2022 per missioni e programmi.

È stata predisposta, inoltre, la Relazione del Rettore concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico prevista dall'art. 3 – *quater* della Legge 9 gennaio 2009, n. 1.

L'Amministrazione dell'Ateneo ha predisposto il Bilancio relativo all'esercizio 2022, in conformità al Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 4151 del 01.12.2016, e al "Manuale di contabilità di Ateneo", emanato con D.R. del 29 dicembre 2022, e, più in generale, secondo le modalità seguite negli ultimi esercizi.

Il bilancio è stato redatto in base agli schemi e ai principi contabili approvati con D.M. MUR del 14 gennaio 2014, n. 19 e alla successiva revisione di cui al D.M. n. 394 dell'8 giugno 2017, tenendo conto delle indicazioni contenute nella terza edizione del "Manuale tecnico operativo", emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, allo scopo di agevolare le attività gestionali conseguenti all'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, nonché delle indicazioni risultanti dallo schema di nota integrativa di cui alla nota MUR 14 aprile 2020, n. 5135.

In linea con gli esercizi precedenti, sono state seguite le indicazioni risultanti dalla disciplina speciale e, laddove compatibili, i principi emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In relazione ai criteri di valutazione delle singole voci adottate dall'Amministrazione, il Collegio non ha osservazioni, tenuto conto che risultano rispettate le indicazioni risultanti dal D.I. 14 gennaio 2014, e successive modifiche ed integrazioni e, in particolare, dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

Il Bilancio unico è stato predisposto, in base alla previsione dell'art. 2 del citato D.M. n.19 del 2014, nell'osservanza dei principi di chiarezza e di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico dell'esercizio. Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del Codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio nei limiti delle appostazioni di bilancio;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione, per quanto riferito, non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del Codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del Codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal Codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 C.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

\*\*\*\*\*

Il risultato dell'esercizio ha influenzato in modo positivo la situazione patrimoniale dell'Ateneo, come si evince dalle tabelle che seguono che contengono l'indicazione dei principali valori che compongono lo Stato patrimoniale.

Partendo dalle voci che compongono l'Attivo si osserva un significativo incremento poiché si passa da euro 534.490.245,21 ad euro 678.140.923,33, con un aumento del 26,87%.

Di seguito, la tabella contenente i dati dell'Attivo dello Stato patrimoniale.

	31/12/2022	31/12/2021
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
a1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	301.279,97	50.504,50
a2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.383,69	4.794,64
a3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	2.021.619,39	1.725.726,76
a4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.784.969,91	4.189.962,23
a5) Altre immobilizzazioni immateriali	23.100.086,70	23.211.514,98
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>30.212.339,66</b>	<b>29.182.503,11</b>
<b>II) MATERIALI</b>		
aII1) Terreni e fabbricati	137.769.089,46	139.183.771,20
aII2) Impianti e attrezzature	5.847.624,40	5.592.100,59
aII3) Attrezzature scientifiche	8.946.951,23	7.781.903,98
aII4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	384.395,03	384.395,03
aII5) Mobili e arredi	1.077.836,02	1.180.135,77
aII6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.902.855,37	1.202.855,70
aII7) Altre immobilizzazioni materiali	152.403,44	191.226,39
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>156.081.154,95</b>	<b>155.516.388,66</b>
<b>III FINANZIARIE</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>15.211.848,94</b>	<b>12.681.684,81</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>201.505.343,55</b>	<b>197.380.576,58</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	<b>179.512,29</b>	<b>111.351,78</b>
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>179.512,29</b>	<b>111.351,78</b>
<b>II CREDITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		
bII1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	97.313.905,68	39.743.979,17
bII2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.116.166,01	3.232.420,00
bII3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.230.037,42	2.468.730,06
bII4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.006.678,23	3.863.667,24
bII5) Crediti verso Università	1.601.987,91	450.218,25
bII6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.273.981,06	2.993.590,47
bII7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
bII8) Crediti verso altri (pubblici)	17.605.941,84	7.950.593,90
bII9) Crediti verso altri (privati)	37.444.858,02	14.558.940,19
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>190.593.556,17</b>	<b>75.262.139,28</b>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
bIV1) Depositi bancari e postali	285.266.914,73	260.782.124,26
bIV2) Denaro e valori in cassa	-	-
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>285.266.914,73</b>	<b>260.782.124,26</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>476.039.983,19</b>	<b>336.155.615,32</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi	595.596,59	954.053,31
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>678.140.923,33</b>	<b>534.490.245,21</b>
Conti d'ordine dell'attivo	191.234.445,52	191.658.495,64

In relazione alle principali voci che compongono l'Attivo dello Stato patrimoniale è opportuno mettere in luce quanto segue, precisando che la Nota integrativa descrive in modo analitico il contenuto di ciascuna voce:

- I valori delle "immobilizzazioni immateriali e delle "immobilizzazioni materiali" si attestano, rispettivamente ad euro 30.212.339,66 e ad euro 156.081.154,95, con un leggerissimo incremento rispetto all'esercizio precedente;
- Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è pari ad euro 15.211.848,94, in aumento rispetto agli euro 12.681.684,81 registrati nell'esercizio 2021 (in ragione, principalmente, di acquisto di titoli di stato su fondi di alcuni lasciti);
- I crediti si presentano in significativo aumento, attestandosi ad euro 190.593.556,17, a fronte degli euro 75.262.139,28 del 2021, con una variazione di euro 115,331,416,89, ed un incremento pari al 153,24%. In proposito, occorre sottolineare che l'aumento è dovuto, quasi integralmente, ai crediti nei confronti del Ministero dell'Università e della Ricerca riferiti a quote FFO, ad assegnazioni e trasferimenti per l'edilizia (in particolare Erzelli) e a finanziamenti collegati all'esecuzione del P.N.R.R.;

Considerata la vetustà di alcuni crediti, l'Ateneo ha costituito un Fondo svalutazione crediti che alla fine del 2021 era pari ad euro 8.098.143,00 ed alla fine dell'esercizio in corso di esame è pari ad euro 14.293.687,99. Se anche il Fondo appare dotato di ampia capienza, è opportuno che l'Ateneo prosegua nella verifica, intrapresa da alcuni anni, sui crediti datati al fine di procedere al loro recupero o, eventualmente, allo stralcio, previa verifica delle ragioni che hanno impedito l'incasso.

La disponibilità di cassa è in aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a euro 285.266.914,73, rispetto agli euro 260.782.124,26 del 2021, con un incremento del 9,38%.

Le voci che compongono il passivo sono rappresentate nella tabella che segue.



	31/12/2022	31/12/2021
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39
II PATRIMONIO VINCOLATO		
all1) Fondi vincolati destinati da terzi	25.156.617,71	27.293.362,99
all2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	152.020.662,57	106.975.886,71
all3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	99.786.027,60	110.181.393,32
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>276.963.307,88</b>	<b>244.450.643,02</b>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
all11) Risultato esercizio	21.767.086,47	28.883.949,43
all12) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.480.341,72	10.109.057,15
all13) Riserve statutarie	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>28.247.428,19</b>	<b>38.993.006,58</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>397.031.460,46</b>	<b>375.264.373,99</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>8.174.631,29</b>	<b>8.174.577,28</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
	177.645,63	161.533,36
<b>TI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
d1) Mutui e Debiti verso banche	6.171.410,04	6.956.110,48
d2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-
d3) Debiti verso Regione e Province Autonome	79.634,07	84.319,07
d4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	119.100,29	13.848,89
d5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	13.010,00	-
d6) Debiti verso Università	151.967,14	239.134,46
d7) Debiti verso studenti	36.628,53	21.581,69
d8) Acconti	-	-
d9) Debiti verso fornitori	11.010.858,81	8.765.373,26
d10) Debiti verso dipendenti	4.287.855,87	9.228,74
d11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
d12) Altri debiti	19.373.781,68	14.409.582,77
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>41.244.246,43</b>	<b>30.499.179,36</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	113.701.519,41	43.023.113,97
e2) Ratei e risconti passivi	16.952.151,65	18.444.641,68
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	100.859.268,46	58.922.825,57
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>678.140.923,33</b>	<b>534.490.245,21</b>
Conti d'ordine del passivo	191.234.445,52	191.658.495,64

In relazione alle principali voci, precisando che la Nota integrativa descrive in modo analitico il contenuto di ciascuna di esse, si osserva:

- il patrimonio vincolato si attesta ad euro 276.963.307,88, con un incremento del 13,3% rispetto all'esercizio precedente. Il patrimonio non vincolato diminuisce da euro 38.993.006,58 del 2021 ad euro 28.247.428,19 e, quindi, il patrimonio netto si assesta ad euro 397.031.460,46, in aumento rispetto agli euro 375.264.373,99 registrati nell'esercizio precedente, con un incremento di euro 21.767.086,47, pari al risultato economico dell'esercizio 2022;
- i fondi per rischi ed oneri sono, praticamente, confermati nello stesso importo dell'esercizio precedente, attestandosi ad euro 8.174.631,29.

In particolare, in relazione al Fondo contenzioso si osserva che nel corso del 2022 è stato utilizzato per euro 1.178.826,54 e che, a seguito dell'appostazione di ulteriori 473.393,61, si attesta ad euro 4.476.561,35.

Anche a seguito dei chiarimenti forniti dai dirigenti di settore, il Collegio ha verificato le modalità di utilizzo del Fondo nel corso del 2022 ed ha esaminato le ragioni che hanno giustificato l'incremento di euro 473.393,61 nel corso del 2022;

- la voce debiti presenta un incremento, attestandosi ad euro 41.244.246,43 a fronte degli euro 30.499.179,36 registrati a fine 2021.

Il debito derivante da mutui, considerati i pagamenti effettuati nell'esercizio, si è ridotto ad euro 6.171.410,04 (a fronte di euro 6.956.110,48, registrato a fine esercizio 2021).

Sono aumentati i debiti verso fornitori, che si attestano a euro 11.010.858,81, con un incremento di euro 2.245.485,55, in relazione ad attività in corso di esecuzione. Registrano un deciso incremento i debiti verso i dipendenti che si attestano ad euro 4.287.855,87, a fronte dei 9.228,74 euro registrati al termine dell'esercizio 2021. Si tratta delle spese necessarie per il Fondo trattamento accessorio dell'anno 2022, da corrispondere nel 2023 e della quota di competenza dell'anno 2022 derivante da aggiornamento stipendiale previsto dal CCNL di comparto.

Anche la voce "altri debiti, presenta un significativo incremento attestandosi ad euro 19.373.781,68, a fronte dei 14.409.582,77 euro di fine esercizio precedente, in ragione delle somme di natura previdenziale connesse ai maggiori oneri verso i dipendenti;

- i ratei e risconti passivi ed i contributi agli investimenti sono aumentati, passando da euro 61.467.755,65, registrato a fine 2021, ad euro 130.653.671,06, in ragione, principalmente, dei contributi per i numerosi investimenti in corso;

- i risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso, si sono attestate a euro 100.859.268,46, rispetto a euro 58.922.825,57, con un incremento di euro 41.936.442,89.

In conclusione, lo stato patrimoniale dell'Ateneo ha raggiunto il punto di pareggio ad euro 678.140.923,33, a fronte dei 534.490.245,21 euro del 2021, con un incremento di euro 143.650.480,44.

I dati risultanti dallo Stato Patrimoniale, e in particolare l'ammontare del Patrimonio netto che, come si è visto si è attestato ad euro 397.031.460,46, in aumento rispetto agli euro 375.264.373,99 del 2021, confermano, in linea generale, il consolidamento dell'andamento positivo della gestione.

\*\*\*\*\*

In relazione all'andamento dell'esercizio 2022, il Collegio richiama i principali dati della gestione del conto economico, esposti nella tabella che segue.

Il risultato di esercizio è pari ad euro 21.767.086,47 e si presenta in riduzione rispetto a quello dell'esercizio precedente, pari ad euro 28.883.949,43.

La tabella che segue contiene i principali dati riferiti ai Proventi operativi.

## CONTO ECONOMICO

			2022	2021	DELTA
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>				
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>		80.813.535,68	74.503.673,35	6.309.862,33
	1) <i>Proventi per la didattica</i>	1	47.175.453,30	48.811.861,67	-1.636.408,37
	2) <i>Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	2	12.189.299,62	12.009.264,84	180.034,78
	3) <i>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</i>	3	21.448.782,76	13.682.546,84	7.766.235,92
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>		261.189.811,00	239.572.627,10	21.617.183,90
	1) <i>Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</i>	5	242.770.463,41	225.927.018,41	16.843.445,00
	2) <i>Contributi Regioni e Province autonome</i>	6	368.693,92	1.135.187,78	-766.493,86
	3) <i>Contributi altre Amministrazioni locali</i>	7	149.671,44	61.035,29	88.636,15
	4) <i>Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>	8	3.616.594,52	2.118.250,77	1.498.343,75
	5) <i>Contributi da Università</i>	9	226.712,57	200.414,59	26.297,98
	6) <i>Contributi da altri (pubblici)</i>	10	9.885.559,87	6.639.258,99	3.246.300,88
	7) <i>Contributi da altri (privati)</i>	11	4.172.115,27	3.491.461,27	680.654,00
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	12	14.566.279,36	14.516.418,56	49.860,80
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>	13	-	-	-
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	14	3.822.680,53	1.805.035,81	2.017.644,72
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	15	68.160,51	111.351,78	-43.191,27
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	16	-	-	-
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>		<b>360.460.467,08</b>	<b>330.509.106,60</b>	<b>29.951.360,48</b>

In linea generale, si osserva che i proventi operativi sono stati accertati in misura pari ad euro 360.460.467,08, con un incremento di euro 29.951.360,48 (pari al 9,06%), rispetto agli euro 330.509.106,60, registrati nel 2021.

In relazione all'andamento dei proventi operativi, si osserva, in particolare, quanto segue.

- proventi propri sono aumentati rispetto all'esercizio precedente, attestandosi, ad euro 80.813.535,68, rispetto agli euro 74.503.673,35 registrati nel 2021, con una variazione di euro 6.309.862,33 (+ 8,46%). Rispetto all'esercizio precedente sono leggermente diminuiti i proventi della didattica (per euro 1.636.408,37), mentre si rileva un aumento per i proventi derivanti da ricerche con finanziamenti competitivi (per euro 7.766.235,92, derivante, principalmente da bandi competitivi MUR e dell'Unione europea);
- I contributi sono complessivamente aumentati, attestandosi ad euro 261.189.811,00, rispetto agli euro 239.572.627,10, accertati nel 2021. Nel 2022 si è registrato, in particolare, un aumento del Fondo di Finanziamento Ordinario (attestatosi ad euro 199.834.418,00, rispetto agli euro 195.995.279,44 assegnati nel 2021). In aumento anche i contributi da altri soggetti pubblici e privati.

In relazione, ai contributi ministeriali si osserva che l'incremento complessivo del FFO rispetto all'anno precedente (euro 3.181.588) risulta ascrivibile, in particolare, agli aumenti quota base (per euro 683.463,00), quota premiale (euro 1.097.595,00), piani straordinari e scatti, nonché interventi in favore studenti e e valorizzazione personale TA, a fronte della riduzione di altre voci;

- i proventi per attività assistenziale sono stati accertati in misura pari ad euro 14.566.279,36, in linea con quelli dell'esercizio precedente, e si riferiscono ai rimborsi dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'IRCCS Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera;
- gli altri proventi e ricavi diversi, sono aumentati passando da euro 1.805.035,81 ad euro 3.822.680,53.

La tabella che segue espone i costi operativi ed individua il risultato di esercizio.

<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE (**)</b>		<b>198.380.404,20</b>	<b>184.400.434,03</b>
	1) <i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>		<b>141.950.478,25</b>	<b>134.253.045,10</b>
	a) docenti/ricercatori	17	125.307.378,37	119.422.941,19
	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	18	10.134.194,71	10.202.300,98
	c) docenti a contratto	19	2.609.471,38	2.605.891,41
	d) esperti linguistici	20	536.108,30	525.160,56
	e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	21	3.363.325,49	1.496.750,96
	2) <i>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	22	56.429.925,95	50.147.388,93
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>107.460.224,26</b>	<b>90.740.165,14</b>
	1) <i>Costi per sostegno agli studenti</i>	23	53.781.432,21	43.699.122,96
	2) <i>Costi per il diritto allo studio (*)</i>	24	-	-
	3) <i>Costi per l'attività editoriale</i>	25	-	-
	4) <i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	26	3.789.161,08	5.468.204,64
	5) <i>Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	27	2.696.249,34	2.293.493,58
	6) <i>Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>	28	-	-
	7) <i>Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico</i>	29	3.706.442,92	3.894.175,25
	8) <i>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</i>	30	34.211.987,55	26.972.888,37
	9) <i>Acquisto altri materiali</i>	31	1.676.477,89	1.820.282,18
	10) <i>Variazione delle rimanenze di materiali</i>	32	-	-
	11) <i>Costi per godimento di beni di terzi</i>	33	1.388.844,02	1.479.280,82
	12) <i>Altri costi</i>	34	6.209.629,25	5.112.717,34
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>10.647.083,91</b>	<b>9.487.291,17</b>
	1) <i>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	35	1.841.694,94	1.678.987,20
	2) <i>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	36	8.805.388,97	7.808.303,97
	3) <i>Svalutazioni immobilizzazioni</i>	37	-	-
	4) <i>Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	38	-	-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	39	10.809.807,13	6.365.113,01
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	40	531.714,20	531.714,20
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>327.829.233,70</b>	<b>291.524.717,55</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>32.631.233,38</b>	<b>38.984.389,05</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>19.560,26</b>	<b>-257.373,28</b>
	1) <i>Proventi finanziari</i>	41	402.723,54	172.657,85
	2) <i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	42	-379.853,83	-424.673,12
	3) <i>Utili e Perdite su cambi</i>	43	-3.309,45	-5.358,01
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>-</b>	<b>-1.183,88</b>
	1) <i>Rivalutazioni</i>	44	-	-
	2) <i>Svalutazioni</i>	45	-	-1.183,88
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>967.680,81</b>	<b>1.396.082,35</b>
	1) <i>Proventi</i>	46	1.665.048,39	1.947.528,01
	2) <i>Oneri</i>	47	-697.367,58	-551.445,66
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>		<b>33.618.474,45</b>	<b>40.121.914,24</b>
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE (**)</b>	48	<b>-11.851.387,98</b>	<b>-11.237.964,81</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>21.767.086,47</b>	<b>28.883.949,43</b>

I costi operativi sono aumentati, attestandosi nel complesso ad euro 327.829.233,70, a fronte degli euro 291.524.717,55 sostenuti nel 2021 (+12,45%).

Al riguardo, si osserva che i proventi della gestione operativa sono aumentati del 9,06% per cento rispetto ai costi caratteristici che hanno visto un incremento del 12,45%.

In relazione all'andamento dei costi operativi, si osserva, in particolare, quanto segue:

- il costo del personale è aumentato rispetto all'esercizio precedente. Infatti, è stato pari ad euro 198.380.404,20 a fronte degli euro 184.400.434,03 registrati nel 2021 (+7,58%). Riguardo alla composizione della voce di spesa, con riferimento ai costi sostenuti nel 2021 si registra un incremento di euro 7.697.433,15, in relazione al personale dedicato alla didattica e alla ricerca ed un aumento di euro 6.282.537,02, in

relazione al personale dirigente e tecnico-amministrativo: Da segnalare che al 31 dicembre 2022, il personale docente era pari a 1.355 unità, a fronte delle 1.309 unità del 2021, mentre il personale tecnico amministrativo era pari a 1.196 unità, in riduzione rispetto alle 1.213 unità del 2021;

- i costi della gestione corrente si sono attestati ad euro 107.460.224,26, in aumento rispetto agli euro 90.740.165,14, registrati nel 2021 (+18,42%).

Fra tali costi, si osserva, in particolare, che sono aumentati di euro 10.082.309,25 quelli per *Sostegno agli studenti* e di euro 7.239.099,18 quelli relativi ai costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico – gestionali.

In particolare, risultano aumentati i costi per sostegno agli studenti, attestatisi ad euro 53.781.432,21, in aumento rispetto agli euro 43.699.122,96 del 2021 (l'incremento è dovuto, prevalentemente, alle borse di studio specializzazione medica, alle borse di studio dottorato di ricerca e alle borse di studio per mobilità e scambi culturali).

I trasferimenti a partner per progetti coordinati risultano in riduzione, attestandosi ad euro 3.789.161,08, a fronte degli euro 5.468.206,64 del 2021 (soprattutto in relazione ai trasferimenti ad organismi internazionali e a imprese private).

L'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico è risultato pari ad euro 3.706.442,92, in linea con quello dell'esercizio precedente.

In deciso aumento si presenta l'acquisto di servizi e collaborazione tecnico gestionali che passa da euro 26.972.888,37 del 2021 ad euro 34.211.987,55, soprattutto in ragione dell'incremento del costo delle utenze che si attestano ad euro 7.943.452,22 (a fronte degli euro 3.634.346,68 del 2021. Con le utenze e canoni per energia elettrica che aumentano di euro 4.241.647,67, attestandosi ad euro 6.677.817,47) e della manutenzione e gestione delle strutture che passa da euro 12.994.025,46 del 2021 ad euro 15.084.089,76 del 2022 (maggiori costi per spese di riscaldamento, manutenzione ordinaria immobili e costi di vigilanza e reception).

L'acquisto di servizi registra un lieve incremento, pari ad euro 839.929,55, attestandosi ad euro 11.184.445,57.

In lieve diminuzione i costi per l'acquisto di altri materiali, pari ad euro 1.676.477,89, così come i costi per godimento di beni di terzi, pari ad euro 1.388.844,02.

Presenta un aumento, la categoria altri costi che si attesta ad euro 6.209.629,25, a fronte degli euro 5.112.717,34 del 2021 (dato, soprattutto, dai maggiori costi per Contributi ad Enti di previdenza, al Comitato universitario sportivo, a istituzioni sociali e famiglie, ai maggiori costi della tassa rifiuti e di quote associative.

- gli ammortamenti, pari ad euro 10.647.083,91, in aumento rispetto ai 9.487.291,17 del 2021, sono stati effettuati in misura prudenziale, con riferimento sia alle norme tecniche che all'effettiva obsolescenza dei beni, in base ai criteri illustrati dall'amministrazione nella Nota integrativa.
- gli accantonamenti per rischi ed oneri sono pari ad euro 10.809.807,13, in aumento rispetto al 2021 per euro 4.444.694,12.

La somma tra i proventi e gli oneri finanziari è di segno positivo per euro 19.560,26, in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (negativa per euro 257.373,28). I proventi straordinari sono stati superiori agli oneri della stessa natura e il risultato finale è positivo per euro 967.680,81, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente nel quale la differenza era positiva per euro 1.396.082,35.

In relazione a quanto ad oggi a conoscenza del Collegio ed alle dichiarazioni rese dal Direttore Generale, non vi sono elementi che inducano a ritenere che gli accantonamenti dell'esercizio non siano congrui.

\*\*\*\*\*

La situazione finanziaria dell'Ateneo ha consentito di non ricorrere ad anticipazioni di tesoreria o a nuovo indebitamento per finanziare gli investimenti.

\*\*\*\*\*

In conclusione, anche tenuto conto delle peculiarità che caratterizzano la situazione economica e sociale del territorio nel quale opera l'Ateneo, delle politiche di sviluppo e consolidamento dell'offerta formativa che l'Università di Genova è andata proponendo nel corso degli anni, l'andamento patrimoniale e finanziario non sembra presentare particolari criticità.

\*\*\*\*\*

In base alla documentazione in atti, in ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2022 l'Organo di revisione, anche avvalendosi degli strumenti telematici, così come previsto dalla normativa emergenziale:

- ✓ ha assicurato al Consiglio di Amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ✓ ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;

- ✓ si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri dirigenti e funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;
- ✓ ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ✓ ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare gravi anomalie, ed ha esaminato il provvedimento di parificazione del conto giudiziale presentato dall'economista dell'Amministrazione centrale in relazione all'esercizio 2022;
- ✓ ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati e dei rapporti contrattuali e finanziari con l'Università, senza rilevare gravi anomalie;
- ✓ in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- ✓ in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze, senza rilevare anomalie;
- ✓ ha verificato la corrispondenza tra i prospetti Siope delle riscossioni e dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili, senza rilevare anomalie.

In particolare si osserva che nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha provveduto ad effettuare le verifiche dalle quali emerge che risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario e agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali e le periodiche verifiche di cassa effettuate con l'Istituto tesoriere.

Nel corso del 2022, la cassa economale dell'Ateneo è stata verificata periodicamente.

Il Collegio ha altresì verificato la correttezza degli adempimenti di cui all'art.61, L.133/2008 e alla L. 228/2012 che hanno determinato i trasferimenti allo Stato il cui dettaglio è stato riportato nella Nota Integrativa.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali, secondo quanto esposto nella nota integrativa, è stato nel 2022 pari a -8,092 giorni, con tempi di pagamento medi di 16,846 giorni, quindi in linea con quanto previsto dalla citata norma.



Riguardo agli indicatori previsti dall'articolo 19 del decreto legislativo n. 91/2011, nella sezione introduttiva della *Relazione sulla gestione 2022* sono riportate le seguenti evidenze, riferite all'anno 2022, ancora da certificare da parte del Ministero:

- 1) Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale (articolo 5, decreto legislativo 29/3/2012 n. 49)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. Il limite massimo dell'indicatore non deve essere superiore all'80%. Le spese del personale a carico dell'Ateneo risultano pari a 163.250.216 euro e le entrate di riferimento pari a 230.9911.824 euro (somma di F.F.O., programmazione triennale e tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi). Pertanto l'indicatore risulta pari ad una percentuale del 70,67%, rispettosa quindi della normativa indicata.

- 2) Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (articolo 10, decreto legislativo 27/1/2012 n. 19 – Allegato A, lettera f) DM MUR "Requisiti di accreditamento dei corsi di studio")

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività deve essere superiore a 1. Dalla tabella che segue si rileva che l'indicatore è pari a 1,26.

<b>Indicatore sostenibilità economico finanziaria</b>	<b>Stanziamento esercizio 2021</b>
FFO (A)	230.164.884
Programmazione Triennale (B)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	
Fitti Passivi (D)	
<b>TOTALE (E) = (A + B + C)</b>	<b>230.164.884</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	163.250.216
Ammortamento mutui (G= capitale + interessi)	1.153.658
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>164.403.874</b>
<b>Rapporto (E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,15</b>

- 3) Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento (articolo 6, decreto legislativo 29/3/2012 n. 49)

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando gli oneri di ammortamento mutui, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma

algebraica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore non deve essere superiore al 15%. Alla luce della stima dell'indebitamento esposto nel bilancio unico tale indicatore risulta pari nel 2021 a 1,72%, ampiamente rispettoso della indicazione normativa.

<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2021</b>
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	1.153.658
<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.153.658</b>
FFO (B)	66.914.668
Programmazione Triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	
Spese di personale a carico Ateneo (E)	
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>66.914.668</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>1,72 %</b>

- 4) Limite massimo della spesa di personale con contratto di lavoro flessibile (articolo 9, comma 28, del decreto legge n. 78/2010 come modificato secondo le indicazioni dell'articolo 20 del decreto legislativo n. 75/2017

Anche questo limite, pari ad euro 474.105,97 risulta rispettato, come si evince dai dati esposti nella tabella che segue.

	<b>Costo anno 2022</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2022</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	909.437	580.585	328.852
Co.co.co. amministrative	---	----	----
Collaboratori linguistici a tempo determinato	---	--	--
<b>TOTALE</b>	<b>909.437</b>	<b>580.585</b>	<b>328.852</b>

## CONCLUSIONI

Il Collegio, nelle persone del Presidente, Dott. Giancarlo Astegiano, e dei Revisori, Dott. Antonio Bartolini e Dott. Massimo Caramante, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, nei limiti di quanto rappresentato, esprime

parere favorevole

in ordine all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2022 dell'Università degli Studi di Genova che espone il risultato economico di esercizio di euro 21.767.086,47, prendendo atto della proposta di destinazione dell'utile risultante dalla proposta di deliberazione presentata dal Rettore.

Genova, lì 26 aprile 2023.

### IL COLLEGIO DEI REVISORI

*Giancarlo Astegiano* .....

*Antonio Bartolini* .....

*Massimo Caramante* .....