

Obiettivi programmatici per il Bilancio Di Previsione Anno 2013

Nella presente relazione vengono di seguito evidenziate le aree strategiche dell'attività di governo, per ognuna delle quali sono indicati gli obiettivi a medio e lungo termine da perseguire, lo stato dell'arte della loro attuazione a fine novembre 2012, gli obiettivi di programma per il 2013, nonché sintetiche previsioni di bilancio.

Formazione e Studenti

Considerato che gli studenti e il loro apprendimento vengono posti dall'Ateneo Genovese al centro dell'offerta formativa, gli obiettivi a medio e lungo termine, individuati nel piano pluriennale di sviluppo, sono finalizzati a rendere l'offerta formativa pre e post laurea sempre più attrattiva dal punto di vista della qualità. Occorre quindi, come per il passato, continuare con gli interventi volti a:

- razionalizzare e qualificare ulteriormente l'offerta formativa pre e post laurea, tenendo conto non solo dei parametri amministrativi, ma anche di quelli formativi;
- proseguire nel percorso già intrapreso di miglioramento dei processi di orientamento;
- incentivare, in sinergia con l'ARSSU, le iscrizioni di studenti non residenti;
- adeguare al reddito la contribuzione studentesca e valorizzare il merito con incentivi;
- uniformare la metodica di valutazione dei corsi da parte degli studenti.

Nel 2011-2012 si evidenzia:

- la prosecuzione degli interventi mirati alla qualificazione e razionalizzazione dell'offerta formativa, con una riduzione del numero dei corsi di studio offerti (circa 9% in meno rispetto all'a.a. 2010/11; 17, 2% in meno rispetto al 2008/09);
- la progressiva contrazione degli abbandoni, che passano dal 16,13% dell'a.a. 2008/09 al 14,85% dell'a.a. 2010/11 al 13,88% dell'a.a. 2011/12 e il mantenimento di un numero di studenti regolari pari al 66,3% del totale degli iscritti, dato in linea con la media nazionale a fonte dati MIUR;
- l'ulteriore estensione dei processi di automazione della gestione amministrativa della carriera dello studente (servizi on line, automazione piani di studio e registrazione esami di profitto, ecc.), anche mediante l'introduzione di un nuovo software, l'applicativo UniGeDidattica realizzato internamente, allo scopo di razionalizzare l'integrazione tra le Banche dati ministeriali e quelle locali (*Manifesto degli studi*, in primis), utile sia alla programmazione delle attività formative da erogare nei percorsi di studio sia alle attività di valutazione relative;
- il rinnovo del piano di incentivi economici in favore degli studenti meritevoli, mantenendo i premi di laurea e incrementando la percentuale (dal 15% al 20%) dei premi di profitto e della riduzione dell'importo di seconda rata a favore degli studenti appartenenti a nuclei familiari con due o più componenti iscritti simultaneamente a Corsi dell'Università di Genova, quale segno dell'attenzione dell'Ateneo per l'alta formazione in tempi di crisi economica, per un esborso complessivo di oltre 1.300.000 Euro;
- la conferma del premio Erasmus, al fine di incentivare i soggiorni di studio all'estero e rafforzare l'internazionalizzazione dell'Ateneo, da destinare al 10% degli studenti più meritevoli di ciascuna Scuola, sotto il profilo dei crediti conseguiti in relazione alla durata del periodo di studio svolto all'estero ed effettivamente riconosciuti dal competente Consiglio di Corso di Studi;
- la razionalizzazione dei contributi studenteschi, mediante la riduzione da quattro a tre dei gruppi contributivi relativi all'ammontare della seconda rata, e la semplificazione del sistema di pagamento delle tasse e dei contributi per i corsi di studio dell'Ateneo (inclusi i corsi di master, dottorato, e specializzazione), mediante l'adozione di procedure di pagamento on line e contemporanea dismissione del bollettino postale;
- la continua collaborazione con gli Enti locali e le Istituzioni scolastiche, al fine di rendere più efficaci le modalità di interazione tra la Scuola superiore e l'Università attraverso i processi di orientamento sul territorio, anche mediante la realizzazione e la diffusione del rapporto annuale *IRIS (Indicatore di Rendimento Interfacoltà Studenti)*, giunto alla sesta edizione, che, collegando le performance degli immatricolati al termine del I anno del loro percorso universitario alla scuola superiore di provenienza, costituisce un importante momento di riflessione;
- la sempre crescente attenzione all'inserimento degli studenti e dei laureati nel mondo del lavoro attraverso: misure di sostegno economico e di valorizzazione delle esperienze di tirocinio,

partecipazione a Programmi quali "FIXO", promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; l'organizzazione del *Career Day* di Ateneo e di iniziative di incontro tra aziende e laureati, in sinergia con il Territorio, per sostenere l'erogazione di efficaci servizi di orientamento al lavoro e placement;

- l'istituzione del Centro Linguistico di Ateneo (CLAT), quale struttura per l'apprendimento curriculare ed extracurriculare delle lingue straniere;
- il consolidamento della Scuola di Lingua e Cultura Italiana per gli studenti stranieri dell'Ateneo genovese;
- l'ottimizzazione dei servizi di supporto agli studenti disabili e agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento iscritti all'Ateneo e la prosecuzione delle attività di programmazione per la realizzazione di alcuni interventi finalizzati all'eliminazione delle barriere architettoniche;
- il conseguimento di finanziamenti pubblici per un importo complessivo di circa 500.000 Euro, tramite l'assegnazione di *voucher* formativi a più di 200 giovani laureati, per la realizzazione di 11 percorsi formativi tra Master Universitari e corsi di formazione, in particolare attraverso il circuito interregionale dell'Alta Formazione in Rete, co-progettati e realizzati con le imprese e gli enti del territorio;
- la stipula di una Convenzione pluriennale con la Scuola di Telecomunicazioni delle Forze Armate di Chiavari per la realizzazione di numerosi Master Universitari e corsi di formazione specialistica;
- la decisa crescita di positivi esiti lavorativi per gli allievi disoccupati di Master Universitari conclusi nel precedente anno accademico e finanziati sul Fondo Sociale Europeo che, in base ai dati raccolti dall'Agenzia Liguria Lavoro, sono stati dell'83%, di cui ben quasi il 60% occupati con contratti di lavoro a tempo determinato e indeterminato;
- l'adesione alla Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente e la realizzazione a Genova, nel 2011, della 42^a Conferenza internazionale di EUCEN, l'associazione europea delle Università per il *lifelong learning*;
- l'attivazione sperimentale del primo ciclo di Tirocinio Formativo Attivo, coordinata da un apposito gruppo di lavoro composto da docenti dell'Ateneo, e la conseguente gestione delle procedure connesse, con oltre 1700 domande di partecipazione;
- l'accordo tra il MIUR e la Conferenza nazionale dei Presidi di Scienze della Formazione per la realizzazione di Corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale o di Master universitari in "Didattica e psicopedagogia per i Disturbi Specifici di Apprendimento", rivolti a dirigenti scolastici e a docenti delle scuole di ogni ordine e grado;
- il bando di complessivi 414 posti per il XXVIII ciclo di Dottorato, di cui 252 con borsa di studio;
- il finanziamento, da parte della Regione Liguria, di 40 borse triennali di Dottorato di ricerca, per l'importo complessivo di 3 milioni di Euro, ed ulteriori 19 borse di Dottorato di ricerca, su tematiche di interesse per le aziende liguri aderenti ai Distretti Tecnologici della Regione (SIIT e DLTM), la cui gestione e rendicontazione è in corso di svolgimento;
- l'ottimo risultato conseguito sotto il profilo degli indicatori ministeriali relativi al tasso di attrattività del dottorato e alla proporzione di studenti stranieri iscritti ai corsi di dottorato, nonché la prosecuzione del Dottorato internazionale Erasmus Mundus in Interactive and Cognitive Environments, di cui è stato pubblicato il Bando per la seconda edizione e che prevede il rilascio di un titolo accademico congiunto (il consorzio, coordinato dall'Università di Genova, vede la partecipazione di importanti Università europee, quali gli Atenei di Eindhoven, Klagenfurt, Catalogna, e Queen Mary di Londra);
- l'attività dell'Istituto di Studi Superiori (ISSUGE) nelle aree di eccellenza per studenti altamente meritevoli (I classe ISICT, II classe creata nel 2012 Eccellenza Biomedica);
- la piena attività della struttura editoriale *Genova University Press (GUP)*, che, dando spazio alle molteplici voci della ricerca sviluppata dall'Università di Genova, favorisce un rapporto diretto fra la produzione scientifica dei docenti e gli studenti fruitori;
- lo sviluppo delle attività dell'Osservatorio per la qualità della formazione;
- lo stanziamento di un finanziamento a favore dei ricercatori che svolgono un'attività di didattica frontale;
- il rapporto con il mondo istituzionale e imprenditoriale, specialmente per i corsi di laurea professionalizzanti (Convenzioni con Confindustria, Camera di Commercio, INAIL, Fondazione Garrone, ecc.);

- l'adozione del nuovo Statuto che consente un'ulteriore qualificazione e razionalizzazione dell'offerta formativa, sia attraverso la valorizzazione del "docente di Ateneo" e dei Corsi di Ateneo, sia attraverso una più rilevante attenzione alle richieste del territorio.

Con l'avvio del sistema di valutazione delle Università, ai sensi del D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 19 e coerentemente con le ESG ENQA 2005/2009, l'Ateneo dovrà applicare le direttive previste sul potenziamento dell'Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento delle Università. Al fine di raggiungere gli obiettivi previsti con efficienza e tempestività, nel 2012 è stato costituito un gruppo di lavoro dedicato al processo AVA e sono state sviluppate iniziative formative rivolte al personale docente e tecnico-amministrativo. Questo lavoro sarà ulteriormente potenziato nel 2013.

Per il 2013 si evidenziano i seguenti obiettivi:

- l'espansione delle attività dell'Osservatorio per la qualità della formazione, in sinergia con la Commissione Paritetica di Ateneo e il Nucleo di Valutazione, nelle seguenti direzioni: coordinamento dei progetti inerenti la didattica dal pre al post lauream, definizione di indicatori e linee guida generali che regolino il monitoraggio della formazione in Ateneo, organizzazione e supervisione dello svolgimento adeguato e uniforme delle procedure di AQ di tutto l'Ateneo, impostazione di un progetto di sostegno alla didattica curricolare (OFA, fuori corso, abbandoni);
- organizzazione e avvio del primo corso di Tirocinio Formativo Attivo;
- il potenziamento dell'automazione delle procedure amministrative e del percorso formativo, con l'estensione della registrazione degli esami on line a tutti i corsi di studio;
- il perfezionamento del processo di gestione dell'offerta formativa attraverso gli strumenti informatici e l'integrazione delle banche dati, ministeriali e di Ateneo, attraverso lo sviluppo del progetto UniGeDidattica, che dovrà necessariamente integrare tutti i nuovi adempimenti normativi, tra i quali quello relativo all'attivazione dei sistemi di accreditamento e di valutazione periodica delle Università (A.V.A.);
- il miglioramento delle procedure condivise con le strutture didattiche per il rilascio del Diploma Supplement, come richiesto dai nuovi adempimenti ministeriali, anche ai fini dell'ottenimento del Diploma Label;
- una maggiore diffusione della piattaforma AulaWeb, estendendone l'utilizzo a più corsi di studio per la rilevazione della qualità della didattica percepita dagli studenti, aumentandone ulteriormente i corsi offerti e facilitando l'approccio alla didattica da parte degli studenti con problemi di frequenza;
- l'ulteriore rafforzamento e qualificazione delle attività di orientamento in ingresso e in uscita, anche attraverso l'interazione con le attività di informazione e di orientamento, relativamente ai corsi di studio attivati, assegnate alle Scuole dal nuovo Statuto; a tal proposito è previsto l'avvio di progetti sperimentali volti a prevenire gli abbandoni e i fuori corso;
- l'avvio delle attività del Centro Linguistico di Ateneo (CLAT), anche quale sede privilegiata di formazione linguistica extracurricolare per la comunità universitaria, nonché di certificazione delle competenze linguistiche e di offerta di servizi formativi alla società civile;
- il mantenimento a regime della Scuola di Lingua e Cultura Italiana per gli studenti stranieri dell'Ateneo genovese;
- la razionalizzazione della rilevazione delle opinioni degli studenti frequentanti e non circa la didattica e le strutture, in linea con gli obiettivi fissati dal Sistema nazionale di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento;
- il rinnovo del Protocollo di intesa con il Comune di Genova e l'ARSSU, relativo allo Sportello "Studiare a Genova", presso i locali di Palazzo Ducale, per il reperimento di alloggi per studenti fuori sede, e altre iniziative per gli studenti; la progettazione dello Sportello informativo nei locali posti al piano terreno di Palazzo Belimbau per informazioni generali relative alle Scuole, ai servizi di orientamento, all'accoglienza degli studenti stranieri e ai servizi per gli studenti disabili;
- il potenziamento delle attività e delle misure di supporto agli studenti disabili e agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento, al fine di rendere sempre più efficaci i processi formativi e di inserimento nella vita universitaria, anche attraverso la revisione e attualizzazione normativa del Regolamento e della Carta dei servizi;
- il rafforzamento delle collaborazioni e delle sinergie con il territorio per la realizzazione di stage e tirocini formativi, in particolare con la stipula dell'accordo territoriale per la costituzione del Polo formativo delle professioni del sociale e con il perfezionamento, a livello regionale,

- dell'accordo con Confindustria Genova per la conoscenza, l'ampliamento e l'ottimizzazione di tirocini e stage in azienda, al fine di aumentare gli sbocchi professionali dei laureati;
- il riavvio di nove Master Universitari (in collaborazione con aziende di primaria importanza ed enti di ricerca, ad esempio l'IIT) nell'ambito del circuito interregionale dell'Alta Formazione in Rete, grazie al quale oltre 300 giovani laureati potranno usufruire di *voucher* formativi a copertura totale o parziale della quota di iscrizione. Tutti i Master si avvalgono di *partnership* di aziende di primaria importanza ed enti di ricerca, tra cui l'Istituto Italiano di Tecnologie, con i quali sono stati progettati e saranno realizzati i percorsi formativi;
 - il rafforzamento delle iniziative e dei servizi di placement allo scopo di agevolare le scelte professionali e facilitare, con sempre più efficacia, il concreto inserimento lavorativo dei neolaureati, anche attraverso l'applicazione, nell'ambito del programma "FIXO Scuola e Università" di standard di qualità e lo sviluppo di nuovi servizi rivolti a target specifici;
 - la partecipazione dell'Ateneo al complesso delle azioni di analisi e intervento previste dal Piano Giovani 2012-2014 di Regione Liguria, per facilitare l'inserimento nel mondo del lavoro dei giovani tra i 16 e i 34 anni e per favorire il raggiungimento di un'occupazione stabile e di qualità;
 - la sottoscrizione del Protocollo d'Intesa con Regione Liguria, CNR, IIT e le associazioni datoriali e sindacali, finalizzato alla realizzazione di percorsi in apprendistato di alta formazione;
 - l'avvio di due assegni di ricerca, svolti in collaborazione tra i dipartimenti scientifici e il Servizio Formazione Permanente in tema di definizione di un modello di riconoscimento, integrazione e validazione delle competenze acquisite in percorsi professionali e formativi;
 - la costituzione dell'Accademia per il Management Sanitario, che si occuperà della realizzazione di percorsi di alta formazione, accreditati dalla Regione Liguria, in ambito socio-sanitario;
 - l'attuazione della Convenzione annuale con la Scuola Telecomunicazioni delle Forze Armate di Chiavari nell'ambito della quale l'Ateneo realizzerà nell'anno 4 Master Universitari e 11 Corsi di formazione specialistica;
 - la stipula di un Protocollo d'Intesa con il consorzio TICASS per lo sviluppo di iniziative e attività comuni in materia di Alta Formazione e Formazione Specialistica in materia di controllo ambientale e sviluppo sostenibile;
 - lo sviluppo di accordi con le istituzioni culturali del territorio (oltre ai Protocolli d'intesa con il Teatro Stabile di Genova e Palazzo Ducale);
 - il rinnovo della Convenzione con l'Istituto superiore di studi in tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ISICT);
 - la collaborazione con la Regione Liguria e la Fondazione Garrone per l'organizzazione di Master;
 - l'organizzazione di nuove classi e di un Collegio residenziale per l'Istituto di Studi Superiore (ISSUGE);
 - la prosecuzione nel progetto che prevede di destinare parte della contribuzione studentesca (per circa 1 milione di Euro) al potenziamento dei servizi agli studenti secondo linee d'intervento sotto il diretto controllo delle Commissioni paritetiche (quali, ad esempio, il potenziamento dei servizi bibliotecari e di laboratorio);
 - l'applicazione del Protocollo d'intesa stipulato con l'Agenzia delle Entrate al fine di favorire controlli sulla situazione reddituale effettiva degli studenti che richiedono benefici (come, ad es., l'inserimento in fasce di reddito esentate dal pagamento dei contributi studenteschi);
 - lo svolgimento di iniziative, nei campi della didattica, ricerca, formazione e orientamento al lavoro, attuative del protocollo d'intesa sottoscritto dall'Università di Genova con LegaCoop Liguria;
 - l'incentivazione di enti e privati a sostenere il diritto allo studio universitario mediante l'istituzione di borse di studio;
 - la conferma dello stanziamento di un finanziamento a favore dei ricercatori che svolgono un'attività di didattica frontale;
 - il potenziamento delle azioni volte ad adeguare le strutture alle esigenze della didattica e dello studio;
 - un nuovo assetto dei rapporti tra l'Ateneo ed Centro Universitario Sportivo (CUS), volto all'integrazione dei servizi sportivi nella vita della comunità universitaria.

Ricerca e Trasferimento Tecnologico

Il nostro Ateneo ha, tradizionalmente, un punto di forza nell'attività di ricerca che deve, pertanto, essere mantenuta ad eccellenti livelli per poter sempre meglio competere sia a livello italiano sia internazionale. Il mantenimento di un ottimo livello in questa attività istituzionale dell'Università è, inoltre, strategico per attivare politiche corrette ed efficaci a supporto della ricerca e del trasferimento tecnologico. Si devono mettere in campo strumenti e iniziative rivolte, da un lato, a conoscere con precisione e tempestività i nostri punti di forza, dall'altro, a realizzare azioni mirate, selettive e di supporto.

A tal fine occorre:

- incentivare la partecipazione dei nostri docenti e ricercatori (con un particolare attenzione per quelli più giovani) alle diverse opportunità di finanziamento di attività di ricerca su base locale, nazionale ed internazionale;
- riorganizzare l'offerta formativa del Dottorato di Ricerca, anche sulla base delle innovazioni legislative, con l'obiettivo di svolgere una costante azione di programmazione e monitoraggio, attribuire adeguate risorse economiche ed umane per la "gestione in qualità" dell'erogazione formativa, e applicare forti ed efficaci politiche di internazionalizzazione dei corsi;
- sostenere tutte le potenzialità a produrre ricerca che possono essere variamente espresse da personale strutturato e non, comunque, riconducibile alle attività delle strutture dell'Ateneo, ivi incluso le potenzialità a creare nuova impresa, *spin-off* per lo sfruttamento commerciale dei risultati della ricerca;
- aumentare la consapevolezza dei nostri professori e ricercatori a riconoscere il valore delle loro idee, invenzioni, applicazioni e metodologie, perseguendo e sostenendo politiche di difesa delle proprietà intellettuali, brevettazione e sfruttamento commerciale;
- raccordare con efficacia le iniziative dell'Ateneo con quelle del territorio; coordinandosi con gli altri soggetti del sistema della ricerca regionale, con gli Enti amministrativi, con le Associazioni di Imprese, le Camere di Commercio e gli Ordini Professionali.

A tal proposito è necessario tenere presente che gli obiettivi del Piano di sviluppo pluriennale sono mirati a:

- affermare il ruolo essenziale della ricerca per l'avanzamento delle conoscenze, il conseguimento di obiettivi di rilevante interesse culturale, economico e sociale;
- ottenere alti standard formativi, la qualificazione dell'Ateneo e lo sviluppo della società della conoscenza;
- favorire processi di trasferimento di conoscenze e di competenze verso il sistema della produzione e dei servizi.

Nel 2011-2012, si è provveduto a:

- consolidare ed implementare le attività dell'Osservatorio sulla ricerca;
- analizzare i dati prodotti dalla ricognizione delle attività di ricerca, procedendo ad una prima selezione di linee di ricerca da sottoporre, previo aggiornamento, a valutazione esterna tramite "*peer review*" al fine della pubblicazione del libro bianco della ricerca di Ateneo;
- completare il Catalogo dei prodotti della Ricerca;
- partecipare al Bando ANVUR VQR 2004-2010, coordinando le attività dei diversi soggetti interessati dal processo di valutazione e supportando l'inserimento e la raccolta dei dati di tutte le diverse componenti dell'Ateneo;
- favorire l'applicazione del nuovo regolamento *spin-off* di Ateneo;
- favorire l'applicazione del nuovo regolamento di Ateneo recante la disciplina dei contratti di ricerca e di consulenza, delle convenzioni di ricerca per conto terzi, nonché del procedimento di conferimento incarichi interni retribuiti ai docenti, assicurando la contemporanea gestione di convenzioni o contratti per attività per conto di terzi stipulati prima della sua entrata in vigore, secondo quanto previsto dalla precedente normativa;
- proseguire le attività connesse alla redazione del nuovo regolamento di Ateneo per i brevetti;
- completare le procedure relative al deposito del marchio *spin-off* dell'Università di Genova;
- stanziare 1.400.822 Euro per la Ricerca di Ateneo 2012 con vincolo di destinazione di almeno il 20% a progetti di ricerca coordinati da professori/ricercatori, a tempo indeterminato e determinato, di età inferiore a 40 anni al 31.10.2012;
- attivare una procedura per l'attribuzione, tramite bando, di 100.000 Euro per il finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo per il Trasferimento Tecnologico;

- partecipare al VII Programma Quadro e ad altri bandi nazionali ed internazionali passando da 64 progetti finanziati fino al 2010/2011 a 95 di cui 87 attualmente attivi, oltre a 8 progetti in fase di negoziazione;
- incrementare la partecipazione ai Programmi di ricerca e cooperazione internazionale con 72 progetti attualmente attivi rispetto ai 65 del 2010/2011;
- concludere il Progetto UNITI che ha portato alla costituzione di 17 *spin-off* e alla redazione del Business Plan per altre otto imprese;
- rafforzare la partecipazione nei distretti tecnologici territoriali, il SIIT (Sistemi Intelligenti Integrati) e il DLTM (Distretto Ligure delle Tecnologie Marine);
- partecipare al Programma FixO – Fase II ed Azione 8 "Qualificazione dei servizi per l'integrazione tra ricerca, innovazione e mercato del lavoro Azioni a favore dei dottorandi e dottori di ricerca";
- svolgere attività formative in materia di brevetti, trasferimento tecnologico, marketing e project management;
- gestire le procedure connesse alle borse di Dottorato di Ricerca finanziate dalla Regione Liguria con il Fondo Sociale Europeo incluse quelle per progetti di interesse dei distretti tecnologici liguri (SIIT e DLTM) in collaborazione con gli uffici regionali;
- consolidare le attività del Dottorato internazionale Erasmus Mundus "Interactive and Cognitive Environments" facente capo ad un consorzio coordinato dall'Università di Genova;
- partecipare ai Bandi Regionali, a valere sul PO CRO Fondo Sociale Europeo Regione Liguria 2007-2013 Asse IV "Capitale Umano" ob. specifico I/6, emanati con DRG n.1282 per progetti di alta formazione relativi ad assegni di ricerca inerenti poli di ricerca e innovazione e distretti tecnologici e n.1283 per progetti di alta formazione relativi al finanziamento di assegni di ricerca; tale partecipazione ha portato al finanziamento di n. 90 progetti di ricerca (n. 139 assegni di ricerca) per il bando n.1282 – Poli e Distretti e di n. 68 progetti di ricerca (75 assegni) per il bando n.1283;
- sostenere la partecipazione, anche attraverso Poli e Distretti, al Bando MIUR sui Cluster Tecnologici Nazionali; tale supporto ha consentito l'inserimento diretto dell'Università di Genova in cinque cordate nazionali e in altre due indirettamente attraverso Enti partecipati;
- sostenere la partecipazione al bando MIUR relativo a "Smart Cities and Social Innovation"; tale supporto ha consentito la partecipazione dell'Università di Genova a n. 10 proposte di progetto;
- stipulare accordi e convenzioni con varie istituzioni sia a livello nazionale che internazionale.

Il 2013 sarà caratterizzato da attività volte a:

- favorire sempre più l'attrazione di finanziamenti nazionali ed internazionali;
- consolidare ed implementare le attività dell'Osservatorio per la qualità della ricerca, anche a seguito di quanto previsto dal nuovo Statuto;
- concludere, attraverso *peer review*, la fase di valutazione esterna delle linee di ricerca selezionate dall'Ateneo al fine della pubblicazione del libro bianco della ricerca di Ateneo;
- implementare il Catalogo dei prodotti della ricerca consolidando le procedure relative all'inserimento dei dati;
- configurare il "Modulo Progetti" previsto dal nuovo software CINECA per la contabilità economico patrimoniale anche attraverso il censimento dei progetti in corso presso tutte le strutture dell'Ateneo;
- prestare particolare attenzione alla valutazione scientifica nel Regolamento per il reclutamento dei docenti;
- supportare l'avvio di aziende ad alto contenuto tecnologico e innovativo (*start-up*);
- riconoscere società costituite o da costituire quali *spin off* universitari;
- organizzazione di un premio Start up di Ateneo;
- predisporre uno schema tipo di accordo di licenza di brevetto per uniformare e prevedere condizioni più favorevoli agli *spin-off* riconosciuti rispetto al mercato;
- stipulare convenzioni a tariffe agevolate con istituti di credito, commercialisti, avvocati, consulenti del lavoro ecc a favore degli *spin-off* riconosciuti;
- potenziare la collaborazione con gli Enti di Ricerca, le associazioni di categoria e le Industrie, Poli e Distretti, in particolare PMI, del territorio ligure per attività di innovazione e trasferimento tecnologico;

- proseguire le attività relative al Programma FlixO- Azione 8 "Qualificazione dei servizi per l'integrazione tra ricerca, innovazione e mercato del lavoro Azioni a favore dei dottorandi e dottori di ricerca";
- attivare il nuovo Programma FlixO Scuola & Università;
- coordinarsi con la Regione Liguria per il monitoraggio e la rendicontazione degli assegni di ricerca biennali finalizzati ad attività di trasferimento tecnologico e di diffusione delle innovazioni presso aziende del territorio ligure, e degli assegni biennali "generalisti", entrambi finanziati con il Fondo Sociale europeo;
- valorizzare il portafoglio brevetti dell'Ateneo in collaborazione con società specializzata nel marketing di tecnologie;
- supportare i Dipartimenti nella presentazione di proposte progettuali nell'ambito di bandi ministeriali e regionali in collaborazione con le imprese;
- collaborare col Dipartimento Formazione di Regione Liguria per la predisposizione di una convenzione in merito ai contratti di apprendistato di Alta Formazione relativamente ai Corsi di Laurea, Laurea Magistrale, Dottorato di Ricerca e Master;
- formulare le linee guida per una riforma del sistema del Dottorato di Ricerca di Ateneo coerente con nuovo Statuto ed organizzazione dell'Ateneo nonché, laddove fosse pubblicato come da tempo preannunciato, col regolamento nazionale del Dottorato di Ricerca.

Internazionalizzazione

Durante l'anno 2012 il processo di sviluppo e consolidamento delle relazioni internazionali, considerato uno degli elementi strategici dell'Ateneo genovese, ha conosciuto un'ulteriore espansione grazie a interventi riguardanti sia l'ambito didattico, sia quello della ricerca. Una delle sfaccettature dell'internazionalizzazione è l'interculturalità in virtù della quale il processo non si estingue nella sola mobilità o collaborazione accademica, ma acquisisce profondità e longevità divenendo occasione di scambio, arricchimento professionale e personale, apprendimento di lingue e culture diverse. Inoltre è continuato lo sviluppo di sinergie con gli Enti locali, con le forze imprenditoriali e con le istituzioni addette alla promozione culturale. Tale strategia ha portato l'Università di Genova ai primi posti tra gli Atenei italiani per quanto riguarda l'internazionalizzazione (al primo posto con riferimento al proprio livello di dimensionamento).

A tale scopo, gli obiettivi che sono stati individuati erano finalizzati a:

- favorire lo sviluppo selettivo e il rafforzamento degli accordi di cooperazione accademica a livello europeo e mondiale mediante programmi quali Erasmus Mundus, Tempus, Alfa, etc;
- incrementare, pur in presenza di una crisi economica che colpisce molti Paesi, il numero degli studenti stranieri provenienti dall'area mediterranea, dagli altri Paesi dell'Unione Europea, dall'Europa orientale, dall'America Latina e dall'Asia;
- consolidare i rapporti con gli Stati Uniti mediante la stipula di nuovi accordi di cooperazione accademica;
- potenziare il Settore Accoglienza Studenti Stranieri (SASS) mediante l'incremento delle residenze, anche in collaborazione con l'ARSSU, l'istituzionalizzazione dei corsi di italiano per stranieri e dei corsi di insegnamento in lingua inglese;
- favorire gli scambi di studenti, specializzando e docenti con le Università più qualificate sia in ambito europeo che extra-europeo;
- acquisire contratti di ricerca a livello internazionale.

L'entrata in vigore del nuovo Statuto che, come è noto, ha comportato un riassetto organizzativo dell'Ateneo, ha evidenziato il ruolo di primo piano rivestito dagli uffici dell'amministrazione centrale nella gestione delle attività di internazionalizzazione, in quanto fungono da raccordo tra le strutture decentrate e gli organi centrali nazionali ed europei (MAE, MIUR, Agenzia Nazionale LLP, EACEA, uffici comunitari, etc.).

Per quanto riguarda l'anno 2011-2012 si può rilevare:

- il successo della mobilità degli studenti verso l'estero e degli studenti internazionali verso il nostro Ateneo; il trend dell'Ateneo, finora in aumento, ci colloca attualmente tra le Università italiane con la maggiore percentuale di studenti internazionali in mobilità;
- il consolidamento da parte dell'Università di Genova del Progetto Scuola di lingua e cultura italiana nell'ambito delle iniziative a favore degli studenti stranieri. L'obiettivo del Progetto, come

già indicato per il 2010-2011, è quello di potenziare la conoscenza della lingua e cultura italiana per consentire agli studenti stranieri dell'Ateneo di seguire i corsi con profitto e inserirsi nel contempo nel contesto sociale cittadino;

- la sempre costante attenzione ai Paesi di lingua inglese con il consolidamento delle relazioni con Università della Gran Bretagna, dell'Australia e degli Stati Uniti d'America.
A tale proposito si segnala il ricevimento di alcune delegazioni, australiane e statunitensi, in visita all'Ateneo per avviare e/o rafforzare rapporti di collaborazione (in particolare la Florida International University, la Iowa State University e University of Technology di Sydney). Inoltre, come lo scorso anno, si è organizzata la sessione informativa "Opportunità di Studio e Ricerca negli Stati Uniti e Programma per Borse di Studio Fulbright" in collaborazione con la US-Italy Fulbright Commission (20 novembre 2012);
- il consolidamento di una strategia per il conseguimento di doppi titoli, ossia diplomi con Università partners validi sia nell'Università di Genova sia in Atenei collegati, a tale proposito si possono ricordare gli accordi con l'Università di Nizza – Sophia Antipolis per il rilascio del doppio titolo in Produzione e traduzione audiovisiva per le discipline delle arti e dello spettacolo (LM65), in Lingue e letterature moderne per i servizi culturali (LM 38) e in Letterature e civiltà moderne (LM14);
- il mantenimento del SASS, dotato di un China Desk per l'utenza di nazionalità cinese;
- la partecipazione a numerosi Consorzi e Reti internazionali, in particolare euromediterranei, quali Téthys (Consorzio di Università Euro-Mediterranee), Pres (partenariato di ricerca e d'insegnamento universitario euromediterraneo), Emuni (Euro-Mediterranean University) e Emaca (Research Centre on the Eastern Mediterranean). Da notare che la partecipazione al consorzio CINDA (Centro Interuniversitario de Desarrollo) con molte Università del Sud America ha incrementato gli scambi con i Paesi dell'America Latina. Il Consorzio ha proposto la candidatura di Genova quale sede della Giunta Direttiva, che potrebbe avere luogo nel 2014;
- il consolidamento dei rapporti con l'America Latina, mediante la stipula di nuovi accordi di cooperazione accademica e il rinnovo di altri preesistenti:
 - accordo siglato con l'Universidad EAN di Bogotá, durante la visita al nostro Ateneo del Prof. Jorge Enrique Silva Duarte, Rettore dell'EAN;
 - rinnovo degli accordi con la Universidade de Caxias do Sul (Brasile), con la Universidade de São Paulo (Brasile), con la Universidade Católica dos Santos (Brasile);
- il consolidamento dei rapporti con Università dell'Estremo Oriente mediante l'accoglienza di delegazioni provenienti da istituzioni di eccellenza e la stipula di accordi di cooperazione: Interdisciplinary Graduate School Nanyang Technological University (NTU) di Singapore e la Beijing University of Chemical Technology (BUCT) di Pechino;
- l'adesione e la partecipazione a diversi programmi comunitari;
- un incremento della mobilità Erasmus Placement e il rafforzamento della mobilità per fini di studio nell'ambito del programma Erasmus, focalizzando l'attenzione su una mobilità di qualità. L'esperienza di studio all'estero rappresenta per uno studente un momento di capitale importanza per la propria crescita, formativa e personale, e si traduce in una maggiore competitività sul mercato del lavoro, italiano e internazionale;
- la gestione della mobilità con i Paesi del Sud-Est asiatico nell'ambito dell'Erasmus Mundus (EMMA), avviato nell'a.a. 2011/2012 con il coordinamento del l'Università di Nizza – Sophia Antipolis;
- l'incremento della mobilità in entrata con i Paesi del Centro-Asia in seguito all'avvio del progetto Erasmus Mundus euroAsian Starter for Technical Academic Network Application (eASTANA), di cui l'Ateneo è *partner*. Il progetto, coordinato dalla Warsaw Technology University, prevede la mobilità in entrata a livello di Laurea, Laurea Magistrale, Dottorato, Post-Dottorato e Staff;
- la maggiore presenza di docenti stranieri in visita a Genova per motivi didattici e/o scientifici;
- una più ampia e articolata offerta formativa grazie all'approvazione di progetti europei nel campo della chimica e della fisica quali: LLP Intensive Programme (IP) *School on Science Management for Scientists and Engineers* (rinnovato per l'a.a. 2013/2014), LLP Multilateral Network *Steps Three*, Erasmus Network *European Chemistry and Chemical Engineering Education Network 2*.

Per l'anno accademico 2013 l'Ateneo si impegna con forza a tener fede alla propria vocazione internazionale e a sostenere in ogni modo possibile la mobilità studentesca, nonostante

i problemi finanziari sia a livello nazionale che europeo. La mobilità rappresenta una delle principali declinazioni delle attività internazionali e, per poter mantenere e consolidare il proprio ruolo nel campo dell'internazionalizzazione, occorre che questo fondamentale aspetto non venga penalizzato dalla difficile congiuntura economica che si sta attraversando. Per questo l'Ateneo intende continuare il processo di internazionalizzazione intrapreso, dedicando particolare attenzione sia alla qualità dei servizi e della didattica offerti agli studenti internazionali sia al tipo di mobilità proposta ai propri studenti. A tale fine l'Ateneo intende sostenere le attività correlate all'internazionalizzazione, investendo risorse finanziarie e strutturali.

Pertanto, per l'anno accademico 2013 l'Ateneo, in linea con le indicazioni del MIUR, per divenire sempre più un polo di attrazione per studenti e docenti delle aree geografiche di nostro interesse, intende promuovere:

- il potenziamento delle attività promozionali e di cooperazione scientifica in specifiche aree geografiche, allargando, inoltre, il nostro raggio d'azione in altre aree importanti, come Brasile, i Paesi del Golfo, Indonesia e Vietnam;
- l'incremento della mobilità di studenti, docenti, personale nelle aree geografiche strategiche citate, alle quali va aggiunto il Giappone;
- il rafforzamento delle collaborazioni con gli Enti locali e l'ARSSU per il coordinamento ed il miglioramento dei servizi di accoglienza degli studenti stranieri;
- l'incentivazione della qualità della mobilità anche grazie a nuovi benefici economici *ad hoc*;
- l'implementazione delle attività strategiche per il rilascio dei titoli doppi/congiunti;
- il consolidamento della Scuola di Lingua e Cultura Italiana per gli studenti internazionali, potenziando l'insegnamento della cultura e della letteratura italiana;
- un sistema in grado di favorire e premiare i corsi di insegnamento tenuti in lingua inglese, che sono aumentati in misura notevole (da 5 a 50) negli ultimi due anni, anche attraverso l'utilizzo di fondi appositamente stanziati;
- il monitoraggio e l'analisi dell'efficacia degli accordi, per garantire sempre di più una mobilità di qualità, con particolare attenzione all'acquisizione dei crediti, sia in ambito Erasmus che in altri programmi e forme di mobilità;
- la redazione e l'adozione di un Regolamento d'Ateneo per la mobilità che specifichi norme e processi operativi previsti per l'attivazione e lo svolgimento della mobilità IN/OUT;
- la progettazione e l'implementazione di una piattaforma informatica per una gestione più razionale dei flussi di mobilità IN/OUT e accessibile da tutti gli attori del processo amministrativo.

Sempre con riferimento al prossimo anno si ricorda che lo sviluppo di partenariati con Università degli Stati Membri e rivolti a cooperazione con Paesi Partner, rimane un'azione strategica per il miglioramento del livello di internazionalizzazione dell'Ateneo; la cooperazione verrà sempre più estesa non solo ad istituzioni di istruzione superiore ma anche ad istituzioni portatrici degli interessi e delle istanze del tessuto socio-economico di detti Paesi, in virtù del processo di "education, research, knowledge and technology transfer" al quale il sistema universitario è chiamato.

Le diverse Agenzie della Commissione Europea saranno interlocutori privilegiati in modo da poter "esportare", tramite i diversi programmi comunitari esistenti, le potenzialità dell'Ateneo genovese. Ci si riferisce a: progetti formativi di qualità relativi sia a conoscenze strettamente tecnologiche sia a temi connessi alle scienze sociali; a modelli gestionali e di governance inseribili in altri sistemi universitari, quali quelli di Paesi emergenti e Paesi in via di transizione; a cooperazione per la riforma curricolare e l'adattamento del Processo di Bologna da parte di Università sia di Stati Membri e sia di Paesi Partner.

L'Ateneo continuerà nell'azione di proposizione di progetti alle Agenzie Comunitarie e alla gestione diretta degli stessi progetti, con un picco di attività nel primo trimestre del 2013, in considerazione dei prossimi bandi per programmi di mobilità per studenti e docenti. In termini operativi il 2013 vedrà inoltre iniziative tese alla "dissemination" e alla "sustainability" dei diversi progetti in essere, con riferimento alle seguenti aree geografiche: Russia e Paesi CSI, Medio Oriente, Maghreb e America Latina. Il sistema di fund-raising messo in essere permetterà di destinare risorse, avendo ovviamente come interlocutori privilegiati le istituzioni di Stati Membri, orientate allo sviluppo dei rinnovati elementi del Processo di Bologna e ai nuovi Programmi di Mobilità della Commissione Europea, la cui promozione è ormai prossima.

I risultati attesi, in termini finanziari, dovrebbero confermare i dati relativi all'esercizio 2012; ciò avrà quindi rilevanza non solo con riferimento al quadro nazionale dei finanziamenti comunitari al sistema universitario, ma costituirà un tangibile risultato delle azioni orientate all'avvicinamento all'Unione Europea da parte dei sistemi dei Paesi Partner, un riconoscimento alle azioni sinergiche avviate tra i principali attori del quadro socio-economico territoriale, una notevole promozione degli scambi educativi, scientifici e culturali, un riconoscimento al processo avviato dall'Ateneo genovese di sviluppo dell'economia della conoscenza.

Politiche per il personale

Il percorso di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'Ateneo, già iniziato negli anni precedenti, sta proseguendo attraverso l'adozione di politiche per il personale coerenti con il raggiungimento degli obiettivi generali dell'Ateneo, nel rispetto dei limiti e delle disposizioni, introdotte da ultimo dal D.Lgs. 49/2012 nonché dal D.L. 95/2012, convertito in Legge 135/2012, inerenti la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei. Fino all'anno 2011 permaneva la necessità di mantenere il rapporto assegni fissi/FFO, "puro" ovvero "aggiustato" secondo le indicazioni ministeriali, al di sotto della soglia del 90%. Dall'anno 2012, il rapporto assegni fissi/FFO è stato sostituito da un nuovo indicatore ottenuto rapportando le spese di personale alla somma dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, sopratasse e contributi universitari. Il limite massimo del predetto indicatore è pari all'80%. In tale contesto è stata prevista la conferma delle manovre relative all'incentivazione al prepensionamento volontario dei professori e dei ricercatori in possesso dei requisiti contributivi. Dette manovre sono affiancate da necessarie misure di sostegno in favore delle strutture didattiche e scientifiche, al fine di salvaguardare le esigenze organizzative e funzionali e l'efficiente andamento dei servizi. Resta quale obiettivo primario il perseguimento di una sempre maggiore capacità di autofinanziamento sia derivante da enti esterni, sia da chiamate incentivate da parte del MIUR.

Per quanto riguarda il 2011-2012 si deve segnalare:

- la conclusione dei lavori per l'applicazione della metodica per l'assegnazione di risorse per il reclutamento dei docenti, attraverso parametri di merito e di carico di lavoro nell'ambito dei settori scientifico-disciplinari anche con l'obiettivo di raggiungere nel tempo nelle varie Facoltà/Scuole il rapporto ottimale tra le fasce di docenti, come tra l'altro previsto dal suddetto decreto.
- la risoluzione del rapporto di lavoro del personale tecnico-amministrativo e dei ricercatori con 40 anni di contribuzione e 61 anni di età e l'incentivazione del prepensionamento (nel 2012: 23 su 64 docenti e 4 su 39 tecnici amministrativi, con un risparmio, a regime, di circa 2,4 milioni di Euro);
- la nomina, nel 2012, di 19 ricercatori a tempo indeterminato e di 49 ricercatori a tempo determinato su procedure già bandite, finanziate con risorse provenienti dal MIUR, da enti esterni e nell'ambito delle misure di sostegno riferite ai prepensionamenti;
- la nomina, sempre nel 2012, di professori di I e II fascia, finanziata nell'ambito delle misure di sostegno riferite ai prepensionamenti e con risorse provenienti da enti esterni, 2 di I fascia di cui 1 su finanziamento esterno e 1 già interno all'Ateneo (per 3, interessati alle chiamate dirette, si è in attesa del nulla osta ministeriale alla nomina), 21 di II fascia finanziati dal MIUR nell'ambito del piano straordinario per la chiamata di professori associati di cui al D.I. 15.12.2011 (per 1, interessato alle chiamate dirette, si è in attesa del nulla osta ministeriale alla nomina);
- l'indizione, ai sensi dello specifico Regolamento, di 23 procedure volte alla chiamata di professori associati, nell'ambito del piano straordinario di cui al D.I. 15.12.2011 in applicazione di quanto previsto dalla legge di stabilità per il 2011 e dalla legge n. 240/2010;
- l'avvio delle procedure volte all'attribuzione da parte del MIUR dell'abilitazione scientifica nazionale prevista dall'art. 16 della legge 240/2010;
- l'adeguamento del Regolamento in materia di autorizzazioni allo svolgimento di incarichi da parte di professori e ricercatori a tempo pieno alle norme introdotte dalla legge 240/2010 con pubblicazione on-line delle autorizzazioni;
- l'approvazione del Regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca, del Regolamento per la disciplina dei ricercatori a tempo determinato;

- l'avvenuta approvazione del Regolamento per lo svolgimento di attività di supporto alla didattica nei corsi di studio;
- l'espletamento e la conclusione di procedure concorsuali per il reclutamento di Dirigenti a tempo indeterminato, di personale dell'area servizi generali e tecnici (B3) e dell'area tecnica (C e D);
- l'avvio alla riorganizzazione dell'Ateneo, in conformità al nuovo Statuto, con lo studio di un nuovo assetto sia delle strutture didattico scientifiche che dell'Amministrazione centrale, adeguato alle nuove esigenze;
- la predisposizione di un progetto di analisi dei ruoli del personale tecnico amministrativo e un "Percorso formativo per la transizione verso la nuova governance" al fine di fornire al personale gli strumenti necessari ad affrontare il cambiamento in atto;
- la conclusione del primo ciclo annuale di gestione della performance che ha affiancato alla misurazione della performance organizzativa la valutazione della performance individuale di tutto il personale tecnico amministrativo.

Per il 2013, vengono fissati i seguenti obiettivi finalizzati a:

- applicare la metodica per l'assegnazione di risorse per il reclutamento del personale docente, basata su descrittori ed indicatori di merito e di carico di attività tali da consentire una ripartizione delle risorse commisurata alle effettive necessità;
- proseguire nell'utilizzo dei p.o. disponibili dal piano straordinario per ulteriori chiamate di professori di seconda fascia;
- approvare il Regolamento per il conferimento degli incarichi di insegnamento con valorizzazione del ruolo del docente nell'Ateneo;
- completare il reclutamento delle posizioni dirigenziali a tempo indeterminato attivate in relazione al nuovo assetto organizzativo della Direzione Amministrativa;
- monitorare il nuovo limite massimo alle spese di personale con l'obiettivo di restare al di sotto della soglia dell'80%, e promuovere l'adozione di politiche che consentano il mantenimento degli organici entro i valori di riferimento che saranno successivamente definiti;
- favorire l'autofinanziamento derivante da enti esterni e le chiamate incentivate da parte del MIUR;
- implementare un più efficace collegamento tra la Dirigenza generale e le strutture didattico - scientifiche, il proseguimento della realizzazione del progetto di definizione dei ruoli del personale presso le nuove strutture, l'adeguamento della metodologia approvata dagli Organi di governo per l'assegnazione del personale, con particolare riferimento all'area tecnica;
- perfezionare il Sistema della performance, con adeguamento al nuovo assetto organizzativo dell'Ateneo, ed estendere la metodologia di misurazione della performance alle strutture didattico scientifiche nonché il "Percorso formativo per la transizione verso la nuova governance" con coinvolgimento di tutto il personale tecnico amministrativo.

Edilizia

Riguardo all'area dell'edilizia, in accordo con il piano di sviluppo pluriennale e con il piano edilizio globale, si propone di:

- razionalizzare il patrimonio immobiliare;
- alienare gli immobili inutilizzati non ritenuti strategici;
- insediare le Facoltà di Giurisprudenza, Scienze Politiche, Lingue e Letterature Straniere ed il Centro Linguistico all'Albergo dei Poveri;
- definire la destinazione degli edifici clinici;
- definire compiutamente il Progetto Erzelli;
- ridurre le locazioni passive e valorizzare quelle attive;
- garantire la sicurezza sui luoghi di lavoro.

Nel 2011-2012 si è dato prosecuzione dell'attuazione degli indirizzi dettati dal piano edilizio approvato dagli organi dell'Ateneo (Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione) che si è articolata nei seguenti punti principali:

- predisposizione dei documenti per l'affidamento dei lavori per la riqualificazione dell'edificio dell'ex Saiwa a polo didattico per le Facoltà di Medicina e chirurgia, Farmacia e Scienze Matematiche, fisiche e naturali (in corso affidamento, tramite gara, del servizio di verifica del progetto preliminare);

- previsione di ultimazione del progetto per la trasformazione del piano terra lato ovest di Palazzo Belimbau con destinazione a front office per gli studenti;
- completamento del progetto per il Centro Linguistico con l'assegnazione degli spazi mentre risulta in itinere la predisposizione per la documentazione di affidamento dei lavori;
- prosecuzione della ristrutturazione dell'Albergo dei Poveri con ultimazione delle aule destinate a Scienze Politiche per il secondo trimestre 2013;
- completamento dei lavori all'Albergo dei Poveri per la nuova sede della Biblioteca di Scienze Politiche che è già stata trasferita, e per la ristrutturazione dell'Aula Magna;
- realizzazione di una nuova centrale termica per la sede della Facoltà di Lingue e letterature straniere con l'ottenimento del relativo certificato di prevenzione incendi;
- ottenimento del certificato di prevenzione incendi per la sede della Facoltà di Scienze della Formazione;
- prossima conclusione di lavori contenuti nell'elenco approvato dal CdA e finanziato con mutui:
 - realizzazione di impianto di rilevazione gas e di impianto di diffusione sonora per evacuazione presso il Dipartimento di Chimica;
 - rifunionalizzazione ed adeguamento di spazi presso il piano 5° piano del Palazzo del Rettorato;
- sono in corso di esecuzione lavori per :
 - Clinica Chirurgica: rifacimento parte impermeabilizzazione della copertura per realizzazione di impianto solare termico;
 - nuovo impianto fotovoltaico presso Darsena (contributo FILSE);
- è stata completata la progettazione e sono di prossimo affidamento numerosi interventi quali :
 - Palazzo delle Scienze: manutenzione prospetti E ed F;
 - manto stradale della viabilità interna a Villa Cambiaso;
 - nuovo impianto rivelazione incendi e diffusione sonora per edificio via Balbi 30;
 - nuovo impianto di rivelazione incendi per la Palazzina delle Scienze.

Attività in corso per le quali si prevede l'affidamento dei lavori nel 2013:

- rifunionalizzazione locali di Piazza Nunziata per segreterie (p. terra Palazzo Belimbau);
- nuovo impianto solare termico per produzione acqua calda (Clinica Chirurgica) (contributo FILSE);
- nuovi impianti spegnimento automatico in Via Vivaldi spazi biblioteche;
- ristrutturazione spazi ex Eridania per nuovo deposito librario;
- palazzo delle Scienze: manutenzione prospetti E ed F;
- realizzazione nuova cabina elettrica per edifici "Clinica Chirurgica" e "Anatomia Umana";
- riqualificazione impianto termico PALACUS con centrale solare fotovoltaica (contributo) FILSE;
- riqualificazione linee di aspirazione cappe presso il DCCI;
- riqualificazione centrale termica con caldaie a condensazione di Via Vivaldi;
- riqualificazione gruppi refrigeratori edifici A, B e C di Corso Podestà;
- riqualificazione terminali impianto a ventilcovettori edificio Palazzo Scienze;
- nuovo impianto rivelazione incendi e diffusione sonora nella Palazzina delle Scienze;
- nuovo impianto rivelazione incendi e diffusione sonora per edificio via Balbi 30;
- Clinica Neurologia: interventi per separazione attività assistenziale e didattica e di prevenzione incendi;
- realizzazione Disaster Recovery per CSITA.
- inoltre si prevedono le seguenti attività:
 - attività di supporto alla definizione del Progetto Erzelli;
 - procedere agli adempimenti necessari per la demolizione del corpo dei laboratori di Farmacia, alla ristrutturazione della parte restante dell'edificio con successiva riallocazione degli spazi a San Martino;
 - nel 2013 sarà completata la procedura per l'affidamento dei servizi di verifica della progettazione preliminare dell'edificio ex-Saiwa, che sarà successivamente validata ed approvata dal Consiglio di Amministrazione congiuntamente alla documentazione per l'avvio dell'appalto integrato;
 - proseguire nelle progettazioni esecutive degli interventi di manutenzione e adeguamento già finanziati;

- proseguire le azioni volte alla dismissione di alcune proprietà non più di interesse (es. Villa Costa Carmagnola a Santa Margherita, area in via Asiago da destinare a parcheggi);
- completamento della definizione degli "spazi standard";
- proseguire nelle trattative con il Demanio per il trasferimento dei titoli d'uso di alcuni edifici.

E' anche giusto sottolineare che l'Università in questo campo ha la necessità di aiuti economici da parte della città, anche in considerazione della funzione culturale che è chiamata a svolgere attraverso l'utilizzo, e quindi la messa a disposizione dell'intera comunità, dei propri patrimoni artistici che tanto sono apprezzati, ma che non possono diventare motivo per distrarre importanti risorse economiche dalle attività precipe dell'Ateneo.

Ottimizzazione dell'organizzazione e razionalizzazione delle spese

Tra le priorità dell'Ateneo vi è sicuramente l'ottimizzazione dell'organizzazione, al fine di garantire una maggiore efficienza, una razionalizzazione funzionale ed un contenimento dei costi. In concomitanza con la stesura del nuovo Statuto e la progressiva costituzione dei nuovi organi, la direzione generale ha intrapreso una complessa attività di supporto alla mission dell'Ateneo, in ragione della ridefinizione dei ruoli e delle strutture fondamentali. Attualmente sono in corso di definizione le modalità organizzative volte a consentire una programmazione unitaria delle attività e il perseguimento delle strategie da parte di tutte le unità che compongono l'Ateneo. Le nuove attribuzioni del vertice amministrativo gestionale, più ampie rispetto al passato, e l'introduzione del bilancio unico richiedono un nuovo disegno idoneo a coinvolgere tutti i centri di responsabilità e che coniughi organizzazione e funzionamento.

A tal scopo gli obiettivi individuati nel piano di sviluppo pluriennale sono volti a:

- garantire agilità, dinamismo e collegialità del governo;
- razionalizzare l'organizzazione attraverso l'attuazione della nuova governance, con particolare riguardo alle procedure per la costituzione dei nuovi organi e strutture di Ateneo e all'attività di normazione correlata al nuovo assetto statutario;
- semplificare e incrementare l'efficienza della gestione e delle procedure;
- sviluppare la cultura della valutazione di tutte le attività;
- razionalizzare e ottimizzare le spese e l'organizzazione.

Con riguardo ai suddetti obiettivi nel 2012 si è provveduto a:

- approvare il nuovo Statuto di Ateneo in adeguamento a quanto previsto dall'art. 2, comma 5 della legge 240/2010, anche a seguito delle osservazioni formulate dal MIUR nell'ambito dei prescritti controlli di legittimità e di merito;
- avviare i lavori delle commissioni correlati all'adozione del regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità e del regolamento generale. Nelle more dell'elaborazione del regolamento generale, sono state definite e applicate discipline transitorie finalizzate alla costituzione e al primo insediamento degli organi dei Dipartimenti e delle Scuole, dei Coordinatori dei CdS, del Senato Accademico, del Comitato per le pari opportunità, dell'Osservatorio per la qualità della formazione e del Consiglio di Amministrazione;
- insediare tutti gli organi dei dipartimenti e delle scuole in conformità alle disposizioni del nuovo Statuto;
- svolgere le elezioni per l'insediamento del Senato Accademico, del Comitato per le pari opportunità, dei nuovi Coordinatori dei corsi di studio, dei componenti interni del Consiglio di Amministrazione, e designare i componenti dell'Osservatorio per la qualità della formazione e i componenti esterni del Consiglio di Amministrazione;
- portare a termine la procedura per la costituzione del collegio dei revisori dei conti;
- supportare la progettazione e realizzazione di un software applicativo per la gestione informatica delle strutture, collegato agli altri applicativi in uso all'Ateneo per la gestione del personale, della contabilità, del patrimonio.

Gli obiettivi per il 2013 riguardano:

- l'adozione dei regolamenti attuativi del nuovo Statuto, in particolare del regolamento generale, del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità e del regolamento didattico e il supporto alle strutture coinvolte nell'applicazione della nuova normativa;

- verifica della conformità degli altri regolamenti vigenti (ad es. regolamento per l'attuazione della legge n. 241/90 e s.m.i.) al nuovo assetto statutario e organizzativo con la predisposizione di eventuali interventi modificativi;
- la prosecuzione del percorso volto alla progressiva attuazione della governance dell'Ateneo in applicazione del vigente ordinamento statutario, con particolare riguardo alle procedure per la costituzione dei nuovi organi e strutture di Ateneo;
- la programmazione e lo svolgimento delle procedure elettorali delle rappresentanze studentesche;
- la ridefinizione dello stato giuridico e delle norme di funzionamento dei centri interuniversitari e di eccellenza;
- l'adozione dei regolamenti dei dipartimenti, delle scuole e degli organi dell'Ateneo;
- la razionalizzazione e ridefinizione dell'architettura organizzativa dell'Ateneo (strutture fondamentali e direzione generale);
- la predisposizione di un idoneo ed efficace modello organizzativo per garantire la sicurezza sui luoghi di lavoro.

L'Ateneo e gli altri

Il legame tra Università, Paese e territorio locale deve essere potenziato e l'Ateneo genovese, con il suo impatto formativo, scientifico e socio-economico, con la promozione dell'internazionalizzazione e con il suo impegno edilizio, deve essere sempre più il principale motore dello sviluppo territoriale, contribuendo al progresso culturale e tecnologico e allo sviluppo economico e sociale del territorio, alla sua competitività e al risanamento urbanistico.

Nell'anno 2012 sono proseguiti gli interventi finalizzati al rafforzamento delle relazioni con gli altri enti pubblici e privati, dando vita a nuove forme di collaborazione con varie istituzioni e rinnovandone altre già avviate, basate sull'idea dell'Università intesa come risorsa fondamentale e principale motore dello sviluppo del territorio.

A tal proposito si può rilevare nell'anno 2012:

- l'intensificazione dei rapporti con i soggetti del Servizio Sanitario Regionale finalizzati alla revisione del protocollo generale d'intesa Regione-Università, da cui discenderanno le nuove convenzioni attuative con le strutture ospedaliere;
- il proseguimento dei contatti con gli enti territoriali e con tutti i soggetti pubblici e privati coinvolti nella realizzazione del polo scientifico tecnologico degli Erzelli, a seguito della delibera degli organi di governo che hanno convenuto sulla necessità di reperire ulteriori risorse finanziarie per consentire la prosecuzione delle attività;
- la revisione degli accordi per la gestione dei poli didattici decentrati nelle province di Imperia e La Spezia sottoscritti, rispettivamente, con la Società di Promozione per l'Università nell'Imperiese e con la Fondazione di partecipazione per la promozione degli studi universitari a La Spezia - Promostudi;
- il potenziamento della sinergia con il Distretto Ligure delle Tecnologie Marine mediante la stipula di un accordo quadro per lo sviluppo di attività di ricerca del Polo universitario di La Spezia;
- il rinnovo degli accordi con l'ASL 4 Chiavarese, con il Comune di Sarzana e con il Comune di Cairo Montenotte per il funzionamento dei rispettivi Academy point, in collaborazione con CSITA;
- il rafforzamento delle relazioni con il mondo produttivo, concretizzato, ad esempio, con il rinnovo della convenzione quadro con l'Ansaldo STS e con la sottoscrizione del protocollo d'intesa con Legacoop Liguria;
- il sostegno alle attività sociali e culturali attraverso la stipula del protocollo d'intesa con l'AVIS Regionale Liguria e l'accordo per le celebrazioni del V centenario della nascita dell'architetto Galeazzo Alessi. In materia è inoltre in fase di sottoscrizione il protocollo d'intesa con la Regione Liguria e l'Associazione "Libera";
- la prosecuzione e il consolidamento delle attività degli otto Poli regionali di ricerca e innovazione (operanti in 5 differenti aree tematiche: Automazione supervisione, Sicurezza nei trasporti e nella logistica; Energia in Liguria; Automazione intelligente; Tecnologie del Mare e ambiente marino; Scienze della vita, biotecnologie e applicazioni sicure), aventi quali soggetti gestori spesso società partecipate dall'Ateneo :

1. Polo T.R.A.N.S.I.T. - *Tecnologie e Ricerca Avanzata Network Sicurezza Intermodalità nei Trasporti*, gestito da SIIT (partecipata)
 2. Polo ENERGIA-AMBIENTE, gestito dalla Società consortile T.I.C.A.S.S. (partecipata);
 3. Polo ENERGIA SOSTENIBILE, gestito da IPS *Insedimenti Produttivi Savonesi S.c.p.A.*;
 4. Polo delle TECNOLOGIE MARINE, gestito dal D.L.T.M. (partecipata);
 5. Polo TECNOBIONET, gestito dal Consorzio CBA (partecipato);
 6. Polo POLITECMED – *Polo Ligure delle Tecnologie Medicali*, con soggetto gestore Camelot S.r.l., spin-off di Ateneo (Progetto UNI.T.I.)
 7. Polo ligure di ricerca e innovazione nel settore delle scienze della vita, gestito dalla Società consortile *SI4LIFE* (partecipata);
 8. Polo S.O.S.I.A. - *System Of Systems and Intelligent Automation* avente quale soggetto gestore SELEX Sistemi Integrati;
- la prosecuzione della realizzazione delle attività delle quattro Fondazioni - Istituti Tecnici Superiori, cui partecipa l'Ateneo. Si tratta di "scuole speciali di tecnologia" che rappresentano un canale formativo di livello postsecondario (IFTS), parallelo ai percorsi accademici, formando tecnici superiori nelle aree tecnologiche strategiche per lo sviluppo economico e la competitività:
1. ITS "*Istituto Tecnico Superiore Tecnologie dell'informazione e della Comunicazione: Information e Communication Technology*" con sede in Genova;
 2. ITS "*Istituto Tecnico Superiore per l'area tecnologica - nuove tecnologie per il made in Italy - settore Meccanico/Navalmecanico Cantieristica e Nautica da Diporto*" con sede in La Spezia;
 3. ITS "*Istituto Tecnico Superiore per la mobilità sostenibile nei settori dei trasporti marittimi e della pesca*", con sede in Genova;
 4. ITS "*Istituto Tecnico Superiore per l'Efficienza Energetica*" con sede in Savona;
- L'Ateneo contribuisce ai fondi di dotazione delle fondazioni suddette conferendo in particolare risorse logistico – strumentali per il tramite dei dipartimenti dell'area di Ingegneria;
- la partecipazione come operatore economico, con i limiti e le potenzialità evidenziate dalle vigenti disposizioni legislative in materia di appalti e dagli orientamenti dell'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici (AVCP), a bandi di gara e incarichi, come soggetto singolo o associato ad altri soggetti pubblici e privati in raggruppamento temporaneo di impresa o di scopo (RTI/ATS). In particolare è stata decisa dagli organi di governo la costituzione dei seguenti raggruppamenti temporanei di imprese/associazioni temporanee di scopo:
1. Università degli Studi di Genova – DITEN e CNR – INSEAN per la realizzazione dello "*Studio di simulazione numerica e sperimentale di apparato motore e manovrabilità per l'ottimizzazione del controllo anche in relazione al degrado delle prestazioni nel tempo, alle possibili avarie ed ai loro effetti*";
 2. Università degli Studi di Genova – Perform e Gruppo CLAS Srl per la realizzazione del progetto "*Formazione congiunta dei dirigenti e del personale docente delle Istituzioni Scolastiche Autonome (ISA) e degli organismi formativi che realizzano percorsi di istruzione e formazione professionale (leFP) – V*";
 3. Università degli Studi di Genova – DIME, la ACROTEC S.R.L. e la FadeOut Software S.R.L. per la realizzazione della fornitura e messa in servizio della piattaforma "*NIE – Centro integrato di monitoraggio e gestione emergenze per il Comune di Genova*".
 4. ISME - Centro Interuniversitario di Ricerca sui Sistemi integrati per l'Ambiente Marino e Graal Tech S.r.l. per la realizzazione del programma di studio/ricerca *WAVE (Wave Powered Autonomous Vehicle For Marine Exploration)* nell'ambito del programma di ricerca tecnologica militare - Piano Nazionale della Ricerca Militare 2012.

Per l'anno 2013 l'Ateneo si prefigge di:

- proseguire i rapporti con la Regione per addivenire alla sottoscrizione del nuovo protocollo generale d'intesa e degli atti consequenziali (convenzioni attuative);
- procedere alla stipula degli accordi attuativi con le ASL liguri per la formazione universitaria del personale delle professioni sanitarie;
- definire compiutamente il futuro del progetto Erzelli;
- proseguire la collaborazione con gli enti che gestiscono operativamente le attività didattiche dei Poli decentrati di Savona, Imperia e La Spezia, procedendo in particolare alla revisione della

convenzione attuativa con la Società di promozione degli enti savonesi per l'Università per la gestione del campus di Savona;

- rinnovare, in collaborazione con CSITA, l'accordo con l'ASL 1 Imperiese finalizzato alla gestione dell'Academy point;
- rafforzare i rapporti con il Comune di Genova rinnovando l'accordo quadro per la collaborazione e consulenza in campo scientifico e formativo;
- instaurare e proseguire i rapporti con enti pubblici e privati per lo svolgimento di progetti congiunti e attività di comune interesse in ambito culturale, formativo, di ricerca e di innovazione tecnologica;
- proseguire nelle attività dei Poli di ricerca e innovazione, nonché in base alle informazioni pervenute dai dipartimenti interessati, nella valorizzazione delle risorse impiegate o delle ricadute economico finanziarie per l'Ateneo. Si prevede che le attività dei Poli proseguano fino al 2014 con prospettiva per la prosecuzione dei rapporti di collaborazione tra enti pubblici e imprese anche oltre a tale data;
- proseguire nelle attività delle Fondazioni ITS di realizzazione dei propri corsi;
- partecipare, anche in forma associata tramite raggruppamenti temporanei di imprese/associazioni temporanee di scopo con altri enti pubblici e privati, a bandi regionali, nazionali e comunitari per la realizzazione di progetti di formazione e ricerca.
- avviare iniziative di partecipazione a enti pubblici e privati quando ciò sia imprescindibile per la realizzazione delle proprie finalità istituzionali e avuto riguardo alla loro sostenibilità finanziaria e viceversa proseguire con la linea intrapresa sin dal 2011 di dismissione delle partecipazioni in corso non più di interesse.

Conclusioni

I punti principali su cui dovrà concentrarsi l'azione dell'Ateneo nel 2013, al fine di perseguire gli obiettivi strategici precedentemente illustrati, possono essere così riassunti:

1. prosecuzione del processo di qualificazione e razionalizzazione dell'offerta formativa
2. coordinamento dei progetti inerenti la didattica pre e post lauream, definizione di indicatori e linee guida che regolino il monitoraggio della formazione in Ateneo, impostazione di un progetto di sostegno alla didattica curricolare
3. potenziamento dell'automazione delle procedure amministrative e del percorso formativo, con l'estensione della registrazione degli esami on line a tutti i corsi di studio
4. allargamento a tutti i Corsi di Studio della rilevazione della qualità percepita dagli studenti
5. perfezionamento del processo di gestione dell'offerta formativa attraverso gli strumenti informatici e l'integrazione delle banche dati, ministeriali e di Ateneo, attraverso lo sviluppo del progetto UniGeDidattica, che dovrà necessariamente integrare tutti i nuovi adempimenti normativi, tra i quali quello relativo all'attivazione dei sistemi di accreditamento e di valutazione periodica delle Università (A.V.A.)
6. miglioramento delle infrastrutture destinate alle attività istituzionali di Ateneo
7. valorizzazione della ricerca quale strumento indispensabile per il raggiungimento di alti standard qualitativi, maggiore qualificazione dell'Ateneo e capacità di attrazione di finanziamenti nazionali e internazionali
8. concludere la fase di valutazione esterna delle linee di ricerca ai fini della pubblicazione del libro bianco della ricerca di Ateneo
9. potenziamento della collaborazione con gli Enti di Ricerca, le associazioni di categoria e le Industrie, Poli e Distretti, in particolare PMI, del territorio ligure per attività di innovazione e trasferimento tecnologico
10. divenire sempre più un polo di attrazione per studenti e docenti di altre nazioni
11. favorire e premiare i corsi di insegnamento in lingua inglese
12. monitoraggio del nuovo limite massimo alle spese di personale, con l'obiettivo di restare al di sotto della soglia dell'80%, e promozione dell'adozione di politiche che consentano il mantenimento degli organici entro i valori di riferimento
13. applicazione della metodica per l'assegnazione di risorse per il reclutamento del personale docente, basata su descrittori e indicatori di merito e di carico di attività tali da consentire una ripartizione delle risorse commisurata alle effettive necessità

14. avanzamento nell'attuazione del piano edilizio in particolare con la definizione del progetto Erzelli, la ristrutturazione del Polo Biomedico Gastaldi (ex-Saiwa) e dell'ex-Magistero, l'approvazione dei nuovi insediamenti all'Albergo dei poveri
15. realizzazione del piano di manutenzione straordinaria sulla base di quanto deciso dagli Organi di Governo
16. dismettere le proprietà non più di interesse
17. definizione degli "spazi standard"
18. adozione dei regolamenti attuativi del nuovo Statuto, in particolare del regolamento generale, del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità e del regolamento didattico e il supporto alle strutture coinvolte nell'applicazione della nuova normativa
19. massima attenzione alla razionalizzazione delle spese
20. razionalizzazione e ridefinizione dell'architettura organizzativa dell'Ateneo
21. predisposizione di un efficace modello organizzativo per garantire la sicurezza sui luoghi di lavoro
22. sottoscrizione del nuovo protocollo generale d'intesa e degli atti consequenziali (convenzioni attuative)
23. costanza dei trasferimenti alle strutture per formazione, ricerca e funzionamento rispetto al 2012

SCHEMA BUDGET ECONOMICO 2013

ALL. 1

A) PROVENTI OPERATIVI			
I PROVENTI PROPRI			83.607.374,86
1) Proventi per la didattica	1	48.618.325,00	
2) Proventi da ricerche commissionate	2	15.069.863,76	
3) Proventi da ricerche finanziate con bandi	3	19.909.186,10	
4) Proventi da trasferimento tecnologico	4	10.000,00	
II CONTRIBUTI			201.681.099,57
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5	193.660.000,00	
2) Contributi Regioni e Province autonome	6	5.658.557,20	
3) Contributi altre Amministrazioni locali	7	-	
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	8	2.167.091,87	
5) Contributi da Università	9	68.000,00	
6) Contributi da altri (pubblici)	10	50.000,00	
7) Contributi da altri (privati)	11	77.450,50	
III PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	12		15.385.000,00
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)	13		-
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	14		22.448.900,00
VI VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			
1) Variazione rimanenze di beni destinati alla vendita	15		-
2) Variazione dei lavori in corso	16		-
VII INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	17		-
TOTALE PROVENTI A)			323.122.374,43
B) COSTI OPERATIVI			
VIII COSTI SPECIFICI			235.643.074,43
1) Costi per diritto allo studio e sostegno agli studenti (**)	18	34.989.400,00	
2) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	20	35.586.391,18	
3) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		145.540.000,00	
a) docenti/ricercatori	21	126.052.700,00	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	22	15.437.000,00	
c) docenti a contratto	23	2.996.000,00	
d) esperti linguistici	24	983.000,00	
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	25	71.300,00	
4) Acquisto materiale di consumo per laboratori	26	6.000,00	
5) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	27	181.749,90	
6) Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	28	-	
7) Altri costi specifici	29	19.339.533,35	
IX COSTI GENERALI			90.362.194,24
1) Costi del personale tecnico-amministrativo	30	58.764.323,32	
2) Acquisto altri materiali	31	430.890,83	
3) Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	32	1.212.358,00	
4) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali		20.695.794,89	
a) utenze e canoni	33	6.710.419,00	
b) manutenzione e gestione strutture	34	10.476.070,31	
c) altri servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	35	3.509.305,58	
5) Costi per godimento di beni di terzi	36	3.618.707,00	
6) Variazione delle rimanenze di altri materiali	37	-	
7) Altri costi generali	38	5.640.120,20	
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			9.668.197,00
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	39	1.259.462,00	
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	40	5.955.735,00	
3) Svalutazioni immobilizzazioni	41		
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	42	2.453.000,00	
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	43		805.000,00
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	44		-
TOTALE COSTI B)			336.478.465,67
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)			-13.356.091,24
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			-579.673,76
1) Proventi finanziari	45	-	
2) Interessi ed altri oneri finanziari	46	-579.673,76	
3) Utili e Perdite su cambi	47	-	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	48	-	
2) Svalutazioni	49	-	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	50	-	-469.500,00
2) Oneri	51	-469.500,00	
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	52		-160.000,00
RISULTATO DI ESERCIZIO			-14.565.265,00
UTILIZZO RISULTATO PRESUNTO ESERCIZIO PRECEDENTE (AVANZO) A PAREGGIO			14.565.265,00
RISULTATO DI ESERCIZIO BUDGET 2013			-

(*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'ARSSU

(**) In attesa del Decreto Ministeriale per la definizione dei principi contabili e degli schemi di bilancio e in mancanza di una specifica individuazione delle due tipologie di spesa relative a "costi per sostegno agli studenti" e "costi per il diritto allo studio" si è deciso di assemblarle in un'unica voce

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2013

ALL.2

CODIFICA	INVESTIMENTI	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	TOTALE BUDGET UNICO INVESTIMENTI
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
CO. 1.1.4.1.1.3	Canone una tantum su licenze software		1.156,00	1.156,00
CO. 1.1.7.1.1.1	Manutenzione straordinaria beni di terzi	1.379.000,00		1.379.000,00
CO. 1.1.7.1.1.3	Spese di progettazione su beni di terzi	46.000,00		46.000,00
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
CO. 1.2.2.1.1.1	Impianti e attrezzature	18.000,00	10.688,00	28.688,00
CO. 1.2.2.1.1.2	Macchinari ed attrezzature tecnico scientifiche		4.773,00	4.773,00
CO. 1.2.2.1.1.3	Attrezzature informatiche	13.000,00	112.606,00	125.606,00
CO. 1.2.3.1.1.1	Mobili e arredi	60.000,00	21.311,00	81.311,00
CO. 1.2.3.1.1.2	Macchine da ufficio	20.000,00	3.748,00	23.748,00
CO. 1.2.10.1.1.1	Manutenzione straordinaria immobili propri	1.791.000,00		1.791.000,00
CO. 1.2.10.1.1.3	Spese di progettazione su immobilizzazioni proprie	205.000,00		205.000,00
	TOTALE INVESTIMENTI	3.532.000,00	154.282,00	3.686.282,00
FONTI				
	Utilizzo Avanzo presunto 2012	3.532.000,00	154.282,00	3.686.282,00
	TOTALE FONTI	3.532.000,00	154.282,00	3.686.282,00

BUDGET ECONOMICO 2013

ALL. 3

CODIFICA COAN		DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 5.		PROVENTI					
CO. 5.1		PROVENTI OPERATIVI					
CO. 5.1.1		PROVENTI PROPRI					
CO. 5.1.1.1		PROVENTI PER LA DIDATTICA					
CO. 5.1.1.1.1		PROVENTI PER LA DIDATTICA					
CO. 5.1.1.1.1.1		Tasse e contributi corsi di laurea 1 ^a rata ante D.M.509/99				-	
CO. 5.1.1.1.1.2		Tasse e contributi corsi di laurea 1 ^a rata post D.M. 509/99	14.300.000,00			14.300.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.3		Tasse e contributi corsi di laurea 2 ^a rata ante D.M.509/99				-	
CO. 5.1.1.1.1.4		Tasse e contributi corsi di laurea 2 ^a rata post D.M.509/99	25.010.000,00			25.010.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.5		Tasse e contributi corsi di perfezionamento	237.000,00			237.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.6		Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.087.000,00			1.087.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.7		Tasse e contributi Master	237.000,00			237.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.8		Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	700.000,00			700.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.9		Tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie	463.000,00			463.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.10		Tasse e contributi vari	655.000,00			655.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.11		Indennità di mora	450.000,00			450.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.12		Contributi per prove di selezione	304.000,00			304.000,00	1
CO. 5.1.1.2		RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO					
CO. 5.1.1.2.1		RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO					
CO. 5.1.1.2.1.1		Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale				-	
CO. 5.1.1.2.1.2		Proventi da brevetazione attività di ricerca	10.000,00			10.000,00	4
CO. 5.1.1.3		ALTRI PROVENTI PER ATTIVITA' COMMERCIALE					
CO. 5.1.1.3.1		ALTRI PROVENTI PER ATTIVITA' COMMERCIALE					
CO. 5.1.1.3.1.1		Prestazioni a pagamento				-	
CO. 5.1.1.3.1.2		Sponsorizzazioni				-	
CO. 5.1.1.3.1.3		Iscrizione a convegni in attività commerciale				-	
CO. 5.1.1.3.1.4		Altri proventi da attività commerciale				-	
CO. 5.1.1.4		PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE					
CO. 5.1.1.4.1		PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE					
CO. 5.1.1.4.1.1		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR				-	
CO. 5.1.1.4.1.2		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri		20.000,00		20.000,00	5
CO. 5.1.1.4.1.3		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea		308.701,87		308.701,87	8
CO. 5.1.1.4.1.4		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internaz				-	
CO. 5.1.1.4.1.5		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	4.911.000,00	3.600,00		4.914.600,00	6
CO. 5.1.1.4.1.6		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province				-	
CO. 5.1.1.4.1.7		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni				-	
CO. 5.1.1.4.1.8		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca				-	
CO. 5.1.1.4.1.9		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche				-	
CO. 5.1.1.4.1.10		Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	1.022.000,00	2.630,00		1.024.630,00	1
CO. 5.1.2		CONTRIBUTI					
CO. 5.1.2.1		CONTRIBUTI CORRENTI					
CO. 5.1.2.1.1		CONTRIBUTI CORRENTI DA STATO					
CO. 5.1.2.1.1.1		F.F.O.	170.000.000,00			170.000.000,00	5
CO. 5.1.2.1.1.2		Contributi statali per borse di studio	23.435.000,00			23.435.000,00	5
CO. 5.1.2.1.1.3		Contributi statali per assegni di ricerca				-	
CO. 5.1.2.1.1.4		Contributi statali per attività sportiva	200.000,00			200.000,00	5
CO. 5.1.2.1.1.5		Contributi statali per la programmazione del sistema universitario				-	
CO. 5.1.2.1.1.6		Contributi statali diversi				-	
CO. 5.1.2.1.2		CONTRIBUTI CORRENTI DA ENTI PUBBLICI					
CO. 5.1.2.1.2.1		Contributi correnti da parte dell'Unione Europea		8.790,00		8.790,00	8
CO. 5.1.2.1.2.2		Contributi correnti da parte di organismi Internazionali		49.000,00		49.000,00	8
CO. 5.1.2.1.2.3		Contributi correnti da Regioni		20.957,20		20.957,20	6
CO. 5.1.2.1.2.4		Contributi correnti da Province				-	
CO. 5.1.2.1.2.5		Contributi correnti da Città metropolitane				-	
CO. 5.1.2.1.2.6		Contributi correnti da Comuni				-	
CO. 5.1.2.1.2.7		Contributi correnti da Unioni di Comuni				-	
CO. 5.1.2.1.2.8		Contributi correnti da Aziende sanitarie				-	
CO. 5.1.2.1.2.9		Contributi correnti da Aziende ospedaliere per indennità personale equiparato al SSN	100.000,00			100.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.10		Contributi correnti da Aziende ospedaliere per attività intramoenia personale equiparato al SSN	17.000,00			17.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.11		Altri contributi correnti da Aziende ospedaliere				-	
CO. 5.1.2.1.2.12		Contributi correnti da IRCCS pubblici per indennità personale equiparato al SSN	9.500.000,00			9.500.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.13		Contributi correnti da IRCCS pubblici per attività intramoenia personale equiparato al SSN	3.483.000,00			3.483.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.14		Contributi correnti da IRCCS pubblici per rimborso spese funzionamento strutture convenzionate	2.285.000,00			2.285.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.15		Altri contributi correnti da IRCCS pubblici				-	
CO. 5.1.2.1.2.16		Contributi da correnti Enti di previdenza				-	
CO. 5.1.2.1.2.17		Contributi correnti da Enti di ricerca				-	
CO. 5.1.2.1.2.18		Contributi correnti da Camere di commercio				-	
CO. 5.1.2.1.2.19		Contributi correnti da Autorità portuali				-	
CO. 5.1.2.1.2.20		Contributi correnti da altre Università				-	
CO. 5.1.2.1.2.21		Contributi correnti da Enti Parco Nazionali				-	
CO. 5.1.2.1.2.22		Contributi correnti da altre Pubbliche Amministrazioni				-	
CO. 5.1.2.1.2.23		Contributi correnti da Imprese a partecipazione pubblica				-	
CO. 5.1.2.1.2.24		Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali				-	
CO. 5.1.2.1.3		CONTRIBUTI CORRENTI DA ENTI PRIVATI					
CO. 5.1.2.1.3.1		Contributi correnti da soggetti privati		27.450,50		27.450,50	11
CO. 5.1.2.1.3.2		Contributi correnti da Imprese private				-	
CO. 5.1.2.2		CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	2.0				

BUDGET ECONOMICO 2013

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 5.1.2.2.1	CONTRIBUTI DA STATO PER ATTIVITA' DI RICERCA					
CO. 5.1.2.2.1.1	Contributi MIUR per attività di ricerca	-	715.000,00		715.000,00	3
CO. 5.1.2.2.1.2	Contributi da altri Ministeri per attività di ricerca	-	457.000,00		457.000,00	3
CO. 5.1.2.2.2	CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI PER ATTIVITA' DI RICERCA					
CO. 5.1.2.2.2.1	Contributi da parte dell'Unione Europea per attività di ricerca	-	656.903,72		656.903,72	3
CO. 5.1.2.2.2.2	Contributi da parte di organismi Internazionali per attività di ricerca	-	29.000,00		29.000,00	3
CO. 5.1.2.2.2.3	Contributi da Regioni per attività di ricerca	-	144.453,38		144.453,38	3
CO. 5.1.2.2.2.4	Contributi da Province per attività di ricerca	-	27.925,00		27.925,00	3
CO. 5.1.2.2.2.5	Contributi da Città metropolitane per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.6	Contributi da Comuni per attività di ricerca	-	40.000,00		40.000,00	3
CO. 5.1.2.2.2.7	Contributi da Unioni di Comuni per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.8	Contributi da Aziende sanitarie per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.9	Contributi da Aziende ospedaliere per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.10	Contributi da IRCCS pubblici per attività di ricerca	-	144.297,50		144.297,50	3
CO. 5.1.2.2.2.11	Contributi da Enti di previdenza per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.12	Contributi da Enti di ricerca per attività di ricerca	-	1.217.397,62		1.217.397,62	3
CO. 5.1.2.2.2.13	Contributi da Camere di commercio per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.14	Contributi da Autorità portuali per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.15	Contributi da altre Università per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.16	Contributi da Enti Parco Nazionali per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.17	Contributi da altre Pubbliche Amministrazioni per attività di ricerca	-	24.000,00		24.000,00	3
CO. 5.1.2.2.2.18	Contributi da Imprese a partecipazione pubblica per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.2.2.19	Contributi da Istituti zooprofilattici sperimentali per attività di ricerca	-	13.750,00		13.750,00	3
CO. 5.1.2.2.3	CONTRIBUTI DA ENTI PRIVATI PER ATTIVITA' DI RICERCA					
CO. 5.1.2.2.3.1	Contributi da soggetti privati per attività di ricerca	-	1.419.196,83		1.419.196,83	3
CO. 5.1.2.2.3.2	Contributi da Imprese private per attività di ricerca	-	533.389,00		533.389,00	3
CO. 5.1.2.2.3.3	Contributi da Istituzioni sociali private per attività di ricerca	-			-	
CO. 5.1.2.3	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE					
CO. 5.1.2.3.1	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DALLO STATO					
CO. 5.1.2.3.1.1	Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria	-			-	
CO. 5.1.2.3.1.2	Altri Contributi statali in conto capitale	-			-	
CO. 5.1.2.3.2	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DA ENTI PUBBLICI					
CO. 5.1.2.3.2.1	Contributi in conto capitale da Regioni	723.000,00			723.000,00	6
CO. 5.1.2.3.2.2	Contributi in conto capitale da Province	-			-	
CO. 5.1.2.3.2.3	Contributi in conto capitale da Comuni	-			-	
CO. 5.1.2.3.2.4	Contributi in conto capitale da altre amministrazioni pubbliche	-			-	
CO. 5.1.2.3.3	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DA PRIVATI					
CO. 5.1.2.3.3.1	Contributi in conto capitale da privati	-			-	
CO. 5.1.3	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI					
CO. 5.1.3.1	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI					
CO. 5.1.3.1.1	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI					
CO. 5.1.3.1.1.1	Fitti attivi da fabbricati	120.000,00			120.000,00	14
CO. 5.1.3.1.1.2	Fitti attivi da terreni	-			-	
CO. 5.1.4	ALTRI PROVENTI					
CO. 5.1.4.1	ALTRI PROVENTI					
CO. 5.1.4.1.1	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti strutture					
CO. 5.1.4.1.1.1	Progetti per la didattica	-	940.500,00		940.500,00	1
CO. 5.1.4.1.1.2	Formazione post lauream	405.000,00	482.695,00		887.695,00	1
CO. 5.1.4.1.1.3	Convegni, seminari, congressi	-	30.000,00		30.000,00	14
CO. 5.1.4.1.1.4	Progetti di ricerca nazionali	-	736.948,00		736.948,00	3
CO. 5.1.4.1.1.5	Progetti di ricerca finanziati dalla UE	-	6.413.810,00		6.413.810,00	3
CO. 5.1.4.1.1.6	Progetti di ricerca Internazionali	-	475.000,00		475.000,00	3
CO. 5.1.4.1.1.7	Progetti di ricerca finanziati da Regioni	-	720.000,00		720.000,00	3
CO. 5.1.4.1.1.8	Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche	-	2.028.348,94		2.028.348,94	3
CO. 5.1.4.1.1.9	Progetti di ricerca finanziati da privati	-	4.112.766,11		4.112.766,11	3
CO. 5.1.4.1.1.10	Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	-	13.302.863,76		13.302.863,76	2
CO. 5.1.4.1.1.11	Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale	-	1.767.000,00		1.767.000,00	2
CO. 5.1.4.1.1.12	Altri progetti di ricerca autofinanziati	-	35.000,00		35.000,00	14
CO. 5.1.4.1.2	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti amministrazione centrale					
CO. 5.1.4.1.2.1	Progetti per il Patrimonio e l'Edilizia	-			-	
CO. 5.1.4.1.2.2	Altri Progetti amministrazione centrale	4.296.100,00		316.200,00	4.612.300,00	1/8/9/10/11/5
CO. 5.1.4.1.3	PROVENTI INTERDIPARTIMENTALI					
CO. 5.1.4.1.3.1	Proventi Interdipartimentali per collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	2.926.000,00			2.926.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.2	Proventi Interdipartimentali per Supplenze	-			-	
CO. 5.1.4.1.3.3	Proventi Interdipartimentali per Personale T.A. a tempo determinato	-			-	
CO. 5.1.4.1.3.4	Proventi Interdipartimentali per Borse di ricerca	800.000,00			800.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.5	Proventi Interdipartimentali per Borse di dottorato di ricerca	4.129.000,00			4.129.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.6	Proventi Interdipartimentali per Assegnisti	6.000.000,00			6.000.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.7	Proventi Interdipartimentali per Quota corrispettivo al personale per att. c/terzi e Fondo comune di Ateneo	3.750.000,00			3.750.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.8	Proventi Interdipartimentali per Commissioni di concorso per esami di stato e laurea professioni sanitarie	200.000,00			200.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.9	Proventi Interdipartimentali per Posti aggiunti per pers.le docente	737.000,00			737.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.10	Proventi Interdipartimentali per Posti aggiunti per pers.le T.A. tempo indeterminato	1.174.000,00			1.174.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.11	Proventi Interdipartimentali per professori a contratto art.23	974.000,00			974.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.12	Proventi Interdipartimentali per Ricercatori a tempo determinato	865.000,00			865.000,00	14
CO. 5.1.4.1.3.13	Proventi Interdipartimentali da Csita per compensi a esaminatori ECCL	10.000,00			10.000,00	14

BUDGET ECONOMICO 2013

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 5.1.4.1.3.14	Proventi Interdipartimentali per Salario accessorio posti aggiunti di personale T.A.	-			-	
CO. 5.1.4.1.3.15	Proventi Interdipartimentali diversi	380.000,00			380.000,00	14
CO. 5.1.4.1.4	ALTRI PROVENTI					
CO. 5.1.4.1.4.1	Recuperi e rimborsi	2.700,00			2.700,00	14
CO. 5.1.4.1.4.2	Rimborsi per personale comandato	-			-	
CO. 5.1.4.1.4.3	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	-			-	
CO. 5.1.4.1.4.4	Altri proventi	-			-	
CO. 5.2	PROVENTI FINANZIARI					
CO. 5.2.1	INTERESSI ATTIVI					
CO. 5.2.1.1	INTERESSI ATTIVI					
CO. 5.2.1.1.1	INTERESSI ATTIVI					
CO. 5.2.1.1.1.1	Interessi attivi	-			-	
CO. 5.4	PROVENTI STRAORDINARI					
CO. 5.4.1	PROVENTI STRAORDINARI					
CO. 5.4.1.1	PROVENTI STRAORDINARI					
CO. 5.4.1.1.1	PROVENTI STRAORDINARI					
CO. 5.4.1.1.1.1	Proventi straordinari	-			-	
CO. 5.4.1.1.1.2	Plusvalenze per alienazioni di Immobilizzazioni	-			-	
	TOTALE RICAVI	285.897.800,00	36.908.374,43	316.200,00	323.122.374,43	
CO. 4.	COSTI					
CO. 4.1	COSTI OPERATIVI					
CO. 4.1.1	COSTI SPECIFICI					
CO. 4.1.1.1	INTERVENTI A FV. DEGLI STUDENTI					
CO. 4.1.1.1.1	BORSE DI STUDIO					
CO. 4.1.1.1.1.1	Borse di studio dottorato ricerca	10.420.000,00			10.420.000,00	18
CO. 4.1.1.1.1.2	Borse di studio Specializzazione medica	-			-	18
CO. 4.1.1.1.1.3	Borse di studio perfezionamento all'estero	-			-	18
CO. 4.1.1.1.1.4	Borse di studio per mobilità e scambi culturali finanziati dall'UE o da altre istituzioni	45.000,00			45.000,00	18
CO. 4.1.1.1.1.5	Borse di studio per mobilità e scambi culturali cofinanziati dal MIUR	-			-	18
CO. 4.1.1.1.1.6	Borse di studio per mobilità e scambi culturali per studenti iscritti in Istituti esteri	-			-	18
CO. 4.1.1.1.1.7	Altre borse di studio su attività di ricerca	800.000,00			800.000,00	18
CO. 4.1.1.1.1.8	Altre borse a studenti iscritti a corsi di laurea del vecchio e nuovo ordinamento	-			-	18
CO. 4.1.1.1.1.9	Altre borse a studenti iscritti a corsi di specializzazione	-			-	18
CO. 4.1.1.1.1.10	Altre borse a studenti iscritti a corsi di perfezionamento e master	-			-	18
CO. 4.1.1.1.1.11	Altre borse	-			-	18
CO. 4.1.1.1.2	RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI					
CO. 4.1.1.1.2.1	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	265.000,00			265.000,00	29
CO. 4.1.1.1.3	ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI					
CO. 4.1.1.1.3.1	Attività part-time	530.000,00	8.400,00		538.400,00	18
CO. 4.1.1.1.3.2	Tutorato	322.400,00			322.400,00	18
CO. 4.1.1.1.3.3	Tutorato didattico - DM 198/2003	-			-	18
CO. 4.1.1.1.3.4	Mobilità dottorati di ricerca	-			-	18
CO. 4.1.1.1.3.5	Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	13.000,00			13.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.6	Premio di studio e di laurea	450.000,00			450.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.7	Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	35.000,00			35.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.8	Iniziativa e attività culturali gestite dagli studenti	56.000,00			56.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.9	Oneri per interventi a favore di studenti disabili	150.000,00			150.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.10	Attività sportive	-			-	18
CO. 4.1.1.1.3.11	Altri interventi a favore di studenti	1.063.000,00			1.063.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.12	Partecipazione a fiere e convegni nazionali e internazionali	35.000,00	600,00		35.600,00	18
CO. 4.1.1.2	SOSTEGNO ALLA RICERCA					
CO. 4.1.1.2.1	SOSTEGNO ALLA RICERCA					
CO. 4.1.1.2.1.1	Spesa corrente per brevetti	60.000,00			60.000,00	20
CO. 4.1.1.2.1.2	Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	4.000,00			4.000,00	20
CO. 4.1.1.3	ONERI PER PERSONALE DEDICATO A RICERCA E DIDATTICA					
CO. 4.1.1.3.1	DOCENTI E RICERCATORI					
CO. 4.1.1.3.1.1	Docenti a tempo indeterminato	77.853.000,00			77.853.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.2	Ricercatori a tempo indeterminato	29.551.000,00			29.551.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.3	Competenze accessorie docenti e ricercatori a tempo indeterminato	150.000,00			150.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.4	Attività di docenza personale ricercatore a tempo indeterminato	700.000,00			700.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.5	Indennità a docenti e ricercatori a tempo indeterminato equiparati al SSN	8.310.000,00			8.310.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.6	Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	3.482.500,00			3.482.500,00	21
CO. 4.1.1.3.1.7	Indennità di rischio radiologico al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	7.200,00			7.200,00	21
CO. 4.1.1.3.1.8	Indennità di rischio radiologico al personale tecnico amministrativo	5.300,00			5.300,00	25
CO. 4.1.1.3.1.9	Indennità di rischio generico al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	35.000,00			35.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.10	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	-			-	21
CO. 4.1.1.3.1.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai ricercatori a tempo determinato	3.964.000,00			3.964.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.12	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	-			-	
CO. 4.1.1.3.2	COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE					
CO. 4.1.1.3.2.1	Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	2.200.000,00			2.200.000,00	22
CO. 4.1.1.3.2.2	Collaborazioni supporto didattica co.co.co	726.000,00			726.000,00	22
CO. 4.1.1.3.2.3	Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali	-			-	
CO. 4.1.1.3.2.4	Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali	-			-	
CO. 4.1.1.3.2.5	Assegnisti	12.511.000,00			12.511.000,00	22
CO. 4.1.1.3.3	DOCENTI A CONTRATTO					
CO. 4.1.1.3.3.1	Docenti a contratto CO.CO.CO.	974.000,00			974.000,00	23
CO. 4.1.1.3.3.2	Docenti prepensionati CO.CO.CO.	2.022.000,00			2.022.000,00	23
CO. 4.1.1.3.3.3	Docenti a contratto professionisti	-			-	
CO. 4.1.1.3.4	COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI					

BUDGET ECONOMICO 2013

CODIFICA COAN		DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO.	4.1.1.3.4.1	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo indeterminato	816.000,00			816.000,00	24
CO.	4.1.1.3.4.2	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo determinato	167.000,00			167.000,00	24
CO.	4.1.1.3.4.3	Competenze accessorie per collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminati	-			-	
CO.	4.1.1.3.4.4	Competenze accessorie per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	-			-	
CO.	4.1.1.3.5	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE DEDICATO A RICERCA E DIDATTICA					
CO.	4.1.1.3.5.1	Missioni soggette a limite per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	5.000,00	2.500,00		7.500,00	25
CO.	4.1.1.3.5.2	Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	20.000,00	500,00		20.500,00	25
CO.	4.1.1.3.5.3	Missioni non soggette a limite per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	38.000,00			38.000,00	25
CO.	4.1.1.3.5.4	Equo indennizzo per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	-			-	
CO.	4.1.1.3.5.5	Sussidi al personale per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	-			-	
CO.	4.1.1.3.5.6	Interventi assistenziali a favore del personale per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	-			-	
CO.	4.1.1.3.5.7	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	-			-	
CO.	4.1.1.3.5.8	Corresponsione dell'indennità di TFR ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua ante 2004	-			-	
CO.	4.1.1.3.5.9	Altri compensi per il personale dedicato a ricerca e didattica	-			-	
CO.	4.1.1.3.6	CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI					
CO.	4.1.1.3.6.1	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - attività commerciale	3.000.000,00			3.000.000,00	21 / 30
CO.	4.1.1.3.6.2	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - altre tipologie contrattuali	-			-	
CO.	4.1.1.3.6.3	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - Master	-			-	
CO.	4.1.1.3.6.4	Corrispettivi al personale per attività conto terzi vecchio regolamento	-			-	
CO.	4.1.1.3.6.5	Compensi su fondo comune di Aleneo	750.000,00			750.000,00	30
CO.	4.1.1.3.6.6	Compensi su fondo comune di Aleneo (quota gestita dal D.G.)	-			-	
CO.	4.1.1.4	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORIO					
CO.	4.1.1.4.1	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORIO					
CO.	4.1.1.4.1.1	Materiale di consumo per laboratorio	-	6.000,00		6.000,00	26
CO.	4.1.1.6	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI					
CO.	4.1.1.6.1	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI					
CO.	4.1.1.6.1.1	Trasferimenti ad organismi internazionali partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.2	Trasferimenti a Regioni e Province Autonome partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.3	Trasferimenti a città metropolitane partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.4	Trasferimenti a Province partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.5	Trasferimenti ai Comuni partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.6	Trasferimenti a Comunità montane partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.7	Trasferimenti unioni di comuni partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.8	Trasferimenti a Aziende sanitarie partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.9	Trasferimenti a Aziende ospedaliere partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.10	Trasferimenti a IRCCS partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.11	Trasferimenti a Enti di ricerca partner di progetti coordinati	-	94.408,50		94.408,50	27
CO.	4.1.1.6.1.12	Trasferimenti a Camere di Commercio partner di progetti coordinati	-	33.153,90		33.153,90	27
CO.	4.1.1.6.1.13	Trasferimenti a Autorità portuali partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.14	Trasferimenti a Aziende di promozione turistica partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.15	Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.16	Trasferimenti a Enti Parco Nazionali partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.17	Trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche partner di progetti coordinati	-	9.000,00		9.000,00	27
CO.	4.1.1.6.1.18	Trasferimenti a Istituzioni sociali private partner di progetti coordinati	-	45.187,50		45.187,50	27
CO.	4.1.1.6.1.19	Trasferimenti a Imprese pubbliche partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.20	Trasferimenti a Aziende ospedaliere - universitarie partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.6.1.21	Trasferimenti a Istituti zooprofilattici sperimentali partner di progetti coordinati	-			-	
CO.	4.1.1.7	ALTRI COSTI SPECIFICI					
CO.	4.1.1.7.1	CONTRIBUTI A ENTI PUBBLICI E PRIVATI					
CO.	4.1.1.7.1.1	Contributi correnti allo Stato	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.2	Contributi correnti all'Unione Europea	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.3	Contributi correnti ad organismi Internazionali	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.4	Contributi correnti a Regioni e Province Autonome	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.5	Contributi correnti a città metropolitane	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.6	Contributi correnti a Province	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.7	Contributi correnti ai Comuni	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.8	Contributi correnti a Comunità montane	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.9	Contributi correnti unioni di comuni	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.10	Contributi correnti a Aziende sanitarie	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.11	Contributi correnti a Aziende ospedaliere	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.12	Contributi correnti a IRCCS	100.000,00			100.000,00	29
CO.	4.1.1.7.1.13	Contributi correnti ad Enti di previdenza	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.14	Contributi correnti a Enti di ricerca	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.15	Contributi correnti a Camere di Commercio	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.16	Contributi correnti a Autorità portuali	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.17	Contributi correnti a Aziende di promozione turistica	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.18	Contributi correnti ad altre Università	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.19	Contributi correnti a Enti Parco Nazionali	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.20	Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	393.000,00			393.000,00	29
CO.	4.1.1.7.1.21	Contributi correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo Studio universitario	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.22	Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	44.000,00			44.000,00	29
CO.	4.1.1.7.1.23	Contributi correnti a famiglie	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.24	Contributi correnti a Istituzioni sociali private	520.000,00			520.000,00	29
CO.	4.1.1.7.1.25	Contributi correnti a Imprese pubbliche	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.26	Contributi correnti a Imprese private	21.000,00			21.000,00	29
CO.	4.1.1.7.1.27	Contributi correnti a Aziende ospedaliere - universitarie	-			-	
CO.	4.1.1.7.1.28	Contributi correnti a Istituti zooprofilattici sperimentali	-			-	
CO.	4.1.1.7.2	COSTI PER PROGETTI GIA' AVVIATI - Progetti strutture					
CO.	4.1.1.7.2.1	Progetti per la didattica già avviati	6.323.032,73	2.260.757,27		8.583.790,00	29
CO.	4.1.1.7.2.2	Formazione post lauream già avviata	-	773.248,35		773.248,35	29
CO.	4.1.1.7.2.3	Convegni, seminari, congressi già avviati	-			-	
CO.	4.1.1.7.2.4	Progetti di ricerca nazionali già avviati	-	1.323.427,52		1.323.427,52	20

BUDGET ECONOMICO 2013

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.1.1.7.2.5	Progetti di ricerca finanziati dalla UE già avviati	-	783.855,69		783.855,69	20
CO. 4.1.1.7.2.6	Progetti di ricerca Internazionali già avviati	-	136.630,00		136.630,00	20
CO. 4.1.1.7.2.7	Progetti di ricerca finanziati da Regioni già avviati	-	169.010,58		169.010,58	20
CO. 4.1.1.7.2.8	Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche già avviati	-	433.944,25		433.944,25	20
CO. 4.1.1.7.2.9	Progetti di ricerca finanziati da privati già avviati	-	1.983.786,33		1.983.786,33	20
CO. 4.1.1.7.2.10	Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale già avviati	-			-	
CO. 4.1.1.7.2.11	Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale già avviati	-			-	
CO. 4.1.1.7.2.12	Altri progetti di ricerca autofinanziati già avviati	1.000.000,00			1.000.000,00	20
CO. 4.1.1.7.3	COSTI PER PROGETTI GIA' AVVIATI - Progetti amministrazione centrale					
CO. 4.1.1.7.3.1	Progetti per il Patrimonio e l'Edilizia già avviati	-			-	
CO. 4.1.1.7.3.2	Altri Progetti amministrazione centrale già avviati	19.865.000,00			19.865.000,00	18
CO. 4.1.1.7.4	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti strutture					
CO. 4.1.1.7.4.1	Progetti per la didattica - conto transitorio	-	940.500,00		940.500,00	29
CO. 4.1.1.7.4.2	Formazione post lauream - conto transitorio	405.000,00	482.695,00		887.695,00	29
CO. 4.1.1.7.4.3	Convegni, seminari, congressi - conto transitorio	-	30.000,00		30.000,00	29
CO. 4.1.1.7.4.4	Progetti di ricerca nazionali - conto transitorio	-	736.948,00		736.948,00	20
CO. 4.1.1.7.4.5	Progetti di ricerca finanziati dalla UE - conto transitorio	-	6.413.810,00		6.413.810,00	20
CO. 4.1.1.7.4.6	Progetti di ricerca internazionali - conto transitorio	-	475.000,00		475.000,00	20
CO. 4.1.1.7.4.7	Progetti di ricerca finanziati da Regioni - conto transitorio	-	720.000,00		720.000,00	20
CO. 4.1.1.7.4.8	Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche - conto transitorio	-	2.028.348,94		2.028.348,94	20
CO. 4.1.1.7.4.9	Progetti di ricerca finanziati da privati - conto transitorio	-	4.112.766,11		4.112.766,11	20
CO. 4.1.1.7.4.10	Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale - conto transitorio	-	13.302.863,76		13.302.863,76	20
CO. 4.1.1.7.4.11	Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale - conto transitorio	-	1.767.000,00		1.767.000,00	20
CO. 4.1.1.7.4.12	Altri progetti di ricerca autofinanziati - conto transitorio	-	35.000,00		35.000,00	20
CO. 4.1.1.7.5	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti amministrazione centrale					
CO. 4.1.1.7.5.1	Progetti per il Patrimonio e l'Edilizia - conto transitorio	-			-	
CO. 4.1.1.7.5.2	Altri Progetti amministrazione centrale - conto transitorio	4.298.100,00		316.200,00	4.612.300,00	18 / 29
CO. 4.1.1.7.6	COSTI SPECIFICI SOSTENIBILI A FRONTE DI RISORSE FINALIZZATE IN ATTESA DI ALLOCAZIONE					
CO. 4.1.1.7.6.1	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributo di Ateneo per Scuole di dottorato in attesa di allocazione	120.000,00			120.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.2	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi corsi di laurea 2ª rata (saldo) in attesa di allocazione	-			-	
CO. 4.1.1.7.6.3	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi corsi di perfezionamento in attesa di allocazione	150.000,00			150.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.4	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi scuole di specializzazione in attesa di allocazione	630.000,00			630.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.5	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi tirocini formativi attivi in attesa di allocazione	693.000,00			693.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.6	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi esami di stato e lauree professioni sanitarie in attesa di allocazione	429.000,00			429.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.7	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi prove di selezione in attesa di allocazione	152.000,00			152.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.8	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi altri corsi in attesa di allocazione	301.000,00			301.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.9	Costi specifici sostenibili a fronte di 5 per mille su attività terzi in attesa di allocazione	100.000,00			100.000,00	20
CO. 4.1.1.7.6.10	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributo MIUR per 5 per mille in attesa di allocazione	-			-	
CO. 4.1.1.7.6.11	Costi specifici sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	890.000,00			890.000,00	29
CO. 4.1.2.	COSTI GENERALI					
CO. 4.1.2.1	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO					
CO. 4.1.2.1.1	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO					
CO. 4.1.2.1.1.1	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	48.453.671,00			48.453.671,00	30
CO. 4.1.2.1.1.2	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	1.290.000,00			1.290.000,00	30
CO. 4.1.2.1.1.3	Attività intramoenia personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	17.500,00			17.500,00	30
CO. 4.1.2.1.2	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO					
CO. 4.1.2.1.2.1	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	619.329,00			619.329,00	30
CO. 4.1.2.1.3	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI					
CO. 4.1.2.1.3.1	Fondo per il trattamento accessorio ai dirigenti	535.000,00			535.000,00	30
CO. 4.1.2.1.4	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.					
CO. 4.1.2.1.4.1	Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	5.067.000,00			5.067.000,00	30
CO. 4.1.2.1.5	COLLABORAZIONI PER IL FUNZIONAMENTO					
CO. 4.1.2.1.5.1	Collaborazioni per il funzionamento	150.000,00			150.000,00	35
CO. 4.1.2.1.6	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO					
CO. 4.1.2.1.6.1	Indennità ai centralisti non vedenti	5.000,00			5.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.2	Formazione e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo soggette a limite	47.000,00	6.381,30		53.381,30	30
CO. 4.1.2.1.6.3	Formazione e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo non soggette a limite	128.500,00			128.500,00	30
CO. 4.1.2.1.6.4	Buoni pasto per il personale tecnico amministrativo	700.000,00			700.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.5	Missioni soggette a limite personale tecnico amministrativo	27.000,00	4.942,02		31.942,02	30
CO. 4.1.2.1.6.6	Missioni non soggette a limite personale tecnico amministrativo	47.000,00			47.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.7	Equo indennizzo per il personale tecnico amministrativo	-			-	
CO. 4.1.2.1.6.8	Sussidi al personale tecnico amministrativo	26.000,00			26.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.9	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa del personale tecnico amministrativo	40.000,00			40.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.10	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	-			-	
CO. 4.1.2.2	ACQUISTO DI MATERIALI					
CO. 4.1.2.2.1	ACQUISTO DI MATERIALI					
CO. 4.1.2.2.1.1	Benzina e gasolio per autotrazione	3.000,00	5.271,00		8.271,00	31
CO. 4.1.2.2.1.2	Benzina e gasolio per autotrazione auto blu	2.400,00			2.400,00	31
CO. 4.1.2.2.1.3	Cancelleria e altro materiale di consumo	205.200,00	159.452,50		364.652,50	31
CO. 4.1.2.2.1.4	Acquisto beni strumentali	-	3.500,00		3.500,00	31
CO. 4.1.2.2.1.5	Acquisto software spesi nell'anno	-	52.067,33		52.067,33	31
CO. 4.1.2.4	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO					
CO. 4.1.2.4.1	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO					
CO. 4.1.2.4.1.1	Libri, riviste e giornali	8.100,00	4.008,00		12.108,00	32
CO. 4.1.2.4.1.2	Estratti e reprints articoli scientifici	-	250,00		250,00	32
CO. 4.1.2.4.1.3	Libri in formato elettronico (e-books)	-			-	
CO. 4.1.2.5	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI					
CO. 4.1.2.5.1	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI					
CO. 4.1.2.5.1.1	Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	282.000,00	3.000,00		285.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.2	Consulenze	399.000,00	1.000,00		400.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.3	Pubblicità obbligatoria	50.000,00	1.200,00		51.200,00	35
CO. 4.1.2.5.1.4	Pubblicità istituzionale (informazione e divulgazione delle attività istituzionali)	203.000,00	2.262,00		205.262,00	35
CO. 4.1.2.5.1.5	Pubblicità soggetta a limite	6.000,00	684,58		6.684,58	35
CO. 4.1.2.5.1.6	Spese di rappresentanza soggette a limite	15.500,00	850,00		16.350,00	35
CO. 4.1.2.5.1.7	Spese di rappresentanza non soggette a limite	-	1.200,00		1.200,00	35
CO. 4.1.2.5.1.8	spese per organizzazione manifestazioni e convegni	188.000,00	3.500,00		191.500,00	35
CO. 4.1.2.5.1.9	Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	-	1.500,00		1.500,00	35
CO. 4.1.2.5.1.10	Premi di assicurazione	577.000,00	19.629,00		596.629,00	35

BUDGET ECONOMICO 2013

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.1.2.5.1.11	Spese per spedizioni	137.200,00	26.502,00		163.702,00	35
CO. 4.1.2.5.1.12	Assistenza Informatica e manutenzione software	-	804.776,00		804.776,00	35
CO. 4.1.2.5.1.13	Appalto smaltimento rifiuti speciali	20.000,00	17.847,00		37.847,00	35
CO. 4.1.2.5.1.14	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	70.000,00			70.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.15	Silme Immobiliari, agglomeramenti e revisioni catastali, arbitrati	138.000,00			138.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.16	Servizio rassegna stampa	17.000,00			17.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.17	Altre spese per servizi	359.350,00	13.305,00		372.655,00	35
CO. 4.1.2.6	COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI					
CO. 4.1.2.6.1	COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI					
CO. 4.1.2.6.1.1	Fitti passivi e spese condominiali	3.496.000,00			3.496.000,00	36
CO. 4.1.2.6.1.2	Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	7.000,00			7.000,00	36
CO. 4.1.2.6.1.3	Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite)	18.400,00			18.400,00	36
CO. 4.1.2.6.1.4	Noleggi e spese accessorie attrezzature	75.000,00	19.807,00		94.807,00	36
CO. 4.1.2.6.1.5	Canoni leasing	-	2.500,00		2.500,00	36
CO. 4.1.2.7	UTENZE E CANONI					
CO. 4.1.2.7.1	UTENZE E CANONI					
CO. 4.1.2.7.1.1	Utenze e canoni per telefonia fissa	1.250,00	235.139,00		236.389,00	33
CO. 4.1.2.7.1.2	Utenze e canoni per telefonia mobile	1.250,00	131.844,00		133.094,00	33
CO. 4.1.2.7.1.3	Utenze e canoni per reti di trasmissione	-	46.255,00		46.255,00	33
CO. 4.1.2.7.1.4	Utenze e canoni per energia elettrica	5.348.200,00	8.000,00		5.356.200,00	33
CO. 4.1.2.7.1.5	Utenze e canoni per acqua	930.000,00	2.000,00		932.000,00	33
CO. 4.1.2.7.1.6	Utenze e canoni per gas	-	800,00		800,00	33
CO. 4.1.2.7.1.7	Pedaggi autostradali	1.800,00			1.800,00	33
CO. 4.1.2.7.1.8	Pedaggi autostradali (auto blu)				-	
CO. 4.1.2.7.1.9	Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati		1.200.000,00		1.200.000,00	32
CO. 4.1.2.7.1.10	Altre Utenze e canoni		3.881,00		3.881,00	33
CO. 4.1.2.8	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE					
CO. 4.1.2.8.1	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE					
CO. 4.1.2.8.1.1	Appalto servizio pulizia locali	380.000,00	436.568,51		816.568,51	34
CO. 4.1.2.8.1.2	Riscaldamento e condizionamento	3.600.000,00			3.600.000,00	34
CO. 4.1.2.8.1.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di Immobili	3.950.000,00	139.635,80		4.089.635,80	34
CO. 4.1.2.8.1.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	15.000,00	233.144,00		248.144,00	34
CO. 4.1.2.8.1.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	200,00	8.000,00		8.200,00	34
CO. 4.1.2.8.1.6	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	25.000,00	486.050,00		511.050,00	34
CO. 4.1.2.8.1.7	Servizi di vigilanza e reception	879.000,00	107.214,00		986.214,00	34
CO. 4.1.2.8.1.8	Trasporti, facchinaggi	188.000,00	28.258,00		216.258,00	34
CO. 4.1.2.9	IMPOSTE E TASSE					
CO. 4.1.2.9.1	IMPOSTE E TASSE					
CO. 4.1.2.9.1.1	Imposte sul patrimonio - IMU	22.000,00			22.000,00	38
CO. 4.1.2.9.1.2	Imposta di registro	32.000,00			32.000,00	38
CO. 4.1.2.9.1.3	IVA Indetraibile/ PRO RATA	-			-	
CO. 4.1.2.9.1.4	Tassa rifiuti	606.000,00			606.000,00	38
CO. 4.1.2.9.1.5	Imposta di bollo	2.500,00	600,00		3.100,00	38
CO. 4.1.2.9.1.6	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	14.000,00	5.000,00		19.000,00	38
CO. 4.1.2.10	ALTRI COSTI GENERALI					
CO. 4.1.2.10.1	COSTI GENERALI SOSTENIBILI A FRONTE DI RISORSE FINALIZZATE IN ATTESA DI ALLOCAZIONE					
CO. 4.1.2.10.1.1	Costi generali sostenibili a fronte di Contributo di funzionamento (saldo) in attesa di allocazione	1.645.354,00			1.645.354,00	38
CO. 4.1.2.10.1.2	Costi generali sostenibili a fronte di Contributo MIUR per Gruppo di lavoro risparmio energetico in attesa di allocazione	-			-	
CO. 4.1.2.10.1.3	Costi generali sostenibili a fronte di Interessi su conto unico in attesa di allocazione	-			-	
CO. 4.1.2.10.1.4	Costi generali sostenibili a fronte di contributi rettorali in attesa di allocazione	30.000,00			30.000,00	38
CO. 4.1.2.10.1.5	Costi generali sostenibili a fronte di Contributi finalizzati consolidati nel FFO (S.S. Professioni Legali, Polo Savona) in attesa di allocazione	104.000,00			104.000,00	38
CO. 4.1.2.10.1.6	Costi generali sostenibili a fronte di Contributo di funzionamento CSITA (saldo) in attesa di allocazione	-			-	
CO. 4.1.2.10.1.7	Costi generali sostenibili a fronte di Contributi per sostituzione personale assente in attesa di allocazione	450.000,00			450.000,00	38
CO. 4.1.2.10.1.8	Costi generali sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	564.000,00			564.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2	ALTRI COSTI GENERALI					
CO. 4.1.2.10.2.1	Compensi per commissioni di concorso	50.000,00	1.000,00		51.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.2	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso sogg. a limite	10.000,00	1.500,00		11.500,00	38
CO. 4.1.2.10.2.3	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	200.000,00			200.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.4	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie sogg. a limite	-			-	
CO. 4.1.2.10.2.5	Compensi per commissioni ECDL	10.000,00			10.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.6	Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	25.000,00			25.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.7	Gettoni di presenza al Senato accademico	30.000,00			30.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.8	Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	100.000,00			100.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.9	Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	20.000,00			20.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.10	Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	100.000,00			100.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.11	Gettoni di presenza ai componenti del CPO	1.500,00			1.500,00	38
CO. 4.1.2.10.2.12	Rimborsi spese di trasferta ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo sogg. a limite	-			-	
CO. 4.1.2.10.2.13	Indennità di carica organi accademici	165.000,00			165.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.14	Rimborsi spese di missione organi accademici sogg. a limite	20.000,00	1.303,20		21.303,20	38
CO. 4.1.2.10.2.15	Compenso al Garante di Ateneo	17.000,00			17.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.16	Quote associative	77.800,00	1.483,00		79.283,00	38
CO. 4.1.2.10.2.17	Spese legali	80.000,00			80.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.18	Altre prestazioni e servizi da terzi	-			-	
CO. 4.1.2.10.2.19	Rimborsi spese di missione per personale esterno	16.000,00	1.100,00		17.100,00	38
CO. 4.1.2.10.2.20	Oneri per lavoro interinale	900.000,00	1.000,00		901.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.21	Rimborso a San Marino spese di funzionamento strutture convenzionate	300.000,00			300.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.22	Contributo al C.U.G.	35.000,00			35.000,00	38
CO. 4.1.3	AMMORTAMENTI					
CO. 4.1.3.1	AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO					
CO. 4.1.3.1.1	AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO					
CO. 4.1.3.1.1.1	ammortamento costi di impianto e di ampliamento	-			-	39
CO. 4.1.3.2	AMMORTAMENTO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO					
CO. 4.1.3.2.1	AMMORTAMENTO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO					
CO. 4.1.3.2.1.1	ammortamento costi di ricerca e sviluppo	-			-	39
CO. 4.1.3.3	AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNERO					
CO. 4.1.3.3.1	AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNERO					

BUDGET ECONOMICO 2013

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.1.3.3.1.1	ammortamento software (con diritto di sfruttamento)	-	-	-	-	39
CO. 4.1.3.3.1.2	ammortamento Brevetti	16.400,00	-	-	16.400,00	39
CO. 4.1.3.4	AMMORTAMENTO CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.4.1	AMMORTAMENTO CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.4.1.1	ammortamento concessioni	-	-	-	-	39
CO. 4.1.3.4.1.2	ammortamento Licenze d'uso	-	-	-	-	39
CO. 4.1.3.4.1.3	ammortamento Canone una tantum su licenze software	-	-	-	-	39
CO. 4.1.3.5	AMMORTAMENTO INTERVENTI SU BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.5.1	AMMORTAMENTO INTERVENTI SU BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.5.1.1	Ammortamento su interventi su beni di terzi	1.243.062,00	-	-	1.243.062,00	39
CO. 4.1.3.6	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.6.1	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.6.1.1	ammortamento software (applicativo)	-	-	-	-	39
CO. 4.1.3.6.1.2	ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	39
CO. 4.1.3.7	AMMORTAMENTO FABBRICATI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.7.1	AMMORTAMENTO FABBRICATI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.7.1.1	ammortamento fabbricati destinati ad attività istituzionali	2.782.717,00	-	-	2.782.717,00	40
CO. 4.1.3.7.1.2	ammortamento fabbricati destinati ad altre finalità	72.923,00	-	-	72.923,00	40
CO. 4.1.3.7.1.3	ammortamento altri immobili	-	-	-	-	40
CO. 4.1.3.8	AMMORTAMENTO MACCHINARI, ATTREZZATURE E IMPIANTI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.8.1	AMMORTAMENTO MACCHINARI, ATTREZZATURE E IMPIANTI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.8.1.1	ammortamento Impianti e attrezzature	1.647.054,00	-	-	1.647.054,00	40
CO. 4.1.3.8.1.2	ammortamento Macchinari ed attrezzature tecnico scientifiche	234.240,00	-	-	234.240,00	40
CO. 4.1.3.8.1.3	ammortamento Attrezzature informatiche	76.936,00	-	-	76.936,00	40
CO. 4.1.3.8.1.4	ammortamento Strumenti per restauro e conservazione materiale artistico e Museale	-	-	-	-	40
CO. 4.1.3.9	AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.9.1	AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.9.1.1	ammortamento mobili e arredi	1.065.426,00	-	-	1.065.426,00	40
CO. 4.1.3.9.1.2	ammortamento macchine ordinarie da ufficio	-	-	-	-	40
CO. 4.1.3.10	AMMORTAMENTO AUTOMEZZI ED ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.10.1	AMMORTAMENTO AUTOMEZZI ED ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.10.1.1	ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	8.748,00	-	-	8.748,00	40
CO. 4.1.3.11	AMMORTAMENTO ALTRI BENI MOBILI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.11.1	AMMORTAMENTO ALTRI BENI MOBILI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.3.11.1.1	ammortamento altri beni mobili	67.691,00	-	-	67.691,00	40
CO. 4.1.4	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.1	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.1.1	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.1.1.1	-	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.1.1.2	Accantonamenti rischi per ricorsi In atto	400.000,00	-	-	400.000,00	43
CO. 4.1.4.1.1.3	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.1.1.4	Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	2.453.000,00	-	-	2.453.000,00	42
CO. 4.1.4.1.1.5	Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.1.1.6	Accantonamenti al fondo conciliazione (CPO)	15.000,00	-	-	15.000,00	43
CO. 4.1.4.1.1.7	Accantonamenti per oneri futuri	390.000,00	-	-	390.000,00	43
CO. 4.1.4.2	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.2.1	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.2.1.1	TFR Collaboratori linguistici	-	-	-	-	-
CO. 4.1.4.2.1.2	TFR Personale a tempo determinato	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1	ONERI INTERDIPARTIMENTALI	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.1	Oneri Interdipartimentali per collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.2	Oneri Interdipartimentali per Supplenze	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.3	Oneri Interdipartimentali per Personale T.A. a tempo determinato	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.4	Oneri Interdipartimentali per Borse di ricerca	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.5	Oneri Interdipartimentali per borse di dottorato di ricerca	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.6	Oneri Interdipartimentali per Assegnisti	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.7	Oneri Interdipartimentali per Quota corrispettivo al personale per att. c/terzi e Fondo comune di Ateneo	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.8	Oneri Interdipartimentali per Commissioni di concorso per esami di stato e lauree professioni sanitarie	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.9	Oneri Interdipartimentali per Posti agglunti per pers.le docente	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.10	Oneri Interdipartimentali per Posti agglunti per pers.le T.A. tempo indeterminato	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.11	Oneri Interdipartimentali per professori a contratto art.23	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.12	Oneri Interdipartimentali per Ricercatori a tempo determinato	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.13	Oneri Interdipartimentali per Celta per compensi a esaminatori ECDL	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.14	Oneri Interdipartimentali per Salario accessorio posti agglunti di personale T.A.	-	-	-	-	-
CO. 4.1.5.1.1.15	Oneri Interdipartimentali diversi	-	-	-	-	-
CO. 4.2	ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
CO. 4.2.1	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
CO. 4.2.1.1	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
CO. 4.2.1.1.1	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
CO. 4.2.1.1.1.1	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	319.200,00	-	-	319.200,00	46
CO. 4.2.1.1.1.2	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi Spa	222.800,00	-	-	222.800,00	46
CO. 4.2.1.1.1.3	Interessi passivi su mutui vv. altri soggetti	-	-	-	-	-
CO. 4.2.1.1.1.4	Interessi passivi su anticipazioni	-	-	-	-	-
CO. 4.2.1.1.1.5	Spese e commissioni bancarie e postali	35.000,00	2.673,76	-	37.673,76	46
CO. 4.3	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
CO. 4.3.1	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
CO. 4.3.1.1	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
CO. 4.3.1.1.1	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
CO. 4.3.1.1.1.1	Rettifiche di valore (svalutazioni) di attività finanziarie	-	-	-	-	-
CO. 4.4	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
CO. 4.4.1	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
CO. 4.4.1.1	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
CO. 4.4.1.1.1	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
CO. 4.4.1.1.1.1	Restituzioni e rimborsi diversi	10.000,00	-	-	10.000,00	51
CO. 4.4.1.1.1.2	Oneri vari straordinari	454.000,00	5.500,00	-	459.500,00	51
CO. 4.4.1.1.1.3	Minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni	-	-	-	-	-

BUDGET ECONOMICO 2013

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.5	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1.1	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1.1.1	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1.1.1.1	Ires	160.000,00			160.000,00	52
	TOTALE COSTI	294.018.733,73	43.352.705,70	316.200,00	337.687.639,43	
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-8.120.933,73	-6.444.331,27	-	-14.565.265,00	
	UTILIZZO RISULTATO PRESUNTO 2012 (AVANZO) AMMINISTRAZIONE CENTRALE A PAREGGIO BILANCIO	8.120.933,73	6.444.331,27		14.565.265,00	
	RISULTATO DI ESERCIZIO BUDGET 2013	-	-	-	-	

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA						
GESTIONE DELLA COMPETENZA						
ESERCIZIO 2013						
PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013	
E100	ENTRATE PROPRIE	49.496.000,00	334.931,87	-	49.830.931,87	
E110	ENTRATE CONTRIBUTIVE	43.139.000,00	-	-	43.139.000,00	
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	39.310.000,00	-	-	39.310.000,00	
1112	Tasse e contributi per altri corsi	3.829.000,00	-	-	3.829.000,00	
E120	ENTRATE FINALIZZATE DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE	5.935.000,00	308.701,87	-	6.243.701,87	
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con il MIUR	-	-	-	-	
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con altri Ministeri	-	20.000,00	-	20.000,00	
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con Unione Europea	-	308.701,87	-	308.701,87	
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	-	-	-	-	
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con Regioni e Province Autonome	4.911.000,00	3.600,00	-	4.914.600,00	
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con Province	-	-	-	-	
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con Comuni	-	-	-	-	
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con Enti di ricerca	-	-	-	-	
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con altre Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programmat. con altri Soggetti	1.022.000,00	2.630,00	-	1.024.630,00	
E130	ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI	304.000,00	-	-	304.000,00	
1310	Attività commerciale	-	-	-	-	
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	-	-	-	-	
1330	Altre vendite di beni e servizi	304.000,00	-	-	304.000,00	
E140	ALTRE ENTRATE PATRIMONIALI	120.000,00	-	-	120.000,00	
E141	Fitti attivi	120.000,00	-	-	120.000,00	
1411	Fitti attivi da fabbricati	120.000,00	-	-	120.000,00	

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA**

ESERCIZIO 2013

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
1412	Fitti attivi da terreni	-	-	-	-
E200	ALTRE ENTRATE	2.202.700,00	-	-	2.202.700,00
E210	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE	2.202.700,00	-	-	2.202.700,00
2110	Recuperi e rimborsi	2.700,00	-	-	2.700,00
2111	Rimborsi di tributi dall'Eranio	-	-	-	-
2112	Rimborsi per personale comandato	-	-	-	-
2120	Riscossioni IVA	2.200.000,00	-	-	2.200.000,00
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	-	-	-	-
E220	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	-	-	-
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	-	-	-	-
E300	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	209.743.000,00	5.528.510,75	-	215.271.510,75
E310	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO	193.635.000,00	-	-	193.635.000,00
E311	Fondi per il finanziamento delle Università	193.635.000,00	-	-	193.635.000,00
3110	Trasferimenti correnti da Stato- Fondo finanziamento ordinario	170.000.000,00	-	-	170.000.000,00
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	23.435.000,00	-	-	23.435.000,00
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	-	-	-	-
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	200.000,00	-	-	200.000,00
3114	Trasferimenti correnti da Stato - altri fondi per il finanziamento delle Università	-	-	-	-
3115	Trasferimenti correnti da Stato - fondi piani di sviluppo	-	-	-	-
3116	Trasferimenti correnti da Stato - contributi diversi	-	-	-	-
E320	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI	15.355.000,00	119.665,75	-	15.504.665,75
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	-	8.790,00	-	8.790,00

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA**

ESERCIZIO 2013

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	-	49.000,00	-	49.000,00
3212	Trasferimenti correnti da parte di Regioni e Province autonome	-	20.957,20	-	20.957,20
3213	Trasferimenti correnti da Province	-	-	-	-
3214	Trasferimenti correnti da Città metropolitana	-	-	-	-
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	-	-	-	-
3216	Trasferimenti correnti da Comunità montane	-	-	-	-
3217	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-	-	-	-
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	-	-	-	-
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	117.000,00	-	-	117.000,00
3220	Trasferimenti correnti da IRCSS	15.268.000,00	-	-	15.268.000,00
3221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-	-	-	-
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	-	-	-	-
3223	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	-	-	-	-
3224	Trasferimenti correnti da Autorità portuali	-	-	-	-
3225	Trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	-	-	-	-
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	-	-	-	-
3227	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	-	-	-	-
3228	Trasferimenti correnti da Aziende speciali	-	-	-	-
3229	Trasferimenti correnti da altre imprese di pubblici servizi	-	-	-	-
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	-	-	-	-
3231	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche e private	-	-	-	-
3233	Trasferimenti correnti da famiglie	-	27.450,50	-	27.450,50

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA**

ESERCIZIO 2013

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
3234	Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private				-
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	-	-	-	-
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	-	-	-	-
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie				-
3238	Trasferimenti correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	-	13.750,00	-	13.750,00
E 330	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DELLO STATO	-	13.750.000,00	-	13.750.000,00
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia universitaria	-	-	-	-
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'università e della ricerca	-	715.000,00	-	715.000,00
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di Altri Ministeri per Ricerca scientifica	-	457.000,00	-	457.000,00
3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	-	-	-	-
E 340	Entrate derivanti da trasferimenti per investimenti da altri soggetti	723.000,00	4.235.563,05	-	4.958.563,05
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	-	656.903,72	-	656.903,72
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di Organismi Internazionali	-	29.000,00	-	29.000,00
3412	Trasferimenti per investimenti da parte di Regioni e Province autonome	723.000,00	144.453,38	-	867.453,38
3413	Trasferimenti per investimenti da parte di Province	-	27.925,00	-	27.925,00
3414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane	-	-	-	-
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	-	40.000,00	-	40.000,00
3416	Trasferimenti per investimenti da Comunità montane				-
3417	Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni	-	-	-	-
3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	-	-	-	-
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	-	-	-	-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
3420	Trasferimenti per investimenti da IRCSS	-	144.297,50	-	144.297,50
3421	Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza	-	-	-	-
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	-	1.217.397,62	-	1.217.397,62
3423	Trasferimenti per investimenti da Camere di Commercio	-	-	-	-
3424	Trasferimenti per investimenti da Autorità portuali	-	-	-	-
3425	Trasferimenti per investimenti da Aziende di promozione turistica	-	-	-	-
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	-	-	-	-
3427	Trasferimenti per investimenti da altre Enti Parco Nazionali	-	-	-	-
3428	Trasferimenti per investimenti da Aziende speciali	-	-	-	-
3429	Trasferimenti per investimenti da altre imprese di pubblici servizi	-	-	-	-
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	-	24.000,00	-	24.000,00
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	-	-	-	-
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	-	533.389,00	-	533.389,00
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	-	1.419.196,83	-	1.419.196,83
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	-	-	-	-
3435	Contributi e trasferimenti per investimenti delle aziende ospedaliere universitarie	-	-	-	-
3436	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	-	-	-	-
E400	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE	10.000,00	-	-	10.000,00
E310	ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI E DI DIRITTI REALI	-	-	-	-
E420	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI	10.000,00	-	-	10.000,00
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	-	-	-	-

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA**

ESERCIZIO 2013

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
4212	Alienazione di beni immateriali	10.000,00	-	-	10.000,00
E500	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	-	-	-	-
E600	PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI	125.895.000,00	-	-	125.895.000,00
E610	ENTRATE AVANTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	125.895.000,00	-	-	125.895.000,00
6110	Ritenute erariali	42.500.000,00	-	-	42.500.000,00
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	76.800.000,00	-	-	76.800.000,00
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.600.000,00	-	-	1.600.000,00
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	45.000,00	-	-	45.000,00
6150	Depositi cauzionali	-	-	-	-
6160	Rimborso per spese per servizi per conto di terzi	-	-	-	-
6170	Fondi provenienti da Regione /Provincia autonoma per l'Azienda policlinico univisitario	-	-	-	-
6180	Fondi provenienti da altri soggetti per l'Azienda policlinico univisitario	-	-	-	-
6190	Riscossione per conto della Regione /Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	4.000.000,00	-	-	4.000.000,00
6200	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di borse di studio (artt 8 e 21 L. 390/91)	-	-	-	-
6210	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di contributi e altri servizi agli studenti (mense alloggi...)	-	-	-	-
6220	Gestioni delegate e/o convenzionate	-	-	-	-
6230	Altre partite di giro	950.000,00	-	-	950.000,00
E 350	TRASFERIMENTI INTERNI	21.945.000,00	-	-	21.945.000,00
E350	trasferimenti interni correnti	21.945.000,00	-	-	21.945.000,00
	AVANZO *	3.576.736,73	6.598.613,27	-	10.175.350,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE ENTRATE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
CONTO TRANSITORIO PROGETTI	4.701.100,00	31.044.931,61	316.200,00	36.062.231,61
Progetti per la didattica	-	940.500,00		940.500,00
Formazione post lauream	405.000,00	482.695,00		887.695,00
Convegni, seminari, congressi	-	30.000,00		30.000,00
Progetti di ricerca nazionali	-	736.948,00		736.948,00
Progetti di ricerca finanziati dalla UE	-	6.413.810,00		6.413.810,00
Progetti di ricerca internazionali	-	475.000,00		475.000,00
Progetti di ricerca finanziati da Regioni	-	720.000,00		720.000,00
Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche	-	2.028.948,94		2.028.948,94
Progetti di ricerca finanziati da privati	-	4.112.766,11		4.112.766,11
Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	-	13.302.863,76		13.302.863,76
Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale	-	1.767.000,00		1.767.000,00
Altri progetti di ricerca autofinanziati	-	35.000,00		35.000,00
Altri Progetti amministrazione centrale	4.296.100,00		316.200,00	
TOTALE GENERALE	417.569.536,73	43.506.987,70	316.200,00	461.392.724,43

*Utilizzo avanzo di amministrazione dell'Amministrazione Centrale per il pareggio di bilancio

TOTALE ENTRATE FINANZIARIE

461.392.724,43

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

	PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
S100	RISORSE UMANE	205.626.000,00	18.923,32	-	205.644.923,32
S110	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	170.676.171,00	-	-	170.676.171,00
	Personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	120.094.000,00	-	-	120.094.000,00
	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	49.766.171,00	-	-	49.766.171,00
	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	816.000,00	-	-	816.000,00
S120	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	25.659.329,00	-	-	25.659.329,00
	Personale docente e ricercatori a tempo determinato	3.564.000,00	-	-	3.564.000,00
	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	6.221.329,00	-	-	6.221.329,00
	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo determinato	167.000,00	-	-	-
	Docenti a contratto	2.996.000,00	-	-	-
	Assegnisti	12.511.000,00	-	-	-
S130	ALTRO PERSONALE	3.576.000,00	1.000,00	-	3.577.000,00
1310	Personale con contratto di formazione e lavoro	-	-	-	-
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori Interni	900.000,00	1.000,00	-	901.000,00
1340	Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co)	3.076.000,00	-	-	3.076.000,00
	Collaborazioni supporto ricerca	2.200.000,00	-	-	-
	Collaborazioni supporto didattica	726.000,00	-	-	-
	Collaborazioni per il funzionamento	150.000,00	-	-	-
S150	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	5.114.509,00	17.923,92	-	5.132.432,92
	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - attività commerciale	3.000.000,00	-	-	-
	Fondo comune di Ateneo	750.000,00	-	-	-
1510	Formazione del personale non docente	175.500,00	6.381,30	-	181.881,30
1520	Buoni pasto	700.000,00	-	-	700.000,00
1530	Mensa	-	-	-	-
1540	Compensi per commissioni concorso	270.000,00	2.500,00	-	272.500,00
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	153.000,00	9.042,02	-	162.042,02

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
1560	Equo indennizzo				-
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	26.000,00			26.000,00
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	40.000,00			40.000,00
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR				-
1590	Altri oneri per il personale				-
S200	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	22.297.150,00	4.219.666,92		26.516.816,92
S210	SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	560.000,00	2.766,20		562.766,20
2110	Missioni e rimborsi spese di trasferta organi istituzionali	40.000,00	1.303,20		41.303,20
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	421.500,00			421.500,00
2130	Quote associative	77.800,00	1.463,00		79.263,00
2140	Altre spese per attività istituzionali	21.000,00			21.000,00
S220	ACQUISIZIONE DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	2.850.730,00	1.075.737,03		3.926.467,03
S221	Acquisito materiale consumo	218.700,00	178.461,50		397.161,50
2211	Cancelleria e materiale di consumo informatico e tecnico				-
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	5.400,00	5.271,00		10.671,00
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	8.100,00	4.256,00		12.356,00
2214	Altri materiali di consumo				-
2215	Cancelleria ed altro materiale di consumo	205.200,00	162.952,50		368.152,50
2216	Materiale di consumo per laboratorio		6.000,00		6.000,00
S222	Acquisizioni di servizi	2.622.030,00	897.275,53		3.519.305,53
2221	Studi, consulenze e indagini	681.000,00	4.000,00		685.000,00
2222	Pubblicità	259.000,00	4.146,58		263.146,58
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	188.000,00	5.000,00		193.000,00
2224	Spese postali	137.200,00	26.502,00		163.702,00
2225	Assicurazioni	577.000,00	19.629,00		596.629,00
2226	Acquisito di servizi per spese di rappresentanza	15.500,00	2.050,00		17.550,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
2227	Assistenza informatica e manutenzione software		804.776,00		804.776,00
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	80.000,00			80.000,00
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	20.000,00	17.847,00		37.847,00
2230	Altre spese per servizi	514.350,00	13.305,00		527.655,00
2231	Spese per la pubblicazione dell'Ateneo	70.000,00			70.000,00
2232	Spesa corrente per brevetti	60.000,00			60.000,00
S230	UTENZE E CANONI	9.027.200,00	1.629.919,00		7.910.219,00
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	1.250,00	235.139,00		236.389,00
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	1.250,00	131.844,00		133.094,00
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione		46.255,00		46.255,00
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	5.348.200,00	8.000,00		5.356.200,00
2315	Utenze e canoni per acqua	950.000,00	2.000,00		952.000,00
2316	Utenze e canoni per gas		800,00		800,00
2317	Altre utenze e canoni	1.800,00	1.203.881,00		1.205.681,00
S240	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE	9.027.200,00	1.499.870,31		10.375.070,31
2410	Spese di pulizia	380.000,00	436.568,51		816.568,51
2420	Riscaldamento e condizionamento	3.600.000,00			3.600.000,00
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.950.000,00	139.635,80		4.089.635,80
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	15.000,00	233.144,00		248.144,00
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	200,00	8.000,00		8.200,00
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	25.000,00	486.050,00		511.050,00
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	1.067.000,00	135.472,00		1.202.472,00
S250	UTILIZZO BENI DI TERZI	3.496.000,00	79.874,53		3.575.874,53
2510	Locazioni	3.496.000,00			3.496.000,00
2520	Noleggi e spese accessorie	100.400,00	19.807,00		120.207,00
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili		2.500,00		2.500,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
2540	Licenze software		52.067,33		52.067,33
S300	INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI	13.919.400,00	9.000,00		13.928.400,00
S310	BORSE DI STUDIO	11.670.000,00			11.670.000,00
3110	Dottorato di ricerca	10.420.000,00			10.420.000,00
3120	Scuole di specializzazione				-
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma U.E.				-
3140	Post-dottorato				-
3150	Corsi di perfezionamento all'estero				-
3160	Altre borse	1.250.000,00			1.250.000,00
S320	ALTRI INTERVENTI	2.249.400,00	9.000,00		2.258.400,00
3210	Attività part-time	852.400,00	8.400,00		860.800,00
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	58.000,00			58.000,00
3230	Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	56.000,00			56.000,00
3240	Altri interventi a favore degli studenti	1.283.000,00	600,00		1.283.600,00
S400	ONERI FINANZIARIE TRIBUTARI	3.613.500,00	8.273,76		3.621.773,76
S410	INTERESSI PASSIVI	542.000,00			542.000,00
S411	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti	542.000,00			542.000,00
4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	319.200,00			319.200,00
4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti	222.800,00			222.800,00
S420	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONIED ALTRI ONERI FINANZIARI	35.000,00	2.673,76		37.673,76
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONIED ALTRI ONERI FINANZIARI	35.000,00	2.673,76		37.673,76
S430	IMPOSTE E TASSE	3.036.500,00	5.600,00		3.042.100,00
S432	Altre imposte	3.036.500,00	5.600,00		3.042.100,00
4331	Imposte sul reddito	160.000,00			160.000,00
4332	Imposte sul patrimonio	22.000,00			22.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
4333 Imposte sul registro	32.000,00			32.000,00
4334 I.V.A.	2.200.000,00			2.200.000,00
4335 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	606.000,00			606.000,00
4336 Valori bollati	2.500,00	600,00		3.100,00
4337 Altri tributi	14.000,00	5.000,00		19.000,00
S500 ALTRE SPESE CORRENTI	729.000,00	5.500,00		734.500,00
S510 ALTRE SPESE CORRENTI	729.000,00	5.500,00		734.500,00
5110 Restituzioni e rimborsi	275.000,00			275.000,00
5111 Rimborsi spese per personale comandato				-
5112 Rimborsi tasse e contributi agli studenti				-
5120 Oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli(esclusa obbl.primc.)				-
5130 Oneri vari straordinari	454.000,00	5.500,00		459.500,00
5140 Altre spese correnti non classificabili				-
S600 TRASFERIMENTI	1.413.000,00	181.749,90		1.594.749,90
S610 TRASFERIMENTI CORRENTI	1.413.000,00	181.749,90		1.594.749,90
6111 Trasferimenti correnti allo Stato				-
6112 Trasferimenti correnti all'Unione Europea				-
6113 Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali				-
6114 Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome				-
6115 Trasferimenti correnti a Città metropolitane				-
6116 Trasferimenti correnti a Province				-
6117 Trasferimenti correnti ai Comuni				-
6118 Trasferimenti correnti a Comunità montane				-
6119 Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni				-
6120 Trasferimenti correnti a Aziende Sanitarie				-
6121 Trasferimenti correnti a Aziende Ospedaliere				-
6122 Trasferimenti correnti a IRCSS	400.000,00			400.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
6123	Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza				-
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca		94.408,50		94.408,50
6125	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio		33.153,90		33.153,90
6126	Trasferimenti correnti a Autorità portuali				-
6127	Trasferimenti correnti a Aziende di promozione turistica				-
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università				-
6129	Trasferimenti correnti a Enti e Parco Nazionali				-
6130	Trasferimenti correnti ad Aziende municipalizzate				-
6131	Trasferimenti correnti ad altre imprese di pubblici servizi				-
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	395.000,00			395.000,00
6133	Trasferimenti correnti all'Organismo Regionale di gestione per il diritto allo studio universitario				-
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	44.000,00	9.000,00		53.000,00
6135	Trasferimenti correnti a Imprese pubbliche e private				-
6136	Trasferimenti correnti a famiglie				-
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	555.000,00	45.187,50		600.187,50
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche				-
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	21.000,00			21.000,00
6140	Trasferimenti correnti alle Aziende ospedaliere universitarie				-
6141	Trasferimenti correnti a istituti zooprofilattici sperimentali				-
S700	ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE	3.532.000,00	154.282,00		3.686.282,00
S710	ACQUISIZIONE BENI MOBILI E DIRITTI REALI				
S720	INTERVENTI EDILIZI	3.421.000,00			3.421.000,00
7211	Interventi edilizi su terreni				-
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	3.191.000,00			3.191.000,00
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	230.000,00			230.000,00
7214	Interventi edilizi su fabbricati industriali e costruzioni leggere				-
7215	Interventi edilizi su fabbricati rurali				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
7216	Interventi edilizi su opere destinate al culto				-
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico				-
7218	Altri interventi edilizi				-
S730	ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICHE SCIENTIFICHE	111.000,00	154.262,00		265.262,00
7311	Mezzi di trasporto				-
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	60.000,00	21.311,00		81.311,00
7315	Hardware	13.000,00	112.606,00		125.606,00
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche		4.773,00		4.773,00
7319	Materiale bibliografico				-
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze				-
7323	Impianti e attrezzature	18.000,00	10.668,00		28.668,00
7325	Acquisizione o realizzazione software		1.156,00		1.156,00
7327	Opere artistiche				-
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale				-
7331	Altri beni materiali	20.000,00	3.748,00		23.748,00
7333	Beni immateriali				-
S760	VERSAMENTI A CONTI BANCARI DI DEPOSITO				
7600	Versamenti a conti bancari di deposito				-
S800	RIMBORSO DI PRESTITI	538.000,00			538.000,00
S830	RIMBORSO FINANZIAMENTI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI	538.000,00			538.000,00
8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	245.100,00			245.100,00
8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	292.900,00			292.900,00
S900	PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALIE GESTIONI SPECIALI	125.895.000,00			125.895.000,00
S910	SPESA AVENTINATURA DI PARTITE DI GIRO	125.895.000,00			125.895.000,00
9110	Ritenute erariali	42.500.000,00			42.500.000,00
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	76.800.000,00			76.800.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.600.000,00			1.600.000,00
9140	Anticipazioni di fondi economici	45.000,00			45.000,00
9150	Restituzione depositi cauzionali				-
9160	Rimborso per spese per conto di terzi				-
9170	Versamenti al policlinico universitario di fondi provenienti da Regione e altri soggetti				-
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	4.000.000,00			4.000.000,00
9190	Erogazione borse di studio per conto della Regione (artt. 8 e 21 della Legge 390 del 1991)				-
9200	Erogazione servizi e contributi per conto della Regione				-
9210	Gestioni delegate e/o convenzionate				-
9220	Altre partite di giro	950.000,00			950.000,00
	PROGETTI GIA' AVVIATI	27.198.032,73	7.864.659,99	-	35.052.692,72
	Progetti per la didattica	6.323.032,73	2.260.757,27		8.583.790,00
	Formazione post lauream	-	773.248,35		773.248,35
	Progetti di ricerca nazionali	-	1.323.427,52		1.323.427,52
	Progetti di ricerca finanziati dalla UE	-	783.855,69		783.855,69
	Progetti di ricerca internazionali	-	136.630,00		136.630,00
	Progetti di ricerca finanziati da Regioni	-	169.010,58		169.010,58
	Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche	-	433.944,25		433.944,25
	Progetti di ricerca finanziati da privati	-	1.983.786,33		1.983.786,33
	Altri progetti di ricerca autofinanziati	1.000.000,00			1.000.000,00
	Altri Progetti amministrazione centrale	19.865.000,00			19.865.000,00
	CONTO TRANSITORIO PROGETTI	4.701.100,00	31.044.931,81	315.200,00	36.062.231,81
	Progetti per la didattica	-	940.500,00		940.500,00
	Formazione post lauream	405.000,00	482.695,00		887.695,00
	Convegni, seminari, congressi	-	30.000,00		30.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
Progetti di ricerca nazionali	-	736.948,00		736.948,00
Progetti di ricerca finanziati dalla UE	-	6.413.810,00		6.413.810,00
Progetti di ricerca Internazionali	-	475.000,00		475.000,00
Progetti di ricerca finanziati da Regioni	-	720.000,00		720.000,00
Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche	-	2.028.348,94		2.028.348,94
Progetti di ricerca finanziati da privati	-	4.112.766,11		4.112.766,11
Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	-	13.302.863,76		13.302.863,76
Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale	-	1.767.000,00		1.767.000,00
Altri progetti di ricerca autofinanziati	-	35.000,00		35.000,00
Altri Progetti amministrazione centrale	4.296.100,00		316.200,00	4.612.300,00
RISORSE FINALIZZATE IN ATTESA DI ALLOCAZIONE	6.258.354,00			6.258.354,00
Contributo di Ateneo per Scuole di dottorato	120.000,00			120.000,00
Contributi studenteschi corsi di perfezionamento	150.000,00			150.000,00
Contributi studenteschi scuole di specializzazione	630.000,00			630.000,00
Contributi studenteschi tirocini formativi attivi	693.000,00			693.000,00
Contributi studenteschi esami di stato e lauree professionali sanitarie	423.000,00			423.000,00
Contributi studenteschi prove di selezione	152.000,00			152.000,00
Contributi studenteschi altri corsi	301.000,00			301.000,00
5 per mille su attività c/terzi	100.000,00			100.000,00
Altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	890.000,00			890.000,00
Contributo di funzionamento (saldo)	1.645.354,00			1.645.354,00
Contributi di Ateneo	30.000,00			30.000,00
Contributi finalizzati consolidati nel FFO (S.S. Professioni Legali, Polo Savona)	104.000,00			104.000,00
Contributo di funzionamento CSITA (saldo)	-			-
Contributi per sostituzione personale assente	450.000,00			450.000,00
Altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	564.000,00			564.000,00
ACCANTONAMENTI	805.000,00			805.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2013

	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2013
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	400.000,00			400.000,00
Accantonamenti al fondo conciliazione (CFO)	15.000,00			15.000,00
Accantonamenti per oneri imprevisti	390.000,00			390.000,00
S630 TRASFERIMENTI INTERNI	1.054.000,00			1.054.000,00
<i>Trasferimenti interni correnti</i>				
6400 Trasferimenti interni per investimenti	1.054.000,00			1.054.000,00
TOTALE GENERALE	417.569.536,73	43.506.987,70	316.200,00	461.392.724,43

TOTALE USCITE FINANZIARIE

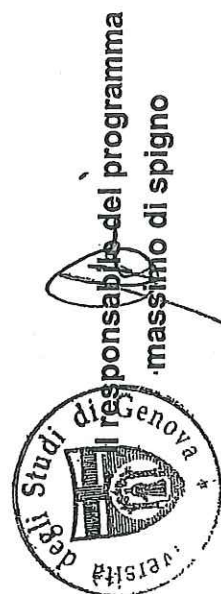
461.392.724,43

**SCHEDA 1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2013/2015
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova**

QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale
	Disponibilità Finanziaria Primo anno	Disponibilità Finanziaria Secondo anno	Disponibilità Finanziaria Terzo anno	
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	1.687.385,51	1.432.644,49	579.566,77	3.699.596,77
Entrate acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimento di immobili ex art.19, c.5-ter L.n. 109/94.	0,00	0,00	0,00	0,00
Stanziamenti di bilancio	3.067.647,90	573.845,25	0,00	3.641.493,15
Altro	332.589,48	0,00	0,00	332.589,48
Totali	5.440.850,26	2.006.489,74	579.566,77	7.673.679,40
Importo (in euro)				
Accantonamento di cui all'art. 12, comma 1 del DPR 207/2010 riferito al primo anno	353.227,37			

Note



**SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2013/2015
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova
ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA**

46

N. prog. (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT (3)			CODICE NUTS (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA				Cessione immobili	Apporto di capitale privato	
		Reg.	Prov.	Com.						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Totale		S/N (6)	Importo
1		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEI LOCALI IN PIAZZA DELLA NUNZIATA 9R	3	199.726,09	0,00	0,00	199.726,09	N	0,00	
2		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO SOLARE TERMICO PRESSO LA CLINICA CHIRURGICA PER LA PRODUZIONE DI ACQUA CALDA SANITARIA PER EDIFICIO OVE E' SVOLTA ATTIVITA' ASSISTENZIALE	1	189.885,50	0,00	0,00	189.885,50	N	0,00	
3		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	LAVORI DI ESECUZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO AUTOMATICO A GAS INSTALLATI PRESSO L'EDIFICIO DI VIA VIVALDI 5 - GENOVA	1	265.426,91	0,00	0,00	265.426,91	N	0,00	
4		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RISTRUTTURAZIONE LOCALI NON UTILIZZATI DA DESTINARE A DEPOSITO LIBRARIO PER LA FACOLTA' DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE IN CORSO PODESTA' 2	2	521.391,95	0,00	0,00	521.391,95	N	0,00	
5		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	PALAZZO DELLE SCIENZE ESECUZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI PROSPETTI, TERRAZZI E COPERTURE FACCIATE E ED F	3	760.430,48	0,00	0,00	760.430,48	N	0,00	
6		07	010	010025		Nuova costruzione - 01	Edilizia sociale e scolastica - A0508	REALIZZAZIONE DELLA NUOVA CABINA ELETTRICA DI TRASFORMAZIONE DELLA CLINICA CHIRURGICA, LARGO BENZI 8 - GENOVA	1	777.474,00	0,00	0,00	777.474,00	N	0,00	
7		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIQUALIFICAZIONE DELL'IMPIANTO TERMICO DEL PALASPORT C.A. ROMANZI (PALACUS) TRAMITE INTEGRAZIONE CON IMPIANTO A	1	288.522,76	0,00	0,00	288.522,76	N	0,00	

8	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	POMPA DI CALORE ELIO ASSISTITO (PCEAN) ABBINATO A CENTRALE SOLARE FOTOVOLTAICA VIALE GAMBARO, 54R	1	435.726,13	0,00	0,00	435.726,13	N	0,00
9	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIQUALIFICAZIONE DI CENTRALE TERMICA EDIFICIO FACOLTA' DI ECONOMIA VIA VIVALDI 5 CON CALDAIE A CONDENSAZIONE	1	244.369,05	0,00	0,00	244.369,05	N	0,00
10	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIQUALIFICAZIONE GRUPPI REFRIGERATORI A SERVIZIO DEGLI EDIFICI CORPIA, B E C DI CORSO PODESTA' 2 FACOLTA' DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE	1	421.856,89	0,00	0,00	421.856,89	N	0,00
11	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIQUALIFICAZIONE TERMINALI IMPIANTO A VENTILCONVETTORI EDIFICIO PALAZZO SCIENZE, CORSO EUROPA 26	1	282.384,00	0,00	0,00	282.384,00	N	0,00
12	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	LAVORI PER L'INSTALLAZIONE DI UN IMPIANTO DI RILEVAZIONE AUTOMATICA DI INCENDIO E DI DIFFUSIONE SONORA PER MESSAGGI DI EVACUAZIONE PRESSO L'EDIFICIO DENOMINATO PALAZZINA DELLE SCIENZE	1	138.097,56	0,00	0,00	138.097,56	N	0,00
13	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	LAVORI DI INSTALLAZIONE DI NUOVO IMPIANTO DI RILEVAZIONE AUTOMATICA DI INCENDI PRESSO L'EDIFICIO DI VIA BALBI 30	1	106.476,23	0,00	0,00	106.476,23	N	0,00
14	07	010	010025	Ristrutturazione - 04	Edilizia sociale e scolastica - A0508	OPERE DI RISANAMENTO E RIORDINO DEI LOCALI AL PIANO FONDI DA ADIBIRE AD AMBULATORI E DEI LOCALI POSTI AL PIANO TERRA DA ADIBIRE AD ATTIVITA' ISTITUZIONALI QUALI DIDATTICA, SEGRETERIE E UFFICI AMMINISTRATIVI DEL DINOGMI - LARGO DANE0 3	2	301.249,84	0,00	0,00	301.249,84	N	0,00
15	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	LAVORI DI ESECUZIONE DELL'IMPIANTO DI SPEGNIMENTO AUTOMATICO A GAS DELLA SALA MACCHINA DI CSITA'-VIALE CEMBRANO 4	1	154.605,50	0,00	0,00	154.605,50	N	0,00

16	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	REALIZZAZIONE DI LOCALI PER CENTRALINO TELEFONICO, DEPOSITO RIFIUTI E LOCALI DI SERVIZIO AL PIANO TERRA DI VIA BALBI 5	0,00	151.672,00	0,00	151.672,00	N	0,00
17	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	SCALONI MONUMENTALI ESTERNI DEL PALAZZO UNIVERSITARIO: IMPERMEABILIZZAZIONI ED OPERE COMPLEMENTARI	0,00	552.199,28	0,00	552.199,28	N	0,00
18	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIFACIMENTO IMPERMEABILIZZAZIONI TERRAZZI DI COPERTURA DEL DSA E PARTE DEGLI SPAZI COMUNI DELLA FACOLTA' DI ARCHITETTURA	0,00	218.389,64	0,00	218.389,64	N	0,00
19	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	PADIGLIONI DI INGEGNERIA ADIACENTI VILLA CAMBIASO RIFACIMENTO TERRAZZO CON CAMPO DA TENNIS	0,00	354.125,78	0,00	354.125,78	N	0,00
20	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	EDIFICIO DELLA FACOLTA' DI INGEGNERIA SITO IN VIA ALL'OPERA PIA N.15A RIFACIMENTO TERRAZZO DI COPERTURA DELLE AULE B	0,00	156.257,79	0,00	156.257,79	N	0,00
21	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	REALIZZAZIONE DI NUOVA CENTRALE TERMICA EDIFICIO CLINICA OCULISTICA V.LE BENEDETTO XV,9	0,00	262.340,00	0,00	262.340,00	N	0,00
22	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	LAVORI DI ESECUZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO AUTOMATICO A GAS INSTALLATI PRESSO IL DCCI E IL DICCA	311.505,25	0,00	0,00	311.505,25	N	0,00
23	07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	PADIGLIONI DI INGEGNERIA ADIACENTI VILLA CAMBIASO RIFACIMENTO DELLA FACCIATA SUD E DEL TERRAZZO DEI PADIGLIONI ANTICHI SOPRASTANTI GLI SPAZI ATTUALMENTE IN USO AL DIMSET E AL DICAT	0,00	0,00	579.566,77	579.566,77	N	0,00
TOTALE							5.399.128,14	1.694.984,49	579.566,77	7.673.679,40		0,00

Note

- (1) Numero progressivo da 1 a N a partire dalle opere del primo anno.
- (2) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'Amministrazione (può essere vuoto).
- (3) In alternativa al codice ISTAT si può inserire il codice NUTS
- (4) Vedi Tabella 1 e Tabella 2.
- (5) Vedi art. 128 comma 3 della legge 163/06 e s.m.i. secondo le priorità indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1= massima priorità; 3= minima priorità)
- (6) Da compilarsi solo nell'ipotesi di cui all'art. 53 commi 6-7 del d.lgs. 163/2006 e s.m.i. quando si tratta d'intervento che si realizza a seguito di specifica alienazione a favore dell'appaltatore. In caso affermativo compilare la scheda 2B.
- (7) Vedi Tabella 3.



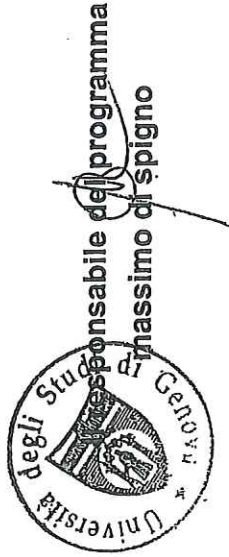
responsabile del programma
Massimo di Spigno

**SCHEDA 2B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2013/2015
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova
ELENCO IMMOBILI DA TRASFERIRE art. 53, commi 6-7, del d.lgs. 163/2006**

Riferimento intervento (1)	Descrizione immobile	Solo diritto di superficie	Piena proprietà	Arco temporale del programma Valore stimato		
				1° anno	2° anno	3° anno
TOTALE				0,00	0,00	0,00

Note

(1) Viene riportato il numero progressivo dell'intervento di riferimento



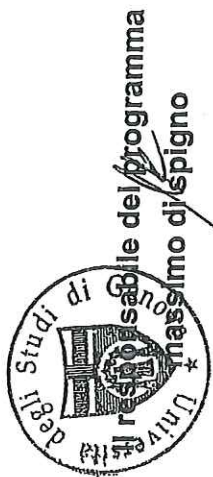
**SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2013/2015
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova
ELENCO ANNUALE**

Cod. Int. Amm.ne (1)	CODICE UNICO INTERVENTO CUI (2)	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo annuale	Importo totale intervento	FINALITA' (3)	Conformità Urb (S/N)	Verifica vincoli ambientali Amb (S/N)	Priorità (4)	Stato progettazione e approvata (5)	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome								TRIM/ANNO INIZIO LAVORI	TRIM/ANNO FINE LAVORI
	0075415010020131		REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO SOLARE TERMICO PRESSO LA CLINICA CHIRURGICA PER LA PRODUZIONE DI ACQUA CALDA SANITARIA PER EDIFICIO OVE E' SVOLTA ATTIVITA' ASSISTENZIALE	45331000-6	Russo	Piero	189.885,50	189.885,50	Miglioramento e incremento di servizio - MIS	S	S	1	Progetto esecutivo - PE	01/2013	02/2013
	0075415010020132		LAVORI DI ESECUZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO AUTOMATICO A GAS INSTALLATI PRESSO L'EDIFICIO DI VIA VIVALDI 5 - GENOVA	45343200-5	Piccolo	Raffaele	265.426,91	265.426,91	Adeguamento normativo - ADN	S	S	1	Progetto esecutivo - PE	02/2013	02/2013
	0075415010020133		REALIZZAZIONE DELLA NUOVA CABINA ELETTRICA DI TRASFORMAZIONE DELLA CLINICA	45232220-0	Piccolo	Raffaele	777.474,00	777.474,00	Miglioramento e incremento di servizio - MIS	S	S	1	Progetto preliminare - PP	02/2013	03/2013

00754150100201312		RISTRUTTURAZIONE LOCALI NON UTILIZZATI DA DESTINARE A DEPOSITO LIBRARIO PER LA FACOLTA' DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE IN CORSO PODESTA' 2	45450000-6	MASPERO	MAURO	521.391,95	521.391,95		Miglioramento e incremento di servizio - MIS	S	S	2	Progetto definitivo - PD	04/2013	03/2014
00754150100201313		OPERE DI RISANAMENTO E RIORDINO DEI LOCALI AL PIANO FONDI DA ADIBIRE AD AMBULATORI E POSTI AL PIANO TERRA DA ADIBIRE AD ATTIVITA' ISTITUZIONALI QUALI DIDATTICA, SEGRETERIE E UFFICI AMMINISTRATIVI DEL DINOGMI - LARGO DANEO 3	45454000-4	rossi	massimo	301.249,84	301.249,84		Adeguamento normativo - ADN	S	S	2	Progetto esecutivo - PE	02/2013	04/2013
00754150100201314		RIFUNZIONALIZZAZIONE DEI LOCALI IN PIAZZA DELLA NUNZIATA 9R	45454000-4	Piccolo	Raffaele	199.726,09	199.726,09		Miglioramento e incremento di servizio - MIS	S	S	3	Progetto esecutivo - PE	03/2013	04/2013
00754150100201315		PALAZZO DELLE SCIENZE ESECUZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI PROSPETTI, TERRAZZI E COPERTURE FACCIATE E ED F	45450000-6	Piccolo	Raffaele	760.430,48	760.430,48		Conservazione del patrimonio - CPA	S	S	3	Progetto esecutivo - PE	01/2013	03/2013
TOTALE						5.087.622,89									

Note

- (1) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'Amministrazione (può essere vuoto).
- (2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + n.progressivo) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, dal sistema informativo di gestione
- (3) Indicare le finalità utilizzando la tabella 5
- (4) Vedi art. 128 comma 3 della legge 163/06 e s.m.i. secondo le priorità indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1= massima priorità; 3= minima priorità).
- (5) Indicare la fase della progettazione approvata dell'opera come da Tabella 4.



**SCHEDA 4: PROGRAMMA ANNUALE FORNITURE E SERVIZI 2013
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova**

art.271 del d.P.R. 5 ottobre 2012, n. 207

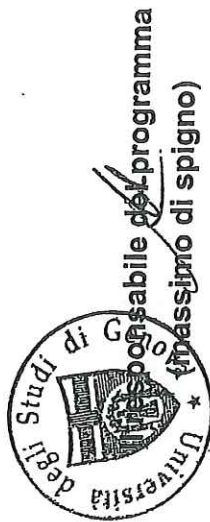
Cod. Int. Amm.ne	Tipologia (1)		CODICE UNICO INTERVENTO - CUI (2)	Descrizione del contratto	Codice CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo contrattuale presunto	Fonte risorse finanziarie (3)
	Servizi	Forniture				Cognome	Nome		

Note

(1) Indicare se Servizi o Forniture.

(2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + n.progressivo) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, dal sistema informativo di gestione

(3) Vedi tabella 6



ELENCO DEI LAVORI IN ECONOMIA

ANNO 2013

OGGETTO	IMPORTO	RUP
Messa in sicurezza del manto stradale di Villa Cambiaso	61.744,03	Sauvegeon
Lavori di installazione di un gruppo elettrogeno a servizio della sala macchine di CSITA in Darsena	47.500,00	Picollo
Riqualificazione delle tubazioni di riscaldamento asservita al Pad. 1	60.000,00	Lambertini

