



# **Università degli Studi di Genova**

## **Area Risorse e Bilancio**

# **Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2019**

(Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2019 – Parere favorevole del S.A. nella seduta del 26.05.2020 e Approvazione del C. di A. nella seduta del 27.05.2020)

# Indice:

Nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio 2019	pag. 2
- Relazione sulla gestione – anno 2019	pag. 2
- Stato patrimoniale di Ateneo al 31.12.2019	pag. 22
- Conto Economico 2019	pag. 24
- Rendiconto finanziario al 31.12.2019	pag. 26
- Premessa	pag. 28
- Criteri di valutazione	pag. 28
- Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	pag. 32
- Analisi delle voci del Conto Economico	pag. 63
- Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile 2019 e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto	pag. 93
Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica	pag. 94
Risultati generali della gestione 2019 relativa all'attività commerciale	pag. 101
Elenco Enti e Società Partecipate al 31.12.2019	pag. 106
Prospetto di cui agli adempimenti previsti dall'Art. 41 D.L. 66/2014 convertito in L. 89/2014 e all'Art. 9 del DPCM 22 settembre 2014	pag. 111
Relazione sulla Classificazione della spesa 2019 per missioni e programmi	pag. 112
Relazione del Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico (ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)	pag. 124
Verbalì e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	

# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

*anno 2019*

### PRESENTAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Il *Bilancio di esercizio* è un'occasione per rendicontare, a tutte le componenti dell'Ateneo e ai cittadini, i risultati della gestione contabile, per verificare le scelte precedentemente operate e definire, insieme, quelle future.

Il bilancio d'esercizio 2019 viene presentato agli Organi di governo nella seduta del mese di maggio 2020, in forza del differimento dei termini di approvazione dello stesso al 30/6/2020 ex art 107 del DL n° 18 del 17/3/2020 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19. Proroga dei termini per l'adozione di decreti legislativi" convertito in Legge n° 27 del 24/04/2020

La *Relazione sulla gestione* del Direttore Generale accompagna il bilancio unico d'esercizio 2019 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento contabile dell'Ateneo, con speciale riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al FFO e alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del bilancio.

Inoltre, in questa sede, non si tratterà di didattica, ricerca e terza missione, le quali sono oggetto della *Relazione del Magnifico Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione, di trasferimento tecnologico*, allegata al *Bilancio di esercizio*, e verranno poi approfonditi e sviluppati nel *Programma triennale*.

### STRUTTURA DEL DOCUMENTO

Il format adottato, coerente con quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, ricalca la struttura del documento *Linee Generali del Bilancio 2019*, parte integrante del *Programma Triennale 2019-2021*, i cui risultati per l'anno 2019 saranno rendicontati nell'ambito della Relazione Integrata 2019.

Nella sezione 1, **LE LINEE GENERALI DEL BILANCIO**, vengono riportate dal *Programma triennale 2019-2021*, le linee in base alle quali è stato redatto il bilancio di previsione e si è sviluppata la gestione contabile.

Nella sezione 2, **LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE** sono sintetizzati il conto economico e lo stato patrimoniale, nonché la qualità della gestione facendo riferimento ad alcuni indicatori consolidati.

Nella sezione 3, **LE RISORSE DISPONIBILI** sono analizzate le risorse a disposizione dall'Ateneo e le modalità con cui le stesse sono state utilizzate, con particolare attenzione al FFO e alle entrate proprie.

Nella sezione 4, **LE LINEE GENERALI DI GESTIONE**, è analizzata la gestione con riferimento al personale, all'edilizia e all'attività amministrativa.

Nella sezione 5, **IL RISULTATO DI ESERCIZIO**, è descritto il risultato contabile della gestione.

## I. LE LINEE GENERALI DEL BILANCIO

Di seguito si propongono gli indirizzi che hanno informato la redazione del bilancio di previsione 2019 e che sono seguiti nell'ambito del relativo ciclo.

Assicurare la sostenibilità finanziaria.

INDIRIZZI GENERALI PER IL BILANCIO 2019	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
A. I.1 Effettuare valutazioni attendibili pur a fronte della mancanza di informazioni certe sull'ammontare FFO del 2018, al fine di garantire il pareggio di bilancio 2019	Rettore Direttore Generale	Area Risorse e Bilancio
A.I.2 Razionalizzare la spesa attraverso la revisione delle procedure di acquisto di beni e servizi e migliorare la gestione del patrimonio immobiliare, riducendo le locazioni passive e i consumi per utenze	Rettore Direttore Generale	Direzione Generale, Strutture Fondamentali

Con riferimento alla valutazione del FFO 2019 effettuata in sede di previsione si segnala che lo scostamento tra il dato stimato per la quota base, premiale e perequativa (151.396.145) e quello dell'effettiva assegnazione (153.243.397) è stato pari all'1,2%. Il pareggio del bilancio di previsione 2019 è stato realizzato con l'utilizzo di 15,2 mil per il budget economico e di 1,6 mil per il budget degli investimenti, per un totale di 16,8 mil.

A seguito dell'approvazione del consuntivo 2018, gli organi di governo hanno deliberato le assegnazioni a favore delle strutture dipartimentali e scuole per didattica (€ 2.800.000,00) e delle sole strutture dipartimentali per ricerca (€ 2.500.000,00). Sono stati, in tal modo, confermati gli importi assegnati per ricerca nel 2018, mentre le assegnazioni per didattica hanno subito una sensibile contrazione rispetto agli esercizi precedenti (l'importo erogato a dipartimenti e scuole negli ultimi esercizi si attestava sui 6 mil). Tale linea è stata adottata sostanzialmente a fronte di due fattori: l'accentramento delle principali spese di funzionamento in capo al budget economico della direzione generale, con conseguente riduzione dei costi sostenuti direttamente dalle strutture fondamentali, e la presenza di consistenti economie (nell'ordine di 10 mil annui) sui progetti didattici di dipartimenti e scuole.

Di seguito il trend delle assegnazioni di fondi destinate alle strutture fondamentali per il perseguimento della missione:

	2017	2018	2019
<b>Contributi studenteschi:</b>	<b>€ 8.500.000</b>	<b>€ 8.500.000</b>	<b>€ 4.588.000</b>
<b>Contributo di funzionamento</b>	<b>€ 7.087.273</b>	<b>€ 7.726.483</b>	<b>€ 6.265.158</b>
<b>Ricerca di Ateneo</b>	<b>€ 2.500.000</b>	<b>€ 2.500.000</b>	<b>€ 2.500.000</b>

Al fine di poter effettuare un confronto omogeneo con gli esercizi precedenti, nel 2019 sono state considerate anche le assegnazioni al sistema bibliotecario di Ateneo che dal 1/1/2019 è confluito nell'area direzionale.

Acquisire una visione economica pluriennale e prospettica.

INDIRIZZI GENERALI PER IL BILANCIO 2019	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
---	----------	---------------------

A.2.1 Supportare il processo di pianificazione e programmazione economica attraverso l'analisi di dati storici, indicatori e trend dei finanziamenti	Direttore Generale	Area Risorse e Bilancio
A.2.2 Sviluppo di un sistema di controllo di gestione dell'Ateneo	Direttore Generale	Direzione Generale
A.2.3 Sviluppare un adeguato sistema di reporting a supporto delle decisioni degli organi politico amministrativi	Direttore Generale	Area Risorse e Bilancio, CeDIA
A.2.4 Predisporre il bilancio di previsione non più in base agli stanziamenti storici ma sulla programmazione e progettazione delle attività	Direttore Generale	Tutte le Aree direzionali

Nel corso del 2019, al fine di consentire una più attendibile formulazione del bilancio di previsione 2020, gli uffici contabili hanno rielaborato e messo a disposizione delle Aree dirigenziali un maggior numero di dati rispetto a quelli tradizionalmente forniti relativi alle previsioni iniziali di budget dell'esercizio precedente. In particolare, è stata fornita sia l'informativa relativa al consuntivo dell'anno precedente, sia quella relativa all'andamento della gestione dell'esercizio in corso, utilizzando la consueta analisi pre-consuntiva che viene predisposta dagli uffici del bilancio nel mese di ottobre.

Inoltre, in adeguamento alla normativa vigente (Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, così come modificato dal Decreto Legislativo 25 maggio 2017, n. 74) e con riferimento al ciclo della performance che prevede un'integrazione tra le principali azioni strategiche e la programmazione economico-finanziaria, anche attraverso una rappresentazione dei singoli stanziamenti di bilancio in cui ogni azione viene declinata, gli uffici del bilancio con il contributo delle singole aree dirigenziali hanno implementato la nota illustrativa al bilancio di previsione 2020 con il "budget per attività" in cui per ogni "obiettivo" sono riportate le "finalità dello stanziamento" e lo "stanziamento previsto".

## 2. LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi del periodo amministrativo, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento.

### a) Conto economico:

<b>Conto Economico al 31.12.2019</b>	
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	€ 60.513.646,20
II. CONTRIBUTI	€ 226.352.531,13
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 13.881.433,12
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 3.521.512,38
VI. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00
<b>TOTALE PROVENTI A)</b>	<b>€ 304.269.122,83</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	€ 191.031.677,09
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 95.902.838,14
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 8.289.245,74
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 5.917.120,94

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 0,00
<b>TOTALE COSTI B)</b>	<b>€ 301.140.881,91</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATI (A-B)</b>	<b>€ 3.128.240,92</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-€ -335.661,69</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-€ -42.664,85</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ -419.951,33</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-€ -138.080,60</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 2.191.882,45</b>

b) Stato Patrimoniale:

<b>Stato Patrimoniale al 31.12.2019</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
I Immateriali	€ 26.423.168,23	I Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 91.820.724,39
II Materiali	€ 153.212.480,74	II Patrimonio vincolato	€ 211.004.819,88
III Finanziarie	€ 12.008.621,66	III Patrimonio non vincolato	€ 18.990.690,41
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 191.644.270,63</b>	<b>A.PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 321.816.234,68</b>
I Rimanenze	€ 0,00	<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 6.200.998,28</b>
II Crediti	€ 52.704.737,97	<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 182.197,85</b>
III Attività finanziarie	€ 0,00	<b>D. DEBITI</b>	<b>€ 26.850.225,07</b>
IV Disponibilità liquide	€ 214.840.735,49	<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 104.429.860,16</b>
<b>B. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 267.545.473,46</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 459.479.516,04</b>
<b>C. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 289.771,95</b>	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 459.479.516,04</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 459.479.516,04</b>		

In sintesi, l'esercizio 2019 si è concluso con un utile di € 2.191.882,45 che determina un patrimonio netto libero di € 18.990.690,41.

Sono riportati di seguito gli indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012, con la precisazione che al momento della redazione del bilancio d'esercizio non sono ancora stati validati dal Miur sull'apposito sito del Proper e quindi i relativi valori percentuali potrebbero essere suscettibili di modifiche.

INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI:

- Spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	€ 153.824.192
FFO (B)	€ 167.653.636
Programmazione triennale (C)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 44.483.635
Totale (E) = (B+C+D)	€ 212.137.271
<b>Rapporto (A/E) = &lt;80%</b>	<b>72,51%</b>
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2019
FFO (A)	€ 167.653.636
Programmazione triennale (B)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	€ 44.483.635
Fitti passivi a carico Ateneo(D)	€ 1.096.889
Totale (E) = (A+B+C-D)	€ 211.040.382
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 153.824.192
Ammortamento mutui (G= capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (H) = (F+G)	€ 154.977.850
<b>Rapporto 82% E/H = &gt;1</b>	<b>1,12</b>

- Sostenibilità economico finanziaria:

- Indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2019
Ammortamento mutui (G= capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (A)	€ 1.153.658
FFO (B)	€ 167.653.636

Programmazione triennale (C)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 44.483.635
Fitti passivi a carico Ateneo (G)	€ 1.096.889
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 153.824.192
Totale (G) = (B+C+D-E-F)	€ 57.216.190
<b>Rapporto (A/G)= &lt;15%</b>	<b>2,02%</b>

Limite ex art.9, c.28, L.122/2010 e art.1, co.188 L.266/05:

Tipologia contratto	Costo anno 2019	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2019
Personale tecnico-amministrativo a tempo determ.	€ 273.932	€ 193.771	€ 80.161
Co.co.co. Amministrative	€ 70.251	€ 0	€ 70.251
<b>Totale</b>	<b>€ 344.183</b>	<b>€ 193.771</b>	<b>€ 150.412</b>

### 3. LE RISORSE DISPONIBILI

Le principali risorse a disposizione dell'Ateneo derivano dai trasferimenti statali e dai proventi propri.

#### TRASFERIMENTI STATALI

Nell'ambito dei trasferimenti statali, la voce di maggior peso è costituita dal Fondo di finanziamento ordinario (FFO). Nella redazione del *budget* economico, in sede di bilancio di previsione 2019, l'ammontare del FFO per il 2019 era stato prudenzialmente ipotizzato in 169 milioni di euro; analizzando le voci riportate nella tabella sottostante, l'FFO totale contabilizzato per il 2019 alla data di stesura del presente documento è stato pari a circa 175 milioni; di questi, però, è opportuno

segnalare che, circa 5 milioni sono rappresentati da voci non ricorrenti, seppur presenti nell'anno precedente (3 milioni di euro per la quota dei dipartimenti di eccellenza 2018-2022 e circa 1 milione per la compensazione degli scatti stipendiali del personale docente), Inoltre, non è ancora stata assegnata la quota della Programmazione triennale 2019-2021.

Se si ragiona in termini di FFO contabilizzati, il decremento tra il 2018 e il 2019 è di circa 1,2 milioni di euro. Le assegnazioni del contributo per l'FFO all'Ateneo per il 2019 evidenziano una sostanziale invarianza per quanto riguarda le voci ricorrenti, con un decremento della quota base, compensata dall'incremento di quella premiale. La quota del contributo post-lauream, indicatore dell'eccellenza dell'offerta formativa dottorale dell'Ateneo è in incremento di circa 300 mila euro.

Voce	2017(*)		2018(*)		2019(*)	
	Importo	Peso(**)	Importo	Peso(**)	Importo	Peso(**)
Totale Quota Base	111.804.131	2,44%	105.811.670	2,39%	100.438.355	2,34%
Totale Quota Premiale	36.395.349	2,37%	39.652.164	2,34%	43.092.948	2,41%
Totale Perequativo	8.450.265	5,83%	9.170.200	6,32%	9.712.094	5,55%
Correttivi una tantum			171.934		-57.694	
Piani Straordinari Docenti	6.206.725	2,62%	6.327.667	2,59%	8.327.483	2,46%
<b>Tot. FFO (Base+ Premiale + Perequativo + Piani Straordinari)</b>	<b>162.856.470</b>		<b>161.133.635</b>		<b>161.513.186</b>	
Quota Programmazione Triennale (****)	1.335.390	3,05%	1.335.392	3,04%		
Dottorato - Post Lauream	5.247.893	3,95%	5.847.156	3,86%	6.198.639	3,65%
Fondo Sostegno Giovani Per Favorire La Mobilità	1.040.456		1.239.612		1.204.705	
Integrazione Per Maternità Assegniste/Ric Td	105.830		99.002		48.628,00	
Interventi Per Studenti Disabili	235.269		206.439			
<b>Totale Altre Voci Ricorrenti</b>	<b>7.964.838</b>		<b>8.727.601</b>		<b>7.451.972</b>	
<b>Totale FFO Con Voci Ricorrenti Nel Triennio Analizzato</b>	<b>170.821.308</b>		<b>169.861.236</b>		<b>168.965.158</b>	
No Tax Area	1.064.424	1,94%	1.894.974	1,80%	1.635.545	1,56%
Quota Dipartimenti i Eccellenza (2018-2022) - in attesa di monitoraggio			3.058.454	1,13%	3.058.454	1,13%

Compensazione Blocco Scatti Stipendiali			1.215.950	2,43%	972.760	2,43%
Ulteriori Voci Contabilizzate(***)	2.606.286		176.559,00		425.063	
<b>Totale FFO Contabilizzato</b>	<b>174.492.018</b>		<b>176.207.173</b>		<b>175.056.980</b>	

Fonte dati FFO contabilizzato nel triennio: Area risorse e bilancio.

\* Nelle quote basi e perequative vengono contabilizzati importi in aggiunta o in recupero collegate a precedenti impegni che non vengono analizzate nell'analisi dettagliata delle relative quote.

\*\* Peso % calcolato sulle risorse nazionali in calce alle tabelle dei DD.MM. annuali e determinato ove ritenuto significativo.

\*\*\* Vengono ricomprese – non in tutti gli anni analizzati – le seguenti voci: incentivo per iscrizione a corsi in aree disciplinari di particolare interesse, contributi per attività didattiche integrative, contributi per tirocini curriculari, sostegno rete GARR, FFABR, integrazione quota premiale per ulteriori risorse, rimborsi per commissioni ASN, incentivazione attività base di ricerca, riassegnazioni quota base, incentivi per chiamate dirette di docenti esterni, rimborsi per concorsi di ammissione alle specialità mediche.

## RISORSE NAZIONALI

L'ammontare delle risorse nazionali destinate al FFO nel corso dell'ultimo triennio ha registrato un trend in aumento, nella cui valutazione bisogna tenere presente, però, che dal 2018 271 milioni di euro sono destinati ai Dipartimenti di Eccellenza e che 50 milioni nel 2018 e 40 nel 2019 sono destinati alla compensazione degli scatti stipendiali:

2017	2018	2019
€ 6.981.890.720	€ 7.327.189.147	€ 7.450.770.950

La distribuzione delle risorse tra le diverse voci per il 2019-2021, come indicate dal DM n. 989 del 25 ottobre 2019<sup>1</sup> è la seguente:

		2019	2020	2021
a	QUOTA STORICA	min 36% max 38%	min 32% max 34%	min 28% max 30%
b	QUOTA COSTO STANDARD PER STUDENTE IN CORSO <sup>1</sup>	20%	22%	24%
c	QUOTA PREMIALE <sup>2</sup> (art. 60, comma 1, del d.l. del 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla l. 9 agosto 2013, n. 98), di cui:	Min 24%	Min 26%	Min 28%
		≥ 60%	≥ 60%	≥ 60%
		20%	20%	20%
		≤ 20%	≤ 20%	≤ 20%
d	IMPORTO PEREQUATIVO (art. 11 L. 240/2010)	Min 1,5% MAX 3%	Min 1,5% MAX 3%	Min 1,5% MAX 3%
e	QUOTA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	» 1% (almeno € 65 milioni)	» 1% (almeno € 65 milioni)	» 1% (almeno € 65 milioni)

<sup>1</sup> Le percentuali indicate per gli anni 2019 e 2020 corrispondono a quelle riportate nel d.m. n. 585/2018, rispettivamente del 24% e del 26%, in quanto tale decreto prende come riferimento il totale delle risorse disponibili non vincolate nella destinazione (a+b+c+d).

<sup>2</sup> Le percentuali corrispondono a quelle indicate ai sensi del citato art. 60, comma 1, del d.l. 69/2013 nel d.m. relativo ai criteri di riparto del FFO (26% nel 2019) che sono calcolate, sottraendo dallo stanziamento totale le risorse dei fondi relativi a Dipartimenti di Eccellenza, post-laurea, programmazione triennale e Fondo Giovani.

f	QUOTA INTERVENTI PER GLI STUDENTI (Fondo Giovani, Piani Orientamento e Tutorato, NoTax Area, studenti con disabilità, fondo borse post lauream)	Min 4,5%	Min 4,5%	Min 4,5%
g	QUOTA ALTRI INTERVENTI SPECIFICI (Chiamate dirette, Piani straordinari docenti, Programma Montalcini, Consorzi, Accordi di programma, Interventi straordinari, Dipartimenti di Eccellenza)	MAX 12%	MAX 12%	MAX 12%
	<b>TOTALE STANZIAMENTO FFO<sup>3</sup></b>	<b>100 %</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## QUOTA BASE

Nel 2019, l'importo di € 4.203.398.236 è stato assegnato a ciascuna Università in proporzione al relativo peso, come di seguito indicato:

- ▶ €1.500.000.000, pari a circa il 24% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del Costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale 8 agosto 2018, prot. n. 585, adottato per il triennio 2018-2020;
- ▶ € 2.703.398.236 in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica delle seguenti voci:
  - quota base FFO 2018;
  - quota dell'intervento perequativo FFO 2018, di cui all'articolo 11, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - ulteriori interventi consolidabili anni precedenti;

*Costo Standard.* È previsto dal 2014 e individua il finanziamento da attribuire in base all'offerta formativa e ai servizi offerti; è misurato per studente, considerando solo gli studenti iscritti nella durata legale dei corsi di studio. La quota attribuita con il costo standard è proporzionale al numero di studenti. Il costo medio del Professore di prima fascia, che a Genova ha valore già elevato, non è controllabile direttamente.

	2017	2018	2019
Studenti in corso a.a. precedente <sup>4</sup>	21.877	23.538	23.217
Costo standard per studente in corso	€ 6.941	€ 7.227	7.096
Peso sul costo standard totale	2,32%	2,13%	2,05%
Quota base costo standard	€ 29.810.824	€ 29.438.828	€ 30.745.736

*Parte storica.* È una frazione, inerziale rispetto al passato, la cui l'incidenza sta diminuendo progressivamente. Non è possibile intraprendere alcuna azione per aumentarla, se non tentare di migliorare l'importo ricevuto in base al costo standard, il quale incide sulla parte storica dell'anno successivo.

	2017	2018	2019
Peso sulla quota base storica	2,55%	2,51%	2,58%
Quota base storica	€ 81.883.451	€ 76.372.842 <sup>5</sup>	€ 69.692.619

<sup>3</sup> Le percentuali riportate si riferiscono allo stanziamento totale del FFO.

<sup>4</sup> Per l'anno 2018 si tratta di studenti entro 1 anno fuori corso 2016/2017.

<sup>5</sup> Fonte dati: Tab. 2 – FFO 2018.

## QUOTA PREMIALE.

La somma prevista per la quota premiale ammonta a € 1.784.580.447 pari a circa il 26% del totale delle risorse disponibili, al netto della quota destinata agli interventi di cui all'articolo 60, comma I, del decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, e delle risorse destinate ai dipartimenti di eccellenza di cui all'articolo 10, lettera e), è stata assegnata a fini premiali secondo i criteri e le modalità di cui all'allegato I. Tale somma è assegnata per l'importo di € 1.763.975.725 alle Università e per € 20.604.722 alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale, secondo le percentuali e i criteri di seguito indicati:

- 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014);
- 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2016-2018, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014;
- 20% in base agli indicatori di risultato di cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo del triennio 2019-2021;

	2017	2018	2019
Peso sulla quota premiale	2,37%	2,34%	2,41%
Totale quota premiale	€ 36.395.349	€ 39.652.164	€ 43.092.948

### VQR 2011-2014.

L'indicatore IRFS sui risultati della ricerca risulta stabile nel triennio considerato:

	2017	2018	2019
Peso sui risultati VQR	2,36%	2,36%	2,36%
Quota premiale risultati VQR	€ 21.474.793	€ 23.682.761	€ 24.956.692

### Politiche di reclutamento

Viene misurata la qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati (inclusendo i passaggi di ruolo interno) nel periodo 2016-2018. La qualità scientifica dei docenti reclutati nel triennio di riferimento stia migliorando.

	2017	2018	2019
Peso sulle politiche reclutamento Personale	2,42%	2,80%	2,84%
Quota premiale politiche reclutamento	€ 7.357.167	€ 9.378.103	€ 10.014.479

### Autonomia responsabile

I criteri di assegnazione di questa voce per il 2019 sono cambiati rispetto al 2017 e al 2018. La quota, infatti, non è stata assegnata in base alla performance relativa ad indicatori scelti dagli Atenei, ma ha utilizzato due degli indicatori già previsti per ciascuno degli obiettivi A-B-C-D-E della Programmazione triennale 2019-2021, con ripartizione su due livelli: il 50% in base ai risultati assoluti dell'indicatore e il 50% in base al miglioramento di risultato dell'indicatore rispetto all'anno precedente. Tale risultato è ponderato in base al costo standard. Il dato è comunque in miglioramento rispetto al 2018.

	2017	2018	2019
Peso sull'autonomia responsabile	2,52%	1,99%	2,32%
Quota premiale autonomia responsabile	€ 7.635.74	€ 6.666.050	€ 8.202.317

---

## QUOTA PEREQUATIVA

La quota perequativa, alla quale sono stati destinati € 175.000.000, è costituita da:

A) *Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta*: proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico-amministrativo utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2018, al netto di eventuali finanziamenti provenienti dalla Regione di riferimento comunque destinati a sostegno delle spese per personale docente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato, 11%, pari a € 19.250.000;

B) *Quota di salvaguardia (-2%; +3%) rispetto a FFO 2018*: primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2019 di ogni università entro la soglia minima del -2% e massima del 3% dell'FFO 2018. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base e sulla quota premiale 2018, 89%, pari a € 155.750.000

C) *Quota accelerazione*: l'importo residuo dei fondi di cui al punto B viene ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato.

Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2018 / % quota teorica FFO 2018\* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore maggiore tra % quota base e % quota premiale.

Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2018 / % quota teorica FFO 2018\* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore minore tra % quota base e % quota premiale.

\*: il valore percentuale della quota teorica FFO 2018 è pari a:  $0,7 \times \% \text{ quota base} + 0,3 \times \% \text{ quota premiale}$ .

	2017	2018	2019
Peso sulla quota perequativa salvaguardia	8,26%	10,12%	7,40%
Quota perequativa salvaguardia	€ 7.627.325	€ 8.066.381	€ 8.626.401
Peso nazionale quota perequativa accelerazione	2,50%	2,43%	2,46%
Quota perequativa accelerazione	€ 944.209	€ 1.231.476	€ 1.268.888

---

## ALTRE VOCI

### Piano straordinario

Come per la manovra precedente è stato pressoché confermato.

### Programma triennale

In attesa dell'assegnazione dei fondi relativi alla programmazione triennale 2019-2021, la quota del programma triennale 2016-2018 ha un valore negativo (-€240.890) da imputarsi al non completo raggiungimento di uno degli obiettivi a seguito del monitoraggio per il consolidamento finale degli obiettivi indicati dall'Ateneo per il triennio 2016-2018, malgrado una redistribuzione di quanto non corrisposto agli altri Atenei (€ 150.689).

### No tax area

Alle Università statali sono stati distribuiti € 105 milioni da ripartire, per l'anno 2019, a compensazione del minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli

studenti dell'a.a. 2018/19 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca ai sensi dell'articolo 9 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68, moltiplicati per il costo standard di ateneo per studente in corso.

L'Ateneo ha percepito € 1.635.545, pari al 1,56% del totale.

#### Ulteriori voci

Tra le ulteriori voci specifiche, si ricorda il già segnalato incremento delle borse *post lauream* pari a circa 300.000 euro.

### PROVENTI PROPRI

Per quanto attiene ai proventi propri, la maggior parte delle risorse derivano dai proventi per la didattica, dai proventi per ricerca e commerciali.

I proventi per la didattica, in sede di previsione ipotizzati per 43,9 milioni di euro, sono stati pari a 33,2 mil. Per interpretare correttamente lo scostamento, va precisato che in sede di consuntivo 2019 è stato applicato, per la prima volta, il risconto di una quota di contribuzione studentesca in conformità a quanto disposto dal Manuale Tecnico Operativo del MIUR (ca. 12,7 Mil. pari ai 4/6 della seconda rata relativa ai corsi di laurea dell'a.a. 2019/20). Se non si considera l'effetto sopracitato, che impatta significativamente sull'esercizio 2019 e che andrà a regime dall'esercizio 2020, i proventi per la didattica sono stati 45,9 milioni di euro. In particolare la previsione principale relativa alla contribuzione studentesca per gli iscritti ai corsi di laurea di 1° e 2° livello e ciclo unico ipotizzata per 38,5 mil si è realizzata, senza considerare l'impatto del risconto passivo, per un importo superiore pari a 39,5 mil.

I proventi per ricerca in sede di previsione erano stimati in 14,3 milioni per ricerche con finanziamenti competitivi e per 4,5 milioni per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per un totale di 18,8 mil. A consuntivo 2019 sono stati rilevati proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per 15,1 milioni e proventi per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per 5,3 milioni per un totale di 20,4 milioni.

Per quanto attiene ai proventi commerciali, a fronte di una previsione di 9,5 milioni, sono stati realizzati proventi per 12 milioni.

	2015	2016	2017	2018	2019 *	
Proventi per la didattica	43,4	47,2	53	46,3	33,2	45,9
					12,7	
Proventi per ricerca	15,6	17,4	16,5	16,1	20,4	
Proventi commerciali	11,4	10,4	11	12,8	12	

\* 45,9 corrisponde ai proventi didattici esposti in conto economico (33,2 mil) cui va aggiunto il risconto passivo (12,7 mil) al solo fine di poter effettuare un confronto omogeneo con gli esercizi precedenti

## 4. LE LINEE GENERALI DI GESTIONE

La gestione dell'Ateneo nel 2019, per supportare la missione, ha sviluppato le seguenti linee di azione:

### PERSONALE

Ottimizzare le politiche per il reclutamento

INDIRIZZI 2019	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
B.1.1 Utilizzare le risorse disponibili per il reclutamento di personale docente, in modo da equilibrare il rapporto tra il personale TABS e lo stesso	Consiglio di Amministrazione	Area Personale
B.1.2 Assicurare il ricambio di risorse attraverso il reclutamento di personale non già in servizio presso l'Ateneo nell'ambito di specifici programmi ministeriali	Consiglio di Amministrazione	Area Personale
B.1.3 Introdurre politiche di reclutamento del personale tese a superare i picchi del turn over	Consiglio di Amministrazione	Area Personale
B.1.4 Monitorare la qualità scientifica dei docenti reclutati, comprese le progressioni interne	Consiglio di Amministrazione	Area Personale Area Ricerca e Trasferimento tecnologico

Il perseguimento di tali linee ha condotto, nell'esercizio 2019, all'evoluzione del personale

PERSONALE (Dato al 31.12 dell'anno di riferimento)	2017	2018	2019
Professori ordinari	303	291	303
Professori associati	484	499	523
Professori straordinari a tempo determinato L.230/2005	-	1	1
Ricercatori	278	228	194
Ricercatori a tempo determinato	172	205	219
Totale personale docente	1.237	1.224	1.240
Collaboratori ed esperti linguistici	16	14	14
Lettori scambio	3	3	3
Dirigenti	12	12	13
Personale tecnico-amministrativo	1.374	1.332	1.259
Totale complessivo	2.642	2.585	2.529

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Delta
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	89.932.579,85	88.118.254,31	1.814.325,54
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	11.488.698,32	9.980.666,76	1.508.031,56
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	46.554.709,63	48.103.096,85	-1.548.387,22
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	547.989,22	858.593,60	-310.604,38

Sul piano dei costi del personale si rileva che:

- ✓ la maggior spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato di circa 1,8 milioni è imputabile all'erogazione dell'incremento ISTAT come da DPCM del 3 settembre 2019 pari allo 0,11% per il 2018 e allo 2,28% per il 2019 e all'erogazione delle rate di una tantum come previsto da DM n.197/2018, in parte compensata dal risparmio generato dall'elevato numero di cessazioni di ordinari e associati con elevata anzianità di servizio
- ✓ la maggiore spesa per retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di circa 1,5 milioni è imputabile in parte all'erogazione dell'incremento ISTAT come da DPCM del 3 settembre 2019 pari allo 0,11% per il 2018 e allo 2,28% per il 2019 e principalmente al reclutamento di 61 unità di personale nell'anno 2019 rispetto alle cessazioni ed ai passaggi di ruolo

- ✓ la minor spesa relativa alla voce “assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato” di circa 1,5 milioni è da imputarsi all’elevato numero di cessazioni del personale tecnico amministrativo (71 unità) come da soprariportato prospetto riepilogativo dell’evoluzione del personale nel triennio 2017/2019
- ✓ si registra infine una minor spesa nella voce “retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato” quale conseguenza del minor numero di personale in servizio con tale tipologia di rapporto (al 31/12/2017 n.23 unità contro le n.8 unità al 31/12/2019)

## INFRASTRUTTURE

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio edilizio, definendo anche l’operazione Erzelli.

INDIRIZZI 2018	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE	SINTESI ATTIVITA' SVOLTA
1.1 Ridurre gli oneri per locazioni passive	Rettore Direttore Generale	Area Sviluppo edilizio, Area Conservazione edilizia, Area Direzionale	<i>Nel 2016 gli oneri per fitti passivi erano pari a € 2.544.949. Nel 2017 sono stati ridotti a € 1.886.166, a seguito della dismissione del contratto di locazione di via Bensa 1 e a fine settembre 2017 della locazione della Palazzina Millo e a seguito della rinegoziazione del canone di Piazza della Nunziata 6 da gennaio 2017. Nel 2018 ammontavano a €. 1.261.602.e nel 2019 a € 1.096.889 a seguito sia della cessazione di alcune locazioni passive (vico S. Antonio 5 e via Balbi 1) sia della rinegoziazione del canone di locazione del magazzino di S Benigno</i>
1.2 Proseguire insieme agli altri attori istituzionali nell’operazione Erzelli	Rettore Direttore generale	Area Legale e generale, Area Sviluppo edilizio, Area Risorse e bilancio	<i>Successivamente alla stipula dell’atto di acquisto del terreno in località Erzelli, avvenuta il giorno 31/10/2018, gli uffici hanno provveduto a rendicontare la spesa e richiedere l’accredito delle prime rate di finanziamento a valere sui fondi del “Patto per la città di Genova”. Il Comune di Genova, ha ottenuto i fondi ministeriali MEF ed effettuato un primo versamento di anticipazione, ricevuto in data 31/12/2018, per l’importo di € 3.000.000,00 pari al 10% del finanziamento concesso sui fondi sopraddeiti. In data 6 agosto 2019 il Comune di Genova ha accreditato sul conto dell’Università ulteriori € 18.827.849,35 ricevuti a sua volta dal Mef quale pagamento intermedio a valere sui fondi ministeriali. In relazione all’importo erogato, si evidenzia il riferimento alle procedure di cui alle delibere CIPE 25/2016 e 56/2016, le quali prevedono che i trasferimenti delle risorse avvengano mediante anticipazioni, pagamenti intermedi e saldi, articolati come segue: - anticipazione pari al 10 per cento dell’importo assegnato per singolo intervento; - pagamenti intermedi fino all’85 per cento dell’importo assegnato a ciascun intervento, a titolo di rimborso delle spese effettivamente sostenute; - saldo del 5 per cento per ciascun intervento. La spesa rendicontata e certificata per l’acquisto dell’area, è stata pari ad € 21.984.083,54, quindi l’ammontare oggetto di pagamento intermedio, comprensivo di anticipazione, risulta essere € 21.042.890,45 pari al 95% di quanto rendicontato e, a conclusione dell’intervento, verrà erogato il saldo del 5%.</i>

Nel corso del 2019, la razionalizzazione dell'uso del patrimonio edilizio e la sua valorizzazione sono state programmate e monitorate attraverso gli interventi previsti dall'elenco annuale dei lavori.

Di seguito alcuni dati di sintesi sugli spazi:

	2017	2018	2018
Mq complessivi spazi utilizzati a fini istituzionali <sup>6</sup>	340.047	265.287	255.089
Indice locazioni passive (mq in locazione passiva/mq complessivi) <sup>7</sup>	5,7%	4,7%	3,7%
Mq in locazione passiva <sup>8</sup>	19.412	12.442	9.434
Oneri per Fitti Passivi	€ 1.886.166	€ 1.261.602	€ 1.096.889

Potenziare il supporto informatico offerto alle attività di missione.

INDIRIZZI 2019	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
C.2.1 Potenziare il supporto informatico offerto alle Strutture Fondamentali per la didattica e la ricerca	Presidente di CeDIA	CeDIA
C.2.2 Potenziare il sistema di gestione documentale e del sistema di conservazione sostitutiva	Presidente di CeDIA	CeDIA Direzione Generale

L'Università degli Studi Genova ha integrato i propri sistemi di informazione tradizionali siti, social con GEdi, un vero e proprio assistente virtuale, disponibile 24 ore su 24, 7 giorni su 7, capace di restituire risposte in tempo reale e fornire informazioni su argomenti prestabiliti quali Segreterie (iscrizioni - pratiche - certificazioni), Tasse e Benefici, Stage e Tirocini, Internazionalizzazione (Mobilità internazionale e studenti stranieri), Post laurea oppure cercare le risposte alle domande relative ad altri argomenti all'interno di documenti predefiniti.

Per la gestione delle tesi di laurea è stato realizzato un piano di interventi importante per migliorare l'informatizzazione sia dei servizi sia di front-end che di back-end di questo processo: dal controllo dei requisiti di laurea alla consegna e alla pubblicazione delle tesi di laurea, per tutti i Corsi di Laurea Magistrale.

Per le strutture dipartimentali e le scuole, nel 2019 si è esteso l'uso dell'applicativo Cineca per la gestione dematerializzata delle Missioni e si è avviato un pilota presso il DIBRIS per l'uso della

<sup>6</sup> Mq netti e chiusi. Il censimento degli spazi effettuato a partire dal 2013 può rendere i dati dei diversi anni non perfettamente omogenei.

<sup>7</sup> I dati comprendono al numeratore gli spazi in locazione passiva e in altra concessione onerosa, al denominatore gli spazi totali esclusi quelli non utilizzati. Il censimento degli spazi effettuato a partire dal 2013 può rendere i dati dei diversi anni non perfettamente omogenei.

<sup>8</sup> Il censimento degli spazi effettuato a partire dal 2013 può rendere i dati dei diversi anni non perfettamente omogenei.

procedura U-Web Timesheet, al fine di standardizzare strumenti e modalità di popolamento dei dati nelle banche dati di Cedia ai fini di una corretta rendicontazione dei progetti.

## L'ORGANIZZAZIONE

Semplificare l'organizzazione e i processi.

INDIRIZZI 2019	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
D.1.1 Completare e rendere operativo il nuovo modello organizzativo	Rettore Direttore Generale	Direzione Generale
D.1.2 Analizzare e, se necessario, modificare i processi in modo da rendere più funzionale il rapporto tra le Aree dirigenziali e le Strutture Fondamentali	Rettore Direttore Generale	Direzione Generale
D.1.3 Presidiare a livello centrale l'attività negoziale di tutte le strutture dell'Ateneo aggregando, ove possibile le procedure	Rettore Direttore Generale	Area Approvvigionamenti Area Promozione e Sviluppo

Nel 2019, il Direttore Generale, sulla base degli esiti dell'analisi organizzativa avviata all'inizio del suo mandato e proseguita nel 2018, secondo il principio della gradualità e logica di coerenza organizzativa delle funzioni, ha emanato un nuovo atto di organizzazione amministrativa e tecnica (DDG n° 4664 del 24.10.2019), con il quale, dal 1 gennaio 2020, è operativo il nuovo modello organizzativo, che realizza gli indirizzi in materia di organizzazione deliberati dal CdA il 19 dicembre 2018. Con il nuovo modello organizzativo, è stato esteso a tutte e 5 le Scuole lo Sportello unico studenti; sono state razionalizzate le funzioni di supporto alla didattica, con la creazione di un Settore di coordinamento didattico per ciascuna Scuola, a garanzia della continuità del servizio, di una miglior distribuzione del lavoro nei periodi di maggiore attività e di una maggiore condivisione di buone pratiche nella gestione della didattica; sono state razionalizzate le funzioni di supporto alla ricerca, per liberare risorse da dedicare ad un supporto più proattivo e professionale nella ricerca di opportunità di finanziamento, nello sviluppo e gestione di progetti di ricerca e nella creazione di gruppi di ricerca trasversali e interdipartimentali; è stata semplificata l'articolazione interna di Scuole, Dipartimenti, Centri e Biblioteche, riducendo la frammentazione dei processi e delle responsabilità; è stata aggregata la gestione delle attività negoziali e contabili di CIELI, CEBR, SIMAV e IANUA; è stata razionalizzata la gestione delle attività negoziali e contabili dei Dipartimenti e delle Scuole di Scienze Sociali e Scienze umanistiche, accentrata presso il relativo Servizio Scuola e Dipartimenti; è stata creata l'Area Internazionalizzazione, Ricerca e Terza Missione, con lo scopo di valorizzare e incrementare il ruolo dell'Ateneo nello sviluppo sociale, economico e culturale del territorio, nella promozione dei risultati della ricerca scientifica dell'apprendimento permanente e della formazione continua, nel sostegno a nuove imprese e progetti innovativi.

L'opportunità di procedere ad analisi e modifica dei processi è stata declinata in obiettivi funzionali nel Piano integrato 2019, al fine di rendere più funzionale il rapporto tra le Aree dirigenziali e le Strutture fondamentali, soprattutto in funzione di una migliore organizzazione dei servizi diretti all'utenza esterna. L'attività di analisi dei processi trova infatti riscontro in almeno 12 dei 27 obiettivi funzionali per il 2019, che per la loro realizzazione hanno reso necessaria tale attività e hanno prodotto come output la modifica o, in alcuni casi, la reingegnerizzazione di processi esistenti, compresa la mappatura dei processi ad alto rischio corruttivo. In particolare, con riferimento al rapporto tra le Aree dirigenziali e le Strutture Fondamentali, si sono ottimizzati i processi di acquisto

(aggregazione procedure di gara per lavori, servizi manutentivi, servizi e forniture di interesse della Direzione Generale e delle Strutture Fondamentali), di supporto alla didattica e di supporto alla ricerca (con un intervento che ha comportato un vero e proprio riassetto organizzativo, si veda quanto descritto per D. 1.1) consolidando inoltre alcune soluzioni sperimentate nel 2018 (reingegnerizzazione dei processi di rimborso missioni e produzione di contratti per docenza). Con riferimento ai servizi diretti all'utenza esterna, sono di particolare rilievo la reingegnerizzazione del prestito bibliotecario, con l'introduzione del servizio "scaffale aperto", il miglioramento dei processi di gestione delle richieste di informazioni degli studenti, con l'attivazione di GeDI, l'assistente virtuale che fornisce informazioni e risposte su Segreterie, Internazionalizzazione, Post-Laurea, Tasse e Benefici. Di non secondaria importanza sono l'informatizzazione del processo di rilevazione delle ore lavorate nell'ambito dei progetti di ricerca e la definizione di una procedura interna standard per gli audit dei progetti di ricerca. Diversi sono inoltre gli ulteriori interventi di informatizzazione o dematerializzazione di processi (di veda quanto descritto in sezione C.2).

Inoltre, nel corso del 2019, da parte dell'Area Legale e generale, in collaborazione con i responsabili delle aree dirigenziali e delle strutture, sono stati mappati i 21 processi con riferimento alle aree di rischio individuate da ANAC: area di rischio Acquisizione e progressione del personale (8); area di rischio Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto e immediato (es.: erogazione contributi etc) (5); area di rischio Contratti pubblici (4); area di rischio Incarichi e nomine (2); area di rischio Gestione delle entrate, della spesa e del patrimonio (1); area di rischio Altre aree di rischio (generali e specifiche): Sistema sicurezza sul lavoro (1). Il lavoro prosegue nel 2020 per altri processi e altre aree di rischio.

Nel 2019 è proseguita l'attività di aggregazione delle procedure negoziali di interesse di tutte le strutture dell'Ateneo, ai fini della razionalizzazione della spesa e delle risorse interne. In particolare sono state avviate e concluse le seguenti procedure: servizio di pulizia e portierato (in corso di svolgimento), servizio di traslochi interni ed esterni, fornitura di arredi per aule didattiche e uffici, comprese sedie e sedute didattiche, defibrillatori, videoproiettori, contenitori per raccolta differenziata, accordi quadro per lavori di manutenzione edile, elettrica e termica.

I risultati dell'attività amministrativa e tecnica di supporto alla missione sono rendicontati nella Relazione sulla performance 2019, che costituisce la seconda sezione della Relazione Integrata.

## 5. IL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio unico d'esercizio ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31.12.2019 in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione riguardo al raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico.

L'ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a € 2.191.882,45 con un decremento di € 5.441.866,32 rispetto al 2018; detto decremento è essenzialmente imputabile sia ai minori ricavi da contribuzione studentesca per corsi di laurea (- ca. € 13,5 Mil.), principalmente a seguito del risconto di quota della II rata a.a. 2019/20 (4/6), sia a minori ricavi per FFO (- ca. 1,6 Mil. relativi a quota

base+premiale+perequativa), sia a maggiori accantonamenti per rischi ed oneri (- € 3.3 Mil. relativi al fondo svalutazione crediti e al fondo contenzioso), sia ai maggiori costi di personale non coperti dall'incremento del Piano straordinario docenti incluso nel FFO (- ca € 0,6 Mil.), parzialmente compensati dai maggiori ricavi per arretrati di contratti di specialità medica trasferiti dal MEF (+ ca € 10,7 Mil.), dai maggiori "proventi e ricavi diversi" (+ ca. € 2,3 Mil. principalmente riferiti a risarcimenti danni in esecuzione di sentenze di condanna emesse dalla Corte dei Conti nei confronti di personale dipendente), nonché dai minori costi di ammortamento (+ ca. € 0,4 Mil.)

## **SCHEMI DI BILANCIO**

## **STATO PATRIMONIALE**

**STATO PATRIMONIALE DI ATENEO AL 31 DICEMBRE 2019**

	31/12/2019	31/12/2018		31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			<b>PASSIVO</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I IMMATERIALI			I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39
ai1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	75.171,76	133.601,43	II PATRIMONIO VINCOLATO		
ai2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5.616,54	6.027,49	ai1) Fondi vincolati destinati da terzi	27.609.754,90	25.385.739,39
ai3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.359.470,51	1.009.197,77	ai2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	73.234.658,61	73.769.906,47
ai4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.042.886,47	884.889,74	ai3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.160.406,37	105.964.953,36
ai5) Altre immobilizzazioni immateriali	22.940.022,95	22.853.625,86	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>211.004.819,88</b>	<b>205.120.599,22</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>26.423.168,23</b>	<b>24.887.342,29</b>	III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II) MATERIALI			ai11) Risultato esercizio	2.191.882,45	7.633.748,77
ai1) Terreni e fabbricati	140.477.237,76	141.958.345,66	ai12) Risultati relativi ad esercizi precedenti	16.798.807,96	15.049.279,85
ai2) Impianti e attrezzature	4.927.897,68	3.635.199,10	ai13) Riserve statutarie	-	-
ai3) Attrezzature scientifiche	3.919.043,99	3.854.915,64	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>18.990.690,41</b>	<b>22.683.028,62</b>
ai4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	374.395,03	374.395,03	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>321.816.234,68</b>	<b>319.624.352,23</b>
ai5) Mobili e arredi	1.603.213,89	1.588.774,94	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
ai6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.757.883,72	156.644,68	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>6.200.998,28</b>	<b>4.349.317,75</b>
ai7) Altre immobilizzazioni materiali	152.808,67	112.306,48	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>153.212.480,74</b>	<b>151.680.581,53</b>		182.197,85	178.987,13
III FINANZIARIE			<b>D) DEBITI</b> (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>12.008.621,66</b>	<b>14.432.138,24</b>	d1) Mutui e Debiti verso banche	8.407.011,32	9.077.230,53
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>191.644.270,63</b>	<b>191.000.062,06</b>	d2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	3.106,00
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			d3) Debiti verso Regione e Province Autonome	130.919,36	117.930,40
I RIMANENZE	-	-	d4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	206.924,58	92.570,25
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	d5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	200.537,84
II CREDITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			d6) Debiti verso Università	111.359,06	35.400,61
bi1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.009.424,97	20.151.006,91	d7) Debiti verso studenti	13.738,13	30.096,38
bi2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.763.590,66	5.749.600,45	d8) Acconti	-	-
bi3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.581.008,16	27.241.199,71	d9) Debiti verso fornitori	6.756.200,93	8.149.131,31
bi4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.582.614,11	2.691.279,92	d10) Debiti verso dipendenti	15.818,45	-
bi5) Crediti verso Università	498.765,34	471.155,29	d11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
bi6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	110.678,38	141.124,18	d12) Altri debiti	11.208.253,24	16.179.529,51
bi7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>26.850.225,07</b>	<b>33.885.532,83</b>
bi8) Crediti verso altri (pubblici)	5.767.856,41	7.243.029,78	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
bi9) Crediti verso altri (privati)	13.390.799,94	14.328.543,72	e1) Contributi agli investimenti	47.625.948,34	48.755.753,07
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>52.704.737,97</b>	<b>78.016.939,96</b>	e2) Ratei e risconti passivi	16.665.901,84	5.485.269,43
III ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	40.138.009,98	36.889.504,03
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>459.479.516,04</b>	<b>449.168.716,47</b>
biV1) Depositi bancari e postali	214.840.735,49	179.911.127,60			
biV2) Denaro e valori in cassa	214.840.735,49	179.911.127,60			
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>214.840.735,49</b>	<b>179.911.127,60</b>			
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>267.545.473,46</b>	<b>257.928.067,56</b>			
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
c1) Ratei e risconti attivi	289.771,95	240.586,85			
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>					
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	-			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>459.479.516,04</b>	<b>449.168.716,47</b>			

Conti d'ordine dell'attivo

195.829.022,94

193.205.081,39

Conti d'ordine del passivo

195.829.022,94

193.205.081,39

## CONTO ECONOMICO

**CONTO ECONOMICO 2019**

	2019	2018	DELTA
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I PROVENTI PROPRI</b>	60.513.646,20	70.628.951,41	-10.115.305,21
1) Proventi per la didattica	33.286.035,10	46.301.941,54	-13.015.906,44
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.118.592,52	12.774.812,79	-656.220,27
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	15.109.018,58	11.552.197,08	3.556.821,50
<b>II CONTRIBUTI</b>	226.352.531,13	215.110.678,43	11.241.852,70
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	208.918.658,64	199.647.829,07	9.270.829,57
2) Contributi Regioni e Province autonome	4.430.469,19	2.587.633,63	1.842.835,56
3) Contributi altre Amministrazioni locali	97.371,93	71.347,89	26.024,04
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.521.994,93	3.079.818,27	-557.823,34
5) Contributi da Università	663.081,25	365.288,85	297.792,40
6) Contributi da altri (pubblici)	6.830.059,83	6.291.811,29	538.248,54
7) Contributi da altri (privati)	2.890.895,36	3.066.949,43	-176.054,07
<b>III PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	13.881.433,12	13.565.457,72	315.975,40
<b>IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>	-	-	-
<b>V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	3.521.512,38	1.200.690,91	2.320.821,47
<b>VI VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	-	-	-
<b>VII INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>	<b>304.269.122,83</b>	<b>300.505.778,47</b>	<b>3.763.344,36</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII COSTI DEL PERSONALE</b>	191.031.677,09	188.383.149,92	2.648.527,17
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	133.902.452,49	130.643.418,65	3.259.033,84
a) docenti/ricercatori	117.302.948,26	113.619.185,68	3.683.762,58
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.630.179,48	10.340.223,13	-710.043,65
c) docenti a contratto	2.432.755,00	2.266.127,19	166.627,81
d) esperti linguistici	582.531,18	627.251,91	-44.720,73
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.954.038,57	3.790.630,74	163.407,83
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	57.129.224,60	57.739.731,27	-610.506,67
<b>IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	95.902.838,14	93.013.072,71	2.889.765,43
1) Costi per sostegno agli studenti	42.748.218,79	41.104.378,97	1.643.839,82
2) Costi per il diritto allo studio (*)	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.986.877,21	4.948.622,70	38.254,51
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.273.586,31	2.184.014,86	89.571,45
6) Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.657.789,75	3.540.239,89	117.549,86
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	31.507.418,10	30.856.591,71	650.826,39
9) Acquisto altri materiali	2.614.245,62	2.000.377,11	613.868,51
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento di beni di terzi	1.581.486,84	1.668.485,52	-86.998,68
12) Altri costi	6.533.215,52	6.710.361,95	-177.146,43
<b>X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	8.289.245,74	8.683.820,64	-394.574,90
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.449.344,50	1.748.305,56	-298.961,06
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.839.901,24	6.935.515,08	-95.613,84
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	5.917.120,94	2.590.904,33	3.326.216,61
<b>XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	-	-	-
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>301.140.881,91</b>	<b>292.670.947,60</b>	<b>8.469.934,31</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>3.128.240,92</b>	<b>7.834.830,87</b>	<b>-4.706.589,95</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-335.661,69	-352.553,53	16.891,84
1) Proventi finanziari	161.158,77	178.605,48	-17.446,71
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-489.827,34	-527.678,80	37.851,46
3) Utili e Perdite su cambi	-6.993,12	-3.480,21	-3.512,91
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-42.664,85	-16.006,31	-26.658,54
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-42.664,85	-16.006,31	-26.658,54
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	-419.951,33	303.096,37	-723.047,70
1) Proventi	947.012,32	985.967,66	-38.955,34
2) Oneri	-1.366.963,65	-682.871,29	-684.092,36
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>2.329.963,05</b>	<b>7.769.367,40</b>	<b>-5.439.404,35</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE</b>	-138.080,60	-135.618,63	-2.461,97
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>2.191.882,45</b>	<b>7.633.748,77</b>	<b>-5.441.866,32</b>

(\*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'Agenzia Alfa (ex ARSSU)

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

## RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2019

	<b>31.12.2019</b>		<b>31.12.2018</b>	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>		<b>25.586.167,97</b>		<b>48.456.234,39</b>
RISULTATO NETTO	<b>2.191.882,45</b>		<b>7.633.748,77</b>	
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>				
Ammortamenti e svalutazioni	8.289.245,74		8.683.820,64	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.851.680,53		1.203.859,32	
Variazione netta del TFR	3.210,72		- 24.308,67	
Risconti su Progetti	3.248.505,95		2.161.033,96	
Altri ratei e risconti	11.131.447,31		- 72.114,90	
Risconti su Contributi su investimenti imputati a reddito	- 1.129.804,73		6.725.689,53	
Risconto su contributo su investimenti (operazione Erzelli) stornato a Patrimonio Netto	-		22.144.505,74	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>		<b>18.947.113,44</b>	-	<b>21.008.214,41</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	25.312.201,99		-	35.156.124,81
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	-		-	-
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 6.365.088,55		14.147.910,40	
Variazione di altre voci del capitale circolante	-		-	-
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>		<b>44.533.281,41</b>		<b>27.448.019,98</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		<b>11.681.490,97</b>		<b>40.598.193,74</b>
- Materiali	8.506.790,69		38.115.936,03	
- Immateriali	3.174.700,28		2.482.257,71	
- Finanziarie	-		-	
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>		<b>2.748.036,66</b>		<b>9.240.020,99</b>
- Materiali	134.990,24		7.542.192,00	
- Immateriali	189.529,84		80.963,83	
- Finanziarie	2.423.516,58		1.616.865,16	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>		<b>- 8.933.454,31</b>		<b>- 31.358.172,75</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>				
Aumento di capitale				
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 670.219,21		- 635.906,34	
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>- 670.219,21</b>		<b>- 635.906,34</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>34.929.607,89</b>	-	<b>4.546.059,11</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	- 179.911.127,60		- 184.457.186,71	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	214.840.735,49		179.911.127,60	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>34.929.607,89</b>	-	<b>4.546.059,11</b>

## **PREMESSA**

Si ricorda che nel 2012 è stato pubblicato il decreto attuativo della riforma Gelmini (D. Lgs. 27 gennaio 2012 n. 18) che prevede l'obbligo per tutte le università di introdurre un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica per predisporre - a partire dall'esercizio 2014, successivamente prorogato al 2015 - un bilancio unico di ateneo e un bilancio consolidato; ciò al fine di garantire trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili all'interno del settore universitario.

In attuazione di detto decreto è stato emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca il D.M. n. 19 del 14.01.2014 s.m.i. recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" che ha in più punti sottolineato l'obbligatorietà e l'importanza della redazione di una Nota integrativa avente funzione, sia di rendere intellegibili i dati inseriti nei prospetti di bilancio, sia di fornire informazioni complementari di carattere patrimoniale, finanziario ed economico. Tale nota integrativa è stata redatta secondo lo schema indicato dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1055 del 30/5/2019) e illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il bilancio d'esercizio 2019 pertanto è stato redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I.19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/6/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo", già citato, la cui prima versione è stata emanata dal Miur con Decreto Direttoriale 26/7/2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

I saldi dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2019 sono stati confrontati con quelli risultanti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018; anche per il conto economico si è provveduto a raffrontare i dati dell'esercizio in esame con quelli dell'esercizio precedente. Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Per quanto riguarda gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, in conformità ai "criteri per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012, si è proceduto a calcolare:

- ✓ la quota di ammortamento dei diritti di brevetto industriale e del software con diritto di sfruttamento in una percentuale pari al 5% prendendo a riferimento il termine di vent'anni che corrisponde al termine massimo della durata legale del brevetto;
- ✓ la quota di ammortamento di concessioni, licenze e marchi in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento dei costi di impianto e di ampliamento in una percentuale pari al 20%;

- ✓ la quota di ammortamento dei costi pluriennali (migliorie e spese incrementative sui beni di terzi) avendo riguardo al periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del diritto di utilizzo del bene di terzi.

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera (data di collaudo o, in mancanza, data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione).

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono a:

**Terreni e fabbricati:** per quanto riguarda la loro valorizzazione, in ottemperanza ai "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 e in conformità a quanto previsto dall'art. 5 del D.M. n. 19 del 14.01.2014, si è adottato come "criterio generale" quello del valore calcolato sulla base della rendita catastale, previsto dal suddetto D.M. come criterio "sussidiario" rispetto al "costo di acquisto"; si precisa al riguardo che il criterio del costo di acquisto, se applicato al nostro Ateneo, avrebbe portato a risultati scarsamente attendibili in quanto la maggior parte del patrimonio immobiliare è riferibile ad acquisti effettuati in anni molto lontani nel tempo.

L'unico caso in cui si è derogato al principio del "valore catastale" e si è adottato come criterio di valutazione la "stima di ricostruzione al nuovo" impiegata a fini assicurativi, riguarda gli immobili utilizzati dal CUS per i quali non risulta possibile determinare un valore su base catastale attendibile considerate anche le peculiarità del bene.

Per il calcolo dell'ammortamento, si è adottato, per i fabbricati, un coefficiente pari al 2% annuo che è quello indicato nel manuale sui principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche pubblicato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per le amministrazioni centrali.

In conformità a quanto previsto dai Principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e del Consiglio Nazionale dei Ragionieri pubblicati dall'O.I.C. (principio n. 16 Capitolo "Valutazione" par. 3 e capitolo DXI "Ammortamento" par. 7) i terreni non sono stati invece assoggettati ad ammortamento, in quanto "cespiti la cui utilità non si esaurisce".

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo non sono soggetti ad ammortamento. Nelle "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra – annuale; vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

**Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche:** sono valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori; le percentuali di ammortamento utilizzate sono quelle previste nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 (20% per impianti e attrezzature e macchinari e attrezzature tecnico scientifiche; 25% per attrezzature informatiche).

**Patrimonio librario:** le "collezioni scientifiche" sono iscritte tra le Immobilizzazioni Materiali dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate in quanto non perdono valore nel tempo. Per quanto riguarda invece il materiale bibliografico, si è adottato il criterio della iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi.

**Mobili e arredi:** sono valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori; la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 10% secondo quanto previsto nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

**Altre immobilizzazioni materiali:** riguardano sia gli automezzi e altri mezzi di trasporto che altri beni mobili; la valutazione di detti beni è stata effettuata al costo d'acquisto e la percentuale di ammortamento utilizzata è

pari al 20% secondo quanto previsto nei “criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende sia le partecipazioni in imprese valorizzate al prezzo di costo, in quanto non configurabili come partecipazioni in imprese controllate o collegate per le quali il D.M. 19/2014 prevede una valutazione in base al “metodo del patrimonio netto” ex art. 2426, comma 4, del codice civile, sia titoli di stato riferibili a Lasciti e valorizzati al prezzo di costo comprensivo degli oneri accessori in conformità a quanto previsto dall’art. 4 del D.M. 19/2014.

#### CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l’appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l’anzianità dei crediti e avuto riguardo dell’esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell’Ente finanziatore in merito all’assegnazione definitiva a favore dell’Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### DISPONIBILITA’ LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sui conti bancari e su quello postale dell’ateneo. Tali poste sono valutate al valore nominale.

#### RATEI E RISCONTI

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del “cost to cost”).

Rientrano in tale voce anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite. I contributi in conto capitale (art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014) vanno infatti iscritti a conto economico in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento, e contemporaneamente ammortizzando il cespite capitalizzato per il suo intero valore.

#### RIMANENZE

In riferimento alla natura dell’attività svolta dall’Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci, soprattutto cancelleria, vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell’arrivo della merce a destinazione.

## PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: determinato per differenza tra patrimonio netto complessivo (differenza tra Totale Attivo e Totale Passivo) e patrimonio vincolato e non vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da eventuali quote vincolate per decisione degli organi di governo o da fondi vincolati destinati da terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati economici realizzati.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

## IMPOSTE SUL REDDITO

Nel conto economico di parte commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputabili, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, 4° comma). Tale quota è determinata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo. Si precisa che per l'IRAP l'Ateneo utilizza il metodo retributivo.

## GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce si riferisce sia ai "beni di terzi" relativi sia a fabbricati di terzi valutati sulla base della rendita catastale, sia a beni mobili valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori, sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2019 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, valutati al valore ipotetico di acquisto.

## **ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2019 sono confrontate con le corrispondenti voci rilevate nel bilancio d'esercizio 2018. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/5/2019.

### **ATTIVITÀ**

#### **IMMOBILIZZAZIONI (A)**

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammort.ti anno 2019	Riduzioni f.amm.to per scarichi inventariali	Valore netto al 31.12.2019
<b>I IMMATERIALI</b>						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	133.601,43	-	- 17.226,76	- 41.202,91		75.171,76
2) Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	6.027,49	-	-	- 410,95		5.616,54
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.009.197,77	577.519,40	- 76.018,49	- 151.228,17		1.359.470,51
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	884.889,74	1.254.281,32	- 96.284,59	-		2.042.886,47
5) Altre immobilizzazioni immateriali	22.853.625,86	1.342.899,56	-	- 1.256.502,47		22.940.022,95
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI IMMATERIALI</b>	<b>24.887.342,29</b>	<b>3.174.700,28</b>	<b>- 189.529,84</b>	<b>- 1.449.344,50</b>		<b>26.423.168,23</b>
<b>II MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati	141.958.345,66	757.162,24	-	- 2.238.270,14	-	140.477.237,76
2) Impianti e attrezzature	3.635.199,10	3.470.202,56	- 1.039.182,80	- 2.141.198,20	1.002.877,02	4.927.897,68
3) Attrezzature scientifiche	3.854.915,64	1.781.535,47	- 29.994,76	- 1.693.249,46	5.837,10	3.919.043,99
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	374.395,03	-	-	-	-	374.395,03
5) Mobili e arredi	1.588.774,94	667.758,71	- 30.344,33	- 645.571,33	22.595,90	1.603.213,89
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	156.644,68	1.618.017,41	- 16.778,37			1.757.883,72
7) Altre immobilizzazioni materiali	112.306,48	212.114,30	- 80.351,50	- 121.612,11	30.351,50	152.808,67
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI MATERIALI</b>	<b>151.680.581,53</b>	<b>8.506.790,69</b>	<b>- 1.196.651,76</b>	<b>- 6.839.901,24</b>	<b>1.061.661,52</b>	<b>153.212.480,74</b>
<b>III FINANZIARIE</b>						
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI FINANZIARIE</b>	<b>14.432.138,24</b>	<b>-</b>	<b>- 2.423.516,58</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.008.621,66</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>191.000.062,06</b>	<b>11.681.490,97</b>	<b>- 3.809.698,18</b>	<b>- 8.289.245,74</b>	<b>1.061.661,52</b>	<b>191.644.270,63</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2018	24.887.342,29
Saldo al 31.12.2019	26.423.168,23
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 1.535.825,94</b>

La voce **“Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo”** riguarda interventi effettuati dal CENVIS e dal DISSAL in anni pregressi e ormai pressochè totalmente ammortizzati. Il decremento di € 17.226,76 si riferisce a costi di esercizio erroneamente contabilizzati e inventariati alla presente voce, in anni pregressi, da parte di strutture dipartimentali; detto importo è stato oggetto, nel 2019, di storno alla corretta voce COGE e di scarico inventariale

La voce **“Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell’ingegno”** si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali; considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell’Ateneo e valutata l’utilità futura di tali diritti, si è ritenuto opportuno procedere alla loro capitalizzazione, e conseguente ammortamento, in conformità a quanto previsto dall’art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014.

La voce **“concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** si riferisce principalmente ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati; l’incremento rispetto all’esercizio precedente è dovuto principalmente ad acquisti di licenze effettuati nell’esercizio in esame da strutture dipartimentali, con particolare riferimento alla spesa sostenuta da CEDIA nei confronti di FASTWEB spa per fornitura in opera di Centrali Telefoniche Evolute e Prodotti Servizi connessi.

Nella voce **“Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti”** sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell’intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni di terzi avviati ma non conclusi nell’esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi dell’esercizio si riferiscono in particolare a lavori di ripristino dei prospetti e delle coperture del Palazzo delle Scienze sito in corso Europa 26.

La voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** accoglie i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di terzi. La colonna incrementi si riferisce, in particolare, a interventi su beni di terzi sia avviati nell’esercizio in esame sia già in corso a inizio esercizio, completati nel 2019, con particolare riguardo all’intervento di ristrutturazione ed adeguamento funzionale ad uso dell’Università dell’ex Albergo dei Poveri, nonché a interventi per rifunionalizzazione degli uffici del II piano del DIMI.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2018	151.680.581,53
Saldo al 31.12.2019	153.212.480,74
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 1.531.899,21</b>

All’interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell’attività dell’Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione “Criteri di valutazione”.

## **Terreni e Fabbricati (1)**

L'importo risultante al 31.12.2019 si riferisce per € 25.376.018,21 a terreni, di cui € 25.358.120,92 relativi all'acquisto del terreno per la realizzazione del "Polo tecnologico degli Erzelli", e per € 115.101.219,55 a fabbricati.

Le movimentazioni incrementative riguardano:

- ✓ € 15.161,52 relativi ad un intervento di progettazione e ristrutturazione del campo da calcio a 5 all'interno del Campus Universitario di Savona;
- ✓ € 742.000,72 relativi ad interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo che risultano conclusi al 31.12.2019, con particolare riferimento ai lavori di ripristino di tre prospetti di Palazzo Serra compreso Torre Nord Porta dei Vacca (ca. € 146.000), nonché ai lavori per l'esecuzione degli impianti di rilevazione automatica di incendio presso l'edificio sede del DCCI (ca. € 252.000).

## **Impianti e attrezzature (2)**

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, eccetera) o altre attrezzature (come ad esempio: macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, eccetera). Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare all'acquisto da parte dell'area sviluppo edilizio di scaffali librari compattabili antincendio a servizio del deposito librario in ampliamento della biblioteca all'Albergo dei Poveri (ca. € 900.000), e ad acquisti di impianti e attrezzature da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature (fra gli altri l'acquisto del microscopio elettronico da parte del Dimes ca. € 350.000), nonché ad acquisti di apparecchiature informatiche da parte di Cedia in particolare per il potenziamento delle rete wi-fi.

## **Attrezzature scientifiche (3)**

Le categorie inventariali in uso fino al 31.12.2012 non prevedevano una distinzione tra "impianti e attrezzature" e "attrezzature scientifiche". Nella situazione patrimoniale al 01.01.2013 l'importo complessivo riferito a dette categorie, pari a € 7.361.525,42 è stato pertanto iscritto alla voce 2) Impianti e attrezzature.

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 31.12.2019 alla presente voce si riferisce quindi esclusivamente ad acquisti e a scarichi inventariali effettuati a partire dal 01.01.2013, nonché ai relativi ammortamenti.

Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare ad acquisti di attrezzature scientifiche da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature, nonché a valere sui fondi ministeriali per i dipartimenti di eccellenza (Difi e Dinogmi).

## **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 01.01.2013 alla presente voce corrisponde all'importo risultante dal Conto Consuntivo 2012 per le "collezioni scientifiche" che, ai sensi dell'art.4 comma 1 lett. c) del D.M. 19/2014, non perdono valore nel tempo e non sono pertanto ammortizzate.

## **Mobili e arredi (5)**

Le variazioni della presente voce si riferiscono ad acquisizioni e dismissioni di mobili ed arredi effettuati nell'esercizio 2019.

## Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi al 31.12.2019. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni propri avviati ma non conclusi nell'esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi, in particolare, si riferiscono principalmente ai lavori di ristrutturazione del primo piano del padiglione 3 del complesso ospedaliero di S.Martino, L.go R. Benzi 10, per insediamento del CEBR (ca. € 1.489.000).

Nella tabella sottoriportata si fornisce un dettaglio della movimentazione della voce in esame nel corso del 2019

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi esercizio	Giroconto a fabbricati	Valore netto al 31.12.2019
Palazzo Balbi Senarega, via Balbi 4 - Realizzazione di strutture provvisorie e puntelli a sostegno delle volte affrescate	3.318,70	5.062,16		8.380,86
Palazzo Balbi Senarega, via Balbi 4 - lavori di restauro e consolidamento delle coperture e relativi spazi interni del terzo piano ala est		63.147,88		63.147,88
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - servizi tecnici di progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per ristrutturazione I piano padiglione 3 per insediamento CEBR	105.765,92			105.765,92
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - lavori di ristrutturazione piano I padiglione 3 per insediamento CEBR		1.435.925,55		1.435.925,55
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - consulenza e assistenza circa problematiche attinenti ai rapporti con l'impresa esecutrice dei lavori di ristrutturazione del primo piano del Padiglione 3 per insediamento CEBR		5.836,48		5.836,48
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - incarico di C.S.E (Coordinatore Sicurezza in fase di Esecuzione) per l'intervento di ristrutturazione funzionale del primo piano, PAD. 3 Ospedale San Martino per insediamento CEBR		17.651,32		17.651,32

<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Giroconto a fabbricati</b>	<b>Valore netto al 31.12.2019</b>
Complesso ospedaliero di San Martino - Largo R. Benzi 10 - Spostamento tubazioni locale serbatoi edificio padiglione 3		1.218,51		1.218,51
Complesso ospedaliero di San Martino - Largo R. Benzi 10 - - lavori riapertura locali CEBR Padiglione 3 Il piano		29.212,69		29.212,69
Edificio denominato ex-saiwa - servizio di verifica ai fini della validazione della progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva riqualificazione	11.770,19			11.770,19
Edificio sede del DCCI - incarico del servizio di progettazione esecutiva e di coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione per i lavori per l'esecuzione degli impianti di rilevazione automatica di incendio	8.745,60		-8.745,60	0,00
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca - Incarico di restauratore di beni culturali nell'ambito dell'intervento dei lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	15.068,63			15.068,63
UNIGESHOP - progettazione definitiva ed esecutiva impianti elettrici	3.942,87			3.942,87
Campus Universitario di Savona - progettazione e ristrutturazione del campo da calcio a 5	8.032,77		-8.032,77	0,00
Palazzo Belimbau - analisi stratigrafiche preventive di muri e solai voltati		3.497,20		3.497,20
Palazzo Belimbau - messa in sicurezza degli affreschi dell'atrio e del piano nobile		4.639,56		4.639,56
Palazzo Belimbau - Analisi dei legamenti organici presenti in 15 campioni di strati pittorici e stucchi provenienti da Palazzo Belimbau di Genova		7.320,00		7.320,00
Palazzo Belimbau - progettazione definitiva ed esecutiva interventi restauro e risanamento conservativo piani secondo e terzo		20.206,39		20.206,39

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi esercizio	Giroconto a fabbricati	Valore netto al 31.12.2019
Intervento Erzelli - attività di supporto amministrativo al Rup propedeutiche all'affidamento del servizio di verifica del progetto esecutivo "Erzelli"		15.006,96		15.006,96
PALACUS, V.le Gambaro 54r - progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per lavori riqualificazione centrale termica		7.229,81		7.229,81
PALACUS, V.le Gambaro 54r - Progettazione esecutiva lavori manutenzione straordinaria di impianto in pompa di calore elio assistita		850,38		850,38
Scuola Politecnica, Via Opera Pia 15 - progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva lavori di realizzazione impianto aria compressa		1.212,52		1.212,52
<b>TOTALE</b>	<b>156.644,68</b>	<b>1.618.017,41</b>	<b>-16.778,37</b>	<b>1.757.883,72</b>

### Altre immobilizzazioni materiali (7)

La voce si riferisce ad autovetture (valore netto al 31.12.2019 pari a € 52.372,88) e ad altri beni mobili (valore netto al 31.12.2019 pari a € 100.435,79).

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2018	14.432.138,24
Saldo al 31.12.2019	12.008.621,66
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 2.423.516,58</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a:

- ✓ titoli di stato (€ 10.915.566,01) riferibili a Lasciti e valorizzati al prezzo di costo in conformità a quanto previsto dal D.M. 19/2014. Il valore è diminuito rispetto al 31.12.2018 per € 2.313.016,58 a seguito del rimborso di alcuni titoli in scadenza di proprietà del Lascito Magliano;
- ✓ altri titoli (€ 573.380,10) riferibili a obbligazioni bancarie acquisite nel corso del 2016 dal Lascito Magliano;
- ✓ partecipazioni in altre imprese (€ 519.675,55) valorizzate al prezzo di costo ai sensi del D.M. 19/2014 e smi art. 2 c. 1 lett e) del D.I. 394/2017. Il valore di inizio esercizio di € 630.175,55 risulta diminuito di € 110.500 per effetto della dismissione parziale delle quote detenute in SIIT ScpA (percentuale passata dal 43% al 24,58%). L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati. Le percentuali di partecipazione e le consistenze del Capitale Sociale sono aggiornate al 31 dicembre 2018.

Denominazione Ente/società	Valore al 31.12.2018	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale possed.	Valore al 31.12.2019
Associazione IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	€ 25,82	1962	€ 61.252,00	-	0,04	€ 25,82
INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - Consorzio Interuniversitario	€ 7.746,85	1992	€ 352.352,21	-	2,04	€ 7.746,85
I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi - Consorzio Interuniversitario	€ 5.164,56	1994	€ 134.270,00	-	4,17	€ 5.164,56
CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare	€ 15.493,70	1994	€ 573.317,51	-	2,86	€ 15.493,70
CINI Consorzio Interuniversitario per l'informatica	€ 15.494,00	1994	€ 469.939,00	-	3,37	€ 15.494,00
CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione	€ 1.549,37	1994	€ 399.738,00	-	2,22	€ 1.549,37
C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI	€ 5.164,57	1995	€ 191.089,12	-	2,70	€ 5.164,57
S.P.E.S. S.C.p.A	€ 64.796,72	1998	€ 258.230,00	-	25,00	€ 64.796,72
ICON - Italian Culture on the Net	€ 25.822,84	1999	€ 426.165,63	-	6,25	€ 25.822,84
ALMALAUREA - Consorzio Interuniversitario	€ 3.615,20	2001	€ 236.033,00	-	1,53	€ 3.615,20
Associazione FESTIVAL DELLA SCIENZA	€ 35.000,00	2003	€ 66.001,68	-	7,14	€ 35.000,00
IANUA (Ex ISICT - Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione)	€ 23.333,35	2003	€ 42.614,00	-	16,67	€ 23.333,35
IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.A. (Ex ARE LIGURIA SPA)	€ 5.000,00	2004	€ 1.472.972,00	-	0,33	€ 5.000,00
SIIT S.C.p.A.	€ 258.000,00	2005	€ 600.000,00	€ 110.500,00	nel 2019 varia dal 43% al 24,58%	€ 147.500,00
INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	€ 7.800,00	2006	€ 148.200,00	-	5,26	€ 7.800,00
NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	€ 5.164,57	2006	€ 123.950,00	-	5,00	€ 5.164,57
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	€ 15.000,00	2006	€ 585.000,00	-	2,56	€ 15.000,00
TICASS s.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	€ 4.000,00	2010	€ 124.000,00	-	3,23	€ 4.000,00
CINECA Consorzio Interuniversitario	€ 40.000,00	2010	€ 2.329.226,00	-	1,72	€ 40.000,00
DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	€ 60.000,00	2010	€ 1.140.000,00	-	5,88	€ 60.000,00
Fondazione ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	€ 1.004,00	2010	€ 294.254,00	-	6,25	€ 1.004,00

Denominazione Ente/società	Valore al 31.12.2018	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale possed.	Valore al 31.12.2019
ENSIEL - Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici	€ 5.000,00	2011	€ 100.000,00	-	5,00	€ 5.000,00
ATENA SCARL	€ 6.000,00	2016	€ 126.000,00	-	4,76	€ 6.000,00
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	€ 10.000,00	2016	€ 305.000,00	-	1,64	€ 10.000,00
Fondazione Promostudi	€ 10.000,00	2017	€ 122.200,00	-	8,18	€ 10.000,00
<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>€ 630.175,55</b>				<b>VALORE FINALE</b>	<b>€ 519.675,55</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Non viene rilevato nessun importo al 31.12.2019, in quanto la gestione delle rimanenze non è considerata rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, come peraltro riscontrato presso altre Università che hanno già adottato la contabilità economico-patrimoniale (assenza di gestione di magazzino).

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2018	78.016.939,96
Saldo al 31.12.2019	52.704.737,97
<b>VARIAZIONE</b>	<b>25.312.201,99</b>

Il totale dei crediti su esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza. Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che li ridetermina al 31.12.2019.

Descrizione	Crediti lordi al 31.12.2019	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2019	Crediti netti al 31.12.2019
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.009.424,97	-	17.009.424,97
Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.014.305,96	250.715,30	4.763.590,66
Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.602.526,98	21.518,82	8.581.008,16
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.718.541,17	135.927,06	2.582.614,11

Descrizione	Crediti lordi al 31.12.2019	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2019	Crediti netti al 31.12.2019
Crediti verso Università	525.016,15	26.250,81	498.765,34
Crediti verso studenti per tasse e contributi	116.503,56	5.825,18	110.678,38
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
Crediti verso altri (pubblici)	6.593.989,10	826.132,69	5.767.856,41
Crediti verso altri (privati)	17.113.540,91	3.722.740,97	13.390.799,94
<b>TOTALE</b>	<b>57.693.848,80</b>	<b>4.989.110,83</b>	<b>52.704.737,97</b>

I totale dei crediti netti iscritti a bilancio risultano essere pertanto i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2018
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.009.424,97	-3.141.581,94	20.151.006,91
Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.763.590,66	-986.009,79	5.749.600,45
Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.581.008,16	-18.660.191,55	27.241.199,71
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.582.614,11	-108.665,81	2.691.279,92
Crediti verso Università	498.765,34	27.610,05	471.155,29
Crediti verso studenti per tasse e contributi	110.678,38	-30.445,80	141.124,18
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
Crediti verso altri (pubblici)	5.767.856,41	-1.475.173,37	7.243.029,78
Crediti verso altri (privati)	13.390.799,94	-937.743,78	14.328.543,72
<b>TOTALE</b>	<b>52.704.737,97</b>	<b>-25.312.201,99</b>	<b>78.016.939,96</b>

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

#### **Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a somme non ancora incassate principalmente legate a quote di FFO 2019, al finanziamento ministeriale finalizzato a contratti di formazione specialistica del quale si attende

l'incasso anche di rate maturate negli esercizi precedenti, al finanziamento di progetti di ricerca/formazione nell'ambito dell'intervento MIUR "Cluster Tecnologici Nazionali", all'anticipo 40% del finanziamento PRIN 2017, al cofinanziamento da parte del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare del progetto "Palazzina energia sostenibile" presso il Campus universitario di Savona, al finanziamento per l'Accordo attuativo n. 8 del 18/7/2019 tra Ministero Difesa e DITEN/Perform per master di I e II livello, al saldo relativo al contratto Ministero Affari Esteri della Cooperazione Internazionale e il DISTAV per il progetto congiunto Italia-Israele "SMARTEX" e al progetto YSW tra il DLTM e il Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Ingegneria delle piattaforme informatiche. In valore assoluto si ha un decremento rispetto al 2018 principalmente dovuto ad incassi relativi a crediti inerenti il finanziamento ministeriale per i contratti di formazione specialistica di anni pregressi e a minori crediti per Fondo Finanziamento Ordinario.

### **Verso Regioni e Province Autonome (2)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a contributi da parte della Regione Liguria per:

- finanziamento del dottorato di ricerca XXXIV ciclo;
- finanziamento di Master Universitari di I e II livello nell'ambito del P.O.R. FSE 2014/2020 gestiti da PERFORM;
- finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione area medica;
- finanziamento per la ristrutturazione e il recupero funzionale di una parte dell'Albergo dei Poveri anni 2017-2018;
- finanziamento assegni di ricerca;
- finanziamenti di progetti vari attivati da strutture dipartimentali, in particolare il progetto "Alcotra Concert'eaux" del DICCA e il finanziamento della Regione Liguria finalizzato agli studi sulla fauna selvatica omeoterma del DISTAV.

### **Verso altre Amministrazioni locali (3)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente al credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento inerente il Patto per la città di Genova per la realizzazione del "Polo Tecnologico degli Erzelli" di circa 8 milioni. In valore assoluto si ha un decremento rispetto al 2018 dovuto all'incasso di una quota del finanziamento del Comune di Genova inerente il Patto per la città di Genova per la realizzazione del "Polo Tecnologico degli Erzelli" a seguito di rendicontazione dell'acquisto del terreno.

### **Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali.

### **Verso Università (5)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai crediti nei confronti di altri Atenei per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e per il co-finanziamento di progetti di ricerca.

### **Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai crediti verso studenti per tasse studentesche.

### Crediti verso società ed enti controllati (7)

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

### Verso altri (pubblici) (8)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'Istituto Giannina Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera per i compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività "intramuraria", nonché ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati, nonché al finanziamento dei posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione area medica dell'Ospedale Policlinico San Martino e al finanziamento dell'Istituto Giannina Gaslini del dottorato di ricerca. I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono anche ai progetti di ricerca dei dipartimenti finanziati da diversi enti pubblici (CNR, ICE, etc).

### Verso altri (privati) (9)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a finanziamenti concessi da enti privati per progetti attivati nell'ambito dell'attività commerciale e di ricerca, a contributi concessi da enti privati per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, cattedre convenzionate e assegni di ricerca.

### Fondo svalutazione crediti

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Movimentazione del Fondo svalutazione crediti	Importo
Fondo al 1° gennaio 2019	<b>3.965.674,58</b>
Accantonamento 2019	2.784.244,21
Utilizzi 2019	-1.760.807,96
<b>Fondo al 31 dicembre 2019</b>	<b>4.989.110,83</b>

Relativamente al fondo svalutazione crediti, si evidenzia che lo stesso si compone di:

- ✓ una quota "specificata" pari a € 3.578.179,35 per far fronte a posizioni creditorie deteriorate oggetto di un rischio specifico di insolvenza; nel dettaglio, tali posizioni sono relative a crediti nei confronti di due ex dipendenti a seguito di separate sentenze della Corte dei Conti per danno erariale (€ 2.170.000), nei confronti della Fondazione Carige per un finanziamento finalizzato alla realizzazione di una biblioteca presso l'Albergo dei Poveri (€ 700.000), nei confronti di Qui Group S.p.A. a seguito di insinuazione nello stato passivo per fallimento della ditta (€164.079,65) e nei confronti dell'IRCCS Ospedale San Martino per crediti contestati che, nell'ambito della articolata relazione di credito/debito sarà, auspicabilmente, oggetto di transazione (€ 544.099,70).
- ✓ una quota "generica" pari a € 1.410.931,48 corrispondente al 5% circa (percentuale di rischio individuata come "congrua" dai "Criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012) dell'ammontare totale dei crediti dedotti i crediti considerati incassabili con ragionevole certezza, quali quelli verso MIUR, verso altre amministrazioni centrali, verso il Comune di Genova (credito pari ad € 8.172.150,65 relativo

all'operazione Erzelli), nonché dei crediti interamente coperti dal fondo svalutazione attraverso la quota "specificata" di cui al punto precedente.

Gli utilizzi fanno riferimento a cancellazioni di crediti inesigibili a cui si è dato corso nell'esercizio in esame mediante apposite pratiche approvate dal C.A.

Al fine di garantire la congruità del fondo già esistente si è reso necessario accantonare un importo ulteriore di € 2.784.244,21.

#### ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2018	0
Saldo al 31.12.2019	0
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 0</b>

Voce non movimentata.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2018	179.911.127,60
Saldo al 31.12.2019	214.840.735,49
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 34.929.607,89</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Banca c/c	209.431.852,85	176.714.112,36	32.717.740,49
Altri c/c bancari (Lasciti)	5.408.757,64	3.197.015,24	2.211.742,40
C/c postale	125,00	-	125,00
Denaro e valori in cassa	-	-	-
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>214.840.735,49</b>	<b>179.911.127,60</b>	<b>34.929.607,89</b>

La voce accoglie gli importi giacenti sui conti bancari e sul conto postale dell'ateneo. In particolare la consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/2019 è imputabile all'Ateneo per € 209.431.977,85 ed ai Lasciti per € 5.408.757,64. L'importo residuale contabilizzato sul conto corrente postale (€ 125) si riferisce all'importo versato dall'ateneo per "apertura conto" al netto delle spese di "tenuta conto" registrate nell'esercizio. Si rileva che l'Ateneo alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa in quanto a fine esercizio sia l'Amministrazione Centrale sia le strutture dipartimentali provvedono a versare il fondo economale presso l'Istituto Cassiere.

Per l'analisi dell'incremento delle disponibilità liquide (cash flow) si rinvia alla tabella relativa al "Rendiconto finanziario al 31/12/2019".

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2018	240.586,85
Saldo al 31.12.2019	289.771,95
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 49.185,10</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei attivi, a risconti attivi relativi a quote di costi contabilizzati nel 2019 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto

referiti a prestazioni conseguite in detto esercizio (si tratta, per lo più, di servizi assicurativi, di servizi di assistenza tecnica e noleggio macchine d'ufficio, di fitti locali, di contratti di docenza, di licenze software e di quote associative)

#### **RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)**

Saldo al 31.12.2018	-
Saldo al 31.12.2019	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

La presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. A seguito delle specifiche modalità di gestione dei progetti "cost to cost", la cui disponibilità di spesa è subordinata alla contabilizzazione del relativo ricavo, non si rilevano ratei attivi della tipologia in esame.

#### **PASSIVITA'**

##### **PATRIMONIO NETTO (A)**

Saldo al 31.12.2018	319.624.352,23
Saldo al 31.12.2019	321.816.234,68
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.191.882,45</b>

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2019:

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Variazioni	Valore al 31.12.2019
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	-	91.820.724,39
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>205.120.599,22</b>	<b>5.884.220,66</b>	<b>211.004.819,88</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	25.385.739,39	2.224.015,51	27.609.754,90
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	73.769.906,47	- 535.247,86	73.234.658,61
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	105.964.953,36	4.195.453,01	110.160.406,37
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>22.683.028,62</b>	<b>- 3.692.338,21</b>	<b>18.990.690,41</b>
Risultato gestionale esercizio	7.633.748,77	- 5.441.866,32	2.191.882,45
Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	15.049.279,85	1.749.528,11	16.798.807,96
Riserve statutarie	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>319.624.352,23</b>	<b>2.191.882,45</b>	<b>321.816.234,68</b>

La variazione incrementativa del Totale Patrimonio Netto (+ € 2.191.882,45) si riferisce al risultato economico 2019, che al termine dell'esercizio confluisce infatti nel Patrimonio Netto.

Per quanto concerne le "variazioni interne" tra Patrimonio non vincolato e Patrimonio vincolato, si fornisce la seguente tabella in cui sono riportate tutte le variazioni di Patrimonio Netto (inclusi gli "storni interni" tra patrimonio non vincolato e patrimonio vincolato) deliberate dal C.A. nel corso dell'esercizio, nonché le scritture di chiusura 2019.

ANALISI VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO 2019						
	C.A. 25.09.2019	C.A. 25.09.2019	C.A. 23.10.2019	C.A. 18.12.2019	Scritture chiusura 2019	TOTALE VARIAZIONI P.N.
	(Modalità utilizzo P.N.)	(Proposte utilizzo P.N.)	(Rev.Gen.Budget 2019)	(Approvazione Budget 2020)		
PATRIMONIO VINCOLATO	22.300.000,00	163.341,20	-5.433.468,00	731.208,00	-11.876.860,54	<b>5.884.220,66</b>
PATRIMONIO NON VINCOLATO	-22.300.000,00	-163.341,20	5.433.468,00	-731.208,00	14.068.742,99	<b>- 3.692.338,21</b>
TOTALE PATRIMONIO NETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	2.191.882,45	<b>2.191.882,45</b>

Relativamente alle variazioni approvate dal C.A nel corso dell'esercizio si rinvia alle relative delibere, mentre per quanto concerne le scritture di chiusura 2019, sottoposte all'esame degli Organi di Governo nella seduta odierna, si precisa che dette scritture si riferiscono a:

- ✓ storno da patrimonio vincolato a patrimonio libero per "svincolo" delle quote vincolate nel corso dell'esercizio (complessivi € 17.863.221,20), destinate sia al pareggio del budget 2019 (€ 11.399.880, da svincolare essendosi chiuso in utile l'esercizio 2019), sia a interventi per i quali era stato previsto uno stanziamento di budget (€ 6.463.341,20) da svincolare in quanto concretizzatisi in costi rilevati nell'esercizio 2019, o se non concretizzatisi in detto esercizio riassegnati all'esercizio 2020 e pertanto "vincolati" come "riporti", come meglio di seguito precisato);
- ✓ storno da patrimonio libero a patrimonio vincolato per ridefinizione delle quote di patrimonio vincolato relative a "riporti di scostamenti" e a "scritture anticipate" registrate in Contabilità Analitica e ancora aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura) (complessivi € 5.986.360,66, come da tabella di seguito riportata in sede di analisi del patrimonio vincolato);
- ✓ incremento del patrimonio libero per iscrizione del risultato d'esercizio 2019 (€ 2.191.882,45).

Si riporta di seguito la tabella richiesta dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del Miur sull'utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2018			Gestione e Bilancio esercizio 2019			Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021		Bilancio di previsione 2022		P. N. Finale  Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2023)
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2018)	Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile/ copertura perdita (anno 2018)	P.N. (anno 2018) (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante esercizio 2019) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investime nti)	P.N.(anno 2019) Post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita 2018 /variazioni eventuali (anno 2019) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2019 dato di bilancio (anno 2019)	Utilizzo per alimentazione Budget economi (anno 2020) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2020) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2020) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2022) e variazioni relative				
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	(13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	0	91.820.724,39	0	91.820.724,39	0	0	91.820.724,39	0	0	0	0	91.820.724,39	
II PATRIMONIO VINCOLATO	25.385.739,39	0	25.385.739,39	2.224.015,51	27.609.754,90	0	0	27.609.754,90	0	0	0	0	27.609.754,90	
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	73.769.906,47	0,00	73.769.906,47	535.247,86	73.234.658,61	16.731.205,00	0	56.503.450,61	0	0	0	0	56.503.450,61	
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, o bbilighi di legge, o altro)	105.964.953,36	0	105.964.953,36	4.195.453,01	110.160.406,37	0	0	110.160.406,37	0	0	0	0	110.160.406,37	
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	205.120.599,22	0,00	205.120.599,22	5.884.220,66	211.004.819,88	16.731.208,00	0,00	194.273.611,88	0	0	0	0	194.273.611,88	
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	7.633.748,77	0,00	7.633.748,77	5.441.866,32	2.191.882,45	0	0	2.191.882,45	0	0	0	0	2.191.882,45	
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	15.049.279,85	0,00	15.049.279,85	1.749.528,11	16.798.807,96	0	0	16.798.807,96	0	0	0	0	16.798.807,96	
di cui: Coop	15.049.279,85	0,00	15.049.279,85	1.749.528,11	16.798.807,96	0	0	16.798.807,96	0	0	0	0	16.798.807,96	
di cui: COH	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0	0	0,00	
3) Riserve statutarie	22.683.028,62	0,00	22.683.028,62	3.692.338,21	18.990.690,41	0	0	18.990.690,41	0	0	0	0	18.990.690,41	
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	319.624.352,23	0,00	319.624.352,23	2.191.882,45	321.816.234,68	16.731.208,00	0,00	305.085.026,68	0	0	0	0	305.085.026,68	
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO														

Si procede di seguito ad un'analisi delle singole quote di cui si compone il Patrimonio Netto

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Questa voce, in conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera I) del D.M. 19/2014, è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2013. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2013, e non è stata movimentata nell'esercizio in esame.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Nella tabella sottoriporta il patrimonio vincolato viene analizzato nelle sue singole componenti, il cui importo viene ridefinito al 31/12

<b>PATRIMONIO NETTO VINCOLATO</b>				
		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Delta</b>
Riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale		36.767.499,45	38.734.094,92	1.966.595,47
Riporti vincolati su scostamenti Amministrazione centrale		56.936.558,47	56.503.450,61	-433.107,86
Riporti vincolati su progetti dei Lasciti		3.241.233,65	5.465.249,16	2.224.015,51
Riporti vincolati dei Dipartimenti		90.357.136,42	93.222.655,74	2.865.519,32
<b>Totale generale riporti (a)</b>	<b>(a)</b>	<b>187.302.427,99</b>	<b>193.925.450,43</b>	<b>6.623.022,44</b>
Risconti passivi su progetti cost to cost	<b>(b)</b>	36.889.504,03	40.138.009,98	3.248.505,95
Risconto passivo contributo c/capitale su progetti Erzelli	<b>(c)</b>	7.855.494,26	7.855.494,26	-
<b>Totale riporti netti (d)</b>	<b>(d=a-b-c)</b>	<b>142.557.429,70</b>	<b>145.931.946,19</b>	<b>3.374.516,49</b>
Anticipate COAN aperte a fine esercizio	<b>(e)</b>	23.585.315,78	26.197.159,95	2.611.844,17
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO PER RIPORTI DI SCOSTAMENTI E ANTICIPATE</b>	<b>(f=d+e)</b>	<b>166.142.745,48</b>	<b>172.129.106,14</b>	<b>5.986.360,66</b>
Pareggio budget esercizio successivo	<b>(g)</b>	16.833.348,00	16.731.208,00	-102.140,00
Contributo ministeriale per acquisto terreno Erzelli	<b>(h)</b>	22.144.505,74	22.144.505,74	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO</b>	<b>(i=f+g+h)</b>	<b>205.120.599,22</b>	<b>211.004.819,88</b>	<b>5.884.220,66</b>

Secondo quanto previsto dal sopracitato Manuale Tecnico Operativo, il patrimonio vincolato accoglie:

- nei "Fondi vincolati destinati da terzi" € 27.609.754,90 derivanti dallo scostamento sui progetti dei lasciti (€ 5.465.249,16) e dal rilascio della quota del risconto passivo del contributo ministeriale di 30.000.000 Mil., assegnato dal Comune di Genova per l'attuazione dell'intervento "Polo tecnologico"

degli Erzelli, destinata all'acquisto del terreno, in quanto bene non soggetto ad ammortamento (€ 22.144.505,74);

- nei **Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali** € 73.234.658,61 imputabili per € 16.731.208,00 al vincolo per il pareggio del Budget 2020 e per € 56.503.450,61 al vincolo per i riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale;
- nelle **"Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)"** € 110.160.406,37 imputabili per € 24.668.768,24 ai riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale, per € 59.294.478,18 ai riporti vincolati dei Dipartimenti e per € 26.197.159,95 alle anticipate Coan aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura).

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta di seguito un'analisi delle movimentazioni del patrimonio vincolato, scomposto nelle sue singole componenti suindicate, quale ulteriore dettaglio delle variazioni del Patrimonio Netto già in precedenza evidenziate

	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Fondi vincolati destinati da terzi	25.385.739,39	-3.241.233,65	5.465.249,16	27.609.754,90
		<b>2.224.015,51</b>		

L'incremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile ai maggiori riporti sui progetti dei Lasciti rilevati nel 2019 rispetto al 2018; si precisa infatti che nei decrementi sono stati indicati i riporti sui progetti dei Lasciti rilevati al 31.12.2018, essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2019 o, in caso contrario, risultando ricompresi nei riporti 2019, mentre negli incrementi sono stati indicati i riporti dei Lasciti rilevati al 31.12.2019.

	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	73.769.906,47	-80.233.247,67	79.697.999,81	73.234.658,61
		<b>-535.247,86</b>		

Il decremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile a:

- ✓ - 433.107,86 minori riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati nel 2019 rispetto al 2018;
- ✓ -102.140 minore quota di patrimonio destinata nel 2019 al pareggio del budget 2020 (rispetto a quella destinata nel 2018 al pareggio del budget 2019)

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2018 (56.936.558,47), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2019 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2019;
- ✓ svincolo quota patrimonio 2018 destinata al pareggio del budget 2019 (16.833.348), essendosi l'esercizio 2019 chiuso in utile;
- ✓ svincolo ulteriori quote "vincolate" nel 2019 con delibera C.A. 25.09. 2019 (5.300.000 assegnazioni a strutture dipartimentali per didattica e ricerca, 1.000.000 Polo Erzelli, 163.341,20 per allocazione su

fondo trattamento accessorio personale ta quota fondo comune ateneo derivante da 10% contributi incassati 2017 e 2018 per iscrizione ai corsi perfezionamento, formazione e master ex art. 9 Regolamento conto terzi), risultando dette quote o tradotte in costi del 2019 o, in caso contrario, ricomprese nei riporti 2019.

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ quota vincolata per riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2019 (56.503.450,61),
- ✓ quote vincolate su delibera C.A. 25.09.2019 (complessivi 22.463.341,20 relativi a pareggio perdite esercizi futuri per 16.000.000, ad assegnazioni a strutture dipartimentali per didattica e ricerca per 5.300.000, a Polo Erzelli per 1.000.000, ad allocazione su fondo trattamento accessorio personale ta quota fondo comune ateneo derivante da 10% contributi incassati 2017 e 2018 per iscrizione ai corsi perfezionamento, formazione e master ex art. 9 Regolamento conto terzi per 163.341,20)
- ✓ vincolo ulteriore quota, ad integrazione dei 16 Mil. già vincolati con pratica C.A. di cui al punto precedente, a pareggio budget 2020 approvato dal C.A. del 18.12.2019 (731.208)

	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	105.964.953,36	-105.964.953,36	110.160.406,37	110.160.406,37
			<b>4.195.453,01</b>	

L'incremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile:

- ✓ + 1.583.608,84 maggiori riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati nel 2019 rispetto al 2018;
- ✓ + 2.611.844,17 maggiori "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2019 rispetto al 2018.

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2018 (82.379.637,58), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2019 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2019;
- ✓ svincolo delle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2018 (23.585.315,78), essendosi le stesse o tradotte in costi del 2019 o, in caso contrario, risultando incluse nelle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2019.

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ vincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2019 (83.963.246,42);
- ✓ vincolo delle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2019 (26.197.159,95).

### **PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)**

Accoglie i risultati di esercizi precedenti, pari a € 16.798.807,96, nonché il risultato dell'esercizio in esame pari a € 2.191.882,45. Relativamente alle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio, evidenziate nella tabella sottoriportata, si rinvia a quanto precedentemente esposto.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (Decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	15.049.279,85	-29.180.909,86	30.930.437,97	16.798.807,96
Utile esercizio	7.633.748,77	-7.633.748,77	2.191.882,45	2.191.882,45
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>22.683.028,62</b>	<b>-36.814.658,63</b>	<b>33.122.320,42</b>	<b>18.990.690,41</b>
		<b>- 3.692.338,21</b>		

#### FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2018	4.349.317,75
Saldo al 31.12.2019	6.200.998,28
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.851.680,53</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2019
Fondo perenzione	140.875,05	-	- 140.875,05	-
Fondo contenzioso	4.208.442,70	3.132.876,73	- 1.140.321,15	6.200.998,28
<b>TOTALE</b>	<b>4.349.317,75</b>	<b>3.132.876,73</b>	<b>- 1.281.196,20</b>	<b>6.200.998,28</b>

Il **fondo perenzione** rappresenta un "retaggio" della contabilità finanziaria destinato ad esaurimento ed accoglie gli ex residui passivi divenuti perenti in contabilità finanziaria e non ancora prescritti. L'importo indicato nella colonna "utilizzi" rappresenta i residui perenti riferiti all'esercizio 2009 ricompresi nel fondo al 01.01.2019 e divenuti prescritti al 31.12.2019. Per effetto di detti utilizzi il fondo in esame risulta azzerato al 31.12.2019.

Il **fondo contenzioso** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" si riferisce principalmente a pagamenti a dipendenti ex IRITEL di assegni ad personam e arretrati relativi ad un ricorso di lavoro per il diritto al mantenimento delle differenze retributive con il precedente datore di lavoro (€ 739.181,48), al pagamento di una rendita vitalizia a favore di un CEL nell'ambito di una vertenza con Unige (€ 115.601,93), al pagamento ad un ex co.co.co e assegnista di ricerca a seguito ricorso ex art. 414 e ss. c.p.c. (€ 30.000), al pagamento ad un ex co.co.co e assegnista di ricerca a seguito ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (€ 47.000), al pagamento alla Banca Farmafactoring spa nell'ambito di una vertenza con Unige (€ 39.960,27), al pagamento a specializzandi a seguito ricorso per adeguamento trattamento economico (€ 1.652,20), al pagamento ad un docente dell'Ateneo, e all'INPS/Regione Liguria per il versamento dei relativi contributi, a seguito di una vertenza con Unige per corresponsione indennità di posizione e di risultato (166.925,27). L'importo iscritto nella colonna "accantonamenti" si riferisce all'accantonamento contabilizzato nel 2019 al fine di adeguare l'importo del fondo all'entità dei ricorsi con rischio "probabile" sulla base di una puntuale disamina effettuata dall'area Legale e Generale. Detti ricorsi, pari a complessivi € 6.200.998,28 (importo del fondo al 31.12.2019), si riferiscono a:

<b>Ricorrente</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>
Consorzio Etruria c/Autorità Portuale di Genova	Annullamento provvedimento Autorità Portuale (multa a sub concessionari)	106.181,21
Medici specializzandi ante '91	Sentenze Corte d'Appello di Genova per riconoscimento adeguato trattamento economico per anni specializzazione	409.362,96
Medici specializzandi 1994	Ricorsi per adeguamento retributivo borse di studio	12.898,53
Collaboratori ed esperti linguistici	Ricorso CEL	470.000,00
Personale t.a. (ulteriori 17 diffide)	Ricorso lavoro diritto mantenimento differenze retributive precedente datore di lavoro	1.000.000,00
Personale t.a.	Ricorsi personale categoria EP	850.000,00
Ex assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	50.000,00
2 ex co.co.co e assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	180.000,00
Ex dipendente	Ricorso art. 414 c.p.c.	4.000,00
Docente esterno	Ricorso art. 414 c.p.c.	1.140,00
Società Banca Farmafactoring (vertenza fatture eckman Rina)	Ricorso per decreto ingiuntivo in ragione di un credito nei confronti dell'Ateneo, per cui è sopravvenuta nel 2019 una parziale esecuzione del decreto ingiuntivo a seguito di ordinanza. Viene mantenuta una quota residua per eventuale ulteriore condanna.	10.000,00
Società Banca Farmafactoring (vertenza fatture Siram Edison)	Ricorso per decreto ingiuntivo	18.778,04
Professionisti esterni	Ricorsi per decreto ingiuntivo relativo a incarichi per collaudo lavori ristrutturazione Albergo dei Poveri	700.000,00
Immobili via Rodi	Risarcimento danni immobili in locazione	20.000,00

Ricorrente	Oggetto	Importo
Costituendo raggruppamento temporaneo di imprese per gara verifica progetto Erzelli	Vertenza per annullamento provvedimento di esclusione emanato da Unige nei confronti di un RTI partecipante alla procedura aperta per affidamento servizio verifica progetto Erzelli	868.637,54
Arioni informatica spa	Richiesta risarcimento danni per mancato rinnovo concessione servizio copia e stampa per ulteriori due anni rispetto ai tre iniziali, essendo nel frattempo il servizio acquistabile tramite CONSIP	1.500.000,00
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "PROBABILE"</b>		<b>6.200.998,28</b>

Si precisa che le ultime due controversie indicate nella tabella suesposta, benchè relative a contenziosi instauratisi nel 2020, si riferiscono a situazioni pregresse già esistenti nel 2019 che potrebbero comportare, in caso di soccombenza, notevoli esborsi per l'Ateneo.

L'Area Legale e Generale, nell'ambito della suddetta disamina, ha altresì fornito il sottoriportato elenco dei ricorsi con rischio "possibile" (complessivi € 2.104.144,25) che, per quanto non accantonati sul fondo in esame, vengono sottoposti all'attenzione degli Organi di Governo:

Ricorrente	Oggetto	Importo
ITAS Assicurazioni	Diritto rivalsa per fideiussione Edilmele	40.000,00
Medici specializzandi ante '91	Ricorsi medici specializzandi per adeguamento trattamento economico per anni specializzazione	122.193,09
Collaboratori ed esperti linguistici	Ricorso CEL	250.000,00
Docente Ateneo	Ricorso al TAR Liguria per annullamento decreto rettorale di sospensione cautelare dal servizio	59.678,75
Persona fisica	Risarcimento danno	250.000,00
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	22.481,82
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	24.092,11
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	35.698,48

Ricorrente	Oggetto	Importo
Personale t.a.	Ricorso lavoro diritto mantenimento differenze retributive precedente datore di lavoro: capitale pagato nel corso del 2019; possibile versamento contributi a seguito di richiesta legale controparte	500.000,00
Personale t.a. (ulteriori 17 diffide)	Ricorso lavoro diritto mantenimento differenze retributive precedente datore di lavoro: possibile condanna a versamento contributi	700.000,00
Partecipante esterno ad un concorso	Ricorso TAR per annullamento procedura posto ricercatore tipo B: possibile richiesta risarcimento danni controinteressato in caso di annullamento procedura	100.000,00
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "POSSIBILE"</b>		<b>2.104.144,25</b>

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2018	178.987,13
Saldo al 31.12.2019	182.197,85
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 3.210,72</b>

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto che, nel nostro Ateneo sono date dai collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2019
Fondo T.F.R.	178.987,13	3.937,84	- 727,12	182.197,85

L'incremento del fondo nel corso dell'esercizio 2019 corrisponde all'accantonamento della rivalutazione ISTAT del TFR dei collaboratori linguistici per l'anno 2019 (€ 3.210,72) e all'accantonamento dell'imposta sostitutiva CEL (€ 727,12). L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" si riferisce invece al versamento del saldo imposta sostitutiva TFR per i CEL anno 2018 (€ 53,61) e al versamento dell'acconto imposta sostitutiva TFR per i CEL anno 2019 (€ 673,51).

#### DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2018	33.885.532,83
Saldo al 31.12.2019	26.850.225,07
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 7.035.307,76</b>

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	8.407.011,32	9.077.230,53	- 670.219,21
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	3.106,00	- 3.106,00
Debiti verso Regioni e Province Autonome	130.919,36	117.930,40	12.988,96
Debiti verso altre Amministrazioni locali	206.924,58	92.570,25	114.354,33
Debiti verso Unione Europea e il Resto del Mondo	-	200.537,84	- 200.537,84
Debiti verso Università	111.359,06	35.400,61	75.958,45
Debiti verso studenti	13.738,13	30.096,38	- 16.358,25
Debiti verso fornitori	6.756.200,93	8.149.131,31	- 1.392.930,38
Debiti verso dipendenti	15.818,45	-	15.818,45
Altri debiti	11.208.253,24	16.179.529,51	- 4.971.276,27
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>26.850.225,07</b>	<b>33.885.532,83</b>	<b>- 7.035.307,76</b>

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

#### **Mutui e Debiti verso banche (1)**

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento.

Nella tabella sottoriportata si fornisce un dettaglio dei mutui in essere al 31.12.2019.

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2019	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	4.500.000,00	2.562.292,86	1.566.715,72	428.969,30
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	3.295.000,00	1.992.658,58	1.348.413,12	413.189,68
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	6.950.000,00	3.957.318,84	2.419.705,55	662.519,04
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	1.029.113,01	278.678,39	361.387,66	30.949,76
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	3.363.822,65	2.286.313,75	2.710.789,27	1.244.306,21
	<b>Totale Debiti</b>	<b>19.137.936,26</b>	<b>11.077.262,42</b>	<b>8.407.011,32</b>	<b>2.779.933,99</b>

In conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera i) del D.M. 19/2014 e dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, nella tabella seguente vengono indicate, per ogni mutuo in essere al 31.12.2019, le rate in scadenza entro i 12 mesi, entro i 3 anni, entro i 5 anni ed oltre i 5 anni

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	Quota capitale residua al 31.12.2019	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre 5 anni
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	1.566.715,72	139.535,23	302.242,34	336.001,37	788.936,78
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	1.348.413,12	104.942,25	227.378,72	252.874,31	763.217,84
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	2.419.705,55	215.504,40	466.796,47	518.935,42	1.218.469,26
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	361.387,66	114.797,09	246.590,57	-	-
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	2.710.789,27	131.608,92	286.205,29	319.843,38	1.973.131,68
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>8.407.011,32</b>	<b>706.387,89</b>	<b>1.529.213,39</b>	<b>1.427.666,48</b>	<b>4.743.743,56</b>

### **Debiti verso Miur a altre Amministrazioni centrali (2)**

Nessun debito rilevato alla presente voce.

### **Debiti verso Regioni e Province Autonome (3)**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente al debito nei confronti dell’Agenzia Ligure per gli Studenti e l’Orientamento (ALISEO) relativamente alla tassa regionale versata dagli studenti, il cui incasso è di spettanza dell’Agenzia suddetta.

### **Debiti verso altre amministrazioni locali (4)**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare al debito nei confronti dell’Ufficio Registro Bollo e Demanio per bollo virtuale su tasse studenti, al debito rilevato dall’Area orientamento, tutorato e career service nei confronti del Comune di Genova nell’ambito di una convenzione per l’erogazione di servizi di orientamento al lavoro per studenti e laureati Unige e ai debiti rilevati da strutture dipartimentali nei confronti di partner di progetti di ricerca per quote di finanziamenti di loro spettanza.

### **Debiti verso Unione Europea e il Resto del Mondo (5)**

Nessun debito rilevato alla presente voce.

### **Debiti verso Università (6)**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare ai debiti dell’Area Didattica nei confronti di varie Università per acconti da trasferire relativamente alle scuole di specializzazione federate, nonché ai debiti rilevati dal DISFOR nei confronti di altri atenei partners di un progetto Erasmus+ KA2 per quote di finanziamenti di loro spettanza.

### **Debiti verso studenti (7)**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare ad importi dovuti per rimborso di spese di mobilità formativa e di attività di collaborazione a tempo parziale 150 ore.

### **Debiti verso fornitori (9)**

I “Debiti verso fornitori” si riferiscono, in particolare, ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti, nonché ad un consistente debito (ca. € 2,6 Mil.), rilevato già nel 2018 nei confronti di Genova High Tech spa, relativo alla trattenuta effettuata sul corrispettivo di acquisto del terreno per il Polo tecnologico di Erzelli, a garanzia del corretto adempimento degli oneri a carico di GHT (pagamento oneri di urbanizzazione tramite rimborso ad Unige delle spese di costruzione dei parcheggi destinati al Comune di Genova).

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>	<b>Valore al 31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso fornitori	5.477.792,47	7.982.647,78	-2.504.855,31
Fatture da ricevere	1.278.408,46	166.483,53	1.111.924,93
<b>TOTALE</b>	<b>6.756.200,93</b>	<b>8.149.131,31</b>	<b>-1.392.930,38</b>

Si evidenzia che il significativo decremento dei debiti verso fornitori rispetto all'anno precedente è principalmente imputabile ai pagamenti, effettuati nel 2019 dal DIBRIS, relativamente a debiti, rilevati da detto dipartimento a fine esercizio 2018, nei confronti di partner di progetti europei, impropriamente imputati alla presente voce. L'incremento delle fatture da ricevere è invece principalmente riferibile alla contabilizzazione, effettuata in fase di chiusura dell'esercizio 2019, dei costi relativi al di riscaldamento.

#### **Debiti verso dipendenti (10)**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono esclusivamente a debiti per rimborsi di spese di missioni.

#### **Debiti verso società o enti controllati (11)**

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati

#### **Altri debiti (12)**

Si riepilogano di seguito le principali tipologie di "Altri debiti"

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
IVA a debito	1.413.683,88	1.289.029,23	124.654,65
Debiti per ritenute varie	6.226.203,95	6.232.479,58	- 6.275,63
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.994.397,27	8.186.629,29	- 5.192.232,02
Depositi cauzionali	81.823,56	40.239,90	41.583,66
Altri debiti	492.144,58	431.151,51	60.993,07
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>11.208.253,24</b>	<b>16.179.529,51</b>	<b>- 4.971.276,27</b>

Il decremento della presente categoria è principalmente imputabile ai maggiori pagamenti effettuati nell'esercizio 2019 che hanno ridotto i debiti, rimasti a fine esercizio, verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale.

#### **RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)**

Saldo al 31.12.2018	54.241.022,50
Saldo al 31.12.2019	64.291.850,18
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 10.050.827,68</b>

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Il significativo incremento è principalmente imputabile al fatto che nel 2019 si è proceduto, per la prima volta, al risconto di una quota di contribuzione studentesca, in conformità a quanto disposto dal Manuale Tecnico Operativo del MIUR, come meglio di seguito precisato.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	47.625.948,34	48.755.753,07	- 1.129.804,73
Altri ratei e risconti passivi	16.665.901,84	5.485.269,43	11.180.632,41
TOTALE	64.291.850,18	54.241.022,50	10.050.827,68

### Contributi agli investimenti (e1)

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione e in conformità a quanto previsto dall' art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014.

Nella seguente tabella si fornisce un dettaglio dei risconti passivi su contributi per investimenti al 31.12.2019:

CONTRIBUTI ANNI PREGRESSI				
Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Risconto iscritto al 01.01.2019 (a)	Quota amm.to 2019 (b)	Risconto iscritto al 31.12.2019 (a-b)
MIUR Edilizia generale e dipartimentale cap. 7324 ed. 1996	Piccola Saiwa - corso Gastaldi 31	1.526.555,06	56.539,08	1.470.015,98
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via Balbi 22	714.141,31	35.707,06	678.434,25
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via delle Fontane 10	713.610,30	35.680,52	677.929,78
Ministero Pubblica Istruzione FIO 86	via Dodecaneso 31	4.862.887,28	187.034,13	4.675.853,15
Ministero Pubblica Istruzione FIO 89	via Dodecaneso 35	3.597.719,71	138.373,83	3.459.345,88
Ministero Pubblica Istruzione - nuovo accordo di programma (1998) così come modificato nel 2001	ex Eridania - corso Andrea Podestà 2	6.640.303,14	184.452,87	6.455.850,27
MIUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature cap. 7266 esercizio 2012	edificio ex-SAIWA - ristrutturazione	1.000.000,00-		1.000.000,00
FILSE - POR FESR 2007/13	Clinica Chirurgica - realizzazione impianto solare termico	80.081,28	13.248,44	66.832,84

Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Risconto iscritto al 01.01.2019 (a)	Quota amm.to 2019 (b)	Risconto iscritto al 31.12.2019 (a-b)
Trasferimento a titolo gratuito ex Caserma Bligny	edificio ex Caserma Bligny	21.764.960,73	478.768,80	21.286.191,93
Contributo ministeriale previsto dal Patto per la Città di Genova stipulato tra Unige e Comune di Genova	Attuazione intervento "Polo tecnologico degli Erzelli"	7.855.494,26	-	7.855.494,26
<b>TOTALE</b>		<b>48.755.753,07</b>	<b>1.129.804,73</b>	<b>47.625.948,34</b>

Il totale dei risconti passivi, relativi alla tipologia in esame, rilevati al 31.12.2019, si riferisce al risconto di contributi contabilizzati in anni pregressi; l'importo dei risconti rilevati in sede di redazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2018 si è movimentato nel corso del 2019 per la relativa quota di ammortamento annuale. Relativamente al contributo MIUR per ristrutturazione dell'edificio ex-Saiwa, il risconto rimane invariato non essendo ancora stati avviati i lavori in questione; si precisa peraltro che, trattandosi di immobile di proprietà dell'Ateneo "di interesse storico", non soggetto in quanto tale ad ammortamento, una volta avviati i lavori di ristrutturazione il risconto passivo dovrà essere "rilasciato" in un'apposita voce del Patrimonio netto vincolato proporzionalmente alla percentuale di realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria.

Relativamente al contributo ministeriale di complessivi 30 milioni, assegnato nel 2018 dal Comune di Genova, come previsto dal Patto per la Città di Genova, per l'attuazione dell'intervento "Polo tecnologico degli Erzelli", si ricorda che l'importo (€ 7.855.494,26) riscontato alla presente voce si riferisce alla quota parte di detto contributo non destinata all'acquisto del terreno. La quota di contributo, pari a € 22.144.505,74, destinata all'acquisto del terreno è stata altresì riscontata nel 2018 ma, trattandosi di bene non soggetto ad ammortamento, il relativo risconto è stata rilasciato in apposita posta del Patrimonio Netto "Contributi in conto capitale vincolati da terzi".

### Altri ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei passivi	-	-	-
Risconti passivi da contribuzione studentesca	12.658.619,04	-	12.658.619,04
Altri risconti passivi	4.007.282,80	5.485.269,43	-1.477.986,63
<b>TOTALE</b>	<b>16.665.901,84</b>	<b>5.485.269,43</b>	<b>11.180.632,41</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei passivi, a risconti passivi relativi a quote di ricavi contabilizzati nel 2019 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni effettuate in detto esercizio.

Si evidenzia che, come già più sopra anticipato, nell'esercizio 2019 si è proceduto, per la prima volta, al risconto di una quota di contribuzione studentesca, in conformità a quanto disposto dal Manuale Tecnico Operativo del MIUR. In particolare tenuto conto che, ai sensi dell'art. 21 c. 3 del vigente "Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità" dell'Università di Genova, il ricavo da contribuzione studentesca rilevabile

contabilmente dall'Ateneo è quello riferito alla rate in scadenza nell'esercizio 2019 e che la decorrenza dell'anno accademico è il 1° novembre, i contributi studenteschi relativi alla seconda rata dei corsi di laurea dell'anno accademico 2019/20, la cui scadenza era fissata nel mese di novembre 2019, devono essere imputati per due mesi (dal 1° novembre al 31 dicembre) all'esercizio 2019 e per quattro mesi (dal 1° gennaio al 30 aprile) all'esercizio 2020; la terza rata della contribuzione studentesca dei corsi di laurea dell'a.a. 2019/20, con scadenza a maggio 2020, riferita al periodo 1° maggio 2020 - 31 ottobre 2020, sarà imputata interamente all'esercizio 2020.

Quindi, nell'ambito delle scritture di chiusura dell'esercizio 2019, è stata effettuata una scrittura di risconto della seconda rata dei contributi studenteschi dei corsi di laurea dell'a.a. 2019/20, per il periodo dal 1° gennaio 2020 al 30 aprile 2020 (€ 12.658.619,04).

Per quanto riguarda gli "altri risconti passivi", l'importo più significativa, pari a ca. € 3,5 Mil., si riferisce a contributi assegnati da enti vari per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca i cui cicli hanno inizio, per la relativa annualità, nel mese di novembre di ogni anno di durata della borsa.

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2018	36.889.504,03
Saldo al 31.12.2019	40.138.009,98
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 3.248.505,95</b>

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

In conformità a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta la sottoindicata tabella che evidenzia la movimentazione, nel corso del 2019, dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso; si precisa, che considerato l'elevatissimo numero di progetti soggetti a "cost to cost" nel nostro ateneo, non è possibile scendere ad un dettaglio dell'analisi a livello di singolo progetto. La tabella sottoriportata si riferisce pertanto al totale dei progetti gestiti con la tecnica del "cost to cost"

Descrizione	Importo
Risconti passivi per progetti al 31.12.2018	36.889.504,03
- diminuzioni per chiusura, nel 2019, di progetti già riscontati al 31.12.2018	-522.673,92
- diminuzioni per contabilizzazione, nel 2019, di nuovi costi su progetti già riscontati al 31.12.2018	-4.268.704,11
- aumenti per nuovi progetti contabilizzati nel 2019	8.039.883,98
<b>Risconti passivi per progetti al 31.12.2019</b>	<b>40.138.009,98</b>

## CONTI D'ORDINE

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce, pari a complessivi € 195.829.022,94, si riferisce sia ai "beni di terzi" pari a € 169.631.862,99 (di cui 169.619.765,61 relativi a fabbricati di terzi ed € 12.097,38 relativi ad "altri beni mobili" di proprietà di ENEA e a disposizione del DISTAV/MNA), sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2019 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, pari a € 26.197.159,95. L'incremento complessivo dei conti d'ordine rispetto al 2018 (+ € 2.623.941,55) è dovuto a:

- ✓ aumento degli "ordini aperti" al 31.12 (+ € 2.611.844,17), con riferimento sia ad "anticipate di esercizio", cioè sorte nel 2019, riconducibili in particolare ad un accantonamento effettuato dal DIME per il finanziamento di due posti di professore I fascia, sia ad "anticipate di riporto", cioè sorte in esercizi pregressi;
- ✓ aumento dei beni di terzi (+ € 12.097,38) riferibile alla rilevazione, nel 2019, di "altri beni mobili" di proprietà del CNR/ENEA e a disposizione del DISTAV.

Si fornisce di seguito una tabella di dettaglio dei beni di terzi

### BENI DI TERZI

FABBRICATI	
Descrizione bene	Valore immobile
Palazzo dell'Università - Via Balbi 5 - Codice Ref U.I. 16126040101	€ 36.716.231,00
Ex Istituto di patologia generale e farmacologia - Via L.B. Alberti 2 - Codice Ref U.I. 16132010101	€ 2.038.615,11
Polo didattico - Via L.B. Alberti 4 - Codice Ref U.I. 16132020101	€ 2.372.469,75
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 1 - Codice Ref U.I. 16132030101	€ 1.220.777,67
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030102	€ 2.007.299,70
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030201	€ 3.264.518,67
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030301	€ 2.795.338,77
Palazzo delle scienze - Corso Europa 26 - Codice Ref U.I. 16132030401	€ 6.840.684,69
Palazzina delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030501	€ 4.562.734,47
Distacco con Palazzo delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030601	€ 709.842,42
Clinica Dermatologica - Viale Benedetto XV 7 - Codice Ref U.I. 16132030701	€ 3.435.716,34
Ex Istituto d'igiene - Via Pastore 1 - Codice Ref U.I. 16132030801	€ 2.970.331,98
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030901	€ 1.392.354,60
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030902	€ 1.475.865,30

<b>Descrizione bene</b>	<b>Valore immobile</b>
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030903	€ 1.218.500,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030904	€ 900.098,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030905	€ 879.145,26
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030906	€ 856.673,37
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030907	€ 869.427,09
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030908	€ 727.306,02
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030909	€ 909.130,32
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030910	€ 383.390,70
Ex chimica industriale - Corso Europa 30 - Codice Ref U.I. 16132031001	€ 1.750.087,92
Palazzina servizi tecnici - Via L.B. Alberti 3 - Codice Ref U.I. 16132050101	€ 300.829,62
Ex Ismi - Viale Benedetto XV 6 - Codice Ref U.I. 16132050201	€ 15.624.136,08
Clinica chirurgica - Largo Rosanna Benzi 8 - Codice Ref U.I. 161320801	€ 4.700.184,95
Monoblocco anatomico - Via De Toni 12 - Codice Ref U.I. 16132100101	€ 3.365.306,28
Clinica neurologica - Largo Daneo 5 - Codice Ref U.I. 16132110101	€ 5.192.854,38
Giardini botanici Hanbury Ventimiglia (IM) - Codice Ref U.I. 1803901XXXX	€ 4.250.000,00
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010104	€ 207.259,71
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010105	€ 35.712,18
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010108	€ 65.735,09
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010110	€ 333.668,53
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010201	€ 224.883,75
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 21.932.818,95
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 4.228.090,44
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 54.141,36
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 102.034,80
Edificio Scio ex Facoltà di Economia - Via Vivaldi 2 Darsena - Codice Ref U.I. 16126100101	€ 16.465.888,95

Descrizione bene	Valore immobile
Villa Cambiaso - Dipendenza - Via Montallegro 1 - Codice Ref U.I. 16145010201	€ 0,00
Villa Cambiaso - Padiglioni - Viale Cambiaso 6 - Codice Ref U.I. 16145010301	€ 8.123.350,83
Villa Cambiaso - Via Montallegro 1 - Codice Ref U.I. 16145010401	€ 4.116.329,28
<b>TOTALE FABBRICATI</b>	<b>€ 169.619.765,61</b>
<b>ALTRI BENI MOBILI</b>	
Descrizione bene	Valore immobile
Licenza software Avizio Lite	€ 4.071,38
P.C. Lenovo Thinkstation	€ 7.076,00
Frigocongelatore Liebherr	€ 950,00
<b>TOTALE ALTRI BENI MOBILI</b>	<b>€ 12.097,38</b>
<b>TOTALE BENI DI TERZI</b>	<b>€ 169.631.862,99</b>

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
PROVENTI PROPRI	60.513.646,20	70.628.951,41	- 10.115.305,21
CONTRIBUTI	226.352.531,13	215.110.678,43	11.241.852,70
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	13.881.433,12	13.565.457,72	315.975,40
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.521.512,38	1.200.690,91	2.320.821,47
VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>304.269.122,83</b>	<b>300.505.778,47</b>	<b>3.763.344,36</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi per la didattica	33.286.035,10	46.301.941,54	- 13.015.906,44
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.118.592,52	12.774.812,79	- 656.220,27
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	15.109.018,58	11.552.197,08	3.556.821,50
<b>TOTALE</b>	<b>60.513.646,20</b>	<b>70.628.951,41</b>	<b>- 10.115.305,21</b>

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

### Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea	26.903.330,24	40.402.663,26	- 13.499.333,02
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	738.589,00	571.098,50	167.490,50
Tasse e contributi scuole di specializzazione	979.485,00	935.255,00	44.230,00
Tasse e contributi per Master	2.214.228,47	2.146.632,06	67.596,41
Tasse e contributi Tirocini formativi attivi	2.100,00	3.300,00	- 1.200,00
Tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie	383.486,00	430.898,00	- 47.412,00
Indennità di mora	578.651,88	715.392,76	- 136.740,88
Tasse e contributi vari	964.214,51	783.301,96	180.912,55
Contributi per prove di selezione	521.950,00	313.400,00	208.550,00
<b>TOTALE</b>	<b>33.286.035,10</b>	<b>46.301.941,54</b>	<b>- 13.015.906,44</b>

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello, nonché per i Corsi di perfezionamento, Master, o corsi di studio singoli.

Si ricorda che la Legge n. 232/2016 ha modificato radicalmente i criteri di determinazione della contribuzione studentesca a carico degli studenti che intendono iscriversi ai corsi di laurea di 1°, 2° livello e ciclo unico, attraverso l'istituzione di un unico contributo onnicomprensivo e l'abolizione delle precedenti poste contributive (tassa di iscrizione + contributi universitari).

Sulla base di quanto deliberato dagli Organi Accademici tale contributo onnicomprensivo annuale è stato diviso in due quote di pari importo, la prima delle quali da versare entro il 30/11 (2^ rata per gli studenti) e la seconda entro il 15/5 (3^ rata per gli studenti).

La riforma della contribuzione studentesca ha inoltre modificato sensibilmente le modalità di calcolo di molti esoneri e i criteri di determinazione dei premi di merito, istituendo la cosiddetta "no tax area".

Il raffronto con l'esercizio precedente evidenzia, per la categoria in esame considerata nel suo complesso, un decremento di ca. 13 Mil., essenzialmente imputabile alla diminuzione delle tasse e contributi per corsi di laurea (- ca. 13,5 Mil.) principalmente riconducibile al risconto passivo (ca. 12,7 Mil.), effettuato per la prima volta nell'esercizio 2019, di quota (4/6) della seconda rata dei contributi studenteschi dei corsi di laurea dell'a.a. 2019/20, per il periodo dal 1\* gennaio 2020 al 30 aprile 2020, come meglio già precisato in sede di analisi dei risconti passivi rilevati a stato patrimoniale al 31.12.2019.

## Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.861.451,32	10.984.231,08	- 1.122.779,76
Proventi da brevettazione attività di ricerca e da sponsorizzazioni	179.791,69	91.164,47	88.627,22
Prestazioni a pagamento	1.331.870,20	1.238.336,48	93.533,72
Altri proventi da attività commerciale	745.479,31	461.080,76	284.398,55
<b>TOTALE</b>	<b>12.118.592,52</b>	<b>12.774.812,79</b>	<b>- 656.220,27</b>

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

## Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	3.115.937,67	755.277,09	2.360.660,58
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	162.505,79	231.025,23	- 68.519,44
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	8.092.780,02	7.061.174,79	1.031.605,23
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi pubblici esteri o internazionali	242.447,16	216.615,04	25.832,12
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province autonome	535.017,58	296.279,41	238.738,17
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	4.284,94	21.605,52	- 17.320,58
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	465.459,96	446.781,15	18.678,81
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	275.879,15	190.953,65	84.925,50
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	1.310.445,63	1.455.362,75	- 144.917,12
Rettifica ricavi da ricerche con finanziamenti competitivi a seguito cost to cost	904.260,68	877.122,45	27.138,23
<b>TOTALE</b>	<b>15.109.018,58</b>	<b>11.552.197,08</b>	<b>3.556.821,50</b>

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti di ricerca suddivisi per ente finanziatore. Si precisa che l'importo dei ricavi contabilizzato nell'esercizio 2019 viene rettificato per + € 904.260,68 a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo del "cost to cost".

Il raffronto con l'esercizio precedente evidenzia, per la categoria nel suo complesso, un incremento di ca. 3,5 Mil. principalmente riconducibile a maggiori contributi dal MIUR (+ ca. € 2,4 Mil.), dovuti in particolare alla registrazione del I acconto (40%) PRIN 2017 da parte delle strutture dipartimentali beneficiarie, e a maggiori contributi dall'Unione Europea (+ ca. € 1 Mil.).

## CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	208.280.871,15	199.010.041,58	9.270.829,57
2. Contributi Regioni e Province Autonome	4.416.675,59	1.835.139,75	2.581.535,84
3. Contributi altre amministrazioni locali	97.371,93	71.347,89	26.024,04
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	2.521.994,93	3.079.818,27	- 557.823,34
5. Contributi da Università	663.081,25	365.288,85	297.792,40
6. Contributi da altri (pubblici)	6.830.059,83	6.291.811,29	538.248,54
7. Contributi da altri (privati)	2.890.895,36	3.066.949,43	- 176.054,07
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>225.700.950,04</b>	<b>213.720.397,06</b>	<b>11.980.552,98</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	637.787,49	637.787,49	-
2. Contributi Regioni e Province autonome	13.793,60	752.493,88	- 738.700,28
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali	-	-	-
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	-	-	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>651.581,09</b>	<b>1.390.281,37</b>	<b>- 738.700,28</b>
<b>TOTALE</b>	<b>226.352.531,13</b>	<b>215.110.678,43</b>	<b>11.241.852,70</b>

## CONTRIBUTI CORRENTI

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR	525,91	26.426,10	- 25.900,19
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri	126.595,09	235.023,10	- 108.428,01
F.F.O.	176.143.734,00	178.589.653,00	- 2.445.919,00
Contributi statali per borse di studio	31.121.186,97	19.155.703,00	11.965.483,97
Contributi statali per attività sportiva	174.798,61	168.732,21	6.066,40
Contributi statali diversi	43.307,40	30.887,38	12.420,02
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR	464.188,07	617.304,74	- 153.116,67
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altri Ministeri	35.317,24	79.360,24	- 44.043,00
Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost	171.217,86	106.951,81	64.266,05
<b>TOTALE</b>	<b>208.280.871,15</b>	<b>199.010.041,58</b>	<b>9.270.829,57</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR”, di entità trascurabile, si riferisce esclusivamente a scritture di risconto “cost to cost”.

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri” si riferisce principalmente a contributi concessi dal Ministero della Difesa a favore di PERFORM nell’ambito di una convenzione per la realizzazione di progetti di intervento di Alta Formazione – Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Formazione Specialistica in tematiche di interesse per l’Amministrazione Difesa.

La voce “FFO” si riferisce a:

- ✓ assegnazione provvisoria FFO 2019 pari a € 175.056.980,00
- ✓ saldo FFO esercizi precedenti pari a € 1.086.754,00

L’FFO contabilizzato nel 2019 evidenzia, nel suo complesso, un decremento di ca. € 2,4 Mil. riferibile sia alla minore assegnazione di FFO contabilizzato nell’esercizio di riferimento (ca. - € 0,9 Mil.) sia alla minore contabilizzazione, nel 2019 rispetto al 2018, di saldi relativi ad esercizi precedenti (ca - € 1,5); occorre infatti ricordare che il raffronto in questione si riferisce agli importi contabilizzati negli esercizi di riferimento, che differiscono dagli importi definitivi di FFO per effetto dei saldi che vengono comunicati e contabilizzati nell’esercizio successivo a quello di riferimento. Ai fini di una maggiore comprensibilità dello scostamento in esame viene riportata la sotto indicata tabella:

FFO 2016	FFO 2017	FFO 2018			FFO 2019
Contabilizzato 2019 (saldo)	Contabilizzato 2019 (saldo)	Contabilizzato 2018	Contabilizzato 2019 (saldo)	Totale FFO 2018	Contabilizzato 2019
144.132,00	721.786,00	175.986.337,00	220,836,00	<b>176.207.173,00</b>	<b>175.056.980,00</b>

Dalla suddetta tabella risulta pertanto che i dati, peraltro provvisori, di FFO 2019 alla data di redazione del presente bilancio registrano un decremento complessivo, rispetto al 2018, di ca. € 1.2 Mil., come risulta dalla tabella sottoriportata, che analizza l’FFO nelle sue singole componenti:

FFO (D.M. 738/2019)	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni 2019 su 2018
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>	-	-	-
<b>Interventi quota base</b>	<b>100.438.355,00</b>	<b>105.811.670,00</b>	<b>-5.373.315,00</b>
- quota storica	69.692.619,00	76.372.842,00	-6.680.223,00
- quota standard	30.745.736,00	29.438.828,00	1.306.908,00
- programmazione triennale consolidata	-	-	-
<b>Correttivi una tantum quota base</b>	<b>-57.694,00</b>	<b>171.934,00</b>	<b>-229.628,00</b>
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>43.092.948,00</b>	<b>39.652.164,00</b>	<b>3.440.784,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011/2014)	24.956.692,00	23.682.761,00	1.273.931,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011/2014)	10.014.479,00	9.378.103,00	636.376,00
c) 20% autonomia responsabile	8.202.317,00	6.666.050,00	1.536.267,00

<b>FFO (D.M. 738/2019)</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Variazioni 2019 su 2018</b>
Correttivi una tantum	-80.540,00	-74.750,00	-5.790,00
<b>Intervento perequativo (art.11 L.240/10)</b>	<b>9.712.094,00</b>	<b>9.170.200,00</b>	<b>541.894,00</b>
<b>Piani straordinari docenti</b>	<b>8.327.483,00</b>	<b>6.327.667,00</b>	<b>1.999.816,00</b>
<b>Programmazione triennale</b>	-	<b>1.335.392,00</b>	<b>-1.335.392,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>7.403.344,00</b>	<b>7.086.768,00</b>	<b>316.576,00</b>
1) borse post lauream	6.198.639,00	5.847.156,00	351.483,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità	859.554,00	1.036.216,00	-176.662,00
- assegni tutorato	193.542,00	129.807,00	63.735,00
- corsi strategici	151.609,00	73.589,00	78.020,00
<b>No tax area</b>	<b>1.635.545,00</b>	<b>1.894.974,00</b>	<b>-259.429,00</b>
<b>Compensazioni blocco classi stipendiali</b>	<b>972.760,00</b>	<b>1.215.950,00</b>	<b>-243.190,00</b>
<b>Dipartimenti di eccellenza</b>	<b>3.058.454,00</b>	<b>3.058.454,00</b>	-
<b>Tirocini curriculari</b>	<b>199.959,00</b>	-	<b>199.959,00</b>
<b>Rete GARR</b>	<b>145.199,00</b>	<b>146.911,00</b>	<b>-1.712,00</b>
<b>Interventi per studenti disabili</b>	-	<b>206.439,00</b>	<b>-206.439,00</b>
<b>Rimborso oneri INPS per assegniste in maternità</b>	<b>48.628,00</b>	<b>99.002,00</b>	<b>-50.374,00</b>
<b>Commissione abilitazione scientifica nazionale</b>	<b>36.740,00</b>	<b>29.648,00</b>	<b>7.092,00</b>
<b>Rimborso contenzioso collaboratori linguistici</b>	<b>43.165,00</b>	-	<b>43.165,00</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>175.056.980,00</b>	<b>176.207.173,00</b>	<b>-1.150.193,00</b>

La voce "Contributi statali per borse di studio" si riferisce essenzialmente al finanziamento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze di contratti di formazione specialistica; il sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+ ca. 12 Mil.) è principalmente imputabile sia al trasferimento, effettuato nel 2019 da detto Ministero, dei saldi arretrati 2013/14 e 2014/15 dei finanziamenti dovuti per i contratti in questione (ca. € 10,7 Mil.), sia al maggiore finanziamento contabilizzato nel 2019 per l'a.a. 2018/19 (+ ca. € 1,3 Mil.) a seguito del maggior numero di contratti attivi nell'esercizio in esame.

La voce "Contributi statali per attività sportiva" si riferisce al contributo concesso dal MIUR per attività sportiva universitaria ex L. n. 394/1977 anno 2018, in lieve incremento rispetto all'esercizio precedente.

La voce "Contributi statali diversi" si riferisce principalmente a contributi MIUR a titolo di attribuzione risorse premiali per l'internazionalizzazione delle Università italiane.

Le voci "Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR e da altri Ministeri", in decremento rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati dall'Area Ricerca e da strutture dipartimentali.

La voce "Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost" è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con

il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome	4.066.843,78	1.567.331,16	2.499.512,62
Contributi correnti da Regioni e Province	38.689,19	62.881,00	- 24.191,81
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni	311.142,62	204.927,59	106.215,03
<b>TOTALE</b>	<b>4.416.675,59</b>	<b>1.835.139,75</b>	<b>2.581.535,84</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome” si riferisce principalmente a contributi concessi dalla Regione Liguria per il finanziamento di assegni di ricerca, di master, di borse di dottorato di ricerca e di contratti di formazione specialistica. Lo scostamento della presente voce rispetto all’esercizio precedente si riferisce principalmente sia al contributo (ca. € 1,5 Mil.) concesso dalla Regione Liguria per il finanziamento di assegni di ricerca nell’ambito del FSE 2014-2020 (Asse 3 “Istruzione e Formazione”), in conformità a quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 278 del 04/04/2019 e dal DDG Regione Liguria n. 3179 del 05/06/2019 (Linea di azione 1: Piani di ricerca standard), nonché dal DDG Regione Liguria n. 3159 del 11/12/2018 (Linea di azione 2: Piani di ricerca strategici), sia ai maggiori finanziamenti assegnati dalla Regione Liguria per contratti di formazione specialistica (+ ca. € 0,3 Mil.) e per dottorato di ricerca (+ 0,7 Mil.).

La voce “Contributi correnti da Regioni e Province” si riferisce a contributi assegnati a vario titolo dalla Regione Liguria a favore dell’Amministrazione Centrale e di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

## Contributi altre Amministrazioni locali (3)

La voce in esame, di importo scarsamente significativo, si riferisce a contributi concessi da Comuni a favore di strutture dipartimentali per attività di ricerca non competitiva

## Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea	2.490.487,87	2.028.106,55	462.381,32
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Organismi pubblici esteri o internazionali	39.860,03	-	39.860,03
Contributi correnti da parte dell’Unione Europea	22.797,04	48.461,16	- 25.664,12
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	56.905,54	125.834,10	- 68.928,56
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell’Unione Europea	158.817,94	239.197,61	- 80.379,67

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte di organismi internazionali	164.510,04	173.337,65	- 8.827,61
Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost	- 411.383,53	464.881,20	- 876.264,73
<b>TOTALE</b>	<b>2.521.994,93</b>	<b>3.079.818,27</b>	- 557.823,34

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea" si riferisce ai contributi concessi dall'Unione Europea per il finanziamento di programmi di mobilità Erasmus e di progetti di internazionalizzazione (comprensivi di progetti "Tempus") gestiti dall'Amministrazione Centrale, nonché per il finanziamento di progetti comunitari gestiti dalle strutture dipartimentali. Lo scostamento della presente voce rispetto all'esercizio precedente risente principalmente dei maggiori finanziamenti europei concessi per il programma Erasmus+ KA1 e per i progetti di internazionalizzazione gestiti dal Settore sviluppo cooperazione internazionale.

Le voci "Contributi correnti da Unione Europea e da organismi internazionali" si riferiscono a contributi di modesta identità concessi da detti enti a strutture dipartimentali.

Le voci "Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali", in decremento rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi dall'U.E. e da organismi internazionali a favore di strutture dipartimentali.

La voce "Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost" è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del "cost to cost", secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per "il cost to cost", anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

### Contributi da Università (5)

La presente voce riguarda principalmente i trasferimenti da parte di altre Università per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, nonché i contributi correnti e per ricerca non competitiva assegnati da altre università a favore di strutture dipartimentali; l'incremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente riferibile sia ai maggiori trasferimenti per borse di dottorato di ricerca sia ai maggiori contributi a favore di strutture dipartimentali.

### Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca	3.568.977,25	3.861.244,76	- 292.267,51
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche	743.631,70	730.930,55	12.701,15
Contributi correnti da IRCCS pubblici e da Aziende sanitarie	20.121,97	43.694,53	- 23.572,56
Contributi correnti da Enti di ricerca	4.546,17	2.500,00	2.046,17
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	6.769,18	53.311,35	- 46.542,17
Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica	244.282,18	199.468,21	44.813,97

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Aziende sanitarie e ospedaliere	1.574,77	24.267,54	-22.692,77
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	227.729,16	222.249,90	5.479,26
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti di ricerca	1.239.852,30	554.889,99	684.962,31
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Camere di commercio	272,10	3.888,91	-3.616,81
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Autorità portuali	55.965,40	-	55.965,40
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali	20.676,24	49.475,92	-28.799,68
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altre pubbliche amministrazioni	335.245,32	336.235,16	-989,84
Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost	360.416,09	209.654,47	150.761,62
<b>TOTALE</b>	<b>6.830.059,83</b>	<b>6.291.811,29</b>	<b>538.248,54</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca”, in decremento rispetto all’esercizio precedente, si riferisce principalmente ai contributi concessi dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) per il finanziamento di posti aggiunti di dottorato di ricerca.

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche”, sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente, si riferisce principalmente a contributi da parte dell’Istituto Gaslini e dell’Ospedale Policlinico San Martino per il finanziamento di cattedre convenzionate (docenti e ricercatori) e di contratti di formazione specialistica, da parte dell’INPS per il finanziamento di corsi di formazione gestiti da PERFORM, da parte dell’Accademia Navale Livorno-Marina Militare per il finanziamento di supplenze, nonché a contributi vari assegnati da enti pubblici a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica” si riferisce ad un contributo assegnato dalla SPES a seguito dell’“Accordo transitorio inerente i servizi di gestione del Campus di Savona” per il periodo 1/1-31/12/2019.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da aziende sanitarie e ospedaliere, da IRCCS pubblici, da enti di ricerca, da Camere di commercio, da autorità portuali, da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali e da altre pubbliche amministrazioni” si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi da detti enti pubblici a favore di strutture dipartimentali, nonché ad un contributo di ca. € 1 Mil. assegnato dal CNR a favore del Museo Nazionale dell’Antartide nell’ambito del Piano Esecutivo Annuale (PEA) 2014-2015-2016, per la realizzazione di infrastrutture di supporto alla ricerca banche dati e divulgazione; il sensibile incremento dei contributi da enti di ricerca rispetto all’esercizio precedente si riferisce principalmente alla rilevazione, nel 2019, di quest’ultimo contributo.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

## Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti	466.426,11	489.146,78	- 22.720,67
Contributi correnti da soggetti privati	81.294,77	303.774,77	- 222.480,00
Contributi correnti da imprese private	285.289,03	217.347,02	67.942,01
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private	2.125.055,17	1.902.622,21	222.432,96
Rettifica ricavi da contributi da altri (privati) a seguito cost to cost	- 67.169,72	154.058,65	- 221.228,37
<b>TOTALE</b>	<b>2.890.895,36</b>	<b>3.066.949,43</b>	<b>- 176.054,07</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti”, sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente, si riferisce principalmente a contributi da parte di enti privati per il finanziamento sia di cattedre convenzionate, sia di borse di dottorato di ricerca, sia di corsi di perfezionamento e master, sia di progetti di varia natura gestiti da strutture dipartimentali.

La voce “Contributi correnti da soggetti e imprese private” si riferisce principalmente a contributi vari concessi da imprese private a favore di strutture dipartimentali; il decremento rispetto all’esercizio precedente è principalmente imputabile all’introito, nel 2018, di una quota ereditaria a favore dell’Ateneo (Lascito Signorile).

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

## CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria	637.787,49	637.787,49	-
Contributi in conto capitale da Regioni	13.793,60	752.493,88	- 738.700,28
<b>TOTALE</b>	<b>651.581,09</b>	<b>1.390.281,37</b>	<b>- 738.700,28</b>

La voce “Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria” si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell’esercizio in esame (corrispondente di fatto alle quote annuali di ammortamento dei relativi

interventi edilizi) riferiti a contributi concessi dal MIUR in anni pregressi per il finanziamento di interventi edilizi vari, come meglio esplicitato in sede di analisi patrimoniale dei “risconti passivi su contributi per investimenti”.

La voce “Contributi in conto capitale da Regioni” si riferisce principalmente alla quota di ricavi di competenza dell’esercizio in esame (corrispondente di fatto alla quota annuale di ammortamento del relativo intervento edilizio) riferita ad un contributo concesso dalla Regione Liguria in anni pregressi per la realizzazione di un impianto solare termico presso la Clinica Chirurgica; il decremento rispetto all’esercizio precedente è principalmente imputabile al venir meno del contributo annuale (€ 723.000,00) concesso dalla Regione Liguria sulla base di apposita Convenzione stipulata in data 28.12.2003 per il finanziamento di un intervento di ristrutturazione e di recupero funzionale di parte del complesso “ex Albergo dei Poveri.

### PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

I ricavi iscritti alla presente voce si riferiscono ai rimborsi da parte dell’Ospedale Policlinico San Martino, dell’IRCCS Gaslini e dell’Ente Ospedali Galliera dei compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività “intramuraria”, nonché ai rimborsi da parte dell’Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall’Ateneo presso edifici convenzionati. L’incremento rispetto all’esercizio precedente è principalmente imputabile ai maggiori rimborsi di attività intramuraria a favore di personale convenzionato.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dall’Agenzia Alfa.

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Fitti attivi da fabbricati e da terreni	249.523,29	259.633,70	- 10.110,41
Recuperi e rimborsi	2.798.318,38	675.794,79	2.122.523,59
Rimborsi per personale comandato	331.126,04	221.420,34	109.705,70
Tariffe per l’erogazione di servizi agli studenti	20.745,38	19.463,43	1.281,95
Altri proventi	121.799,29	24.378,65	97.420,64
<b>TOTALE</b>	<b>3.521.512,38</b>	<b>1.200.690,91</b>	<b>2.320.821,47</b>

La voce “Fitti attivi da fabbricati e da terreni” si riferisce essenzialmente ai fitti da fabbricati, sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente.

La voce “Recuperi e rimborsi”, in incremento rispetto all’esercizio precedente, riguarda principalmente i rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna per danno erariale emesse dalla Corte dei Conti, le restituzioni da parte dei beneficiari di quote di assegni di ricerca a seguito di cessazioni anticipate, i rimborsi da parte di IIT di quote di ritenute

stipendiali relative a personale docente universitario in aspettativa che presta servizio presso detto ente, nonché tutte le altre restituzioni e rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. L'incremento, rispetto al 2018, si riferisce principalmente, ai suddetti rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna emesse dalla Corte dei Conti (ca. € 1,4 Mil.), al recupero dell'importo della polizza sanitaria già versata a UNISALUTE su fondi del Settore Welfare e nuovamente contabilizzata sui fondi del Settore Welfare al fine di effettuare la corretta esposizione dei premi nella C.U. del 2020 (redditi 2019) dei singoli dipendenti che ne hanno beneficiato (ca. € 0,3 Mil.), all'esborso da parte della ditta QUI GROUP SPA di una penale per inadempimento contrattuale (+ ca. € 0,1 Mil.).

La voce "Rimborsi per personale comandato", in incremento rispetto all'esercizio precedente, riguarda il rimborso da parte di Enti vari degli oneri stipendiali relativi a personale dell'ateneo genovese comandato presso detti Enti.

La voce "Altri proventi" si riferisce a proventi vari, di importo unitario trascurabile, contabilizzati da strutture dipartimentali e riferiti, a titolo esemplificativo, a quote di iscrizione a convegni e corsi di approfondimento, a rimborsi di consumi energetici da parte di ditte occupanti spazi delle strutture, a contributi da ditte varie per sponsorizzazione di eventi, ecc.

## **COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	191.031.677,09	188.383.149,92	2.648.527,17
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	95.902.838,14	93.013.072,71	2.889.765,43
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.289.245,74	8.683.820,64	- 394.574,90
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.917.120,94	2.590.904,33	3.326.216,61
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>301.140.881,91</b>	<b>292.670.947,60</b>	<b>8.469.934,31</b>

## **COSTI DEL PERSONALE (VIII)**

La voce comprende i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

## Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Docenti / Ricercatori	117.302.948,26	113.619.185,68	3.683.762,58
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.630.179,48	10.340.223,13	-710.043,65
Docenti a contratto	2.432.755,00	2.266.127,19	166.627,81
Esperti linguistici	582.531,18	627.251,91	-44.720,73
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.954.038,57	3.790.630,74	163.407,83
<b>TOTALE</b>	<b>133.902.452,49</b>	<b>130.643.418,65</b>	<b>3.259.033,84</b>

### Docenti/ricercatori a)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	89.932.579,85	88.118.254,31	1.814.325,54
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.135.860,47	1.166.136,72	-30.276,25
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.849.471,22	2.219.063,51	630.407,71
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	11.488.698,32	9.980.666,76	1.508.031,56
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	7.664.923,43	8.130.535,51	-465.612,08
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	4.231.414,97	4.004.528,87	226.886,10
<b>TOTALE</b>	<b>117.302.948,26</b>	<b>113.619.185,68</b>	<b>3.683.762,58</b>

Con riferimento alle differenze rilevate in tabella si evidenzia che:

- la maggior spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato di circa 1,8 milioni è imputabile all'erogazione dell'incremento ISTAT come da DPCM del 3 settembre 2019 pari allo 0,11% per il 2018 e allo 2,28% per il 2019 e all'erogazione delle rate di una tantum come previsto da DM n.197/2018, in parte compensata dal risparmio generato dall'elevato numero di cessazioni di ordinari e associati con elevata anzianità di servizio, ed alla minor spesa rispetto all'esercizio 2018 sulla voce dei ricercatori a tempo indeterminato, considerato il ruolo ad esaurimento ed i passaggi di ruolo.

-la maggior spesa nella voce "altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato" è imputabile ad un incremento nei corrispettivi liquidati per attività conto terzi al suddetto personale.

- la maggiore spesa per retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di circa 1,5 milioni è imputabile in parte all'erogazione dell'incremento ISTAT come da DPCM del 3 settembre 2019 pari allo 0,11% per il 2018 e allo 2,28% per il 2019 e principalmente al reclutamento di 61 unità di personale nell'anno 2019 rispetto alle cessazioni ed ai passaggi di ruolo.

- la minor spesa nella voce "indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN" è riconducibile in parte alla diminuzione nell'anno 2019 del personale convenzionato con il SSN ma soprattutto al pagamento degli arretrati universitari ISTAT nel corso del 2019, che ha portato ad una corrispondente diminuzione dell'indennità ospedaliera che era stata corrisposta al personale convenzionato.

- la maggior spesa per attività intramoenia è imputabile al maggior numero di prestazioni svolte dai docenti e ricercatori equiparati al SSN.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2019
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	65.622.374,94	18.789.735,44	84.412.110,38	5.520.469,47	89.932.579,85
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	857.102,16	205.968,72	1.063.070,88	72.789,59	1.135.860,47
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.627.673,74	3.030,09	2.630.703,83	218.767,39	2.849.471,22
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	8.314.725,90	2.503.823,53	10.818.549,43	670.148,89	11.488.698,32
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	5.551.938,94	1.639.429,48	7.191.368,42	473.555,01	7.664.923,43
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	3.899.271,31	-	3.899.271,31	332.143,66	4.231.414,97
<b>TOTALE</b>	<b>86.873.086,99</b>	<b>23.141.987,26</b>	<b>110.015.074,25</b>	<b>7.287.874,01</b>	<b>117.302.948,26</b>

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

Si fornisce di seguito l'andamento numerico del personale dedicato alla ricerca e alla didattica con un confronto rispetto all'esercizio 2018:

Fascia di docenza	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Professore I fascia tempo pieno	287	279	8
Professore I fascia tempo definito	17	13	4
Professore II fascia tempo pieno	499	473	26
Professore II fascia tempo definito	24	26	-2
Ricercatore confermato tempo pieno	182	214	-32
Ricercatore confermato tempo definito	12	14	-2
Ricercatore non confermato	0	0	0
Ricercatore tempo determinato	219	205	15
<b>Totale personale docente</b>	<b>1240</b>	<b>1224</b>	<b>17</b>

	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Totale collaboratori ed esperti linguistici	14	14	0
Totale lettori di scambio	3	3	0

### Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) b)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Assegni di ricerca	8.620.392,81	8.832.992,49	-212.599,68
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	425.808,15	636.160,43	-210.352,28
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	583.978,52	871.070,21	-287.091,69
<b>TOTALE</b>	<b>9.630.179,48</b>	<b>10.340.223,13</b>	<b>-710.043,65</b>

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture Dipartimentali.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2019
Assegni di ricerca	7.052.647,05	-	7.052.647,05	1.567.745,76	8.620.392,81
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	330.368,75	67.358,10	397.726,85	28.081,30	425.808,15
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	445.895,78	100.181,49	546.077,27	37.901,25	583.978,52
<b>TOTALE</b>	<b>7.828.911,58</b>	<b>167.539,59</b>	<b>7.996.451,17</b>	<b>1.633.728,31</b>	<b>9.630.179,48</b>

### Docenti a contratto c)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Docenti a contratto cococo	1.561.574,55	1.353.653,07	207.921,48
Contratti a prepensionati	228.655,30	237.355,11	-8.699,81
Docenti a contratto professionisti	642.525,15	675.119,01	-32.593,86
<b>TOTALE</b>	<b>2.432.755,00</b>	<b>2.266.127,19</b>	<b>166.627,81</b>

La voce in esame accoglie i costi per i contratti del personale docente relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2018/2019 e 2017/2018 liquidati nel 2019.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2019
Docenti a contratto cococo	1.207.201,74	251.760,69	1.458.962,43	102.612,12	1.561.574,55
Contratti a prepensionati	182.535,00	30.604,82	213.139,82	15.515,48	228.655,30
<b>TOTALE</b>	<b>1.389.736,74</b>	<b>282.365,51</b>	<b>1.672.102,25</b>	<b>118.127,60</b>	<b>1.790.229,85</b>

### Esperti linguistici d)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	404.812,38	449.033,44	-44.221,06
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	39.985,88	44.449,93	-4.464,05
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	133.795,08	129.537,96	4.257,12
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	3.937,84	4.230,58	-292,74
<b>TOTALE</b>	<b>582.531,18</b>	<b>627.251,91</b>	<b>-44.720,73</b>

La voce in esame comprende le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2019 sono pari a n. 14 dipendenti a tempo indeterminato e n. 3 a tempo determinato. La minor spesa nella voce "assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato" è imputabile agli effetti delle due cessazioni avvenute nel corso del 2018.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2019
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	289.984,67	90.084,53	380.069,20	24.743,18	404.812,38
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	30.132,52	7.292,08	37.424,60	2.561,28	39.985,88
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	93.812,94	31.880,26	125.693,20	8.101,88	133.795,08
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	3.937,84	-	3.937,84	-	3.937,84
<b>TOTALE</b>	<b>417.867,97</b>	<b>129.256,87</b>	<b>547.124,84</b>	<b>35.406,34</b>	<b>582.531,18</b>

### Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca e)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali	751.221,84	626.116,40	125.105,44
Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali	140.126,27	160.151,19	-20.024,92
Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	283.336,98	260.063,47	23.273,51
Missioni per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	2.762.804,62	2.727.004,27	35.800,35
Altre spese per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.633,86	2.295,42	-661,56
Sussidi al personale per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	14.915,00	14.999,99	-84,99
<b>TOTALE</b>	<b>3.954.038,57</b>	<b>3.790.630,74</b>	<b>163.407,83</b>

Le collaborazioni a supporto di ricerca e didattica sopraindicate si riferiscono ai compensi a personale esterno inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

## Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	46.554.709,63	48.103.096,85	-1.548.387,22
Indennità e attività intramoenia al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	789.868,85	928.305,01	-138.436,16
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	547.989,22	858.593,60	-310.604,38
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	7.121.980,52	6.465.188,01	656.792,51
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	2.114.676,38	1.384.547,80	730.128,58
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>57.129.224,60</b>	<b>57.739.731,27</b>	<b>-610.506,67</b>

Si distinguono separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse e i costi derivanti dal pagamento del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi alle retribuzioni di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale, ecc.

La minor spesa relativa alla voce “assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato” è da imputarsi all’elevato numero di cessazioni del personale tecnico amministrativo, come da prospetto riepilogativo dell’evoluzione del personale negli anni 2018 e 2019.

La minor spesa relativa alla voce “indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN” è imputabile alle cessazioni del personale convenzionato con il SSN rispetto ai nuovi convenzionamenti.

Si registra inoltre una minor spesa nella voce “retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato” quale conseguenza del minor numero di personale in servizio con tale tipologia di rapporto (al 31/12/2017 n.23 unità contro le n.8 unità al 31/12/2019). Significativa è stata la contrazione nella spesa per personale tecnico amministrativo a tempo determinato a carico dei fondi di Ateneo (da 300 mila euro a 80 mila euro).

La maggior spesa relativa alla voce “fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo” è principalmente imputabile ad una maggiore consistenza del fondo comune di Ateneo in conseguenza sia di una maggiore ripartizione di compensi al personale docente e tecnico amministrativo sugli incassi dell’anno 2018 rispetto a quelli dell’anno 2017, sia alla ripartizione del 10% dei contributi incassati nel 2017 e 2018 per l’iscrizione ai corsi di perfezionamento, formazione e master previsto dall’art. 9 del Regolamento per la disciplina dei contratti di ricerca, consulenza e formazione per conto terzi, non presenti nei bilanci precedenti, nonché ad un incremento nella ripartizione di compensi al personale tecnico amministrativo.

Negli altri oneri al personale tecnico amministrativo sono comprese indennità ai centralinisti non vedenti, spese per formazione, missioni, buoni pasto e sussidi al personale, nonché spese per accertamenti sanitari: la maggior spesa di euro 730.128 è da imputarsi ad un incremento della spesa per buoni pasto e per sussidi al personale tecnico amministrativo. Nel 2019 l’Ateneo ha attivato il servizio di assistenza sanitaria integrativa attraverso UNISALUTE spa a favore del personale tecnico amministrativo con un onere complessivo a carico dell’Ateneo (comprensivo del contributo di solidarietà L.166/91) di euro 350.335. Si segnala, inoltre, che la maggior spesa di euro 730.128 per euro 318.457 è imputabile ad una ulteriore contabilizzazione del costo della polizza per un’esigenza legata alla corretta esposizione in sede di CU, il cui effetto sul bilancio è stato compensato

dall'iscrizione di un ricavo di pari importo. La spesa per formazione non obbligatoria e per missioni del personale tecnico amministrativo risulta in linea con quella dell'anno precedente.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2019
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	33.322.135,81	10.535.471,52	43.857.607,33	2.697.102,30	46.554.709,63
Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	581.579,11	159.944,14	741.523,25	48.345,60	789.868,85
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	386.860,20	127.565,70	514.425,90	33.563,32	547.989,22
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	5.406.378,79	1.291.787,59	6.698.166,38	423.814,14	7.121.980,52
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	2.114.572,47	103,91	2.114.676,38	-	2.114.676,38
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>41.811.526,38</b>	<b>12.114.872,86</b>	<b>53.926.399,24</b>	<b>3.202.825,36</b>	<b>57.129.224,60</b>

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

I dati forniti si riferiscono al personale dirigente e tecnico amministrativo con un confronto rispetto all'esercizio 2018.

PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Direttore Generale (Legge 240/2010)	1	1	0
Dirigente	12	11	1
Personale tecnico amministrativo - EP	59	63	-4
Personale tecnico amministrativo - D	320	349	-28
Personale tecnico amministrativo - C	718	755	-36
Personale tecnico amministrativo - B	162	165	-3
Personale TA a tempo determinato	8	11	-3
<b>TOTALE</b>	<b>1280</b>	<b>1355</b>	<b>-73</b>

Nella tabella della Nota integrativa al Bilancio Unico di esercizio 2018 il numero del personale tecnico amministrativo in servizio al 31.12.2018, per mero errore materiale, era stato indicato pari a 1330 unità invece di 1332.

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	42.748.218,79	41.104.378,97	1.643.839,82
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.986.877,21	4.948.622,70	38.254,51
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.273.586,31	2.184.014,86	89.571,45
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.657.789,75	3.540.239,89	117.549,86
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.507.418,10	30.856.591,71	650.826,39
Acquisto altri materiali	2.614.245,62	2.000.377,11	613.868,51
Costi per godimento di beni di terzi	1.581.486,84	1.668.485,52	- 86.998,68
Altri costi	6.533.215,52	6.710.361,95	- 177.146,43
<b>TOTALE</b>	<b>95.902.838,14</b>	<b>93.013.072,71</b>	<b>2.889.765,43</b>

Si riportano di seguito i macro aggregati.

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Borse di studio dottorato di ricerca	14.871.062,30	14.479.533,69	391.528,61
Borse di studio specializzazione medica	20.675.358,63	19.077.697,58	1.597.661,05
Borse di studio per mobilità e scambi culturali	2.970.574,56	3.497.474,36	- 526.899,80
Altre borse di studio su attività di ricerca	775.035,89	497.370,93	277.664,96
Altre borse	116.442,50	65.398,17	51.044,33
Attività part-time	580.302,13	622.209,81	- 41.907,68
Tutorato	478.210,16	549.822,04	- 71.611,88
Mobilità dottorati di ricerca	764.834,61	680.043,02	84.791,59
Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	210.938,41	224.682,35	- 13.743,94
Premi di studio e di laurea	243.746,53	323.085,21	- 79.338,68
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	-	3.000,00	- 3.000,00
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	79.279,94	65.324,57	13.955,37
Oneri per interventi a favore di studenti disabili	165.614,90	194.089,54	- 28.474,64
Partecipazioni a fiere e convegni nazionali e internazionali	125.060,82	59.516,77	65.544,05
Altri interventi a favore degli studenti	691.757,41	765.130,93	- 73.373,52
<b>TOTALE</b>	<b>42.748.218,79</b>	<b>41.104.378,97</b>	<b>1.643.839,82</b>

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell’anno 2019 è partito il XXXV ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate sia dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali che dall’esercizio 2014 sono ricomprese nell’ambito del FFO, sia da enti pubblici e privati, sia dall’Ateneo che nel 2019 ha stanziato un co-finanziamento di circa € 5,2 Mil.. L’importo complessivo delle borse di dottorato risulta, nel 2019, in lieve incremento (+ ca 0,4 Mil.) rispetto all’esercizio precedente. Relativamente alle Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche (contratti di formazione specialistica) l’Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell’Economia e delle Finanze, nonché da enti pubblici e privati; il sensibile incremento rispetto al 2018 (+ ca. 1,6 Mil.) è principalmente imputabile al maggior

numero di contratti “attivi” nell’esercizio in esame (1.046 nel 2019 a fronte di 885 nel 2018), con particolare riferimento ai contratti ministeriali (1.008 nel 2019 a fronte di 865 nel 2018).

Nella voce “Borse di studio per mobilità e scambi culturali” sono registrati i costi per l’erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità relativamente ai Programmi Erasmus e ai Progetti di internazionalizzazione a cui partecipa l’Ateneo genovese. Dette borse sono finanziate dall’Unione Europea, dal MIUR e dall’Ateneo. Il decremento rispetto all’esercizio precedente è essenzialmente riconducibile alla rimodulazione della spesa per le borse della mobilità Internazionale avvenuta, a partire dall’a.a. 2018/2019, a seguito delle disposizioni ministeriali contenute nel DM 1047 del 29/12/2017 - Interventi a favore degli studenti universitari - Fondo per il Sostegno dei Giovani e Piani per l’Orientamento; Il DM 1047/2017 ha infatti introdotto nuove modalità di utilizzo del Fondo Giovani che hanno imposto un'ampia revisione del sistema di finanziamento delle borse di mobilità internazionale, sia per quanto riguarda le integrazioni alle borse del programma Erasmus, sia per quanta riguarda le altre borse di mobilità (CINDA, Extra Erasmus).

Le borse di studio su attività di ricerca, interamente finanziate da strutture dipartimentali, registrano un incremento rispetto al 2018 riferibile al maggior numero di borse attivate.

Nell’ambito della voce “Tutorato” sono compresi i costi relativi al “tutorato didattico-D.M. 198/2003”.

Negli “Altri interventi a favore degli studenti”, in lieve decremento rispetto all’esercizio precedente, si rilevano principalmente gli oneri per interventi vari, quali escursioni per attività didattica, missioni, corsi e seminari, servizio “copia e stampa” relativo alle stampanti multifunzione, tirocini formativi, ecc.

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2018, denota un incremento di ca. € 1,6 Mil. principalmente imputabile ai maggiori costi per contratti di formazione specialistica, per le motivazioni dettagliatamente suesposte.

### Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto gli stessi sono gestiti direttamente dall’Agenzia Alfa (ex ARSSU).

### Costi per l'attività editoriale (3)

Non si riscontrano spese per attività editoriale, essendo la stessa, in linea di massima, affidata all’esterno.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Trasferimenti ad organismi internazionali	491.126,17	314.722,05	176.404,12
Trasferimenti a Regioni, Province, Comuni e Città metropolitane	295.937,31	19.751,53	276.185,78
Trasferimenti a IRCCS e ad Aziende sanitarie e ospedaliere	127.401,15	-	127.401,15
Trasferimenti a Enti di ricerca	426.444,89	311.706,90	114.737,99
Trasferimenti ad altre università	1.860.445,51	2.678.126,33	- 817.680,82
Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche	28.005,58	3.132,74	24.872,84
Trasferimenti a istituzioni sociali private	119.591,46	71.727,91	47.863,55
Trasferimenti a imprese private	1.601.476,26	1.503.859,31	97.616,95
Trasferimenti a imprese pubbliche	36.448,88	45.595,93	- 9.147,05
<b>TOTALE</b>	<b>4.986.877,21</b>	<b>4.948.622,70</b>	<b>38.254,51</b>

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono riportate le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri soggetti coinvolti le quote di loro spettanza. La voce accoglie quindi le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati trasferiscono ai partner coinvolti.

La categoria in esame risulta, nel suo complesso, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

#### **Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)**

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati). I costi contabilizzati nel 2019 sulla presente voce sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

#### **Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

#### **Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Libri, riviste e giornali	747.198,47	874.652,35	- 127.453,88
Estratti e reprints articoli scientifici	15.430,51	4.242,21	11.188,30
Libri in formato elettronico (ebooks)	27.375,03	3.111,79	24.263,24
Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati	2.867.785,74	2.658.233,54	209.552,20
<b>TOTALE</b>	<b>3.657.789,75</b>	<b>3.540.239,89</b>	<b>117.549,86</b>

In queste voci sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università e le utenze e canoni per periodici elettronici; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

La presente categoria registra, nel complesso, un modesto incremento di ca. € 117.000 rispetto all'esercizio precedente principalmente imputabile a maggiori utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati, con particolare riferimento a maggiori costi per sottoscrizione contratti tramite la CRUI da parte dello SSBA.

#### **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	15.858.077,47	15.541.550,59	316.526,88
Utenze e canoni	5.015.112,77	4.873.788,27	141.324,50
Acquisti di servizi	10.634.227,86	10.441.252,85	192.975,01
<b>TOTALE</b>	<b>31.507.418,10</b>	<b>30.856.591,71</b>	<b>650.826,39</b>

## Manutenzione e gestione strutture

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Appalto servizio pulizia locali	3.132.601,90	2.986.540,62	146.061,28
Riscaldamento e condizionamento	3.435.671,68	3.235.255,90	200.415,78
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	4.261.549,86	4.343.877,93	- 82.328,07
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	602.871,65	877.171,79	- 274.300,14
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	14.143,74	8.190,32	5.953,42
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	895.934,89	804.645,10	91.289,79
Servizi di vigilanza e reception	3.117.329,48	2.875.860,02	241.469,46
Trasporti, facchinaggi	385.963,88	396.128,00	- 10.164,12
Utilizzo taxi amm.ne centrale soggetto a limite	540,45	545,65	- 5,20
Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	4.400,54	-	4.400,54
Interventi di manutenzione straordinaria su beni propri destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	7.069,40	13.335,26	- 6.265,86
<b>TOTALE</b>	<b>15.858.077,47</b>	<b>15.541.550,59</b>	<b>316.526,88</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2018, denota un incremento di ca. € 316.000 principalmente dovuto a maggiori costi per pulizia locali e per vigilanza e reception, con particolare riferimento a maggiori interventi straordinari di pulizia e vigilanza.

## Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Utenze e canoni per telefonia fissa	83.040,69	138.861,82	- 55.821,13
Utenze e canoni per telefonia mobile	199.632,33	200.687,95	- 1.055,62
Utenze e canoni per reti di trasmissione	71.552,94	14.391,15	57.161,79
Utenze e canoni per energia elettrica	3.676.498,55	3.513.016,29	163.482,26
Utenze e canoni per acqua	884.738,09	910.803,85	- 26.065,76
Utenze e canoni per gas	66.501,89	56.271,95	10.229,94
Pedaggi autostradali	3.397,22	2.771,56	625,66
Altre utenze e canoni	29.751,06	36.983,70	- 7.232,64
<b>TOTALE</b>	<b>5.015.112,77</b>	<b>4.873.788,27</b>	<b>141.324,50</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2018, denota un incremento di ca. € 141.000 principalmente dovuto a maggiori costi per utenze e canoni per energia elettrica (+ ca. € 163.000). Si precisa che i consumi 2019 sono in lieve calo (circa 2,6% in meno) rispetto al 2018 a fronte di un incremento dei corrispettivi.

## Acquisti di servizi

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per servizi.

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	1.468.265,96	1.557.581,80	- 89.315,84
Collaborazioni per il funzionamento	70.250,94	70.251,00	- 0,06
Oneri per lavoro interinale	883.390,76	864.488,29	18.902,47
Consulenze	227.888,65	199.385,73	28.502,92
Altre prestazioni e servizi da terzi	998.472,38	958.526,96	39.945,42
Pubblicità	625.543,88	558.718,84	66.825,04
Spese di rappresentanza	14.879,20	35.979,85	- 21.100,65
spese per organizzazione manifestazioni e convegni	897.668,03	766.577,04	131.090,99
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	284.811,63	256.275,78	28.535,85
Premi di assicurazione	439.050,84	440.054,05	- 1.003,21
Spese per spedizioni	116.806,95	98.376,15	18.430,80
Assistenza informatica e manutenzione software	871.211,74	973.216,46	- 102.004,72
Appalto smaltimento rifiuti speciali	422.035,20	481.088,39	- 59.053,19
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	107.002,28	129.154,00	- 22.151,72
Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	12.677,97	5.349,52	7.328,45
Servizio rassegna stampa	17.714,40	15.119,12	2.595,28
Spese di progettazione e per servizi di ingegneria per interventi edilizi di natura ordinaria non aventi natura di investimento	14.763,03	14.962,30	- 199,27
Altre spese per servizi	3.161.794,02	3.016.147,57	145.646,45
<b>TOTALE</b>	<b>10.634.227,86</b>	<b>10.441.252,85</b>	<b>192.975,01</b>

La categoria in esame denota, nel suo complesso, un lieve incremento rispetto all'esercizio precedente (+ ca € 0,2 Mil.), riconducibile agli scostamenti delle singole tipologie di spesa suesposte, peraltro di importo unitario scarsamente significativo.

### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Benzina e gasolio per autotrazione	10.692,73	8.801,60	1.891,13
Cancelleria e altro materiale di consumo	1.180.523,67	722.740,98	457.782,69
Acquisto beni strumentali spesi nell'anno non soggetti ad inventario	62.921,67	141.730,27	- 78.808,60
Acquisto software spesi nell'anno non soggetti ad inventario	1.277.869,66	1.045.348,03	232.521,63
Acquisto mobili e arredi spesi nell'anno soggetti a limite	82.237,89	81.756,23	481,66
<b>TOTALE</b>	<b>2.614.245,62</b>	<b>2.000.377,11</b>	<b>613.868,51</b>

L'incremento complessivo dei costi della presente categoria, rispetto all'esercizio precedente, pari a + ca. € 614.000, è principalmente dovuto a:

- ✓ incremento delle spese di cancelleria e altro materiale di consumo (+ ca. € 0,4 Mil.) imputabili in particolare sia a maggiori costi sostenuti dall'Area direzionale (+ ca € 0,2 Mil.), con particolare riferimento ad acquisti di materiale promozionale (gadget) e di materiale vario sostenuti dal Servizio comunicazione e relazioni esterne per eventi diversi, sia ai maggiori acquisti di materiale di consumo per

p.c. effettuati da CEDIA (+ ca 0,2 Mil.), con particolare riferimento alla fornitura in opera, da parte di FASTWEB spa, di Centrali Telefoniche Evolute e di Prodotti/Servizi connessi;

- ✓ maggiori acquisti di software spesi nell'anno non soggetti ad inventario (+ ca. € 0,2 Mil.), principalmente riconducibili all'adesione, da parte di CEDIA, a contratti/convenzioni per acquisto di licenze tramite la CRUI.

## Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono gestite variazioni delle rimanenze di materiali.

## Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Fitti passivi e spese condominiali	1.096.889,11	1.261.601,93	- 164.712,82
Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	73.367,39	23.577,85	49.789,54
Noleggi e spese accessorie attrezzature	395.726,50	365.120,34	30.606,16
Canoni leasing	15.503,84	18.185,40	- 2.681,56
<b>TOTALE</b>	<b>1.581.486,84</b>	<b>1.668.485,52</b>	<b>- 86.998,68</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2018, denota un decremento di ca. € 87.000 principalmente riferibile ai minori costi per fitti passivi (- ca. € 164.000) a seguito sia della cessazione di alcune locazioni passive (vico S. Antonio 5 e via Balbi 1) sia della rinegoziazione del canone di locazione del magazzino di S.Benigno sia delle minori spese di amministrazione relative ad alcuni contratti di locazione, parzialmente compensati dai maggiori costi per noleggi di mezzi di trasporto e di attrezzature (+ ca. € 80.000 complessivi).

## Altri costi (12)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Contributi correnti allo Stato	807,81	30,00	777,81
Contributi correnti a IRCCS	-	86.502,00	- 86.502,00
Contributi correnti ad Enti di previdenza	258.242,35	384.074,65	- 125.832,30
Contributi correnti a Enti di ricerca	3.599,00	10.500,00	- 6.901,00
Contributi correnti ad altre Università	145.658,98	137.207,41	8.451,57
Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	403.013,61	350.544,46	52.469,15
Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	46.435,86	42.703,49	3.732,37
Contributi correnti a istituzioni sociali private	1.267.716,25	611.184,75	656.531,50
Contributi correnti a imprese pubbliche	338.764,75	253.244,13	85.520,62
Contributi correnti a imprese private	49.500,00	75.052,95	- 25.552,95
Imposte sul patrimonio - IMU	153.090,00	153.759,00	- 669,00
Imposta di registro	13.482,16	13.849,51	- 367,35
IVA indetraibile/ PRO RATA	9.206,27	15.980,53	- 6.774,26
Tassa rifiuti	1.212.399,00	1.039.297,00	173.102,00

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Imposta di bollo	60.188,17	35.525,59	24.662,58
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	69.032,85	100.548,57	- 31.515,72
Compensi per commissioni di concorso	52.356,36	31.695,82	20.660,54
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	64.195,52	63.860,76	334,76
Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	290.564,94	319.995,03	- 29.430,09
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie sogg. a limite	467,62	-	467,62
Compensi per commissioni ECDL	1.985,62	1.828,32	157,30
Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	17.429,12	20.706,76	- 3.277,64
Gettoni di presenza al Senato accademico	17.792,56	22.603,04	- 4.810,48
Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	48.524,58	63.190,71	- 14.666,13
Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	9.718,05	15.267,83	- 5.549,78
Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	87.179,10	96.184,34	- 9.005,24
Gettoni di presenza ai componenti del CPO	1.108,04	833,81	274,23
Rimborsi spese di trasferta ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	2.408,87	9.925,42	- 7.516,55
Indennità di carica organi accademici	247.903,62	267.176,96	- 19.273,34
Compenso al Garante di Ateneo	9.462,03	10.856,46	- 1.394,43
Quote associative	153.127,56	648.596,27	- 495.468,71
Spese legali	148.056,64	495.555,54	- 347.498,90
Rimborsi spese di missione organi istituzionali non soggette a limite	28.714,77	30.970,50	- 2.255,73
Rimborso a San Martino spese di funzionamento strutture convenzionate	420.000,00	521.908,00	- 101.908,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	624.011,88	469.090,47	154.921,41
Contributo al Circolo Universitario	46.413,45	50.000,00	- 3.586,55
Spesa corrente per brevetti	133.826,45	158.092,36	- 24.265,91
Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	96.677,68	101.902,51	- 5.224,83
Spese di funzionamento organi amm.ne centrale	-	117,00	- 117,00
Rimborsi spese di trasferta ai componenti esterni commissioni giudicatrici procedure appalto ex art. 77 codice appalti	154,00	-	154,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.533.215,52</b>	<b>6.710.361,95</b>	<b>- 177.146,43</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2018, denota un sia pur lieve decremento netto di ca. € 177.000 principalmente dovuto a:

- ✓ minori quote associative (- ca. € 495.000) imputabili principalmente al pagamento, nel 2018, di contributi consortili 2011 e 2012 al CBA - Centro Biotecnologie Avanzate in liquidazione, a seguito del parere acquisito dall'Avvocatura dello Stato;
- ✓ minori spese legali (- ca. € 347.000) essenzialmente imputabili al versamento, effettuato nel 2018, alla ditta Carena spa di una somma avente natura risarcitoria a seguito della stipula dell'atto transattivo, avente ad oggetto l'intervento di ristrutturazione e adeguamento funzionale ad uso dell'università dell'ex Albergo dei Poveri (Fase 3-Fronte mare), approvato dal C.A. nella seduta del 20.12.2017;
- ✓ minori contributi correnti ad enti di previdenza (- ca. € 125.000) a seguito dei minori rimborsi all'INAIL di prestazioni economiche erogate in anni pregressi (nel 2019 rimborso relativo a 2 anni-2014/2015, nel 2018 rimborso relativo a 3 anni-2011/2012/2013);
- ✓ maggiori contributi correnti a istituzioni sociali private (+ ca. € 656.000), principalmente riconducibili al fatto che, nel 2019, si è proceduto al trasferimento a favore della SPU (Società di Promozione per

l'Università) della somma dovuta per la sede di Imperia sia per l'a.a. 2018/19 (ca. € 348.000) sia per l'a.a. 2017/18 (ca. € 293.000); quest'ultimo trasferimento non è stato contabilizzato nel 2018 in attesa della sottoscrizione, avvenuta in data 11.06.2019, dell'"addendum" relativo alle modalità di calcolo del contributo;

- ✓ maggiori costi relativi alla tassa sui rifiuti (TARI) (+ ca. € 173.000) principalmente dovuti al versamento, nel 2019, del conguaglio relativo all'ultima rata TARI del 2015, che era stato inizialmente sospeso da AMIU con nota prot. 86840 del 23.12.2015, nelle more che l'amministrazione comunale si pronunciasse in merito alla complessiva richiesta di revisione delle superfici soggette a TARI presentata dall'Ateneo con nota in data 04.12.2015; a seguito di numerosi contatti e scambio di corrispondenza, il Direttore della Direzione Politiche delle Entrate del Comune di Genova ha in ultimo confermato, con e-mail del 02.04.2019, la necessità di provvedere al conguaglio dovuto da Unige.

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta la seguente tabella relativa a compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

COMPENSI, INDENNITA' E RIMBORSI AI COMPONENTI DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI					
COGNOME	COMPENSO (LORDO PERSONA)	GETTONI (LORDO PERSONA)	RIMBORSO SPESE MISSIONE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettore</b>	33.465,96	-	7.693,96	01/11/2014	31/10/2020
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	6.693,28	5.271,00	-	docenti e t.a.: 01/11/2016  studenti: 01/11/2017 01/11/2019	docenti e t.a.: 31/10/2020  studenti: 31/10/2019 31/10/2021
<b>Senato Accademico</b>	-	11.985,25	-	docenti e t.a.: 01/11/2018  studenti: 01/11/2017 01/11/2019	docenti e t.a.: 31/10/2021  studenti: 31/10/2019 31/10/2021
<b>Collegio Revisori dei Conti</b>	23.976,00	16.141,45	9.718,05	25/01/2016-18/02/2016 15/05/2019	10/03/2019 14/05/2022
<b>Nucleo di valutazione</b>	61.270,71	-	2.408,87	n.2 componenti : 15/03/2016 n.2 componenti: 15/03/2017 n.1 componente: 01/11/2017 n.1 componente: 15/03/2018 n.1 componente: 15/03/2019 n.1 componente: 15/03/2019 n.1 componente: 01/11/2019	n.2 componenti: 14/03/2019 n.2 componenti: 14/03/2020 n.1 componente: 31/10/2019 n.1 componente: 14/03/2021 n.1 componente: 14/03/2022 n.1 componente: 14/03/2021 n.1 componente: 31/10/2021
				le date sopra indicate tengono conto degli avvicendamenti dei componenti nel corso dell'anno 2019	

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.449.344,50	1.748.305,56	- 298.961,06
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.839.901,24	6.935.515,08	- 95.613,84
Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>8.289.245,74</b>	<b>8.683.820,64</b>	<b>- 394.574,90</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti". Il dettaglio è riportato nel commento alla situazione patrimoniale relativamente ai risconti passivi su contributi per investimenti.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
ammortamento costi di impianto e di ampliamento	41.202,91	370.370,82	- 329.167,91
ammortamento brevetti	410,95	410,95	-
ammortamento software (con diritto di sfruttamento)	3.444,52	873,21	2.571,31
ammortamento concessioni	69,86	224,45	- 154,59
ammortamento Licenze d'uso	147.713,79	114.910,66	32.803,13
Ammortamento su interventi su beni di terzi	1.256.502,47	1.261.515,47	-5.013,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.449.344,50</b>	<b>1.748.305,56</b>	<b>- 298.961,06</b>

Il decremento complessivo, rispetto al 2018, della categoria in esame (- ca. € 298.000) è principalmente imputabile ai minori ammortamenti su costi di impianto e di ampliamento, essenzialmente dovuti alla conclusione, nel 2018, del periodo di ammortamento di costi di impianto e ampliamento contabilizzati dal CENVIS, con particolare riferimento all'infrastruttura di poligenerazione denominata "Smart Polygeneration Microgrid" realizzata presso il Campus di Savona.

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
ammortamento fabbricati	2.238.270,14	2.219.980,70	18.289,44
ammortamento macchinari, attrezzature e impianti	3.834.447,66	3.885.768,01	- 51.320,35
Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	645.571,33	747.689,39	- 102.118,06
ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	17.249,62	20.173,95	- 2.924,33
ammortamento altri beni mobili	104.362,49	61.903,03	42.459,46
<b>TOTALE</b>	<b>6.839.901,24</b>	<b>6.935.515,08</b>	<b>- 95.613,84</b>

Il decremento complessivo, rispetto al 2018, della categoria in esame, di modesta entità (- ca. € 95.000), è principalmente riconducibile ai minori ammortamenti di mobili, arredi e macchine d'ufficio, imputabili in particolare ai minori acquisti, nel 2019, di mobili e arredi di importo inferiore a 516 euro, interamente ammortizzati nell'esercizio di acquisto.

### Svalutazioni immobilizzazioni (3)

Non si sono effettuate svalutazioni di immobilizzazioni nell'esercizio in esame.

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	2.784.244,21	276.638,70	2.507.605,51
Accantonamenti a fondo contenzioso	3.132.876,73	2.314,265,63	818.611,10
<b>TOTALE</b>	<b>5.917.120,94</b>	<b>2.590.904,33</b>	<b>3.326.216,61</b>

Per il commento degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti e al fondo contenzioso si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dei crediti e dei fondi per rischi ed oneri della situazione patrimoniale.

### DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2019 si attesta in € 3.128.240,92, in decremento rispetto all'esercizio 2018 per € 4.706.589,95.

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi finanziari	161.158,77	178.605,48	- 17.446,71
Interessi ed altri oneri finanziari	- 489.827,34	- 527.678,80	37.851,46
Utili e perdite su cambi	- 6.993,12	- 3.480,21	- 3.512,91
<b>TOTALE</b>	<b>- 335.661,69</b>	<b>- 352.553,53</b>	<b>16.891,84</b>

Nella voce "Proventi finanziari" sono comprese le cedole di interessi maturate sui titoli di proprietà dei Lasciti. Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono principalmente rilevati gli interessi passivi sui mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, nonché spese e commissioni bancarie e postali. Il decremento rispetto al 2018 è riferibile ai minori interessi passivi sui mutui con la Cassa Depositi e Prestiti ed è imputabile al trend decrescente, sulla base dei relativi piani di ammortamento, delle quote interessi su detti mutui.

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	- 42.664,85	- 16.006,31	- 26.658,54
<b>TOTALE</b>	<b>- 42.664,85</b>	<b>- 16.006,31</b>	<b>- 26.658,54</b>

Non si sono effettuate rivalutazioni di attività finanziarie nell'esercizio in esame.

La voce "Svalutazioni" si riferisce in particolare all'adeguamento al valore di rimborso di titoli in scadenza (BTP) di proprietà del Lascito Magliano.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

### Proventi (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Proventi straordinari	165.557,68	184.721,25	- 19.163,57
Plusvalenze	80.089,93	257.900,00	- 177.810,07
Donazioni di beni inventariabili	581.236,03	492.967,04	88.268,99
Abbuoni e arrotondamenti attivi	240,84	109,89	130,95
Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)	119.887,84	50.269,48	69.618,36
<b>TOTALE</b>	<b>947.012,32</b>	<b>985.967,66</b>	<b>- 38.955,34</b>

La voce "Proventi straordinari" è principalmente riferita sia alla caduta in prescrizione degli ex residui dell'anno 2009 iscritti nel fondo reiscrizione residui perenti, con conseguente cancellazione degli stessi dal fondo in questione (ca. € 141.000), sia alla donazione, effettuata dal CIPE, di una licenza d'uso per e-books Elsevier (ca. € 14.000); Il decremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente riconducibile ai minori perenti prescritti nel 2019 rispetto al 2018.

La voce "Plusvalenze" si riferisce alla rilevazione di plusvalenze derivanti da:

- ✓ cessione quote partecipazioni SIIT Scpa e SCAM (€ 11.707,77) e liquidazione del Consorzio Tyrrhenum (€ 27.522,00);
- ✓ rimborso quota societaria DITNE dismessa a seguito delibera C.A. 22.03.2017 (€ 3.240,64);
- ✓ rimborsi titoli di stato (BTP) in scadenza del Lascito Magliano (€ 37.619,52)

Il decremento rispetto al 2018 deriva principalmente dalla rilevazione in detto esercizio di una plusvalenza derivante dall'alienazione di un immobile (appartamento via Cavallotti n. 9/3), di proprietà del Lascito Zanetti, ad un corrispettivo (€ 257.900) superiore al valore inventariale del bene alienato (€ 156.176,16) interamente ammortizzato.

La voce "Donazioni di beni inventariabili" si riferisce in particolare alla quota, al netto del relativo risconto passivo, del trasferimento a titolo non oneroso dell'immobile denominato "ex Caserma Bligny" effettuato dall'Agenzia del Demanio a favore dell'Ateneo genovese (ca. € 479.000, corrispondenti alla quota annua di ammortamento di detto edificio), nonché a donazioni a vario titolo rilevate da strutture dipartimentali.

La voce "Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)" si riferisce in particolare sia alla registrazione, effettuata da aree dirigenziali e da strutture dipartimentali, di note di credito a rettifica di fatture contabilizzate in esercizi precedenti (ca. € 79.000), sia alla cancellazione, da parte di aree dirigenziali e di strutture dipartimentali, di debiti insussistenti (ca. € 30.000), sia alla rilevazione di una sopravvenienza per calcolo prorata definitivo 2018 risultato favorevole (ca. € 5.000).

## Oneri (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Delta
Restituzioni e rimborsi diversi	258.576,15	171.974,60	86.601,55
Oneri vari straordinari	345.796,28	275.905,67	69.890,61
Minusvalenze	63.348,47	5.576,80	57.771,67
Abbuoni e arrotondamenti attivi	0,25	548,72	-548,47
Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)	699.242,50	228.865,50	470.377,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.366.963,65</b>	<b>682.871,29</b>	<b>684.092,36</b>

La voce "restituzioni e rimborsi diversi" si riferisce principalmente al rimborso di oneri retributivi relativi a personale di altri enti in comando presso il nostro ateneo (ca. € 57.000), alla restituzione all'IIT di una quota di borsa di dottorato di ricerca XXXII ciclo a seguito di rinuncia del beneficiario (ca. € 13.000), alla restituzione all'European Commission, da parte del Settore Sviluppo Cooperazione Internazionale, di quote di finanziamenti europei non dovute (ca. € 26.000), alla restituzione all'Istituto Regionale per la Floricoltura, da parte del DIFAR, di una somma erroneamente versata (ca. € 65.000), al trasferimento all'Istituto Gaslini, da parte del Lascito Signorile, di un legato testamentario (ca. € 50.000), nonché a restituzioni e rimborsi vari da parte dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali (ca. € 46.000).

La voce "Oneri vari straordinari" si riferisce principalmente ai versamenti al Bilancio dello Stato ai sensi della Legge 122/2010 e della Legge 133/2008 (ca. € 271.000), nonché al versamento al Centro Biotecnologie Avanzate (CBA) per utilizzo di spazi del Centro negli esercizi dal 2001 al 2006 (€ 60.000).

La voce "minusvalenze" si riferisce, in particolare, alle minusvalenze rilevate da strutture dipartimentali e da aree dirigenziali in sede di dismissione di beni.

La voce "Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)" si riferisce principalmente a cancellazioni di crediti per € 411.083,56, definiti con la pratica "proposta di cancellazione dal bilancio 2019 di alcuni crediti provenienti da esercizi precedenti" approvata dal C.A. nella seduta del 18 dicembre 2019 per i quali, seguendo la normativa contabile, non si è fatto ricorso all'utilizzo del Fondo Svalutazione Crediti; nonché alla cancellazione di crediti nei confronti dell'IRCCS Ospedale San Martino relativi alla sovrastima emersa a seguito di rendicontazione delle spese di manutenzione e somministrazione anni 2017/2018, per un totale di €177.127,74. Alla stessa voce si riferiscono anche partite minori quali la cancellazione del credito del CENVIS nei confronti di SPES relativamente alla sovrastima dei rimborsi spese docenti con insegnamenti a Savona per l'a.a 2016/2017 per € 22.072,96; la cancellazione del credito di €1.560 nei confronti di SCAM direttamente correlata alla rilevazione della plusvalenza pari ad €8.160,72 inerente la cessione della partecipazione; la correzione dell'iva su fatture estere istituzionali 2013 per € 123,47; infine, la riduzione dei crediti derivanti da fatture attive emesse negli anni precedenti anche tramite emissione di nota di credito.

### **IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

L'importo rilevato in tale voce si riferisce all'IRES di competenza dell'esercizio 2019.

## RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a € 2.191.882,45 con un decremento di € 5.441.866,32 rispetto al 2018; detto decremento è essenzialmente imputabile sia ai minori ricavi da contribuzione studentesca per corsi di laurea (- ca. € 13,5 Mil.), principalmente a seguito del risconto di quota della II rata a.a. 2019/20 (4/6), sia a minori ricavi per FFO (- ca. 1,6 Mil. relativi a quota base+premiale+perequativa), sia a maggiori accantonamenti per rischi ed oneri (- € 3.3 Mil. relativi al fondo svalutazione crediti e al fondo contenzioso), sia ai maggiori costi di personale non coperti dall'incremento del Piano straordinario docenti incluso nel FFO (- ca € 0,6 Mil.), parzialmente compensati dai maggiori ricavi per arretrati di contratti di specialità medica trasferiti dal MEF (+ ca € 10,7 Mil.), dai maggiori "proventi e ricavi diversi" (+ ca. € 2,3 Mil. principalmente riferiti a risarcimenti danni in esecuzione di sentenze di condanna emesse dalla Corte dei Conti nei confronti di personale dipendente), nonché dai minori costi di ammortamento (+ ca. € 0,4 Mil.).

## PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE 2019 E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione del risultato d'esercizio (utile) 2019, pari a € 2.191.882,45:

- copertura di potenziali perdite future, derivanti ad esempio da minore attribuzione di FFO, da una riduzione degli introiti delle tasse studentesche e per esigenze di pareggio del budget economico 2021.

Per effetto della suindicata destinazione dell'utile 2019, la composizione del Patrimonio Netto risulta così ridefinita

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2019	Destinazione utile 2019	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39	-	91.820.724,39
1) Fondi vincolati destinati da terzi	27.609.754,90		27.609.754,90
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	73.234.658,61	2.191.882,45	75.426.541,06
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.160.406,37		110.160.406,37
II - Patrimonio vincolato	211.004.819,88	2.191.882,45	213.196.702,33
1) Risultato gestionale d'esercizio	2.191.882,45	-2.191.882,45	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.798.807,96		16.798.807,96
3) Riserve statutarie	-		-
III - Patrimonio non vincolato	18.990.690,41	-2.191.882,45	16.798.807,96
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>321.816.234,68</b>	<b>-</b>	<b>321.816.234,68</b>

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione:  
€ 2.191.882,45 a copertura di potenziali perdite future

**Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica**

**(Esercizio 2019 al 31/12/2019)**

**(monitoraggio al 02/04/2020)**

## Introduzione

Il percorso di razionalizzazione della spesa pubblica mediante il contenimento dei costi intrapreso dalla Legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria 2006) attraverso l'imposizione di limiti alla spesa degli enti pubblici è proseguito anche negli anni successivi attraverso vari provvedimenti legislativi che hanno in certi casi ampliato, in altri lievemente ridotto, l'ambito di azioni di contenimento.

Tra gli ultimi provvedimenti legislativi si ricordano i seguenti.

Nel corso dell'esercizio 2014, la Legge 23 giugno 2014, n. 89 ha introdotto nuovi provvedimenti in materia di contenimento della spesa. In particolare, ha ulteriormente ridotto il limite per l'utilizzo delle autovetture in dotazione alle amministrazioni pubbliche e ha introdotto la possibilità di effettuare variazioni compensative tra alcune tipologie di spesa (Relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza, Missioni, Formazione, Mobili e arredi).

L'articolo 1, comma 303 della Legge 232/2016 (Legge di Stabilità 2017) prevede che, a decorrere dal 1° gennaio 2017, il limite di spesa per missioni (pari al 50% della spesa sostenuta nel 2009) non si applichi alle Università, indipendentemente dalla provenienza delle risorse utilizzate.

A decorrere dal 2017, inoltre, le spese di formazione sostenute dalle Università non sono più soggette al limite di spesa previsto dal D.Lgs. 78/2010 (50% della spesa sostenuta nel 2009).

L'articolo 10, comma 3 del D.Lgs. 210/2015 aveva modificato l'articolo 1, comma 141, della legge 228/2012 prevedendo l'applicazione del limite per l'acquisto di mobili e arredi anche all'esercizio 2016. Al riguardo, la Legge di Stabilità 2017 non prevede nulla e di conseguenza l'anno 2016 risulta essere l'ultimo in cui si applica tale limite.

Per quanto riguarda le restituzioni al bilancio dello Stato, la legge prevede che, al fine di assicurare il rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 21, del D.Lgs. n. 78 del 2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n.122/2010, in termini di minori entrate per lo Stato, lo stanziamento del Fondo per il finanziamento ordinario (FFO) delle Università, di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, è ridotto di 12 milioni di euro.

Rimangono, quindi, in vigore nell'esercizio 2019, i limiti di spesa per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza e per autovetture e taxi.

### Versamenti al bilancio dello Stato (esercizio 2019)

Le somme derivanti dall'applicazione delle normative sulle riduzioni di spesa attualmente in vigore devono essere versate annualmente ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato; nell'esercizio passato i versamenti sono avvenuti secondo la tempistica della tabella sotto indicata.

Ordinativo di pagamento n. 7251 del 29/03/2019	€ 156.916,79	Art.61 comma 17 Legge 133/2008
Ordinativo di pagamento n. 29158 del 24/10/2019	€ 114.683,90	Art. 6 comma 21 Legge 122/2010

Di seguito vengono riportati i limiti di spesa vigenti per l'esercizio 2019 derivanti dal combinato disposto delle Leggi n. 89 del 2014, n. 135 del 2012, n. 228 del 2012, n. 122 del 2010, n. 133 del 2008 e Legge 232 del 2016, a cui sono soggette sia le Aree dell'Amministrazione Centrale sia le Strutture fondamentali.

Si evidenzia che i dati sono stati rilevati con il modulo di Contabilità Generale del nuovo software di contabilità, in quanto con l'adozione del sistema di contabilità economico patrimoniale, il rispetto dei limiti di spesa viene rilevato dalle registrazioni COGE effettuate sui relativi conti.

### **Spese per autovetture (art. 15, Legge n. 89 del 2014)**

La Legge 23 giugno n. 89 del 2014 prevede che, a decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche non possano effettuare spese di ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Tale riduzione si aggiunge a quelle già previste dalle Leggi n. 135 del 2012, n. 122 del 2010 e n. 266 del 2005.

L'analisi è stata effettuata rilevando solo i dati dell'Amministrazione Centrale, in quanto è la sola a disporre di auto di servizio (auto blu).

Facendo seguito al chiarimento "in merito ad esatta interpretazione di alcuni limiti introdotti dalla normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica" espresso nel Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 20 del 5 luglio 2013, è stata richiesta una revisione del limite di spesa per autovetture.

Con il Verbale sopra citato il Collegio dei Revisori dei Conti ha chiarito infatti che la dizione "acquisto di buoni taxi" si riferisce "anche al rimborso delle ricevute pagate per la prestazione di servizio di trasporto a mezzo taxi".

Il limite di spesa per l'esercizio 2014 è stato quindi aumentato di € 178,13, pari al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011, allocato in apposita voce di bilancio (CG.4.1.2.8.1.9 Utilizzo taxi soggetto a limite) inserita nel Piano dei Conti a partire dall'esercizio 2014 (Verbale n. 44 del 15 aprile 2014 del collegio dei Revisori dei Conti).

A decorrere dall'esercizio 2015, si è proceduto alla determinazione del tetto per l'utilizzo eccezionale ed occasionale del servizio di trasporto a mezzo taxi anche per le Strutture Fondamentali, che ammonta a complessivi € 1.137.94.

Spesa sostenuta anno 2011	34.579,27
<b>30% spesa sostenuta anno 2011</b>	<b>10.373,79</b>
di cui Amministrazione Centrale	9.235,85
di cui Strutture fondamentali	1.137,94
<b>spesa sostenuta anno 2019</b>	<b>7.127,13</b>
di cui Amministrazione Centrale	6.920,13
di cui Strutture fondamentali	207,00

La rilevazione per la determinazione del limite è stata effettuata utilizzando i conti di seguito elencati:

- CG 4.1.2.2.1.2 Benzina e gasolio per autotrazione auto blu;*
- CG 4.1.2.6.1.3 Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite);*
- CG 4.1.2.7.1.8 Pedaggi autostradali (auto blu)*
- CG.4.1.2.8.1.9 Utilizzo taxi soggetto a limite*

La Circolare n. 2 del Ministero dell'Economia e delle Finanze evidenzia che le somme derivanti dall'applicazione delle riduzioni di spesa, di cui al comma 2 dell'articolo 5 del Decreto Legge n. 95/2012, non devono essere versate in conto entrate al bilancio dello Stato.

Permane invece l'obbligo di versare nell'apposito capitolo in conto entrate al bilancio dello Stato le somme derivanti dalle riduzioni compiute in applicazione del comma 14 dell'articolo 6 del precedente Decreto Legge n. 78/2010, in attuazione a quanto stabilito dal comma 21, dello stesso articolo 6.

Tale versamento è stato effettuato come previsto dalla normativa vigente congiuntamente a quello relativo alle spese per pubblicità e rappresentanza, per un totale di € 114.683,90 secondo la tempistica prevista (entro il 31 ottobre 2019).

<b>Restituzione al bilancio dello Stato (articolo 6, comma 21 Legge 122/2010)</b>	<b>7.394,88</b>
---	-----------------

Come ribadito dalla Circolare n. 2 del 5 febbraio 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze le somme derivanti dall'applicazione della riduzione di spesa di cui al Decreto Legge n. 95/2012 non devono essere versate in conto entrate al bilancio dello Stato e di conseguenza non è stato necessario rideterminare il trasferimento relativo alle autovetture.

#### **Spese per sponsorizzazioni (articolo 6, comma 9 Legge 122/2010)**

A decorrere dall'esercizio 2011, le pubbliche amministrazioni non possano effettuare spese per sponsorizzazioni.

Pertanto non è stato previsto sul Piano dei conti alcun livello di costo per le spese di sponsorizzazione.

#### **Spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 Legge n. 122 del 2010)**

A decorrere dall'esercizio 2011, la Legge 122/2010 prevede un tetto massimo della spesa sostenuta dalle Università per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza pari al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità. Il limite di spesa è stato rispettato come viene dimostrato dalla tabella che segue.

Spesa sostenuta anno 2009	134.111,27
<b>20% spesa sostenuta anno 2009</b>	<b>26.822,25</b>
di cui Amministrazione Centrale	11.134,02
di cui Strutture fondamentali	15.688,24
<b>spesa sostenuta esercizio 2019</b>	<b>7.303,12</b>
di cui Amministrazione Centrale	7.303,12
di cui Strutture fondamentali	-

I conti cui imputare le spese in oggetto sono:

*CG 4.1.2.5.1.5 Pubblicità soggetta a limite*

*CG 4.1.2.5.1.6 Spese di rappresentanza soggette a limite*

Le spese relative a questo capitolo sono soggette a doppia restituzione al bilancio dello Stato.

La prima restituzione calcolata ai sensi della Legge 133/2008 di € 156.916,79 deve essere effettuata entro il 31 marzo, mentre quella prevista dalla Legge 122/2010 entro il 31 ottobre, congiuntamente a quella delle spese per autovetture.

Tali versamenti sono stati effettuati secondo la tempistica prevista dalla legge.

<b>Restituzione al bilancio dello Stato (articolo 61, comma 17 Legge 133/2008)</b>	<b>156.916,79</b>
<b>Restituzione al bilancio dello Stato (articolo 6, comma 21 Legge 122/2010)</b>	<b>107.289,02</b>

#### **Spese per personale a tempo determinato, co.co.co. e in somministrazione (art. 9, comma 28 D. L n. 78 del 31/5/2010 conv. in legge 122/2010)**

Con riferimento alle tipologie di lavoro flessibile sopracitate - contratti a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione di lavoro - si ricorda che l'articolo 9, comma 28, della legge 122/2010 prevede che le Università possano avvalersi di tale personale nel limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.

Dal limite restano escluse le assunzioni di personale a tempo determinato e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero progetti finalizzati al miglioramento dei servizi, anche didattici, per gli studenti i cui oneri non risultino a carico del FFO ai sensi dell'art 1, comma 188, della legge 23/12/2005, n. 266.

Il limite in oggetto è stato calcolato sulla base della spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il rispetto degli stessi è esposto nelle tabelle sottostanti:

	<b>Personale Tempo Determinato</b>	<b>Collaborazioni coordinate e continuative</b>	<b>TOTALE</b>
SPESA 2009	119.741,00	828.470,94	948.211,94
LIMITE 50%	59.870,50	414.235,47	474.105,97
SPESA 2019	80.161,05	70.250,94	150.411,99

	<b>Somministrazione di Lavoro</b>
SPESA 2009	2.043.886,44
LIMITE 50%	1.021.943,22
SPESA 2019	883.390,76

Si evidenzia che per la rilevazione dei costi soggetti a limite di tale tipologia sono stati movimentati i seguenti conti di bilancio:

CG. 04.01.02.01.02.01 Personale tecnico amministrativo a tempo determinato

CG. 04.01.02.01.05.01 Collaborazioni per il funzionamento

CG. 04.01.02.10.02.20 Oneri per lavoro interinale

Si rileva infine che, per quanto concerne i costi per il personale a tempo determinato, la distinzione fra i costi soggetti e quelli non soggetti al limite è stata effettuata dall'Area Personale - Servizio personale tecnico amministrativo - che, a seguito di procedura concorsuale, attiva i contratti e verifica se i relativi costi sono correlati a specifici progetti.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)  
(Tabella pag. 160 MTO)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti al la data 30 aprile 2010)	30.853,66		Ordinativo n. 29633 del 28/10/2019
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	107.289,02		Ordinativo n. 29158 del 24/10/2019
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.394,88		Ordinativo n. 29158 del 24/10/2019
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)</b>	<b>345.291,46</b>	<b>3334</b>	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	<b>3452</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	<b>3490</b>	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	156.916,79	<b>3492</b>	Ordinativo n. 7251 del 29/03/2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	199.753,90	<b>3348</b>	Ordinativo n. 29626 del 28/10/2019
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>156.916,79</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	-	<b>3512</b>	
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>502.208,25</b>		

## **RISULTATI GENERALI DELLA GESTIONE 2019 RELATIVA ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE**

La presente Nota concerne esclusivamente l'attività commerciale dell'Università e la sua redazione è da ricollegarsi ad obblighi di natura tributaria.

A decorrere dall'esercizio 2013 l'Università di Genova ha adottato, in ottemperanza al D. Lgs. n.18/2012, il sistema di contabilità economico – patrimoniale ed il bilancio unico, redatto nel rispetto dei “Criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28/11/2012 e dei “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università” contenuti nel D.M. n.19 del 14/01/2014 e s.m.i. D.l n. 394 del 08.06.2017.

Le operazioni inerenti l'attività commerciale, mediante apposita classificazione dei documenti, sono state rilevate nella contabilità dell'Università di Genova in base alle modalità stabilite per gli Atenei dalla normativa sopra citata. La determinazione del reddito fiscale d'impresa è stata effettuata sulla base del risultato della gestione dell'attività commerciale che costituisce un sottoinsieme dell'attività dell'Ateneo rappresentata nel Bilancio unico.

### **Contenuto del Conto Economico**

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico relativi all'attività commerciale sono, come si è detto, parte di quello generale ed il risultato finale è parte di quello generale di Ateneo. Nel conto economico di parte commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputabili, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, 4° comma).

Tale quota è determinata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo.

### **Metodo di rilevazione dei ricavi**

I ricavi vengono iscritti in bilancio in base al momento della loro realizzazione. Per le prestazioni a corrispettivo unitario (ad es. prestazioni mediche) tale realizzazione avviene nel momento in cui viene resa la prestazione stessa che, quindi, produce utile nell'anno; lo stesso per le commesse annuali che concludendosi entro l'esercizio non possono che produrre il risultato nel corso dell'esercizio stesso. Per quanto attiene le commesse pluriennali l'Università di Genova ha optato per la metodologia seguente:

- alle entrate derivanti da attività istituzionale viene applicato il metodo del *costo sostenuto* (*cost to cost*) in base al quale i ricavi riferiti a progetti di durata superiore all'anno, vengono trattenuti nell'esercizio in proporzione ai costi sostenuti per realizzarli nel medesimo periodo e la differenza riscontata al futuro fino a che, alla scadenza del progetto, si realizza l'utile della commessa.

- alle entrate derivanti da attività commerciale viene utilizzato il metodo dello *stato di avanzamento lavori* (competenza economica) previsto dalla normativa fiscale: la fatturazione (e la conseguente rilevazione del ricavo) avviene sulla base della percentuale di completamento della commessa; nel caso di fatture emesse a fine anno con stato avanzamento/completamento lavori nell'esercizio successivo, viene automaticamente rilevato un risconto passivo.

## Determinazione della percentuale di commercialità

Nel corso del 2019 l'Università di Genova ha rilevato ricavi, come sopra esposto, per complessivi € 305.856.671,06 di cui 11.986.225,61 direttamente imputabili all'attività commerciale.

La *percentuale di commercialità* realizzata nel 2019 è dunque pari al 3,92%:

2019	RICAVI TOTALI	RICAVI COMMERCIALI	% DI COMMERCIALITA'
RICAVI DA CONSOLIDATO	305.856.671,06	11.986.225,61	
RETTIFICHE DI RICAPO (SEGNO -)			
<b>TOTALI</b>	<b>305.856.671,06</b>	<b>11.986.225,61</b>	<b>3,92%</b>

Si riporta, di seguito, la percentuale di commercialità rilevata nel triennio 2017/2019:

2017	2018	2019
3,58%	4,22%	3,92%

## Metodo di rilevazione dei costi

I costi complessivamente attribuiti all'attività commerciale ammontano, a € 12.203.207,39 di cui 5.699.776,50 direttamente imputabili alle commesse ricevute e 6.503.430,89 quale quota parte dei costi generali sostenuti dall'Università per il suo intero funzionamento (personale, manutenzioni, utenze, ecc.). Per il calcolo dei costi indiretti è stata utilizzata, a consuntivo, la *percentuale di commercialità* 2019 del 3,92%. I costi degli assegni di ricerca sono imputati analiticamente a ciascuna delle due attività (istituzionale e commerciale). Si riporta, di seguito, schema riassuntivo di calcolo dei costi generali promiscui.

COSTI GENERALI RISULTANTI DA BILANCIO GENERALE CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE ( C )				RETTIFICHE DI COSTI ( R )						BASE IMPONIBILE COSTI PROMISCUI (C-R)	% commerciali	QUOTA COSTI GENERALI DA IMPUTARE ATTIVITA' COMMERCIALE 2019
ES.	CODICE CONTO	DESCRIZIONE	TOT COSTI IMPUTATI A BIL CONS 2019	Costi direttamente imputati all'attivita' commerciale (R1)	Costi esclusiv.te imputati all'attivita' istituzionale (R2)	Costi rimborsati da altri enti (R3)	Irap (R4)	Totale (R1:R4)				
2019	CG.04.01.02.01.06.04	Buoni pasto per il personale tecnico ammin.	€ 686.425,07					€ 0,00	€ 686.425,07	0,039189	€ 26.900,78	
2019	CG.04.01.02.04.01.01	Libri riviste giornali	€ 747.198,47	€ 630,00				€ 630,00	€ 746.568,47	0,039189	€ 29.257,78	
2019	CG.04.01.02.04.01.02	Estratti reprints articoli scientifici	€ 15.430,51					€ 0,00	€ 15.430,51	0,039189	€ 604,72	
2019	CG.04.01.02.05.01.10	Premi di assicurazione	€ 439.050,84	€ 1.000,00				€ 1.000,00	€ 438.050,84	0,039189	€ 17.167,07	
2019	CG.04.01.02.06.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	€ 1.096.889,11					€ 0,00	€ 1.096.889,11	0,039189	€ 42.986,73	
2019	CG.04.01.02.07.01.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	€ 83.040,69					€ 0,00	€ 83.040,69	0,039189	€ 3.254,34	
2019	CG.04.01.02.07.01.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	€ 71.552,94					€ 0,00	€ 71.552,94	0,039189	€ 2.804,14	
2019	CG.04.01.02.07.01.04	Utenze e canoni per energia elettrica	€ 3.676.498,55	€ 252,64				€ 252,64	€ 3.676.245,91	0,039189	€ 144.070,90	
2019	CG.04.01.02.07.01.05	Utenze e canoni per acqua	€ 884.738,09			€ 107.793,58		€ 107.793,58	€ 776.944,51	0,039189	€ 30.448,21	
2019	CG.04.01.02.07.01.09	Utenze e canoni per periodici elettronici e bd	€ 2.867.785,74					€ 0,00	€ 2.867.785,74	0,039189	€ 112.387,60	
2019	CG.04.01.02.08.01.01	Appalto servizio pulizia locali	€ 3.132.601,90					€ 0,00	€ 3.132.601,90	0,039189	€ 122.765,67	
2019	CG.04.01.02.08.01.02	Riscaldamento e condizionamento	€ 2.630.021,68		€ 70.440,02			€ 70.440,02	€ 2.559.581,66	0,039189	€ 100.309,19	
2019	CG.04.01.02.08.01.07	Servizi di vigilanza e reception	€ 3.117.329,48		€ 2.997,37			€ 2.997,37	€ 3.114.332,11	0,039189	€ 122.049,68	
2019	CG.04.01.02.09.01.04	Tassa rifiuti	€ 1.212.399,00		€ 13.480,80			€ 13.480,80	€ 1.198.918,20	0,039189	€ 46.985,22	
2019	CG.04.01.02.10.02.13	Indennità di carica Organi accademici	€ 247.903,62				€ 15.069,76	€ 15.069,76	€ 232.833,86	0,039189	€ 9.124,68	
2019	CG.04.01.02.05.01.17	Altre spese per servizi	€ 3.161.794,02	€ 222.129,46	€ 2.730.254,90			€ 2.952.384,36	€ 209.409,66	0,039189	€ 8.206,70	
2019	CO.05.01.02.01.02.23	Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica	-€ 244.282,18		-€ 20.739,91			-€ 20.739,91	-€ 223.542,27	0,039189	-€ 8.760,55	
<b>TOTALE (a)</b>			<b>€ 23.826.377,53</b>	<b>€ 224.012,10</b>	<b>€ 2.709.514,99</b>	<b>€ 194.711,77</b>	<b>€ 15.069,76</b>	<b>€ 3.143.308,62</b>	<b>€ 20.683.068,91</b>		<b>€ 810.562,85</b>	
2019	CG.04.01.02.01.01.01	Personale tecnico amministrativo a tempo indet.	€ 46.554.709,63		€ 322.742,00	€ 2.697.102,30		€ 3.019.844,30	€ 43.534.865,33	0,039189	€ 1.706.117,43	
2019	CG.04.01.01.03.01.01	Docenti a tempo indeterminato	€ 75.872.324,68		373.208,69	€ 4.656.386,80		€ 5.029.595,49	€ 70.842.729,19	0,039189	€ 2.776.303,87	
2019	CG.04.01.01.03.01.02	Ricercatori a tempo indeterminato	€ 14.060.255,17			€ 864.082,67		€ 864.082,67	€ 13.196.172,50	0,039189	€ 517.153,77	
2019	CG.04.01.01.03.01.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai Ricerc. a tempo det.	€ 11.455.741,89			360.824,32		€ 668.063,21	€ 1.028.887,53	0,039189	€ 408.625,08	
2019	CG.04.01.01.03.02.01	Collaborazioni supporto ricerca COCOCO	€ 425.808,15				€ 28.081,30	€ 28.081,30	€ 397.726,85	0,039189	€ 15.586,79	
2019	CG.04.01.01.03.04.01/0	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indet.	€ 444.798,26				€ 27.304,46	€ 27.304,46	€ 417.493,80	0,039189	€ 16.361,45	
2019	CG.04.01.01.03.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo det.	€ 133.795,08				€ 8.101,88	€ 8.101,88	€ 125.693,20	0,039189	€ 4.925,88	
2019	CG.04.01.02.01.02.01	Personale tecnico amministrativo a tempo det.	€ 547.989,22				€ 33.563,32	€ 33.563,32	€ 514.425,90	0,039189	€ 20.160,19	
2019	CG.04.01.02.01.03.01	Fondo per il trattamento accessorio dei dirigenti	€ 567.343,76				€ 33.351,55	€ 33.351,55	€ 533.992,21	0,039189	€ 20.926,98	
2019	CG.04.01.02.01.04.01	Fondo per il trattamento accessorio per il pers. TA	€ 6.554.636,76	€ 629.268,66	€ 260.389,41		€ 390.462,59	€ 1.280.120,67	€ 5.274.516,09	0,039189	€ 206.706,60	
<b>TOTALE (b)</b>			<b>€ 156.617.402,60</b>	<b>€ 629.268,66</b>	<b>€ 260.389,41</b>	<b>€ 1.056.775,01</b>	<b>€ 9.406.500,08</b>	<b>€ 11.352.933,16</b>	<b>€ 145.264.469,44</b>		<b>€ 5.692.868,04</b>	
<b>TOTALE GENERALE (a+b)</b>			<b>€ 180.443.780,13</b>	<b>€ 853.280,76</b>	<b>€ 2.969.904,40</b>	<b>€ 1.251.486,78</b>	<b>€ 9.421.569,84</b>	<b>€ 14.496.241,78</b>	<b>€ 165.947.538,35</b>		<b>€ 6.503.430,89</b>	

## Risultato di esercizio e composizione dei ricavi

Il risultato della gestione commerciale 2019 ammonta a – 216.981,78 quale scarto negativo tra proventi (11.986.225,61) e oneri (12.203.207,39) dell'esercizio, così come evidenziato nel Conto Economico di ambito commerciale.

Le componenti positive di reddito sono costituite quasi esclusivamente da proventi per contratti di ricerca e consulenza (87,15% del totale) e da prestazioni a pagamento (10,98%). Si rilevano inoltre ricavi derivanti da attività di brevettazione, sponsorizzazione ed organizzazione convegni.

A partire dal 2018, inoltre, hanno preso avvio anche ulteriori, seppur marginali, attività commerciali di editoria e di vendita al minuto presso il Campus di Savona.

Rispetto allo scorso esercizio si rileva una flessione dei ricavi commerciali totali (-5,87%) mentre i costi sono sostanzialmente in linea con quelli registrati nel 2018.

Nel triennio 2017/2019 l'attività commerciale dell'Ateneo ha registrato i seguenti risultati:

2017	2018	2019
<i>utile</i>	<i>perdita</i>	<i>perdita</i>
<b>€ 621.762,46</b>	<b>-€ 63.022,29</b>	<b>-€ 216.981,78</b>

Con la chiusura in perdita non sussistono, nel 2019, redditi derivanti da attività commerciale soggetti a tassazione IRES.

Nella pagina seguente si riporta in dettaglio del conto economico di Ateneo generale e di parte commerciale, secondo lo schema ministeriale previsto. Il prospetto mette a confronto i risultati 2019 con quelli dell'esercizio precedente.

		CONTO ECONOMICO UNICO DI ATENEO			QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE		
		2019	2018	DELTA	2019	2018	DELTA
	UNIVERSITA' DI GENOVA						
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>						
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	60.513.646,20	70.628.951,41	- 10.115.305,21	11.976.415,32	12.732.772,84	- 756.357,52
1)	Proventi per la didattica	33.286.035,10	46.301.941,54	- 13.015.906,44	-	-	-
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.118.592,52	12.774.812,79	- 656.220,27	11.976.415,32	12.732.772,84	- 756.357,52
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	15.109.018,58	11.552.197,08	3.556.821,50	-	-	-
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	226.352.531,13	215.110.678,43	11.241.852,70	-	-	-
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	208.918.658,64	199.647.829,07	9.270.829,57	-	-	-
2)	Contributi Regioni e Province autonome	4.430.469,19	2.587.633,63	1.842.835,56	-	-	-
3)	Contributi alle Amministrazioni locali	97.371,93	71.347,89	26.024,04	-	-	-
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.521.994,93	3.079.818,27	- 557.823,34	-	-	-
5)	Contributi da Università	663.081,25	365.288,85	297.792,40	-	-	-
6)	Contributi da altri (pubblici)	6.830.059,83	6.291.811,29	538.248,54	-	-	-
7)	Contributi da altri (privati)	2.890.895,36	3.066.949,43	- 176.054,07	-	-	-
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	13.881.433,12	13.565.457,72	315.975,40	-	-	-
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	3.521.512,38	1.200.690,91	2.320.821,47	3.156,98	-	3.156,98
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>	<b>304.269.122,83</b>	<b>300.505.778,47</b>	<b>3.763.344,36</b>	<b>11.979.572,30</b>	<b>12.732.772,84</b>	<b>- 753.200,54</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>						
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	191.031.677,09	188.383.149,92	2.648.527,17	9.753.088,65	10.309.107,12	- 556.018,47
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	133.902.452,49	130.643.418,65	3.259.033,84	7.136.126,03	7.547.433,28	- 411.307,25
a)	docenti/ricercatori	117.302.948,26	113.619.185,68	3.683.762,58	5.551.129,04	5.396.245,78	154.883,26
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.630.179,48	10.340.223,13	- 710.043,65	1.411.410,35	2.036.261,66	- 624.851,31
c)	docenti a contratto	2.432.755,00	2.266.127,19	166.627,81	2.520,00	-	2.520,00
d)	esperti linguistici	582.531,18	627.251,91	- 44.720,73	21.287,33	24.688,10	- 3.400,77
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.954.038,57	3.790.630,74	163.407,83	149.779,31	90.237,74	59.541,57
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	57.129.224,60	57.739.731,27	- 610.506,67	2.616.962,62	2.761.673,84	- 144.711,22
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	95.902.838,14	93.013.072,71	2.889.765,43	1.982.290,80	2.048.248,92	- 65.958,12
1)	Costi per sostegno agli studenti	42.748.218,79	41.104.378,97	1.643.839,82	150,00	997,33	847,33
2)	Costi per il diritto allo studio (*)	-	-	-	-	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	25	-	25	-	-	25
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.986.877,21	4.948.622,70	38.254,51	187.000,31	158.295,24	28.705,07
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.273.586,31	2.184.014,86	89.571,45	369.206,06	445.941,77	- 76.735,71
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.657.789,75	3.540.239,89	117.549,86	142.880,10	149.301,18	- 6.421,08
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	31.507.418,10	30.856.591,71	650.826,39	1.116.695,65	1.107.238,70	9.456,95
9)	Acquisto altri materiali	2.614.245,62	2.000.377,11	613.868,51	31.803,14	55.714,23	- 23.911,09
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-	-	-	-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	1.581.486,84	1.668.485,52	- 86.998,68	59.586,73	54.106,19	5.480,54
12)	Altri costi	6.533.215,52	6.710.361,95	- 177.146,43	74.968,81	76.654,28	- 1.685,47
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	8.289.245,74	8.683.820,64	- 394.574,90	361.239,86	425.100,82	- 63.860,96
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.449.344,50	1.748.305,56	- 298.961,06	22.642,71	13.720,41	8.922,30
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.839.901,24	6.935.515,08	- 95.613,84	338.597,15	411.380,41	- 72.783,26
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-	-	-	-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	5.917.120,94	2.590.904,33	3.326.216,61	-	-	-
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>301.140.881,91</b>	<b>292.670.947,60</b>	<b>8.469.934,31</b>	<b>12.096.619,31</b>	<b>12.782.456,86</b>	<b>- 685.837,55</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>3.128.240,92</b>	<b>7.834.830,87</b>	<b>- 4.706.589,95</b>	<b>- 117.047,01</b>	<b>- 49.684,02</b>	<b>- 67.362,99</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	335.661,69	352.553,53	- 16.891,84	3.403,77	1.063,42	2.340,35
1)	Proventi finanziari	161.158,77	178.605,48	- 17.446,71	-	-	17.446,71
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	489.827,34	527.678,80	- 37.851,46	-	109,16	109,16
3)	Utili e Perdite su cambi	6.993,12	3.480,21	3.512,91	3.403,77	954,26	2.449,51
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	42.664,85	16.006,31	26.658,54	-	-	-
1)	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
2)	Svalutazioni	42.664,85	16.006,31	26.658,54	-	-	-
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	419.951,33	303.096,37	116.854,96	96.531,00	12.274,85	84.256,15
1)	Proventi	947.012,32	985.967,66	- 38.955,34	6.034,00	451,01	5.583,99
2)	Oneri	1.366.963,65	682.871,29	684.092,36	102.565,00	12.725,86	89.839,14
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B)+(-C)+(-D)+(-E)</b>	<b>2.329.963,05</b>	<b>7.769.367,40</b>	<b>- 5.439.404,35</b>	<b>- 216.981,78</b>	<b>- 63.022,29</b>	<b>- 153.959,49</b>
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE</b>	138.080,60	135.618,63	2.461,97	-	-	-
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>2.191.882,45</b>	<b>7.633.748,77</b>	<b>- 5.441.866,32</b>	<b>- 216.981,78</b>	<b>- 63.022,29</b>	<b>- 153.959,49</b>

## **Beni mobili inventariabili.**

Gli acquisti di beni durevoli sono rilevati dal sistema contabile e confluiscono automaticamente nello Stato Patrimoniale di parte commerciale. Gli ammortamenti sono applicati analogamente agli acquisti di parte commerciale e seguono le norme previste dalla norma richiamata in premessa e le norme tributarie vigenti.

## Partecipazioni (art. 5 c. 6 Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18)

Nel corso del 2019 l'Università di Genova, sulla base delle scelte strategiche del Consiglio di Amministrazione, ha avviato l'iter di adesione ai seguenti enti:

- TRANSPORTNET con sede in Anversa (Scuola di Scienze Sociali)
- H2IT – Associazione Italiana Idrogeno e Celle a Combustibile (Scuola di Scienze matematiche, fisiche e naturali)

Nell'ambito degli interventi connessi agli adempimenti ex art. 20 del Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 *Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica* (revisione periodica delle partecipazioni) è stata realizzata la programmata dismissione parziale delle quote detenute in SIIT ScpA, a seguito della quale la quota di capitale sociale detenuta dall'Università di Genova è variata dal 43 al 24,58%. Nell'ambito degli stessi adempimenti il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato, in data 18 dicembre 2019, il mantenimento di tutte le partecipazioni societarie già detenute al 31 dicembre 2018 (Atena Scarl, DLTM Scarl, IRE SPA, SIIT ScpA, SPES SCpA, TICASS Scarl).

Si riporta, di seguito, elenco completo delle partecipazioni detenute dall'Università di Genova in enti e società alla data del 31 dicembre 2019, con la specifica nelle note, se risultano con o senza valore iscritto nell'attivo patrimoniale. I risultati gestionali sono riferiti all'esercizio 2018. La partecipazione nell'Associazione H2IT decorre giuridicamente dal 2020.

N.	Denominazione ente/società	Tipologia	Oggetto Sociale	Persone giuridiche	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale possed.	Eventuale contributo annuo da parte Unige	Patrimonio netto	Utile/ Perdita o Avanzo/Disavanzo e relativo valore	Note
1	IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.A.	Soc. di capitali	Supporto tecnico alla Regione e agli altri enti pubblici per la pianificazione e lo sviluppo delle attività connesse ai settori di innovazione tecnologica/impiantistica in campo energetico.	SI	5.000,00	0,33	-	2.133.445,00	U 10.343,00	Costituisce attivo patrimoniale
2	S.P.E.S. S.C.p.A	Soc. di capitali	Didattica e formazione, incentivazione della ricerca e delle tecnologie operative e produttive di impresa, con lo sviluppo di nuove iniziative ed il sostegno a quelle esistenti (in particolare nella provincia di Savona).	SI	64.796,72	25	-	552.061,00	U 30.172,00	Costituisce attivo patrimoniale
3	SIIT S.C.p.A.	Soc. di capitali	Iniziativa idonee allo sviluppo, nella Regione Liguria, di un distretto tecnologico nel settore dei Sistemi Intelligenti Integrati.	SI	147.500,00	24,58*	-	620.584,00	U 1.350,00	* dato 2019. Costituisce attivo patrimoniale
4	ITALE - Associazione Italiana Utenti Ex Libris	Assoc.	Automazione bibliotecaria e applicazione degli standard bibliografici, diffusione di tecnologie, norme di comportamento per la gestione dei servizi, sistemi innovativi nei settori della comunicazione e della trasmissione di testi e di dati	NO	-	0	250,00	-	A 9.163,26	
5	APRE Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea	Assoc.	Promozione della partecipazione italiana ai programmi di ricerca e sviluppo finanziati dalla UE finalizzata all'accrescimento della partecipazione italiana al processo di coesione economica e sociale dell'Unione.	SI	-	0	6.351,00	895.502,41	P 50.014,98	
6	IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	Assoc.	Favorire il coordinato progresso delle comunicazioni intesa come fattore primario dello sviluppo economico e collaborazione tra i popoli	SI	25,82	0,04	-	88.519,00	U 213,00	Costituisce attivo patrimoniale
7	Polo della Robotica	Assoc.	Favorire la collaborazione tra Univ. Genova e piccole e medie imprese, nei settori dell'elettronica, automazione industriale, Robotica, telecomunicazioni, materiali, sensoristica, informatica, mecatronica e bioingegneria.	NO	500,00	0	-	-	-	Bilancio non redatto - nessuna attività economica. Non costituisce attivo patrimoniale
8	FESTIVAL DELLA SCIENZA	Assoc.	Promozione, valorizzazione e divulgazione della cultura scientifica e tecnologica, con particolare attenzione alle risorse scientifiche e tecnologiche della Regione Liguria, attraverso la realizzazione del Festival della Scienza	SI	35.000,00	7,142857	100.000,00	2.383,81	P 112.351,03	Costituisce attivo patrimoniale
9	ECM - Associazione "Educazione Continua in Medicina"	Assoc.	Programmazione e gestione della formaz. del personale medico, paramedico, farmacista, sanitario, socio-sanitario ai sensi D.M. 27/12/2001 del Ministero della Salute e del DLGS n.502/92 e smi.	NO	-	50	-	12.804,13	U 230,88	
10	CISEI Centro Studi Emigrazione Italiana	Assoc.	Costituire un osservatorio permanente nello studio dell'emigrazione italiana all'estero e il riferim. in Italia per studiosi italiani e stranieri, Istituzioni, cittadini.	NO	-	0	1.600,00	15.207,61	U 171,50	

11	<b>CRUI - Associazione "Conferenza dei Rettori delle Università Italiane" -</b>	Assoc.	Rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani.	NO	-	0	22.000,00	611.098,00	U	6.625,00	
12	<b>EUA - Associazione "European University Association"</b>	Assoc.	Promozione e salvaguardia dei valori dell'università e dell'autonomia universitaria anche in ambito europeo	NO	-	0	4.211,00	4.588.707,00	U	-	
13	<b>Conferenza Universitaria Italiana di Architettura - CUIA"</b>	Assoc.	Approfondire lo studio delle problematiche comuni alle Scuole di Architettura e rappresentarne le esigenze nei confronti degli organi competenti e dell'opinione pubblica per il miglioram. dell'ordinamento e del funzionam. didattico.	NO	-	0	-	-	A	21.766,37	
14	<b>NETVAL - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria</b>	Assoc.	Valorizzazione i risultati della ricerca dei suoi associati attraverso attività formative e di networking con istituzioni, mondo delle imprese e della finanza.	SI	-	0	2.500,00	-	A	13.097,61	
15	<b>UNECC - Associazione "University Network of European Capitals of Culture"</b>	Assoc.	Assicurare il riconoscimento del ruolo e del contributo delle Università al successo delle città cui è stato conferito il titolo di "European Capital of Culture" per favorire il movim. delle Capitali Europee della Cultura promosso da "Universities of the Year".	NO	-	0	300,00	-	-	-	Bilancio non pervenuto
16	<b>CODAU - Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie</b>	Assoc.	Promozione di studi e ricerche sulle materie attinenti la gestione finanz. e ammin. delle Univ.; consulenza tecnico-amm. su materie di interesse delle Univ, CRUI, ARAN ed altri organismi istituzionali; aggiornam. prof.le dei dirigenti e del personale univ.	NO	-	0	1.500,00	-	A	83.804,98	
17	<b>ULISSE</b>	Consorzio	Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche	NO	-	14,29	-	39.515,00	U	9,00	
18	<b>CINI Consorzio Interuniv Naz.le per l'Informatica</b>	Consorzio Interun.	Svolgimento di attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale e internaz.	SI	15.494,00	3,37	-	908.683,00	U	3.355,00	Costituisce attivo patrimoniale
19	<b>CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione</b>	Consorzio Interun.	Promozione, in particolar modo con la scuola della P.A., di attività connesse alla formaz. e all'aggiomam. del personale universitario.	SI	1.549,37	2,22	1.549,37	350.873,00	U	8.125,00	Costituisce attivo patrimoniale
20	<b>ICON - Italian Culture on the Net</b>	Consorzio Interun.	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo realizzando percorsi formativi per studenti residenti all'estero e diffusi su canali telematic, radiofonici e televisivi finalizzati al conseguimento di titoli riconosciuti	SI	25.822,84	6,25	5.000,00	705.130,30	P	75.500,53	Costituisce attivo patrimoniale
21	<b>CONSORZIO DI GESTIONE AREA MARINA PROTETTA DEL PROMONTORIO DI PORTOFINO</b>	Cons. fra enti locali	Esercizio delle funzioni di cui al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 22.6.99, in relazione al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 26/4/99, con cui è stata istituita l'Area Protetta	SI	-	20	-	-	A	820.427,29	
22	<b>ALMALAUREA</b>	Consorzio Interun.	Realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo l'occupazione giovanile e le esigenze di selezione di personale del mondo del lavoro, delle professioni e della ricerca.	SI	3.615,20	0,015317	-	2.008.105,17	U	613.120,33	Costituisce attivo patrimoniale
23	<b>PROPLAST - Consorzio per la Promozione della Cultura Plastica</b>	Consorzio	Promozione della cultura scientifica, tecnologica e gestionale relativa alle materie plastiche.	SI	-	0	-	255.972,00	U	30.678,00	
24	<b>NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica</b>	Consorzio Interun.	Promuovere, coordinare e svolgere ricerche sia fondamentali che applicative nel campo dei Trasporti e della Logistica.	SI	5.164,57	5	-	160.569,00	U	30,00	Costituisce attivo patrimoniale
25	<b>IANUA (EX ISICT - Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione)</b>	Consorzio	Formazione di eccellenza nel settore delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione attuata secondo il modello rivestito dalle esistenti Scuole Superiori.	SI	23.333,35	16,67	13.333,34	54.352,00	U	262,00	Costituisce attivo patrimoniale
26	<b>INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare</b>	Consorzio Interun.	Organizzare un'attività scientifica più coordinata e congiunta nel settore della ricerca cardiovascolare di "base" e "clinica" per la prevenz. e cura di malattie invalidanti attraverso lo studio di aspetti fisiopatologici e verso la definizione patogenetica della malattia e di nuove strategie terapeutiche.	SI	7.800,00	5,263158	200,00	24.672,00	U	18.712,00	Costituisce attivo patrimoniale
27	<b>CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia</b>	Consorzio Interun.	Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse.	SI	15.000,00	2,564103	-	5.478,00	P	32.652,00	Costituisce attivo patrimoniale

28	<b>CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari IN LIQUIDAZIONE</b>	Consorzio	Promuovere la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale.	NO	16.900,00	10	-	550.233,00	P	28.058,00	Non costituisce attivo patrimoniale in quanto consorzio in liquidazione
29	<b>UNIFORMA - Consorzio Interuniv Aggiornamento prof.le Campo Giuridico -</b>	Consorzio Interun.	Organizzazione eventi formativi coerenti con gli obiettivi dettati dagli Ordini Professionali di avvocati, notai e dottori commercialisti e esperti contabili per l'esigenza del regolare aggiornamento dei rispettivi iscritti.	SI	-	14,28571	-	22.422,00	U	238,00	
30	<b>CUM - Comunità delle Università del Mediterraneo -</b>	Consorzio	Promuovere la cooperazione scientifica tra le Univ.mediterranee nel rispetto della diversità e della specificità delle differenti entità nazionali, favorendo il confronto tra esperienze, metodologie e risultati di ricerca maturati.	NO	-	0,6	512,95	-	A	277.870,84	
31	<b>I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi</b>	Consorzio Interun.	Sviluppo collaborazione scientifica nel campo delle biostrutture e dei biosistemi.	SI	5.164,56	4,166667	-	473.797,00	U	4.556,00	Costituisce attivo patrimoniale
32	<b>CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare</b>	Consorzio Interun.	Promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche e applic. nel campo delle Scienze del Mare tra le Univ. consorziate favorendo collabor. tra Università, altri Enti di ricerca, Enti locali e territoriali e Industrie; costituire laboratori esteri o internaz. operanti nel campo delle Scienze del Mare	SI	15.493,70	2,86	-	538.526,00	U	17,00	Costituisce attivo patrimoniale
33	<b>C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI</b>	Consorzio Interun.	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle telecomunicaz.; supporto interdisciplin. nell'ambito della progettaz., realizzazione, utilizzo e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni.	SI	5.164,57	2,702703	-	12.277.523,48	A	10.492.581,29	Costituisce attivo patrimoniale
34	<b>CBA - Consorzio per la Gestione del Centro Biotecnologie Avanzate IN LIQUIDAZIONE</b>	Consorzio Interun.	Attività di ricerca nell'area delle scienze e tecnologie della vita, anche interfacciate con aree e piattaforme ad alta pervasività come le nanotecnologie, le tecnologie dell'informaz. e la scienza dei materiali.	SI	51.645,99	33,33	-	151.605,00	U	3.155.729,00	Non costituisce attivo patrimoniale in quanto consorzio in liquidazione
35	<b>Fondazione ANSALDO Gruppo Finmeccanica</b>	Fondazione	Incentivare l'apporto della cultura imprenditoriale ed econ. ai fini della formaz. di una coscienza culturale nazionale favorendo i contatti tra aziende e territorio.	SI	51.645,99	0	-	1.162.125,00	U	57.355,00	Non costituisce attivo patrimoniale
36	<b>Fondazione Acquario di Genova ONLUS</b>	Fondazione	Tutelare e valorizzare l'ambiente con riferimento in particolare alla conservazione e gestione corretta degli ambienti acquatici, nonché di ricerca scientifica applicata	SI	25.822,84	0	-	140.645,00	U	6.914,00	Non costituisce attivo patrimoniale
37	<b>Fondazione di ricerca CIMA Centro Internazionale in Monitoraggio Ambientale</b>	Fond. di ricerca	Promuovere lo studio, la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico e l'alta formazione nell'ingegneria e nelle scienze ambientali ai fini della tutela della salute pubblica, della protezione civile e della salvaguardia degli ecosistemi acquatici e terrestri.	SI	-	25	-	3.342.288,00	U	53.483,00	
38	<b>TICASS s.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile</b>	Soc. di capitali	Realizzare un polo di innovazione tecnologico per la promozione, lo sviluppo ed il trasferimento di tecnologie innovative finalizzate al risparmio energetico, al controllo e gestione dell'ambiente, allo sviluppo sostenibile e al miglioramento della qualità della vita	SI	4.000,00	3,23	-	304.659,00	U	46.012,00	Costituisce attivo patrimoniale
39	<b>CINECA</b>	Consorzio Interun.	Produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza ed il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superiore e della ricerca.	SI	40.000,00	1,72	-	90.183.688,00	P	38.308.850,00	Costituisce attivo patrimoniale
40	<b>ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile</b>	Fond. istit. ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. Settore: trasporto marittimo e pesca.	SI	1.004,00	6,25	-	451.557,00	U	20.647,00	Costituisce attivo patrimoniale
41	<b>ITS Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione: Information e Communication Technology"</b>	Fond. istit. ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. Settore: tecnologie dell'informazione e della comunicazione.	SI	-	8,33	-	87.161,00	U	127,00	

42	<b>ITS settore Meccanico/Navalmecchanico Cantieristica e Nautica da Diporto</b>	Fond. istit. ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. Settore meccanica navale e cantieristica da diporto.	SI	-	5,88	-	92.000,00	U	-	
43	<b>ITS Efficienza Energetica</b>	Fond. istit. ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. Area Tecnologia dell'Efficienza Energetica.	SI	-	16,66667	-	47.956,00	U	-	
44	<b>ENSIEL Consorzio Interuniversitario Sistemi Elettrici</b>	Consorzio Interun.	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali.	SI	5.000,00	5	-	123.568,00	U	45.601,00	Costituisce attivo patrimoniale
45	<b>DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.</b>	Soc. di capitali	Promuovere nel territorio ligure un distretto tecnologico quale ambito geografico e socio-econom. in cui viene attivata una strategia di rafforzam. dell'attività di ricerca e svil. nel settore delle tecnologie marine, collegate e complementari.	SI	60.000,00	5,88	-	1.008.682,00	P	58.887,00	Costituisce attivo patrimoniale
46	<b>RUIAP Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente</b>	Assoc.	Realizzare un network nazionale dell'apprendimento permanente nell'ambito della rete europea EUCEN	SI	-	0	500,00	-	A	10.996,40	
47	<b>GENOVA SMART CITY</b>	Assoc.	Costruzione di un progetto per rendere Genova una città intelligente o smart secondo l'accezione della Comm. Europea e nel rispetto degli obiettivi energetici ed ambientali del protocollo di Kyoto.	NO	-	0	-	176.931,00	U	7.633,00	
48	<b>Consorzio FINO Dottorato Filosofia del Nord Ovest</b>	Consorzio Interun.	Gestione del Dottorato in Filosofia del Nord Ovest ai sensi del DM 45/2013 art 2 c. 2	SI	2.500,00	25	-	1.902,00	P	1.358,00	Non costituisce attivo patrimoniale
49	<b>UNIVERSEUM</b>	Assoc.	Preservare, studiare e promuovere il patrimonio tangibile e non tangibile delle istituzioni accademiche (collezioni, musei, archivi, librerie, giardini botanici, osservatori astronomici, ecc.).	NO	-	0	100,00	-	-	-	Bilancio non pervenuto
50	<b>CLUSTER TRASPORTI 2020</b>	Assoc.	Coordinare un partenariato pubblico-privato che - secondo le linee guida fornite dal MIUR - intraprenda tutte le iniziative volte allo sviluppo e al consolidamento del Cluster Nazionale	SI	-	0	1.000,00	66.932,00	P	76.882,00	
51	<b>IAU - Associazione " International Association of Universities "</b>	Assoc.	Promuovere, attraverso l'insegnamento, la ricerca e servizi i principi di libertà e giustizia, dignità umana e solidarietà contribuendo allo svil. dell'assistenza morale e materiale al rafforzamento dell'alta formazione	NO	-	0	2.850,00	-	A	42.000,00	
52	<b>CLUSTER FABBRICA INTELLIGENTE</b>	Assoc.	Sviluppare e attuare una strategia basata sulla ricerca e sull'innovazione in grado di consolidare e incrementare i vantaggi competitivi nazionali e, al contempo, di indirizzare la trasformazione del settore manifatturiero italiano.	SI	-	0	150,00	88.733,63	U	38.065,33	
53	<b>UNITOWN - Network of Excellence for University Cities</b>	Assoc.	Promuovere l'interazione tra università ed attori economici, politici e sociali delle città universitarie con ciò contribuendo allo sviluppo sostenibile dei tessuti urbani e all'inclusione sociale.	NO	-	0	-	-	-	-	Bilancio non redatto - nessuna attività economica
54	<b>SIEL - Società italiana di E-Learning</b>	Assoc.	Favorire la ricerca e la formazione nell'area costituita dal rapporto tra tecnologie, multimedialità e trasmissione del sapere, Knowledge Management e Information and Communication Technology.	NO	-	0	500,00	123,45	P	587,51	
55	<b>CISIA Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso</b>	Consorzio Interun.	Svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionam. superiore	SI	10.000,00	1,639344	-	942.819,00	U	117.486,00	Costituisce attivo patrimoniale
56	<b>ATENA SCARL</b>	Soc. di capitali	Intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella regione Campania di un Distretto ad Alta Tecnologia nei settori dell'ambiente, della conversione della trasmissione, della distribuzione e dell'utilizzo finale dell'energia	SI	6.000,00	4,76	-	285.124,00	U	56.403,00	Costituisce attivo patrimoniale
57	<b>Fondazione Promostudi</b>	Fondazione	Promozione e supporto all'organizzazione e alla gestione di corsi universitari e di iniziative formative di livello univ. e post-univ., anche con la finalità di promuovere la competitività del territorio in termini di relaz. tra soggetti pubblici e privati aventi - settore attività marittime e portuali	SI	10.000,00	8,18	-	1.522.620,00	U	227.820,00	Costituisce attivo patrimoniale
58	<b>CLUSTER BIG Bluee Italiana Growth</b>	Assoc.	Sviluppo e consolidamento del Cluster Tecnologico Nazionale nell'ambito dell'economia del mare in coerenza con quanto definito dal Programma Nazionale per la ricerca 2015/2020 approvato dal CIPE con delibera 1/5/2016.	SI	-	0	1.000,00	81.983,76	U	70.260,01	

59	<b>Polo Ligure Scienze della Vita</b>	Assoc.	Promuovere iniziative di innovazione finalizzate allo sviluppo economico del territorio ligure con particolare riferim. alla program. di attività e interventi, nei settori di mercato legati alle Scienze della Vita.	NO	-	0	-	-	-	-	Bilancio non redatto-nessuna attività economica	
60	<b>SI.RE.: Simulazione Dinamica e Realtà Virtuale IN LIQUIDAZIONE</b>	Consorzio	Costituire e gestire un laboratorio per calcolo numerico e la rappresentazione in realtà virtuali diretti alla simulazione dinamica dei sistemi complessi e delle reti nel campo dell'energia, dell'ambiente, dei processi continui e del traffico veicolare	NO	25.000,00	29,41	-	-	141.264,00	U	4.904,00	Non costituisce attivo patrimoniale
61	<b>INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali</b>	Consorzio Interun.	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecip. delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della chimica dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internaz. in cui l'Italia è impegnata	SI	7.746,85	2,040816	-	-	10.503.819,00	U	54.936,00	Costituisce attivo patrimoniale
62	<b>Fondazione TICHE</b>	Fondazione	Operare e intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle Tecnologie per il Patrimonio Culturale, con l'obiettivo di avviare e realizzare un sistema di innovazione territoriale di valenza nazionale, mediante integrazione delle risorse delle strutture pubbliche e private di R&S.	SI	5.000,00	0	800,00	-	285.647,00	U	30.647,00	Non costituisce attivo patrimoniale
63	<b>Associazione ClusterTecnologico Nazionale (CTN) Energia</b>	Assoc.	Promuovere la partecipazione incrementale di tutti gli attori nazionali interessati ai temi dell'energia, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza naz. (community), capace di essere efficace, rappresentativa del settore di riferimento in una prospettiva europea e internaz.	NO	-	0	2.000,00	-	124.855,00	U	81.027,00	
64	<b>Assoc Coordinamento University Press Italiane</b>	Assoc.	Studio e Approfondimento delle tematiche connesse al posizionamento, alla funzione e alla promoz. dell'editoria universitaria e di alta divulgazione scientifica.	NO	-	0	500,00	-	-	-	-	Bilancio non pervenuto
65	<b>Digital Innovation Hub</b>	Assoc.	Nell'ambito del Piano Nazionale Industria 4.0, l'ente si propone di aumentare il livello di conoscenza e di consapevolezza delle imprese liguri circa la trasformazione digitale e di supportarne il relativo processo	no	-	0	5.000,00	-	104.452,00	U	56.431,00	
66	<b>Urban@it - Centro nazionale di studi per le politiche urbane</b>	Assoc.	Raccogliere, interpretare, diffondere dati significativi sulle nuove questioni che emergono nell'Italia urbana e metterle a confronto con la realtà internazionale; documentare buone pratiche nel campo del governo urbano e alimentarne la circol.	NO	-	0	1.500,00	-	15.521,00	U	332,00	Decorrenza partecipazione 2019
67	<b>TRANSPORTNET</b>	Assoc.	Sostegno e sviluppo delle conoscenze scientifiche nel settore dei trasporti attraverso l'alta formazione, la ricerca e lo sviluppo di infrastrutture e conoscenze sviluppate dai singoli associati	NO	-	0	2.500,00	---	---	D	7.045,00	Decorrenza partecipazione 2019
68	<b>EUARE European Academy of Religions</b>	Assoc.	Fornire a studenti, Università, Centri, Strutture di Ricerca, giornali ed editori scientifici provenienti dall'Europa e dai paesi limitrofi una piattaforma di interscambio per iniziative di ricerca nel campo delle religioni	NO	-	0	-	---	---	---	---	Bilancio non pervenuto
69	<b>H2IT Associazione Italiana Idrogeno e Celle a Combustibile</b>	Assoc.	Promuovere il progresso delle conoscenze e lo studio delle discipline attinenti le tecnologie ed i sistemi per la produzione e l'utilizzazione dell'idrogeno.	NO	-	0	-	-	dato non pervenuto	U	14.839,81	Approvazione partecipazione 2019

I crediti iscritti nel bilancio dell'Ateneo al 31 dicembre 2019 nei confronti degli enti e società partecipate ammontano a € 1.968.649,07.

I debiti iscritti nel bilancio dell'Ateneo al 31 dicembre 2019 nei confronti degli enti e società partecipate ammontano a € 769.720,43.

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA**

**PROSPETTO DI CUI AGLI ADEMPIMENTI PREVISTI DALL'ART. 41 D.L. 66/2014  
CONVERTITO IN L. 89/2014, E ALL'ART. 9 DEL DPCM 22 SETTEMBRE 2014**

**ESERCIZIO 2019**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>VALORE</b>	<b>NOTE</b>
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. 231/2002	55.540,17	
Indicatore annuale di tempestività nei pagamenti delle transazioni	- 8,932	Il valore negativo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti rappresenta un anticipo dei tempi di pagamento

Il Dirigente Area Risorse e Bilancio  
firmato digitalmente  
Dott.ssa Monica Causa

Il Rettore  
firmato digitalmente  
Prof. Paolo Comanducci

## Relazione sulla Classificazione della spesa 2019 per Missioni e Programmi

La “Classificazione della spesa per Missioni e Programmi” esercizio 2019 viene redatta in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 e dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 e le relative Indicazioni applicative prevedono che, a partire dall’esercizio 2018, il rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria venga predisposto secondo la nuova codifica SIOPE (Decreto Legislativo 5 settembre 2017), con l’indicazione per la spesa della ripartizione per Missioni e Programmi.

Di conseguenza, a partire dall’esercizio 2018 la riclassificazione per Missioni e Programmi non costituisce più una riclassificazione dei costi e degli incrementi di valore delle immobilizzazioni nell’anno di riferimento, ma una riclassificazione degli Ordinativi di Pagamento, per codice SIOPE.

Al riguardo, si precisa che ai fini di tale adempimento è stato considerato il totale degli ordinativi di pagamento, escludendo quelli emessi sulle partite di giro e quelli relativi ai versamenti ai depositi bancari dei Lasciti, in quanto la spesa principale a cui essi si riferiscono è già stata oggetto di classificazione nel codice SIOPE che ne espone la natura.

La classificazione della spesa per Missioni e Programmi, le cui disposizioni sono entrate in vigore, a titolo sperimentale, a decorrere dal 1° gennaio 2014, era già adottata nella redazione del bilancio dello Stato e degli altri enti pubblici ed è pertanto finalizzata alla armonizzazione ed al controllo di tutti i bilanci del settore pubblico e di conseguenza della finanza pubblica nel suo complesso.

Le “Missioni” rappresentano le principali funzioni-obiettivo perseguite nel settore pubblico, mentre i “Programmi” costituiscono le attività per realizzarli.

I “Programmi” sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function of Government) di secondo livello, con l’attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo.

Per il sistema universitario sono state individuate le categorie di Missioni e Programmi di seguito riportate.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell’istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell’istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Il Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 provvede a fornire una descrizione dei singoli Programmi per una corretta allocazione delle spese.

In particolare, l'articolo 3 del Decreto Ministeriale n. 21/2014 stabilisce che a ciascun Programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali previsti all'articolo 4, risultano direttamente riconducibili allo stesso.

Le spese destinate congiuntamente a diversi Programmi sono imputate ad ogni singolo Programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica, sulla base dei criteri di classificazione specifici previsti all'articolo 5.

Alla luce delle indicazioni generali fornite dal Decreto n. 21/2014, ciascun Ateneo deve identificare propri parametri.

L'Università di Genova procede alla classificazione della spesa per Missioni e Programmi utilizzando i sistemi di contabilità analitica già avviati con il programma di gestione della contabilità UGov, ovvero la Dimensione Analitica e la suddivisione della struttura organizzativa in Unità Analitiche.

La Dimensione Analitica rappresenta la funzione (Servizi formativi istituzionali, Ricerca, Assistenziale, Altri servizi di supporto) a cui il singolo movimento di ricavo/costo può essere ascritto e viene tuttora utilizzata nell'ambito dell'Omogenea Redazione dei Conti Consuntivi. Le Unità Analitiche rappresentano invece le singole Unità titolari del Budget.

Di norma, la riclassificazione COFOG corrisponde alla dimensione analitica attribuita ai singoli movimenti di spesa da parte degli operatori che hanno provveduto alle registrazioni.

Qualora le spese non siano riconducibili ai singoli Programmi, come per esempio nel caso delle utenze o delle manutenzioni, le stesse sono state imputate agli stessi sulla base della destinazione d'uso come previsto dal Decreto MIUR n. 21/2014.

È stato pertanto ipotizzato che le spese sostenute dalle Scuole, siano essenzialmente destinate alla didattica, ad eccezione della Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche, dove è ipotizzata una percentuale anche per le spese di carattere Assistenziale.

Le spese non riconducibili ai singoli progetti sostenute dai Dipartimenti e dalle Biblioteche sono state considerate destinate in uguale misura alla Ricerca ed alla Didattica, ad eccezione di quelle sostenute dai Dipartimenti afferenti alla Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche che ricomprendono anche la funzione Assistenziale.

Le spese sostenute dai Centri di ricerca sono considerate destinate alla ricerca, mentre i movimenti dell'Amministrazione Centrale sono suddivisi in uguale percentuale tra Ricerca, Didattica e Funzionamento, con una minima percentuale di Assistenziale.

Le spese di personale sono state distinte, secondo le indicazioni fornite dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca a fronte di specifiche richieste, tra professori, ricercatori e personale tecnico amministrativo.

In particolare, per i professori, al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai Programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4). Per i professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, la spesa è ripartita nella misura di un terzo per ciascuno dei Programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4), "Ricerca di base" (COFOG 01.4) e "Servizi ospedalieri" (COFOG 07.3).

Per quanto riguarda i ricercatori, tenendo conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori e operando, comunque, una distinzione tra quelli che prestano attività in regime convenzionale con il SSN, si prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al Programma "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e in quella del 75% al Programma "Ricerca di base" (COFOG 01.4).

Per i ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, il 17% al Programma "Istruzione superiore" (COFOG 09.4), il 50% al Programma "Ricerca di base" (COFOG 01.4) e il 33% ai Programmi "Servizi ospedalieri" (COFOG 07.3).

Le spese relative al personale tecnico-amministrativo sono imputate a ciascun Programma tenendo conto dell'afferenza dei singoli soggetti.

### Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2019 prospetto di sintesi

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	130.375.038,57
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	2.761.082,96
		07.5	R&S per la sanità	324.214,45
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	118.717.765,59
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	793.424,23
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	19.610.652,77
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	786.245,03
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	33.259.548,81

**Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2019 – prospetto analitico**

Voce Siope	Denominazione siope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Totale
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.8 Istruzione non altrove classificato			09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.130.798,17	542.564,60	-	-	474.910,61	-	79.193,06	-	34.129,90	1.130.798,17
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	98.598.120,80	45.670.770,30	-	42.243.404,14	-	-	5.956.381,35	-	4.727.565,02	98.598.120,80
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	427.794,53	162.561,92	-	179.673,70	-	-	17.111,78	-	68.447,12	427.794,53
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	18.374.281,63	3.776.226,23	2.225.442,00	250.280,18	3.886.755,51	-	7.322.530,53	-	913.047,18	18.374.281,63
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	10.166,41	6.744,08	-	-	2.415,75	-	1.006,58	-	-	10.166,41
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	10.749.706,83	5.680.190,20	-	4.172.090,54	-	-	839.728,64	-	57.697,45	10.749.706,83
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	849,01	424,51	-	424,51	-	-	-	-	-	849,01
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	252.060,80	43.766,83	122.097,05	17.438,91	32.479,56	-	3.807,74	-	32.470,72	252.060,80
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.062.108,39	7.062.108,39	-	-	-	-	-	-	-	7.062.108,39
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	922.763,31	179.500,48	-	198.403,95	-	-	18.156,97	-	526.701,92	922.763,31

SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	685.447,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	685.447,37	-	685.447,37	-	-	-	685.447,37	
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	31.508.831,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.508.831,11	-	31.508.831,11	-	-	-	31.508.831,11
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	5.804.948,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.804.948,79	-	5.804.948,79	-	-	-	5.804.948,79
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	215.226,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	215.226,24	-	215.226,24	-	-	-	215.226,24
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	42.682,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.682,63	-	42.682,63	-	-	-	42.682,63
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.020.036,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.020.036,02	-	11.020.036,02	-	-	-	11.020.036,02
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	72.755,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.755,03	-	72.755,03	-	-	-	72.755,03
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.212.399,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.212.399,00	-	1.212.399,00	-	-	-	1.212.399,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	142.595,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142.595,53	-	142.595,53	-	-	-	142.595,53
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	234.609,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	234.609,10	-	234.609,10	-	-	-	234.609,10
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	459.098,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	459.098,34	-	459.098,34	-	-	-	459.098,34
SX.U.1.03.01.01.002	Publicazioni	109.200,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109.200,92	-	109.200,92	-	-	-	109.200,92
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	351.089,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	351.089,47	-	351.089,47	-	-	-	351.089,47
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.922.876,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.922.876,92	-	2.922.876,92	-	-	-	2.922.876,92
SX.U.1.03.01.02.004	Vestitario	39.581,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39.581,87	-	39.581,87	-	-	-	39.581,87
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	387.886,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	387.886,34	-	387.886,34	-	-	-	387.886,34
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	1.363.626,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.363.626,60	-	1.363.626,60	-	-	-	1.363.626,60
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	297,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	297,00	-	297,00	-	-	-	297,00
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	6.808,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.808,82	-	6.808,82	-	-	-	6.808,82
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	722.789,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	722.789,18	-	722.789,18	-	-	-	722.789,18
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	672.707,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	672.707,55	-	672.707,55	-	-	-	672.707,55
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	16.546,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.546,26	-	16.546,26	-	-	-	16.546,26
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	263.432,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	263.432,19	-	263.432,19	-	-	-	263.432,19
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	275.475,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275.475,00	-	275.475,00	-	-	-	275.475,00
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	42.405,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.405,37	-	42.405,37	-	-	-	42.405,37
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi	127.845,97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127.845,97	-	127.845,97	-	-	-	127.845,97



SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	101.113,07	35.312,39	-	-	38.312,39	-	2.405,51	-	25.082,77	101.113,07
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	120.184,01	55.317,67	-	-	43.940,99	-	11.405,21	-	9.520,13	120.184,01
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	563.815,46	227.760,62	-	-	203.801,03	-	47.427,85	-	84.825,96	563.815,46
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	5.407,40	2.455,29	-	-	2.605,29	-	33,30	-	313,51	5.407,40
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.047.983,62	1.337.521,14	-	-	1.551.620,92	-	95.953,49	-	1.062.888,07	4.047.983,62
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	7.895,34	5.498,15	-	-	1.891,15	-	14,88	-	491,15	7.895,34
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	747.241,13	253.822,68	-	-	301.612,77	-	10.594,58	-	181.211,10	747.241,13
SX.U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	64.000,59	21.443,19	-	-	21.443,19	-	4.208,11	-	16.906,09	64.000,59
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	379.872,39	93.842,77	-	-	221.212,10	-	26.678,89	-	38.138,63	379.872,39
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	68.272,06	34.136,03	-	-	34.136,03	-	-	-	-	68.272,06
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	38.206,87	16.432,57	-	-	16.432,57	-	1.086,12	-	4.255,61	38.206,87
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	10.171,00	3.356,43	-	-	3.356,43	-	2.468,14	-	990,00	10.171,00
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	4.674,80	3.057,08	-	-	1.617,72	-	-	-	-	4.674,80
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	968.320,75	838.243,18	-	-	118.987,54	-	4.890,94	-	6.199,09	968.320,75
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	150.637,38	-	116.440,53	34.196,85	-	-	-	-	-	150.637,38
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.267.076,16	385.188,88	-	-	381.429,07	-	61.444,70	-	439.013,52	1.267.076,16
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	903.154,93	-	-	-	-	-	-	-	903.154,93	903.154,93
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.009.507,90	397.726,85	-	-	541.017,67	-	-	-	70.763,38	1.009.507,90
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	3.264.415,98	1.025.611,12	-	-	1.225.921,87	-	47.810,85	-	965.072,14	3.264.415,98
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	3.141.483,93	1.059.329,00	-	-	1.136.676,17	-	61.167,94	-	884.310,83	3.141.483,93
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	438.440,20	151.780,79	-	-	154.364,59	-	3.980,69	-	128.314,14	438.440,20
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	110.271,73	46.624,21	-	-	46.624,21	-	616,32	-	16.406,99	110.271,73
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	514.706,12	177.569,21	-	-	174.842,37	-	21.327,47	-	140.967,07	514.706,12

SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.747.088,59	1.326.718,17	-	-	-	1.181.260,70	-	292.148,66	-	946.961,06	3.747.088,59
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	23.395,63	7.720,56	-	-	-	7.720,56	-	233,96	-	7.720,56	23.395,63
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	137.268,73	48.210,08	-	-	-	50.467,97	-	11.332,46	-	27.258,22	137.268,73
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	2.880,35	-	-	-	-	-	-	-	-	2.880,35	2.880,35
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.513,90	-	-	-	-	-	-	-	-	1.513,90	1.513,90
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	290.866,49	99.709,07	-	-	-	99.709,07	-	2.689,66	-	88.758,69	290.866,49
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	44.652,00	14.837,16	-	-	-	14.837,16	-	440,52	-	14.537,16	44.652,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.104,00	3.994,32	-	-	-	3.994,32	-	121,04	-	3.994,32	12.104,00
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	60.503,09	20.758,90	-	-	-	20.758,90	-	8.384,34	-	10.600,95	60.503,09
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	22.084,00	7.287,72	-	-	-	7.287,72	-	220,84	-	7.287,72	22.084,00
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	20.456,08	9.122,73	-	-	-	9.122,73	-	1.415,38	-	795,24	20.456,08
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	22.857,02	11.428,51	-	-	-	11.428,51	-	-	-	-	22.857,02
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	657.945,93	225.343,99	-	-	-	222.818,95	-	9.719,80	-	200.063,18	657.945,93
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	149.360,86	-	-	-	-	-	-	-	149.360,86	-	149.360,86
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	154.022,67	-	-	-	-	-	-	-	154.022,67	-	154.022,67
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	367.831,49	87.787,67	-	-	-	152.389,34	-	21.590,19	-	106.064,29	367.831,49
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	15.728,89	4.278,79	-	-	-	7.553,28	-	196,06	-	3.700,75	15.728,89
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	807,81	807,81	-	-	-	-	-	-	-	-	807,81
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	406.437,06	403.341,92	-	-	-	-	-	-	-	3.095,14	406.437,06
SX.U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	138.528,75	138.528,75	-	-	-	-	-	-	-	-	138.528,75
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	149.326,16	149.326,16	-	-	-	-	-	-	-	-	149.326,16
SX.U.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitana e Roma capitale	8.082,40	-	-	-	-	-	-	-	-	8.082,40	8.082,40
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	3.225.297,71	2.877.795,98	-	-	-	153.983,86	-	-	-	193.517,86	3.225.297,71



SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	525.082,25	-	-	-	-	-	-	-	525.082,25	-	-	-	525.082,25
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	12.965,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.965,67	
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.396.280,10	460.772,43	-	-	-	-	-	-	-	460.772,43	13.962,80	460.772,43	
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	29.783,97	9.222,94	-	-	-	-	-	-	-	12.722,94	415,66	7.422,43	
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	198.997,91	65.669,31	-	-	-	-	-	-	-	65.669,31	1.989,98	65.669,31	
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	62.186,73	20.678,87	-	-	-	-	-	-	-	20.678,87	2.998,10	17.830,88	
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	11.356,09	3.747,51	-	-	-	-	-	-	-	3.747,51	113,56	3.747,51	
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	140.169,23	48.049,43	-	-	-	-	-	-	-	48.855,93	3.187,91	40.075,95	
SX.U.1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	278.495,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278.495,45	
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.515.688,52	100.795,51	-	-	-	-	-	-	-	44.460,26	495,00	1.369.937,75	
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	394.644,22	143.743,47	-	-	-	-	-	-	-	140.186,92	14.833,02	95.880,82	
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	224.027,04	111.097,52	-	-	-	-	-	-	-	95.797,52	2.140,02	14.991,98	
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	141.860,16	47.214,51	-	-	-	-	-	-	-	46.616,51	1.412,62	46.616,51	
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	49.483,34	20.806,30	-	-	-	-	-	-	-	20.806,30	937,69	6.933,05	
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	134.178,08	46.820,27	-	-	-	-	-	-	-	46.820,27	3.456,08	37.081,47	
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.302.133,92	546.081,99	-	-	-	-	-	-	-	610.552,89	87.746,90	57.752,14	
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	125.754,44	41.498,97	-	-	-	-	-	-	-	41.498,97	34.414,62	8.341,89	
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.381.161,91	461.329,08	-	-	-	-	-	-	-	461.329,08	141.973,12	316.530,63	
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	5.078,30	1.741,42	-	-	-	-	-	-	-	1.741,42	1.293,26	302,20	
SX.U.2.02.01.07.001	Server	44.295,40	20.795,64	-	-	-	-	-	-	-	17.660,23	3.607,05	2.232,48	
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	340.100,51	149.596,63	-	-	-	-	-	-	-	151.130,63	12.949,25	26.423,99	
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	73.303,42	35.153,71	-	-	-	-	-	-	-	33.077,61	2.158,57	2.913,54	

SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	63.109,22	20.826,04	-	-	20.826,04	-	631,09	-	20.826,04	-	63.109,22
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	47.581,31	20.721,36	-	-	20.721,36	-	954,40	-	5.184,19	-	47.581,31
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.135.241,62	449.664,23	-	-	407.766,23	-	35.937,92	-	241.873,23	-	1.135.241,62
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	2.266.210,89	747.849,59	-	-	747.849,59	-	22.662,11	-	747.849,59	-	2.266.210,89
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	1.471,80	485,69	-	-	485,69	-	14,72	-	485,69	-	1.471,80
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	244,00	80,52	-	-	80,52	-	68,44	-	14,52	-	244,00
SX.U.2.02.01.99.002	Strumenti musicali	249,00	79,68	-	-	19,92	-	-	-	149,40	-	249,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	411.158,47	170.218,25	-	-	142.806,67	-	15.237,93	-	82.895,63	-	411.158,47
SX.U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	176.495,79	60.028,61	-	-	60.028,61	-	1.659,96	-	54.778,61	-	176.495,79
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	60.556,99	26.550,41	-	-	23.267,41	-	6.964,95	-	3.774,22	-	60.556,99
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	498.902,40	-	-	-	-	-	-	-	498.902,40	-	498.902,40
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	101.653,15	33.545,54	-	-	33.545,54	-	1.016,53	-	33.545,54	-	101.653,15
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	2.229.245,97	735.651,17	-	-	735.651,17	-	22.292,46	-	735.651,17	-	2.229.245,97
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	246.745,22	105.915,25	-	-	76.737,25	-	9.706,42	-	54.386,31	-	246.745,22
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	150,00	-	-	-	-	-	-	-	150,00	-	150,00
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	333.487,55	128.662,51	-	-	128.662,51	-	2.240,07	-	73.922,46	-	333.487,55
SX.U.4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	336.731,66	102.195,85	-	-	234.535,81	-	-	-	-	-	336.731,66

	<b>Totale al netto dei Versamenti a depositi bancari e alle Partite di Giro</b>	<b>306.627.972,39</b>	<b>130.375.038,57</b>	<b>2.761.082,96</b>	<b>324.214,45</b>	<b>118.717.765,59</b>	<b>793.424,23</b>	<b>19.610.652,77</b>	<b>786.245,03</b>	<b>33.259.548,81</b>	<b>306.627.972,41</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.471.884,22									
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	91.378.866,36									
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	126.970,13									
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.865,93									
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	424.123,85									
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	139.349,54									
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	88.400,00									
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	25.604.845,68									
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	-									
SX.U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.176.301,45									
	<b>Totale al netto dei Versamenti a depositi bancari</b>	<b>429.055.579,55</b>									
SX.U.3.04.07.01.001	Versamenti a depositi bancari	2.630.322,26									
	<b>Totale Pagamenti</b>	<b>431.685.901,81</b>									



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA

Relazione del Rettore  
sui risultati dell'attività di ricerca, di  
formazione e di trasferimento  
tecnologico

(ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)

Anno 2019

# Premessa

Il presente documento è redatto al fine di adempiere alla prescrizione richiesta dalla Legge 1/2009, art 3-quater,  *Pubblicità delle attività di ricerca delle università - “con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”*.

La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al MIUR.

## Indice

1. Ricerca nazionale e di Ateneo
2. Ricerca finanziata dalla Commissione europea
3. Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale
4. Iniziative connesse alla valutazione della ricerca
5. Risultati delle attività di trasferimento tecnologico
6. Finanziamenti per ricerca ottenuti da soggetti pubblici e privati
7. Assegni di ricerca
8. Formazione post lauream: corsi di perfezionamento e formazione, Master, Dottorati di ricerca
9. Altre attività di terza missione

*Fonti:*

*Area Internazionalizzazione, Ricerca e Terza Missione; Area risorse e bilancio; Area didattica; Area personale.*

## 1. RICERCA NAZIONALE E DI ATENEO

Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti e i progetti in corso di realizzazione nell'anno 2019 nell'ambito della ricerca a livello nazionale e di Ateneo

Il 2019 ha visto la conferma di una costante partecipazione da parte di docenti e ricercatori, con proposte progettuali ai bandi finalizzati all'erogazione di contributi per progetti di ricerca, emanati sia da Enti pubblici sia da istituzioni private.

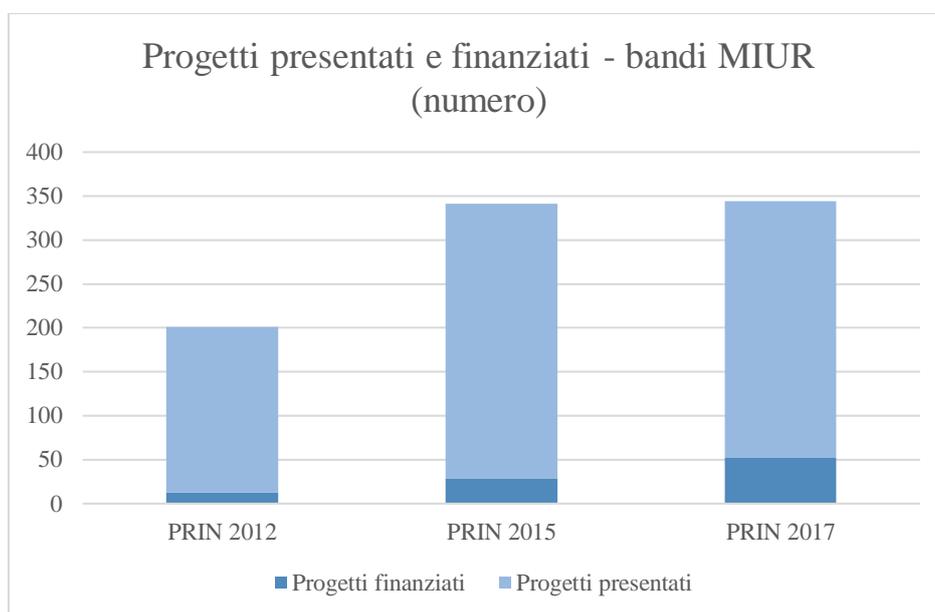
Attività e iniziative di ricerca dell'Università inoltre sono state sostenute con fondi propri dell'Ateneo deliberati dagli Organi di Governo.

### Finanziamenti MIUR

Risultavano attivi 29 progetti del Bando PRIN 2015: di cui 8 in qualità di Coordinatori Nazionali e 21 in qualità di Responsabili di Unità Operativa;

Sono stati comunicati gli esiti del Bando PRIN 2017: su 344 progetti presentati (di cui 94 in qualità di PI) sono stati finanziati 52 progetti, di cui 10 in qualità di PI e 41 in qualità di Responsabile di Unità Operativa. Un progetto è stato valutato positivamente ma è in attesa di rivalutazione per conferma del finanziamento. Il Settore ha fornito il necessario supporto ai Dipartimenti per concretizzare l'assegnazione da parte del MIUR della prima rata del finanziamento pari al 40% del contributo totale.

Fig. 1.1 – Progetti presentati e finanziati per programma (numero)



Nel mese di agosto 2019 è stato divulgato il bando FISR 2019 (Fondo integrativo speciale per la ricerca) che ha visto la partecipazione dei ricercatori dell'Ateneo con 64 progetti. Gli esiti della valutazione saranno comunicati nel corso del 2020.

### Finanziamenti da Enti esterni e altri Ministeri.

Sono stati comunicati gli esiti del Bando PNRA 2018 per la presentazione di proposte di progetti di ricerca rivolte ad approfondire le conoscenze in Antartide: i ricercatori dell'Ateneo hanno

partecipato con 10 proposte e le proposte finanziate sono risultate 3 con il coinvolgimento dei dipartimenti DITEN, DISTAV e DCCI.

Nel 2019 risultavano ancora in corso 5 progetti PNRA relativi ad anni precedenti per i quali è stato fornito supporto per la gestione e/o rendicontazione dei contributi.

Con riferimento al Bando del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare: SNSvS - Progetti di ricerca a supporto dell'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile, l'Ateneo ha partecipato con due richieste di finanziamento da parte del DICCA e DAD. Gli esiti verranno comunicati nel corso del 2020.

Il Bando del Ministero della Salute per la Ricerca Finalizzata 2019 ha visto il finanziamento di una proposta progettuale a fronte di una partecipazione dell'Ateneo con 6 richieste di contributo.

In relazione alla Fondazione CARIPLO, l'Ateneo ha partecipato al Bando "Economia Circolare 2019" con la presentazione di 4 richieste di contributo da parte di DIMI, DCCI, DICCA e DISTAV.

Sono stati attivati n. 3 progetti finanziati dalla Fondazione: due nell'ambito del bando "Ricerca sociale sull'invecchiamento: persone, luoghi e relazioni" (Bando 2018) e uno nell'ambito del Bando "Economia Circolare: Ricerca per un Futuro Sostenibile (Bando 2018).

Risultavano ancora in corso 2 progetti finanziati dalla Fondazione, riferiti ai Bandi 2017, per i quali è stato fornito supporto per la gestione e/o rendicontazione dei contributi.

Nel corso del 2019 con riferimento alla Fondazione Compagnia di San Paolo sono stati finanziati

- 7 progetti di ricerca vincitori del bando 2019 per "Progetti di ricerca scientifica presentati da enti genovesi" nei quali l'Università di Genova partecipa in qualità di partner. Le domande inoltrate alla Compagnia e per le quali è stato fornito supporto alla presentazione sono state 30;
- un progetto di ricerca vincitore del bando "Idee-Are: idee per innovare" Bando 2019. Le domande inoltrate alla Compagnia e per le quali è stato fornito supporto alla presentazione sono state 2.
- una richiesta a sportello presentata dal Servizio supporto alla ricerca "Sostenere l'Ateneo nella competizione europea dopo Horizon 2020 con azioni funzionali a FP9" nell'ambito dell'Accordo di collaborazione pluriennale (2019-2021) fra l'Università degli Studi di Genova e la Compagnia di San Paolo.

Molto diversificata la partecipazione dell'Ateneo alle diverse iniziative bandite nel 2019 da Fondazione Compagnia di San Paolo:

- una domanda di contributo nell'ambito del bando IntreCCCI 2018.
- due richieste di finanziamento, una in qualità di coordinatore di progetto e una in qualità di partner, nell'ambito del Bando CIVICA 2019 i cui esiti saranno comunicati nel corso del 2020

Le attività ancora in corso riguardano la realizzazione di 6 progetti, da richieste a sportello e bandi finanziati nel 2017 e 2018, per i quali è stato fornito supporto per la gestione e/o rendicontazione dei contributi.

In relazione ai Bandi AIRC si segnala il finanziamento e l'attivazione nel 2019 di un progetto relativo al Bando MFAG (My First AIRC Grant) 2018: 1 progetto finanziato attivato nel 2019.

Con riferimento al BANDO IG (Investigator Grant) 2018/2019 8 sono stati i progetti finanziati attivati 2019. Risulta ancora attivo 1 progetto finanziato nel 2018 dal bando AIRC 5X1000 2018.

Con riferimento alla partecipazione ad altre opportunità di finanziamento possiamo considerare:

- 2 richieste di finanziamento inoltrate nell'ambito del Bando ACRI 2019 "Young Investigator Training Program" i cui esiti saranno comunicati nel corso del 2020.
- 3 richieste di finanziamento inoltrate nell'ambito del Bando ARISLA 2019 con l'Ateneo in qualità di partner: 1 dei progetti presentati ha ottenuto il finanziamento.

Con riferimento all'iniziativa Impresa sociale con i bambini 3 sono state le richieste di contributo per le quali è stato fornito supporto.

L'Ateneo ha ottenuto il finanziamento di un progetto nell'ambito del bando "Un passo avanti" (2018) e un progetto nell'ambito del bando "Nuove Generazioni" (2018). Sono ancora in corso 2 progetti da bandi precedenti per i quali è stato fornito supporto alla gestione/rendicontazione dei progetti.

Per quanto riguarda alla partecipazione alle iniziative bandite da Fondazione CARIGE l'Ateneo ha presentato di 6 richieste di contributo per il finanziamento di assegni di ricerca. Risulta ancora in corso di realizzazione il progetto finanziato nell'ambito del bando "Più forti meno fragili 2018".

Con riferimento alle altre iniziative bandite nel 2019 si segnala;

- Fondazione Telethon: sono stati finanziati 2 progetti nell'ambito del Bando 2019 a fronte di una partecipazione che ha visto la presentazione di 4 proposte progettuali.
- Fondazione Roche: è stato finanziato 1 progetto nell'ambito del Bando 2019: "Roche a fianco delle Persone con Sclerosi Multipla"-
- Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA): ha finanziato 1 progetto di ricerca attivato nel 2019.

L'Ateneo ha inoltre presentato nel 2019 richieste di contributo o proposte progettuali per le seguenti diverse iniziative:

- Agenzia Spaziale Italiana (ASI): 2 richieste di contributi.
- Ministero dell'Interno – Bando FAMI 2019: 1 richiesta di contributo.
- GlaxoSmithKline – Bando GSK Call 2019: 1 richiesta di contributo.
- Comune di Genova – Progetto Sinergie: 1 richiesta di contributo.
- Sanofi – Bando Research to Care: 2 richieste di contributo.
- GILEAD Fellowship Program 2019: 1 richiesta di contributo
- European Research Institute (ERI) – Progetto G.O.C.C.I.A.: 1 richiesta di contributo

Nel corso del 2019 risultavano ancora attivi n. 41 progetti FFABR (Fondo Finanziamento Attività di Base per la Ricerca) per i quali è stato fornito supporto all'attività di gestione e rendicontazione dei contributi.

## **Finanziamenti di Ateneo**

### Fondi per la ricerca di Ateneo (FRA)

Nel 2019 sono stati assegnati ai Dipartimenti fondi per la ricerca pari a € 2.400.000, ripartiti secondo criteri che si ispirano concettualmente alla metodica di Ateneo per la distribuzione dei punti organico per la parte ricerca. La valutazione della ricerca, in ambito ripartizione P.O. docenti, è articolata in tre diverse partite denominate convenzionalmente IRIS, VQR e UNIBAS riferite rispettivamente ad aspetti quantitativo, qualitativo e quali-quantitativo. Il Consiglio di

amministrazione su proposta della Commissione ricerca e trasferimento tecnologico per la ripartizione dei FRA 2019 ha pertanto applicato i seguenti parametri:

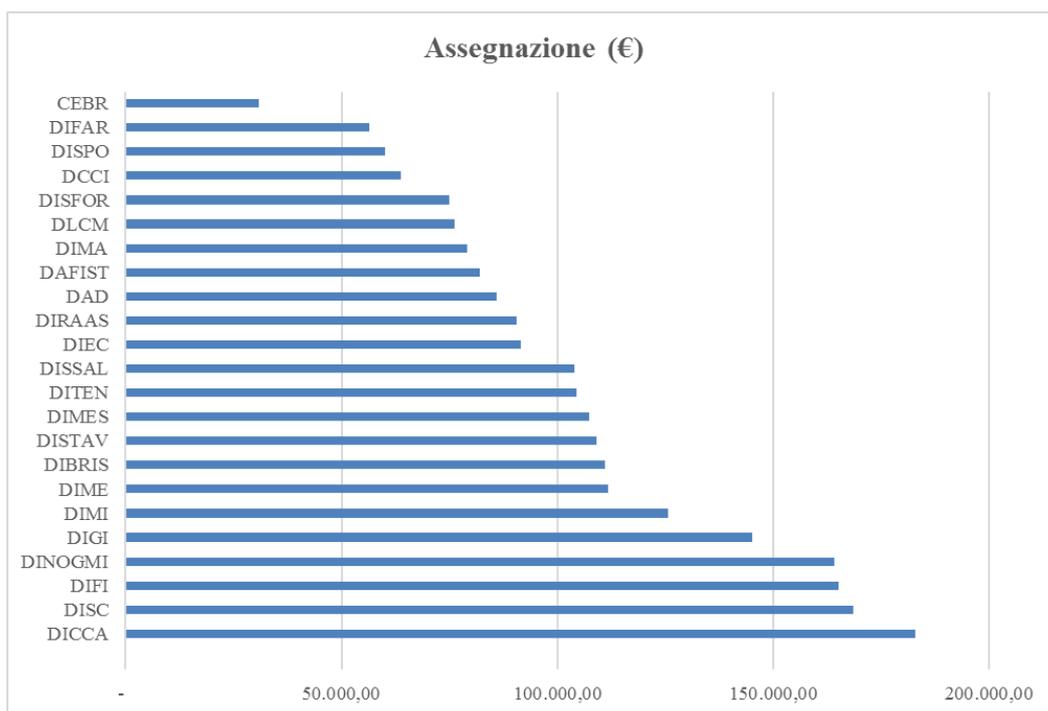
**parametro IRIS:** pari al 40% del totale, assegnato in parti uguali fra tutti i ricercatori attivi, in proporzione al coefficiente di attività.

**parametro VQR:** pari al 30% del totale in base ai risultati della VQR 2011-2014, utilizzando l'indice ISPD modificato Poggi in relazione alla frazione degli afferenti al dipartimento che furono oggetto di valutazione VQR e sono ancora in servizio; alla frazione degli attuali afferenti al dipartimento che non furono oggetto di valutazione VQR riferibile alla struttura verrà attribuito punteggio uguale per tutti.

**parametro UNIBAS:** pari al 30% del totale in base ai risultati della prima simulazione UNIBAS 2019, calcolando numero e percentuale dei docenti che soddisfino tutte e tre le soglie per l'abilitazione in ruolo di professore associato, e quindi la relativa percentuale a livello di Ateneo. Questa operazione mira a evidenziare la quantità della ricerca, producendo un meccanismo di attualizzazione della valutazione VQR e utilizzando degli indicatori ASN per garantire la comparabilità dei risultati tra settori bibliometrici e non bibliometrici.

È stata attribuita una quota anche ai centri di eccellenza, calcolata sulla base della percentuale di afferenza di ogni singolo ricercatore al Centro stesso.

Fig. 1.2 – Risorse assegnate anno 2019 (valori in Euro)



Sono ancora in corso di utilizzo, da parte delle strutture, i fondi FRA assegnati negli anni 2016, 2017 e 2018.

### Bando per l'incentivazione per la progettazione europea

Obiettivo del bando era di premiare chi, tra i professori e ricercatori dell'Ateneo, avesse partecipato a procedure competitive nell'ambito del programma Horizon 2020 ottenendo una valutazione positiva. In particolare per il bando 2019 la premialità si è realizzata attraverso tre misure:

- Mission 1 – Promoting Competitiveness
- Budget totale a disposizione: 550.000,00 euro, i contributi che potevano essere richiesti variavano dai 10.000,00 ai 70.000,00 euro, a seconda della tipologia di progetto H2020 presentato.
- Mission 2 – Boosting Excellence
- Budget totale a disposizione: 50.000,00 euro, il contributo assegnato era di 10.000,00 euro.
- Mission 3 – Strengthening excellence
- Budget totale a disposizione: 50.000,00 euro, il contributo assegnato era di 10.000,00 euro.

Per informazioni più dettagliate sul bando si può fare riferimento al paragrafo della “Ricerca finanziata dalla Commissione europea”.

### Bandi a sportello per l'erogazione di contributi per attività di ricerca all'estero e per l'organizzazione di convegni internazionali

Nel 2019 sono proseguite le erogazioni di contributi per sostenere le iniziative finalizzate ad incentivare la dimensione internazionale dell'Ateneo registrando un incremento di risorse dedicate nel corso del 2019, alla luce del successo ottenuto.

#### *1. Attività di ricerca all'estero*

Il nuovo bando per l'erogazione di contributi a giovani ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori a tempo determinato e assegnisti dell'Ateneo, di età non superiore a 45 anni, per lo svolgimento di periodi di attività di ricerca all'estero della durata di almeno un mese, finalizzato ad incentivare la dimensione internazionale dell'attività scientifica dei ricercatori più giovani e favorire rapporti di collaborazione in grado di ispirare la realizzazione di proposte di progetto nell'ambito di programmi europei e internazionali, è stato emanato con D.R. n. 1148 del 22/03/2019. Nel corso del 2019 hanno beneficiato del contributo n. 21 ricercatori/assegnisti di ricerca.

Le risorse disponibili alla data del 22/03/2019 ammontavano a euro 56.701,00. Con delibera degli OdG del 22 e 23/05/2019 il contributo è stato incrementato di euro 19.968,74 utilizzando quota parte del fondo 5x1000 per la ricerca scientifica di cui all'art. 4 del “Regolamento per la disciplina dei contratti di ricerca, consulenza e formazione per conto terzi” relativo all'anno 2017 e 1° semestre 2018.

#### *2. Organizzazione di convegni, seminari, conferenze, scuole e workshop internazionali da svolgersi nel territorio ligure*

Il nuovo bando per l'erogazione di contributi finalizzati all'organizzazione di iniziative a carattere scientifico di livello internazionale da svolgersi nel territorio ligure, al fine di promuovere lo sviluppo della ricerca e la condivisione di idee, esperienze e risultati, è stato emanato con D.R. n. 1149 del 22/03/2019. Nel corso del 2019 hanno beneficiato del contributo n. 35 docenti/ricercatori/assegnisti di ricerca.

Le risorse disponibili alla data del 22/03/2019 ammontavano a euro 41.654,30. Con delibera degli organi di governo del 22 e 23/05/2019 il contributo è stato incrementato di euro 70.000,00 utilizzando quota parte del fondo 5x1000 per la ricerca scientifica di cui all'art. 4 del "Regolamento per la disciplina dei contratti di ricerca, consulenza e formazione per conto terzi" relativo all'anno 2017 e 1° semestre 2018.

Bando per acquisto e/o aggiornamento di attrezzature scientifiche

Alla luce del notevole interesse manifestato nel 2018, nel 2019 è stato riproposto il bando (DR 1750/2019) per il cofinanziamento di Ateneo per l'acquisto e/o l'aggiornamento di medie o grandi attrezzature scientifiche.

L'Ateneo ha messo a disposizione risorse pari a 1.000.000 €, suddivise tra le diverse Scuole come segue:

- Euro 200.000 Scuola di scienze mediche e farmaceutiche
- Euro 300.000 Scuola di scienze matematiche fisiche e naturali
- Euro 450.000 Scuola politecnica
- Euro 50.000 alle Scuole di scienze umanistiche e Scienze sociali

Sono pervenute 40 richieste di contributo, di cui 10 per la Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, 6 per la Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche, 3 per le Scuole di Scienze Umanistiche e Scienze Sociali e 21 per la Scuola Politecnica. Come previsto dal bando, i Consigli di Scuola hanno esaminato le proposte e hanno individuato quelle meritevoli di essere finanziate sulla base dei criteri di valutazione indicati nello stesso bando.

Al termine della procedura sono state finanziate le seguenti richieste:

DIP Capofila	Altri Dip coinvolti	ATTREZZATURA	CONTRIBUTO DELIBERATO
DISSAL	DIMES - DIMI - DINOGMI - DISTAV	SISTEMA PER ISOLAMENTO E SEQUENZIAMENTO A SINGOLA CELLULA	92.000,00
DIMES	DIMI - DISC	Lettoce di micropiastre con monocromatori, spettrometro, luminometro e sistema di controllo dell'atmosfera e della temperatura per effettuare cell based assay.	20.000,00
DIMI	DISSAL - DISC - DINOGMI - DIFAR - CEBR	Citometro a flusso continuo da banco dotato di 3 laser d'eccitazione (BD FACS Celesta)	88.000,00
DCCI	DISTAV - DIFAR	SPETTROMETRO DI MASSA TANDEM A TRIPOLO QUADRUPOLO ACCOPPIATO A CROMATOGRAFO LIQUIDO AD ELEVATE PRESTAZIONI (LC-MS/MS)	32.000,00
DIMA	DIMI	SUPERCOMPUTER PER ANALISI DATI SU VASTA SCALA	44.000,00
DISTAV	DIRAAS - DCCI - DIFI - DAFIST	OSIRIS Camera for Infrared Reflectography	34.000,00
DISTAV	DIFI - DCCI	Microraman Horiba Scientific, modello Xplora	11.000,00

DISTAV	DITEN - DCCI	sistema integrato automatico per implementazione \123raccolta dati oceanografici secondo gli standard EU (OGC-SWE, INSPIRE, SEIS) su postazione fissa MEDA2 e mezzo nautico dipartimentale "Veliger" (Basic OCEAN SEVEN 314 ON-LINE OGC-SWE standard, Basic EASDA14 acoustic recorder 128 GB con idrofono GP1280MLP, HYDROPTIC-ZOOSCAN digital imaging system)	35.000,00
DCCI	DISTAV - DIFI - DIFAR	diffratometro a raggi X per cristallo singolo	46.486,47
DIFI	DISTAV - DIBRIS - DIFAR - DISC - DIMES - DIMI - DINOGMI - DISSAL	Microscopio ottico in fluorescenza a scansione di luce laser dotato di confocalità e super risoluzione ottica STED	76.486,47
DIBRIS	DISTAV - DITEN	Sistema SAPR per monitoraggio ambientale di situazioni critiche ed eventi estremi (3 componenti)	42.000,00
DISFOR	DAD - DINOGMI	1 rilevatore dei movimenti oculari (eye tracker);3 computer portatili per la gestione dei dati dell'eye tracker.	28.800,00
GIURI	DIEC	PC DESKTOP + STAMPANTE + TELECAMERA + EPIPHAN + CONTROLLER DA SCRIVANIA + VIDEOPROIETTORE + SCHERMO MOTORIZZATO + IMPIANTO AUDIO	18.767,65
DITEN	DIBRIS	Infrastruttura radiomobile 5G sperimentale per applicazioni verticali Industry 4.0	45.862,68
DIME	DIBRIS - DITEN	Plotter laser CO2 EPILOG HELIX 24X18 75W +Aspiratore filtro TFS500 +Utensile rotatorio a rotelle	29.935,47
DITEN	DICCA	Sistema di misura degli spostamenti e delle deformazioni senza contatto con tecniche ottiche in regime statico e dinamico.	33.826,48
DIME	DICCA	Sistema anemometrico a temperatura costante multicanale con sonde a filo e film caldi	62.820,60
DITEN	DICCA - DIME	FAST RESPONSE STEREO PIV	189.428,28
DIBRIS	DIME	Sistema per raccolta e analisi di dati diagnostici provenienti da impianti di produzione energetica composto da 3 nodi.	23.195,30
DIME	DAD - DITEN	stampante 3d Markedforge modello Mark Two + stampante 3d WASP modello DELTA WASP 3MT + attrezzature e materiali di consumo	46.390,60
<b>TOTALE</b>			<b>1.000.000,00</b>

## Borse di ricerca post-laurea

Nel 2019 l'Ateneo ha adottato un Regolamento per l'attribuzione delle borse di ricerca post laurea, con l'obiettivo di superare i problemi legati al fatto che le borse di questo tipo erano conferite in un contesto fortemente eterogeneo con alcune criticità interpretative della, purtroppo esigua, normativa esistente. Il Regolamento è stato emanato nel mese di ottobre 2019 con D.R. n. 4143/2019 e dopo alcuni mesi di applicazione, modificato per renderlo maggiormente consono alle esigenze operative emerse. Il testo consolidato prevede due tipologie di borse:

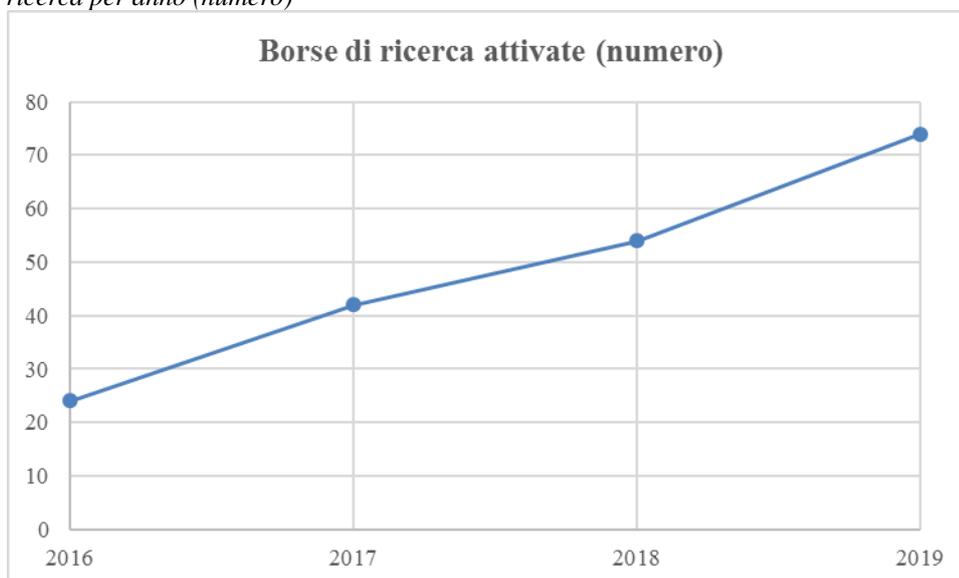
- a) borse *starting*, riservate ai possessori di laurea triennale o di laurea magistrale o equipollenti, di età non superiore a 29 anni alla data di scadenza del termine per la presentazione delle candidature.
- b) borse *consolidator*, riservata agli iscritti a corsi di dottorato di ricerca o alle scuole di specializzazione senza borsa; a coloro che hanno completato il corso di dottorato e siano in difetto del solo esame finale; a coloro che hanno conseguito un titolo universitario del terzo ciclo di studi; il candidato non deve aver compiuto 34 anni alla data di scadenza del termine per la presentazione delle candidature in caso di singolo percorso di studi di terzo livello; nei casi in cui il percorso preveda un ulteriore livello di specializzazione non devono essere trascorsi più di 5 anni dal conseguimento del diploma di specializzazione.

Il Regolamento prevede inoltre che la durata del progetto di ricerca oggetto della borsa non può essere inferiore ai 3 mesi, né superiore ai 12 mesi, rinnovabili una sola volta per egual periodo. Individua altresì i limiti degli importi minimi e massimi entro i quali deve essere stabilito l'importo mensile delle borse di ricerca post-laurea, nonché le tipologie di finanziamenti su cui è possibile bandire le selezioni.

Nel 2019 risultavano attive 101 borse di ricerca post laurea, comprendendo in questo numero le borse già in corso dal 2018, le nuove attivazioni ed i rinnovi di borse già attribuite. Nel corso dell'anno i bandi emanati prima dell'entrata in vigore del Regolamento 4143/2019 sono stati 70, e sono risultati 4 i bandi pubblicati dopo l'emanazione del regolamento che prevedevano l'avvio delle borse entro la data del 31/12/2019.

Il grafico seguente mostra come il ricorso alle borse di ricerca post laurea sia costantemente aumentato nel corso degli ultimi anni.

Fig. 1.3 – Borse di ricerca per anno (numero)



Nel corso del 2019 il Settore ha svolto, oltre alle attività strettamente connesse alla presentazione, gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca nell'ambito di competenza alcuni attività di carattere trasversale non direttamente riconducibili alle competenze demandate dall'atto organizzativo:

- rendicontazione dei costi delle collaborazioni coordinate e continuative impiegate su progetti di ricerca o di alta formazione e Master su richiesta delle strutture interessate;
- attività di supporto modulo PJ-UGOV: risoluzione autonoma di circa 40 richieste di assistenza senza intervento del Cineca; apertura di 12 tickets al Cineca per risolvere problematiche specifiche. Attività di configurazione e l'aggiornamento della tassonomia di: progetti, modelli di costo, reportistica. Predisposizione delle attività propedeutiche all'adozione di un modello di timesheet integrato per il quale è stata avviata la sperimentazione con un dipartimento pilota (DIBRIS)
- supporto all'Area risorse e bilancio e alle strutture dipartimentali per la riclassificazione dei progetti in U-GOV in base alle disposizioni del decreto del MEF (luglio 2019) sulla Definizione del calcolo del fabbisogno programmato. Sono stati creati in U-GOV:
- 13 progetti (contabili) per il servizio Trattamento Economico del Personale
- 120 progetti associati ai Dipartimenti/Centri in sostituzione delle sottoUA per il pagamento delle borse di ricerca.

## 2. RICERCA FINANZIATA DALLA COMMISSIONE EUROPEA

La presente sezione descrive le iniziative messe in atto per aumentare la partecipazione dell'Ateneo ai programmi comunitari di finanziamento ad attività di ricerca e innovazione e fornisce un quadro dei principali risultati ottenuti.

### 2.1 Iniziative 2019

Durante il 2019 sono state portate avanti le iniziative già in corso volte a stimolare la partecipazione dell'Ateneo ad *Horizon 2020*, principale programma comunitario di finanziamento per attività di ricerca e innovazione per il periodo 2014-2020, con l'introduzione di alcune novità.

#### *Bando Incentivazione alla progettazione europea*

Il Bando Incentivazione alla progettazione europea è una delle strategie volte ad incoraggiare la partecipazione al programma quadro, fornendo un contributo a quei docenti che abbiano presentato una proposta nell'ambito di H2020 e che, pur avendo ricevuto una valutazione positiva, non sia stata finanziata direttamente dalla Commissione europea per indisponibilità di fondi. A tal fine sono stati stanziati 550.000 euro, cofinanziati dalla Compagnia di San Paolo, suddivisi in due finestre temporali in ragione della data di ricezione del rapporto di valutazione della Commissione europea. Nell'ambito di tale iniziativa sono stati erogati contributi a 20 docenti e ricercatori dell'Ateneo per la realizzazione di parti del progetto inizialmente previsto dalla proposta europea e in vista della ripresentazione di nuova proposta progettuale.

#### *Iniziative di sostegno alla ricerca di Eccellenza*

Nel 2019 sono state introdotte le iniziative “*Boosting Excellence*” e “*Strengthening Excellence*”, volte a premiare *Principal Investigator* (PI) rispettivamente interni ed esterni all'Ateneo che abbiano superato la prima fase di selezione e siano stati invitati a sostenere l'*interview* a Bruxelles nell'ambito di progetti *ERC* (*Starting, Consolidator o Synergy*) avendo identificato UniGE come *Host Institution*. A tal fine è stata prevista l'assegnazione, tramite bando, al PI di un importo pari a euro 10.000 per rafforzare la preparazione del ricercatore in vista dell'*interview* attraverso azioni quali: frequenza di corsi specificatamente dedicati alla preparazione di interviste *ERC*, iscrizione a corsi intensivi di lingua inglese e altre attività di formazione/specializzazione. Per il bando è stato stanziato un budget pari a euro 100.000, con il cofinanziamento della Compagnia di San Paolo, per il periodo 1 gennaio 2019-31 dicembre 2019.

Nell'ambito dell'iniziativa è stata premiata una PI esterna all'Ateneo che ha poi sostenuto con successo l'intervista a Bruxelles, risultando successivamente vincitrice di un grant *ERC* per un contributo comunitario di circa 1,5 milioni di euro. Per rafforzare ulteriormente la preparazione della ricercatrice in vista dell'intervista a Bruxelles, è stata realizzata una *mock interview* con la partecipazione di esperti interni all'Ateneo.

#### *Sportello APRE Liguria – APREDays*

L'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea, APRE, ha scelto la Liguria come “regione pilota” per l'edizione di lancio degli APREdays, tre giorni di formazione, informazione e incontro dedicati agli attori liguri del mondo della ricerca e dell'innovazione, con particolare focus sulle tematiche *Health* e *Security*. Lo Sportello APRE Liguria, istituito presso l'Ateneo nel 2018, ha coordinato l'organizzazione dei seguenti eventi a livello territoriale, che hanno registrato un'ampia partecipazione degli stakeholder della ricerca liguri:

- 21/05/2019 Corso di formazione alla progettazione in Horizon 2020: Sfida Sociale SC1 “Salute, cambiamento demografico e benessere” - Corso riservato ai Soci APRE liguri
- 22/5/2019 Salute: tra ricerca e innovazione – Evento aperto al pubblico
- 22/05/2019 Workshop partecipativo: Dalla ricerca al mercato nel settore salute – Evento ristretto che ha visto la partecipazione di rappresentanti della filiera *Health*
- 23/05/2019 Corso di formazione alla progettazione in Horizon 2020: Sfida Sociale SC7 “Secure societies – Protecting freedom and security of Europe and its citizens” Corso riservato ai Soci APRE
- 23/05/2019 Tavolo Regionale Soci APRE

Altri eventi e iniziative dello Sportello nel 2019:

- 8-9/3/2019 Presidio dello Sportello APRE Liguria presso salone dell'Università e del lavoro - La Spezia
- 20/03/2019 Workshop Open Science e Plan-S: la parola ai research funders
- 15/04/2019 Workshop HORIZON 2020: Il trattamento degli aspetti etici nei progetti di ricerca e innovazione
- 14/06/2019 Presidio dello Sportello presso Silver economy forum

A ottobre 2019 lo Sportello APRE ha collaborato con il Sistema Bibliotecario di Ateneo e gli enti di ricerca del territorio ligure, INFN e IIT, per la realizzazione di eventi di informazione e approfondimento nell’ambito della settimana internazionale ‘*Open Access Week*’.

### *Visiting researcher*

Nel corso del 2019 sono state inoltre sottoscritte 4 posizioni di *Visiting Researcher* di provenienza europea, un istituto previsto dall’apposito Regolamento emanato dall’Ateneo nel 2018 proprio per promuovere ancora più incisivamente lo sviluppo culturale e scientifico dell’Università in ambito internazionale, prevedendo la possibilità di conferire la posizione di “*Visiting*” a ricercatori, professori o studiosi di elevata qualificazione scientifica, appartenenti a istituzioni o enti stranieri, invitati a svolgere attività di ricerca, cicli di lezioni o seminari presso una Struttura dell’Ateneo

## **2.2 Partecipazione dell’Ateneo ad Horizon 2020**

### *Presentazione proposte*

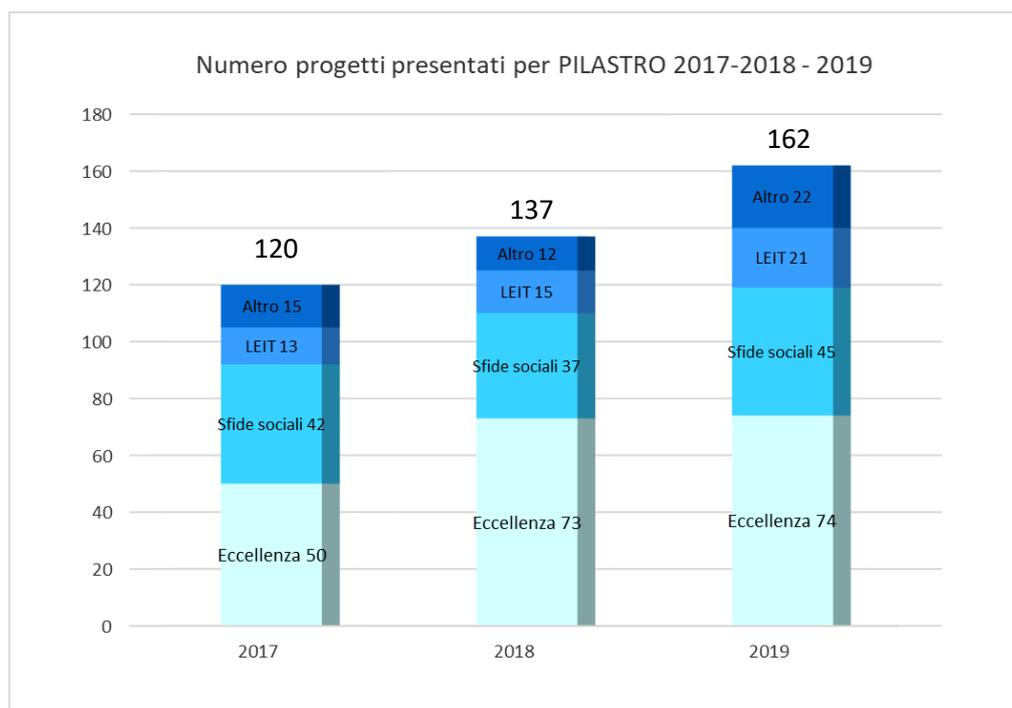
Nel 2019 è stato confermato il crescente interesse per la partecipazione ad *Horizon 2020*, principale programma di finanziamento comunitario per attività di ricerca e innovazione per il periodo 2014-2020.

Tab. 2.1 – Numero proposte presentate periodo 2016-2019

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
N. proposte presentate	92	120	137	162

Le proposte presentate nell’ambito del *Pilastro I – Excellent Science*, dedicato alla ricerca di base e di eccellenza, sono state 74 in linea con il trend crescente che si era registrato nel 2018, con 73 proposte, a fronte di 50 nel 2017 e di 33 nel 2016.

Fig. 2.1 – Proposte presentate nel 2017, 2018 e 2019 per Pilastro di Horizon 2020



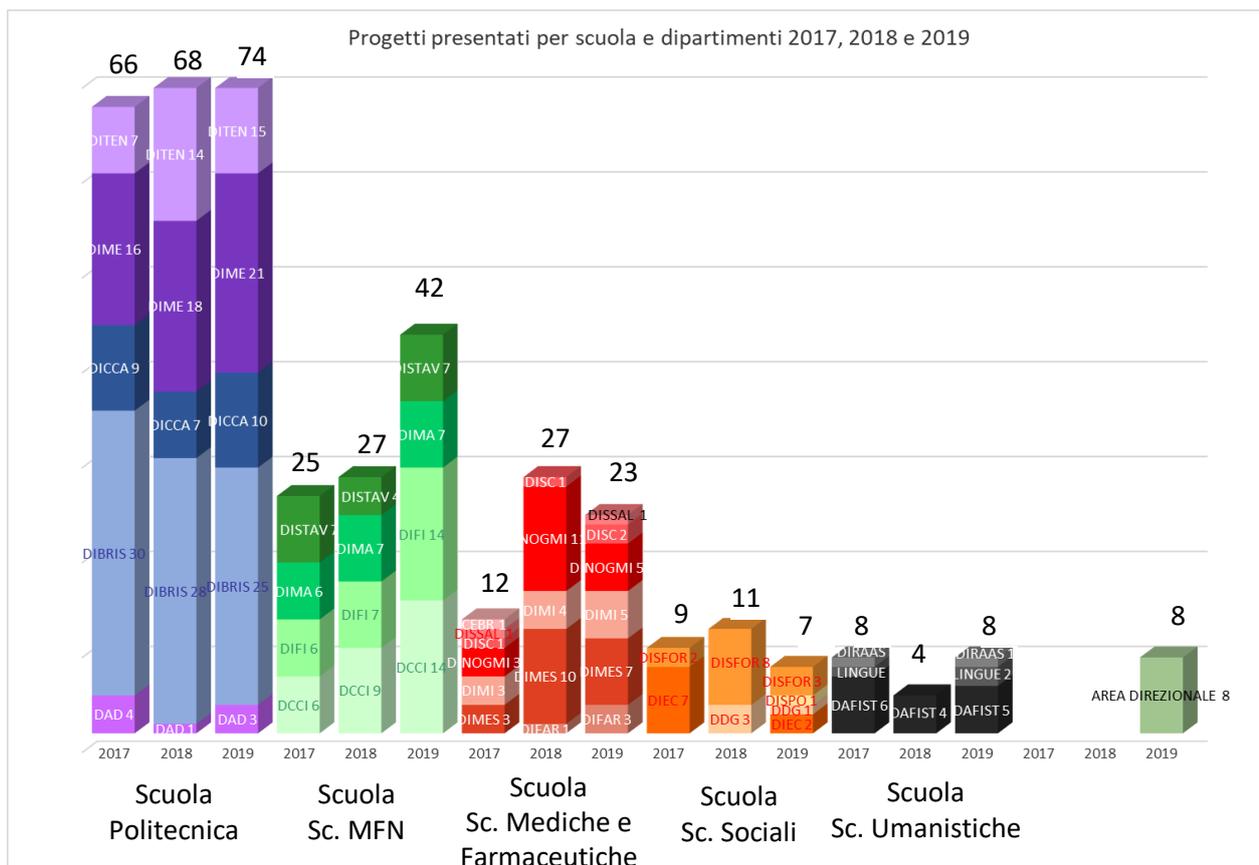
Tab. 2.2 – Numero proposte presentate per misura: confronto 2017, 2018 e 2019

Pilastro H2020	Misura	2017	2018	2019
<b>Pil. I Eccellenza scientifica</b>	ERC AdG	6	2	3
	ERC CoG	2	6	2
	ERC StG	3	9	8
	ERC SyG	3	2	7
	FET	10	8	9
	Research Infrastructure	1	0	2
	MSCA IF	10	12	14
	MSCA ITN	12	32	25
	MSCA Night	0	1	0
	MSCA RISE	3	1	4
	<b>Sub totale</b>	<b>50</b>	<b>73</b>	<b>74</b>
<b>Pil. II Leadership Industriale</b>	ICT	10	10	14
	NMBP	2	5	6
	SPACE	1	0	1
	<b>Sub totale</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>21</b>
<b>Pil. III Sfide Sociali</b>	Climate action, environment, resource efficiency and raw materials	3	4	5
	Inclusive, innovative and reflective societies	10	3	4
	Food security, agriculture and forestry, water research and bioeconomy	5	2	2
	Health, demographic change and wellbeing	2	8	13
	Secure societies	1	4	2
	Secure, clean and efficient energy	5	7	10
	Smart, green and integrated transport	16	9	9
	<b>Sub totale</b>	<b>42</b>	<b>37</b>	<b>45</b>
<b>Altro</b>	JTI FCH	2	3	0
	Shift2Rail	2	1	2
	CIP	1	0	0

IMI JU	0	2	0
Swafs	2	0	3
Cross Cutting Activities	5	0	0
Widespreading Excellence	3	5	9
EIT KIC	0	1	0
EIC PILOT	0	0	4
Clean Sky 2	0	0	1
Ecsel	0	0	2
Euratom	0	0	1
<b>Sub totale</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>22</b>
<b>TOTALE</b>	<b>120</b>	<b>137</b>	<b>162</b>

Per quanto riguarda la distribuzione per Scuola delle diverse proposte presentate, la Scuola Politecnica ha il maggior numero di progetti presentati. Tuttavia, si segnala una notevole crescita, rispetto agli anni precedenti, della partecipazione della Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, con valori che passano da 25 nel 2017 e 27 nel 2018 a 42 nel 2019). Il numero di progetti presentati è aumentato in particolare al DIFI che ha presentato 7 progetti in più rispetto al 2018, seguito dal DCCI con 5 progetti in più e dal DISTAV con 3 progetti in più.

Fig. 2.2 – Proposte presentate nel 2017, 2018 e 2019 per struttura<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Si segnalano in fase di presentazione 8 progetti presentati da personale afferente all' Area direzionale. Di questi sono stati stipulati in corso d'anno 2 progetti, gestiti presso il DCCI.

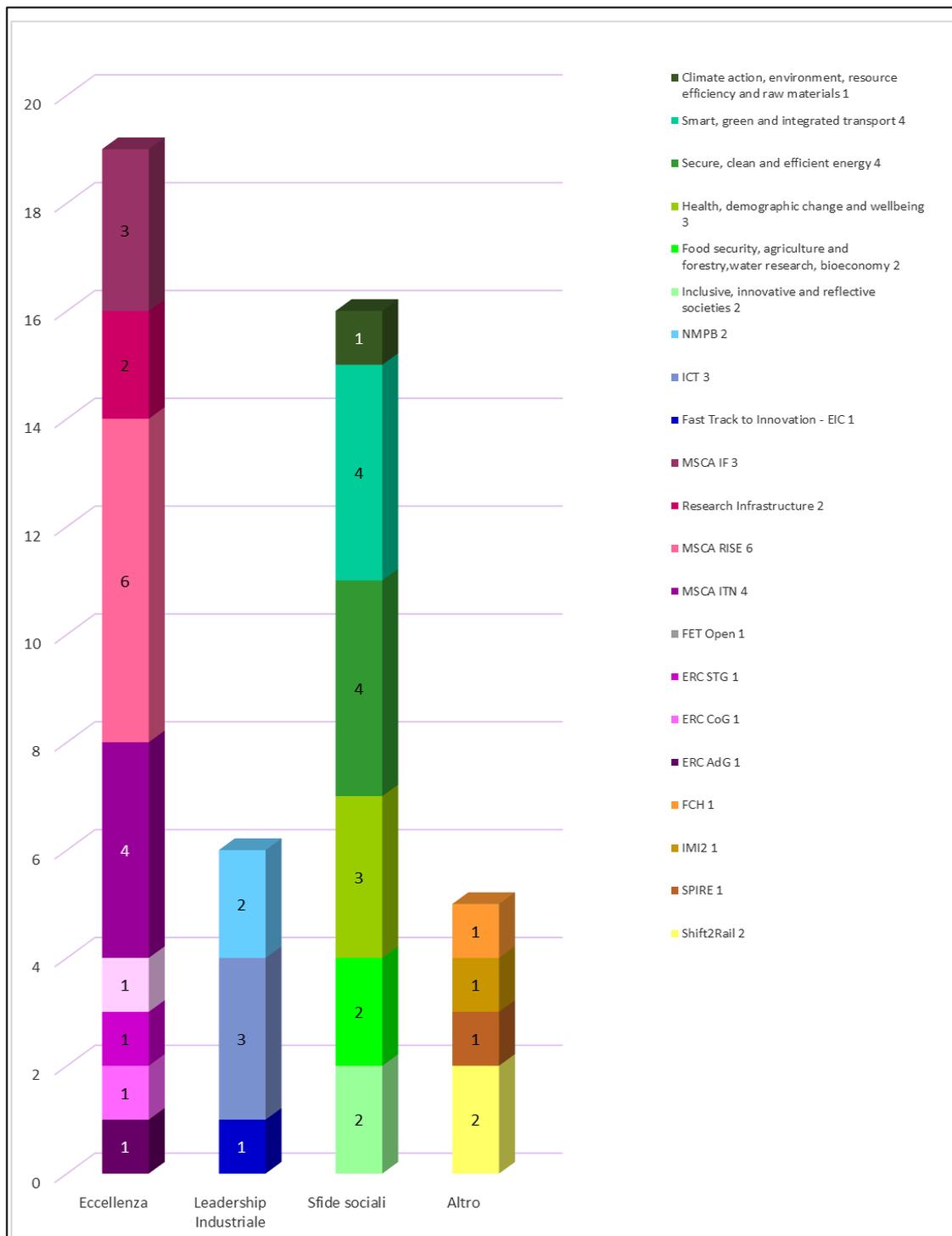
### *Progetti in corso*

Durante il 2019 sono stati stipulati 16<sup>2</sup> nuovi contratti nell'ambito di *Horizon 2020* (a fronte di 9 contratti stipulati nel 2018), portando a 46<sup>3</sup> il numero di progetti in corso (+ 7 rispetto all'anno precedente, considerando quelli terminati nel frattempo). In 13 di questi progetti l'Università di Genova partecipava come coordinatore, negli altri 33 in qualità di partner.

<sup>2</sup> Nella rilevazione dati finalizzata all'identificazione dei parametri di valutazione non erano stati conteggiati due progetti "Special Needs Allowance" iniziati come estensione di un progetto RISE, ma che successivamente si sono concretizzati in due contratti indipendenti ed un progetto reso noto in un secondo momento.

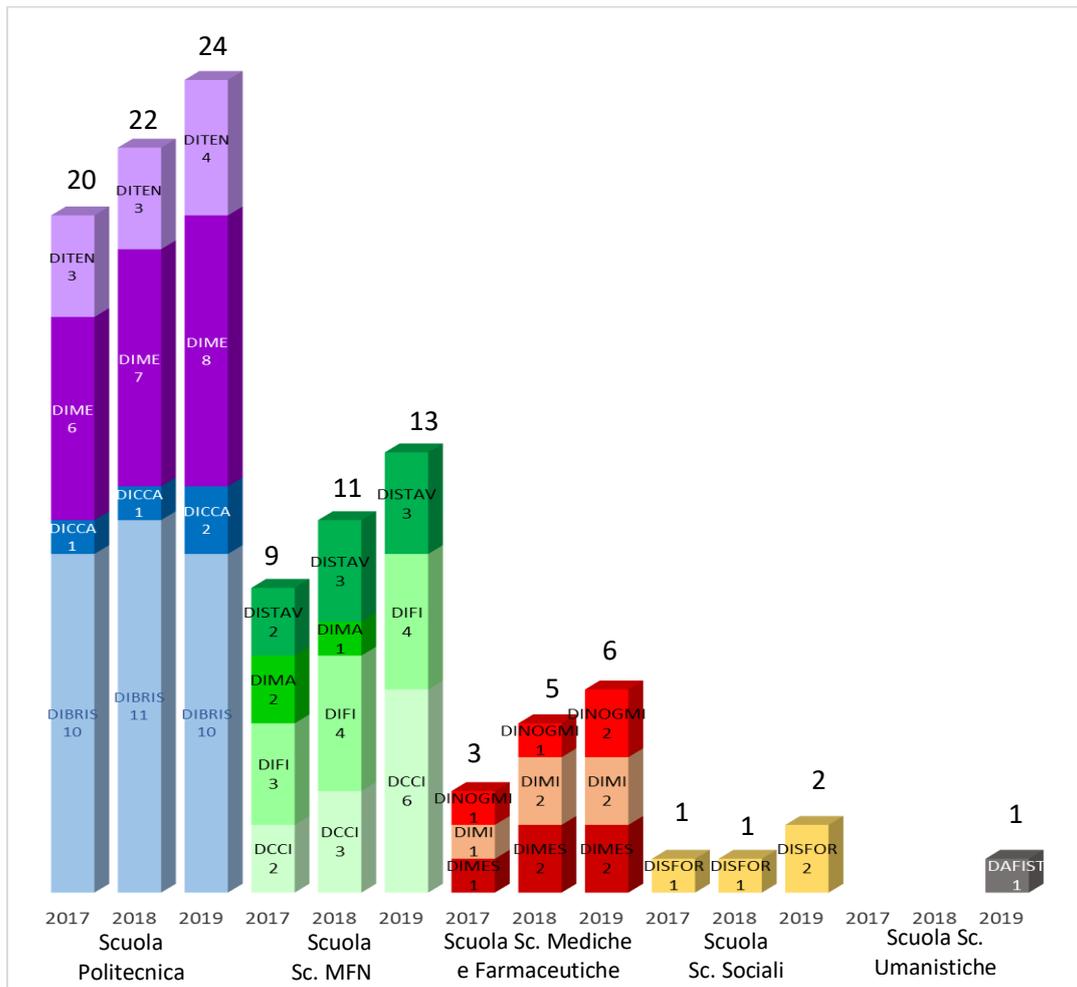
<sup>3</sup> Nella rilevazione sopra citata non erano stati conteggiati tra i contratti in corso nel 2019 4 progetti per i quali è stata ottenuta una proroga resa nota successivamente alla data della rilevazione.

Fig. 2.3 Progetti in corso nel 2019 per Pilastro e per misura



La partecipazione più consistente ad *Horizon 2020* continua ad essere da parte della Scuola Politecnica con 24 progetti in corso, seguita dalla Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, con 13 progetti.

Fig. 2.4 Progetti in corso nel 2017, 2018 e 2019 per struttura<sup>4</sup>



<sup>4</sup> Tra i 6 progetti in corso presso il DCCI si segnalano 2 progetti che erano stati presentati come Area direzionale, ma che poi vengono gestiti dalla struttura dipartimentale.

## 2.1 Partecipazione dell'Ateneo ad altri programmi UE

Nell'ambito di diversi programmi finanziati dalla Commissione europea (escluso Horizon 2020) nel 2019 sono state presentate **13** proposte progettuali.

Tab. 2.3 – Progetti presentati nel 2019 nell'ambito di programmi comunitari (escluso Horizon 2020)

<b>Programma comunitario</b>	<b>N° proposte presentate nel 2019</b>	<b>Dipartimento</b>
Justice Programme (JUST)	2	DISPO
Union Civil Protection Mechanism (UCPM)	1	DICCA
Connecting Europe Facility (CEF) - TRANSPORT	1	CIELI
European for Citizen	2	DISFOR
Rights, Equality and Citizenship Programme (REC)	1	DISPO
Blue Economy (EMFF)	2	DISTAV, DITEN
Asylum, Migration and Integration Fund (AMIF)	1	DISFOR
JPI Cultural Heritage	1	DISTAV
Creative Europe	1	DAD
JPI OCEANS	1	DISTAV
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	

Per quanto riguarda i progetti finanziati, nel 2019 erano in corso **11** progetti.

Tab. 2.4 – Progetti attivi nel 2019 nell'ambito di programmi comunitari (escluso Horizon 2020)

<b>Programma comunitario</b>	<b>N° progetti attivi nel 2019</b>	<b>Dipartimento</b>
Justice Programme (JUST)	3	DISPO, DIGI, CIELI (3)
Creative Europe	1	DAD
Research Fund for Coal and Steel	1	DIME
M-ERA	1	DCCI
MARE	1	DISTAV
EMRP	1	DICCA

JPI-Cultural Heritage	1	DAD
CEF-Transport	1	DITEN
ERANET-CHIST-ERA 3	1	DIBRIS
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	

### 3. PROGRAMMI DI RICERCA E COOPERAZIONE SCIENTIFICA INTERNAZIONALE

Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti dalla partecipazione dell'Ateneo ai Programmi di Ricerca e cooperazione scientifica internazionali.

Si segnala che le differenze con i dati rilevati a gennaio 2020 per il Piano Triennale 2020-2022 sono dovute al fatto che la stipula di alcuni progetti è stata tecnicamente perfezionata dopo gennaio 2020 e che la notifica di alcuni progetti attivi/finanziati nel 2019 è pervenuta dopo febbraio 2020.

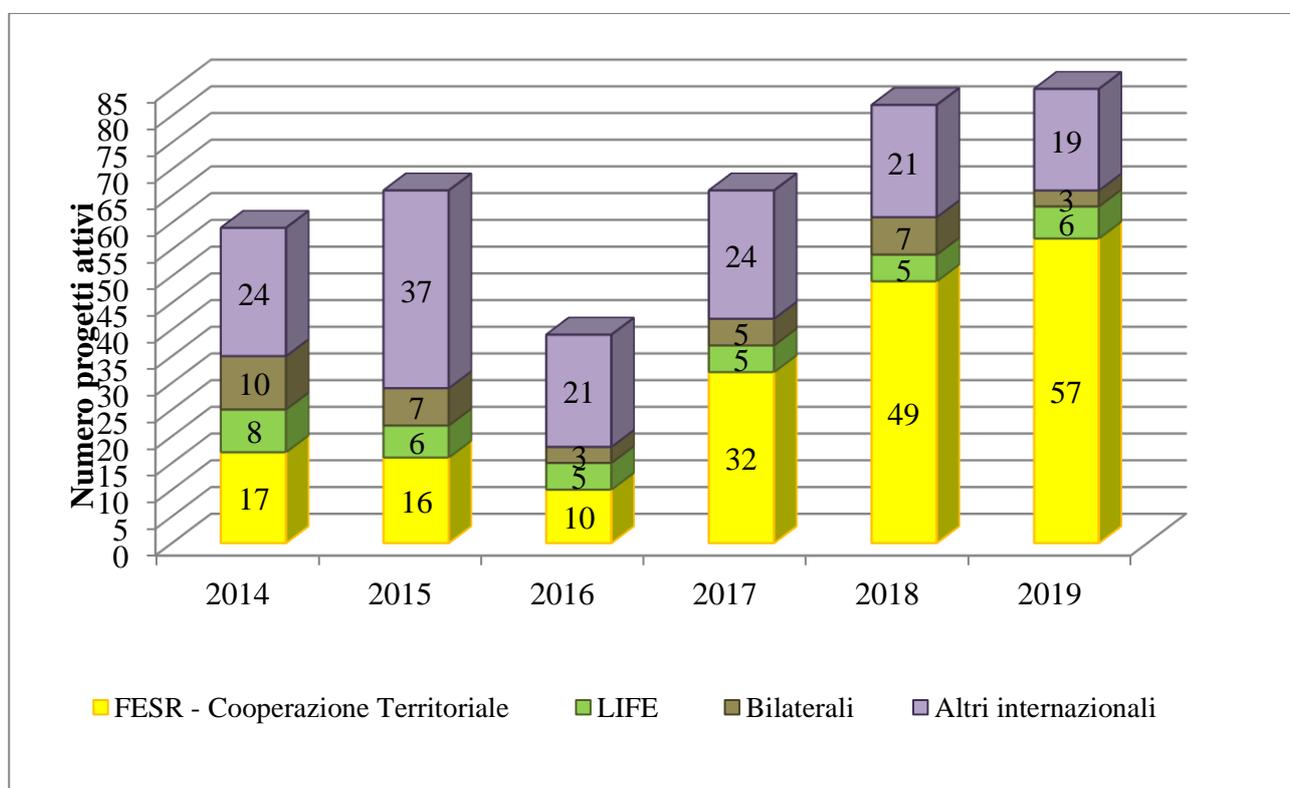
#### Trend generale

Nel 2019 si è confermato il forte interesse dell'Ateneo per gli oltre 90 Programmi di finanziamento dedicati ad attività di ricerca collaborativa con l'estero.

Il ritmo crescente dell'attività progettuale a livello internazionale è infatti attestato da 85 progetti attivi nel 2019 (contro gli 82 del 2018 e i 66 nel 2017), di cui 20 in veste di coordinatori. Nel 2019 sono stati inoltre finanziati 20 nuovi progetti.

Nonostante il ciclo di programmazione europea sia ormai giunto quasi a conclusione del settennato, con conseguente riduzione dei bandi pubblicati per via dei ridotti finanziamenti residui disponibili (in particolare su INTERREG e LIFE), il 2019 ha comunque registrato un'ampia partecipazione dell'Ateneo alle call internazionali, con 63 progetti presentati su bandi di ricerca competitivi (di cui quasi un terzo presentati su fondi Fesr-Interreg).

Fig. 3.1 - Partecipazione UNIGE ai Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale - periodo 2015-2019



## **Cooperazione Territoriale Europea: Fesr-Interreg 2014-2020**

Di particolare rilevanza rimangono i finanziamenti del Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) dedicato ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea INTERREG 2014-2020.

Sul totale dei progetti attivi nel 2019, infatti, circa il 67% sono quelli cofinanziati dai fonti FESR-Interreg, per un totale di 57 progetti.

Più specificatamente, il 2019 ha confermato l'ottimo tasso di successo in bandi dove la partecipazione dell'Università è notoriamente molto elevata, come ad es. nel Programma Italia-Francia Marittimo, Italia-Francia Alcotra, Central Europe, Urban Innovation Actions.

Il Programma It-Fr MARITTIMO, in particolare, si è confermato lo strumento finanziario di cooperazione territoriale a più ampia partecipazione da parte dell'Ateneo, con 40 progetti attivi nel 2019 (4 finanziati dall'ultimo bando), per un valore complessivo pari a oltre 7 M € come quota UniGe.

Queste cifre testimoniano la crescita continua dell'Ateneo, a livello internazionale, come centro aggregatore di competenze innovative e trasversali sulle tematiche legate al mare.

Proprio a questo riguardo, dopo il grande successo registrato nel 2018 col finanziamento di 10 progetti UniGe (di cui 4 come capofila) su 28 complessivamente approvati dal penultimo bando Marittimo, a fine 2019 è stato creato dal Programma un 'cluster' di progetti inerenti la sicurezza marittima, portuale e della navigazione, nel quale l'Università è coinvolta con 5 progetti: SINAPSI, LOSE+, ALACRES2, OMD e ISIDE.

Scopo di tale 'cluster' è quello di creare sinergie tra i progetti aventi obiettivi affini, in modo da valorizzare i risultati comuni e perennizzarne i benefici su tutti i territori coinvolti.

L'Ateneo ha quindi contribuito, assieme a Regione Liguria e agli stakeholder dei territori italiani e francesi interessati, all'organizzazione del Cluster e alla giornata di lancio ufficiale che ha avuto luogo il 18 ottobre 2019 a Genova presso la sede Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale.

Queste iniziative e questi successi assumono una connotazione particolarmente significativa se letti anche in rapporto al neo costituito Centro del Mare, perché rappresentano potenziali strumenti per far convergere contenuti e finanziamenti verso lo stesso obiettivo di espansione in questo settore.

Oltre al Programma Marittimo, il 2019 ha confermato il forte interesse dell'Ateneo anche per gli altri programmi Fesr-Interreg, tra cui il transfrontaliero Italia-Francia ALCOTRA (con 14 progetti attivi, pari a oltre 2,7 M € come quota UniGe) e i transnazionali Central Europe e Urban Innovation Actions (3 progetti attivi con un finanziamento di quasi 780.000 € come quota UniGe).

La partecipazione a questi Programmi testimonia del resto il contributo sempre più capillare che il nostro Ateneo fornisce al territorio, non solo dal punto di vista strettamente locale ma anche e soprattutto sul piano interregionale europeo e internazionale, con ricadute e impatti importanti in termini di sviluppo economico e sociale, di trasferimento dell'innovazione al tessuto produttivo, di competitività in settori strategici e/o vitali a livello internazionale.

### **Altri programmi internazionali**

Per quanto concerne le altre collaborazioni internazionali di ricerca, nel 2019 risultano attivi 28 progetti, di cui 9 finanziati dai Programmi di ricerca del Governo Federale degli Stati Uniti.

I finanziamenti statunitensi riguardano sia la mobilità di ricerca da/per gli USA (Borse Fulbright), sia ricerche congiunte con prestigiosi enti statunitensi nell'ambito di Programmi in campo medico e biomedico e ingegneristico/ambientale, quali:

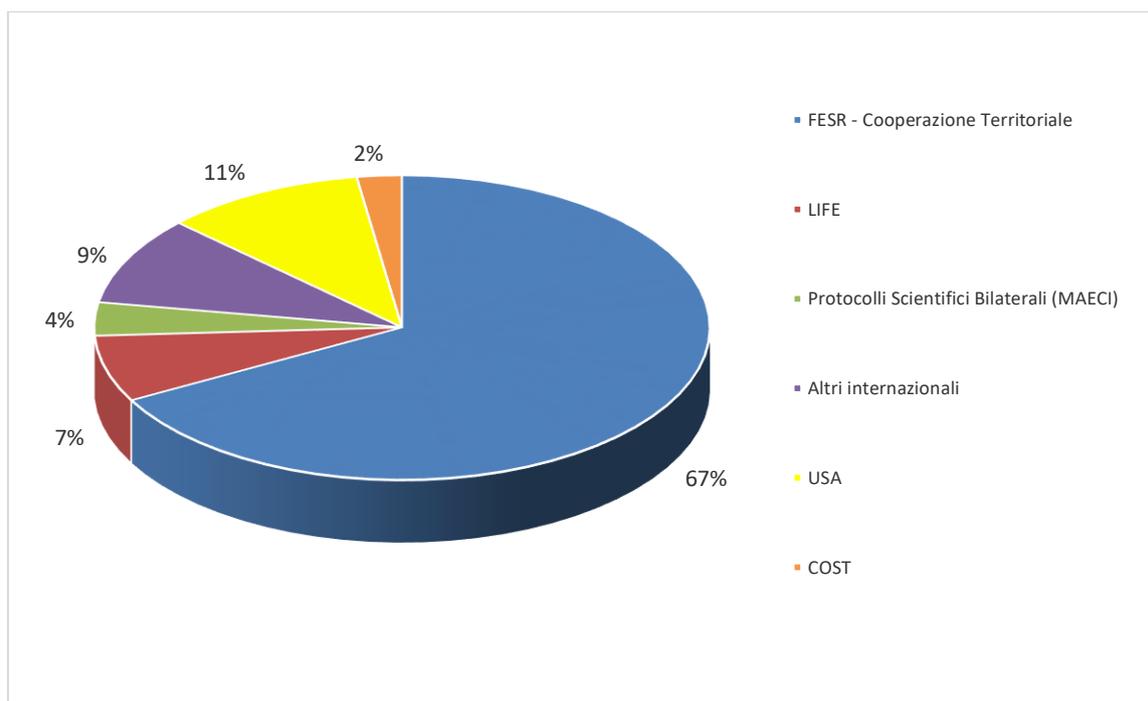
- National Science Foundation
- Air Force Office of Scientific Research (AFOSR)
- US Congressionally Directed Medical Research Programs (CDMRP)
- US Department of Defence (DoD)
- US Department of the Navy (ONR)
- Grants for Multiple Sclerosis Innovation (GMSI)
- Patient-Centered Outcomes Research Institute (PCORI)
- National Geographic
- Carnegie Mellon University.

L'interesse per le collaborazioni oltreoceano è attestato anche dal sempre elevato numero di proposte presentate: delle 69 idee progettuali complessivamente presentate nel 2019 nell'ambito dei vari programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionali, circa il 22% riguarda infatti specificatamente collaborazioni bilaterali con gli Stati Uniti.

Oltre alle collaborazioni con gli Stati Uniti, resta sempre molta attiva anche la partecipazione ai consueti Programmi di finanziamento dei più prestigiosi Enti/Organismi europei ed internazionali, in particolare nell'ambito dei programmi: LIFE (6 progetti attivi), COST (2 progetti attivi), dei Programmi bilaterali di cooperazione scientifica e tecnologica del Ministero degli Affari Esteri italiano (3 progetti attivi con Svezia, Israele e con l'Agenzia italiana per la cooperazione e lo sviluppo) nonché di altri enti internazionali (8 progetti).

Una raffigurazione complessiva dei risultati raggiunti nel 2019 nell'ambito dei diversi Programmi di finanziamento internazionali è riportata nella figura qui di seguito.

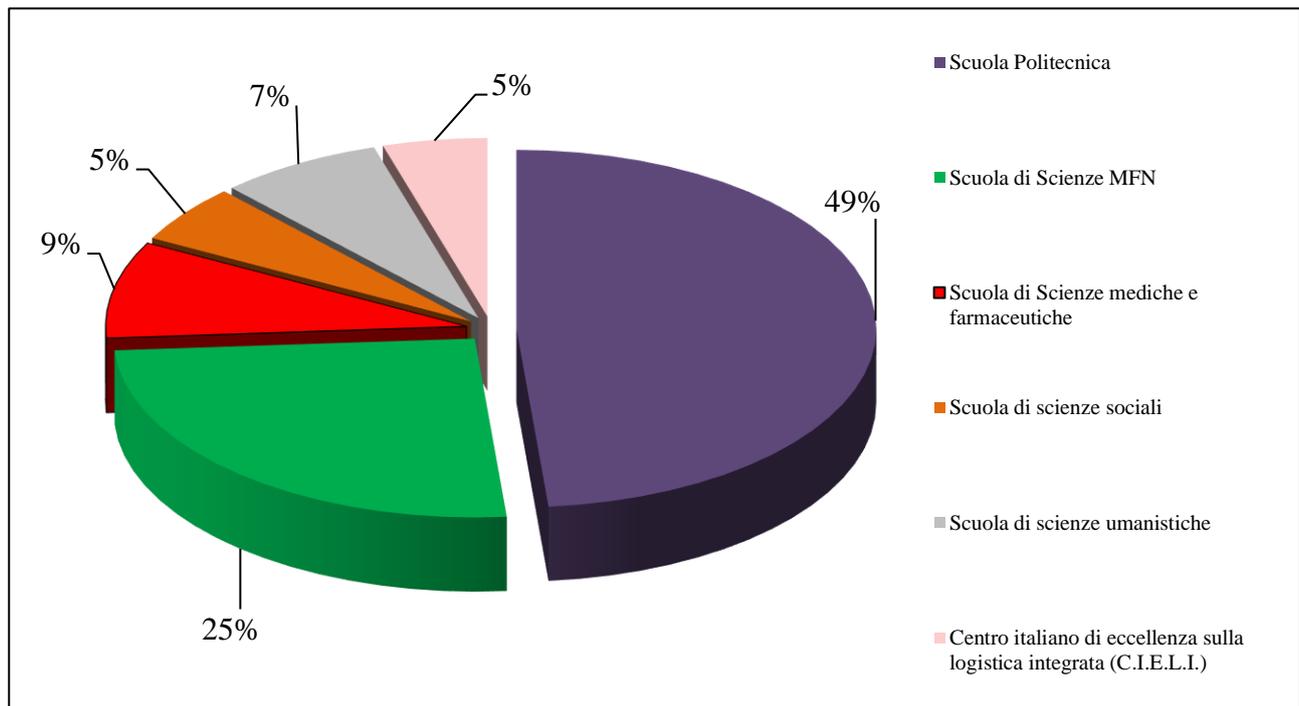
Fig. 3.2.2 - Suddivisione percentuale dei progetti attivi per tipologia di Programma (anno 2019)



### Distribuzione della partecipazione delle strutture

Per quanto concerne il coinvolgimento delle Scuole, la partecipazione più attiva risulta essere quella della Scuola Politecnica, con 41 progetti attivi suddivisi in 5 Dipartimenti (pari al 49% del totale progetti in corso), seguita dalle Scuole di Scienze MFN (22 progetti attivi, pari al 25% del totale dei progetti in corso) e di Scienze Mediche e Farmaceutiche (8 progetti attivi, pari al 9% del totale dei progetti in corso). Seguono la Scuola di Scienze Umanistiche e Sociali (6 progetti attivi), la Scuola di Scienze Sociali e il Centro italiano di eccellenza sulla logistica integrata - C.I.E.L.I. (5% dei progetti attivi)

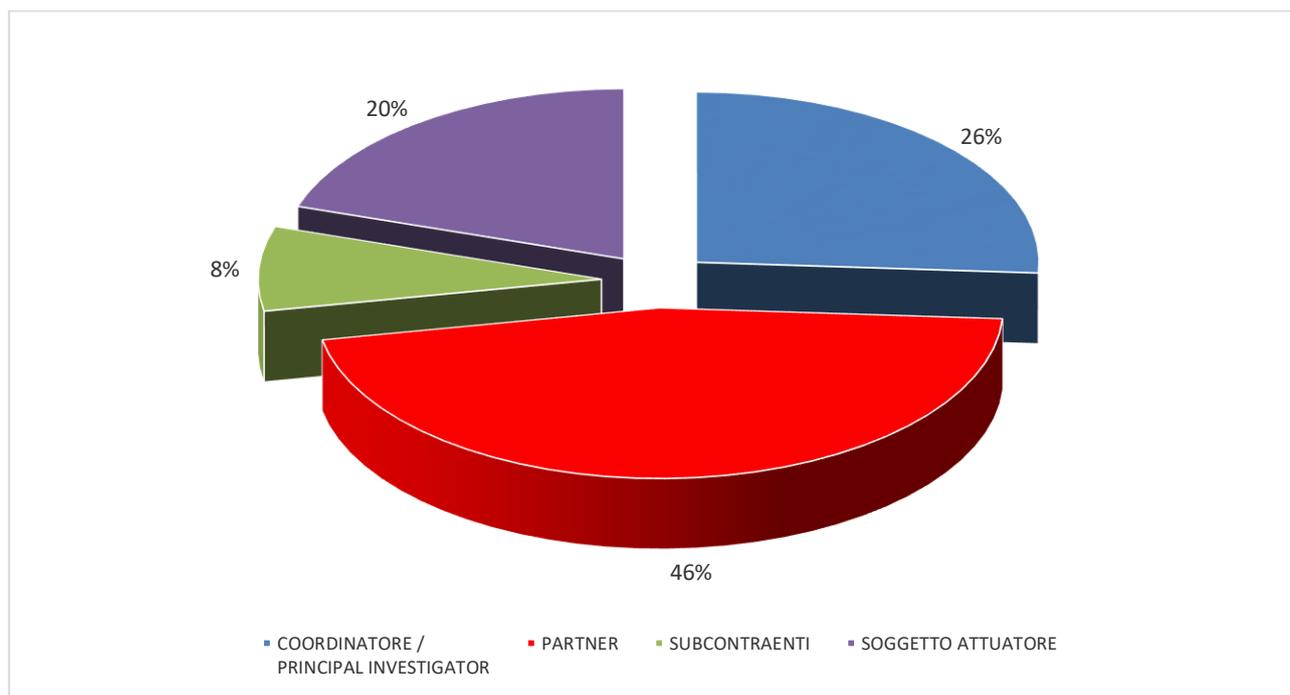
Fig. 3.2.3 – Suddivisione percentuale dei progetti attivi per Scuola (anno 2019).



Relativamente alla distribuzione dei progetti attivi per Dipartimenti e Centri, si evidenzia la partecipazione di 17 Strutture, in modo particolare di DISTAV/GBH (pari al 24% del totale dei progetti attivi), DICCA (16%), DIBRIS (13%) e DIME (12%), DAD e CIELI (5% ciascuno), seguiti da DIFAR DIEC e DAFIST (circa 4% ciascuno), DIRAAS (3%), DINOGMI e DITEN (2% ciascuno), DIFI, DISSAL, DIMI, DISFOR e DLCCM (oltre l'1% ciascuno).

Complessivamente confermata nel 2019 l'esperienza di UniGE nella gestione dei progetti, con circa il 26% dei progetti attivi in veste di Coordinatori/“Principal Investigator”, accanto ad una sempre elevata partecipazione in qualità di Partner (circa il 46% del totale dei progetti in corso nel 2019) e di parte Terza (circa il 28% tra subcontraenze e Soggetto Attuatore), come mostrato nella fig. 3.2.4. di seguito riportata.

Fig. 3.2.4 – Ruolo ricoperto dall'Ateneo nei progetti - anno 2019.



### Attività di progettazione

In riferimento alla progettazione in ambito internazionale di cui si è riferito ora, si ritiene utile segnalare come le attività di supporto e di impulso da parte del Settore Ricerca e cooperazione scientifica internazionale nei confronti delle Strutture e finalizzate alla creazione di partenariati transdisciplinari internazionali abbiano portato, anche nel 2019, ad un coinvolgimento molto attivo dell'Ateneo nei diversi tavoli di progettazione transfrontalieri.

Il ruolo di interfaccia, sia verso le Strutture di Ateneo sia verso gli interlocutori istituzionali e/o privati esterni, ha infatti consentito al Settore di coordinare la partecipazione dell'Ateneo ai numerosi tavoli tematici dei diversi bandi internazionali, in partenariato con i più importanti attori a livello locale, nazionale ed europeo (tra i principali esteri: Regioni, Comuni e Collettività territoriali, Camere di commercio, ASL, Poli di innovazione, Autorità portuali, Università e centri di ricerca, ecc.).

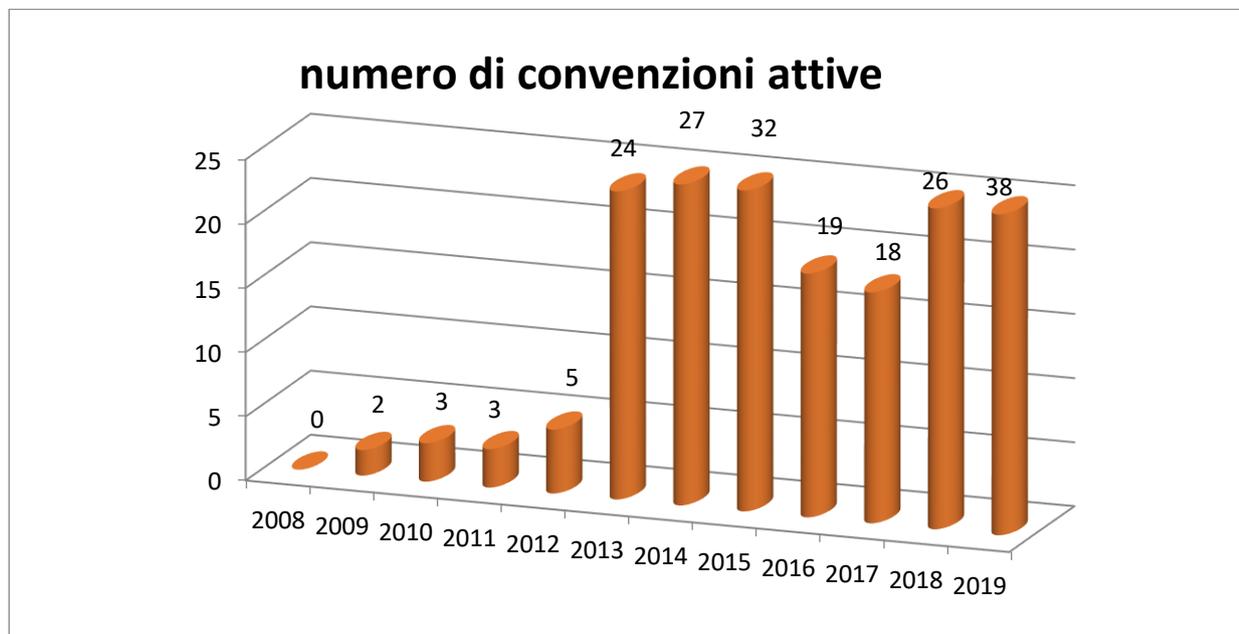
Nello specifico, nel 2019 l'Università di Genova ha avuto un ruolo importante nell'implementazione della strategia di partenariato avviata nel biennio 2016 - 2017 da Regione Liguria e concretizzatasi, nel 2019, nella partecipazione dell'Ateneo in qualità di Partner e di Soggetto attuatore in numerosi Progetti di cooperazione Territoriale, sia nell'ambito dei Piani Strategici Tematici e Territoriali del programma ALCOTRA (per alcuni dei quali la progettazione è tuttora in corso), sia nell'ambito del programma transfrontaliero It-Fr MARITTIMO (con i già citati progetti attivi e finanziati nell'anno di riferimento).

### Accoglienza di Ricercatori extra UE e 'Visiting Researchers'

Sempre in riferimento all'ambito della ricerca internazionale, un importante risultato si è registrato sul fronte dell'accoglienza di ricercatori di nazionalità extra UE ai fini di ricerca scientifica presso il nostro Ateneo per periodi superiori a tre mesi (Procedura ex art. 27 ter del D.Lgs. n. 286/98 come modificato dal D.Lgs. 9.1.2008 n. 17).

A testimonianza di come il nostro Ateneo eserciti sempre un forte potere attrattivo verso l'esterno in tutti i suoi molteplici ambiti disciplinari, nel 2019 si è infatti registrato un forte incremento delle procedure di accoglienza: delle 38 convenzioni di durata annuale o biennale in corso (erano 26 quelle attive nel 2018), ben 25 convenzioni sono state sottoscritte nel 2019 (Fig. 3.2.5).

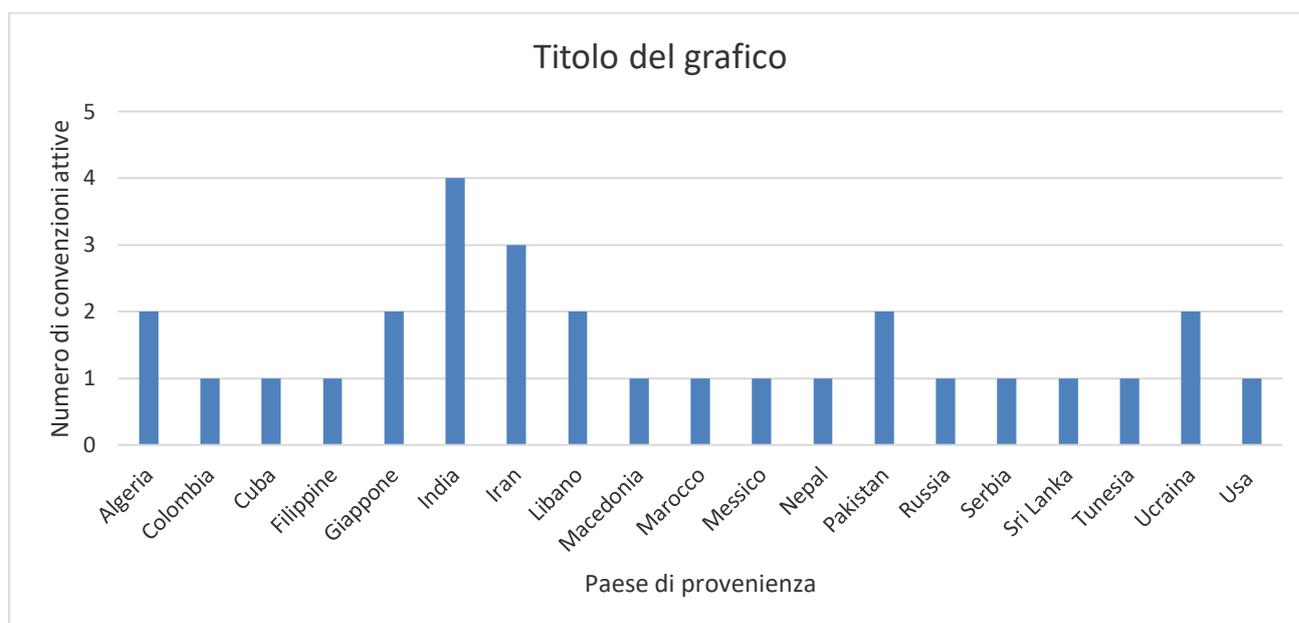
Fig. 3.2.5 – Numero di Convenzioni di accoglienza attive presso l'Università di Genova - anno 2019



Accanto alle procedure di accoglienza, nel corso del 2019 sono state inoltre sottoscritte 3 posizioni di ‘Visiting Researcher’ da ricercatori di nazionalità extra UE (sulle 7 complessivamente attivate nell’anno di riferimento). Tale strumento, previsto dall’apposito Regolamento emanato dall’Ateneo nel 2018, ha la finalità di promuovere ancora più incisivamente lo sviluppo culturale e scientifico dell’Università in ambito internazionale, prevedendo la possibilità di conferire la posizione di “Visiting” a ricercatori, professori o studiosi di elevata qualificazione scientifica, appartenenti a istituzioni o enti stranieri, invitati a svolgere attività di ricerca, cicli di lezioni o seminari presso una Struttura dell’Ateneo.

A livello di rappresentatività geografica (Fig. 3.2.6), i 29 ricercatori stranieri presenti nel nostro Ateneo nel 2019 provenivano da 19 diversi Paesi, in particolare da Asia e Medio/Estremo Oriente (4 Indiani, 3 Iraniani, 1 Nepalese, 1 Cingalese, 1 Filippina, 2 Libanese 2 Pakistani, 2 Giapponesi), ma anche dalle Americhe (1 Statunitense, 1 Cubano, 1 Colombiano, 1 Messicano), Nord Africa (2 Algerini, 1 Tunisino, 1 Marocchino) e dall’Europa dell’Est (1 Russo, 1 Macedone, 2 Ucraini, 1 Serbo).

Fig. 3.2.6 – Distribuzione ricercatori per Paese di provenienza (anno 2019)



## **4. INIZIATIVE CONNESSE ALLA VALUTAZIONE DELLA RICERCA**

### **Sistema di supporto alla produzione scientifica – UniBas.**

Con riferimento alla prima adesione al sistema effettuata il 21.06.2017 e per adeguare il sistema alle disposizioni in tema di trattamento dei dati, regolate dal Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR), a settembre 2018 l'Ateneo ha deliberato di adottare il sistema UniBas come uno dei sistemi di supporto all'autovalutazione e alla valutazione esterna dell'Ateneo.

L'8 marzo 2019 si è svolto un incontro CRUI-UniBas, presso la CRUI, relativo all'adesione a tale sistema per gli anni 2019 e 2020. Durante tale incontro è stato comunicato che all'inizio del 2020 è prevista la pubblicazione del bando VQR '3'. Tale processo di valutazione sarà riferito agli anni 2015-2019. A tale proposito la CRUI ha proposto agli Atenei l'adesione al sistema di supporto alla valutazione della produzione scientifica in funzione VQR, di durata biennale.

Nel mese di aprile l'Ateneo ha rinnovato l'adesione al sistema di supporto per la valutazione della produzione scientifica CRUI/Università della Basilicata impegnandosi a fornire tutte le indicazioni necessarie all'attivazione del servizio di supporto relativo all'Università, inclusa la compilazione di un questionario, a procedere ad effettuare il versamento della quota di contributo annuale prevista per l'adesione e rendere disponibili i metadati per le elaborazioni in forma aggregata necessarie al funzionamento del sistema di supporto.

Sono, inoltre, stati nominati due referenti di Ateneo per il sistema UniBas uno per gli aspetti di governance di Ateneo, il Prorettore alla ricerca e trasferimento tecnologico, e uno di carattere tecnico e amministrativo, responsabile del servizio, il capo settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca.

L'8 aprile si è tenuto a Roma presso la CRUI un incontro formativo per i referenti del sistema.

Per aderire al sistema, nel mese di maggio, il Senato Accademico ha deliberato l'adozione di un documento denominato "Indicazioni Operative per le Attività di Valutazione e Autovalutazione della Ricerca" elaborato a livello nazionale dalla CRUI in collaborazione con l'Università della Basilicata, sentito il Garante per la protezione dei dati personali e di una nota informativa esplicativa dello stesso. Tale documento è stato trasmesso da UniBas a tutti gli Atenei aderenti e rappresenta una sorta di 'manuale tecnico' per la corretta gestione delle procedure di autovalutazione.

Nel 2019 il sistema ha attivato, come negli anni 2017 e 2018, due tornate di valutazione basate su modelli FFABR/VQR like e ASN.

Alla fine del mese di maggio si è proceduto ad accreditare i soggetti valutati (personale docente e ricercatore) nel sistema. Prima dell'avvio della prima tornata di valutazione, che è stata aperta il 18 giugno e si è conclusa il 25 luglio 2019, il 13 giugno i referenti di Ateneo del sistema hanno tenuto un incontro informativo rivolto ai direttori di dipartimento e ai docenti autovalutatori.

Diversamente dalle tornate precedenti, tutti i soggetti accreditati hanno potuto accedere al sistema (docenti e ricercatori, "soggetti valutati non autovalutatori"), si è passati quindi, a livello nazionale, da 3.000 a circa 30.000 utenti.

Nel 2019 il sistema è stato articolato secondo tre profilazioni di accesso ai dati:

- autovalutatori che non sono soggetti valutati e che quindi possono accedere alle valutazioni aggregate
- soggetti valutati che non sono valutatori che possono accedere alle valutazioni dei propri prodotti e al cruscotto degli indicatori personali. Tali valutazioni sono visibili solo da parte dell'utente stesso;
- autovalutatori che sono anche soggetti valutati che accedono alle proprie valutazioni e indicatori personali e alle valutazioni aggregate

Alla fine del mese di settembre si è proceduto ad accreditare il personale al sistema prima dell'avvio della seconda tornata di valutazione che è stata aperta il 30 settembre e si è conclusa l'8 novembre 2019.

## **Repository di Ateneo (Iris)**

In preparazione del nuovo esercizio di valutazione VQR 2015-19, durante il corso dell'anno è proseguita l'attività di validazione dei prodotti presenti nel catalogo da parte dello staff di supporto alla gestione di Iris che, per incrementare in modo rilevante le validazioni, è stato integrato da un gruppo di validatori, (personale SBA dei dipartimenti). Il settore monitoraggio ha abilitato 12 nuovi persone ad accedere al catalogo che sono state profilate come validatori dei prodotti dei docenti afferenti alle strutture dipartimentali delle rispettive scuole di appartenenza.

Nel mese di luglio 2019, il Cineca ha arricchito il repository Iris con la simulazione ASN. Tramite tale nuova funzione è possibile estrarre per ogni docente un report che simula gli indicatori relativi alla produzione scientifica in relazione alle soglie ASN 2018-2020 del relativo SC/SSD. Il superamento dei valori soglia (almeno 2 su 3) è requisito necessario ma non sufficiente al conseguimento dell'abilitazione. Tale simulazione si basa sui dati IRIS e sugli indicatori bibliometrici e non tiene conto di eventuali periodi di congedo obbligatorio, che in sede di domanda ASN danno diritto a incrementi percentuali dei valori. La simulazione prodotta dal sistema Iris può differire dall'esito di un'eventuale domanda ASN sia per errori di catalogazione e/o dati mancanti in IRIS, sia per la variabilità dei dati bibliometrici nel tempo.

Durante il mese di settembre il settore monitoraggio ha verificato che circa l'80% dei prodotti presenti in Iris era caricato come "scheda prodotto" contenente solo i metadati obbligatori senza alcun pdf allegato. In preparazione della VQR 2015-19 e su indicazione del Direttore Generale, al fine di sollecitare l'inserimento degli allegati nel repository da parte del personale docente dell'Ateneo, dal mese di ottobre il settore monitoraggio ha mensilmente effettuato delle estrazioni relative ai prodotti presenti nel repository privi di allegato, riferite all'arco temporale 2015-2019. Ad ogni dipartimento è stata quindi inviata un'estrazione, aggiornata mensilmente, che conteneva l'elenco dei prodotti senza allegato per autore, per codice identificativo di ogni prodotto (hdl) e una tabella riassuntiva contenente anche i dati delle estrazioni precedenti. Sono quindi state inviate da ottobre a dicembre in totale 66 email ai dipartimenti.

## **Schede per la programmazione e il monitoraggio del reclutamento (Dip\_ricerca\_ASN)**

Nel corso del mese di gennaio su richiesta del Prorettore, Prof. Enrico Giunchiglia, ai fini del processo di reclutamento sono state compilate dal settore monitoraggio 22 schede, una per ogni struttura dipartimentale, articolate per SSD. In ciascuna scheda sono state inserite le seguenti dettagliate informazioni:

- declaratorie di ogni SSD
- valori della VQR 2011-14, se presenti
- numero di afferenti al dipartimento e all'ateneo con valore di prodotti caricati correttamente su IRIS pari a "zero", "uno", "maggiore/uguale a due" riferiti alla finestra temporale 2016-2017 e 2018 e all'estrazione elaborata da IRIS in data 16 gennaio 2019.
- valori della ASN nella quale sono stati indicati i nominativi dei docenti dell'Ateneo che hanno ottenuto l'abilitazione per la prima e/o la seconda fascia. Per ciascun soggetto abilitato, è stato chiesto ai dipartimenti di inserire i valori individuali corrispondenti. Inoltre sono stati inseriti i valori di riferimento nazionale ASN.

Le schede, opportunamente completate, sono state quindi caricate sul sistema Alfresco e rese quindi disponibili alle strutture per la consultazione, integrazione e modifica ai fini dei processi di reclutamento.

Durante il mese di novembre, su richiesta del Prorettore, Prof. Enrico Giunchiglia, è stato avviato, anticipatamente e con riferimento al reclutamento 2019, lo stesso processo. Sono state

compilate dal settore monitoraggio 22 schede, una per ogni struttura dipartimentale, articolate per SSD. In ciascuna scheda sono state inserite le seguenti dettagliate informazioni:

- declaratorie di ogni SSD
- valori della VQR 2011-14, se presenti
- numero di afferenti al dipartimento e all'ateneo con valore di prodotti caricati correttamente su IRIS pari a "zero", "uno" "due", "maggiore/uguale a tre" riferiti alla finestra temporale 2015-2019 e all'estrazione elaborata da IRIS in data 12 novembre 2019.
- valori della ASN nella quale sono stati indicati, in ogni SSD, i nominativi dei docenti dell'Ateneo che hanno ottenuto l'abilitazione per la prima e/o la seconda fascia e inseriti i relativi valori
- due fogli di sintesi, contenenti
  - il primo: le informazioni relative ai parametri VQR relative ai SSD attribuiti al dipartimento;
  - il secondo: le informazioni relative ai parametri ASN degli abilitati del dipartimento e le corrispondenti soglie relative alla fascia di abilitazione;

Le schede, opportunamente completate, sono state quindi caricate sul sistema Alfresco e rese quindi disponibili alle strutture per la consultazione, integrazione e modifica ai fini dei processi di reclutamento.

## **Dipartimenti di Eccellenza**

Nel corso del mese di febbraio 2019, come previsto dalla legge 11 dicembre 2016 n.232 e dal DM.11 maggio 2017 n. 262, il Ministero ha avviato il primo monitoraggio delle attività conseguite e delle risorse utilizzate per la realizzazione dei progetti dipartimentali relative ai Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022. Tale monitoraggio ha fatto riferimento al primo anno di attività (1 gennaio 2018- 31 dicembre 2018) per le azioni di reclutamento, premialità, infrastrutture di ricerca e attività didattiche di elevata qualificazione.

Il monitoraggio annuale è finalizzato a misurare la coerenza tra le attività realizzate e le azioni intraprese confrontate con quelle previste nel progetto iniziale e ha come obiettivo il trasferimento della quota annuale da parte del Ministero.

Il settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca, su richiesta dei dipartimenti interessati, DINOEMI e DIFI, ha inviato alcuni quesiti al Ministero utili per la corretta compilazione del monitoraggio. Tale settore ha anche coordinato le attività di reclutamento e acquisizione di grandi attrezzature interfacciandosi con le Aree dell'Amministrazione centrale coinvolte in tale processo.

Tale monitoraggio si è concluso il 15 marzo.

Durante il corso dell'anno il settore monitoraggio per supportare e monitorare le attività dei Dipartimenti di Eccellenza ha partecipato agli incontri dei comitati di gestione di entrambi i dipartimenti che si sono svolti con cadenza quasi mensile.

Con nota n.7141 del 12 aprile 2019 il Ministero ha comunicato agli Atenei l'esito del primo monitoraggio e poiché la maggior parte degli Atenei avevano utilizzato le risorse disponibili solo parzialmente ha avviato con nota n. 14294 del 30 settembre 2019 un secondo monitoraggio al fine di erogare integralmente la quota 2019 agli Atenei.

Tale monitoraggio si è concluso il 15 novembre 2019 con l'assegnazione dell'intera quota 2019 per entrambi i dipartimenti, DIFI e DINOEMI.

## 5 RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Università degli Studi di Genova è fortemente impegnata nella valorizzazione dei risultati della ricerca, attraverso il loro trasferimento al tessuto imprenditoriale del territorio, promuovendo lo sviluppo della cultura di impresa, supportando la creazione di spin off e start up ad alto contenuto tecnologico e incoraggiando azioni mirate alla protezione e commercializzazione della proprietà intellettuale.

Nel rispetto dei propri fini istituzionali e in conformità ai principi generali del proprio Statuto, UniGe promuove e favorisce la costituzione e lo sviluppo di società finalizzate alla produzione e commercializzazione di beni e servizi in contesti innovativi derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca.

Nel 2019 sono stati riconosciuti quali spin off universitari n. 2 società. Il numero totale di spin off costituiti al 31/12/2019 è di 45 provenienti da diversi dipartimenti (Fig. 5.1) e operanti in diversi ambiti (Fig. 5.2).

Fig. 5.1 – Dipartimenti di origine delle società spin off al 31.12.2019

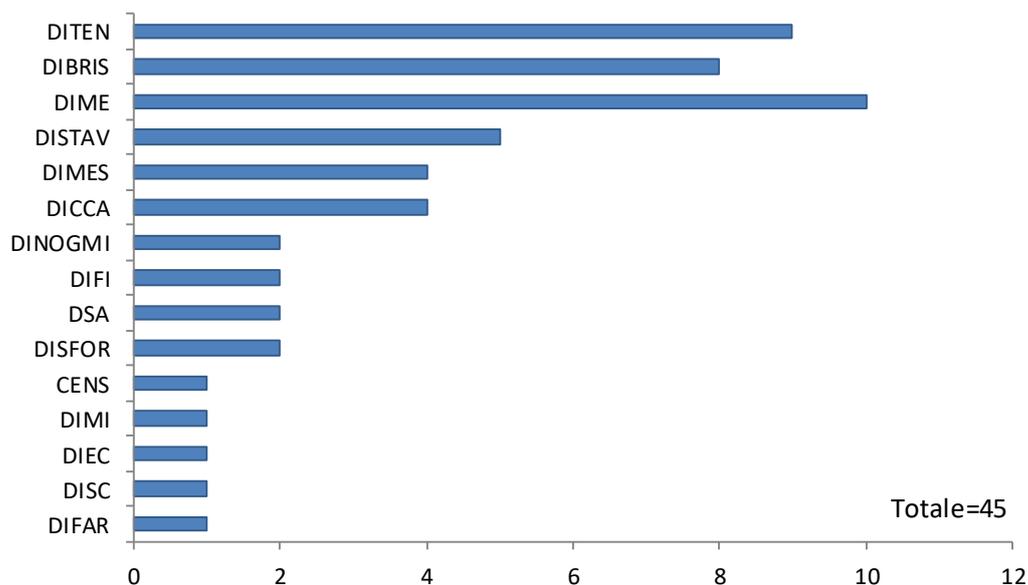
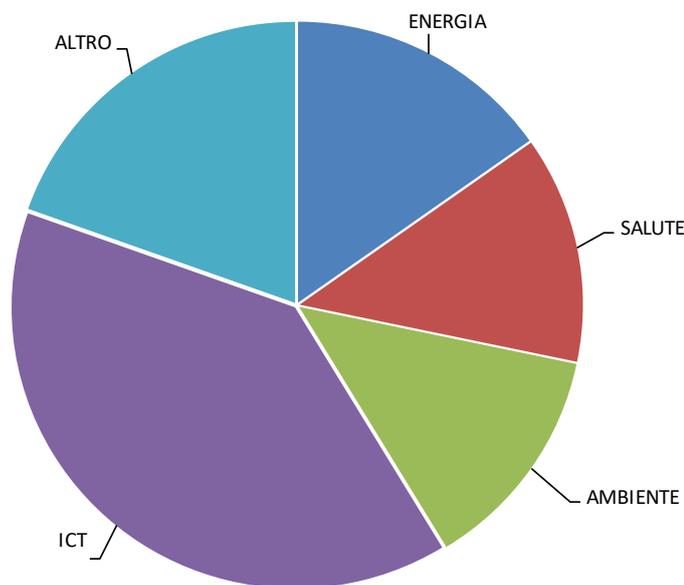


Fig. 5.2 – Principali settori di attività delle società spin off al 31.12.2019



Il Settore nel corso dell'anno ha intrapreso diverse iniziative al fine di valorizzare i risultati della ricerca accademica, stimolare e favorire lo sviluppo del sistema economico ligure e supportare le società spin off riconosciute. Si riportano nel seguito alcune attività tra le più significative.

Il Settore ha organizzato, il 4 aprile 2019 a Genova, una giornata di lancio della Borsa della Ricerca dove è stato presentato l'evento nazionale che ogni anno consente a spin off, gruppi di ricerca e referenti di ateneo per la valorizzazione della ricerca accademica, di sostenere incontri con aziende e investitori, finalizzati all'attivazione di nuove collaborazioni e al reperimento di finanziamenti per la propria attività di ricerca. All'evento hanno partecipato numerosi spin off e gruppi di ricerca UniGe.

Il Settore ha poi partecipato attivamente all'iniziativa Borsa della Ricerca 2019 (Salerno, 28-30 maggio). In questa attività sono stati coinvolti due spin off, TESEO srl e H2BOAT scarl, e due dipartimenti, DITEN (con il Laboratorio CMTEST) e DIBRIS, che hanno avuto la possibilità di fissare un'agenda di incontri one to one con imprese e potenziali finanziatori. Il Forum, promosso dalla Fondazione Emblema, si è concluso con l'assegnazione dei 'BdR Awards' da parte di una giuria di esperti ed il premio per il "Best Pitch" è stato assegnato a TESEO, che ha presentato Kibi, un sistema innovativo a supporto di persone parzialmente autonome, basato su tecniche di intelligenza artificiale e apprendimento automatico.

Il Settore ha inoltre partecipato alla Smart Week Genova (25-30 novembre 2019), settimana di eventi, incontri e iniziative dedicati alla Smart City, organizzata da Comune di Genova, con uno stand situato nel loggiato di palazzo Tursi. Alla manifestazione è stato anche presentato, con uno stand messo a loro disposizione, lo spin off VEGA.

Per gli spin off sono stati organizzati, direttamente o in collaborazione con altri enti e aziende del territorio, diversi eventi di promozione quali il Festival del Mare (UniGe), a cui hanno partecipato H2BOAT, PM\_TEN, MUDES, GTER, SMART TRACK, INGENIA, e grazie alla collaborazione con Regione Liguria, l'Ateneo ha sostenuto la partecipazione a SMAU Genova (H2BOAT e TESEO).

Inoltre sono stati organizzati incontri con finanziatori e incubatori dedicati a spin off e ricercatori quali Progress Tech Transfer (fondo di investimento per la valorizzazione delle tecnologie) e Gfactor (incubatore settore Life Science).

È stato inoltre sottoscritto un accordo quadro con Bio4Dreams S.p.A. per l'erogazione di servizi a favore di start up innovative in ambito Life Sciences.

Facendo seguito alla pubblicazione del catalogo Spin Off dell'Università di Genova del 2018, nel 2019 è stata redatta la versione in lingua inglese al fine di darne una più ampia diffusione.

Nell'ambito delle attività di sostegno alla creazione di impresa l'Ateneo ha pubblicato il bando "Start cup dell'Università degli Studi di Genova 2019", la competizione annuale tra idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca, rivolta a studenti, dottorandi, specializzandi, laureati - dottore di ricerca - specializzati da non più di tre anni, assegnisti dell'Università di Genova. Anche quest'anno il bando è uscito contestualmente al premio Smart Cup di Regione Liguria. Come negli anni precedenti UniGe conferisce alle migliori idee di impresa premi in denaro per uno stanziamento complessivo pari a 20.000,00 euro. Le domande sono state complessivamente 14, di queste 4 sono state giudicate positivamente dal Gruppo di lavoro Trasferimento Tecnologico della Commissione ricerca e trasferimento tecnologico.

Inoltre è stata bandita la quarta edizione del Premio Start Cup Umanistica-Sociale dell'Università degli Studi di Genova per idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca del settore umanistico nelle Scuole di Scienze Sociali e di Scienze Umanistiche. I premi per i primi tre classificati hanno una dotazione complessiva pari a 25.000,00 euro. Alla competizione hanno partecipato ben 18 idee imprenditoriali, di cui 4 sono entrate nella graduatoria finale.

Sono proseguite le attività del progetto #SIPUO'FARE, in collaborazione con Confindustria Genova e Alleanza delle Cooperative Italiane Liguria. Nel mese di aprile è stata organizzata una manifestazione tenutasi alla Spezia, coinvolgendo anche CCIAA Riviera di Liguria, Confindustria Comune e Confcooperative della Spezia, per sostenere gli studenti e i ricercatori intenzionati a tradurre il loro saper fare in un'impresa di successo.

Il Settore ha inoltre partecipato con un proprio desk informativo sulle misure a sostegno della creazione di impresa al Salone dell'Università e del Lavoro alla Spezia e al Career day di Ateneo.

Il Settore ha partecipato all'organizzazione e promozione dell'Open Innovation City Hackathon (organizzato nell'ambito del FIWARE Global Summit Genoa 2019) durante il quale sono stati presentati progetti innovativi relativi a Silver Economy, Blue economy e Hi-tech da parte di studenti delle scuole superiori e studenti universitari. Due persone del Settore hanno fatto parte della Commissione di stakeholder che ha valutato i progetti presentati.

Il Settore ha partecipato con un proprio stand alla manifestazione fieristica MAKER FAIRE ROME 2019 Call for Universities, il più importante evento al mondo sull'innovazione, durante il quale sono stati presentati 4 progetti innovativi:

- HRI-Z: Human Robot Interaction Zoo - DIBRIS
- MAMBO -Sistema per la Misurazione e l'Allenamento della forza della Mano e della BOcca- DINOEMI
- AD4M-REHAB - A Device for Musculoskeletal Rehabilitation – DINOEMI
- POS3D Robot Workshop #Parametric #OpenSource #3Dprinted #Humanoid – DAD

Il Settore ha collaborato ad organizzare l'evento "Re-think - Circular Ocean Forum" che si è tenuto presso Palazzo Tursi a Genova il 14 novembre 2019 ed ha avuto 4 focus principali: l'energia marina, la bioeconomia ed i materiali, le barche circolari ed i materiali riutilizzati. Sono intervenuti come relatori Adriana Del Borghi, Michela Gallo e lo spin off H2BOAT.

UniGe nel marzo 2019 ha sottoscritto una Convenzione con la Compagnia di San Paolo, per il triennio 2019-2021, al fine di sostenere iniziative e progetti volti a migliorare la qualità del sistema educativo e l'efficacia dell'interazione tra mondo universitario e mondo delle imprese. Nell'ambito di tale accordo è prevista l'iniziativa PoC Instrument (PoC-Proof of Concept) con l'obiettivo di

sostenere le attività necessarie a permettere il passaggio delle tecnologie brevettate o dei software registrati dall'Ateneo da uno stadio iniziale di sviluppo ad uno sufficientemente evoluto da consentire di apprezzarne le potenzialità a livello industriale.

UniGe nel 2019 ha proseguito le attività di collaborazione con Netval, il network degli Atenei ed enti italiani, e con ProTon Europe, rete europea di uffici di trasferimento tecnologico - enti pubblici di ricerca (EPR) e Università, al fine di condividere buone prassi in tema di valorizzazione dei risultati della ricerca.

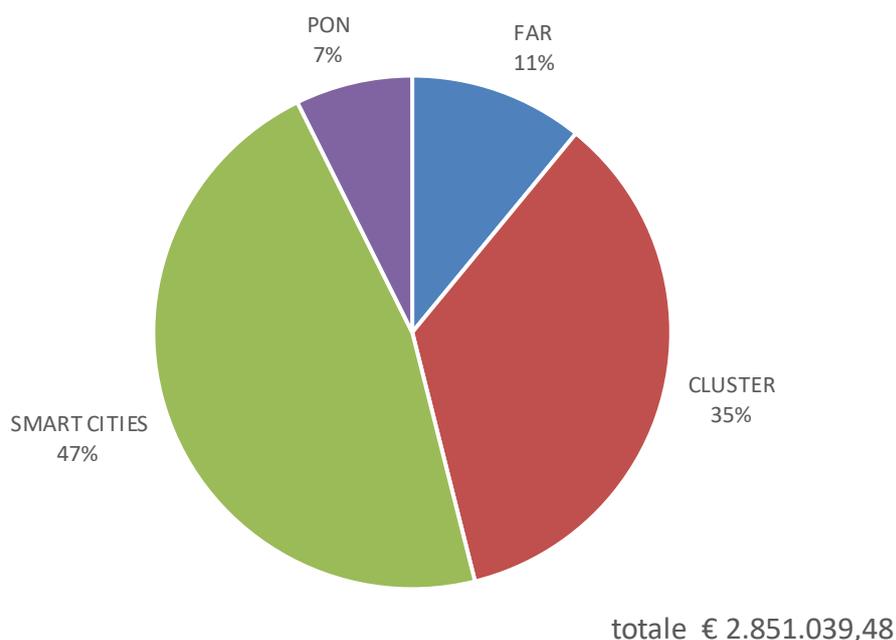
A livello locale, UniGe ha mantenuto la rete di contatti con Enti pubblici e privati nel contesto territoriale, economico e sociale. Attualmente sono attivi rapporti o accordi con Regione Liguria, Comune di Genova (Hub2work), Confindustria Genova, Alleanza delle Cooperative, Camera di Commercio di Genova, FILSE S.p.A., IIT, CNR, Distretti Tecnologici Liguri, SIIT e DLTM, Poli Regionali di Ricerca e Innovazione, Italian Innovation Hub Genova e Digital Innovation Hub Liguria (DIH), per promuovere e sostenere i processi di trasformazione digitale delle aziende, nell'ambito del Piano Nazionale Impresa 4.0.

Il Settore ha continuato le attività del Progetto Tech Check al fine di mappare le aziende del territorio per effettuare una ricognizione del fabbisogno e dell'offerta di tecnologia delle imprese e delle strutture dipartimentali, creare un database per favorire l'innovation match making tra mondo produttivo e mondo accademico e avviare trattative per la stipula di accordi per il potenziamento delle collaborazioni con il tessuto produttivo ligure.

Nel 2019 sono state prese in considerazione le aziende del territorio che operano nell'ambito Agrifood. Un primo risultato di tale attività è stata la presentazione di numerosi progetti in risposta a bandi regionali del Programma di Sviluppo Rurale (PSR).

L'Ateneo partecipa a numerosi progetti di ricerca industriale finanziati dal Ministero dell'Università e della Ricerca per un totale complessivo pari a € 2.851.039,48 (Fig. 5.3). In particolare si tratta di progetti di ricerca industriale finanziati in ambito Smart cities, Cluster tecnologici nazionali, FAR e PON (elencati in Tab. 5.1).

Fig. 5.3 – Finanziamento da MUR per progetti in corso al 31.12.2019



In particolare si tratta di 2 progetti in ambito Smart Cities and Social Innovation, 3 progetti nati all'interno dei Cluster Tecnologici Nazionali, 2 progetti finanziati sul FAR e due progetti a valere sul PON "Avviso per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020" (Tab. 5.1).

Tab. 5.1 – Progetti MUR in corso al 31.12.2019

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
FAR	DITEN	ARTEMIS - CRYSTAL - Critical System Engeneering Acceleration	€ 200.690,00
FAR	DITEN	ARTEMIS EMC 2 - Embedded Multi-Core Systems for Mixed Critically Applications in Dynamic and Changeable Real-Time Environments	€ 109.882,50
CLUSTER NAZIONALE FABBRICA INTELLIGENTE	DIME – DITEN – DIBRIS – DICCA	Smart Manufacturing 2020	€ 700.960,00
CLUSTER NAZIONALE AEROSPAZIO	DITEN	Greening the Propulsion	€ 266.000,00
CLUSTER NAZIONAL TICHE TECHNOLOGICAL INNOVATION IN CULTURAL HERITAGE	DAD	CHERIE	€ 36.909,07
SMART CITIES	DIBRIS	TECNOLOGIE INNOVATIVE DI DOMOTICA SISMICA PER LA SICUREZZA DI EDIFICI ED IMPIANTI - Progetto DIONISO	€ 904.736,31
SMART CITIES	DIME	Decision Theater - Pianificazione strategica per smart government"	€ 423.229,60
PON	DITEN	ARES - "Robotica autonoma per la nave estesa / Autonomous Robotics for the Extended Ship "	€ 149.850,00
PON	DAD	SI-ROBOTICS - Social ROBOTICS for active and healthy ageing"	€ 58.782,00

Inoltre sono in corso 3 progetti di innovazione industriale finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE) per un totale complessivo pari a € 592.967,17 (Tab. 5.2)

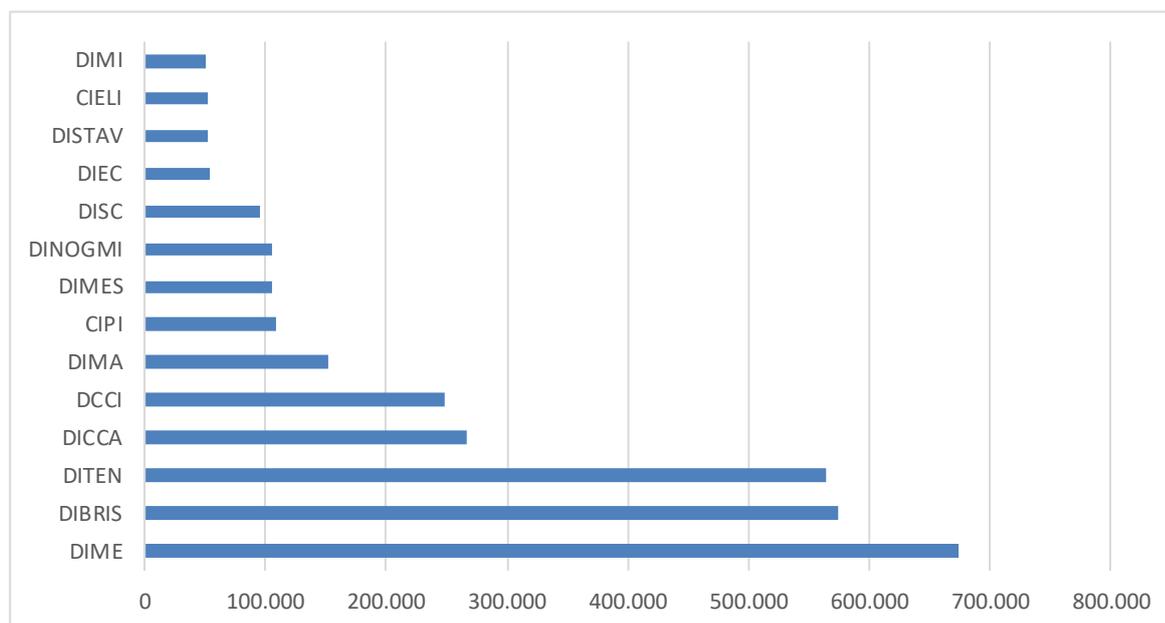
Tab. 5.2- Progetti finanziati dal MiSE in corso al 31.12.2019

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
ENERGIA	DITEN	PODCAST Piattaforma di ottimizzazione della distribuzione tramite uso di dati da contatori elettronici e sistemi di accumulo distribuito	€ 252.768,30
ENERGIA	DITEN	VIRTUS Gestione Virtuale di risorse energetiche distribuite	€ 253.398,87
EUROTRANBIO	DIMES	.@LGA WARNING - Sviluppo per un servizio integrato per il monitoraggio, il conteggio automatico e la valutazione del rischio da microalghe tossigene	€ 86.800,00

A livello regionale l'Università partecipa a diversi progetti per un finanziamento complessivo al 31.12.2019 pari a € 3.154.138, oltre al finanziamento relativo a due progetti nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale (PSR forestale).

Nel 2019 Regione Liguria ha finanziato 52 progetti nell'ambito del bando "Invito a presentare progetti di intervento di alta formazione relativi al finanziamento di assegni di ricerca a valere sull'asse 3 "istruzione e formazione" Programma operativo regione Liguria Fondo sociale Europeo 2014-2020". Complessivamente, sommati a quelli già finanziati nell'anno precedente ed in corso, si tratta quindi di 60 progetti di ricerca industriale biennali finanziati per un totale pari a € 3.103.064,00, corrispondenti ad altrettanti assegni di ricerca per la maggior parte già attivati (Fig 5.4 e Tab. 5.3).

Fig. 5.4- Finanziamento da Regione Liguria per progetti di ricerca industriale FSE al 31.12.2019



Tab. 5.3 - Progetti sul bando di Regione Liguria per progetti di alta formazione - Programma operativo regione Liguria Fondo sociale Europeo 2014-2020 in corso al 31.12.2019

DIPARTIMENTO/CENTRO	PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONE
DIME	Prevenzione e gestione del rischio di incendi boschivi tramite l'impiego di sciami di droni collaborativi	52.130
DIME	OPAS: Operatore Aumentato in Impianti Siderurgici, realtà aumentata, integrazione di Cyber-Physical System in una soluzione indossabile per gli operatori di impianti siderurgici al fine di aumentarne la percezione e la capacità di contribuire alla gestione e al controllo dei processi produttivi	51.930
DIME	DRIM: DRoni e sistemi autonomi Intelligenti per condurre operazioni e rilevazioni su IMpianti industriali mirati a controllare i parametri di processo e migliorare affidabilità ed efficienza	51.930
DIME	Simulazione processo fabbricazione contenitore in vetro	49.574
DIME	Sviluppo di piattaforma di simulazione per analisi aerodinamica di unità navali	50.574
DIME	Progetto batterie: studio per il controllo termico di moduli batteria SciB in applicazioni per lo stoccaggio dell'energia elettrica e l'aumento dell'efficienza di conversione elettrica e termica	53.930
DIME	MASTER - Mobility as A Service basata sul Trasporto FERroviario	51.574
DIME	OPUM: Ottimizzazione del Penultimo/Ultimo Miglio	51.574
DIME	Sviluppo di modelli data-driven per la diagnostica predittiva di componenti strategici di cicli combinati	53.930
DIME	Studio, progettazione ed implementazione di strumenti di 'machine learning' in contesti di Internet of Things industriale, per controllo cognitivo, reattivo e adattivo di 'supply chain and factory shop-floor di prossima generazione	52.130
DIME	Soluzioni innovative di energy harvesting in cicli termici	53.930
DIME	Tecnologie innovative di alimentazione per sistemi di monitoraggio remoto	53.930
DIME	Analisi teorico sperimentale di fenomeni fisici all'interno di valvole	47.574

DIPARTIMENTO/CENTRO	PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONE
DIBRIS	Sistema telematico personalizzato per l'assistenza, il monitoraggio ed il trattamento delle disabilità neuro-motorie in ambiente domestico	53.930
DIBRIS	Reti neurali interconnesse accoppiati a sensori elettronici ad alta densità per applicazioni in medicina personalizzata - NEUROCHIP	53.930
DIBRIS	MWV.AI@WORK (sviluppo di uno smart assistant innovativo per il mondo professionale basato su tecnologie IoT, AI on chip e blockchain)	51.074
DIBRIS	HealthChain	47.574
DIBRIS	Metodi innovativi per la pianificazione e la schedulazione della produzione manifatturiera per Industria 4.0	50.130
DIBRIS	Definizione e implementazione di metodi, modelli e tecnologie per la gestione di colonnine elettriche e veicoli elettrici	50.894
DIBRIS	Machine learning per la manutenzione prognostica	53.930
DIBRIS	Sviluppo e validazione di nuove tecnologie di simulazione avanzata per il training e la pianificazione di interventi diagnostici e operativi in medicina	53.930
DIBRIS	Definizione e implementazione di un sistema di gestione dell'energia per la riduzione dei costi e dei consumi in edifici connessi a microreti poligenerative	51.894
DIBRIS	Fruibilità ed efficienza di tecniche avanzate di machine learning in ambito biomedicale	53.930
DIBRIS	Pattern recognition su dati e processi sanitari	53.930

DIPARTIMENTO/CENTRO	PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONE
DITEN	Sistema di ispezione automatica per infrastrutture di trasporto	52.374
DITEN	Meccanismi per la gestione avanzata della sicurezza di ambienti virtualizzati di rete	53.130
DITEN	SILENTYACHT - metodologie per la propagazione di rumore e vibrazioni a bordo di yacht e superyacht tramite l'utilizzo di modelli numerici	51.574
DITEN	PEC-Microgrid: Pianificazione Energetica e Controllo di Microreti	49.974
DITEN	Analisi dell'impatto di dispositivi basati su convertitori multilivello in presenza di elevata penetrazione di fonti rinnovabili per aumentare la sostenibilità, la resilienza e la flessibilità della fornitura di energia elettrica	49.974
DITEN	IA for Energy Management: Analisi di metodologie e realizzazione di strumenti di intelligenza artificiale per la gestione dei consumi energetici in ambito terziario ed industriale	49.974
DITEN	PV+Storage&GO	49.974
DITEN	Sviluppo di un ambiente integrato per la deformazione della geometria per solutori CFD (SMEMO-shaper for mesh morphing)	52.374
DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per simulazione di prove su modello vincolato	52.374
DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per la progettazione e la verifica idrodinamica di ESD - Energy Saving Devices in ambito navale	52.374
DITEN	SCOOTER AR per lo Sviluppo di un sistema intelligente di gestione dei naufragi in mare mediante integrazione di IoT, Machine Learning, Intelligenza Artificiale e Edge Computing a bordo nave e in mare	51.074

DIPARTIMENTO/CENTRO	PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONE
CIELI	STRONG BUS: STRategie e algoritmi di Ottimizzazione per Nuova Gestione manutenzione autoBUS	51.574
CIPI	HyperDDS - Hyperledger enabled Distributed Data Space	53.930
CIPI	Usable security for IoT - Sviluppo di un framework per lo studio e lo sviluppo di nuove metodologie e nuovi meccanismi di autenticazione e attestazione	53.930
DCCI	Studio sulla conversione di biomasse lignocellulosiche in sostanze valorizzabili	51.630
DCCI	Sviluppo di un percorso formativo interdisciplinare finalizzato allo studio di nuovi modelli prognostici in ambito energetico, con particolare riferimento ai reattori chimici MSR utilizzati per la produzione di idrogeno	47.574
DCCI	Formazione sulla tecnologia della filtrazione a membrana, mediante sviluppo di una ricerca su un impianto innovativo per il trattamento a bordo nave di acque nere e grigie	47.574
DCCI	Qualità delle acque costiere in Liguria: approccio innovativo per la rivelazione rapida dei contaminanti organici emergenti	49.974
DCCI	Membrane antibatteriche per il trattamento di superfici e oggetti in ambienti ad alto rischio di contaminazione	50.894
DICCA	CHAINS: diagnostica non distruttiva di catene metalliche storiche per la conservazione in sicurezza di edifici monumentali	53.930
DICCA	Studio per la definizione di un modello per la simulazione dei meccanismi di trasporto in impianti innovativi per la distillazione a membrana, applicata alla dissalazione di acqua di mare	53.930
DICCA	Tecniche di gestione dell'impatto degli eventi meteo-idrologici intensi sulla operatività e sicurezza delle infrastrutture idrauliche urbane	52.374
DICCA	Modellistica numerica allo stato dell'arte ed esperimenti nella camera atmosferica per lo studio del bioaerosol	52.374
DICCA	Messa a punto e validazione di modellistica meteo-marina allo stato dell'arte per la sicurezza della navigazione	53.930
DIEC	Utilizzo di tecnologie di intelligenza artificiale per l'analisi massiva di dati economico-finanziari	53.930
DIMA	Machine learning per la previsione di fenomeni atmosferici estremi sul territorio ligure	47.574
DIMA	Clustering non supervisionato per stratificazione di dati da RIS (Radiology information system)	52.374
DIMA	Strumento software per immagini parametriche in medicina nucleare	52.374
DIMES	Valutazione in vitro del potenziale neuroprotettivo di composti chimici: allestimento di una piattaforma sperimentale fisiologicamente rilevante	51.074
DIMES	Automatizzazione del biomonitoraggio e valutazione in tempo reale del rischio da microalghe tossigene	53.930
DIMI	Messa a punto di un saggio automatico per lo screening di canali meccanosensibili	50.894
DINOGLMI	AD4M-REHAB - A Device for Musculoskeletal REHAbilitation	52.374
DINOGLMI	MAMBO	52.374
DISC	Sottostruttura in fibra di carbonio per protesi supportata da impianti dentali	47.574
DISC	Sviluppo di una piattaforma multidisciplinare di simulazione per la pianificazione del trattamento endovascolare delle patologie aortiche complesse: dall'imaging pre-operatorio alle simulazioni biomeccaniche	47.574
DISTAV	Tecnologie per il monitoraggio integrato e la mitigazione del rischio geomorfologico da frana nella gestione delle reti di sottoservizi	52.374

Per quanto riguarda i **titoli di proprietà industriale**, nell'anno 2019 l'Ateneo risulta titolare di 102 brevetti attivi (di cui 8 concessi in licenza); in particolare, i brevetti depositati sono stati 23, e contestualmente sono stati estesi all'estero 12 brevetti depositati nel 2018.

Invariati i dati per le aree di medicina, fisica, architettura e scienze; sostanzialmente confermati i dati per le altre aree: chimica, farmacia, ingegneria.

In generale, si osserva un aumento significativo nel deposito di nuove domande di brevetto rispetto agli anni scorsi, con una preponderanza confermata dell'area di Ingegneria, stante la forte collaborazione in atto con la Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, e una sostanziale equivalenza delle altre aree scientifiche. Il totale dei brevetti attivi registra tuttavia un aumento limitato rispetto all'anno precedente in quanto è stata implementata la fase di razionalizzazione e dismissione di brevetti obsoleti o senza prospettive di valorizzazione.

Molte delle nuove invenzioni sono scaturite da contratti di ricerca con imprese, o da attività di ricerca in collaborazione con altre Università o Enti di ricerca. Nel 2019 si conferma anche l'attività di brevettazione derivante dalla ricerca nello specifico ambito delle borse di dottorato finanziate dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia.

L'Ateneo ha inoltre implementato la presenza dei brevetti UniGe sulla piattaforma Knowledgeshare, strumento nato dalla collaborazione tra il Network per la Valorizzazione della

Ricerca (Netval) e il Politecnico di Torino, per la divulgazione dei titoli di proprietà industriale degli enti pubblici di ricerca italiani e che intende rappresentare il punto d'incontro tra le imprese italiane e la conoscenza sviluppata in ambiente accademico. Attraverso questa piattaforma si rendono disponibili in modo chiaro e preciso tutte le informazioni relative a brevetti e tecnologie che rappresentano l'eccellenza del know-how dell'Università, questo anche al fine di poter realizzare le attribuzioni della Terza missione e mettere in contatto diretto i gruppi di ricerca e le imprese che possono valorizzarne i risultati.

Nel 2019 l'Ateneo ha partecipato al primo bando Intellectual Property Award, promosso da Netval in collaborazione con UIBM: il bando nasce per la valorizzazione dei brevetti di Enti pubblici italiani in due macro aree: ICT, big data, costruzioni, e life science e dispositivi medicali. Il bando prevedeva un premio in denaro di euro 10.000 finalizzato alla valorizzazione del brevetto selezionato. L'Ateneo ha presentato tre brevetti, uno per il primo ambito e due per il secondo; nessuno di questi è stato scelto.

Un'altra iniziativa nazionale a cui l'Ateneo ha partecipato è stata InnovAgorà, evento dedicato alla promozione dei risultati della ricerca pubblica, in cui sono state presentate ad imprese e investitori una selezione di tecnologie brevettate per favorirne il trasferimento e la valorizzazione presso il tessuto imprenditoriale del Paese.

InnovAgorà fa parte di un nuovo programma dell'ex Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) che punta a favorire l'introduzione nella società di applicazioni e tecnologie dal forte impatto innovativo che provengono dalla migliore ricerca italiana.

La manifestazione si è articolata in tre giornate di esposizione e presentazione al pubblico di 170 tecnologie brevettate, selezionate tra i più promettenti risultati di ricerca di 48 atenei italiani e 13 enti di ricerca. L'Ateneo ha presentato tre brevetti, uno in campo farmaceutico e due nell'ambito dell'ingegneria meccanica

Alle presentazioni orali degli inventori sono seguiti una serie di incontri B2B e convegni tematici.

Fig. 5.5 - Brevetti in portafoglio per area scientifica di riferimento

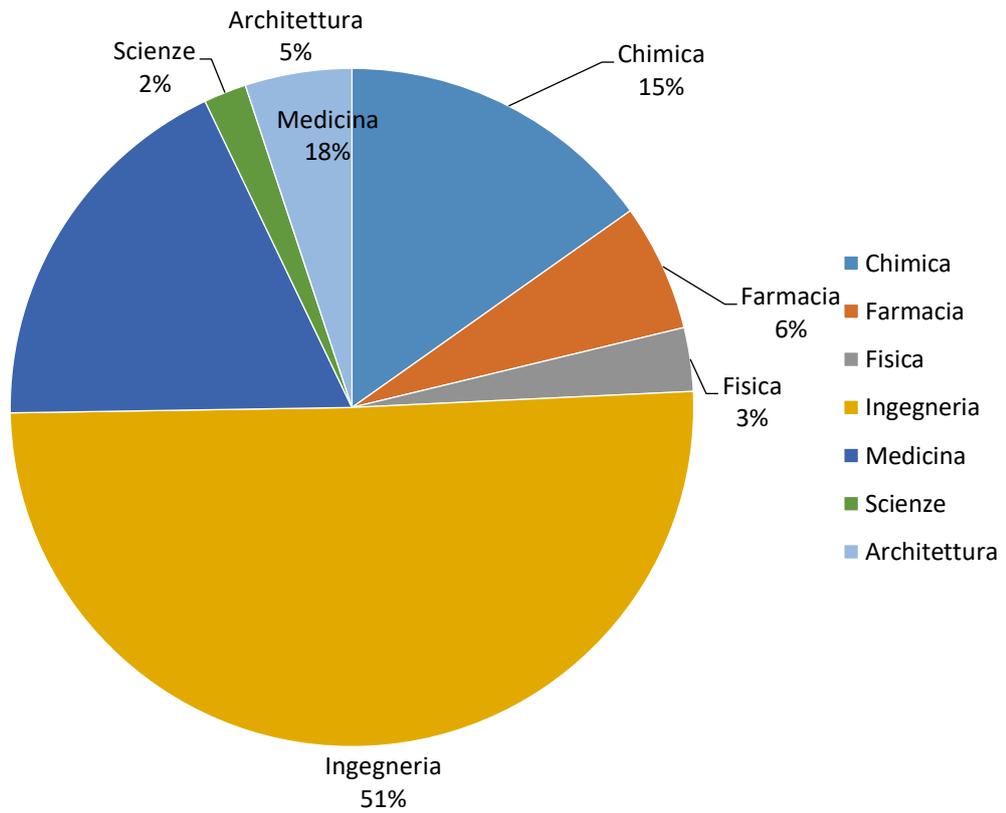


Fig. 5.6 - Brevetti attivi per anno di deposito

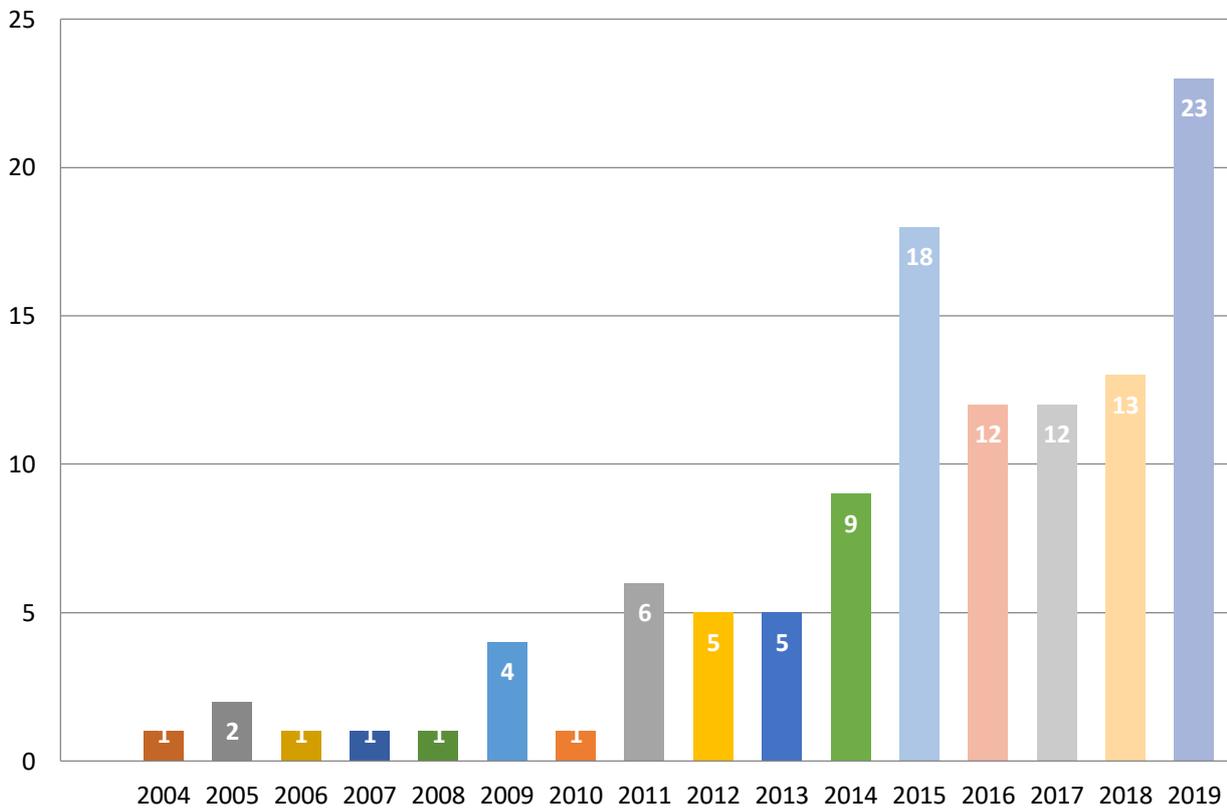
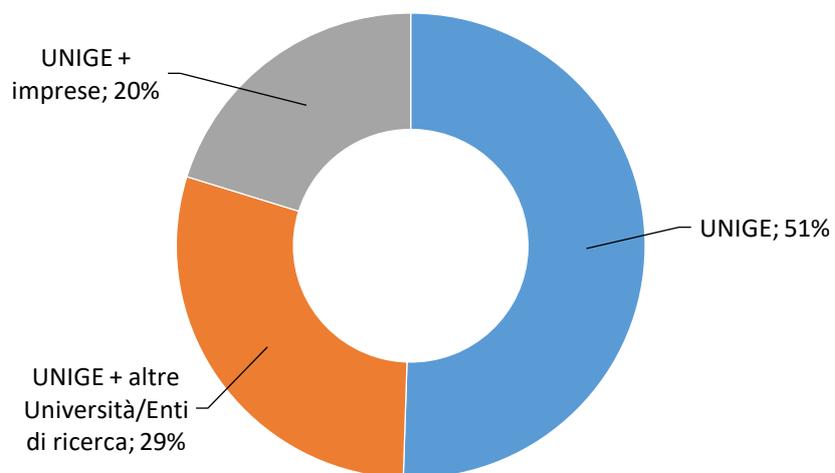


Fig. 5.7 - Titolarità delle domande di brevetto in portafoglio



## 6. FINANZIAMENTI PER RICERCA OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Come per lo scorso esercizio, si illustra la tabella di rilevazione dei dati relativi ai finanziamenti pervenuti. Nella tabella sono indicati i proventi per ricerca scientifica ottenuti nell'esercizio e, separatamente, il valore dei proventi al netto dell'importo dei risconti passivi.

I risconti sono quote di costi o di proventi sostenuti o conseguiti nell'esercizio in chiusura (o in esercizi precedenti), ma di competenza degli esercizi successivi.

La scelta di inserire tale colonna discende da una esigenza di migliore informazione contabile in quanto, a seguito delle modifiche apportate nel tempo sull'applicazione del metodo del *cost to cost*, ossia la valutazione dei progetti pluriennali introdotta con il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, i risconti non vengono più rilevati su specifici conti ma direttamente all'interno delle singole voci dei proventi.

In questo modo si può avere una rappresentazione sia delle entrate che si sono generate nell'anno sulla base dei progetti finanziati, sia delle entrate che sono, invece, riferibili all'esercizio di riferimento in termini di competenza economica.

La tabella 6.1 espone i "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)".

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi. I risconti su proventi derivanti da attività commerciale, di cui alla tabella 7.1, non incidono sul totale dei proventi, in quanto sono calcolati secondo il metodo dello stato di avanzamento della commessa e non con il metodo del *cost to cost* come avviene, invece, per gli altri proventi.

Tab. 6.1 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2019 con Risconti	Esercizio 2019 senza Risconti
CG.05.01.01.02.01.01	Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.861.451,32	9.861.451,32
CG.05.01.01.02.01.02	Proventi da brevettazione attività di ricerca	557,69	557,69
CG.05.01.01.03.01.01	Prestazioni a pagamento	1.331.870,20	1.331.870,20
CG.05.01.01.03.01.02	Sponsorizzazioni	179.234,00	179.234,00
CG.05.01.01.03.01.03	Iscrizione a convegni in attività commerciale	28.902,00	28.902,00
CG.05.01.01.03.01.04	Altri proventi da attività commerciale	711.191,69	711.191,69
CG.05.01.01.03.01.05	Proventi commerciali da attività editoriale e vendita al minuto	5.385,62	5.385,62
<b>Totale</b>		<b>12.118.592,52</b>	<b>12.118.592,52</b>

La tabella 6.2 espone finanziamenti derivanti da bandi competitivi, ossia quei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo genovese sulla base di richieste presentate a fronte di specifici bandi. La distinzione sul piano dei conti fra i due tipi di finanziamento si è resa necessaria per agevolare le strutture nella redazione della SUA RD.

Tab. 6.2 - Finanziamenti derivanti da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2019 con Risconti	Esercizio 2019 senza Risconti
CG.05.01.01.04.02.01	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	3.115.937,67	3.662.005,80
CG.05.01.01.04.02.02	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	162.505,79	97.032,30
CG.05.01.01.04.02.03	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	8.092.780,02	10.503.300,70
CG.05.01.01.04.02.04	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	242.447,16	303.724,52
CG.05.01.01.04.02.05	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province Autonome	535.017,58	521.537,15
CG.05.01.01.04.02.07	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	4.284,94	656,09
CG.05.01.01.04.02.08	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	465.459,96	430.554,69
CG.05.01.01.04.02.09	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	275.879,15	402.646,35
CG.05.01.01.04.02.10	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	1.310.445,63	1.260.144,07
CG.05.05.01.01.01.02	Risconto proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	904.260,68	
<b>Totale</b>		<b>15.109.018,58</b>	<b>17.181.601,67</b>

La tabella 6.3 espone i contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per complessivi suddivisi per ente finanziatore.

Tab. 6.3 – Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2019 con Risconti	Esercizio 2019 senza Risconti
CG.05.01.02.02.01.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da MIUR	464.188,07	390.905,38
CG.05.01.02.02.01.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altri Ministeri	35.317,24	66.732,33
CG.05.01.02.02.02.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	158.817,94	86.229,10
CG.05.01.02.02.02.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte di Organismi Internazionali	164.510,04	102.430,01
CG.05.01.02.02.02.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Regioni	311.142,62	342.565,38
CG.05.01.02.02.02.04	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Province	307,26	
CG.05.01.02.02.02.05	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Città metropolitane	9.904,46	9.000,00
CG.05.01.02.02.02.06	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Comuni	81.960,21	98.192,00

<b>Voce COGE</b>	<b>Denominazione voce COGE</b>	<b>Esercizio 2019 con Risconti</b>	<b>Esercizio 2019 senza Risconti</b>
CG.05.01.02.02.02.08	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende sanitarie	1.574,77	
CG.05.01.02.02.02.09	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende ospedaliere	0,00	
CG.05.01.02.02.02.10	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	227.729,16	320.602,18
CG.05.01.02.02.02.12	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti di ricerca	1.239.852,30	1.443.977,35
CG.05.01.02.02.02.13	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Camere di commercio	272,10	
CG.05.01.02.02.02.14	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Autorità portuali	55.965,40	53.400,00
CG.05.01.02.02.02.15	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Università	87.878,21	143.632,72
CG.05.01.02.02.02.16	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti Parco Nazionali	17.209,44	56.700,00
CG.05.01.02.02.02.17	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Pubbliche Amministrazioni	335.245,32	403.714,15
CG.05.01.02.02.02.19	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituti zooprofilattici sperimentali	3.466,80	6.350,00
CG.05.01.02.02.03.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da soggetti privati	135.719,97	115.114,57
CG.05.01.02.02.03.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da imprese private	1.415.903,13	1.450.387,38
CG.05.01.02.02.03.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituzioni sociali private	573.432,07	569.147,18
<b>Totale</b>		<b>5.320.396,51</b>	<b>5.659.079,73</b>

## 7. ASSEGNI DI RICERCA

Per l'anno 2019, così come già avvenuto nel 2018, il Consiglio di Amministrazione con delibera del 25.9.2019 ha stabilito che l'attivazione di assegni di ricerca possa essere finanziata attraverso l'utilizzo di una parte dei Fondi di Ricerca di Ateneo, attribuiti ad ogni struttura con le modalità descritte nella parte della presente relazione relativa ai Finanziamenti di Ateneo – Fondi per la ricerca di Ateneo 2019, nonché attraverso l'eventuale utilizzo di una quota (pari al massimo al 30%) dei contributi didattici assegnati.

Tale determinazione, ha consentito di attivare, nel corso del 2019, 38 assegni di tipo B, finanziati con le risorse risultanti dalla tabella sotto riportata:

Tab. 7.1 – Tipologia di finanziamento per assegni tipo B

<b>Tipologia Finanziamento</b>	<b>Numero</b>
100% Fondi di Ricerca di Ateneo	21
Fondi di Ricerca di Ateneo più entrate proprie	15
100% Contributi didattici	0
Contributi didattici più entrate proprie	2

Gli assegni di tale tipologia complessivamente banditi nel 2019 sono stati 281, di cui n. 7 finanziati da *CARIGE* e n. 59, finanziati da *REGIONE LIGURIA*, così ripartiti fra le diverse Aree scientifico disciplinari:

Tab. 7.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare

<b>Area scientifico disciplinare</b>	<b>Numero</b>
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	26
Area 02 - Scienze fisiche	14
Area 03 - Scienze chimiche	5
Area 04 - Scienze della terra	12
Area 05 - Scienze biologiche	15
Area 06 - Scienze mediche	31
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	19
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	59
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	7
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	11
Area 12 - Scienze giuridiche	5
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	6
Area 14 - Scienze politiche e sociali	5

Tab. 7.2.1 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare *CARIGE*

<b>Area scientifico disciplinare</b>	<b>Numero</b>
Area 04 - Scienze della terra	1
Area 05 - Scienze biologiche	2
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	1
Area 12 - Scienze giuridiche	1
Area 14 - Scienze politiche e sociali	2

Tab. 7.2.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare REGIONE LIGURIA

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	7
Area 03 - Scienze chimiche	3
Area 04 - Scienze della terra	1
Area 05 - Scienze biologiche	2
Area 06 - Scienze mediche	5
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	4
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	37

Per il 2019 l'Ateneo, non ha attivato Assegni di tipo A.

Gli assegni di ricerca complessivamente attivi nel 2019 sono:

Tab. 7.3 – Assegni tipo B attivi anno 2019

Dipartimento / Centro	Numero di assegni
Antichità, Filosofia, Storia (DAFIST)	10
Architettura e design (DAD)	18
Centro Di Eccellenza Nella Ric. per Lo Studio dei Meccanismi Molecolari di Comun. tra Cellule: dalla Biologia alla Clinica	5
Centro Interuniversitario Di Ricerca In Monitoraggio Ambientale	1
Centro Interuniversitario Di Ricerca Sui Sistemi Integrati Per l'Ambiente Marino - Isme	3
Centro Interuniversitario Di Ricerca Sull'influenza	1
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'ingegneria delle Piattaforme Informatiche	2
Centro Interuniversitario Sulle Interazioni Tra Campi Elettromagnetici E Biosistemi	2
Centro Italiano Di Eccellenza Sulla Logistica Integrata	1
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	2
Economia	12
Farmacia (DIFAR)	12
Fisica (DIFI)	25
Giurisprudenza	8
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	64
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	31
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	32
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	37
Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo (DIRAAS)	8
Lingue e culture moderne	9
Matematica (DIMA)	6
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	32
Medicina sperimentale (DIMES)	18

Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	31
Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate (DISC)	6
Scienze della formazione (DISFOR)	17
Scienze della salute (DISSAL)	18
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	38
Scienze politiche (DISPO)	13
<b>Totale</b>	<b>462</b>

Tab. 7.3.1 – Assegni tipo B attivi anno 2019 CARIGE

Dipartimento / Centro	Fondi Carige
Giurisprudenza	1
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	1
Medicina sperimentale (DIMES)	1
Scienze della formazione (DISFOR)	1
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	2
Scienze politiche (DISPO)	1
<b>Totale</b>	<b>7</b>

Tab. 7.3.2 – Assegni tipo B attivi anno 2019 REGIONE LIGURIA

Dipartimento / Centro	Fondi Regione Liguria
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'ingegneria delle Piattaforme Informatiche	2
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	2
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	10
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	3
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	10
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	8
Matematica (DIMA)	3
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	1
Medicina sperimentale (DIMES)	1
Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	1
Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate (DISC)	2
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	2
<b>Totale</b>	<b>45</b>

## **8. FORMAZIONE POST LAUREAM**

### **L'apprendimento permanente – corsi di perfezionamento e formazione, master**

L'Ateneo promuove corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, volti a fornire specifiche conoscenze in diversi settori (economico, giuridico, sociale, umanistico, tecnico-scientifico e sanitario), volti a garantire un sempre maggior raccordo con il mercato del lavoro e con le realtà territoriali. Tutti i percorsi di alta formazione sono finalizzati alla preparazione per professionalità di alto livello, ad aggiornamenti professionali di eccellenza e all'addestramento alla ricerca mediante l'acquisizione di moderne metodologie e tecniche, anche attraverso esperienze e confronti con il mondo del lavoro ed universitario italiano ed estero.

Punto qualificante è l'importante legame con il territorio, grazie alla stretta collaborazione con aziende ed istituzioni pubbliche e private, in una politica di relazione con il mondo produttivo e in risposta alle richieste del mercato del lavoro in continua evoluzione. Il rapporto con il mondo istituzionale e imprenditoriale è stato valorizzato tramite accordi, fra gli altri, con Regione Liguria, INAIL, INPS, Camera di Commercio, Confindustria, Scuola Telecomunicazioni delle Forze Armate, CNR e IIT.

L'Ateneo ha progressivamente esteso la propria attività progettuale rivolgendo i propri interventi a specifiche categorie di destinatari: dai dirigenti delle strutture sanitarie (seguiti da AMAS - Accademia di Management Sanitario) al personale delle pubbliche amministrazioni (attraverso il progetto Valore P.A., finanziato da INPS); dagli insegnanti degli istituti scolastici.

Nell'anno accademico 2018/19 sono stati attivati e conclusi dall'Università di Genova 53 corsi così suddivisi: 27 corsi di perfezionamento/formazione permanente, 1 Percorso formativo per l'acquisizione di 24 CFU Ex D.M.616/2017 (composto da 8 corsi di formazione), 12 corsi di formazione manageriale in convenzione con l'IRCCS Ospedale Policlinico San Martino e Alisa, 6 corsi di formazione in convenzione con le Scuole liguri e 21 master di primo livello e secondo livello.

Il complesso dei corsi attivati ha visto la partecipazione di più di 2.800 iscritti.

In particolare, il 2019 è stato un anno molto intenso per la Formazione post lauream perché è aumentata l'attività di formazione "taylor made" rivolta alle aziende del territorio. Già iniziata nell'anno 2018 con il corso di formazione realizzato in collaborazione con SedApta per i suoi dipendenti, si è consolidata grazie alla collaborazione scientifica con l'Ospedale Policlinico San Martino e con Alisa che ha permesso di realizzare 12 percorsi formativi dedicati ai dipendenti del Policlinico e costruiti sulla base delle esigenze formative manifestate dai referenti delle risorse umane e del settore formazione delle aziende sopra citate.

Il 2019 è stato caratterizzato anche dalla seconda edizione del Percorso formativo finalizzato all'acquisizione dei 24 Crediti Formativi Universitari: numerose edizioni di corsi in area psicologica, sociologica, pedagogica e relativa alle tecnologie didattiche realizzate tra la primavera e l'estate 2019 e che hanno visto la partecipazione di oltre 1900 allievi.

I corsi attivati nell'anno accademico 2018/2019 e conclusi nell'anno solare 2019 sono riportati nelle tabelle.

Tab. 8.1 - Corsi di formazione/perfezionamento e master attivati nell'a.a. 2018/2019 e conclusi nell'a.s. 2019

NOME CORSO	ISCRITTI
APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI ALLA LUCE DELLE RECENTI RIFORME (cod.10765)	31
COMUNICARE IN MODO EFFICACE NELLE ORGANIZZAZIONI (cod.10670)	2
CORSO DI FORMAZIONE VALORE PA - SVILUPPARE CAPACITÀ DI LEADERSHIP (cod.10981)	35
GESTIONE DELLE RELAZIONI E DEI CONFLITTI NELLE ORGANIZZAZIONI (cod.10764)	42
LA LEADERSHIP EDUCATIVA E MANAGERIALE PER L'INNOVAZIONE SCOLASTICA (cod.11051)	17
LA RIFORMA DELLA CONTABILITÀ NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: PRINCIPI E STRUMENTI (cod.10996)	4
MESSA A PUNTO DI STRUMENTI PER RENDERE OPERATIVI I CDCD (CENTRI DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE) (cod.11003)	13
STRUMENTI PER LA TRANSIZIONE OPERATIVA AL DIGITALE. IL CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE 6.0 (cod.10803)	1
TUTELA DEL CONSUMATORE, CODICE DEL CONSUMO E MERCATO EUROPEO (cod.10645)	28
AGG. LEGISL. E GIURISPR. PREPAR. CONC. IN MAGISTRATURA (cod.10126)	9
CRIMINALISTICA (cod.10734)	20
DIRITTO SPORTIVO E PENALE DELLO SPORT (cod.10637)	19
MEDIAZIONE COMUNITARIA IN AMBITI SOCIALI COMPLESSI (cod.10866)	21
CORSO INTENSIVO ANNUALE DI FORMAZIONE PER LA QUALIFICAZIONE DI EDUCATORE PROFESSIONALE SOCIO-PEDAGOGICO (60 CFU) (cod.10885)	189
CORSO DATABASE (cod.10047)	8
CORSO PROGRAMMAZIONE DI BASE (cod.10048)	8
FORM.DI ISPET.DI COLL.DI CICLI VERNIC.PER LA PROT. (cod.9704)	14
FOTOGRAFIA (cod.10035)	20
FOTOGRAFIA TEMATICO IN RITRATTO (cod.11001)	4
AMAS CORSO TOP MANAGEMENT (cod.10737)	18
AMAS RIVALIDAZIONE (cod.10738)	7
FIRST AID (cod.10964)	22
MANAGERIALE PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA (cod.9667)	26
CHIRURGIA DELLE MALATTIE DEI LINFATICI E MICROCHIR. (cod.8009)	3
INNOVAZIONE MANAGERIALE IN SANITÀ: STRUMENTI ED ESPERIENZE (cod.10963)	7
CYBERSECURITY AND CRITICAL INFRASTRUCTURE PROTECTION (cod.10988)	6
METODOLOGIA CLIL (cod.10942)	53
PERCORSO FORMATIVO PER L'ACQUISIZIONE DI 24 CFU EX D.M.616/2017 (cod.10713)	1903
SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI	2530

<i>AMAS IN CONVENZIONE CON AZIENDE SANITARIE</i>	
S.Martino Commerciale - Formazione per la Direzione strategica	5
S.Martino Commerciale - DH oncologico-ematologico FASE 1-2	15
S.Martino Commerciale - DH oncologico-ematologico_2 FASE 3	15
S.Martino Commerciale - DICATOV Fase 1	30
S.Martino Commerciale - Feed Back con Collegio di Direzione	15
S.Martino Commerciale - Formazione Manageriale	15
S.Martino Commerciale - leadership Medicina di laboratorio	5
S.Martino Commerciale - leadership Fisica sanitaria	5
S.Martino Commerciale - leadership Neurofisiopatologia	5
ALISA Commerciale	30
S.Martino Commerciale - DICATOV fase 2	30
S.Martino Commerciale - LEADERSHIP trasfusionale	5
SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI	175
<i>CORSI IN CONVENZIONE SCUOLA</i>	
Didattica italiano Ruffini	20
Didattica Matematica Ruffini	20
Didattica italiano Sanremo Levante	20
Didattica Matematica Sanremo Levante	20
Cooperative learning Sanremo Levante	20
Gestione della classe Sanremo Levante	20
SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI	120
Master universitari di I livello	217
Master Universitari di II livello	197
TOTALE ISCRITTI	3239

Tab. 8.2 - Corsi di formazione/perfezionamento e master attivati nell'a.a. 2018/2019e conclusi nell'a.s. 2019 - SINTESI

	a.a. 2018/2019	
	n. corsi	n. iscritti
Corsi di perfezionamento e formazione	26	438
Corso educatori (60 CFU)	1	189
Percorso acquisizione 24 CFU	8	1903
Corsi in convenzione aziende Sanitarie	12	175
Corsi in convenzione Scuola	6	120
Master universitari di I livello	11	217
Master universitari di II livello	10	197
TOTALI	74	3239

## Dottorati di ricerca

Il Regolamento di Ateneo per il dottorato di ricerca, emanato con D.R. n. 347 del 5.06.2013, ha recepito le indicazioni ministeriali in tema di accreditamento; in particolare sono stati considerati requisiti necessari per l'accREDITamento e la conseguente attivazione dei corsi la presenza di almeno sedici docenti nel collegio di dottorato, il possesso di documentati risultati di ricerca di livello internazionale negli ambiti disciplinari del corso, la disponibilità di un numero medio di 6 borse di studio per corso di dottorato attivato, congrui e stabili finanziamenti per la sostenibilità del corso e specifiche e qualificate strutture operative e scientifiche per l'attività di studio e di ricerca dei dottorati.

Disposizioni particolari sono inoltre previste per l'attivazione di dottorati in convenzione con altre Università, Enti di ricerca, istituzioni estere, e in collaborazione con le imprese, dottorati industriali e in apprendistato in alta formazione.

Nell'anno 2019 è stato proposto l'accREDITamento per il XXXV ciclo di 28 corsi con sede a Genova, di cui i seguenti in consorzio/convenzione con altre Università:

- Joint Doctorate in Interactive and Cognitive Environments (ICE) (Università Queen Mary di Londra);
- Digital Humanities. Tecnologie digitali, arti, lingue, culture e comunicazione (in convenzione con Università di Torino)
- Filosofia (attivato dal Consorzio Fino, Università di Torino, Piemonte Orientale, Alessandria, Genova)
- Medicina sperimentale (in convenzione con Maastricht University)  
e i seguenti corsi in convenzione con enti di ricerca:
  - Bioingegneria e robotica, Neuroscienze, Scienze e tecnologie della chimica e dei materiali, Scienze e tecnologie per l'ingegneria elettronica e delle telecomunicazioni (in convenzione con IIT)
  - Informatica e ingegneria dei sistemi (in convenzione con Fondazione Bruno Kessler)
  - Scienze pediatriche (in convenzione con IRCCS Istituto Giannina Gaslini)

Nell'anno accademico 2018/19 ha avuto inizio il XXXIV ciclo di Dottorato. Complessivamente le borse bandite dall'Università degli di Genova per il XXXIV ciclo sono state 296 a fronte di 365 posti banditi. Nel 2018/19 risultavano iscritti ai corsi attivati presso l'Ateneo di Genova (esclusi gli studenti in proroga) 938 studenti, di cui 333 del XXXIV ciclo e 605 dei cicli precedenti. Il numero dei dottorandi iscritti con borsa era pari a 741 corrispondente a circa il 79% degli iscritti. Gli iscritti di cittadinanza straniera risultavano essere 179, pari a circa il 19% del totale.

Tab. 8.3 - Iscritti ai corsi di Dottorato per il XXXIV ciclo

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
ARCHITETTURA E DESIGN	5	3	1	0	9
BIOINGEGNERIA E ROBOTICA- BIOENGINEERING AND ROBOTICS	11	10	7	2	30
BIOTECNOLOGIE IN MEDICINA TRASLAZIONALE	0	7	0	0	7
DIGITAL HUMANITIES, TECNOLOGIE DIGITALI, ARTI, LINGUE, CULTURE E COMUNICAZIONE	5	7	3	0	15
DIRITTO	9	2	3	0	14
ECONOMICS/ECONOMIA	3	1	0	0	4
EMATO ONCOLOGIA E MEDICINA INTERNA CLINICO-TRASLAZIONALE	5	7	3	0	15
FILOSOFIA	10	5	0	1	16
FISICA	8	7	1	2	18
IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE	1	4	0	1	6
INFORMATICA E INGEGNERIA DEI SISTEMI - COMPUTER SCIENCE AND SYSTEMS ENGINEERING	9	2	4	0	15
INGEGNERIA CIVILE, CHIMICA E AMBIENTALE	7	5	2	0	14
INGEGNERIA DELLE MACCHINE E DEI SISTEMI PER L' ENERGIA, L' AMBIENTE E I TRASPORTI	9	2	4	1	16
INGEGNERIA MECCANICA, ENERGETICA E GESTIONALE	3	0	5	1	9
JOINT DOCTORATE IN INTERACTIVE AND COGNITIVE ENVIRONMENTS (JD ICE)	0	0	2	1	3
LETTERATURE E CULTURE CLASSICHE E MODERNE	4	3	0	0	7
LOGISTICA E TRASPORTI	2	2	0	0	4
MATEMATICA E APPLICAZIONI	6	2	1	1	10
MEDICINA SPERIMENTALE	2	5	1	0	8
NEUROSCIENZE	6	11	0	0	17
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA CHIMICA E DEI MATERIALI	9	7	3	5	24
SCIENZE DELLA SALUTE	1	2	0	1	4

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO (STAT)	2	6	1	2	11
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'INGEGNERIA ELETTRICA, L'INGEGNERIA NAVALE, I SISTEMI COMPLESSI PER LA MOBILITA'	4	2	2	0	8
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'INGEGNERIA ELETTRONICA PER LE TELECOMUNICAZIONI	6	1	6	1	14
SCIENZE PEDIATRICHE	5	9	0	0	14
SCIENZE SOCIALI	4	11	0	0	15
STUDIO E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO - ARCHITETTONICO	2	4	0	0	6
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>138</b>	<b>127</b>	<b>49</b>	<b>19</b>	<b>333</b>

## **9. ALTRE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE**

### **Progetti finanziati di innovazione didattica**

L'Università degli Studi di Genova finanzia progetti sperimentali di innovazione didattica nei corsi di studio, finalizzati ad aumentare l'efficacia formativa dei propri percorsi di studio, favorire il coinvolgimento attivo degli studenti e la loro motivazione all'apprendimento, nonché rendere gli studenti maggiormente consapevoli e autonomi nel loro percorso di apprendimento, investendo anche in metodologie e strumenti didattici centrati sugli studenti.

Il progetto, previsto nel Programma Triennale di Ateneo 2019-2021 sotto la responsabilità del Rettore alla Formazione professoressa Micaela Rossi, per il quale sono stati stanziati a bilancio 150.000€, in origine prevedeva l'erogazione di contributi a cinque corsi di laurea triennale o magistrale (uno per Scuola). I cinque Corsi di Studio selezionati dai Consigli di Scuola, hanno ricevuto un finanziamento di 30.000€ per l'attivazione di assegni di ricerca o contratti di supporto alla didattica volti allo sviluppo di metodologie e materiali di innovazione didattica.

Nel 2019 sono stati finanziati 8 progetti pilota e avviate le attività di formazione dei docenti e di sviluppo dei materiali didattici per la realizzazione di didattica innovativa nell'arco dell'a.a. 2019/2020. Gli 8 progetti pilota, a cui se ne aggiunge uno autofinanziato dalla Scuola Politecnica, interessano 9 Corsi di Studio in tutte e cinque le Scuole, per un totale di circa 50 insegnamenti. Attualmente è in corso la fase di monitoraggio dei progetti, la cui conclusione è prevista nell'autunno 2020. I Corsi di Studio interessati sono i seguenti:

1. Scienze dell'Architettura L-17 (DAD, Scuola Politecnica)
2. Conservazione dei beni culturali L-1 (DIRAAS, Scuola di Scienze umanistiche)
3. Chimica e tecnologie chimiche L-27 (DCCI, Scuola di Scienze matematiche, fisiche e naturali)
4. Informatica L-31 (DIBRIS, Scuola di Scienze matematiche, fisiche e naturali)
5. Economia Aziendale L18 (DIEC, Scuola di Scienze sociali)
6. Scienze e tecniche dello Sport (DIMES, Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche)
7. Psicologia (DISFOR, Scuola di Scienze Sociali)
8. Traduzione e interpretariato (Dipartimento di Lingue e culture moderne, Scuola di Scienze Umanistiche)
9. Progetto Scuola Politecnica (DICCA) che ha coinvolto i seguenti CdS:
  - ✓ Ingegneria Chimica e di Processo (L-9) - Capofila
  - ✓ Ingegneria Civile e Ambientale (L-7)
  - ✓ Ingegneria Edile - Architettura (LM-4)
  - ✓ Ingegneria Civile (LM-23)
  - ✓ Ingegneria Chimica e di Processo (LM-22)

Nei progetti sono stati coinvolti 66 insegnamenti per un totale di 470 CFU e 69 docenti; il numero di studenti iscritti a tali insegnamenti sono 13.163 da cui si può dedurre un significativo numero di studenti che hanno partecipato alla sperimentazione.

### **Attività del Gruppo di lavoro di Ateneo sulle tecniche di apprendimento e insegnamento (GLIA)**

Nell'A.A. 2018-2019 il Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA) ha organizzato una serie di attività finalizzate a promuovere una riflessione attiva sulle pratiche utilizzate nella didattica universitaria e favorire lo sviluppo di strategie formative e metodi di valutazione valide ed efficaci.

## CORSO FOR.I.U. (Formazione Innovazione Universitaria)

Il percorso formativo, svoltosi da gennaio a maggio 2019, suddiviso in 6 moduli didattici da 4 ore ciascuno, ha offerto un'occasione di confronto sulle problematiche pedagogico-didattiche della formazione universitaria, oltre che di ripensamento e di riprogettazione dell'organizzazione didattica degli insegnamenti.

All'iniziativa hanno partecipato 35 docenti provenienti da 17 diversi dipartimenti afferenti a tutte le 5 Scuole di Ateneo.

## SEMINARI PEDAGOGICI

Nel 2019 si sono svolti 6 incontri brevi, per un totale di 5 ore, finalizzati a stimolare il confronto su vari temi inerenti alla didattica universitaria. All'iniziativa hanno partecipato 57 docenti.

## WORKSHOP FORMATIVI

Nel 2019 si sono svolte 5 sessioni di aggiornamento e approfondimento con un focus sulle metodologie didattiche innovative, per un totale di 36 ore. All'iniziativa hanno partecipato 63 docenti.

## CONVEGNO E PRE-CONFERENCE WORKSHOP

Nei giorni 23-24 maggio 2019 si è svolto il convegno dal titolo "Faculty development e valorizzazione delle competenze didattiche dei docenti nelle Università italiane". L'iniziativa, finalizzata a offrire un'occasione di incontro a tutti i docenti che hanno deciso di accogliere le indicazioni e le raccomandazioni europee ed internazionali (UE, OCSE, EUA) sul miglioramento della qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento universitario, ha visto coinvolti rappresentanti di diversi Atenei italiani e la partecipazione di esperti a livello nazionale ed internazionale, permettendo la creazione di sinergie e reti di collaborazione. All'iniziativa hanno partecipato 64 docenti, provenienti da 34 Università italiane ed europee.

Il 22 maggio 2019 il convegno è stato preceduto dal pre-conference workshop dedicato al Team Based Learning, metodo didattico che favorisce l'utilizzo di piccoli gruppi di lavoro anche in grandi aule con oltre cento studenti. Il workshop della durata di 7 ore è stato condotto dal prof. Simon Tweddell dell'Università di Bradford in UK, responsabile europeo per Team Based Learning Collaborative.

All'iniziativa hanno partecipato 42 docenti

## COMUNITÀ DI PRATICA

In ambito accademico l'attivazione delle comunità di pratica viene considerata come una delle principali forme di promozione del Faculty Development (Steinert, 2011), inteso questo come l'insieme delle azioni che un'istituzione accademica mette in opera al fine di promuovere le competenze didattiche (e non solo) dei docenti.

Si sono costituite 4 comunità di pratica, una per la Scuola di scienze matematiche, fisiche e naturali, una per la Scuola di Scienze sociali, una per la Scuola di scienze umanistiche e una per la Scuola Politecnica.

attività	argomenti	docenti	data	ore attività	n. partecipanti
Corso FOR. I. U.	I ruoli del docente universitario	Docenti: Monica Fedeli, Ed Taylor, UniPd Tutor: Antonella Lotti	18/01/19	4	35
Corso FOR. I. U.	Come si apprende	Docenti: Girtler Nicola, UniGe, Bracco Fabrizio, UniGe	01/02/19	4	
Corso FOR. I. U.	La progettazione formativa (parte I) - Obiettivi, metodi insegnamento-apprendimento, metodi di valutazione e allineamento costruttivo	Docente: Anna Serbati, UniPd Tutor: Andrea Traverso, UniGe	15/02/19	4	
Corso FOR. I. U.	La progettazione formativa (parte II) - Scelta dei metodi di insegnamento/apprendimento	Docente: Giovanni Bonaiuti, UniCa Tutor: Davide Parmigiani uniGe	01/03/19	4	
Corso FOR. I. U.	La progettazione formativa (parte II) - Pianificazione del sistema di valutazione	Docente: Pierpaolo Limone - Università di Foggia Turo: Antonella Lotti UniGe	15/03/19	4	
Corso FOR. I. U.	Feedback finale	Tutor: Antonella Lotti UniGe	05/04/19	4	
seminari	I corsi di E-learning	Marina Rui, UniGe	13/11/18	1,5	10
seminari	L'università per la sostenibilità	Adriana Del Borghi,	15/01/19	1,5	21
seminari	La scheda di insegnamento	Anna Serbati, UniPd	15/02/19	2	26
workshop	Public speaking per videolezioni	Alessandro Bergallo, Andrea Begnini, Paolo Serra	19/11/18	8	13
workshop	Studenti con DSA all'Università	Laura Bertolo	26/11/18	4	25
workshop	La didattica partecipativa e microteaching	Fabrizio Bracco, UniGe	27/05/19	8	8
workshop	Public speaking	Alessandro Bergallo e Andrea Begnini	05/03/19	8	9
workshop	Le tecnologie per la didattica universitaria	Guglielmo Trentin, CNR	14/03/19	4	8
pre-conference workshop	Team Based Learning	Joy De Vries, VU University in Amsterdam Uwe Richter, Anglia Ruskin University, UK Simon Tweddell, University of Bradford, UK	22/05/19	6	42
convegno	Faculty development e valorizzazione delle competenze didattiche dei docenti nelle Università Italiane	Michela Tonetti, GLIA, Università di Genova Isabelle Perroteau, Università di Torino Ettore Felisatti, Università di Padova – Presidente ASDUNI Alessandra Romano, Università di Siena Mary Deane Sorcinelli, Institute for Teaching Excellence & Faculty Development University of Massachusetts Amhers Eric Guerci, Université de la Côte d'Azur, France	23/05/19	10	64
		Fulvio Poletti, SUPSI, Svizzera Natalia Timus, Université de la Côte d'Azur, France Mary Deane Sorcinelli, Micaela Rossi, Fulvio Poletti, Eric Guerci, Natalia Timus, Mauro Palumbo	24/05/19	7	

## Università della terza età – Uni.T.E.

L'Ateneo dal lontano 1983 offre corsi di cultura per l'Università della Terza Età (Uni.T.E.) con l'intento di rispondere alle esigenze di tante persone lontane dal mondo del lavoro e libere da impegni professionali, offrendo loro nuovi interessi e stimoli intellettuali, nonché occasioni di incontro e momenti di socializzazione, la cui necessità appare sempre più evidente, in particolare a Genova e in Liguria.

I corsi di cultura di Uni.T.E. si caratterizzano, rispetto ad altre simili iniziative, per la professionalità e la qualità dei docenti, per lo più professori universitari che offrono generosamente, senza alcun compenso, la loro collaborazione e per la varietà delle proposte culturali che va dalla letteratura alla storia dell'arte, dalla medicina all'economia, dalla sociologia al diritto, dalla fisica all'ingegneria, all'architettura. Inoltre, l'offerta di Uni.T.E. prevede, oltre a seminari e lezioni disciplinari, anche numerose attività integrative che comprendono corsi di lingua straniera, fotografia, teoria e tecniche del disegno e della pittura, cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina.

Ogni anno, all'Università della terza età si iscrivono oltre un migliaio di cittadini, generalmente in pensione, anche se l'accesso è consentito a tutti coloro che abbiano compiuto il 45° anno d'età, a prescindere dal livello di scolarizzazione. Il trend delle iscrizioni è in continua crescita.

Le attività di Uni.T.E. possono essere considerate a pieno titolo parte della terza missione del nostro Ateneo, grazie al carattere spiccatamente sociale che le caratterizza, confermato anche dalla richiesta di una quota di iscrizione simbolica di 50€ per i nuovi immatricolati e di 30€ per gli iscritti agli anni successivi.

Le attività di Uni.T.E. si svolgono sotto l'indirizzo e la supervisione di un Comitato didattico, organo collegiale di nomina rettorale con compiti di indirizzo, programmazione e controllo, coordinato dal prof. Francesco Surdich, e attualmente sotto la responsabilità gestionale del Servizio rapporti con imprese e territorio, Settore innovazione didattica, sviluppo e certificazione delle competenze.

Il filo conduttore dell'anno accademico 2018/2019 è stato il Sessantotto, a cui sono stati specificatamente dedicati corsi e cicli di lezioni come ad esempio il corso integrativo di Cultura musicale '68: *musica in piazza* e un ciclo di quattro lezioni su *Il '68 prima del '68. I corsi di Architettura al Politecnico di Milano* proposto dall'area di Architettura.

Nell'anno accademico 2018/2019 l'Università della Terza Età ha proposto un'offerta formativa articolata in:

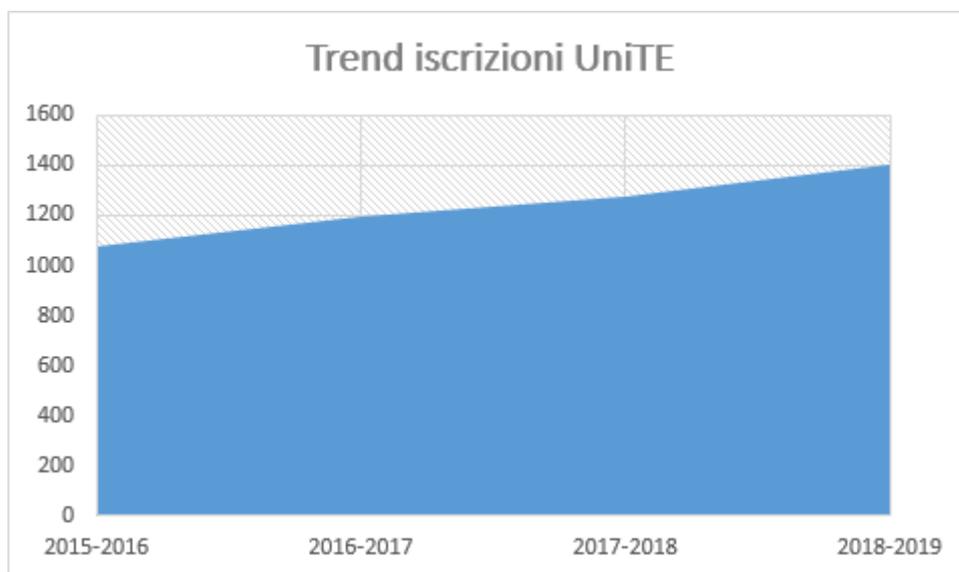
- 6 corsi nelle aree umanistica, scienze sociali, scienze matematiche, fisiche e naturali, ingegneria, architettura, medicina e farmacia, per un totale di circa 600 ore di attività didattica;
- 5 corsi di attività didattiche integrative trasversali in cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina, teoria e tecnica del disegno e della pittura e fotografia per un totale di circa 250 ore di attività didattica;
- 22 corsi di lingua straniera di livello base, intermedio e avanzato per le lingue inglese, francese, tedesco e spagnolo per un totale di 880 ore di attività didattica.

Per un totale di 1.730 ore di attività didattica.

I numeri sono in crescita: gli iscritti passano dai 1279 dello scorso anno ai 1410 dell'anno accademico 2018/2019, di cui 991 femmine e 419 maschi. Le prime iscrizioni sono 393 e ben 1017 i rinnovi.

L'età media dei partecipanti è 69 anni, le due persone più anziane hanno 93 anni, mentre l'iscritto più giovane 45.

Tab. 9.1 – Andamento delle iscrizioni Uni.T.E. dall'a.a. 2015/2016 al 2018/2019



I docenti coinvolti tra interni all'Università di Genova e collaboratori esterni sono stati circa 320.

Complessivamente sono state utilizzate circa 12 sedi universitarie. Alcune lezioni sono state svolte presso il Teatro della Corte o presso i Municipi. Per gli eventi iniziale e finale e per la mostra di disegno e pittura sono state utilizzate tre prestigiose sedi esterne. Sono state svolte visite guidate in 7 tra musei e mostre per un totale di 66 giorni di visita.

Il totale complessivo è di 24 sedi utilizzate per la didattica e gli eventi.

Il monitoraggio delle attività è stato realizzato anche attraverso la somministrazione di un questionario di gradimento, i cui risultati – di seguito brevemente illustrati – hanno contribuito alla programmazione dell’A.A. 2019/2020.

Dall’analisi delle risposte al questionario di gradimento, cui ha risposto circa ¼ degli iscritti, risulta che:

- il contenuto delle lezioni e i docenti sono stati apprezzati dall’80% dei partecipanti al sondaggio;
- il 60% dei partecipanti al sondaggio ritiene che i corsi abbiano interamente soddisfatto le aspettative;
- il numero più alto di suggerimenti riguarda il miglioramento delle aule e della loro attrezzatura;
- numerosi commenti riguardano inoltre la richiesta di maggiore organicità fra gli argomenti trattati all’interno delle Aree.

Il consuntivo, con evidenziazione dell’avanzo e la ripartizione di parte dell’avanzo sui fondi dei docenti del comitato didattico, è di seguito riportato in tabella 9.2.

Il consuntivo evidenzia un avanzo sulla gestione corrente pari a € 4.620,48, determinato dalla differenza tra proventi derivanti dalle quote di iscrizione, pari a € 82.349 e costi sostenuti per la realizzazione delle attività didattiche, pari a € 77.728,52.

Considerando anche i riporti delle gestioni precedenti, il budget complessivo di progetto ammonta a €117.349.

Parte di tale budget, nella misura di 19.900€ è stato trasferito ai dipartimenti di afferenza dei componenti del Comitato Didattico, al fine di consolidare la rete di supporto alla realizzazione e allo sviluppo delle attività di Uni.T.E.

Tab. 9.2 - Consuntivo con evidenziazione dell’avanzo di gestione

<b>CODIFICA COAN</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>PREVISTO</b>	<b>ENTRATE ACCERTATE</b>
CO. 5.1.1.1.1.10	iscrizioni 2018	81.310,00	82.349,00
	avanzo 2017/2018	35.000,00	35.000,00
		<b>116.310,00</b>	<b>117.349,00</b>
	<b>costi</b>	<b>previsto</b>	<b>impegnato</b>
	tutor back office	4.871,15	4.871,15
	tutor front office	19.514,00	14.635,50
	attrezzature	1.638,93	1.231,42
	eventi	2.656,32	175,68
	Contratti di docenza per corsi integrativi	46.886,10	48.431,76
	rimborsi	140,00	140,00
	museum card	4.100,00	4.100,00
	abbonamento cinema	1.574,99	1.574,99
	abbonamento Teatro Stabile	1.036,37	1.140,01
	abbonamento Carlo Felice	128,01	128,01
	Conservatorio	1.300,00	1.300,00
	trasferimento a Dipartimenti	19.990,00	19.990,00
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>103.835,87</b>	<b>97.718,52</b>
	<b>AVANZO</b>	<b>16.354,54</b>	<b>19.630,48</b>

## **Polo Universitario Penitenziario – PUP**

L'Ateneo, attraverso l'istituzione del Polo Universitario Penitenziario (PUP), favorisce il diritto allo studio delle persone detenute presso le Case Circondariali di Genova (Marassi e Pontedecimo).

Per l'anno accademico 2018/2019 gli iscritti sono stati 15 e i corsi di laurea coinvolti sono stati: Scienze Politiche e dell'amministrazione, Scienze della comunicazione, Scienze internazionali e diplomatiche, Storia e Filosofia.

Le attività svolte nel 2019 hanno riguardato le seguenti attività di supporto allo studio universitario:

- raccolta e diffusione del materiale didattico
- pratiche di segreteria e gestione della carriera degli studenti detenuti
- lezioni, incontri e seminari
- organizzazione e svolgimento esami di profitto

Inoltre, nel biennio 2017/2019 l'Ateneo, con la realizzazione del progetto denominato *Oltre il muro. Un percorso di cittadinanza attiva* (finanziato dal FSE di cui è stato capofila), ha garantito alla popolazione detenuta nelle Case Circondariali di Genova (Chiavari, Marassi e Pontedecimo) la partecipazione ad attività essenziali allo sviluppo della persona nell'ottica dell'inclusione sociale e della cittadinanza attiva, quali per esempio la promozione dell'accrescimento culturale, lo sviluppo delle capacità di condividere positivi momenti di socialità, il rispetto e la comprensione dell'altro, soprattutto se di diversa etnia. Tale progetto ha affrontato la questione della cittadinanza attiva secondo pratiche diverse: dalla facilitazione all'accesso al sapere universitario e la confidenza con il libro, alle attività teatrali e sportive, agli interventi di sostegno per una riconquista graduale della libertà e quindi della "cittadinanza", per un totale di 2.300 ore.

Tale progetto ha visto la collaborazione con una serie di soggetti partner impegnati da anni sul territorio in ambito penitenziario quali:

- Associazione culturale teatro necessario Onlus Genova
- Associazione di mediazione comunitaria
- Consorzio Agorà società cooperativa sociale
- Circolo Vega
- A.I.p.i.m - associazione ligure per i minori
- Motiva- consorzio di fornitura servizio per l'impiego
- Associazione sportiva dilettantistica CUS Genova

Inoltre, è stato costituito un Partenariato di sostegno e garanzia quale facilitatore delle relazioni con gli operatori penitenziari:

- Provveditorato dell'amministrazione penitenziaria per il Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta;
- CGM - Ministero della Giustizia - dipartimento giustizia minorile - Centro giustizia minorile del Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria e Massa Carrara;
- Uepe-Ufficio di esecuzione penale esterna di Genova Savona e Imperia;
- Casa Circondariale di Genova Marassi;
- Casa Circondariale di Genova Pontedecimo;
- Casa di Reclusione di Chiavari.

Tra le varie azioni di UniGe previste dal progetto, queste si ritengono le più significative:

- un percorso di sostegno all'apprendimento per i detenuti iscritti ai corsi universitari e quelli iscritti ad un percorso di istruzione superiore, che rappresentano il futuro bacino di utenza dell'Università di Genova, per garantire la qualità dell'apprendimento e la coerenza con il programma individualizzato di studio, per un totale di 180 ore;

- un ciclo di seminari/lezioni su tematiche quali storia, letteratura italiana e straniera, sociologia, filosofia, archeologia, psicologia per un totale di 40 ore;
- una serie di laboratori su competenze per la cittadinanza attiva: comprensione del linguaggio giuridico e burocratico (42 ore) - diritti, doveri e cittadinanza (24 ore) - lingue, linguaggi e interazioni (10 ore);
- un percorso di mediazione comunitaria per un totale di 90 ore.

I risultati di tale operazione, molto positivi in termini di partecipazione dei detenuti, di coinvolgimento delle direzioni delle Case Circondariali e del PRAP, ci hanno incoraggiato a presentare nuovamente richiesta di finanziamento alla Regione Liguria sul programma operativo FSE Liguria 2014-2020, Asse 2 – Inclusione sociale e lotta alla povertà, obiettivo specifico 9.2 – Abilità al plurale 2, per un progetto in continuità con il precedente denominato *Oltre il muro 2. Un percorso di cittadinanza attiva*

Tab. 9.3 – Attività “core” di UNIGE all’interno del progetto “Oltre il muro. Un percorso di cittadinanza attiva”

<b>Competenze per l’apprendimento permanente e la cittadinanza attiva</b>	<b>n. incontri</b>	<b>Ore totali</b>	<b>periodo attività</b>	<b>partecipanti n.</b>
Laboratorio 1: diritto allo studio e orientamento agli studi universitari	23	46	05/2018 01/2019	20
Laboratorio 2: sostegno all’apprendimento	84	336	07/2017 06/2019	40
Laboratorio 3: comprensione del linguaggio giuridico e burocratico	6	42	10/2018 03/2019	90
Laboratorio 4: diritti, doveri, cittadinanza	4	12	02/2019 04/2019	40
Laboratorio 5: lingue, linguaggi e interazioni: strumenti di conoscenza e di dialogo	5	10	6/2018 07/2018	30

## Verbale n. 36

Il giorno 22 maggio 2020, alle ore 10:30, i Revisori dott. Antonio Bartolini, componente effettivo MEF e l'Avv. Michele Zarrillo, componente effettivo MIUR, si collegano da remoto, anche a più riprese nel corso della giornata, tramite applicativo Teams Microsoft, con la dr.ssa Monica Causa, dirigente dell'area risorse e bilancio, la Dr.ssa Patrizia Damonte, capo servizio bilancio, e il Dr. Fulvio Principiano e la Dr.ssa Barbara Pratolongo, con la partecipazione della Sig.ra Margherita Ferrò, per l'esame del Bilancio Unico di Ateneo relativo all'esercizio 2019.

Al termine dei collegamenti con il personale dell'Ateneo sopra indicato, il Collegio dei revisori - Avv. Anna Maria Bonomo, Presidente, e i membri effettivi – si riunisce da remoto, anche a più riprese, tramite videochiamata WhatsApp per le proprie osservazioni.

La verbalizzazione viene effettuata dai predetti membri del Collegio, mentre la Sig.ra Margherita Ferrò, disponibile per le necessità del Collegio in termini di assistenza informativa, ricevuto il verbale tramite posta elettronica, provvede al seguito amministrativo con la divulgazione e pubblicazione del medesimo nell'apposita sezione Intranet dell'Ateneo.

### **Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019**

Ai fini della relazione di cui all'art. 5 del D. lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, il Collegio procede all'esame del bilancio d'esercizio 2019, con l'assistenza della dott.ssa Monica Causa, della dott.ssa Patrizia Damonte, del dott. Fulvio Principiano e della Dr.ssa Barbara Pratolongo.

Nel corso e al termine del collegamento il Collegio richiede all'amministrazione specifici files estratti dalla contabilità generale e altra documentazione utile, dando atto di aver ricevuto i files richiesti unitamente alle informazioni necessarie alle attività di verifica.

In particolare, le predette attività si sono prioritariamente concentrate sui sottostanti aspetti ed aree tematiche:

- Risultato d'esercizio 2019 e sue componenti;
- Stato patrimoniale al 31.12.2019;
- Conto economico esercizio 2019;
- indici di bilancio di cui al D.lgs n. 49/2012, e gli elementi tratti dalla CoGe e da SIOPE ai fini della loro redazione; Analisi, controllo e verifica degli indici ex art 5, 6 e 7 del decreto;

Al termine del collegamento, il Collegio sospende i lavori rinviandone la continuazione, ai fini della formulazione delle proprie osservazioni conclusive con redazione di apposita relazione, nella successiva seduta del 26 maggio 2020.

La seduta è tolta alle ore 19:30.

Letto, approvato e sottoscritto dal solo Presidente anche per gli altri due componenti che hanno dato il loro assenso.

### **IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Avv. Anna Maria Bonomo

Dott. Antonio Bartolini

Avv. Michele Zarrillo

ANNAMARIA  
BONOMO

Firmato digitalmente da  
ANNAMARIA BONOMO  
Data: 2020.05.26 21:00:14  
+02'00'

## Verbale n. 38

Il giorno 26 maggio 2020, alle ore 12:00, il Collegio dei revisori - Avv. Anna Maria Bonomo, Presidente, e i membri effettivi dott. Antonio Bartolini, componente effettivo MEF e l'Avv. Michele Zarrillo, componente effettivo MIUR – si collega da remoto tramite applicativo Teams Microsoft, con la dr.ssa Monica Causa, dirigente dell'area risorse e bilancio, la Dr.ssa Francesca Merialdo e il Dr. Fulvio Principiano, con la partecipazione della Sig.ra Margherita Ferrò, per l'esame del Bilancio Unico di Ateneo relativo all'esercizio 2019.

Al termine dei collegamenti con il personale dell'Ateneo sopra indicato, il Collegio dei Revisori si riunisce da remoto tramite videochiamata WhatsApp per le proprie conclusive osservazioni.

La verbalizzazione viene effettuata dai predetti membri del Collegio, mentre la Sig.ra Margherita Ferrò, disponibile per le necessità del Collegio in termini di assistenza informativa, ricevuto il verbale tramite posta elettronica, provvede al seguito amministrativo con la divulgazione e pubblicazione del medesimo nell'apposita sezione Intranet dell'Ateneo.

### **Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019**

Il Collegio riprende, quindi, e completa l'esame del bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019.

Nel corso del collegamento il Collegio richiede all'amministrazione specifici files estratti dalla contabilità generale e altra documentazione utile, dando atto di aver ricevuto i files richiesti unitamente alle informazioni necessarie alle attività di verifica.

In particolare, in aggiunta alle aree tematiche esaminate in data 22 maggio 2020 (verbale n. 36 – Risultato d'esercizio; Stato patrimoniale; Conto economico; Indici di bilancio di cui al D.lgs n. 49/2012), il Collegio esamina i sottostanti aspetti:

- Rispetto delle norme di coordinamento della finanzia pubblica;
- Indicatori di pagamento (art. 41, Dl. N. 66/2014);
- Bilancio commerciale;
- IRES 2019.

Al termine del collegamento, il Collegio dei Revisori si riunisce tramite videochiamata WhatsApp per le proprie conclusive osservazioni, provvedendo poi a redigere la relazione di cui all'art. 5 del D.lgs n. 18/2012, che viene allegata al presente verbale.

**Scheda di monitoraggio: riduzione di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato (anno 2020)**

IL Collegio dei Revisori riceve dall'amministrazione la scheda di monitoraggio in oggetto, concernente il versamento alle entrate del Bilancio dello Stato per l'anno 2020. Successivamente alla verifica dei valori ivi riportati, il dott. Bartolini, in qualità di rappresentante del MEF, provvede a trasmettere a sua cura la predetta scheda all'IGF – Ufficio II, entro i termini di legge.

Al riguardo, tenuto conto delle novelle introdotte sulla materia del monitoraggio recentemente dalla Legge n. 160/2019 (art 1, commi 590-597) il Collegio ha avuto modo di appurare che l'Ateneo è in procinto di adottare gli opportuni adattamenti gestionali al fine di soddisfare i requisiti dettati dalla nuova normativa. Si specifica, sul punto, che allo stato attuale l'operatività effettiva della normativa è sospesa in attesa dell'emanazione di apposita circolare del Ministero dell'Università e della Ricerca.

La seduta è tolta alle ore 13:30.

Letto, approvato e sottoscritto dal solo Presidente anche per gli altri due componenti che hanno dato il loro assenso.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Avv. Anna Maria Bonomo

Dott. Antonio Bartolini

Avv. Michele Zarrillo

ANNAMARIA  
BONOMO

Firmato digitalmente da  
ANNAMARIA BONOMO  
Data: 2020.05.26 21:04:10  
+02'00'

# Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Bilancio d'esercizio 2019 dell'Università degli Studi di Genova

## Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2019

Il Bilancio d'esercizio 2019 si compone, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lett. C, del D. Lgs. n. 18/2012, dello Stato patrimoniale, del Conto economico, della Nota integrativa e del rendiconto finanziario ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Allo stesso sono altresì allegati i seguenti elaborati:

- Risultato della gestione commerciale 2019;
- Elenco degli enti e delle società partecipate;
- Attestazione sui tempi di pagamento e sull'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;
- Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria (art. 1, comma 3, del D. Lgs. n. 18/2012) e il prospetto sulla classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (art. 4, d.lgs. n. 18/12).

La finalità del **rendiconto unico di Ateneo** è richiamata dall'art. 7, comma 1, del D.M. n. 19/2014, in base al quale quest'ultimo deve essere redatto al fine di “.. *consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche* ...”, ivi considerando le Università ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009. Trattasi, quindi, di un documento che trae la propria base di dati dai documenti di bilancio, ma che mantiene un'autonomia rispetto a questi ultimi, avendo in via prioritaria responsabilità informativa nei confronti dello Stato, in via derivativa, ai fini degli obblighi che su quest'ultimo incombono in materia di equilibri di bilancio e coordinamento della finanza pubblica. Analogamente può essere riferito con riguardo al prospetto di classificazione della spesa per missioni e programmi.

Il Bilancio si chiude con un **risultato d'esercizio** di €. **2.191.882,45** con un decremento pari ad €.5.441.866,32 rispetto all'esercizio precedente.

Tale decremento è principalmente imputabile ai flussi e fatti gestionali sotto elencati:

- minori ricavi derivanti da contribuzione studentesca per corsi di laurea (- c.ca € 13,5 Mil.);
- minori ricavi per FFO (- c.ca 1,6 Mil. - quota base, premiale e perequativa);
- maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti e al fondo contenzioso (- c.ca € 3.3 Mil.);
- maggiori costi di personale non coperti dall'incremento del Piano straordinario docenti incluso nell'FFO (- c.ca € 0,6 Mil.);
- maggiori ricavi per arretrati di contratti di specialità medica trasferiti dal MEF (+ c.ca € 10,7 Mil.);
- maggiori “proventi e ricavi diversi”, in particolare proventi da risarcimenti danni (+ ca. € 2,3 Mil.);
- minori costi di ammortamento (+ ca. € 0,4 Mil.)

## Lo Stato patrimoniale

Il Collegio ha esaminato e valutato, nello specifico, i seguenti aspetti:

- a) **principi contabili e criteri di valutazione adottati**, quali esplicitati nella prima parte della Nota integrativa, riscontrando che gli stessi appaiono coerenti e conformi con le prescrizioni del D.l. del 14 gennaio 2014, n. 19;
- b) **immobilizzazioni**. Si rappresenta che le stesse ammontano complessivamente a € 191.644.270,63, con limitato incremento, pari a € 644.208,57, rispetto al 2018. Si rileva, in particolare, che le immobilizzazioni finanziarie passano da c.ca 14,4 Mln del 2018 a c.ca 12,0 Mln nel 2019, mentre le immobilizzazioni materiali aumentano, passando da c.ca 151,7 Mln di euro del 2018 a c.ca 153,2 Mln di euro nel 2019;
- c) **crediti**. I crediti, esposti secondo il loro presumibile valore di realizzo, sono appostati al netto del fondo di svalutazione crediti il quale ammonta al 31.12.2019 a € 4.989.110,83; detto fondo, per effetto degli utilizzi e degli appostamenti dell'esercizio, registra un incremento di € 1.023.436,25 rispetto a quello contabilizzato al 31.12.2018 (€ 3.965.674,58). Il Collegio ha condotto, inoltre, l'esame su determinate poste iscritte nel partitario del Fondo svalutazione crediti, non rilevando irregolarità. Il valore dei crediti al 31.12.2019 è pari a € 52.704.737,57, con un decremento pari a € 25.312.201,99 rispetto al precedente esercizio (€ 78.016.939,96). Si rileva il credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento del "Polo Tecnologico degli Erzelli" per c.ca 8,6 Mln, tenuto conto del decremento del credito, rispetto al 2018, per l'incasso della quota di c.ca 18,7 Mln di euro a seguito di rendicontazione dell'acquisto del terreno avuto riguardo all'originario stanziamento previsto per operazione Erzelli dal Comune di Genova per c.ca 27,3 Mln di euro;
- d) **modalità di determinazione del Patrimonio netto**. Il valore del patrimonio netto complessivo ammonta a € 321.816.234,68, che risulta così composto:
  - Fondo di dotazione pari ad € 91.820.724,39;
  - Patrimonio netto vincolato pari ad € 211.004.819,88. Al riguardo, si registra un incremento di € 5.884.220,66 rispetto all'esercizio 2018. Come noto, a decorrere dal 2017, detta voce accoglie le risorse di cui al precedente "Fondo risorse vincolate" ai sensi delle istruzioni del Manuale Tecnico operativo, emanato con D. M. del 26 luglio 2017;
  - Patrimonio netto non vincolato, che, come noto, espone l'ammontare delle riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati nell'esercizio e in quelli precedenti, è risultato essere pari ad € 18.990.690,41. Rispetto al precedente esercizio si rileva un decremento in tale voce per € 3.692.338,32 e ciò è dovuto, in parte, a variazioni tra patrimonio netto libero e patrimonio netto vincolato, atteso che la variazione in aumento del totale patrimonio netto (+ € 2.191.882,45) rispetto all'esercizio 2018 si riferisce al risultato economico 2019, che al termine dell'esercizio confluisce nel patrimonio netto.
- e) **Modalità di determinazione dei Fondi per rischi e oneri**. Il Collegio si è, inoltre, soffermato sul "Fondo contenzioso", il quale evidenzia uno stanziamento di € 6.200.998,28 con un consistente incremento (pari a € 1.851.680,53) rispetto allo stanziamento relativo al precedente esercizio (€ 4.349.317,75). Il Collegio ha poi condotto l'esame su determinate poste iscritte nel partitario del Fondo per rischi e oneri, non rilevando irregolarità da dover segnalare.

La Nota integrativa indica anche i **contenziosi con rischio possibile**, pari a € 2.104.144,75 a fronte degli € 1.013.389,74 dell'esercizio precedente, identificati a seguito di valutazioni effettuate dall'area legale e generale con apposita relazione. Si aggiunge che i predetti rischi possibili, in linea con i principi contabili vigenti, come noto, non sono oggetto di accantonamento ma soggiacciono ad un mero obbligo informativo all'organo di gestione con riguardo alla natura e all'entità del rischio di soccombenza gravante sull'Ateneo.

### **Il Conto economico**

Le voci esposte risultano analiticamente esplicitate nella nota integrativa con riferimento ai proventi, da pag. 62 e seguenti della proposta di deliberazione del Consiglio di amministrazione e con riferimento ai costi, da pag. 73 e seguenti.

Il C.E. evidenzia **proventi operativi** per € 304.269.122,83, con un incremento di € 3.763.344,36 rispetto all'esercizio 2018 (+ 1,25%), e **costi operativi** per € 301.140.881,91, con incremento di € 8.469.934,31 rispetto al medesimo esercizio 2018 (+ 2,89%). La differenza tra proventi e costi operativi è pari a € 3.128.240,92, con decremento di € 4.706.589,95 rispetto al precedente esercizio. Si rileva, rispetto all'esercizio precedente, un aumento dei "*costi del personale*" per c.ca 2,6 Mln. di euro (+ 1,40%) e un incremento complessivo dei "*costi per la gestione corrente*" per c.ca 2,9 Mln. di euro (+ 3,10%).

Conseguentemente alle risultanze dei proventi e oneri finanziari, delle rettifiche di valore di attività finanziarie, dei proventi ed oneri straordinari e delle imposte d'esercizio, il C.E. evidenzia un **utile**, come indicato in premessa, pari a € 2.191.882,45 con un decremento pari ad € 5.441.866,32 rispetto all'esercizio precedente (- 71,28%).

Relativamente all'aumento dei **costi complessivi del personale** (+ 1,40%, corrispondenti a c.ca euro 2,6 Mln. di euro) rispetto all'esercizio precedente, si rileva che nell'ambito di questa variazione complessiva, la componente "*costi per docenti e ricercatori*" registra un incremento del 3,24% (corrispondenti a c.ca 3,7 Mln di euro) rispetto al 2018, mentre altre componenti registrano incrementi limitati (come i costi per "*docenti a contratto*" e i costi per "*altro personale per la ricerca*") o decrementi, rispetto al precedente esercizio, (quali, ad esempio, i costi per il "*personale dirigente e tecnico amministrativo*", i costi per gli "*esperti linguistici*" ed i costi per le "*collaborazioni scientifiche*").

Relativamente ai **proventi per la didattica**, ossia, alle tasse e contributi universitari ricevuti dall'ateneo dagli studenti iscritti ai corsi di laurea, di perfezionamento, ai Master, si osserva che se al valore pari a c.ca 33,3 Mln di euro iscritto per competenza in bilancio viene sommata la voce "*Risconti passivi da contribuzione studentesca*", ossia, il valore della contribuzione incassata nel 2019 ma rinviata per competenza all'esercizio successivo, pari a c.ca 12,7 Mln. di euro, si ottiene un valore pari a c.ca 46,0 Mln di euro, importo sostanzialmente non dissimile dai proventi per la didattica relativi all'esercizio 2018, pari a c.ca 46,3 Mln di euro, atteso che l'operazione contabile di risconto non era stata effettuata nello scorso esercizio.

Si rileva, per inciso, che la componente "*Entrate contributive al netto dei rimborsi*" considerata dal D.lgs. n. 49/2012 per il calcolo degli indicatori di bilancio "*spese di personale*" (art. 5), "*spese di indebitamento*" (art. 6) e "*sostenibilità economico-finanziaria*" (art. 7), è riferita alla configurazione prettamente di cassa dei proventi relativi alla contribuzione studentesca.

Pertanto, la predetta componente pari a c.ca 44,5 Mln. di euro per l'anno 2019, trattata ai sensi del richiamato decreto legislativo per le finalità di Programmazione del fabbisogno di Personale (PROPER), risulta inferiore per c.ca 1,5 Mln di euro al valore della contribuzione studentesca sopra indicata in 46,0 Mln di euro. Nello specifico, c.ca 0,5 Mln di euro, sono dovuti alla componente "rimborsi agli studenti e famiglie", e c.ca 1,0 Mln di euro, sono relativi ad alcune voci di proventi che alimentano la didattica nel bilancio (COGE) ma i cui riferimenti relativi alle voci SIOPE (contabilità finanziaria per cassa) non vengono agganciati dal PROPER nell'aggregato "Entrate contributive al netto dei rimborsi". Trattasi, in particolare, dei "Proventi da diritti di segreteria e rogito", dei "Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria" e dei "Proventi da servizi n.a.c." (*contributi per prove di selezione e relativi a tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie*).

Al fine di verificare la correttezza delle varie iscrizioni, il Collegio ha proceduto all'effettuazione di un esame dei conti, estratto a campione casuale dall'elenco delle movimentazioni di alcune voci di ricavo. In particolare, sono stati esaminati i seguenti **partitari di conto di ricavo**, senza che siano emerse osservazioni degne di rilievo:

- A- **Tasse e contributi per i corsi di perfezionamento**, il partitario di conto di ricavo evidenzia un saldo pari ad euro 738.589,00 segnando un incremento rispetto al precedente esercizio del 29,30%;
- B- **Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni**: il partitario evidenzia un saldo di euro 311.142,62, con incremento del 51,70 % rispetto all'esercizio precedente;
- C- **Fitti attivi da fabbricati**: il partitario evidenzia un saldo di euro 249.523,29, con lieve riduzione rispetto all'esercizio precedente;

Inoltre, sono stati esaminati i seguenti **partitari di conto di costo**, senza che siano emerse osservazioni degne di rilievo:

- D- **Oneri per il personale dedicato a ricerca e didattica**. La voce di costo "**ricercatori a tempo determinato**", evidenzia un saldo pari ad € 11.488.698,92, inclusivo del costo per gli oneri accessori, e segna un incremento (+ 15%) di c.ca 1,5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2018. Ciò per effetto delle modalità di reclutamento previste dalla normativa vigente per tale tipologia di personale. Si rileva al riguardo che al 31 dicembre 2019 il predetto personale risulta essere in numero pari a 219, con incremento netto di 14 unità rispetto al 2018;
- E- **Manutenzione ordinaria e riparazione immobili**: la voce di costo evidenzia un saldo di € 4.261.549,86, dato sostanzialmente stabile con quello relativo al precedente esercizio;
- F- **Utenze e canoni per periodici e banche dati**. La voce di costo evidenzia un saldo di € 2.867.785,7, e segna un incremento del 7,86% rispetto al precedente esercizio.

### **Attività di vigilanza sulla gestione nel corso dell'esercizio**

Relativamente alle attività di controllo sulla gestione svolte nell'arco dell'anno 2019 il Collegio attuale ricorda di essere stato nominato con D. R. n. 1842 del 15 maggio 2019 e, sulla base dell'attività di verifica svolta, dà atto che:

- è stata assicurata assistenza alle riunioni del Consiglio di amministrazione, con esame preventivo delle proposte di delibera presentate dalle competenti aree dirigenziali, in particolare per gli aspetti di legittimità amministrativa e di regolarità contabile (l'attività si è estrinsecata anche in indicazioni e suggerimenti agli Uffici proponenti);
- sono state acquisite dall'Ateneo informazioni sull'attività istituzionale e sulla gestione patrimoniale, economica e finanziaria, reputata, per gli aspetti oggetto di attenzione, conforme alle norme di legge, regolamentari e statutarie;
- è stato accertato, nel corso delle verifiche di cassa, l'adempimento degli obblighi fiscali e previdenziali;
- sono state effettuate verifiche amministrative, contabili e patrimoniali presso i Dipartimenti;
- è stata monitorata la situazione degli enti/società partecipate dell'Ateneo.

### **Rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica**

Relativamente al rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica, è stata esaminata la relazione "*Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica*", redatta dai competenti uffici. Il Collegio ha accertato, in particolare, l'avvenuto versamento delle somme dovute a titolo di restituzione al bilancio dello Stato ai sensi delle norme di coordinamento citate nella relazione, verificando i relativi ordinativi di pagamento.

### **Verifica stabilità economico patrimoniale e finanziaria**

Il Collegio, al fine di provvedere agli adempimenti previsti dal d.lgs. n. 199/2011 e, in particolare, di quanto disposto dall'art. 3, ha esaminato la documentazione predisposta dai competenti uffici ai fini della verifica del rispetto dei parametri considerati critici dalla suddetta norma. L'esame, condotto sulla base delle disposizioni contenute nel D.lgs n. 49/2012, è stato effettuato con riferimento agli indicatori di bilancio "spese di personale" (art. 5), "spese di indebitamento" (art. 6) e "sostenibilità economico-finanziaria" (art. 7) che peraltro, formano oggetto di monitoraggio annuale da parte del MIUR sulle singole Università

- a) **"spese di personale" (art. 5):** sostenibilità del costo complessivo del personale di ruolo e a tempo determinato. La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 72,51% rispetto alle entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 5, d. lgs. n. 49/2012. Al riguardo, si evidenzia che il predetto rapporto, in lieve peggioramento rispetto al 2018;
- b) **"spese di indebitamento" (art. 6)** sostenibilità del costo dell'indebitamento a carico dell'Ateneo. La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 2,02 % fra oneri per indebitamento (rata annuale per quota capitale e interessi) ed entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 6 d. lgs. n. 49/2012.

Tuttavia, il Collegio rileva che avrebbero dovuto essere conteggiate al numeratore, quale fattore sottraendo, i contributi statali per investimento ed edilizia, ossia, ai sensi del comma 4, lettera b) il valore delle assegnazioni dello Stato per l'edilizia universitaria e per investimento nell'anno di riferimento, espressione che rappresenta in modo inequivocabile

il concetto della “competenza”. Pertanto, secondo quanto indicato in bilancio, avrebbero dovuto essere conteggiate, inserendo il dato netto in piattaforma PORPER ove non presente voce dedicata a sottraendo, il valore dei contributi statali imputati all’anno di riferimento, ossia il valore dei contributi statali in conto capitale, per edilizia e investimenti, ricavato tramite la tecnica del risconto. Trattasi dell’importo di euro 651.035,93 rinvenibile nella tabella contributi anni pregressi, colonna b, con apposita selezione delle assegnazioni dello Stato. Includendo il predetto importo al numeratore il valore dell’indice avrebbe potuto essere ancora migliore;

- c) **“sostenibilità economico-finanziaria” (art. 7).** Il Collegio verifica, altresì, la tabella relativa all’indicatore di sostenibilità economico-finanziaria la quale evidenzia un rapporto percentuale pari all’1,12%, in lieve diminuzione rispetto all’esercizio 2018.

### **Indicatore di tempestività dei pagamenti art. 41 d.l. n. 66/2014**

La norma in discorso dispone che, a decorrere dall’esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, del d. lgs. n. 165/2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l’importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal d. lgs. n. 231/2002, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. La legge dispone, altresì, che l’organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifichi le attestazioni, dandone atto nella propria relazione al bilancio.

L’Ateneo risulta aver allegato alla proposta di deliberazione sottoposta all’approvazione del Consiglio di amministrazione specifico prospetto attestante quanto segue:

- 1) pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini massimi prescritti dal d. lgs. n. 231/2002: € 55.540,17;
- 2) tempi medi di pagamento: 23,23 giorni (dato pubblicato nella sezione del sito web istituzionale di Ateneo – sezione amministrazione trasparente).

Il Collegio prende atto che l’Ateneo ha effettuato tutti i pagamenti entro il termine previsto dalla vigente normativa, salvo per le transazioni d’importo pari a € 55.540,17, sopra indicato al punto 1), in quanto vi erano state delle specifiche problematiche che non hanno consentito il tempestivo pagamento. Al riguardo, tuttavia risulta che nel frattempo le predette transazioni sono state poi tutte pagate, ancorchè con ritardo rispetto al termine di legge, la cui incidenza è, comunque, minima, rispetto al complesso dei pagamenti effettuati nei termini, e anche già valutata nel dato di cui al precedente punto 2), complessivamente positivo rispetto ai termini di legge.

L’indicatore annuale di tempestività è, pertanto, risultato negativo per un valore pari a – 8,932 che corrisponde ad un risultato inferiore per tempi di pagamento rispetto al termine di legge, cioè il dato zero, di poco meno di 9 giorni, quindi un dato largamente positivo.

### **Bilancio commerciale**

I risultati dell’attività commerciale sono esposti in una specifica relazione allegata ai documenti di bilancio. La percentuale di “commercialità”, ottenuta dal raffronto tra i ricavi commerciali ed i ricavi totali, è pari a 3,92%, in leggera diminuzione rispetto all’esercizio precedente.

La gestione evidenzia proventi per euro 11.986.225,61 e oneri per euro 2.203.207,39 dell’esercizio con una perdita pari € 216.981,78.

Tale risultato negativo non concorre a formare l'imponibile fiscale ai fini IRES 2019 ma viene aggiunto alle perdite fiscali pregresse.

Al netto delle detrazioni fiscali per risparmio energetico, l'IRES 2019, calcolata per i soli redditi fondiari 2019 pari a € 1.307.174,00, ammonta a € 138.080,60, come compiutamente rappresentata nel conto economico.

Tutto ciò premesso, il Collegio esprime **parere favorevole** in ordine all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019.

Genova, 26/05/2020

Relazione sottoscritta dal solo Presidente anche per gli altri due componenti che hanno dato il loro assenso essendo esito del loro lavoro collegiale

## **IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Avv. Anna Maria Bonomo

Dott. Antonio Bartolini

Avv. Michele Zarrillo

ANNAMARIA BONOMO  Firmato digitalmente da  
ANNAMARIA BONOMO  
Data: 2020.05.26 19:12:04  
+02'00'