



# **Università degli Studi di Genova**

## **Area Risorse e Bilancio**

# **Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2017**

(Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2017 – Parere favorevole del S.A. nella seduta del 27.04.2018 e Approvazione del C. di A. nella seduta del 27.04.2018)

(Classificazione della spesa 2017 per missioni e programmi - Parere favorevole del S.A. nella seduta del 22.05.2018 e Approvazione del C. di A. nella seduta del 22.05.2018)

# Indice:

Stato patrimoniale di Ateneo al 31.12.2017	pag. 2
Conto Economico 2017	pag. 3
Rendiconto finanziario al 31.12.2017	pag. 4
Nota integrativa	pag. 5
Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica	pag. 57
Relazione sulla gestione – anno 2017	pag. 64
Risultati generali della gestione 2017 relativa all'attività commerciale	pag. 78
Elenco Enti e Società Partecipate al 31.12.2017	pag. 86
Prospetto di cui agli adempimenti previsti dall'Art. 41 D.L. 66/2014 convertito in L. 89/2014. E all'Art. 9 del DPCM 22 settembre 2014	pag. 93
Relazione del Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico (ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)	pag. 94
Relazione sulla Classificazione della spesa 2017 per missioni e programmi	pag. 127
Verbale e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	

**STATO PATRIMONIALE DI ATENEO AL 31 DICEMBRE 2017**

	31/12/2017	31/12/2016		31/12/2017	31/12/2016
<b>ATTIVO</b>			<b>PASSIVO</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I IMMATERIALI			I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39 25
al1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	503.972,25	692.577,65 1	II PATRIMONIO VINCOLATO		
al2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6.438,44	6.849,39 2	all1) Fondi vincolati destinati da terzi	975.301,83	
al3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	656.751,20	512.676,42 3	all2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	58.278.681,76	
al4) Immobilizzazioni in corso e acconti	77.931,93	33.764,71 4	all3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	90.973.047,71	
al5) Altre immobilizzazioni immateriali	22.989.260,15	23.732.553,27 5	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	150.227.031,30	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	24.234.353,97	24.978.421,44	III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II) MATERIALI			all1) Risultato esercizio	18.989.951,31	1.862.289,61 26
all1) Terreni e fabbricati	117.554.521,13	114.739.057,82 6	all2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	28.808.390,72	35.532.438,78 27
all2) Impianti e attrezzature	3.657.007,46	4.040.349,19 7	all3) Riserve statutarie	47.798.342,03	37.394.728,39
all3) Attrezzature scientifiche	3.983.770,19	4.133.904,74 8	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	289.846.097,72	129.215.452,78
all4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	374.395,03	374.395,03 9	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	289.846.097,72	129.215.452,78
all5) Mobili e arredi	1.733.680,87	1.769.903,12 10	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
all6) Immobilizzazioni in corso e acconti	603.102,96	3.216.633,75 11	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	3.145.458,43	144.676.370,91 28
all7) Altre immobilizzazioni materiali	135.874,94	166.534,23 12	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	128.042.352,58	128.440.777,88	<b>UBORDINATO</b>	203.295,80	241.195,39 29
III FINANZIARIE			<b>D) DEBITI</b> (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	16.049.003,40	16.041.748,90 13	d1) Mutui e Debiti verso banche	9.713.136,87	10.316.490,74 30
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	168.325.709,95	169.460.948,22	d2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	- 31
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			d3) Debiti verso Regione e Province Autonome	99.857,41	47.253,20
I RIMANENZE			d4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	244.719,77	133.722,03 32
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-	-	d5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
II CREDITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			d6) Debiti verso Università	153.676,97	77.896,65 33
bl1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.793.039,76	16.709.272,64 14	d7) Debiti verso studenti	-	250,65 34
bl2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.753.507,15	2.233.246,85 15	d8) Acconti	3.199.969,37	4.604.061,23 35
bl3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	168.800,15	256.945,94 16	d9) Debiti verso fornitori	14.691,59	34.994,82 36
bl4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.785.902,56	1.255.051,89 17	d10) Debiti verso dipendenti	-	-
bl5) Crediti verso Università	875.335,97	714.897,19 18	d11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
bl6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	11.464,37	262.923,82 19	d12) Altri debiti	6.947.476,79	1.479.262,38 37
bl7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	20.373.528,77	16.693.931,70
bl8) Crediti verso altri (pubblici)	5.630.725,63	6.797.825,61 20	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
bl9) Crediti verso altri (privati)	13.842.039,56	15.713.726,15 21	e1) Contributi agli investimenti	42.030.063,54	43.159.868,27 38
<b>TOTALE CREDITI</b>	42.860.815,15	43.943.890,09	e2) Ratei e risconti passivi	5.696.710,31	4.130.011,86 39
III ATTIVITA' FINANZIARIE			<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	34.728.470,07	29.812.851,02 40
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			<b>TOTALE PASSIVO</b>	396.023.624,64	367.929.681,93
blV1) Depositi bancari e postali	184.457.186,71	151.896.763,94 22			
blV2) Denaro e valori in cassa	-	-			
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	184.457.186,71	151.896.763,94			
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	227.318.001,86	195.840.654,03			
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
c1) Ratei e risconti attivi	379.912,83	477.330,83 23			
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>					
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	2.150.748,85 24			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	396.023.624,64	367.929.681,93			
Conti d'ordine dell'attivo	184.245.339,85	197.957.978,89	Conti d'ordine del passivo	184.245.339,85	197.957.978,89

**CONTO ECONOMICO 2017**

		2017	2016	DELTA
<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	74.469.975,92	68.332.164,86	6.137.811,06
1)	Proventi per la didattica	53.090.356,71	47.212.925,43	5.877.431,28
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.033.045,47	10.440.675,88	592.369,59
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	10.346.573,74	10.678.563,55	-331.989,81
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	215.255.434,45	210.191.009,18	5.064.425,27
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	199.819.977,78	192.925.277,55	6.894.700,23
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.875.692,10	1.833.105,92	42.586,18
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	76.568,56	56.357,42	20.211,14
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.852.043,34	3.774.781,11	-922.737,77
5)	Contributi da Università	1.060.791,36	723.294,42	337.496,94
6)	Contributi da altri (pubblici)	5.518.823,30	6.106.199,74	-587.376,44
7)	Contributi da altri (privati)	4.051.538,01	4.771.993,02	-720.455,01
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	13.166.102,08	12.804.595,55	361.506,53
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>	-	-	-
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	2.370.760,97	3.432.826,21	-1.062.065,24
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	-	-	-
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
	<b>TOTALE PROVENTI A)</b>	<b>305.262.273,42</b>	<b>294.760.595,80</b>	<b>10.501.677,62</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	190.047.426,87	193.633.910,22	-3.586.483,35
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	132.595.059,00	135.293.007,34	-2.697.948,34
a)	docenti/ricercatori	114.326.631,11	116.509.838,31	-2.183.207,20
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	11.517.461,04	11.617.934,36	-100.473,32
c)	docenti a contratto	2.439.774,99	2.829.583,69	-389.808,70
d)	esperti linguistici	653.500,76	729.182,77	-75.682,01
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.657.691,10	3.606.468,21	51.222,89
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	57.452.367,87	58.340.902,88	-888.535,01
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	86.485.295,79	86.838.214,53	-352.918,74
1)	Costi per sostegno agli studenti	38.158.882,06	37.600.097,31	558.784,75
2)	Costi per il diritto allo studio (*)	-	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.299.220,82	2.213.614,15	3.085.606,67
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.254.583,38	2.879.952,75	-625.369,37
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.446.771,83	3.693.798,85	-247.027,02
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	27.956.523,92	30.111.565,79	-2.155.041,87
9)	Acquisto altri materiali	1.516.265,08	1.383.916,40	132.348,68
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	2.277.076,57	2.967.643,01	-690.566,44
12)	Altri costi	5.575.972,13	5.987.626,27	-411.654,14
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	8.036.895,03	7.976.925,15	59.969,88
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.646.077,37	1.212.485,35	433.592,02
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.390.817,66	6.764.439,80	-373.622,14
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	520.390,38	717.214,98	-196.824,60
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI B)</b>	<b>285.090.008,07</b>	<b>289.166.264,88</b>	<b>-4.076.256,81</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>20.172.265,35</b>	<b>5.594.330,92</b>	<b>14.577.934,43</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-398.860,95</b>	<b>-409.377,89</b>	<b>10.516,94</b>
1)	Proventi finanziari	193.146,10	217.449,38	-24.303,28
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-590.896,43	-628.726,85	37.830,42
3)	Utili e Perdite su cambi	-1.110,62	1.899,58	-3.010,20
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-26.006,00</b>	<b>-222.861,95</b>	<b>196.855,95</b>
1)	Rivalutazioni	-	10.000,00	-10.000,00
2)	Svalutazioni	-26.006,00	-232.861,95	206.855,95
<b>E)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-619.873,33</b>	<b>-2.911.424,47</b>	<b>2.291.551,14</b>
1)	Proventi	680.696,23	1.135.734,08	-455.037,85
2)	Oneri	-1.300.569,56	-4.047.158,55	2.746.588,99
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE</b>	<b>-137.573,76</b>	<b>-188.377,00</b>	<b>50.803,24</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>18.989.951,31</b>	<b>1.862.289,61</b>	<b>17.127.661,70</b>

(\*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'Agenzia Alfa (ex ARSSU)

## Rendiconto finanziario al 31/12/2017

<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>		<b>34.699.407,52</b>
RISULTATO NETTO	<b>18.989.951,31</b>	
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	8.036.895,03	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	109.781,15	
Variazione netta del TFR	- 37.899,59	
Risconti su Progetti	7.066.367,90	
Altri risconti passivi	1.664.116,45	
Risconti su Contributi su investimenti imputati a reddito 2015	- 1.129.804,73	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>		<b>5.366.025,88</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	1.083.074,94	
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	-	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	4.282.950,94	
Variazione di altre voci del capitale circolante	-	
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>		<b>40.065.433,40</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		<b>16.170.088,71</b>
- Materiali	13.440.838,25	
- Immateriali	2.721.995,96	
- Finanziarie	7.254,50	
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>		<b>9.268.431,95</b>
- Materiali	7.448.445,89	
- Immateriali	1.819.986,06	
- Finanziarie		
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>		<b>- 6.901.656,76</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 603.353,87	
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>- 603.353,87</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>32.560.422,77</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	- 151.896.763,94	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	184.457.186,71	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>32.560.422,77</b>

## NOTA INTEGRATIVA

Si ricorda che nel 2012 è stato pubblicato il decreto attuativo della riforma Gelmini (D. Lgs. 27 gennaio 2012 n. 18) che prevede l'obbligo per tutte le università di introdurre un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica per predisporre - a partire dall'esercizio 2014, successivamente prorogato al 2015 - un bilancio unico di ateneo e un bilancio consolidato; ciò al fine di garantire trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili all'interno del settore universitario. In attuazione di detto decreto è stato emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca il D.M. n. 19 del 14.01.2014 recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università"; detto decreto ha rappresentato la norma di riferimento per la redazione del Bilancio unico d'ateneo d'esercizio al 31.12.2017.

In particolare il decreto in questione ha in più punti sottolineato l'obbligatorietà e l'importanza della redazione di una Nota integrativa che ha la funzione sia di rendere intelleggibili i dati inseriti nei prospetti di bilancio sia di fornire informazioni complementari di carattere patrimoniale, finanziario ed economico; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Si ricorda che il suddetto decreto è stato recentemente modificato dal D.I n. 394 del 08.06.2017, relativamente sia agli schemi di bilancio sia ai principi di valutazione delle poste; dette modifiche sono state recepite nella redazione del bilancio d'esercizio 2017.

I saldi dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2017 sono stati confrontati con quelli risultanti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016; anche per il conto economico si è provveduto a raffrontare i dati dell'esercizio in esame con quelli dell'esercizio precedente.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Per quanto riguarda gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, in conformità ai "criteri per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012, si è proceduto a calcolare:

- ✓ la quota di ammortamento dei diritti di brevetto industriale e del software con diritto di sfruttamento in una percentuale pari al 5% prendendo a riferimento il termine di vent'anni che corrisponde al termine massimo della durata legale del brevetto;

- ✓ la quota di ammortamento di concessioni, licenze e marchi in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento dei costi di impianto e di ampliamento in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento dei costi pluriennali (migliorie e spese incrementative sui beni di terzi) avendo riguardo al periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del diritto di utilizzo del bene di terzi.

La voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” al completamento dell’opera (data di collaudo o, in mancanza, data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione).

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono a:

**Terreni e fabbricati:** per quanto riguarda la loro valorizzazione, in ottemperanza ai “criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 e in conformità a quanto previsto dall’art. 5 del D.M. n. 19 del 14.01.2014, si è adottato come “criterio generale” quello del valore calcolato sulla base della rendita catastale, previsto dal suddetto D.M. come criterio “sussidiario” rispetto al “costo di acquisto”; si precisa al riguardo che il criterio del costo di acquisto, se applicato al nostro Ateneo, avrebbe portato a risultati scarsamente attendibili in quanto la maggior parte del patrimonio immobiliare è riferibile ad acquisti effettuati in anni molto lontani nel tempo.

L’unico caso in cui si è derogato al principio del “valore catastale” e si è adottato come criterio di valutazione la “stima di ricostruzione al nuovo” impiegata a fini assicurativi, riguarda gli immobili utilizzati dal CUS per i quali non risulta possibile determinare un valore su base catastale attendibile considerate anche le peculiarità del bene.

Per il calcolo dell’ammortamento, si è adottato, per i fabbricati, un coefficiente pari al 2% annuo che è quello indicato nel manuale sui principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche pubblicato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per le amministrazioni centrali.

In conformità a quanto previsto dai Principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e del Consiglio Nazionale dei Ragionieri pubblicati dall’O.I.C. (principio n. 16 Capitolo “Valutazione” par. 3 e capitolo DXI “Ammortamento” par. 7) i terreni non sono stati invece assoggettati ad ammortamento, in quanto “cespiti la cui utilità non si esaurisce”.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all’ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell’Ateneo non sono soggetti ad ammortamento.

Nelle “Immobilizzazioni materiali in corso e acconti” vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra – annuale; vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

**Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche:** sono valutati al costo d’acquisto; le percentuali di ammortamento utilizzate sono quelle previste nei “criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 (20% per impianti e attrezzature e macchinari e attrezzature tecnico scientifiche; 25% per attrezzature informatiche).

**Mobili e arredi:** sono valutati al costo d'acquisto; la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 10% secondo quanto previsto nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

**Altre immobilizzazioni materiali:** riguardano sia gli automezzi e altri mezzi di trasporto che altri beni mobili; la valutazione di detti beni è stata effettuata al costo d'acquisto e la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 20% secondo quanto previsto nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende sia le partecipazioni in imprese valorizzate al prezzo di costo, in quanto non configurabili come partecipazioni in imprese controllate o collegate per le quali il D.M. 19/2014 prevede una valutazione in base al "metodo del patrimonio netto" ex art. 2426, comma 4, del codice civile, sia titoli di stato riferibili a Lasciti e valorizzati al prezzo di costo in conformità a quanto previsto dall'art. 4 del D.M. 19/2014.

### CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sui conti bancari dell'ateneo. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del "cost to cost").

Rientrano in tale voce anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite. I contributi in conto capitale (art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014) vanno infatti iscritti a conto economico in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento, e contemporaneamente ammortizzando il cespite capitalizzato per il suo intero valore.

## **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci, soprattutto cancelleria, vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## **PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: determinato per differenza tra patrimonio netto complessivo (differenza tra Totale Attivo e Totale Passivo) e patrimonio vincolato e non vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da eventuali quote vincolate per decisione degli organi di governo o da fondi vincolati destinati da terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati economici realizzati.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2017 sono confrontate con le corrispondenti voci rilevate nel bilancio d'esercizio 2016. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dal suddetto D.M. n. 19/2014 e dal D.l n. 394 del 08.06.2017.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

##### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2016	24.978.421,44
Saldo al 31.12.2017	24.234.353,97
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 744.067,47</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2016	Rettifiche iniziali	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.ti esercizio	Rettifiche finali	Valore netto al 31.12.2017
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	692.577,65	1.764.425,37	178.825,87	- 1.764.425,37	- 367.431,27	-	503.972,25
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	6.849,39	-	8.906,54	- 1.639,00	- 7.678,49	-	6.438,44
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	512.676,42	-	238.227,95	- 20.028,88	- 74.124,29	-	656.751,20
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	33.764,71	-	77.931,93	--33.764,71	-	-	77.931,93
Altre immobilizzazioni immateriali	23.732.553,27	-	453.678,30	- 128,10	- 1.196.843,32	-	22.989.260,15
TOTALE IMMOBILIZZ.NI IMMATERIALI	24.978.421,44	1.764.425,37	957.570,59	- 1.819.986,06	- 1.646.077,37	-	24.234.353,97

La voce **“Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo”** riguarda:

- ✓ costi di impianto e ampliamento: pari a € 486.745,49, riferiti principalmente alla realizzazione nel Campus di Savona di un grande centro di competenza ed innovazione in ambito energetico, dotato di attrezzature e di strumentazioni sperimentali ed operante su scala internazionale; si tratta, più precisamente, di un'infrastruttura di poligenerazione denominata “Smart Polygeneration Microgrid”, che integra al suo interno unità di generazione rinnovabili (fotovoltaico, eolico, solare termodinamico a concentrazione) ed innovative (microturbine cogenerative a gas). Si precisa che l'importo indicato alla colonna “Rettifiche iniziali” è conseguente all'erronea inventariazione nel 2016 sulla presente voce di fatture relative ad un intervento per la realizzazione di una “palazzina energia sostenibile” presso il Campus di Savona, correttamente contabilizzate sulla voce relativa alle immobilizzazioni materiali proprie in corso; l'importo in questione è stato oggetto di scarico inventariale nel corso del 2017.

- ✓ Costi di ricerca e sviluppo: pari a € 17.226,76, riferiti a costi di esercizio erroneamente contabilizzati e inventariati alla presente voce da parte di strutture dipartimentali; l'importo in questione sarà oggetto, nel corrente esercizio, di storno alla corretta voce COGE e di scarico inventariale

La voce **“Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno”** si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali; considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e valutata l'utilità futura di tali diritti, si è ritenuto opportuno procedere alla loro capitalizzazione, e conseguente ammortamento, in conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014.

La voce **“concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** si riferisce principalmente ad acquisizioni di licenze per l'utilizzo di software e banche dati.

Nella voce **“Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti”** sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni di terzi avviati ma non conclusi nell'esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso.

La voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** accoglie i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di terzi. La colonna incrementi si riferisce, in particolare, a interventi su beni di terzi sia avviati nell'esercizio in esame sia già in corso a inizio esercizio, completati nel 2017.

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

Saldo al 31.12.2016	128.440.777,88
Saldo al 31.12.2017	128.042.352,58
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-398.425,30</b>

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione “Criteri di valutazione”.

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2016	Rettifiche iniziali	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.ti esercizio	Riduzioni f.amm.to per scarichi inventariali	Rettifiche finali	Valore netto al 31.12.2017
Terreni e fabbricati	114.739.057,82	-	5.188.430,34	- 185.124,27	- 2.187.842,76	-	-	117.554.521,13
Impianti e attrezzature	4.040.349,19	-	4.566.374,92	- 7.708.751,47	- 1.961.066,09	4.720.100,91		3.657.007,46
Attrezzature scientifiche	4.133.904,74	-917,93	1.624.375,36	- 91.946,83	- 1.684.580,80	2.935,65		3.983.770,19
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	374.395,03	-	26.489,59	- 26.489,59	-	-	-	374.395,03
Mobili e arredi	1.769.903,12	-102,77	1.363.291,13	- 1.003.013,97	- 470.750,35	74.353,71	-	1.733.680,87
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.216.633,75	-	520.490,97	- 3.134.021,76			-	603.102,96
Altre immobilizzazioni materiali	166.534,23	-	151.385,94	- 97.103,66	- 86.577,66	1.636,09	-	135.874,94
<b>TOTALE IMMOBILIZZ.NI MATERIALI</b>	<b>128.440.777,88</b>	<b>-1.020,70</b>	<b>13.440.838,25</b>	<b>- 12.246.451,55</b>	<b>- 6.390.817,66</b>	<b>4.799.026,36</b>	<b>-</b>	<b>128.042.352,58</b>

### Terreni e Fabbricati (1)

L'importo risultante al 31.12.2017 si riferisce per € 2.735,77 a terreni e per € 117.551.785,36 a fabbricati.

Le movimentazioni incrementative riguardano interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo che risultano conclusi al 31.12.2017, con particolare riferimento agli interventi effettuati dal CENS per la realizzazione di una "palazzina energia sostenibile" presso il Campus di Savona e per lavori di riqualificazione energetica e di adeguamento normativo della "palazzina Delfino" presso lo stesso Campus.

Le movimentazioni decrementative si riferiscono all'alienazione di un podere di proprietà del lascito Ascari.

### Impianti e attrezzature (2)

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, eccetera) o altre attrezzature (come ad esempio: macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, eccetera).

### Attrezzature scientifiche (3)

Le categorie inventariali in uso fino al 31.12.2012 non prevedevano una distinzione tra "impianti e attrezzature" e "attrezzature scientifiche". Nella situazione patrimoniale al 01.01.2013 l'importo

complessivo riferito a dette categorie, pari a € 7.361.525,42 è stato pertanto iscritto alla voce 2) Impianti e attrezzature.

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 31.12.2017 alla presente voce si riferisce quindi esclusivamente ad acquisti e a scarichi inventariali effettuati a partire dal 01.01.2013, nonché ai relativi ammortamenti.

Si precisa che l'importo indicato alla colonna "Rettifiche iniziali" è finalizzato alla riconduzione del valore contabile di inizio 2017 al valore iniziale dell'inventario (al netto del relativo fondo di ammortamento), relativamente a beni contabilizzati nel 2016 ma erroneamente non inventariati in detto esercizio; per detti beni si è proceduto nel 2017 alla corretta inventariazione.

#### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 01.01.2013 alla presente voce corrisponde all'importo risultante dal Conto Consuntivo 2012 per le "collezioni scientifiche" che, ai sensi dell'art.4 comma 1 lett. c) del D.M. 19/2014, non perdono valore nel tempo e non sono pertanto ammortizzate.

#### **Mobili e arredi (5)**

Le variazioni della presente voce si riferiscono ad acquisizioni e dismissioni di mobili ed arredi effettuati nell'esercizio 2017.

Si precisa che l'importo indicato alla colonna "Rettifiche iniziali" è finalizzato alla riconduzione del valore contabile di inizio 2017 al valore iniziale dell'inventario (al netto del relativo fondo di ammortamento), relativamente a beni contabilizzati nel 2016 ma erroneamente non inventariati in detto esercizio; per detti beni si è proceduto nel 2017 alla corretta inventariazione.

#### **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi al 31.12.2017.

Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni propri avviati ma non conclusi nell'esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda sia interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso sia la cancellazione di interventi su beni propri erroneamente imputati in esercizi pregressi alla presente voce riguardando lavori non capitalizzabili in quanto non qualificabili come interventi a cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile. Gli incrementi si riferiscono in particolare a lavori per la realizzazione e l'adeguamento dei nuovi laboratori chimici ed uffici del DICCA presso la sede di via all'Opera Pia (Padiglioni A e B), mentre i decrementi riguardano principalmente il completamento di interventi effettuati dal CENS per la realizzazione di una "palazzina energia sostenibile" presso il Campus di Savona e per lavori di riqualificazione energetica e di adeguamento normativo della "palazzina Delfino" presso lo stesso Campus.

## Altre immobilizzazioni materiali (7)

La voce si riferisce ad autovetture (valore netto al 31.12.2017 pari a € 85.832,67) e ad altri beni mobili (valore netto al 31.12.2017 pari a € 50.042,27).

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2016	16.041.748,90
Saldo al 31.12.2017	16.049.003,40
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.254,50</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a:

- ✓ partecipazioni in imprese (€ 621.361,93) valorizzate al prezzo di costo, in quanto non configurabili come partecipazioni in imprese controllate o collegate per le quali il D.M. 19/2014 prevede una valutazione in base al "metodo del patrimonio netto" ex art. 2426, comma 4, del codice civile. Di seguito si riporta una tabella da cui si evince il dettaglio di tali partecipazioni. Il valore di inizio esercizio di 636.816,04 risulta aumentato di € 10.000 per l'ingresso nella Fondazione Promostudi e diminuito di € 25.454,11 per effetto della fuoriuscita dagli enti DIXET, Consorzio ISO, SCAM scarl e DI.T.NE Scarl e della riduzione di capitale sociale in SI4Life Srl.

Denominazione Ente/società	Valore al 31.12.2016	Esercizio di provenienza	% capitale possed.	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi di valore	Valore al 31-12-2017
Associazione IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	€ 25,82	1962	0,04	€ 61.252,00	€ 0,00	€ 25,82
INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - Consorzio Interuniversitario	€ 7.746,85	1992	2,08	€ 352.352,21	€ 0,00	€ 7.746,85
I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi - Consorzio Interuniversitario	€ 5.164,56	1994	4,76	€ 134.270,00	€ 0,00	€ 5.164,56
CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare	€ 15.493,70	1994	2,94	€ 557.817,51	€ 0,00	€ 15.493,70
CINI Consorzio Interuniversitario per l'informatica	€ 15.494,00	1994	3,3	€ 469.939,00	€ 0,00	€ 15.494,00
CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione	€ 1.549,37	1994	2,22	€ 402.319,00	€ 0,00	€ 1.549,37
C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI	€ 5.164,57	1995	2,7	€ 191.089,12	€ 0,00	€ 5.164,57
CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere	€ 2.582,28	1995	4,34	€ 59.392,44	€ 0,00	€ 2.582,28
SCAM SCARL In liquidazione	€ 1.560,00	1996	1	€ 156.000,00	-€ 1.560,00	€ 0,00

S.P.E.S. S.C.p.A	€ 51.646,00	1998	20	€ 258.230,00	€ 0,00	€ 51.646,00
ICON - Italian Culture on the Net	€ 25.822,84	1999	5,88	€ 426.165,63	€ 0,00	€ 25.822,84
ALMALAUREA - Consorzio Interuniversitario	€ 3.615,20	2001	1,55	€ 233.450,00	€ 0,00	€ 3.615,20
Associazione DIXET CLUB D'IMPRESE	€ 154,93	2002	0,9	€ 17.150,00	-€ 154,93	€ 0,00
Associazione FESTIVAL DELLA SCIENZA	€ 35.000,00	2003	6,67	€ 57.403,63	€ 0,00	€ 35.000,00
ISICT - Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione	€ 23.333,35	2003	16,67	€ 42.614,00	€ 0,00	€ 23.333,35
IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.A. (Ex ARE LIGURIA SPA)	€ 5.000,00	2004	1,34	€ 372.972,00	€ 0,00	€ 5.000,00
SIIT S.C.p.A.	€ 258.000,00	2005	43	€ 600.000,00	€ 0,00	€ 258.000,00
INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	€ 7.800,00	2006	5,56	€ 148.200,00	€ 0,00	€ 7.800,00
NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	€ 5.164,57	2006	5,26	€ 118.785,00	€ 0,00	€ 5.164,57
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	€ 15.000,00	2006	2,56	€ 585.000,00	€ 0,00	€ 15.000,00
I.S.O. ISTITUTO SUPERIORE DI ONCOLOGIA- Consorzio Interuniversitario	€ 15.494,00	2008	6,25	€ 247.899,20	-€ 15.494,00	€ 0,00
DI.T.NE Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia S.c.r.l.	€ 5.000,00	2010	2,15	€ 383.812,00	-€ 5.000,00	€ 0,00
SI4LIFE SCARL	€ 5.000,00	2010	3,7	€ 47.380,00	-€ 3.245,18	€ 1.754,82
TICASS s.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	€ 4.000,00	2010	3,45	€ 116.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00
CINECA Consorzio Interuniversitario	€ 40.000,00	2010	1,79	€ 2.229.226,00	€ 0,00	€ 40.000,00
DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	€ 60.000,00	2010	5,56	€ 1.140.000,00	€ 0,00	€ 60.000,00
Fondazione ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	€ 1.004,00	2010	6,66	€ 286.881,00	€ 0,00	€ 1.004,00
ENSIEL Consorzio Interuniversitario	€ 5.000,00	2011	5,56	€ 90.000,00	€ 0,00	€ 5.000,00

Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici						
ATENA SCARL	€ 6.000,00	2016	4,76	€ 126.000,00	€ 0,00	€ 6.000,00
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	€ 10.000,00	2016	1,66	€ 300.000,00	€ 0,00	€ 10.000,00
Fondazione Promostudi	€ 0,00	2017	8,18	€ 112.200,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
<b>TOTALI</b>	<b>€ 636.816,04</b>					<b>€ 621.361,93</b>

- ✓ titoli di stato (€ 14.854.261,37) riferibili a Lasciti e valorizzati al prezzo di costo in conformità a quanto previsto dal D.M. 19/2014. Il valore è aumentato rispetto al 31.12.2017 per € 22.708,61 a seguito del rimborso di alcuni titoli in scadenza di proprietà del Lascito Magliano per € 1.206.848,14 e della conseguente acquisizione di nuovi titoli da parte del Lascito Magliano per € 1.108.372,87 e del Lascito Ascari per € 121.183,88;
- ✓ altri titoli (€ 573.380,10) riferibili a obbligazioni bancarie acquisite nel corso del 2016 dal Lascito Magliano

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Non viene rilevato nessun importo al 31.12.2017, in quanto la gestione delle rimanenze non è considerata rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, come peraltro riscontrato presso altre Università che hanno già adottato la contabilità economico-patrimoniale (assenza di gestione di magazzino).

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2016	43.943.890,09
Saldo al 31.12.2017	42.860.815,15
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 1.083.074,94</b>

Il totale dei crediti su esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che li ridetermina al 31.12.2017.

Descrizione	Crediti lordi al 31.12.2017	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2017	Crediti netti al 31.12.2017
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.793.039,76	-	15.793.039,76
Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.004.749,06	251.241,91	4.753.507,15
Crediti verso altre Amministrazioni locali	177.721,91	8.921,76	168.800,15
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.880.294,67	94.392,11	1.785.902,56
Crediti verso l'Università	921.600,99	46.265,02	875.335,97
Crediti verso studenti	12.070,31	605,94	11.464,37
Crediti verso altri (pubblici)	5.916.647,25	285.921,62	5.630.725,63
Crediti verso altri (privati)	16.938.140,52	3.096.100,96	13.842.039,56
<b>TOTALE</b>	<b>46.644.264,47</b>	<b>3.783.449,32</b>	<b>42.860.815,15</b>

I totale dei crediti netti iscritti a bilancio risultano essere pertanto i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2016
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.793.039,76	- 916.232,88	16.709.272,64
Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.753.507,15	2.520.260,30	2.233.246,85
Crediti verso altre Amministrazioni locali	168.800,15	- 88.145,79	256.945,94
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.785.902,56	530.850,67	1.255.051,89
Crediti verso l'Università	875.335,97	160.438,78	714.897,19
Crediti verso studenti	11.464,37	- 251.459,45	262.923,82
Crediti verso altri (pubblici)	5.630.725,63	- 1.167.099,98	6.797.825,61
Crediti verso altri (privati)	13.842.039,56	- 1.871.686,59	15.713.726,15
<b>TOTALE</b>	<b>42.860.815,15</b>	<b>- 1.083.074,94</b>	<b>43.943.890,09</b>

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

### **Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente al finanziamento di progetti di ricerca/formazione nell'ambito dell'intervento "Cluster Tecnologici Nazionali", a quote di FFO 2017, al cofinanziamento da parte del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare del progetto "Palazzina energia sostenibile" presso il Campus universitario di Savona, al finanziamento ministeriale per contratti di formazione specialistica. Il decremento rispetto al 2016 è principalmente riferibile al minor credito per FFO parzialmente compensato dal maggior credito per finanziamento contratti di formazione specialistica.

### **Verso Regioni e Province Autonome (2)**

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a contributi da parte della Regione Liguria per:

- ✓ finanziamento di Master Universitari di I e II livello nell'ambito del P.O.R. FSE 2014/2020 gestiti da PERFORM (ca. 2,2 Mil.);
- ✓ finanziamento di progetti vari attivati da strutture dipartimentali, in particolare l'accordo quadro Par FSC per la messa a norma e l'efficientamento energetico della "Palazzina Delfino" presso il Campus di Savona.

Rientrano altresì in tale voce crediti nei confronti di altre Regioni per il finanziamento di progetti vari gestiti da strutture dipartimentali.

L'incremento rispetto al 2016 si riferisce al suddetto credito nei confronti della Regione Liguria per il finanziamento di Master Universitari di I e II livello nell'ambito del P.O.R. FSE 2014/2020.

### **Verso altre Amministrazioni locali (3)**

In tale voce sono iscritti i crediti verso Amministrazioni locali varie per il finanziamento di progetti di ricerca.

### **Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali. L'incremento rispetto al 2016 è in particolare riferibile ai maggiori crediti verso l'Agenzia INDIRE per il finanziamento dei programmi di mobilità Erasmus.

### **Verso Università (5)**

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritti i crediti nei confronti di altri Atenei per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e di specialità medica e per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione.

### **Verso altri (pubblici) (8)**

I crediti iscritti alla presente voce, in decremento rispetto al 2016, si riferiscono principalmente ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'IRCCS Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera dei compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività "intramuraria", nonché ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati. Il decremento rispetto al 2016 è principalmente riferibile al minor credito rilevato nei

confronti dell'Ospedale Policlinico San Martino per rimborso spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati, nonché ai minori crediti del DINOEMI verso istituti e aziende del S.S.N. per finanziamento sia di borse di dottorato di ricerca sia di progetti di ricerca.

### **Verso altri (privati) (9)**

I crediti iscritti alla presente voce, in decremento rispetto al 2016, si riferiscono principalmente a finanziamenti concessi da enti privati per progetti attivati nell'ambito dell'attività commerciale e di ricerca, a finanziamenti per mutui assegnati dalla Cassa Depositi e Prestiti per la realizzazione di interventi edilizi, a contributi concessi da enti privati per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e di cattedre convenzionate. La voce in esame include anche il credito di € 600.000 nei confronti della SPES rilevato a seguito della delibera del C.A. del 21.03.2018; tale operazione non ha prodotto alcun effetto nell'esercizio 2017, né a livello di stato patrimoniale né a livello di conto economico, in quanto il relativo ricavo è stato interamente riscontato in detto esercizio. Il decremento rispetto al 2016 si riferisce principalmente ai minori crediti nei confronti della Fondazione I.I.T. per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca.

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti.

<b>Movimentazione del Fondo svalutazione crediti</b>	<b>Importo</b>
Fondo al 1° gennaio 2017	3.569.502,84
Accantonamento 2017	268.739,72
Utilizzi 2017	- 54.793,24
<b>Fondo al 31 dicembre 2017</b>	<b>3.783.449,32</b>

Relativamente al fondo svalutazione crediti, si evidenzia che lo stesso si compone di:

- ✓ una quota "generica" pari a € 1.413.449,32 corrispondente al 5% ca. (percentuale individuata come "congrua" dai "Criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012) del totale crediti al netto dei crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali e dei crediti coperti dalla quota "specificata" di cui al punto successivo; al fine di garantire detta quota "generica", si è reso necessario accantonare al fondo in esame l'importo di € 48.739,72;
- ✓ una quota "specificata" pari a € 2.370.000 per far fronte a specifiche posizioni creditorie più a rischio relativamente a crediti nei confronti di un ex dipendente a seguito di sentenze della Corte dei Conti per danno erariale (€ 1.170.000) e nei confronti della Fondazione Carige per interventi di ristrutturazione di Palazzo Belimbau (€ 500.000) e per la realizzazione di una biblioteca presso l'Albergo dei Poveri (€ 700.000).

L'accantonamento 2017 si riferisce per € 48.739,72 alla quota "generica" a garanzia del 5% del totale crediti e per € 220.000 all'incremento della quota "specificata" stanziata a fronte del credito di un ex dipendente a seguito di sentenze della Corte dei Conti per danno erariale.

Gli utilizzi fanno riferimento a cancellazioni di crediti inesigibili a cui si è dato corso nell'esercizio in esame mediante apposite pratiche approvate dal C.A.

**ATTIVITA' FINANZIARIE (III)**

Saldo al 31.12.2016	0
Saldo al 31.12.2017	0
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 0</b>

Voce non movimentata.

**DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)**

Saldo al 31.12.2016	151.896.763,94
Saldo al 31.12.2017	184.457.186,71
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 32.560.422,77</b>

La voce accoglie gli importi giacenti sui conti bancari dell'ateneo. Si rileva che l'Ateneo alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa in quanto a fine esercizio sia l'Amministrazione Centrale sia le strutture dipartimentali provvedono a versare il fondo economale presso l'Istituto Cassiere. Per l'analisi dell'incremento delle disponibilità liquide (cash flow) si rinvia alla tabella relativa al "Rendiconto finanziario al 31/12/2017".

**RATEI E RISCONTI ATTIVI C)**

Saldo al 31.12.2016	477.330,83
Saldo al 31.12.2017	379.912,83
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 97.418,00</b>

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei attivi, a risconti attivi relativi a quote di costi contabilizzati nel 2017 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni conseguite in detto esercizio (si tratta, per lo più, di servizi assicurativi, di servizi di assistenza tecnica e noleggio macchine d'ufficio, di fitti locali)

**RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)**

Saldo al 31.12.2016	2.150.748,85
Saldo al 31.12.2017	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 2.150.748,85</b>

La presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. Si precisa peraltro che la rilevazione, in anni pregressi, di detti ratei è stata, in realtà, conseguente ad un improprio calcolo dei ratei stessi effettuato dal sistema informatico su alcuni progetti che sono stati movimentati con

variazioni di budget, anziché con scritture di ricavo/costo, con conseguente impropria rilevazione di ratei attivi. Si è pertanto proceduto nell'esercizio in esame all'azzeramento dei ratei attivi di cui alla presente voce.

## PASSIVITA'

### PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2016	129.215.452,78
Saldo al 31.12.2017	289.959.116,48
<b>VARIAZIONE</b>	<b>160.743.663,70</b>

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2017:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2016
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	-	91.820.724,39
PATRIMONIO VINCOLATO	150.227.031,30	150.227.031,30	-
PATRIMONIO LIBERO	47.798.342,03	10.403.613,64	37.394.728,39
Risultato gestionale esercizio	18.989.951,31	17.127.661,70	1.862.289,61
Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	28.808.390,72	- 6.724.048,06	35.532.438,78
Riserve statutarie	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>289.846.097,72</b>	<b>160.630.644,94</b>	<b>129.215.452,78</b>

La variazione incrementativa del Patrimonio Netto è così composta:

- Incremento di € 10.403.613,64 dovuto all'effetto compensativo tra l'incremento derivante dal risultato di esercizio 2017 pari ad € 17.127.661,70 e la riduzione dei risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti per € 6.724.048,06;
- Incremento di € 150.227.031,30 dovuto per € 7.246.096 al vincolo deliberato in sede di approvazione del Bilancio Unico di Ateneo di Previsione autorizzatorio annuale 2018 necessario per il raggiungimento del pareggio e per 142.980.935,30 alla diversa gestione delle risorse derivanti da riassegnazioni nette di economie di spese e "ordini" aperti a fine esercizio da destinare alla copertura dei relativi costi negli esercizi futuri.

Con riferimento a quest'ultimo punto si precisa che tale modifica è in linea con quanto previsto dal testo integrale e coordinato I e II edizione del Manuale Tecnico – Operativo emanato con Decreto Miur n. 1841 del 26/7/2017 (art. 8 del D. I. MIUR e MEF del 14/18/2014 n.19) e con

quanto richiesto in sede di approvazione del Bilancio Unico di Esercizio 2016 dal Collegio dei Revisori dei Conti. Tale modifica ha comportato una riduzione del fondo risorse vincolate pari a € 141.640.693,63 e una rimodulazione in € 142.980.935,30 del vincolo per le economie su finanziamenti con destinazione vincolata, essenzialmente riconducibili alla realizzazione di progetti di ricerca e/o didattica, provenienti sia da soggetti terzi che dall'ateneo, finalizzate alla copertura dei relativi costi negli esercizi futuri, nonché gli stanziamenti, parimenti vincolati, destinati dal Consiglio di Amministrazione a specifiche finalità come riportato nella tabella che segue:

<b>PATRIMONIO NETTO VINCOLATO PER RIPORTI DI SCOSTAMENTI E ANTICIPATE</b>				
		<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Delta</b>
Riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale		27.531.856,28	21.792.698,15	5.739.158,13
Riporti vincolati su scostamenti Amministrazione centrale		51.032.585,76	47.060.334,27	3.972.251,49
Riporti vincolati su progetti dei Lasciti		975.301,83	813.244,39	162.057,44
Riporti vincolati dei Dipartimenti		84.114.050,51	83.442.962,64	671.087,87
<b>Totale generale riporti (a)</b>	<b>(a)</b>	<b>163.653.794,38</b>	<b>153.109.239,45</b>	<b>10.544.554,93</b>
Risconti passivi su progetti cost to cost	<b>(b)</b>	34.728.470,07	29.812.851,02	4.915.619,05
Ratei attivi su progetti cost to cost	<b>(c)</b>	0,00	2.150.748,85	-2.150.748,85
Risconti passivi netti su progetti cost to cost	<b>(d=b-c)</b>	34.728.470,07	27.662.102,17	7.066.367,90
Anticipate COAN aperte a fine esercizio	<b>(e)</b>	14.055.610,99	16.193.556,35	-2.137.945,36
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO PER RIPORTI DI SCOSTAMENTI E ANTICIPATE</b>	<b>(a-d+e)</b>	<b>142.980.935,30</b>	<b>141.640.693,63</b>	<b>1.340.241,67</b>

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0

Questa voce, in conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera l) del D.M. 19/2014, è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2013. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2013, e non è stata movimentata nell'esercizio in esame.

## PATRIMONIO VINCOLATO

Secondo quanto previsto dal sopracitato Manuale Tecnico Operativo accoglie:

- nei "Fondi vincolati destinati da terzi" € 975.301,83 derivanti dallo scostamento sui progetti dei lasciti;

- nei **Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali** € 58.278.681,76 imputabili per € 7.246.096 al vincolo per il pareggio del Budget Economico 2018 e per € 51.032.585,76 al vincolo per i riporti su scostamenti dell'Amministrazione Centrale;
- nei **"Fondi vincolati per progetti specifici, obblighi di legge o altro"** € 90.973.047,71 imputabili per € 23.492.930,85 ai riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale, per € 53.424.505,87 ai riporti vincolati dei Dipartimenti e per € 14.055.610,99 alle anticipate Coan aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura).

## PATRIMONIO LIBERO

Accoglie i risultati di esercizi precedenti, pari a € 28.808.390,72, nonché il risultato dell'esercizio in esame pari a € 18.989.951,31.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2016	144.676.370,91
Saldo al 31.12.2017	3.145.458,43
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 141.530.912,48</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2016
Fondo perenzione	325.287,34	-	- 26.204,73	351.492,07
Fondo contenzioso	2.820.171,09	251.650,66	- 115.664,78	2.684.185,21
Fondo risorse vincolate	-	-	- 141.640.693,63	141.640.693,63
<b>TOTALE</b>	<b>3.145.458,43</b>	<b>251.650,66</b>	<b>- 141.782.563,14</b>	<b>144.676.370,91</b>

Il **fondo perenzione** rappresenta un "retaggio" della contabilità finanziaria destinato ad esaurimento ed accoglie gli ex residui passivi divenuti perenti in contabilità finanziaria e non ancora prescritti. L'importo indicato nella colonna "utilizzi" rappresenta i residui perenti riferiti all'esercizio 2007 ricompresi nel fondo al 01.01.2017 e divenuti prescritti al 31.12.2017.

Il **fondo contenzioso** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" si riferisce principalmente a pagamenti a CEL e al precedente Direttore Generale effettuati nel 2017 a seguito dell'esito sfavorevole di controversie in corso con tali categorie di personale. L'importo iscritto nella colonna "incrementi" si riferisce all'accantonamento contabilizzato nel 2017 al fine di adeguare l'importo del fondo all'entità dei ricorsi con rischio "probabile" sulla base di una puntuale disamina effettuata dall'area Legale e Generale. Detti ricorsi, pari a complessivi € 2.820.171,09 (importo del fondo al 31.12.2017), si riferiscono a:

Ricorrente	Oggetto	Importo
Consorzio Etruria c/Autorità Portuale di Genova	Annullamento provvedimento Autorità Portuale (multa a sub concessionari)	106.181,21
Autorità Sistema Portuale Mar Ligure Occidentale	Sentenza Consiglio di Stato che conferma sanzione per occupazione abusiva suolo demaniale (compendio Hennebique)	245.000,00
Medici specializzandi ante '91	Sentenze Corte d'Appello di Genova per riconoscimento adeguato trattamento economico per anni specializzazione	409.362,96
Medici specializzandi 1994	Ricorsi per adeguamento retributivo borse di studio	18.139,23
Collaboratori ed esperti linguistici	Ricorso CEL	559.023,57
Docente Ateneo	Risarcimento danno per infortunio sul luogo di lavoro	44.035,55
Docente Ateneo	Sentenza Consiglio di Stato per risarcimento danno per mancato convenzionamento	78.442,13
Società Banca Farmafactoring	Ricorso per decreto ingiuntivo in ragione di un credito nei confronti dell'Ateneo	27.158,57
Persona fisica	Atto di citazione per sinistro automobilistico provocato da un veicolo a noleggio dell'Ateneo	1.090,00
Carena Impresa	Accertamento tecnico preventivo	1.331.737,87
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "PROBABILE"</b>		<b>2.820.171,09</b>

L'Area Legale e Generale, nell'ambito della suddetta disamina, ha altresì fornito il sottoriportato elenco dei ricorsi con rischio "possibile" (complessivi € 902.539,91) che, per quanto non accantonati sul fondo in esame, vengono sottoposti all'attenzione degli Organi di Governo:

Ricorrente	Oggetto	Importo
Medici specializzandi ante '91	Ricorsi medici specializzandi per adeguamento trattamento economico per anni specializzazione	122.193,09
Docente Ateneo	Ricorso al TAR Liguria per annullamento decreto rettorale di sospensione cautelare dal servizio	14.919,74
Persona fisica	Risarcimento danno	250.000,00
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	22.481,82
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	24.092,11
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	35.698,48
Personale t.a.	Ricorso lavoro diritto mantenimento differenze retributive precedente datore di lavoro	433.154,67
<b>TOTALE RICORSI CON RISCHIO "POSSIBILE"</b>		<b>902.539,91</b>

Il **fondo risorse vincolate** è stato costituito al fine di accogliere le risorse (riassegnazioni nette di economie di spese e "ordini" aperti a fine esercizio) da destinare alla copertura dei relativi costi negli esercizi futuri. In merito all'azzeramento del fondo in esame al 31.12.2017, con storno a quote vincolate del Patrimonio Netto, si rinvia a quanto meglio precisato in sede di analisi del Patrimonio Netto.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2016	241.195,39
Saldo al 31.12.2017	203.295,80
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 37.899,59</b>

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto che, nel nostro Ateneo sono date dai collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2016
Fondo T.F.R.	203.295,80	3.444,36	- 41.343,95	241.195,39

L'incremento del fondo nel corso dell'esercizio 2017 corrisponde all'adeguamento per rivalutazione ISTAT del fondo iscritto al 31.12.2016. L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" si riferisce invece alla liquidazione del T.F.R. effettuata nel 2017 a tre collaboratori cessati in detto esercizio.

#### DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2016	16.693.931,70
Saldo al 31.12.2017	20.373.528,77
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 3.679.597,07</b>

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2016
Mutui e altri debiti verso banche	9.713.136,87	- 603.353,87	10.316.490,74
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
Debiti verso Regioni e Province Autonome e altre amministrazioni locali	344.577,18	163.601,95	180.975,23
Debiti verso studenti	153.676,97	75.780,32	77.896,65
Acconti	-	- 250,65	250,65
Debiti verso fornitori	3.199.969,37	- 1.404.091,86	4.604.061,23
Debiti verso dipendenti	14.691,59	- 20.303,23	34.994,82
Altri debiti	6.947.476,79	5.468.214,41	1.479.262,38
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>20.373.528,77</b>	<b>3.679.597,07</b>	<b>16.693.931,70</b>

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

#### Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento.

Nella tabella sottoriportata si fornisce un dettaglio dei mutui in essere al 31.12.2017 e della loro movimentazione nell'esercizio in esame

MUTUI	Debito residuo al 31.12.2016	Quota capitale 2017	Debito residuo al 31.12.2017
Cassa DD.PP. - Acquisto Palazzina ex Eridania	1.943.614,78	119.043,38	1.824.571,40
Cassa DD.PP. - Ristrutturazione ex Albergo dei Poveri	3.001.805,19	183.855,89	2.817.949,30
Cassa DD.PP. - Manutenzione straordinaria edifici universitari	1.631.764,53	89.478,36	1.542.286,17
Cassa DD.PP. - Manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie (2013-2022)	674.850,70	99.573,53	575.277,17
Cassa DD.PP. - Manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie (2014-2033)	3.064.455,54	111.402,71	2.953.052,83
<b>TOTALE MUTUI</b>	<b>10.316.490,74</b>	<b>603.353,87</b>	<b>9.713.136,87</b>

Le variazioni evidenziate nella tabella suesposta sono riferite al pagamento delle quote capitale di competenza dell'esercizio 2017.

In conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera i) del D.M. 19/2014, nella tabella seguente vengono indicate, per ogni mutuo in essere al 31.12.2017, le rate in scadenza entro i 12 mesi, entro i 3 anni, entro i 5 anni ed oltre i 5 anni

MUTUI	Debito residuo al 31.12.2017	Rate entro 12 mesi	Rate entro 3 anni	Rate entro 5 anni	Rate oltre 5 anni
Cassa DD.PP. - Acquisto Palazzina ex Eridania	1.824.571,40	125.515,72	271.875,19	302.242,34	1.124.938,15
Cassa DD.PP. - Ristrutturazione ex Albergo dei Poveri	2.817.949,30	193.852,05	419.896,10	466.796,47	1.737.404,68
Cassa DD.PP. - Manutenzione straordinaria edifici universitari	1.542.286,17	94.361,63	204.453,67	227.378,72	1.016.092,15
Cassa DD.PP. - Manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie (2013-2022)	575.277,17	104.409,40	224.277,20	246.590,57	-
Cassa DD.PP. - Manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie (2014-2033)	2.953.052,83	117.767,54	256.104,94	286.205,29	2.292.975,06
<b>TOTALE MUTUI</b>	<b>9.713.136,87</b>	<b>635.906,34</b>	<b>1.376.607,10</b>	<b>1.529.213,39</b>	<b>6.171.410,04</b>

#### **Debiti verso Regioni e Province Autonome e verso altre amministrazioni locali (3/4)**

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare a quote di contribuzione studentesca dovute all'Agenzia Alfa, nonché all'importo dovuto al Comune di Genova a titolo di indennità di occupazione di area pubblica (piazzale Kennedy).

### Debiti verso studenti (7)

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare a importi dovuti per rimborso di quote di contribuzione studentesca a.a. 2016/17 per laureati entro luglio 2017 e per rimborso di spese di mobilità formativa.

### Debiti verso fornitori (9)

I "Debiti verso fornitori" si riferiscono alle spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell'Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti. Si evidenzia che il significativo decremento dei debiti verso fornitori rispetto al 2016 è imputabile in particolare all'estinzione di debiti contabilizzati dal DIBRIS a fine esercizio 2016 relativamente a trasferimenti a favore di partners di un progetto europeo, nonché ai minori debiti nei confronti di una società CONSIP (Consorzio Integra Società Cooperativa) per fornitura di servizi vari i cui tempi di pagamento risentono delle specifiche procedure richieste dalla normativa vigente (necessità di disporre delle fatture quietanzate delle ditte a cui la società in questione subappalta i servizi forniti).

### Debiti verso dipendenti (10)

La voce "Debiti verso dipendenti" si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

### Altri debiti (12)

Si riepilogano di seguito le principali tipologie di "Altri debiti"

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016
IVA a debito	805.880,88	1.012.395,62
Erario c/IRES	-	-
Debiti per ritenute varie	122.225,38	86.156,68
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.927.054,39	231.677,31
Debito Lascito Magliano verso Università di Genova per finanziamento ricercatore a tempo determinato	-	48.546,71
Debiti Lasciti vari per spese di bollo, diritti di custodia, depositi cauzionali, IMU, fitti passivi	43.051,31	42.938,20
Altri debiti	49.264,83	57.547,86
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>6.947.476,79</b>	<b>1.479.262,38</b>

Il consistente incremento dei "debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" rispetto al 2016 è conseguente al rinvio all'esercizio in corso del versamento di quota parte delle ritenute previdenziali relative al mese di dicembre 2017.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)**

Saldo al 31.12.2016	47.289.880,13
Saldo al 31.12.2017	47.726.773,85
<b>VARIAZIONE</b>	<b>436.893,72</b>

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2016
Contributi agli investimenti	42.030.063,54	- 1.129.804,73	43.159.868,27
Ratei e risconti passivi	5.696.710,31	1.566.698,45	4.130.011,86
TOTALE	47.726.773,85	436.893,72	47.289.880,13

**Contributi agli investimenti (e1)**

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione e in conformità a quanto previsto dall' art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014.

Nella seguente tabella si fornisce un dettaglio dei risconti passivi su contributi per investimenti al 31.12.2017:

Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Risconto iscritto al 01.01.2017 (a)	Quota amm.to 2017 (b)	Risconto iscritto al 31.12.2017 (a-b)
MIUR Edilizia generale e dipartimentale cap. 7324 ed. 1996	Piccola Saiwa - corso Gastaldi 31	1.639.633,22	56.539,08	1.583.094,14
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via Balbi 22	785.555,43	35.707,06	749.848,37
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via delle Fontane 10	784.971,34	35.680,52	749.290,82
Ministero Pubblica Istruzione FIO 86	via Dodecaneso 31	5.236.955,54	187.034,13	5.049.921,41
Ministero Pubblica Istruzione FIO 89	via Dodecaneso 35	3.874.467,37	138.373,83	3.736.093,54

Ministero Pubblica Istruzione - nuovo accordo di programma (1998) così come modificato nel 2001	ex Eridania - corso Andrea Podestà 2	7.009.208,88	184.452,87	6.824.756,01
MIUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature cap. 7266 esercizio 2012	edificio ex-SAIWA - ristrutturazione	1.000.000,00-		1.000.000,00-
FILSE - POR FESR 2007/13	Clinica Chirurgica - realizzazione impianto solare termico	106.578,16	13.248,44	93.329,72
Trasferimento a titolo gratuito ex Caserma Bligny	edificio ex Caserma Bligny	22.722.498,33	478.768,80	22.243.729,53
<b>TOTALE</b>		<b>43.159.868,27</b>	<b>1.129.804,73</b>	<b>42.030.063,54</b>

I risconti passivi rilevati in sede di redazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2016 si sono movimentati nel corso del 2017 per la relativa quota di ammortamento annuale. Relativamente al contributo MIUR per ristrutturazione dell'edificio ex-Saiwa, il risconto rimane invariato non essendo ancora stati avviati i lavori in questione; si precisa peraltro che, trattandosi di immobile di proprietà dell'Ateneo "di interesse storico", non soggetto in quanto tale ad ammortamento, una volta avviati i lavori di ristrutturazione il risconto passivo dovrà essere "rilasciato" in un'apposita voce del Patrimonio netto vincolato proporzionalmente alla percentuale di realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria.

### Ratei e risconti passivi (e2)

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei passivi, a risconti passivi relativi a quote di ricavi contabilizzati nel 2017 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni effettuate in detto esercizio (si tratta, per esempio, di contributi assegnati da enti pubblici e privati per il finanziamento di cattedre convenzionate, per i quali il periodo previsto dalla convenzione risulta "a cavallo" di due esercizi). L'incremento dei risconti passivi rispetto all'esercizio precedente si riferisce principalmente ad un contributo concesso dalla Regione Liguria per il finanziamento di Master Universitari di I e II livello nell'ambito del P.O.R. FSE 2014/2020 gestiti da PERFORM (ca. 2,2 Mil.), da rendicontarsi entro due anni dall'assegnazione delle risorse.

### RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2016	29.812.851,02
Saldo al 31.12.2017	34.728.470,07
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 4.915.619,05</b>

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

## **CONTI D'ORDINE**

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce, pari a complessivi € 184.245.339,85, si riferisce sia ai "beni di terzi" pari a € 170.189.728,86, sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2017 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, pari a € 14.055.610,99. Il decremento complessivo dei conti d'ordine rispetto al 2016 (- € **13.712.639,04**) è dovuto a:

- ✓ diminuzione dei beni di terzi (- € **11.574.693,68**) principalmente riferibile all'immobile "Clinica chirurgica" sito in Largo Rosanna Benzi 8 riconsegnato all'Agenzia del Demanio in data 09.05.2017 ad eccezione di una porzione sita al piano terra, piano fondi e piano sottofondi pari a ca. 4530 mq lordi complessivi;
- ✓ diminuzione degli "ordini aperti" al 31.12 (- € **2.137.945,36**).

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
PROVENTI PROPRI	74.469.975,92	68.332.164,86	6.137.811,06
CONTRIBUTI	215.255.434,45	210.191.009,18	5.064.425,27
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	13.166.102,08	12.804.595,55	361.506,53
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.370.760,97	3.432.826,21	- 1.062.065,24
VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>305.262.273,42</b>	<b>294.760.595,80</b>	<b>10.501.677,62</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Proventi per la didattica	53.090.356,71	47.212.925,43	5.877.431,28
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.033.045,47	10.440.675,88	592.369,59
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.346.573,74	10.678.563,55	- 331.989,81
<b>TOTALE</b>	<b>74.469.975,92</b>	<b>68.332.164,86</b>	<b>6.137.811,06</b>

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello, nonché per i Corsi di perfezionamento, Master, o corsi di studio singoli.

Si ricorda che la Legge n. 232/2016 ha modificato radicalmente i criteri di determinazione della contribuzione studentesca a carico degli studenti che intendono iscriversi ai corsi di laurea di 1°, 2° livello e ciclo unico, attraverso l'istituzione di un unico contributo onnicomprensivo e l'abolizione delle precedenti poste contributive (tassa di iscrizione + contributi universitari).

Sulla base di quanto deliberato dagli Organi Accademici nelle sedute del 4 e 5 luglio 2017 per l'a.a. 2017/18, tale contributo onnicomprensivo annuale è stato diviso in due quote, la prima delle quali da versare entro il 30/11/2017 (2^ rata per gli studenti) e la seconda entro il 15/5/2018 (3^ rata per gli studenti).

Si fornisce di seguito il dettaglio delle diverse tipologie di proventi per la didattica

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Tasse e contributi corsi di laurea	46.502.323,49	41.195.373,70	5.306.949,79
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	1.166.843,00	546.390,00	620.453,00
Tasse e contributi scuole di specializzazione	919.779,00	981.526,00	- 61.747,00
Tasse e contributi per Master	1.607.213,00	2.230.355,11	- 623.142,11
Tasse e contributi Tirocini formativi attivi	600,00	51,38	548,62
Tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie	434.608,00	493.994,00	- 59.386,00
Indennità di mora	902.204,84	536.803,77	365.401,07
Tasse e contributi vari	1.202.324,38	884.221,47	318.102,91
Contributi per prove di selezione	354.461,00	344.210,00	10.251,00
<b>TOTALE</b>	<b>53.090.356,71</b>	<b>47.212.925,43</b>	<b>5.877.431,28</b>

Il raffronto con l'esercizio precedente evidenzia, per la categoria in esame considerata nel suo complesso, un incremento di ca. 5,8 Mil., essenzialmente imputabile a:

- ✓ aumento (ca. € 5,3 Mil.) delle tasse e contributi per corsi di laurea per effetto del suddetto cambiamento dell'assetto contributivo a decorrere dall'a.a. 2017/18, in seguito alle disposizioni della Legge n. 232/2016 e alla correlata emanazione del nuovo Regolamento sulla contribuzione studentesca; sulla base di tali disposizioni la contribuzione studentesca per corsi di laurea risulta sostanzialmente suddivisa in due quote di uguale importo, di cui la prima in scadenza al 30.11.2017 ha pertanto subito un sensibile incremento rispetto al precedente sistema contributivo (caratterizzato da tasse e contributi di 1^ rata nettamente inferiori ai contributi di 2^ rata);
- ✓ aumento (ca. € 0,3 Mil.) dei versamenti studenteschi per indennità di mora;
- ✓ aumento (ca. € 0,3 Mil.) delle tasse e contributi vari essenzialmente riferibile ai contributi per corsi di sostegno.

## Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.113.890,61	8.511.739,85	602.150,76
Proventi da brevettazione attività di ricerca e da sponsorizzazioni	105.749,04	157.185,31	- 51.436,27
Prestazioni a pagamento	1.336.948,73	1.166.518,70	170.430,03
Altri proventi da attività commerciale	476.457,09	605.232,02	- 128.774,93
Rettifica ricavi da ricerche commissionate a seguito cost to cost	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>11.033.045,37</b>	<b>10.440.675,88</b>	<b>592.369,59</b>

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	540.034,05	2.653.932,99	- 2.113.898,94
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	158.523,45	145.658,81	12.864,64
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	6.704.852,23	2.721.899,33	3.982.952,90
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi pubblici esteri o internazionali	220.673,26	66.649,15	154.024,11
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province autonome	716.170,73	144.386,00	571.784,73
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	3.322,47	13.267,38	- 9.944,91
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	496.150,86	243.729,56	252.421,30
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	60.993,72	97.332,75	- 36.339,03
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	1.445.372,04	1.212.438,27	232.933,77
Rettifica ricavi da ricerche con finanziamenti competitivi a seguito cost to cost	480,93	3.379.269,31	- 3.378.788,38
<b>TOTALE</b>	<b>10.346.573,74</b>	<b>10.678.563,55</b>	<b>- 331.989,81</b>

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti di ricerca suddivisi per ente finanziatore. Si precisa che l'importo dei ricavi contabilizzato nell'esercizio 2016 viene rettificato per + € 480,93 a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo del "cost to cost". Il raffronto con l'esercizio precedente evidenzia, per la categoria nel suo complesso, una sostanziale linearità; occorre tuttavia precisare che, a livello di singole voci, il raffronto con l'esercizio precedente è inficiato dal fenomeno "distorsivo" conseguente al passaggio, a decorrere dal 2014, ad una diversa modalità di funzionamento della procedura informatica di "cost to cost" che comporta una diretta decurtazione, in tutto o in parte, dei risconti passivi di un progetto sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto, anziché sulle generiche voci di rettifica create ad hoc per "il cost to cost"; tale innovazione se da un lato sembra meglio rispondere ai principi di contabilità economica evidenziando, a livello di singola voce, i ricavi di competenza (al netto dei relativi risconti), dall'altro rende più difficilmente raffrontabili le singole voci di ricavo tra un esercizio e l'altro.

## CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	199.819.977,78	192.925.277,55	6.894.700,23
Contributi Regioni e Province Autonome	1.875.692,10	1.833.105,92	42.586,18
Contributi altre amministrazioni locali	76.568,56	56.357,42	20.211,14
Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	2.852.043,34	3.774.781,11	- 922.737,77
Contributi da Università	1.060.791,36	723.294,42	337.496,94
Contributi da altri (pubblici)	5.518.823,30	6.106.199,74	- 587.376,44
Contributi da altri (privati)	4.051.538,01	4.771.993,02	- 720.455,01
<b>TOTALE</b>	<b>215.255.434,45</b>	<b>210.191.009,18</b>	<b>5.064.425,27</b>

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR	5.832,42	5.864,80	- 32,38
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri	44.043,56	192.722,70	- 148.679,14
F.F.O.	173.271.510,67	172.995.972,17	275.538,50
Contributi statali per borse di studio	25.189.276,70	18.075.595,75	7.113.680,95
Contributi statali per attività sportiva	138.735,13	139.133,57	-398,44
Contributi statali diversi	35.696,24	28.029,76	7.666,48
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR	538.195,40	317.601,51	220.593,89
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altri Ministeri	63.080,00	62.986,30	93,70
Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria	637.787,49	637.787,49	-
Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost	-104.179,83	469.583,50	-573.763,33
<b>TOTALE</b>	<b>199.819.977,78</b>	<b>192.925.277,55</b>	<b>6.894.700,23</b>

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR", di entità trascurabile, si riferisce esclusivamente a scritture di risconto.

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri" si riferisce principalmente ad un contributo concesso dal Ministero della Difesa a favore di PERFORM nell'ambito di una convenzione per la realizzazione di progetti di intervento di Alta Formazione – Master Universitari di I

e Il livello, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Formazione Specialistica nei settori dell'Elettronica, Optoelettronica, Telecomunicazioni ed Informatica e in altre tematiche di interesse per l'Amministrazione Difesa.

La voce "FFO" si riferisce a:

- ✓ assegnazione provvisoria FFO 2017 pari a € 171.195.007,17
- ✓ saldo FFO esercizi precedenti pari a € 2.076.503,50

L'FFO contabilizzato nel 2017 risulta, nel suo complesso, sostanzialmente in linea con il 2016 (+ € 0,3 Mil. ca.); occorre peraltro ricordare che il raffronto in questione si riferisce agli importi contabilizzati negli esercizi di riferimento, che differiscono dagli importi definitivi di FFO per effetto dei saldi che vengono comunicati e contabilizzati nell'esercizio successivo a quello di riferimento. Ai fini di una maggiore comprensibilità dello scostamento in esame viene riportata la sotto indicata tabella:

FFO 2015	FFO 2016			FFO 2017
Contabilizzato 2017 (saldo)	Contabilizzato 2016	Contabilizzato 2017 (saldo)	Totale FFO 2016	Contabilizzato 2017
181.530,00	172.820.012,00	1.894.973,50	<b>174.714.985,50</b>	<b>171.195.007,17</b>

Dalla suddetta tabella risulta pertanto che i dati, peraltro provvisori, di FFO 2017 alla data di redazione del presente bilancio registrano un decremento complessivo, rispetto al 2016, di ca. € 3,5 Mil., sostanzialmente imputabile alla minore assegnazione di "quota base" (ca. - € 6,5 Mil.) e di quota premiale (ca. - € 0,8 Mil.), parzialmente compensata dalla maggiore assegnazione di "quota perequativa (ca + € 3,8 Mil.).

La voce "Contributi statali per borse di studio" si riferisce essenzialmente al finanziamento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze di contratti di formazione specialistica, in incremento rispetto all'esercizio precedente principalmente per effetto del trasferimento da parte di detto Ministero dei saldi arretrati 2011/12 e 2012/13 dei finanziamenti dovuti per i contratti in questione (ca. € 6,5 Mil.).

La voce "Contributi statali per attività sportiva" si riferisce al contributo concesso dal MIUR per attività sportiva universitaria ex L. n. 394/1977 anno 2016, in lieve decremento rispetto all'esercizio precedente.

La voce "Contributi statali diversi" si riferisce principalmente a contributi MIUR a titolo di attribuzione risorse premiali per l'internazionalizzazione delle Università italiane.

Le voci "Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR e da altri Ministeri", in incremento rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati dall'Area Ricerca e da strutture dipartimentali.

La voce "Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria" si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio in esame (corrispondente di fatto alle quote annuali di ammortamento

dei relativi interventi edilizi) riferiti a contributi concessi dal MIUR in anni pregressi per il finanziamento di interventi edilizi vari, come meglio esplicitato in sede di analisi patrimoniale dei “risconti passivi su contributi per investimenti”.

La voce “Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalle presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”. Si precisa che il suddetto effetto distorsivo conseguente alla diversa modalità di funzionamento della procedura informatica di “cost to cost” introdotta nel 2014, risulta, per la categoria in esame, di entità trascurabile e non altera pertanto il raffronto con l’esercizio precedente delle singole voci analizzate.

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome	451.391,70	193.471,47	257.920,23
Contributi correnti da Regioni e Province	29.187,20	76.317,03	- 47.129,83
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni	655.529,80	825.985,18	- 170.455,38
Contributi in conto capitale da Regioni	739.583,40	737.332,24	2.251,16
<b>TOTALE</b>	<b>1.875.692,10</b>	<b>1.833.105,92</b>	<b>42.586,18</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome” si riferisce principalmente alla quota di competenza dell’esercizio in esame del finanziamento, da parte della Regione Liguria, di Master Universitari di I e II livello nell’ambito del P.O.R. FSE 2014/2020 gestiti da PERFORM.

La voce “Contributi correnti da Regioni e Province” si riferisce a contributi assegnati a vario titolo dalla Regione Liguria a favore del Centro di servizio di ateneo per i giardini botanici Hanbury.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce “Contributi in conto capitale da Regioni” si riferisce principalmente al contributo annuale (€ 723.000,00) concesso dalla Regione Liguria sulla base di apposita Convenzione stipulata in data 28.12.2003 per il finanziamento di un intervento di ristrutturazione e di recupero funzionale di parte del complesso “ex Albergo dei Poveri”. Si precisa che detto contributo non è soggetto a risconto in quanto il ricavo contabilizzato nell’anno corrisponde ad una quota annuale secondo lo schema di finanziamento previsto dalla suddetta convenzione. Risulta ricompresa nella presente voce anche la quota di ricavi di competenza dell’esercizio in esame (corrispondente di fatto alla quota annuale di ammortamento del relativo intervento edilizio) riferita ad un contributo concesso dalla Regione Liguria in anni pregressi per la realizzazione di un impianto solare termico presso la Clinica Chirurgica.

### Contributi altre Amministrazioni locali (3)

La voce in esame, di importo scarsamente significativo, si riferisce a contributi concessi da Comuni a favore di strutture dipartimentali e di aree dirigenziali per attività di ricerca non competitiva

### Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea	2.310.625,94	1.725.344,34	585.281,60
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Organismi pubblici esteri o internazionali	24.992,88	25.594,28	- 601,40
Contributi correnti da parte dell'Unione Europea	13.259,63	8.141,66	5.117,97
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	12.000,00	32.125,67	- 20.125,67
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	732.506,48	1.305.759,28	- 573.252,80
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte di organismi internazionali	182.643,41	146.302,53	36.340,88
Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost	- 423.985,00	531.513,35	- 955.498,35
<b>TOTALE</b>	<b>2.852.043,34</b>	<b>3.774.781,11</b>	<b>- 922.737,77</b>

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea" si riferisce ai contributi concessi dall'Unione Europea per il finanziamento di programmi di mobilità Erasmus e di progetti di internazionalizzazione (comprensivi di progetti "Tempus") gestiti dall'Amministrazione Centrale, nonché per il finanziamento di progetti comunitari gestiti dalle strutture dipartimentali. Lo scostamento della presente voce rispetto all'esercizio precedente risente del suddetto effetto distorsivo conseguente alla diversa modalità di funzionamento della procedura informatica di "cost to cost" introdotta nel 2014.

Le voci "Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali" si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi dall'U.E. e da organismi internazionali a favore di strutture dipartimentali; anche per tale voce lo scostamento rispetto all'esercizio precedente risente del suddetto effetto distorsivo conseguente alla diversa modalità di funzionamento della procedura informatica di "cost to cost" introdotta nel 2014.

La voce "Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost" è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del "cost to cost".

### Contributi da Università (5)

La presente voce riguarda principalmente i trasferimenti da parte di altre Università sulla base dell'Accordo per la federazione di scuole di specializzazione mediche, nonché i contributi da parte di altre Università per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca.

## Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca	3.872.868,94	3.924.612,20	- 51.743,26
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche	407.948,93	819.755,63	- 411.806,70
Contributi correnti da IRCCS pubblici ed Enti di previdenza	16.681,06	21.624,31	- 4.943,25
Contributi correnti da Enti di previdenza	23.972,30	-	23.972,30
Contributi correnti da Enti di ricerca	8.375,39	16.308,74	- 7.933,35
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	22.722,10	27.335,20	- 4.613,10
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Aziende sanitarie e ospedaliere	46.004,98	45.154,26	850,72
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	156.041,06	228.922,87	-72.881,81
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti di ricerca	609.170,26	476.705,97	132.464,29
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Camere di commercio	4.498,60		4.498,60
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali	41.983,13	58.586,99	-16.603,86
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altre pubbliche amministrazioni	243.404,41	379.433,98	-136.029,57
Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost	65.152,14	107.759,59	- 42.607,45
<b>TOTALE</b>	<b>5.518.823,30</b>	<b>6.106.199,74</b>	<b>- 587.376,44</b>

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca” si riferisce principalmente ai contributi concessi dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) per il finanziamento di posti aggiunti di dottorato di ricerca.

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche” si riferisce principalmente a contributi da parte dell’Istituto Gaslini e dell’Ospedale Policlinico San Martino per il finanziamento di cattedre convenzionate (docenti e ricercatori), da parte dell’INPS per il finanziamento di corsi di formazione gestiti da PERFORM, da parte dell’Accademia Navale Livorno-Marina Militare per il finanziamento di supplenze, nonché a contributi vari assegnati da enti pubblici a favore di strutture dipartimentali; il decremento rispetto al 2016 si riferisce in particolare ai minori contributi da enti pubblici a favore di dipartimenti.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da aziende sanitarie e ospedaliere, da IRCCS pubblici, da enti di ricerca, da Camere di commercio, da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali e da altre pubbliche amministrazioni” si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi da detti enti pubblici a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalle presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”. Il decremento della presente voce di rettifica risente della suddetta nuova modalità di funzionamento del “cost to cost” che dovrebbe portare ad un progressivo azzeramento delle voci di rettifica in questione.

## Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti	1.339.753,67	1.662.959,38	- 323.205,71
Contributi correnti da soggetti privati	77.042,33	95.291,26	- 18.248,93
Contributi correnti da imprese private	132.292,70	200.591,10	- 68.298,40
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private	2.584.010,67	2.836.495,33	- 252.484,66
Rettifica ricavi da contributi da altri (privati) a seguito cost to cost	- 81.561,36	- 23.344,05	- 58.217,31
TOTALE	<b>4.051.538,01</b>	<b>4.771.993,02</b>	<b>- 720.455,01</b>

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti" si riferisce principalmente a contributi da parte di enti privati per il finanziamento sia di cattedre convenzionate, sia di borse di dottorato di ricerca, sia di progetti di varia natura gestiti da strutture dipartimentali. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente riferibile ai minori finanziamenti da SPES e da SPUI per cattedre convenzionate a seguito del termine delle relative convenzioni.

La voce "Contributi correnti da soggetti e imprese private" si riferisce principalmente a contributi vari concessi da imprese private a favore di strutture dipartimentali.

La voce "Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private" si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce "Rettifica ricavi da contributi da altri (privati) a seguito cost to cost" è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalle presente tipologia di contributi con il metodo del "cost to cost".

## PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

I ricavi iscritti alla presente voce si riferiscono ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'IRCCS Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera dei compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività "intramuraria", nonché ai rimborsi da parte dell'Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall'Ateneo presso edifici convenzionati. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è conseguente ai maggiori rimborsi sia di indennità ospedaliere sia di attività intramuraria a favore di personale convenzionato.

## PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dall'Agenzia Alfa.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Fitti attivi da fabbricati e da terreni	273.664,38	306.540,45	- 32.876,07
Recuperi e rimborsi	1.612.881,08	1.425.967,41	186.913,67
Rimborsi per personale comandato	27.003,94	17.638,66	9.365,28
Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	25.015,39	57.671,30	- 32.655,91
Entrate per rimborsi da Lasciti	384.960,37	-	384.960,37
Utilizzo fondo risorse vincolate	-	1.554.069,42	- 1.554.069,42
Altri proventi	47.235,81	70.938,97	- 23.703,16
<b>TOTALE</b>	<b>2.370.760,97</b>	<b>3.432.826,21</b>	<b>- 1.062.065,24</b>

La voce "Fitti attivi da fabbricati e da terreni" si riferisce essenzialmente ai fitti da fabbricati, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

La voce "Recuperi e rimborsi", in incremento rispetto all'esercizio precedente, riguarda principalmente le restituzioni da parte dei beneficiari sia di quote di borse di mobilità studentesca non spettanti sia di quote di assegni di ricerca a seguito di cessazioni anticipate, i rimborsi da parte di IIT di quote di ritenute stipendiali relative a personale docente universitario in aspettativa che presta servizio presso detto ente, nonché tutte le altre restituzioni e rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. L'incremento rispetto al 2016 è principalmente imputabile sia al rimborso da parte dell'AMIU SPA degli importi indebitamente pagati dall'Ateneo a titolo di IVA sulla T.I.A. (Tariffa Igiene Ambientale) negli anni dal 2006 al 2009 sia ai rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna per danno erariale emesse dalla Corte dei Conti, parzialmente compensati dalla contabilizzazione su voce "ad hoc" (Entrate per rimborsi da Lasciti), per far fronte ad esigenze imposte dalla normativa SIOPE, delle entrate derivanti da trasferimenti da Lasciti a vario titolo.

La voce "Entrate per rimborsi da Lasciti", come già precisato, si riferisce a entrate derivanti da trasferimenti da Lasciti a vario titolo a favore dell'Ateneo e di strutture dipartimentali, contabilizzate dal 2017 alla presente voce per far fronte ad esigenze imposte dalla normativa SIOPE.

La voce "Utilizzo fondo risorse vincolate", che fino al 2016 recepiva la variazione annuale del fondo in questione, è stata azzerata nel 2017 a seguito dello storno del fondo iscritto al 31.12.2016 a quote vincolate di Patrimonio Netto, come meglio precisato in sede di analisi delle pertinenti voci dello stato patrimoniale.

La voce "Altri proventi" si riferisce a proventi vari, di importo unitario trascurabile, contabilizzati dall'Ateneo e da strutture dipartimentali e riferiti, a titolo esemplificativo, a quote di iscrizione a convegni e corsi di approfondimento, a rimborsi di consumi energetici da parte di ditte occupanti spazi delle strutture, al riaccredito di assegni circolari a favore di soggetti vari non riscossi nel 2017 e in anni pregressi, ecc.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
COSTI DEL PERSONALE	190.047.426,87	193.633.910,22	- 3.586.483,35
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	86.485.295,79	86.838.214,53	- 352.918,74
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.036.895,03	7.976.925,15	59.969,88
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	520.390,38	717.214,98	- 196.824,60
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>285.090.008,07</b>	<b>289.166.264,88</b>	<b>- 4.076.256,81</b>

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

La voce comprende i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

### Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Docenti / Ricercatori	114.326.631,11	116.509.838,31	-2.183.207,20
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	11.517.461,04	11.617.934,36	-100.473,32
Docenti a contratto	2.439.774,99	2.829.583,69	-389.808,70
Esperti linguistici	653.500,76	729.182,77	-75.682,01
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.657.691,10	3.606.468,21	51.222,89
<b>TOTALE</b>	<b>132.595.059,00</b>	<b>135.293.007,34</b>	<b>-2.697.948,34</b>

### Docenti/ricercatori a)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	90.365.943,35	94.270.481,92	-3.904.538,57
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.228.624,96	1.030.241,62	198.383,34
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.394.023,40	2.231.479,86	162.543,54
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	8.701.485,64	7.528.068,84	1.173.416,80
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	8.273.358,76	8.129.877,28	143.481,48
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	3.363.195,00	3.319.688,79	43.506,21
<b>TOTALE</b>	<b>114.326.631,11</b>	<b>116.509.838,31</b>	<b>-2.183.207,20</b>

Con riferimento alle differenze rilevate in tabella si evidenzia che:

- la minore spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato di circa 3,9 milioni è dovuta principalmente alla ripercussione economica sull'anno 2017 delle cessazioni avvenute alla fine del 2016 di 35 unità di professori e di 8 unità di ricercatori. Inoltre la spesa per l'anno

2016 comprendeva i compensi arretrati erogati al personale docente che aveva maturato la classe stipendiale all'inizio del periodo di blocco (31/12/2010) circa 930 mila euro.

- la maggiore spesa per retribuzioni a ricercatori a tempo determinato è imputabile al reclutamento nell'anno 2017 di 33 unità di personale.

### **DATI SULL'OCCUPAZIONE**

Si fornisce di seguito l'andamento numerico del personale dedicato alla ricerca e alla didattica con un confronto rispetto all'esercizio 2016:

<b>Fascia di docenza</b>	<b>Valori al 31/12/2017</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>	<b>Delta</b>
Professore I fascia tempo pieno	288	281	7
Professore I fascia tempo definito	16	15	1
Professore II fascia tempo pieno	459	462	-3
Professore II fascia tempo definito	25	27	-2
Ricercatore confermato tempo pieno	262	298	-36
Ricercatore confermato tempo definito	15	17	-2
Ricercatore non confermato	0	2	-2
Ricercatore tempo determinato	172	153	19
<b>Totale personale docente</b>	<b>1237</b>	<b>1255</b>	<b>-18</b>

	<b>Valori al 31/12/2017</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>	<b>Delta</b>
Totale collaboratori ed esperti linguistici	16	18	-2
Totale lettori di scambio	3	3	0

### **Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) b)**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Valori al 31/12/2017</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>	<b>Delta</b>
Assegni di ricerca	9.714.343,04	9.817.658,02	-103.314,98
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	996.916,30	1.083.892,73	-86.976,43
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	806.201,70	716.383,61	89.818,09
<b>TOTALE</b>	<b>11.517.461,04</b>	<b>11.617.934,36</b>	<b>-100.473,32</b>

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture Dipartimentali.

### **Docenti a contratto c)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valori al 31/12/2017</b>	<b>Valori al 31/12/2016</b>	<b>Delta</b>
Docenti a contratto cococo	1.295.621,77	1.279.711,56	15.910,21
Contratti a prepensionati	508.284,87	901.714,02	-393.429,15
Docenti a contratto professionisti	635.868,35	648.158,11	-12.289,76
<b>TOTALE</b>	<b>2.439.774,99</b>	<b>2.829.583,69</b>	<b>-389.808,70</b>

La voce in esame accoglie i costi per i contratti del personale docente relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2016/2017. La minor spesa è da imputarsi al progressivo esaurimento degli effetti delle misure di sostegno alla didattica attraverso l'affidamento di contratti a docenti prepensionati.

#### **Esperti linguistici d)**

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	DELTA
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	478.463,27	549.215,83	-70.752,56
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	41.377,71	45.211,41	-3.833,70
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	130.215,42	130.548,93	-333,51
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	3.444,36	4.206,60	-762,24
<b>TOTALE</b>	<b>653.500,76</b>	<b>729.182,77</b>	<b>-75.682,01</b>

La voce in esame comprende le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2017 sono pari a n. 16 dipendenti a tempo indeterminato e n. 3 a tempo determinato.

#### **Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca e)**

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	DELTA
Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali	551.887,57	449.702,68	102.184,89
Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali	129.218,24	185.517,92	-56.299,68
Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica soggette a limite	1.201,02	3.110,71	-1.909,69
Missioni per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	2.972.917,55	2.820.646,58	152.270,97
Altre spese per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	2.466,72	147.490,32	-145.023,60
<b>TOTALE</b>	<b>3.657.691,10</b>	<b>3.606.468,21</b>	<b>51.222,89</b>

Le collaborazioni a supporto di ricerca e didattica sopraindicate si riferiscono ai compensi a personale esterno inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

Nelle missioni sono comprese sia le spese sostenute per le trasferte dei docenti e ricercatori per l'attività istituzionale e commerciale che le quote per l'iscrizione a convegni.

La minor spesa relativa alla voce "Altre spese per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica" è da ricercarsi nell'affidamento nell'esercizio 2017 dell'attività di sorveglianza sanitaria di detto personale, anziché ad una ditta esterna nell'ambito della convenzione Consip, a personale dell'Ateneo, con conseguente imputazione della relativa spesa alla voce CG.04.01.01.03.01.03 "Competenze accessorie docenti e ricercatori a tempo indeterminato" e alla voce CG.04.01.01.03.01.12 "Competenze accessorie a ricercatori a tempo determinato", e a personale esterno all'Ateneo con conseguente imputazione della spesa alla voce CG.04.01.02.05.01.01 "Prestazione di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali".

## Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	47.388.570,11	48.209.641,83	-821.071,72
Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	1.051.102,21	1.069.721,72	-18.619,51
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	805.999,80	735.966,06	70.033,74
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	6.967.439,32	7.029.407,90	-61.968,58
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	1.239.256,43	1.296.165,37	-56.908,94
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>57.452.367,87</b>	<b>58.340.902,88</b>	<b>-888.535,01</b>

Si distinguono separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse e i costi derivanti dal pagamento del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi alle retribuzioni di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale, ecc.

La minor spesa relativa alla voce “assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato” è da imputarsi principalmente agli effetti delle cessazioni di personale tecnico amministrativo avvenute nel corso dell’anno rispetto alle assunzioni effettuate, nonché ad un incremento nel numero di personale che ha optato per il lavoro part-time e all’incremento della percentuale di part-time per coloro che già ne usufruivano.

Negli altri oneri al personale tecnico amministrativo sono comprese indennità ai centralinisti non vedenti, spese per formazione, missioni, buoni pasto e sussidi al personale, nonché spese per accertamenti sanitari.

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

I dati forniti si riferiscono al personale dirigente e tecnico amministrativo con un confronto rispetto all’esercizio 2016.

PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	DELTA
Direttore Generale (Legge 240/2010)	1	1	0
Dirigente	11	11	0
Personale tecnico amministrativo - EP	69	70	-1
Personale tecnico amministrativo - D	360	366	-6
Personale tecnico amministrativo - C	768	773	-5
Personale tecnico amministrativo - B	177	179	-2
Personale TA a tempo determinato	23	11	12
<b>TOTALE</b>	<b>1409</b>	<b>1411</b>	<b>-2</b>

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Costi per sostegno agli studenti	38.158.882,06	37.600.097,31	558.784,75
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.299.220,82	2.213.614,15	3.085.606,67
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.254.583,38	2.879.952,75	- 625.369,37
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.446.771,83	3.693.798,85	- 247.027,02
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.956.523,92	30.111.565,79	- 2.155.041,87
Acquisto altri materiali	1.516.265,08	1.383.916,40	132.348,68
Costi per godimento di beni di terzi	2.277.076,57	2.967.643,01	- 690.566,44
Altri costi	5.575.972,13	5.987.626,27	- 411.654,14
<b>TOTALE</b>	<b>86.485.295,79</b>	<b>86.838.214,53</b>	<b>- 352.918,74</b>

Si riportano di seguito i macro aggregati.

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Borse di studio dottorato di ricerca	13.047.347,38	13.271.433,83	- 224.086,45
Borse di studio specializzazione medica	18.586.768,39	18.374.183,79	212.584,60
Borse di studio per mobilità e scambi culturali	2.794.603,24	2.597.766,25	196.836,99
Altre borse di studio su attività di ricerca	365.288,30	294.892,10	70.396,20
Altre borse	113.085,85	187.755,58	- 74.669,73
Attività part-time	602.816,36	653.323,38	- 50.507,02
Tutorato	587.776,77	614.539,43	- 26.762,66
Mobilità dottorati di ricerca	589.773,87	467.398,56	122.375,31
Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	47.755,87	26.612,60	21.143,27
Premi di studio e di laurea	478.786,49	363.254,43	115.532,06
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	4.887,20	-	4.887,20
Iniziativa e attività culturali gestite dagli studenti	41.594,83	52.340,55	- 10.745,72
Oneri per interventi a favore di studenti disabili	234.010,85	216.095,90	17.914,95
Partecipazioni a fiere e convegni nazionali e internazionali	40.010,99	26.443,15	13.567,84
Altri interventi a favore degli studenti	624.375,67	454.057,76	170.317,91
<b>TOTALE</b>	<b>38.158.882,06</b>	<b>37.600.097,31</b>	<b>558.784,75</b>

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell'anno 2017 è partito il XXXIII ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate sia dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali che dall'esercizio 2014 sono ricomprese nell'ambito del

FFO, sia da enti pubblici e privati, sia dall'Ateneo che nel 2017 ha stanziato un co-finanziamento di circa € 4.286.556 come deliberato dal C.A. del 24.02.2016.

Relativamente alle Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche l'Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, nonché da enti pubblici e privati.

Nella voce "Borse di studio per mobilità e scambi culturali" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità relativamente ai Programmi Erasmus e ai Progetti di internazionalizzazione a cui partecipa l'Ateneo genovese. Dette borse sono finanziate dall'Unione Europea, dal MIUR e dall'Ateneo.

Nell'ambito della voce "Tutorato" sono compresi i costi relativi al "tutorato didattico-D.M. 198/2003". Negli "Altri interventi a favore degli studenti" si rilevano principalmente gli oneri per interventi vari, quali escursioni per attività didattica, missioni, corsi e seminari; l'incremento rispetto al 2016 è principalmente riferibile al corrispettivo pagato mensilmente alla Ditta Arioni Srl a fronte del servizio "copia e stampa" relativo alle stampanti multifunzione.

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un incremento di ca. € 558.000 principalmente imputabile ai maggiori costi per borse di mobilità, per mobilità di dottorati di ricerca, per premi di studio e di laurea, nonché per altri interventi a favore di studenti (per le motivazioni esposte al punto precedente).

### Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto gli stessi sono gestiti direttamente dall'Agenzia Alfa (ex ARSSU).

### Costi per l'attività editoriale (3)

Non si riscontrano spese per attività editoriale, essendo la stessa, in linea di massima, affidata all'esterno.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Trasferimenti ad organismi internazionali	697.031,96	596.203,73	100.828,23
Trasferimenti a Regioni e Province	6.952,20	385,95	6.566,25
Trasferimenti a IRCCS e ad Aziende sanitarie e ospedaliere	84.611,00	21.600,00	63.011,00
Trasferimenti a Enti di ricerca	194.844,08	365.089,75	- 170.245,67
Trasferimenti ad Autorità Portuali	181.387,54	57.582,00	123.805,54
Trasferimenti ad altre università	1.658.331,54	882.873,23	775.458,31
Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche	12.964,01	112.523,70	- 99.559,69
Trasferimenti a istituzioni sociali private	74.325,06	105.706,79	- 31.381,73
Trasferimenti a imprese private	2.388.773,43	71.649,00	2.317.124,43
<b>TOTALE</b>	<b>5.299.220,82</b>	<b>2.213.614,15</b>	<b>3.085.606,67</b>

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono riportate le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, l'Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri soggetti coinvolti le quote di loro spettanza. La voce accoglie quindi le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati trasferiscono ai partner coinvolti.

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un sensibile incremento di ca. € 3.085.000 principalmente dovuto ai maggiori trasferimenti sia ad altre università sia a imprese private.

#### **Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)**

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati).

#### **Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

#### **Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Libri, riviste e giornali	1.035.005,26	1.021.790,46	13.214,80
Estratti e reprints articoli scientifici	3.187,36	3.531,17	- 343,81
Libri in formato elettronico (ebooks)	4.015,54	460,74	3.554,80
Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati	2.404.563,67	2.668.016,48	- 263.452,81
<b>TOTALE</b>	<b>3.446.771,83</b>	<b>3.693.798,85</b>	<b>- 247.027,02</b>

In queste voci sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università e le utenze e canoni per periodici elettronici; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

La presente categoria presenta, nel complesso, un decremento di ca. € 247.000 rispetto all'esercizio precedente principalmente imputabile alle minori utenze e canoni per periodici elettronici.

#### **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Manutenzione e gestione strutture	13.920.733,36	15.580.562,56	- 1.659.829,20
Utenze e canoni	5.054.686,86	5.380.777,16	- 326.090,30
Acquisti di servizi	8.981.103,70	9.150.226,07	- 169.122,37
<b>TOTALE</b>	<b>27.956.523,92</b>	<b>30.111.565,79</b>	<b>- 2.155.041,87</b>

## Manutenzione e gestione strutture

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Appalto servizio pulizia locali	2.426.085,67	2.834.660,07	- 408.574,40
Riscaldamento e condizionamento	3.967.089,47	3.616.197,34	350.892,13
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.608.451,01	5.038.650,68	- 1.430.199,67
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	434.683,22	464.604,30	- 29.921,08
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	21.163,24	8.068,83	13.094,41
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.016.242,69	914.904,29	101.338,40
Servizi di vigilanza e reception	1.898.725,22	2.419.468,72	- 520.743,50
Trasporti, facchinaggi	187.996,46	204.662,44	- 16.665,98
Utilizzo taxi amm.ne centrale soggetto a limite	612,70	328,60	284,10
Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	314.105,76	67.466,97	246.638,79
Interventi di manutenzione straordinaria su beni propri destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	45.577,92	11.550,32	34.027,60
<b>TOTALE</b>	<b>13.920.733,36</b>	<b>15.580.562,56</b>	<b>- 1.659.829,20</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un decremento di ca. € 1.659.000 principalmente dovuto sia ai minori costi sostenuti per manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili, a seguito dei minori interventi manutentivi effettuati nell'esercizio in esame, sia ai minori costi per pulizia locali e vigilanza con particolare riferimento ai risparmi conseguiti dalle strutture dipartimentali. Detto effetto decrementativo è stato parzialmente compensato dai maggiori costi per riscaldamento e condizionamento e per interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi da non capitalizzare.

## Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Utenze e canoni per telefonia fissa	143.923,19	121.401,94	22.521,25
Utenze e canoni per telefonia mobile	261.232,87	297.127,25	- 35.894,38
Utenze e canoni per reti di trasmissione	63.261,56	23.631,73	39.629,83
Utenze e canoni per energia elettrica	3.224.875,44	3.326.821,43	- 101.945,99
Utenze e canoni per acqua	1.259.908,38	1.464.858,45	- 204.950,07
Utenze e canoni per gas	49.363,28	86.600,37	- 37.237,09
Pedaggi autostradali	4.376,93	4.930,97	- 554,04
Altre utenze e canoni	47.745,21	55.405,02	- 7.659,81
<b>TOTALE</b>	<b>5.054.686,86</b>	<b>5.380.777,16</b>	<b>- 326.090,30</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un decremento di ca. € 326.000 principalmente dovuto ai minori costi sostenuti sia per utenze e canoni per acqua a seguito

del fatto che la società Mediterranea delle acque, avendo riscontrato gravi problemi con l'entrata in vigore della fatturazione elettronica, ha fatturato nel 2016 gran parte dei consumi dell'esercizio 2015, sia per utenze e canoni per energia elettrica.

### Acquisti di servizi

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per servizi.

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	1.255.810,02	1.516.005,11	- 260.195,09
Collaborazioni per il funzionamento	69.818,56	69.355,80	462,76
Oneri per lavoro interinale	649.313,15	833.732,27	- 184.419,12
Consulenze	163.147,47	153.692,50	9.454,97
Altre prestazioni e servizi da terzi	657.339,84	411.055,98	246.283,86
Pubblicità	184.628,82	212.714,65	- 28.085,83
Spese di rappresentanza	60.200,12	55.331,91	4.868,21
spese per organizzazione manifestazioni e convegni	637.593,04	528.452,43	109.140,61
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	298.722,15	158.536,48	140.185,67
Premi di assicurazione	433.203,52	473.435,57	- 40.232,05
Spese per spedizioni	92.038,46	112.867,18	- 20.828,72
Assistenza informatica e manutenzione software	1.320.697,33	1.445.815,18	- 125.117,85
Appalto smaltimento rifiuti speciali	201.354,20	111.738,25	89.615,95
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	91.402,29	150.783,88	- 59.381,59
Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	11.711,05	29.211,34	- 17.500,29
Servizio rassegna stampa	9.636,36	13.870,59	- 4.234,23
Spese di progettazione e per servizi di ingegneria per interventi edili di natura ordinaria non aventi natura di investimento	20.561,55	2.384,97	18.176,58
Altre spese per servizi	2.823.925,77	2.871.241,98	- 47.316,21
<b>TOTALE</b>	<b>8.981.103,70</b>	<b>9.150.226,07</b>	<b>- 169.122,37</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un decremento netto di ca. € 169.000 riconducibile agli aumenti e diminuzioni evidenziati sulle singole voci suindicate.

### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Benzina e gasolio per autotrazione	6.764,00	4.681,81	2.082,19
Cancelleria e altro materiale di consumo	846.153,71	804.668,58	41.485,13
Acquisto beni strumentali spesi nell'anno non soggetti ad inventario	210.801,29	121.923,07	88.878,22
Acquisto software spesi nell'anno non soggetti ad inventario	451.372,56	452.642,94	- 1.270,38
Acquisto mobili e arredi spesi nell'anno soggetti a limite	1.173,52	-	1.173,52
<b>TOTALE</b>	<b>1.516.265,08</b>	<b>1.383.916,40</b>	<b>132.348,68</b>

L'incremento complessivo dei costi della presente categoria, rispetto all'esercizio precedente, pari a ca. € 132.000, è sostanzialmente imputabile ai maggiori acquisti di beni strumentali spesati nell'anno non soggetti ad inventario.

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono gestite variazioni delle rimanenze di materiali.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Fitti passivi e spese condominiali	1.886.166,22	2.544.949,42	- 658.783,20
Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	15.978,29	21.968,62	- 5.990,33
Noleggi e spese accessorie attrezzature	354.733,04	380.585,24	- 25.852,20
Canoni leasing	20.199,02	20.139,73	59,29
<b>TOTALE</b>	<b>2.277.076,57</b>	<b>2.967.643,01</b>	<b>- 690.566,44</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un decremento di ca. € 690.000 principalmente riferibile ai minori costi per fitti passivi a seguito sia della cessazione a fine 2016 della locazione di via Bensa 1 e a fine settembre 2017 della locazione della Palazzina Millo, sia della rinegoziazione del canone di Piazza Nunziata 6 da gennaio 2017.

### Altri costi (12)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Contributi correnti ai Comuni	-	2,00	- 2,00
Contributi correnti a IRCCS	-	86.502,00	- 86.502,00
Contributi correnti ad Enti di previdenza e a Camere di Commercio	133.683,62	165.599,92	- 31.916,30
Contributi correnti a Enti di ricerca	3.849,50	2.000,00	1.849,50
Contributi correnti ad altre Università	191.639,55	258.825,15	- 67.185,60
Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	276.944,58	303.147,07	- 26.202,49
Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	41.533,80	48.434,96	- 6.901,16
Contributi correnti a istituzioni sociali private	1.080.517,45	1.031.989,80	48.527,65
Contributi correnti a imprese pubbliche	91.298,68	160.773,92	- 69.475,24
Contributi correnti a imprese private	27.500,00	21.100,00	6.400,00
Imposte sul patrimonio - IMU	186.176,69	223.414,00	- 37.237,31
Imposta di registro	16.365,32	18.473,29	- 2.107,97
IVA indetraibile/ PRO RATA	16.247,09	15.540,69	706,40
Tassa rifiuti	1.090.798,00	1.027.572,00	63.226,00

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Imposta di bollo	69.617,65	47.915,89	21.701,76
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	81.110,17	68.261,98	12.848,19
Compensi per commissioni di concorso	39.348,20	45.739,03	- 6.390,83
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	74.795,97	51.842,90	22.953,07
Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	447.497,41	363.539,02	83.958,39
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie sogg. a limite	428,94	310,95	117,99
Compensi per commissioni ECDL	1.109,93	4.196,96	- 3.087,03
Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	17.020,69	19.665,43	- 2.644,74
Gettoni di presenza al Senato accademico	19.681,63	18.751,15	930,48
Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	61.284,49	50.120,46	11.164,03
Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	16.694,05	13.872,08	2.821,97
Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	79.273,92	95.444,17	- 16.170,25
Gettoni di presenza ai componenti del CPO	799,30	1.024,82	- 225,52
Rimborsi spese di trasferta ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	9.222,92	7.575,53	1.647,39
Indennità di carica organi accademici	233.987,62	247.903,62	- 13.916,00
Rimborsi spese di missione organi istituzionali	-	11.130,12	- 11.130,12
Compenso al Garante di Ateneo	14.365,08	17.018,91	- 2.653,83
Quote associative	171.862,99	145.133,24	26.729,75
Spese legali	54.085,55	72.965,28	- 18.879,73
Rimborsi spese di missione organi istituzionali non soggette a limite	21.935,47	10.179,35	11.756,12
Rimborso a San Martino spese di funzionamento strutture convenzionate	351.431,00	350.000,00	1.431,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	358.565,79	670.011,33	- 311.445,54
Contributo al Circolo Universitario	50.000,00	50.800,00	- 800,00
Spesa corrente per brevetti	114.635,39	193.743,46	- 79.108,07
Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	71.960,01	67.105,79	4.854,22
Spese di funzionamento organi amm.ne centrale	211,00	-	211,00
Spese per rimborsi a Lasciti	58.492,68	-	58.492,68
<b>TOTALE</b>	<b>5.575.972,13</b>	<b>5.987.626,27</b>	<b>- 411.654,14</b>

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un decremento netto di ca. € 411.000 principalmente dovuto ai minori costi relativi a rimborsi di tasse e contributi agli studenti (- ca. € 311.000) che, nel 2016, avevano ricompreso i rimborsi “una tantum” connessi all’iniziativa “Sanatoria ISEE\_U” promossa dal Magnifico Rettore per andare incontro agli studenti che non avevano autocertificato in tempo i dati reddituali ISEE-U per la graduazione della 2<sup>a</sup> rata delle tasse universitarie a.a. 2015/16.

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.646.077,37	1.212.485,35	433.592,02
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.390.817,66	6.764.439,80	- 373.622,14
Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>8.036.895,03</b>	<b>7.976.925,15</b>	<b>59.969,88</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti". Il dettaglio è riportato nel commento alla situazione patrimoniale relativamente ai risconti passivi su contributi per investimenti.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
ammortamento costi di impianto e di ampliamento	367.431,27	334.554,18	32.877,09
ammortamento brevetti e software (con diritto di sfruttamento)	7.678,49	1.033,16	6.645,33
ammortamento concessioni	442,46	442,46	-
ammortamento Licenze d'uso	73.681,83	61.524,43	12.157,40
Ammortamento su interventi su beni di terzi	1.196.843,32	814.931,12	381.912,20
<b>TOTALE</b>	<b>1.646.077,37</b>	<b>1.212.485,35</b>	<b>433.592,02</b>

L'incremento complessivo, rispetto al 2016, della categoria in esame è principalmente imputabile ai maggiori ammortamenti per interventi su beni di terzi, con particolare riferimento al completamento nell'esercizio 2016 di interventi eseguiti presso l'ex Albergo dei Poveri (Fase 3-fronte mare) (ca. € 6.6 Mil.) con decorrenza ammortamento dal 31.12.2016.

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
ammortamento fabbricati	2.187.842,76	2.162.983,39	24.859,37
ammortamento macchinari, attrezzature e impianti	3.645.646,89	3.918.767,83	- 273.120,94
Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	470.750,35	562.937,28	- 92.186,93
ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	18.485,29	18.719,93	- 234,64
ammortamento altri beni mobili	68.092,37	101.031,37	- 32.939,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.390.817,66</b>	<b>6.764.439,80</b>	<b>- 373.622,14</b>

Il decremento complessivo, rispetto al 2016, della categoria in esame è principalmente imputabile ai minori ammortamenti di macchinari, attrezzature e impianti per effetto delle consistenti dismissioni effettuate nell'esercizio in esame per detti beni.

### Svalutazioni immobilizzazioni (3)

Non si sono effettuate svalutazioni di immobilizzazioni nell'esercizio in esame.

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	268.739,72	506.465,61	- 237.725,89
Accantonamenti a fondo contenzioso	251.650,66	210.749,37	40.901,29
<b>TOTALE</b>	<b>520.390,38</b>	<b>717.214,98</b>	<b>- 196.824,60</b>

Per il commento degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti e al fondo contenzioso si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dei crediti e dei fondi per rischi ed oneri della situazione patrimoniale.

### DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2017 si attesta in € 20.172.265,35, in incremento rispetto all'esercizio 2016 per € 14.577.934,43.

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Proventi finanziari	193.146,10	217.449,38	- 24.303,28
Interessi ed altri oneri finanziari	- 590.896,43	- 628.726,85	37.830,42
Utili e perdite su cambi	- 1.110,62	1.899,58	- 3.010,20
<b>TOTALE</b>	<b>- -398.860,95</b>	<b>- 409.377,89</b>	<b>10.516,94</b>

Nella voce "Proventi finanziari" sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sui conti bancari dei Lasciti e sul conto unico di Ateneo in Banca d'Italia. In tale voce sono altresì comprese le cedole di interessi maturate sui titoli di proprietà dei Lasciti.

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono principalmente rilevati gli interessi passivi sui mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, nonché spese e commissioni bancarie e postali. Il decremento rispetto al 2016 è riferibile ai minori interessi passivi sui mutui con la Cassa Depositi e Prestiti ed è imputabile al trend decrescente, sulla base dei relativi piani di ammortamento, delle quote interessi su detti mutui.

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Rivalutazioni	-	10.000,00	- 10.000,00
Svalutazioni	- 26.006,00	- 232.861,95	206.855,95
<b>TOTALE</b>	<b>- 26.006,00</b>	<b>- 222.861,95</b>	<b>196.855,95</b>

Non si sono effettuate rivalutazioni di attività finanziarie nell'esercizio in esame.

La voce "Svalutazioni" si riferisce in particolare alla cancellazione di quote in enti partecipati (Consorzio ISO e DIXET) a seguito di recesso dagli stessi (complessivi € 15.648,93), nonché all'adeguamento al valore di rimborso di titoli in scadenza di proprietà del Lascito Magliano (€ 7.111,89) come meglio precisato in sede di analisi della situazione patrimoniale (immobilizzazioni finanziarie).

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

### Proventi (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Proventi straordinari	44.666,67	328.021,41	- 283.354,74
Plusvalenze	5.875,73	262.650,00	- 256.774,27
Donazioni di beni inventariabili	562.270,52	545.072,98	17.197,54
Abbuoni e arrotondamenti passivi	36,49	- 10,31	46,80
Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)	67.846,82	-	67.846,82
<b>TOTALE</b>	<b>680.696,23</b>	<b>1.135.734,08</b>	<b>- 455.037,85</b>

La voce "Proventi straordinari" è principalmente riferita alla caduta in prescrizione degli ex residui dell'anno 2007 iscritti nel fondo reiscrizione residui perenti, con conseguente cancellazione degli stessi dal fondo in questione (ca. € 26.000), nonché a proventi, di importo unitario trascurabile, registrati a vario titolo da strutture dell'Ateneo nel 2017.

La voce "Plusvalenze" si riferisce alla plusvalenza derivante dalla vendita di un podere di proprietà del lascito Ascari.

La voce "Donazioni di beni inventariabili" si riferisce in particolare alla quota, al netto del relativo risconto passivo, del trasferimento a titolo non oneroso dell'immobile denominato "ex Caserma Bligny" effettuato dall'Agenzia del Demanio a favore dell'Ateneo genovese (ca. € 479.000, corrispondenti alla quota annua di ammortamento di detto edificio), nonché a donazioni a vario titolo rilevate da strutture dipartimentali.

La voce “Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)” si riferisce a diminuzioni di debiti effettuate nell’esercizio in esame con particolare riferimento al debito Erario c/IVA commerciale a seguito della variazione in senso favorevole del pro-rata di detraibilità dell’imposta, al debito Erario c/IRES a seguito della ridefinizione dell’IRES 2016 in sede di denuncia dei redditi, e al debito v/IRCCS San Martino/IST per spese di funzionamento delle strutture convenzionate relativamente all’anno 2016 risultato superiore al dovuto per errore materiale.

## Oneri (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2017	Valori al 31/12/2016	Delta
Restituzioni e rimborsi diversi	491.859,80	830.332,31	- 338.472,51
Oneri vari straordinari	288.913,60	3.160.139,30	- 2.871.225,70
Minusvalenze	29.266,61	56.403,92	- 27.137,31
Abbuoni e arrotondamenti attivi	-	283,02	- 283,02
Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)	490.529,55	-	490.529,55
<b>TOTALE</b>	<b>1.300.569,56</b>	<b>4.047.158,55</b>	<b>- 2.746.588,99</b>

La voce “restituzioni e rimborsi diversi” si riferisce principalmente ai trasferimenti a favore dell’Ateneo da parte di Lasciti vari per ricercatori a tempo determinato, per co.co.co/professori a contratto e per rimborso IMU e TASI 2017, nonché a restituzioni e rimborsi vari da parte dell’Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali.

La voce “Oneri vari straordinari” si riferisce principalmente ai versamenti al Bilancio dello Stato ai sensi della Legge 122/2010 e della Legge 133/2008 (ca. € 271.000), in decremento rispetto al 2016 per effetto del venir meno sia delle quote relative ai limiti concernenti le spese di missione e formazione sia della quota relativa al “piano triennale di razionalizzazione della spesa”. Il decremento rispetto al 2016 è altresì dovuto alla contabilizzazione in detto esercizio di un onere conseguente alla cancellazione (ca. € 1.939.000) di crediti nei confronti dell’Ospedale Policlinico San Martino per rimborso di spese di manutenzione e di spese generali di gestione relative agli anni 2014 e 2015, risultati sovrastimati rispetto agli importi effettivamente rendicontati e riconosciuti come addebitabili all’Azienda Ospedaliera.

La voce “minusvalenze” si riferisce, in particolare, alle minusvalenze rilevate da strutture dipartimentali in sede di dismissione di beni.

La voce “Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)” si riferisce principalmente a cancellazioni di crediti approvate dal C.A. nella seduta del 20.12.2017 per le quali non si è fatto ricorso all’utilizzo del fondo svalutazione crediti.

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

L'importo rilevato in tale voce si riferisce all'IRES di competenza dell'esercizio 2017.

**RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

L'ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a € 18.989.951,31 con un incremento di € 17.127.661,70 rispetto al 2016; il sensibile incremento è sostanzialmente riconducibile sia a maggiori ricavi per ca € 11,8 Mil. (+ € 5,3 Mil. contribuzione studentesca per corsi di laurea, + 6,5 Mil. trasferimenti dal MEF per arretrati contratti di specialità medica) sia a minori costi per ca. € 5,7 Mil. (- 3,6 Mil. costi stipendiali personale docente e t.a., - 0,7 Mil. fitti passivi, - 1,4 Mil. manutenzioni ordinarie).

# **UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA**

**AREA RISORSE E BILANCIO**

**SERVIZIO BILANCIO E CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE  
SETTORE CONTABILITÀ ANALITICA E RENDICONTAZIONI**

## **Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica**

**(Esercizio 2017 al 31/12/2017)**

**(monitoraggio al 12/04/2017)**

## Introduzione

Il percorso di razionalizzazione della spesa pubblica mediante il contenimento dei costi intrapreso dalla Legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria 2006) è proseguito anche negli anni successivi attraverso vari provvedimenti legislativi.

Nel corso dell'esercizio 2014, la Legge 23 giugno 2014, n. 89 ha introdotto nuovi provvedimenti in materia di contenimento della spesa. In particolare, ha ulteriormente ridotto il limite per l'utilizzo delle autovetture in dotazione alle amministrazioni pubbliche e ha introdotto la possibilità di effettuare variazioni compensative tra alcune tipologie di spesa (Relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza, Missioni, Formazione, Mobili e arredi).

L'articolo 1, comma 303 della Legge 232/2016 (Legge di Stabilità 2017) prevede che, a decorrere dal 1° gennaio 2017, il limite di spesa per missioni (pari al 50% della spesa sostenuta nel 2009) non si applichi alle Università, indipendentemente dalla provenienza delle risorse utilizzate.

A decorrere dal 2017, anche le spese di formazione sostenute dalle Università non sono più soggette al limite di spesa previsto dal D.Lgs. 78/2010 (50% della spesa sostenuta nel 2009).

L'articolo 10, comma 3 del D.Lgs. 210/2015 aveva modificato l'articolo 1, comma 141, della legge 228/2012 prevedendo l'applicazione del limite per l'acquisto di mobili e arredi anche all'esercizio 2016. Al riguardo, la Legge di Stabilità 2017 non prevede nulla e di conseguenza l'anno 2016 risulta essere l'ultimo in cui si applica tale limite.

Per quanto riguarda le restituzioni al bilancio dello Stato, la legge prevede che, al fine di assicurare il rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 21, del D.Lgs. n. 78 del 2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n.122/2010, in termini di minori entrate per lo Stato, lo stanziamento del Fondo per il finanziamento ordinario delle Università, di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, è ridotto di 12 milioni di euro.

Rimangono invece in vigore nell'esercizio 2017 i limiti di spesa per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza e per autovetture e taxi.

Le somme derivanti dall'applicazione delle riduzioni di spesa attualmente in vigore sono state versate ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato, secondo la tempistica sotto indicata.

Ordinativo n. 8368 del 03.04.2017	156.916,79	Art.61 comma 17 Legge 133/2008
-----------------------------------	------------	--------------------------------

Ordinativo n. 31027 del 31.10.2017	114.683,90	Art. 6 comma 21 Legge 122/2010
---------------------------------------	------------	-----------------------------------

Si riportano di seguito i limiti di spesa vigenti per l'esercizio 2017, comuni sia alle Aree dell'Amministrazione Centrale sia alle Strutture fondamentali, derivanti dal combinato disposto delle Leggi n. 89 del 2014, n. 135 del 2012, n. 228 del 2012, n. 122 del 2010, n. 133 del 2008 e Legge 232 del 2016.

I dati sono stati rilevati a partire dall'esercizio 2013 con il nuovo software di Contabilità Economico Patrimoniale, dal modulo di Contabilità Generale, in quanto con l'introduzione del nuovo sistema di contabilità economico patrimoniale il rispetto dei limiti di spesa viene rilevato dalle registrazioni COGE effettuate sui relativi conti.

#### **Spese per autovetture (art. 15, Legge n. 89 del 2014)**

La Legge 23 giugno n. 89 del 2014 prevede che, a decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Tale riduzione si aggiunge a quelle già previste dalle Leggi n. 135 del 2012, n. 122 del 2010 e n. 266 del 2005.

L'analisi è stata effettuata rilevando solo i dati dell'Amministrazione Centrale, in quanto è la sola a disporre di auto di servizio (auto blu).

Facendo seguito al chiarimento "in merito ad esatta interpretazione di alcuni limiti introdotti dalla normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica" espresso nel Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 20 del 5 luglio 2013, è stata richiesta una revisione del limite di spesa per autovetture.

Con il Verbale sopra citato il Collegio dei Revisori dei Conti ha chiarito infatti che la dizione "acquisto di buoni taxi" si riferisce "anche al rimborso delle ricevute pagate per la prestazione di servizio di trasporto a mezzo taxi".

Il limite di spesa per l'esercizio 2014 è stato quindi aumentato di € 178,13, pari al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011, allocato in apposita voce di bilancio (CG.4.1.2.8.1.9 Utilizzo taxi soggetto a limite) inserita nel Piano dei Conti a partire dall'esercizio 2014 (Verbale n. 44 del 15 aprile 2014 del collegio dei Revisori dei Conti).

A decorrere dall'esercizio 2015, si è proceduto alla determinazione del tetto per l'utilizzo eccezionale ed occasionale del servizio di trasporto a mezzo taxi anche per le Strutture Fondamentali, che ammonta a complessivi € 1.137,94.

Spesa sostenuta anno 2011	34.579,27
<b>30% spesa sostenuta anno 2011</b>	<b>10.373,79</b>
di cui Amministrazione Centrale	9.235,85
di cui Strutture fondamentali	1.137,94
<b>spesa sostenuta anno 2017</b>	<b>8.448,08</b>
di cui Amministrazione Centrale	7.913,93
di cui Strutture fondamentali	534,15

La rilevazione per la determinazione del limite è stata effettuata utilizzando i conti di seguito elencati.

CG 4.1.2.2.1.2 Benzina e gasolio per autotrazione auto blu;

CG 4.1.2.6.1.3 Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite);

CG 4.1.2.7.1.8 Pedaggi autostradali (auto blu)

CG.4.1.2.8.1.9 Utilizzo taxi soggetto a limite

La Circolare n. 2 del Ministero dell'Economia e delle Finanze evidenzia che le somme derivanti dall'applicazione delle nuove riduzioni di spesa, di cui al comma 2 dell'articolo 5 del Decreto Legge n. 95/2012, non devono essere versate in conto entrate al bilancio dello Stato.

Permane invece l'obbligo di versare nell'apposito capitolo in conto entrate al bilancio dello Stato le somme derivanti dalle riduzioni compiute in applicazione del comma 14 dell'articolo 6 del Decreto Legge n. 78/2010, in attuazione a quanto stabilito dal successivo comma 21, dello stesso articolo 6.

Tale versamento è stato effettuato come previsto dalla normativa vigente congiuntamente a quello relativo alle spese per pubblicità e rappresentanza, per un totale di € 114.683,90 secondo la tempistica prevista (entro il 31 ottobre 2017).

<b>Restituzione al bilancio dello Stato (articolo 6, comma 21 Legge 122/2010)</b>	<b>7.394,88</b>
---	-----------------

Come ribadito dalla Circolare n. 2 del 5 febbraio 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze le somme derivanti dall'applicazione della riduzione di spesa di cui alla Legge n. 135 del 2012 non devono essere versate in conto entrate al bilancio dello Stato e di conseguenza non è stato necessario rideterminare il trasferimento relativo alle autovetture.

#### **Spese per sponsorizzazioni (articolo 6, comma 9 Legge 122/2010)**

A decorrere dall'esercizio 2011, le pubbliche amministrazioni non possano effettuare spese per sponsorizzazioni.

Pertanto non è stato previsto sul Piano dei conti alcun livello di costo per le spese di sponsorizzazione.

#### **Spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 Legge n. 122 del 2010)**

A decorrere dall'esercizio 2011, la Legge 122/2010 prevede un tetto massimo della spesa sostenuta dalle Università per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza pari al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.

Spesa sostenuta anno 2009	134.111,27
<b>20% spesa sostenuta anno 2009</b>	<b>26.822,25</b>
di cui Amministrazione Centrale	11.134,02
di cui Strutture fondamentali	15.688,24
<b>spesa sostenuta esercizio 2017</b>	<b>11.033,23</b>
di cui Amministrazione Centrale	10.248,23

di cui Strutture fondamentali	785,00

I conti cui imputare le spese in oggetto sono:

CG 4.1.2.5.1.5 Pubblicità soggetta a limite

CG 4.1.2.5.1.6 Spese di rappresentanza soggette a limite

Le spese in oggetto sono soggette a doppia restituzione al bilancio dello Stato.

La riduzione effettuata ai sensi della Legge 133/2008 di € 156.916,79 deve essere effettuata entro il 31 marzo, mentre quella prevista dalla Legge 122/2010 entro il 31 ottobre, congiuntamente a quella delle spese per autovetture.

Tali versamenti sono stati effettuati secondo la tempistica prevista dalla legge.

<b>Restituzione al bilancio dello Stato (articolo 61, comma 17 Legge 133/2008)</b>	<b>156.916,79</b>
<b>Restituzione al bilancio dello Stato (articolo 6, comma 21 Legge 122/2010)</b>	<b>107.289.02</b>

**Spese per personale a tempo determinato, co.co.co. e in somministrazione (art. 9, comma 28 D. L n. 78 del 31/5/2010 conv. in legge 122/2010)**

Con riferimento alle tipologie di lavoro flessibile sopracitate - contratti a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione di lavoro - si ricorda che l'articolo 9, comma 28, della legge 122/2010 prevede che le Università possano avvalersi di tale personale nel limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità. Dal limite restano escluse le assunzioni di personale a tempo determinato e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero progetti finalizzati al miglioramento dei servizi, anche didattici, per gli studenti i cui oneri non risultino a carico del FFO ai sensi dell'art 1, comma

188, della legge 23/12/2005, n. 266.

Il limite in oggetto è stato calcolato sulla base della spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il rispetto degli stessi è esposto nelle tabelle sottostanti:

	<b>Personale Tempo Determinato</b>	<b>Collaborazioni coordinate e continuative</b>	<b>TOTALE</b>
SPESA 2009	119.741,00	828.470,94	948.211,94
LIMITE 50%	59.870,50	414.235,47	474.105,97
SPESA 2017	290.398,00	69.818,56	360.216,56

	<b>Somministrazione di Lavoro</b>
SPESA 2009	2.043.886,44
LIMITE 50%	1.021.943,22
SPESA 2017	649.313,15

Si evidenzia che per la rilevazione dei costi soggetti a limite di tale tipologia sono stati movimentati i seguenti conti di bilancio:

CG. 04.01.02.01.02.01 Personale tecnico amministrativo a tempo determinato

CG. 04.01.02.01.05.01 Collaborazioni per il funzionamento

CG. 04.01.02.10.02.20 Oneri per lavoro interinale

Si rileva infine che, per quanto concerne i costi per il personale a tempo determinato, la distinzione fra i costi soggetti e quelli non soggetti al limite è stata effettuata dall'Area Personale - Servizio personale tecnico amministrativo - che, a seguito di procedura concorsuale, attiva i contratti e verifica se i relativi costi sono correlati a specifici progetti.



UNIVERSITÁ DEGLI STUDI DI GENOVA

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

*anno 2017*

## I. INTRODUZIONE

### PRESENTAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Il *Bilancio di esercizio* è un'occasione per rendicontare, a tutte le componenti dell'Ateneo e ai cittadini, i risultati della gestione contabile, per verificare le scelte precedentemente operate e definire, insieme, quelle future.

Il percorso, ormai consolidato, porta l'Ateneo per la quarta volta ad approvare il consuntivo entro il 30 aprile come da scadenza prevista dal decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

La *Relazione sulla gestione* del Direttore Generale accompagna il bilancio unico d'esercizio 2017 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento contabile dell'Ateneo, con speciale riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al FFO e alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del bilancio.

Inoltre, in questa sede, non si tratterà di didattica, ricerca e terza missione, le quali sono oggetto della *Relazione del Magnifico Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione, di trasferimento tecnologico*, allegata al *Bilancio di esercizio*, e verranno poi approfonditi e sviluppati nel *Programma triennale*.

### STRUTTURA DEL DOCUMENTO

Il format adottato, coerente con quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, ricalca la struttura del documento *Linee Generali del Bilancio 2017*, parte integrante del *Programma Triennale 2017-2019*, i cui risultati per l'anno 2017 saranno rendicontati nell'ambito della Relazione Integrata 2017.

Nella sezione 1, **LE LINEE GENERALI DEL BILANCIO**, vengono riportate dal *Programma triennale 2017-2019*, le linee in base alle quali è stato redatto il bilancio di previsione e si è sviluppata la gestione contabile.

Nella sezione 2, **LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE** sono sintetizzati il conto economico e lo stato patrimoniale, nonché la qualità della gestione facendo riferimento ad alcuni indicatori consolidati.

Nella sezione 3, **LE RISORSE DISPONIBILI** sono analizzate le risorse a disposizione dall'Ateneo e le modalità con cui le stesse sono state utilizzate, con particolare attenzione al FFO e alle entrate proprie.

Nella sezione 4, **LE LINEE GENERALI DI GESTIONE**, è analizzata la gestione con riferimento al personale, all'edilizia e all'attività amministrativa.

Nella sezione 5, **IL RISULTATO DI ESERCIZIO**, è descritto il risultato contabile della gestione.

## I. LE LINEE GENERALI DEL BILANCIO

Di seguito sono riportate le linee sviluppate nel bilancio di previsione e nella gestione contabile, come definite in sede di programmazione per il 2017. Tra le priorità vi era quella del consolidamento e miglioramento, che dipende dal perseguimento degli obiettivi di missione, del livello di finanziamento statale, in particolare per la quota premiale del Fondo di finanziamento ordinario (FFO), dipendente dalla qualità della ricerca (VQR), e la quota base distribuita con il sistema del costo standard, proporzionale al numero di studenti in corso. L'incidenza di entrambe le quote sul FFO complessivo è destinata a salire nel triennio.

### I. Assicurare la sostenibilità finanziaria.

LINEE GENERALI AL BILANCIO 2017	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
I.1 Effettuare valutazioni attendibili pur a fronte della mancanza di informazioni certe sull'ammontare FFO del 2016 e 2017, al fine di garantire il pareggio di bilancio 2017	Rettore Direttore Generale	Area Risorse e Bilancio
I.2. Mantenere l'ammontare dei contributi da distribuire alle strutture, anche in caso di riduzione del FFO	Rettore Direttore Generale	Area Risorse e Bilancio
I.3 Razionalizzare la spesa attraverso la revisione delle procedure di acquisto di beni e servizi e migliorare la gestione del patrimonio immobiliare, riducendo le locazioni passive e i consumi energetici	Rettore Direttore Generale	Tutti i dirigenti, Tutte le Strutture Fondamentali

### II. Migliorare il trend nell'assegnazione del Fondo di Funzionamento Ordinario.

LINEE GENERALI AL BILANCIO 2017	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
II.1 Migliorare le strategie di missione per aumentare il peso nazionale dell'Ateneo nella distribuzione del FFO in relazione alla quota premiale	Rettore	Area Direzionale
II.2 Migliorare le strategie di missione nell'ottica dell'aumento del peso nazionale dell'Ateneo nella distribuzione del FFO in relazione alla quota distribuita con il costo standard	Rettore	Area Direzionale

Nelle sezioni successive si darà conto di come tali linee siano state sviluppate.

## 2. LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi del periodo amministrativo, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento.

a) Conto economico:

<b>Conto Economico al 31.12.2017</b>	
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I.	€ 74.469.975,92
II.	€ 215.255.434,45
III.	€ 13.166.102,08
IV.	€ 0,00
V.	€ 2.370.760,97
VI.	€ 0,00
VII.	€ 0,00
<b>TOTALE PROVENTI A)</b>	<b>€ 305.262.273,42</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII.	€ 190.047.426,87
IX.	€ 86.485.295,79
X.	€ 8.036.895,03
XI.	€ 520.390,38
XII.	€ 0,00
<b>TOTALE COSTI B)</b>	<b>€ 285.090.008,07</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATI (A-B)</b>	<b>€ 20.172.265,35</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-€ 398.860,95</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-€ 26.006,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-€ 619.873,33</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-€ 137.573,76</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 18.989.951,31</b>

b) Stato Patrimoniale:

<b>Stato Patrimoniale al 31.12.2017</b>			
<b>Attivo</b>		<b>Passivo</b>	
I Immateriali	€ 24.234.353,97	I Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 91.820.724,39
II Materiali	€ 128.042.352,58	II Patrimonio vincolato	€ 150.227.031,30
III Finanziarie	€ 16.049.003,40	III Patrimonio non vincolato	€ 47.798.342,03
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 168.325.709,95</b>	<b>A.PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 289.846.097,72</b>
I Rimanenze	€ 0,00	<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 3.145.458,43</b>
II Crediti	€ 42.860.815,15	<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 203.295,80</b>
III Attività finanziarie	€ 0,00	<b>D. DEBITI</b>	<b>€ 20.373.528,77</b>
IV Disponibilità liquide	€ 184.457.186,71	<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 82.455.243,92</b>
<b>B. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 227.318.001,86</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 396.023.624,64</b>
<b>C. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 379.912,83</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 396.023.624,64</b>		

In sintesi, l'esercizio 2017 si è concluso con un utile di € 18.989.951,31 che determina un patrimonio netto libero di € 47.798.342,03.

Nonostante la contrazione del finanziamento statale, anche nel 2017 è stato mantenuto l'ammontare dei contributi destinati a favore delle strutture fondamentali per il perseguimento della missione:

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Contributi studenteschi:	€ 8.500.000	€ 8.500.000	€ 8.500.000
Contributo di funzionamento	€ 6.166.400	€ 6.294.718	€ 7.087.273
Ricerca di Ateneo	€ 2.500.000	€ 2.500.000	€ 2.500.000

I valori dei seguenti indicatori mettono in evidenza il mantenimento della sostenibilità economico finanziaria dell'Ateneo:

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Indicatore di sostenibilità economica e finanziaria (ISEF)[1]	1,07%	1,12%	1,16%
Indicatore di indebitamento[2]	2,30%	2,02%	1,80%
Indicatore di spese del personale[3]	74,84%	72,06%	69,79%

\*Alla data di redazione del bilancio di esercizio i dati 2017 degli indicatori non sono ancora certificati dal Miur

Il miglioramento del valore degli indicatori è imputabile sia alla contrazione dei costi del personale sia, in misura più significativa, all'aumento delle entrate complessive (cui sono rapportati i costi del personale) derivante dal maggiore introito di contribuzione studentesca che ha compensato la riduzione del FFO.

Si ricorda, infatti, che la Legge n. 232/2016 e il correlato nuovo Regolamento sulla contribuzione studentesca hanno radicalmente modificato i criteri di determinazione dei contributi studenteschi a decorrere dall'a.a. 2017/18, che risultano sostanzialmente suddivisi in due quote di uguale importo, di cui la prima in scadenza al 30.11.2017.

In particolare, oltre a tenere in considerazione le incertezze ormai strutturali in merito alla consistenza del FFO, che rendono difficoltosa la previsione annuale e triennale (di cui si dirà successivamente), si dovrà monitorare puntualmente l'andamento delle entrate da contribuzione studentesca e sarà necessario procedere ad effettuare un monitoraggio puntuale dell'andamento del costo del personale.

### 3. LE RISORSE DISPONIBILI

Le principali risorse a disposizione dell'Ateneo derivano dai trasferimenti statali e dai proventi propri.

#### TRASFERIMENTI STATALI

Nell'ambito dei trasferimenti statali, la voce di maggior peso è costituita dal Fondo di funzionamento ordinario (FFO).

Nella redazione del budget economico, in sede di bilancio di previsione 2017, l'ammontare del Fondo di funzionamento ordinario (FFO) per il 2017 è stato prudenzialmente ipotizzato in 165,6 milioni di euro, applicando una percentuale di riduzione maggiore rispetto a quella successivamente prevista nel decreto di ripartizione del FFO e pari al 2,5%.

L'FFO effettivamente percepito dall'Ateneo è stato pari a circa 171 milioni di euro.

Le assegnazioni del contributo per l'FFO all'Ateneo per il 2017 evidenziano una decrescita del totale rispetto al 2016 (circa due milioni di euro a parità di voci considerate, ma si è ancora in attesa dell'attribuzione della quota per la programmazione triennale che potrebbe ammontare a più di un milione di euro):

La composizione del Fondo attribuito all'Ateneo è la seguente:

Voci omogenee e ricorrenti	2015		2016		2017	
	Quota	Peso	Quota	Peso	Quota	Peso
Quota base	€ 124.877.321	2,54%	€ 118.371.541	2,51%	€ 111.804.131	2,43%
Quota premiale	€ 32.715.983	2,40%	€ 37.179.282	2,59%	€ 36.395.349	2,37%
Quota perequativa	€ 5.150.521	4,91%	€ 4.649.799	2,38%	€ 8.450.265	5,83%
Quota programmazione triennale	€ 1.388.539	2,59%	€ 1.713.272	3,08%*	€ 1.335.390	3,10%
Piano straordinario (reclutamento)	€ 4.801.083	2,80%	€ 6.040.865	2,64%	€ 6.206.725	2,69%
Borse post lauream	€ 4.727.873	4,18%	€ 5.038.379	3,97%	€ 5.247.893	3,95%
Fondo sostegno giovani	€ 1.410.753	2,43%	€ 1.234.001	2,20%	€ 1.040.456***	2,12%
No tax area					€ 1.064.424	1,94%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 175.072.073</b>	<b>2,53%**</b>	<b>€ 174.227.139</b>	<b>2,52%**</b>	<b>€ 171.544.633</b>	<b>2,46%**</b>
<b>Totale voci attribuite in tutti gli anni considerati</b>	<b>€ 168.933.447</b>	<b>2,44%**</b>	<b>€ 167.954.759</b>	<b>2,42%**</b>	<b>€ 164.191.860</b>	<b>2,35%**</b>

Peso= peso dell'Ateneo sul totale delle risorse nazionali per ciascuna voce.

\* Il peso 2016 non tiene conto delle successive rinunce a progetti presentati da parte degli altri Atenei.

\*\* Il peso è calcolato sul totale delle risorse nazionali.

\*\*\* Importo comunicato nel 2018

Oltre a tali voci, nel 2017, all'Ateneo sono stati finora assegnati ulteriori € 690.830 riferiti a voci varie (indennità INPS, incentivazione per attività base di ricerca), per un totale di € 172.235.463.

## RISORSE NAZIONALI

L'ammontare delle risorse nazionali destinate al FFO nel corso dell'ultimo triennio ha registrato un trend in lieve aumento:

2015	2016	2017
€ 6.911.188.595	€ 6.927.317.619	€ 6.981.890.720

La distribuzione delle risorse tra le diverse voci per il 2016-2018, come indicate dal Decreto Ministeriale 8 agosto 2016 n. 635 è la seguente:

	2016	2017	2018
<b>QUOTA BASE</b>	Min 67%	Min 65%	Min 63%
<i>Di cui costo standard per studente in corso</i>	28%	Min 30% - MAX 35%	Min 35% - MAX 40%
<b>QUOTA PREMIALE, di cui:</b>	MIN 20%	MIN 22%	MIN 24%
<i>Risultati della ricerca</i>	≥ 60%	≥ 60%	≥ 60%
<i>Valutazione delle politiche di reclutamento</i>	≥ 20%	≥ 20%	≥ 20%
<i>Valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei</i>	≤ 20%*	≤ 20%	≤ 20%
<b>QUOTA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE</b>	≅ 1% (€ 56,5 milioni)	≅ 1% (almeno € 50 milioni)	≅ 1% (almeno € 50 milioni)

QUOTA INTERVENTI SPECIFICI			
Interventi perequativi e altri Interventi specifici	Max 12%	Max 12%	Max 12%

## QUOTA BASE

Nel 2017, l'importo di €4.493.977.888 è stato distribuito secondo i seguenti criteri:

- € 1.285.000.000, pari a circa il 20% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione, in proporzione al peso di ciascuna università a valere sull'FFO 2016 con riferimento al criterio del Costo standard di formazione per studente in corso;
- € 3.208.977.888, pari a circa il 56% dell'FFO in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica delle seguenti voci:
  - Quota base FFO 2016;
  - Quota dell'intervento perequativo FFO 2016, di cui all'articolo 11, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - Ulteriori interventi consolidabili FFO 2016.

*Parte storica.* È una frazione, inerziale rispetto al passato, la cui l'incidenza sta diminuendo progressivamente. Non è possibile intraprendere alcuna azione per aumentarla, se non migliorare l'importo ricevuto in base al costo standard, il quale incide sulla parte storica dell'anno successivo.

	2015	2016	2017
Quota base storica	€ 96.719.657	€ 87.238.248	€ 81.883.451
Peso sulla quota base storica	2,68%	2,65%	2,55%

Nel 2017 non risultano attribuite le risorse consolidate relative alla programmazione triennale 13-15, pari a circa un milione di euro (€ 1.387.840 nel 2016), di cui si è tenuto conto soltanto per il calcolo del peso della parte storica della quota base.

*Costo Standard.* Essa è prevista dal 2014 e individua il finanziamento da attribuire in base all'offerta formativa e ai servizi offerti; è misurato per studente, considerando solo gli studenti iscritti nella durata legale dei corsi di studio.

La quota attribuita con il costo standard è proporzionale al numero di studenti. Il costo medio del Professore di prima fascia, che a Genova ha valore già elevato, non è controllabile direttamente.

Il peso nazionale dell'Ateneo è in calo in ragione della diminuzione degli iscritti regolari.

	2015	2016	2017
Studenti in corso a.a. precedente	22.008,80	21.877	21.877
Costo standard per studente in corso	€ 6.921	€ 6.941	€ 6.941
Peso sul costo std totale	2,34%	2,32%	2,32%
Quota base costo standard	€ 28.157.664,00	€ 29.745.453,00	€ 29.810.824

## QUOTA PREMIALE.

La somma prevista per la quota premiale ammonta a € 1.535.600.000 pari a circa il 22 % del totale delle risorse disponibili.

Tale somma è assegnata alle Università e agli Istituti a ordinamento speciale, rispettivamente per l'importo di € 1.517.870.000 tra le Università e per € 17.730.000 tra le Scuole Superiori ad ordinamento speciale, secondo le percentuali e i criteri di seguito indicati:

- 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014) (-1% rispetto al 2016);
- 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2014-2016, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014 (+7% rispetto al 2016);
- 20% in base ai risultati relativi alla Valorizzazione dell'autonomia responsabile ai sensi di quanto previsto dall'art. 5 del DM n. 635 del 8 agosto 2016 (non presente nel 2016).

	2015	2016	2017
TOTALE QUOTA PREMIALE	€ 32.715.983	€ 37.179.282	€ 36.395.349
Peso sulla quota premiale	2,40%	2,59%	2,37%

#### VQR 2011-2014.

L'indicatore IRFS sui risultati della ricerca risulta stabile:

	2015	2016	2017
Peso sui risultati VQR	2,31%	2,36%	2,36%
Quota premiale risultati VQR	€ 20.759.480	€ 21.713.373	€ 21.474.793

#### Politiche di reclutamento

Viene misurata la qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati (incluso i passaggi di ruolo interno) nel periodo 2014-2016. I risultati sono in netto calo rispetto a quelli del 2016 che applicava lo stesso criterio al triennio 2011-2014.

In assenza di dati specifici, in possesso soltanto del MIUR, si può ipotizzare che la qualità scientifica dei docenti reclutati nel triennio di riferimento sia inferiore a quella dei docenti reclutati nel triennio precedente:

	2015	2016	2017
Peso sulle politiche reclutamento Personale	2,25%	3,67%	2,42%
Quota premiale politiche reclutamento	€ 6.240.690	€ 10.388.612	€ 7.357.167

#### Autonomia responsabile

L'autonomia responsabile sostituisce gli indicatori su internazionalizzazione e didattica.

Gli Atenei hanno scelto due indicatori tra quelli disponibili all'interno di 3 gruppi (*Gruppo 1 - Indicatori relativi alla qualità dell'ambiente di ricerca, Gruppo 2 - Indicatori relativi alla qualità della didattica, Gruppo 3 - Indicatori relativi alle strategie di internazionalizzazione*).

Sono stati aggregati gli Atenei che hanno scelto indicatori degli stessi gruppi, suddividendo le risorse tra i gruppi in base al peso nazionale sul costo standard 2016 degli Atenei partecipanti ai singoli gruppi ed è stato calcolato e normalizzato il miglioramento di ciascun Ateneo tra il 2015 e il 2016. Le risorse sono state distribuite, dopo l'applicazione di un correttivo territoriale, in base al prodotto tra il risultato normalizzato del miglioramento e il peso sul costo standard dell'Ateneo all'interno del gruppo.

L'Ateneo aveva scelto i seguenti indicatori rispettivamente dei gruppi 1 e 3:

*D\_1\_3 - Proporzione di Professori assunti nell'anno precedente non già in servizio presso l'Ateneo*

*D\_3\_1 - Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso.*

Entrambi hanno subito un notevole miglioramento tra 2015 e 2016.

L'importo ricevuto è pari a € 7.635.744 e costituisce un risultato molto positivo e previsto dalle simulazioni effettuate, le quali hanno consentito una scelta consapevole degli indicatori che avrebbero potuto offrire i migliori risultati.

Il risultato ottenuto rappresenta, infatti, un peso nazionale sulla voce pari al 2,54%, riferito alle sole Università statali. Esso è da confrontare con il peso nazionale dell'Ateneo sul costo standard, parametro con il quale sono state aggregate le risorse da distribuire nei diversi gruppi.

Per l'Ateneo il rapporto tra risultato dell'autonomia responsabile e costo standard è superiore al 109% (con un beneficio di oltre € 600.000) ed è il più alto riscontrato tra le Università del Nord.

Undici Università del Sud e del Centro hanno ottenuti risultati migliori della nostra, ma ciò è avvenuto grazie al significativo correttivo territoriale di cui hanno potuto usufruire, correttivo non previsto, invece, per le Università del Nord.

## QUOTA PEREQUATIVA

La quota perequativa, alla quale sono stati destinati € 145.000.000, è costituita da:

A) *Sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta*: proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico-amministrativo utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2016, al netto di eventuali finanziamenti provenienti dalla Regione di riferimento comunque destinati a sostegno delle spese per personale docente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato, 12,5%, pari a € 18.125.000;

B) *Quota di salvaguardia (-2,5%; +2,5%) rispetto a FFO 2016*: primariamente l'importo è destinato a ricondurre l'entità del FFO 2017 di ogni università entro la soglia minima del -2,5% e massima del 2,5% dell'FFO 2016. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo, come individuata ai sensi degli artt. 2, 3 e 4 del presente decreto. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base e sulla quota premiale 2016, 87,5%, pari a € 126.875.000

C) *Quota accelerazione*: l'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato.

Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2017 / % quota teorica FFO 2017\* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore maggiore tra % quota base e % quota premiale.

Agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2017 / % quota teorica FFO 2017\* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore minore tra % quota base e % quota premiale.

\*: il valore percentuale della quota teorica FFO 2017 è pari a:  $0,7 \times \% \text{ quota base} + 0,3 \times \% \text{ quota premiale}$ .

L'Ateneo, a causa del minor importo di quota base e premiale, ha aumentato l'importo di salvaguardia e diminuito l'importo della quota di accelerazione:

	2015	2016	2017
Quota perequativa salvaguardia	€ 4.758.088	€ 3.548.811	€ 7.627.325
Peso sulla quota perequativa salvaguardia	6,53%	2,75%	8,28%
Quota perequativa accelerazione	€ 392.433	€ 1.100.988	€ 944.209
Peso nazionale quota perequativa accelerazione	2,48%	2,62%	2,50%

## ALTRE VOCI

### Piano straordinario

È stato confermato, in linea di massima, l'importo ricevuto nel 2016.

### Programma triennale

La quota del programma triennale 2016-2018 passa da € 1.713.272 assegnati nel 2016 a € 1.335.390, come previsto dal quadro delle assegnazioni programmate dal Ministero a seguito dell'approvazione dei progetti presentati.

### No tax area

Alle Università statali sono stati distribuiti circa € 55 milioni da ripartire tra le università statali, per l'anno 2017, a compensazione del minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli studenti dell'a.a. 2016/17 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca ai sensi dell'articolo 9 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68, moltiplicati per il costo standard di ateneo per studente in corso.

L'Ateneo ha percepito € 1.064.424, pari al 1,94% del totale.

### Ulteriori voci

Le ulteriori voci, che dipendono dai risultati dell'Ateneo, fra cui le Borse post lauream per le quali è stato rilevato un lieve aumento.

## PROVENTI PROPRI

Per quanto attiene ai proventi propri, la maggior parte delle risorse derivano dai proventi per la didattica, dai proventi per ricerca e commerciali.

I proventi per la didattica, in sede di previsione ipotizzati pari a circa 44 milioni di euro, sono stati pari a circa 53 milioni di euro.

I proventi per ricerca in sede di previsione erano stimati in circa 10 milioni per ricerche con finanziamenti competitivi e per circa 3,5 milioni per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per un totale di 13,5 mil. A consuntivo 2017 sono stati rilevati proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per circa 10,4 milioni e proventi per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per 6,2 milioni per un totale di 16,6 milioni.

Per quanto attiene ai proventi commerciali, a fronte di una previsione di 8,3 milioni, sono stati realizzati proventi per 11 milioni.

	2015	2016	2017
Proventi per la didattica	43.396.227	47.212.925	53.090.357
Proventi per ricerca	15.554.682	17.362.497	16.540.332
Proventi commerciali	11.391.217	10.440.675	11.033.045

## 4. LE LINEE GENERALI DI GESTIONE

La gestione dell'Ateneo nel 2017, per supportare la missione, ha sviluppato le seguenti linee di azione:

### PERSONALE

A. Ottimizzare le politiche per il reclutamento.

A.1 Utilizzare le risorse disponibili per il reclutamento di personale docente, in modo da non aggravare il rapporto tra il personale TABS e lo stesso	Rettore	Area personale
A.2 Distribuzione dei punti organico relativi ai docenti ai dipartimenti secondo la nuova metodica approntata dagli organi di governo	Rettore	Area personale

Il perseguimento di tali linee ha condotto, oltre che a un valore dell'indicatore relativo alle spese di personale pari a 69,79% ai seguenti risultati economici ai fini degli indicatori Proper:

<b>Spese per il personale</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Docenti a tempo indeterminato	97.598.481	93.162.617	90.346.130
Docenti a tempo determinato	6.646.644	7.461.139	8.582.177
Dirigenti e Personale TA a tempo indeterminato	47.003.049	47.367.542	47.476.230
Dirigenti e Personale TA a tempo determinato	333.798	575.538	645.547
Fondo Contrattazione Integrativa	5.387.785	4.274.973	4.298.722
Contratti per incarichi di Insegnamento	4.124.652	3.668.490	3.336.858
Finanziamenti esterni	-2.958.654	-3.295.321	-2.630.901
<b>Spese di personale a carico Ateneo</b>	<b>158.135.755</b>	<b>153.214.978</b>	<b>152.054.763</b>

Si precisa che le voci stipendiali rilevate dal Proper non corrispondono con i dati esposti in bilancio in quanto comprendono gli oneri a carico dell'amministrazione stimati al 37,7% e includono le sole voci di arretrati dell'anno corrente.

La minore spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato è dovuta principalmente alla ripercussione economica sull'anno 2017 delle cessazioni avvenute alla fine del 2016 di 35 unità di professori e di 8 unità di ricercatori e al maggior costo per nuove assunzioni e per passaggi di ruolo effettuate nel corso del 2017 di 80 unità di professori.

La maggiore spesa per retribuzioni a docenti a tempo determinato è imputabile al reclutamento nell'anno 2017 di 33 unità di ricercatori.

Con riferimento al costo dei contratti per incarichi di insegnamento rispetto al 2016 si evidenzia una riduzione complessiva per circa 332.000 euro principalmente da imputarsi al progressivo esaurimento degli effetti delle misure di sostegno alla didattica attraverso l'affidamento di contratti a docenti prepensionati, nonché alla riduzione degli incarichi di docenza affidati ai ricercatori a tempo indeterminato trattandosi di ruolo ad esaurimento.

Di seguito si espongono i dati relative all'evoluzione del personale nell'esercizio 2017:

<b>Ruolo</b>	<b>Personale in servizio al 31.12.2016</b>	<b>Cessati nel 2017</b>	<b>Cessazioni per passaggio di ruolo</b>	<b>Assunti esterni nel 2017</b>	<b>Assunzioni per passaggio di ruolo</b>	<b>Personale in servizio al 31.12.2017</b>
Professori ordinari	296	24		4	28	304
Professori associati	489	25	28	14	34*	484
Ricercatori universitari	317	11	29			277
Ricercatori a tempo determinato	153	10	4	33		172
<b>Totale personale docente</b>	<b>1255</b>	<b>70</b>	<b>61</b>	<b>51</b>	<b>62</b>	<b>1237</b>

\*di cui n.1 unità appartenente al personale TA

<b>Ruolo</b>	<b>Personale in servizio al 31.12.2016</b>	<b>Cessati nel 2017</b>	<b>Cessazioni per passaggio di ruolo</b>	<b>Assunti nel 2017</b>	<b>Assunzioni per passaggio di ruolo</b>	<b>Personale in servizio al 31.12.2017</b>
Dirigenti	12	1		1		12
C.E.L.	18	2				16
Personale tecnico amministrativo *	1388	36	2	22	2	1374
<b>Totale Personale</b>	<b>1418</b>	<b>39</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>1402</b>

\*Considerato solo personale a tempo indeterminato

## INFRASTRUTTURE

B. Razionalizzare e valorizzare il patrimonio edilizio, definendo anche l'operazione Erzelli.

<b>LINEE OPERATIVE 2017</b>	<b>PRESIDIO</b>	<b>STRUTTURE COINVOLTE</b>
B.1 Ridurre le locazioni passive	Rettore Direttore Generale	Area Approvvigionamenti e patrimonio, Area Sviluppo edilizio, Area Conservazione edilizia
B.2 Proseguire insieme agli altri attori istituzionali nella definizione dell'operazione Erzelli	Rettore Direttore generale	Area Legale e generale, Area Approvvigionamenti e patrimonio, Area Sviluppo edilizio, Area Risorse e bilancio
B.3 Migliorare la stesura dei DVR esistenti nelle Strutture e riorganizzare il servizio di prevenzione e protezione	Rettore Direttore generale	Area Sviluppo edilizio

C. Potenziare il supporto informatico offerto alle attività di missione.

LINEE OPERATIVE 2017	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
C.1 Concludere l'upgrade del sito web, comprese le pagine delle Strutture Fondamentali uniformandone la struttura e aumentando le informazioni disponibili, soprattutto per gli studenti e per chi si vuole iscrivere	Presidente di CSITA	CSITA
C.2 Ampliare i servizi ICT agli studenti e ai docenti con particolare riferimento alla disponibilità del wi-fi	Presidente di CSITA	CSITA
C.3 Adeguare le basi dati dell'Ateneo in ottica Open Data, Big Data e Operational Data Store in modo da facilitare l'accesso alle informazioni attraverso sistemi di reportistica e cruscotti informativi	Presidente di CSITA	CSITA
C.4 Effettuare uno studio di fattibilità per il potenziamento del sistema di gestione documentale e del sistema di conservazione sostitutiva	Presidente di CSITA	CSITA Area Direzionale

Nel corso del 2017, la razionalizzazione dell'uso del patrimonio edilizio e la sua valorizzazione sono state programmate e monitorate attraverso gli interventi previsti dall'elenco annuale dei lavori.

Con riferimento agli oneri per fitti passivi lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2016, denota un decremento di ca. € 660.000 principalmente riferibile ai minori costi a seguito della dismissione a fine 2016 del contratto di locazione di via Bensa I e a fine settembre 2017 della locazione della Palazzina Millo e a seguito della rinegoziazione del canone di Piazza della Nunziata 6 da gennaio 2017.

	2015	2016	2017
Oneri per fitti passivi	2.988.374	2.544.949	1.886.166

## 5. IL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio unico d'esercizio ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31.12.2017 in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione riguardo al raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico.

L'ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a € 18.989.951,31 con un incremento di € 17.127.661,70 rispetto al 2016; rimandando a quanto meglio specificato in nota integrativa, si evidenzia che il sensibile incremento è sostanzialmente riconducibile sia a maggiori ricavi per ca € 11,8 Mil. (+ € 5,3 Mil. contribuzione studentesca per corsi di laurea, + 6,5 Mil. trasferimenti dal MEF per arretrati contratti di specialità medica) sia a minori costi per ca. € 5,7 Mil. (- 3,6 Mil. costi stipendiali personale docente e t.a., - 0,7 Mil. fitti passivi, - 1,4 Mil. manutenzioni ordinarie).

## **RISULTATI GENERALI DELLA GESTIONE 2017 RELATIVA ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE**

La presente nota concerne esclusivamente l'attività commerciale dell'Università e la sua redazione è da ricollegare ad obblighi di natura tributaria.

L'Università di Genova dall'esercizio 2013, in ottemperanza al D. Lgs. n.18/2012, ha adottato la contabilità economico – patrimoniale ed il bilancio unico, redatto nel rispetto dei “Criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio“ approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28/11/2012 e dei “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università” contenuti nel D.M. n.19 del 14/01/2014 recentemente modificato dal D.I n. 394 del 08.06.2017.

Le operazioni inerenti l'attività commerciale, mediante apposita classificazione dei documenti, sono state rilevate nella contabilità dell'Università di Genova in base alle modalità stabilite per gli Atenei dalla normativa sopra citata. La determinazione del reddito fiscale d'impresa è stata effettuata sulla base del risultato della gestione dell'attività commerciale che costituisce un sottoinsieme dell'attività dell'Ateneo rappresentata nel Bilancio unico.

### **Contenuto del Conto Economico relativo all'attività commerciale.**

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico relativi all'attività commerciale sono, come si è detto, parte di quello generale. Al conto economico dell'attività commerciale, oltre alle imputazioni dirette di costi e ricavi, viene attribuita una quota di spese generali. Essa è determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, 4° comma).

Tale quota è determinata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della sola gestione commerciale all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti sul conto economico.

## **Risultato della gestione commerciale**

### **Imputazione dei ricavi**

I ricavi vengono imputati a bilancio in base al momento della loro realizzazione. Per le prestazioni a corrispettivo unitario (ad es. prestazioni mediche) tale realizzazione avviene nel momento in cui viene resa la prestazione stessa che, quindi, produce utile nell'anno; lo stesso per le commesse annuali che concludendosi entro l'esercizio non possono che produrre il risultato nel corso dell'esercizio stesso. Per quanto attiene le commesse pluriennali l'Università di Genova ha optato per la metodologia seguente:

ai proventi gestiti in attività istituzionale viene applicato il metodo del costo sostenuto (cost to cost) mediante il quale i ricavi riferiti ai progetti di durata superiore all'anno, vengono trattenuti nell'esercizio in corso in proporzione ai costi sostenuti nell'anno per realizzarli e la differenza riscontata al futuro, fino a che, alla scadenza del progetto, si realizza l'utile della commessa.

Per quanto attiene invece ai progetti in ambito commerciale, tale metodo non viene applicato; viene utilizzato invece il metodo della percentuale di completamento, previsto dalla normativa fiscale. La fatturazione e conseguente rilevazione del ricavo in contabilità avviene puntualmente sulla base della percentuale di completamento della commessa.

Per le fatture emesse a fine anno che riportano sul documento registrato una scadenza di competenza in contabilità generale che ricade nell'anno successivo, il programma registra, in automatico, un risconto passivo.

### **Determinazione della percentuale di commercialità**

Il totale dei ricavi conseguiti in ambito commerciale, che concorrono al calcolo della percentuale di commercialità, ammonta ad € 10.954.770,22.

Il totale dei ricavi complessivi dell'Ateneo, risultanti dal Bilancio di verifica, ammontano ad € 306.746.553,12, questi ultimi sono stati rettificati per l'effetto di scritture di risconto che hanno determinato minori ricavi per l'importo di €. 609.726,19 quindi i ricavi complessivi dell'Ateneo che concorrono al calcolo della percentuale di commercialità ammontano ad € 306.136.826,93.

La percentuale che deriva dal rapporto tra i due totali e che si evidenzia nella tabella riportata di seguito è pari a 3,5783902 %.

<b>2017</b>	<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>RICAVI COMMERCIALI</b>	<b>% COMMERCIALITA'</b>
RICAVI DA BILANCIO CONSOLIDATO	306.746.553,12	10.954.770,22	
RETTIFICHE	609.726,19		
<b>TOTALI</b>	<b>306.136.826,93</b>	<b>10.954.770,22</b>	<b>3,5783902</b>

### **Imputazione dei costi**

Per quanto attiene ai costi sono stati contabilizzati, oltre a quelli ad imputazione diretta, anche quelli ad imputazione indiretta, ovvero registrati pro-quota in base alla percentuale di commercialità di cui sopra; tale imputazione viene eseguita manualmente.

I costi imputati all'attività commerciale ammontano ad € 10.333.007,76, dei quali direttamente imputati a costo in corso d'anno € 4.186.797,89 e costi promiscui che ammontano ad € 6.146.209,88. Questi ultimi, come sopra accennato, sono determinati pro-quota applicando la percentuale di commercialità alle voci di costo generali indicate nella tabella riportata di seguito. I costi promiscui sono stati imputati al Bilancio commerciale mediante scritture di rettifica in 31/12/2017.

es.	codice conto	Descrizione	TOTALE IMPUTATA A BILANCIO CONSOLIDATO 2017	Totale delle risorse promiscuamente adibite all'attività commerciale ed istituzionale	Totale delle risorse direttamente imputate all'attività commerciale	Totale delle risorse esclusivamente imputate all'attività istituzionale	Totale delle risorse rimborsate da altri enti	IRAP	% commercialità	QUOTA COMMERCIALE 2017
	2017 CG.04.01.02.01.06.04	Buoni pasto per il personale tecnico amministrativo	649.951,85	649.951,85	-	-	-	-	0,035783902	23.257,81
	2017 CG.04.01.02.06.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	1.886.166,22	1.881.251,30	4.914,92	-	-	-	0,035783902	67.318,51
	2017 CG.04.01.02.07.01.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	143.923,19	143.788,64	134,55	-	-	-	0,035783902	5.145,32
	2017 CG.04.01.02.07.01.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	63.261,56	63.261,56	-	-	-	-	0,035783902	2.263,75
	2017 CG.04.01.02.07.01.04	Utenze e canoni per energia elettrica	3.224.875,44	3.223.153,05	1.553,25	-	-	-	0,035783902	115.336,99
	2017 CG.04.01.02.07.01.05	Utenze e canoni per acqua	1.259.908,38	1.106.523,45	-	545,06	-	-	0,035783902	39.595,73
	2017 CG.04.01.02.07.01.09	Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati	2.404.563,67	2.404.563,67	-	-	-	-	0,035783902	86.044,67
	2017 CG.04.01.02.08.01.01	Appalto servizio pulizia locali	2.426.085,67	2.426.085,67	-	-	-	-	0,035783902	86.814,81
	2017 CG.04.01.02.08.01.02	Riscaldamento e condizionamento	3.967.089,47	3.815.525,27	600,00	-	150.964,20	-	0,035783902	136.534,38
	2017 CG.04.01.02.08.01.07	Servizi di vigilanza e reception	1.898.725,22	1.881.667,97	-	-	17.057,25	-	0,035783902	67.333,42
	2017 CG.04.01.02.09.01.04	Tassa rifiuti	1.090.798,00	1.066.521,95	-	-	24.276,05	-	0,035783902	38.164,31
	2017 CG.04.01.02.10.02.13	Indennità di carica Organi accademici	233.987,62	233.987,62	-	-	-	-	0,035783902	8.372,99
		TOTALE	<b>19.249.336,29</b>	<b>18.896.282,00</b>	<b>7.202,72</b>	<b>676,99</b>	<b>345.550,50</b>	<b>-</b>		<b>676.182,69</b>
	2017 CG.04.01.02.01.01.01	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	47.388.570,11	44.640.305,30	-	-	-	2.748.264,81	0,035783902	1.597.404,31
	2017 CG.04.01.01.03.01.01	Docenti a tempo indeterminato	72.570.885,02	67.828.145,95	-	-	284.135,00	4.458.604,07	0,035783902	2.427.155,73
	2017 CG.04.01.01.03.01.02	Ricercatori a tempo indeterminato	17.795.058,33	16.700.346,88	-	-	-	1.094.711,45	0,035783902	597.603,58
	2017 CG.04.01.01.03.01.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai Ricercatori a tempo determinato	8.635.647,59	5.909.952,38	-	-	2.346.766,00	378.929,21	0,035783902	211.481,16
	2017 CG.04.01.01.03.02.01	Collaborazioni supporto ricerca COCCO	996.916,30	931.227,12	-	-	-	65.689,18	0,035783902	33.322,94
	2017 CG.04.01.01.03.02.05	Assegnisti	9.714.343,04	9.714.343,04	-	-	-	-	0,035783902	347.617,10
	2017 CG.04.01.01.03.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	478.463,27	449.633,90	-	-	-	28.829,37	0,035783902	16.089,66
	2017 CG.04.01.01.03.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	130.215,42	122.302,81	-	-	-	7.912,61	0,035783902	4.376,47
	2017 CG.04.01.02.01.02.01	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	805.999,80	756.784,66	-	-	-	49.215,14	0,035783902	27.080,71
	2017 CG.04.01.02.01.03.01	Fondo per il trattamento accessorio dei dirigenti	543.657,60	510.508,56	-	-	-	33.149,04	0,035783902	18.267,99
	2017 CG.04.01.02.01.04.01	Fondo per il trattamento accessorio per il personale TA	6.423.781,72	5.299.241,49	527.700,78	-	-	350.121,74	0,035783902	189.627,54
		TOTALE	<b>165.483.538,20</b>	<b>152.862.792,09</b>	<b>527.700,78</b>	<b>246.717,72</b>	<b>2.630.901,00</b>	<b>9.215.426,62</b>		<b>5.470.027,17</b>
		TOTALE GENERALE	<b>184.732.874,49</b>	<b>171.759.074,09</b>	<b>534.903,50</b>	<b>247.394,71</b>	<b>2.976.451,50</b>	<b>9.215.426,62</b>		<b>6.146.209,88</b>

## Risultato di esercizio

Il risultato della gestione commerciale al termine dell'esercizio 2017, che concorre alla determinazione dell'IRES, è positivo ed ammonta ad €. 621.762,46. Tale risultato deriva dalla differenza tra il totale ricavi commerciali per €.10.954.770,22 ed il totale costi commerciali per € 10.333.007,76 così come evidenziato nel Conto Economico 2017 di ambito commerciale.

<b>DETERMINAZIONE RISULTATO 2017</b>	<b>COSTI</b>	<b>RICAVI</b>
RICAVI		10.954.770,22
COSTI COMMERCIALI A IMPUTAZIONE DIRETTA	4.186.797,89	
COSTI PROMISCUI	6.146.209,88	
<b>TOTALI</b>	<b>10.333.007,76</b>	<b>10.954.770,22</b>
<b>UTILE/PERDITA COMM.LE</b>	<b>621.762,46</b>	

Nella pagina seguente si riporta in dettaglio il conto economico secondo lo schema ministeriale.

		CONTO ECONOMICO UNICO DI ATENE0			QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE		
		2017	2016	DELTA	2017	2016	DELTA
	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>						
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	74.469.975,92	68.332.164,86	6.137.811,06	10.943.533,12	10.393.780,21	549.752,91
1)	Proventi per la didattica	53.090.356,71	47.212.925,43	5.877.431,28			-
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.033.045,47	10.440.675,88	592.369,59	10.943.533,12	10.393.780,21	549.752,91
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	10.346.573,74	10.678.563,55	-331.989,81			-
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	215.255.434,45	210.191.009,18	5.064.425,27			-
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	199.819.977,78	192.925.277,55	6.894.700,23			-
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.875.692,10	1.833.105,92	42.586,18			-
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	76.568,56	56.357,42	20.211,14			-
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.852.043,34	3.774.781,11	-922.737,77			-
5)	Contributi da Università	530.000,45	723.294,42	-193.293,97			-
6)	Contributi da altri (pubblici)	6.049.614,21	6.106.199,74	-56.585,53			-
7)	Contributi da altri (privati)	4.051.538,01	4.771.993,02	-720.455,01			-
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	13.166.102,08	12.804.595,55	361.506,53			-
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-			-
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	2.370.760,97	3.432.826,21	-1.062.065,24			-
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	-	-	-			-
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-			-
	<b>TOTALE PROVENTI A)</b>	<b>305.262.273,42</b>	<b>294.760.595,80</b>	<b>10.501.677,62</b>	<b>10.943.533,12</b>	<b>10.393.780,21</b>	<b>549.752,91</b>
	<b>COSTI OPERATIVI</b>						
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	190.047.426,87	193.633.910,22	-3.586.483,35	7.844.035,42	7.776.945,46	67.089,96
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	132.595.059,00	135.293.007,34	-2.697.948,34	5.455.484,87	5.371.919,58	83.565,29
a)	docenti/ricercatori	114.326.631,11	116.509.838,31	-2.183.207,20	4.743.152,23	4.773.259,05	-30.106,82
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	11.517.461,04	11.617.934,36	-100.473,32	503.091,88	426.597,60	76.494,28
c)	docenti a contratto	2.439.774,99	2.829.583,69	-389.808,70			-
d)	esperti linguistici	653.500,76	729.182,77	-75.682,01	20.466,13	22.555,47	-2.089,34
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.657.691,10	3.606.468,21	51.222,89	188.774,63	149.507,46	39.267,17
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	57.452.367,87	58.340.902,88	-888.535,01	2.388.550,55	2.405.025,88	-16.475,33
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	86.485.295,79	86.838.214,53	-352.918,74	1.943.273,21	1.714.356,01	228.917,20
1)	Costi per sostegno agli studenti	38.158.882,06	37.600.097,31	558.784,75	4.451,30	4.445,25	6,05
2)	Costi per il diritto allo studio (*)			-			-
3)	Costi per la ricerca e l'attività editoriale			-			-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.299.220,82	2.213.614,15	3.085.606,67	93.209,58	12.563,22	80.646,36
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.254.583,38	2.879.952,75	-625.369,37	528.962,93	557.564,60	-28.601,67
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori			-			-
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.446.771,83	3.693.798,85	-247.027,02	86.236,67	7.383,77	78.852,90
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	27.956.523,92	30.111.565,79	-2.155.041,87	947.384,92	961.321,67	-13.936,75
9)	Acquisto altri materiali	1.516.265,08	1.383.916,40	132.348,68	142.051,93	18.817,60	123.234,33
10)	Variazione delle rimanenze di materiali			-			-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	2.277.076,57	2.967.643,01	-690.566,44	72.233,43	90.797,43	-18.564,00
12)	Altri costi	5.575.972,13	5.987.626,27	-411.654,14	68.742,45	61.462,47	7.279,98
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	8.036.895,03	7.976.925,15	59.969,88	510.797,37	656.116,52	-145.319,15
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.638.809,83	1.212.485,35	426.324,48	15.699,06	14.848,62	850,44
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.398.085,20	6.764.439,80	-366.354,60	495.098,31	641.267,90	-146.169,59
3)	Svalutazioni immobilizzazioni			-			-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			-			-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	520.390,38	717.214,98	-196.824,60			-
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	-	-	-			-
	<b>TOTALE COSTI B)</b>	<b>285.090.008,07</b>	<b>289.166.264,88</b>	<b>-4.076.256,81</b>	<b>10.298.106,00</b>	<b>10.147.417,99</b>	<b>150.688,01</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>20.172.265,35</b>	<b>5.594.330,92</b>	<b>14.577.934,43</b>	<b>645.427,12</b>	<b>246.362,22</b>	<b>399.064,90</b>
	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-398.860,95</b>	<b>-409.377,89</b>	<b>10.516,94</b>	<b>-378,21</b>	<b>-768,22</b>	<b>390,01</b>
1)	Proventi finanziari	193.146,10	217.449,38	-24.303,28			-
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-590.896,43	-628.726,85	37.830,42	-216,29	-771,92	555,63
3)	Utili e Perdite su cambi	-1.110,62	1.899,58	-3.010,20	-161,92	3,70	-165,62
	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-26.006,00</b>	<b>-222.861,95</b>	<b>196.855,95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1)	Rivalutazioni		10.000,00	-10.000,00			-
2)	Svalutazioni	-26.006,00	-232.861,95	206.855,95			-
	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-619.873,33</b>	<b>-2.911.424,47</b>	<b>2.291.551,14</b>	<b>-23.286,45</b>	<b>-33.122,33</b>	<b>9.835,88</b>
1)	Proventi	680.696,23	1.135.734,08	-455.037,85	11.153,81	11.295,98	-142,17
2)	Oneri	-1.300.569,56	-4.047.158,55	2.746.588,99	-34.440,26	-44.418,31	9.978,05
	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE</b>	<b>-137.573,76</b>	<b>-188.377,00</b>	<b>50.803,24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>18.989.951,31</b>	<b>1.862.289,61</b>	<b>17.127.661,70</b>	<b>621.762,46</b>	<b>212.471,67</b>	<b>409.290,79</b>

Rispetto allo scorso esercizio si rileva un incremento dei ricavi di €. 549.752,91 ed un incremento proporzionalmente meno marcato dei costi (€.150.688,01) dovuto principalmente ad una lieve diminuzione dei costi direttamente imputati all'attività commerciale rispetto a quelli promiscui; ne deriva un utile di €. 621.762,46.

Tale risultato concorre alla determinazione dell'IRES relativa all'esercizio 2017, tuttavia, l'utile 2017 è interamente assorbito dalla perdita dell'esercizio 2015, integralmente utilizzabile fiscalmente, quindi non avrà luogo alcun versamento di IRES per quanto concerne la gestione commerciale.

<b>DETERMINAZIONE DEL RISULTATO 2017</b>	
PROVENTI OPERATIVI	10.943.533,12
PROVENTI FINANZIARI	
PROVENTI FINANZIARI SU CAMBI	83,29
PROVENTI STRAORDINARI	11.153,81
<b>A) TOTALE PROVENTI COMMERCIALI</b>	<b>10.954.770,22</b>
COSTI OPERATIVI	- 10.298.106,00
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	- 216,29
PERDITA SU CAMBI	- 245,21
ONERI STRAORDINARI	- 34.440,26
<b>B) TOTALE COSTI</b>	<b>- 10.333.007,76</b>
<b>C = (A-B) UTILE (PERDITA) COMMERCIALE</b>	<b>621.762,46</b>
<b>PERDITE FISCALI PREGRESSE (da Unico 20107 - periodo 2016)</b>	<b>636.163,00</b>
<b>PERDITE FISCALI RESIDUE</b>	<b>14.400,54</b>
<b>CALCOLO IRES 2017</b>	
<b>REDDITI FONDIARI</b>	
RN1	918,00
RN2	1.293.530,00
<b>TOTALE REDDITI FONDIARI</b>	<b>1.294.448,00</b>
IRES LORDA (ALIQUTA 12%)	155.333,76
DETRAZIONI RISPARMIO ENERGETICO (quote 2017)	17.760,00
<b>IRES NETTA 2017 (per accantonamento in bilancio)</b>	<b>137.573,76</b>

### **Gestione del patrimonio: beni mobili inventariabili.**

Per quanto concerne la gestione del patrimonio nell'ambito commerciale, gli acquisti sono stati rilevati dal sistema contabile mediante apposita classificazione dei documenti che confluiscono automaticamente nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico di parte commerciale.

Per quanto attiene i cespiti acquistati negli esercizi ante 2013, come di consueto e fino ad esaurimento delle quote ammortizzabili, il calcolo è effettuato manualmente ed ugualmente imputato all'ambito commerciale: la quota di ammortamento 2017 ammonta a €98.053,30 e il valore residuo da ammortizzare a €1.481,17.

L'importo degli ammortamenti relativi all'ambito commerciale per l'esercizio 2017, comprensivi della quota dei cespiti ante 2013 sopra descritta, è rilevata nel Conto Economico di parte commerciale per un totale di €510.797,37.

## Elenco Enti e Società Partecipate al 31.12.2017

L'università degli Studi di Genova non è tenuta alla redazione del bilancio *consolidato* non ricorrendo i presupposti di cui all'art. 6 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 e s.m.i. Decreto Interministeriale MIUR/MEF n. 248 11 aprile 2016.

Nel corso del 2017 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano *straordinario* di revisione delle società direttamente e indirettamente possedute in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 24 Dlgs 175/2016, a seguito del quale è stato deliberato ed avviato il processo di dismissione della quota di partecipazione del DITNE Società Consortile a responsabilità limitata.

Nell'ambito di una attività di verifica della sussistenza delle ragioni del mantenimento delle partecipazioni estesa anche a Consorzi, Associazioni e Fondazioni, è stato inoltre deliberato il recesso volontario dal Consorzio ISO (Consiglio di Amministrazione del 22 marzo 2017) e dal Consorzio CINFAI (Consiglio di Amministrazione del 24 gennaio 2018).

Nell'ambito delle scelte strategiche dell'Ateneo, nel corso dell'esercizio sono state acquisite le seguenti partecipazioni:

- Fondazione Promostudi;
- Associazione Cluster Big Blue Italian Growth;
- Associazione "Polo Ligure Scienze della Vita"

Ai sensi dell'art. 5 c. 6 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 si riporta, di seguito, l'elenco riepilogativo completo degli enti e delle società partecipate dall'Università di Genova al 31 dicembre 2017 (con e senza valore iscritto nell'attivo patrimoniale):

Progr	Denominazione	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Personalità giuridica	Valore iscrizione in bilancio	%le partecipazione
1 /62	<b>IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni</b>	Associazione	Favorire il coordinato progresso delle comunicazioni intese nella loro funzione di fattori primari dello sviluppo economico, di elevazione della persona umana e di più intima comprensione e collaborazione tra i popoli.	SI	€ 25,82	0,04
2 /62	<b>INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle U. consorziate alle attività scientifiche nel campo della chimica dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	€ 7.746,85	2,08
3 /62	<b>I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e sviluppare collaborazione scientifica nel campo delle biostrutture e dei biosistemi.	SI	€ 5.164,56	4,76
4 /62	<b>CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le U. consorziate favorendo la collaborazioni con altri Enti di ricerca, locali e territoriali e Industrie e la loro eventuale partecipazione alla costituzione e gestione di laboratori esteri o internazionali	SI	€ 15.493,70	2,94
5 /62	<b>CINI Consorzio Interuniversitario per l'informatica</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e incentivare le attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale ed internazionale	SI	€ 15.494,00	3,30
6 /62	<b>CO.IN.FO.</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere, in particolar modo con la scuola della PA, attività connesse alla formazione e all'aggiornamento del personale universitario.	SI	€ 1.549,37	2,22
7 /62	<b>C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle telecomunicazioni; svolgere un'azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni.	SI	€ 5.164,57	2,70
8 /62	<b>CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle U. consorziate alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del settore della fisica della terra fluida e dell'ambiente, nei campi della fisica delle atmosfere e delle idrosfere planetarie e della fisica dell'ambiente in accordo con i programmi scientifici nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	SI	€ 2.582,28	4,35
9 /62	<b>S.P.E.S. S.C.p.A</b>	Società di capitali	Didattica e formazione, incentivazione della ricerca e delle tecnologie operative e produttive di impresa, con lo sviluppo di nuove iniziative ed il sostegno a quelle esistenti (in particolare nella provincia di Savona).	SI	€ 51.646,00	20,00
10 /62	<b>ICON - Italian Culture on the Net</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo realizzando percorsi formativi per studenti residenti all'estero e diffusi su canali telematici, radiofonici e televisivi finalizzati al conseguimento di titoli riconosciuti	SI	€ 25.822,84	5,88
11 /62	<b>ALMALAUREA</b>	Consorzio Interuniversitario	Implementare la banca dati ALMA- LAUREA mediante aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati;	SI	€ 3.615,20	1,55

			realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati; favorire, sia a livello nazionale che europeo, l'occupazione giovanile e le esigenze di selezione di personale del mondo del lavoro e delle professioni e di quello della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini (monitoraggio degli sbocchi occupazionali).			
12 /62	FESTIVAL DELLA SCIENZA	Associazione	Promuovere, valorizzare e divulgare la cultura scientifica e tecnologica , con particolare attenzione alle risorse scientifiche e tecnologiche della Regione Liguria , attraverso la realizzazione del Festival della Scienza a Genova e sul territorio regionale, nonchè avviare iniziative a carattere sia temporaneo che permanente (inclusi premi e borse di studio) di diffusione della cultura scientifica , formazione ed educazione in Italia e all'estero.	SI	€ 35.000,00	6,67
13 /62	ISICT - Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione	Consorzio	Formazione di eccellenza nel settore delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione attuata secondo il modello rivestito dalle esistenti Scuole Superiori.	SI	€ 23.333,35	16,67
14 /62	IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.A.	Società di capitali	Fornire supporto tecnico alla Regione e agli altri EEPP per la pianificazione energetica e lo sviluppo delle attività connesse al settore (uso razionale dell'energia e valorizzazione delle risorse energetiche locali, monitoraggio energetico regionale, valutazione di impatto socio – economico ed ambientale, formazione ed educazione nei campi dell'energia e dello sviluppo sostenibile; promozione e realizzazione di progetti di innovazione tecnologica/impianistica in campo energetico, organizzazione di servizi di fornitura di energia, cooperazione internazionale nel campo dell'energia e dello sviluppo sostenibile, ricerca, ed assistenza tecnica commissionate da qualsiasi soggetto.	SI	€ 5.000,00	1,34
15 /62	SIIT S.C.p.A.	Società di capitali	Iniziativa idonee allo sviluppo, nella Regione Liguria, di un distretto tecnologico nel settore dei Sistemi Intelligenti Integrati.	SI	€ 258.000,00	43,00
16 /62	INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	Consorzio Interuniversitario	Organizzare, nel contesto nazionale ed internazionale, un'attività scientifica più coordinata e congiunta nel settore della ricerca cardiovascolare di "base" e "clinica" per la prevenzione e la cura di malattie assai invalidanti attraverso lo studio di aspetti fisiopatologici e verso la definizione patogenetica della malattia e di nuove strategie terapeutiche.	SI	€ 7.800,00	5,56
17 /62	NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	Consorzio Interuniversitario	Promuovere, coordinare e svolgere ricerche sia fondamentali che applicative nel campo dei Trasporti e della Logistica.	SI	€ 5.164,57	5,26
18 /62	CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse; avviare collaborazioni con il CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche, gli altri Enti di Ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere.	SI	€ 15.000,00	2,56
19 /62	SI4LIFE SCRL	Società di capitali	Creazione di un Polo dell'Innovazione Scientifico-Tecnologica per lo sviluppo di ausili, prodotti protesici, strategie riabilitative e di re-training, metodologie didattiche, supporto artistico e architettonico, volti all'inserimento sociale e al mantenimento, conseguimento, recupero di abilità, autonomie, funzioni e qualità di vita nei disabili sensoriali, neuro motori, cognitivi e/o mentali e negli anziani.	SI	€ 1.754,82	3,70
20 /62	TICASS s.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	Società di capitali	Costituzione di una organizzazione comune tra i soci per la disciplina e lo svolgimento, e senza finalità di lucro, di attività dedicate alla realizzazione di un polo di innovazione tecnologico per la promozione, lo sviluppo ed il trasferimento di tecnologie innovative finalizzate al risparmio energetico, al controllo e gestione dell'ambiente , allo sviluppo sostenibile e al miglioramento della qualità della vita	SI	€ 4.000,00	3,45
21 /62	CINECA	Consorzio Interuniversitario	Produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza ed il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superiore e della ricerca (calcolo scientifico ad alte prestazioni per	SI	€ 40.000,00	1,79

			il sistema nazionale della ricerca e centro di supporto tecnologie informatiche avanzate).			
22 /62	<b>DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.</b>	Società di capitali	Promuovere nel territorio ligure un distretto tecnologico quale ambito geografico e socio-economico in cui viene attivata una strategia di rafforzamento dell'attività di ricerca e sviluppo nel settore delle tecnologie marine , collegate e complementari; accelerando l'insediamento e la crescita delle iniziative imprenditoriali del settore.	SI	€ 60.000,00	5,56
23 /62	<b>ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile</b>	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello post secondario in relazione a figure richiesta dal mondo del lavoro). Settore: trasporto marittimo e pesca.	SI	€ 1.004,00	6,66
24 /62	<b>ENSIEL - Consorzio interuniversitario nazionale per energia e sistemi elettrici</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali e di concorrere, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, alla preparazione di esperti ricercatori nel settore dell'Energia, dei Sistemi, e degli Impianti Elettrici.	SI	€ 5.000,00	5,56
25 /62	<b>ATENA SCARL</b>	Società di capitali	Intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella regione Campania di un Distretto ad Alta Tecnologia nei settori dell'ambiente, della conversione della trasmissione, della distribuzione e dell'utilizzo finale dell'energia	SI	€ 6.000,00	4,76
26 /62	<b>CONSORZIO CISIA - Sistemi Integrati per l'accesso</b>	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	SI	€ 10.000,00	1,66
27 /62	<b>Fondazione Promostudi</b>	Fondazione	Promuovere e supportare l'organizzazione a La Spezia di corsi universitari post diploma ed iniziative formative di livello universitario e post universitario.	SI	€ 10.000,00	8,18
28 /62	<b>Fondazione ANSALDO - Gruppo Finmeccanica</b>	Fondazione	Incentivare l'apporto della cultura imprenditoriale ed economica ai fini della formazione di una coscienza culturale nazionale; supportare il marketing e le relazioni esterne per contribuire ad allargare l'insediamento sociale dell'impresa favorendo i contatti tra aziende e territorio.	SI	€ 0,00	0,00
29 /62	<b>Fondazione Acquario di Genova ONLUS</b>	Fondazione	Tutelare e valorizzare l'ambiente con riferimento in particolare alla conservazione e gestione corretta degli ambienti acquatici, nonché di ricerca scientifica applicata	SI	€ 0,00	0,00
30 /62	<b>Fondazione di ricerca CIMA - "Centro Internazionale in Monitoraggio Ambientale"</b>	Fondazione	Promuovere lo studio, la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico e l'alta formazione nell'ingegneria e nelle scienze ambientali ai fini della tutela della salute pubblica, della protezione civile e della salvaguardia degli ecosistemi acquatici e terrestri" e, fra l'altro, "attuare programmi di alta formazione all'interno dei programmi e progetti multidisciplinari".	SI	€ 0,00	25,00
31 /62	<b>ITS Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione: Information e Communication Technology"</b>	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello post secondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: tecnologie dell'informazione e della comunicazione.	SI	€ 0,00	8,33
32 /62	<b>ITS settore Meccanico/Navalmecanico Cantieristica e Nautica da Diporto"</b>	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello post secondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore meccanica navale e cantieristica da diporto.	SI	€ 0,00	5,88
33 /62	<b>ITS Efficienza Energetica</b>	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello post secondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Area Tecnologia dell'Efficienza Energetica.	SI	€ 0,00	16,67
34 /62	<b>ECM "Educazione Continua in Medicina"</b>	Associazione	Programmare e gestire la formazione del personale medico, paramedico, farmacista,	NO	€ 0,00	50,00

			sanitario, socio-sanitario ed ha lo scopo di promuovere, ai sensi e per gli effetti del D.M. 27/12/2001 del Ministero della Salute e del DLGS n.502/92 e s.m.i. attività formative ai fini dell'attribuzione di crediti formativi alle figure professionali interessate ed in primo luogo a medici e farmacisti.			
35 /62	<b>IAI "Capitolo Italiano dell'International Alliance for Interoperability"</b>	Associazione	Promuovere l'interoperabilità software, consistente nella loro capacità di condividere e scambiare dati in modo automatico, evitando il reinserimento di informazioni già definite e il ripristino dei dati a seguito di perdite correlate a operazioni di scambio non eseguite perfettamente.	NO	€ 0,00	0,00
36 /62	<b>CISEI - Centro Studi Emigrazione Italiana</b>	Associazione	Costituzione di un centro di studio e di ricerca di eccellenza, che rappresenti un osservatorio permanente nello studio dell'emigrazione italiana all'estero e il riferimento in Italia per studiosi italiani e stranieri, Istituzioni, cittadini.	NO	€ 0,00	0,00
37 /62	<b>CRUI - Associazione "Conferenza dei Rettori delle Università Italiane" -</b>	Associazione	Rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani;- contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università;- ricercare coerenza di comportamenti e di interpretazioni in tutte le questioni di interesse comune; promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio, anche internazionale, del sistema universitario italiano.	NO	€ 0,00	0,00
38 /62	<b>EUA - Associazione "European University Association"</b>	Associazione	Promozione e salvaguardia dei valori dell'università e causa dell'autonomia universitaria; promozione dello sviluppo di un sistema coerente per l'istruzione superiore e la ricerca in Europa ai fini di un supporto attivo e di consulenza ai suoi membri perché venga incrementato l'apporto fornito alla società; Promozione dello scambio di informazioni e dialogo tra membri; rappresentazione dell'istruzione superiore e ricerca per influire sulle politiche nazionali ed europee; cooperazione tra membri e lo sviluppo di reti; sviluppo partenariati nel campo dell'istruzione superiore e della ricerca tra l'Europa ed il resto del mondo.	NO	€ 0,00	0,00
39 /62	<b>Conferenza Universitaria Italiana di Architettura - CUIA"</b>	Associazione	Scambiare tra i componenti della Conferenza le opinioni e le posizioni ufficiali delle singole Facoltà; approfondire collegialmente lo studio delle problematiche comuni alle Facoltà di Architettura e rappresentarne le esigenze nei confronti degli organi competenti e dell'opinione pubblica; elaborare proposte di provvedimenti, anche a livello legislativo, rivolte agli organi competenti, indirizzati al miglioramento dell'ordinamento e del funzionamento didattico delle Facoltà; fornire indicazioni alle Facoltà sulle scelte che autonomamente devono assumere riguardo a problemi di interesse generale, allo scopo di tendere a soluzioni condivise; assumere ogni iniziativa nell'interesse generale delle Facoltà di Architettura	NO	€ 0,00	0,00
40 /62	<b>UNISCAPE - Rete europea di Università per l'attuazione della convenzione europea del paesaggio</b>	Associazione	Applicazione e alla promozione della Convenzione Europea sul Paesaggio (Firenze 2004). U. supporta e rinforza la cooperazione interdisciplinare tra univ.aderenti in relazione a pubblicazioni nelle	NO	€ 0,00	0,00

			aree di interesse ai fini della ricerca e della Formazione			
41 /62	<b>NETVAL - Network per la valorizzazione della Ricerca</b>	Associazione	Costituzione di un network informale con lo scopo di valorizzazione i risultati della ricerca dei suoi associati attraverso attività formative e di networking con istituzioni, mondo delle imprese e della finanza.	SI	€ 0,00	0,00
42 /62	<b>UNECC - Associazione "University Network of European Capitals of Culture"</b>	Associazione	Assicurare il riconoscimento del ruolo e del contributo delle Università al successo delle città cui è stato conferito il titolo di "European Capital of Culture" per favorire la continuativa e piena partecipazione degli Atenei al movimento delle Capitali Europee della Cultura promosso da "Universities of the Year". Tel fine viene incoraggiata la cooperazione interuniversitaria per sviluppare la posizione regionale delle Università al fine di creare nuove attività di collaborazione tra città e Università (promozione di conferenze, festival, programmi di formazione, mobilità studentesca e del personale universitario).	NO	€ 0,00	0,00
43 /62	<b>CODAU - Conferenza Direttori Generali Università</b>	Associazione	Promuovere anche con organismi istituzionali, studi e ricerche sulle materie attinenti la gestione finanziaria ed amm.va delle Università; consulenza tecnico-ammva su materie di interesse delle univ, CRUI, ARAN ed altri organismi istituzionali che ne facciano richiesta; attuare iniziative volte a favorire l'aggiornamento prof.le dei dirigenti e del personale univ.	NO	€ 0,00	0,00
44 /62	<b>RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente"</b>	Associazione	Realizzare un network nazionale dell'apprendimento permanente nell'ambito della rete europea EUCEN	SI	€ 0,00	0,00
45 /62	<b>GENOVA SMART CITY</b>	Associazione	Costruzione di un progetto per rendere Genova una città intelligente o smart secondo l'accezione della Commissione europea; individuazione delle azioni, progetti, iniziative che possano contribuire a tal fine, avendo come obiettivo la salvaguardia ambientale ed il rispetto ed il superamento degli obiettivi energetici ed ambientali del protocollo di Kyoto – ovvero al 20% di maggiore efficienza energetica, 20% di uso di energie rinnovabili, 20% di riduzioni di emissioni entro il 2020 - , accompagnati dallo sviluppo economico, dalla crescita occupazionale e da un miglioramento della qualità della vita; rispetto del Patto dei Sindaci cui aderiscono più di 1.900 comuni; partecipazione a bandi europei correlati ai tre precedenti commi, anche in collaborazione con gli associati e con l'utilizzo di loro proposte".	NO	€ 0,00	0,00
46 /62	<b>UNIVERSEUM - European Academic Heritage Network</b>	Associazione	Preservare, studiare e promuovere il patrimonio tangibile e non tangibile delle istituzioni accademiche (collezioni, musei, archivi, librerie, giardini botanici, osservatori astronomici, ecc.).	NO	€ 0,00	0,00
47 /62	<b>CLUSTER TRASPORTI 2020</b>	Associazione	Coordinare un partenariato pubblico-privato che – secondo le linee guida fornite dal MIUR - intraprenda tutte le iniziative volte allo sviluppo e al consolidamento del Cluster Nazionale	SI	€ 0,00	0,00
48 /62	<b>CLUSTER BIG Bluee Italiana Growth</b>	Associazione	Realizzazione di un Cluster Tecnologico Nazionale sull'economia del mare rappresentativo di tutti i settori afferenti e tutti gli attori nazionali di ricerca e innovazione	SI	€ 0,00	0,00
49 /62	<b>CLUSTER FABBRICA INTELLIGENTE</b>	Associazione	Sviluppare e attuare una strategia basata sulla ricerca e sull'innovazione in grado di consolidare e incrementare i vantaggi competitivi nazionali e, al contempo, di indirizzare la trasformazione del settore manifatturiero italiano verso nuovi sistemi di prodotto, processi/tecnologie, sistemi produttivi, coerentemente con le agende strategiche dell'UE per la ricerca e l'innovazione.	SI	€ 0,00	0,00
50 /62	<b>IAU - Associazione " International Association of Universities "</b>	Associazione	Promuovere, attraverso l'insegnamento, la ricerca e servizi i principi di libertà e giustizia, dignità umana e solidarietà e contribuisce allo sviluppo dell'assistenza morale e materiale al rafforzamento dell'alta formazione	NO	€ 0,00	0,00

51 /62	<b>UNITOWN - Network of Excellence for University Cities</b>	Associazione	Promuovere l'interazione tra università ed attori economici, politici e sociali delle città universitarie con ciò contribuendo allo sviluppo sostenibile dei tessuti urbani e all'inclusione sociale; favorire l'elaborazione e la diffusione di buone pratiche di governo inclusivo dei tessuti urbani, capace di promuovere l'arricchimento reciproco tra città universitaria e comunità accademica nel suo complesso; incentivare l'interazione e il coordinamento internazionale di esperienze tra città universitarie con iniziative comuni capaci di coinvolgere i loro molteplici attori accademici, economici, politici e sociali	NO	€ 0,00	0,00
52 /62	<b>SIEL - Società italiana di E-Learning</b>	Associazione	Favorire la ricerca e la formazione nell'area costituita dal rapporto tra tecnologie, multimedialità e trasmissione del sapere, Knowledge Management e Information and Communication Technology e di promuoverne la sperimentazione didattica, poiché la valuta strategica per l'educazione e l'istruzione del cittadino e per la formazione e l'aggiornamento delle professioni	NO	€ 0,00	0,00
53 /62	<b>Polo Ligure Scienze della Vita</b>	Associazione	Promuovere iniziative di innovazione finalizzate allo sviluppo economico del territorio Ligure con particolare riferimento alla programmazione di attività e interventi, coerente con il contesto economico e commerciale nazionale ed internazionale, nei settori di mercato legati alle Scienze della Vita.	SI	€ 0,00	0,00
54 /62	<b>ULISSE</b>	Consorzio	Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche	NO	€ 0,00	14,29
55 /62	<b>CONSORZIO DI GESTIONE AREA MARINA PROTETTA DEL PROMONTORIO DI PORTOFINO</b>	Consorzio fra enti locali	Esercizio delle funzioni di cui al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 22.6.99, in relazione al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 26/4/99, con cui è stata istituita l'Area Protetta	SI	€ 0,00	20,00
56 /62	<b>PROPLAST - Consorzio per la Promozione della Cultura Plastica</b>	Consorzio	Promozione della cultura scientifica, tecnologica e gestionale relativa alle materie plastiche, da realizzarsi attraverso iniziative di ricerca, formazione e documentazione rivolte al mondo economico e produttivo e ai giovani in fase di professionalizzazione; promozione e gestione di azioni sinergiche fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, formative e di ricerca	SI	€ 0,00	0,00
57 /62	<b>CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari IN LIQUIDAZIONE</b>	Consorzio	Costituire centro di indirizzo, promozione e supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale.	NO	€ 0,00	10,00
58 /62	<b>SI.RE. : Simulazione Dinamica e Realtà Virtuale IN LIQUIDAZIONE</b>	Consorzio	Costituzione e gestione di un laboratorio per il calcolo numerico e la rappresentazione in realtà virtuali diretti alla simulazione dinamica dei sistemi complessi e delle reti nel campo dell'energia, dell'ambiente, dei processi continui e del traffico veicolare	NO	€ 0,00	29,41
59 /62	<b>UNIFORMA - Consorzio Interuniv Aggiornamento prof.le Campo Giuridico</b>	Consorzio Interuniversitario	Organizzare eventi formativi coerenti con gli obiettivi dettati dagli Ordini Professionali di avvocati, notai e dottori commercialisti e esperti contabili per l'esigenza del regolare aggiornamento dei rispettivi iscritti.	SI	€ 0,00	14,28
60 /62	<b>CUM - Comunità delle Università del Mediterraneo</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere la cooperazione scientifica tra le Univ.mediterranee nel rispetto della diversità e della specificità delle differenti entità nazionali, favorendo il confronto tra esperienze, metodologie e risultati di ricerca maturati; istituire collegamenti permanenti tra le Univ. attraverso scambio reciproco di informazioni, esperienze culturali e scientifiche, di docenti e studenti, scambio di materiale informativo, pubblicazioni.	NO	€ 0,00	0,60

61 /62	<b>CBA - Consorzio per la Gestione del Centro Biotecnologie Avanzate IN LIQUIDAZIONE</b>	Consorzio Interuniversitario	Promuovere attività di ricerca e servizi nell'area delle scienze e tecnologie della vita, anche interfacciate con aree e piattaforme ad alta pervasività come le nanotecnologie, le tecnologie dell'informazione e la scienza dei materiali, con particolare attenzione a quelle suscettibili di impiego ed applicazione in ambito produttivo e industriale.	SI	€ 0,00	33,33
62 /62	<b>Consorzio FINO - Filosofia del Nord Ovest</b>	Consorzio interuniversitario	Gestione delle attività amministrative e gestionali del Dottorato in Filosofia del Nord Ovest ai sensi del DM 45/2013 art 2 c. 2	SI	€ 0,00	25,00

**PROSPETTO DI CUI AGLI ADEMPIMENTI PREVISTI DALL'ART. 41 D.L. 66/2014  
CONVERTITO IN L. 89/2014, E ALL'ART. 9 DEL DPCM 22 SETTEMBRE 2014**

**ESERCIZIO 2017**

DESCRIZIONE	VALORE	NOTE
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/20002	0,00	
Indicatore annuale di tempestività nei pagamenti delle transazioni	--11,418	Il valore negativo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti rappresenta un anticipo dei tempi di pagamento

Il Dirigente Area Risorse e Bilancio  
firmato digitalmente  
Dott.ssa Monica Causa

Il Rettore  
firmato digitalmente  
Prof. Paolo Comanducci



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA

Relazione del Rettore  
sui risultati dell'attività di ricerca, di  
formazione e di trasferimento  
tecnologico

(ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)

Anno 2017

# Premessa

Il presente documento è redatto al fine di adempiere alla prescrizione richiesta dalla Legge 1/2009, art 3-quater, *Pubblicità delle attività di ricerca delle università - “con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”*.

La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al MIUR.

## Indice

1. Ricerca nazionale
2. Ricerca europea ed internazionale
  - 2.1 Partecipazione dell'Ateneo ai principali programmi di ricerca gestiti e finanziati direttamente dalla Commissione Europea
  - 2.2 Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale
3. Iniziative connesse alla valutazione della ricerca
4. Rendicontazione di finanziamenti per la ricerca e di progetti di Ateneo
5. Risultati delle attività di trasferimento tecnologico
6. Finanziamenti per ricerca ottenuti da soggetti pubblici e privati
7. Assegni di ricerca
8. Formazione post lauream: Master e corsi di perfezionamento, Dottorati di ricerca

### Fonti:

*Area ricerca e trasferimento tecnologico, Area risorse e bilancio, Area apprendimento permanente, orientamento, e-learning*

## 1. RICERCA NAZIONALE

Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti nell'ambito della ricerca a livello nazionale.

Il 2017 ha visto la conferma di una costante partecipazione da parte di docenti e ricercatori, con proposte progettuali ai bandi finalizzati all'erogazione di contributi per progetti di ricerca, emanati sia da Enti pubblici sia da istituzioni private.

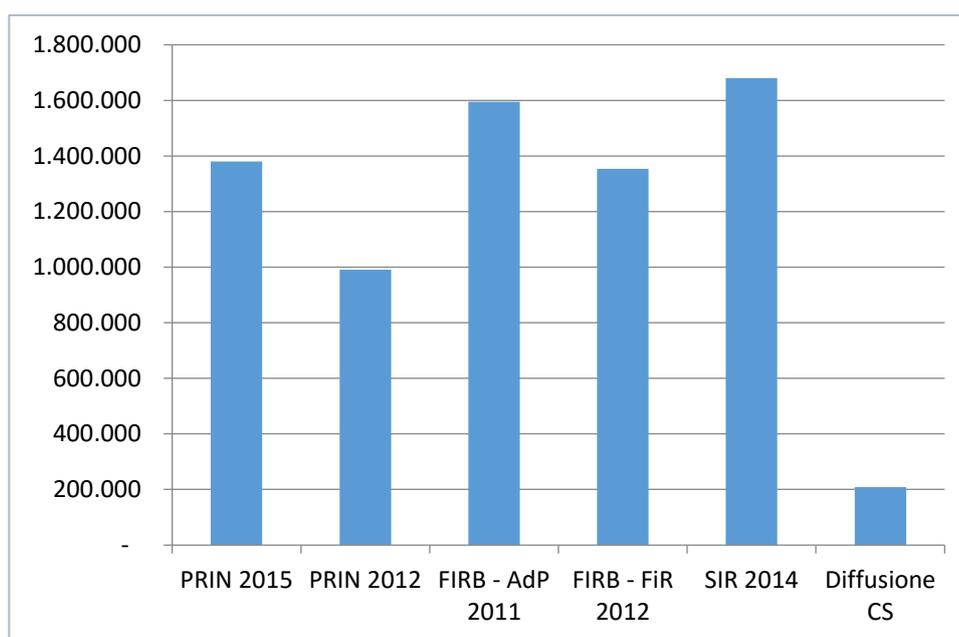
Attività e iniziative di ricerca dell'Università sono inoltre state sostenute con fondi propri dell'Ateneo, deliberati di anno in anno dagli Organi di Governo.

### Finanziamenti MIUR

Nel corso del 2017 risultavano ancora in corso numerosi progetti di ricerca destinatari di finanziamenti erogati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca negli anni precedenti.

In particolare, erano ancora attivi progetti finanziati nell'ambito dei programmi PRIN, FIRB e SIR con risorse derivanti da bandi relativi al periodo compreso tra il 2011 e il 2016, e i progetti finanziati nell'ambito delle iniziative per la "Diffusione della cultura scientifica", per un totale di circa 7 milioni di Euro.

Fig. 1.1 – Finanziamenti per programma anni 2011-2016 ancora attivi (valori in Euro)



A dicembre 2017 il Ministero ha emanato il Bando PRIN 2017, con scadenza fissata al 29.03.2018 per la presentazione delle domande, a cui i docenti dell'Ateneo hanno risposto con una notevole partecipazione in termini di numero delle proposte presentate.

### FFABR - Fondo per il finanziamento delle attività base di ricerca

A decorrere dal 2017, la legge di bilancio 11 dicembre 2016 n. 232, ha istituito, nel Fondo di Finanziamento Ordinario delle università statali (FFO), un'apposita sezione denominata "Fondo per le attività base di ricerca".

Tale fondo prevede uno stanziamento di € 45.000.000 l'anno al fine di finanziare le attività base di ricerca dei professori di seconda fascia e dei ricercatori, entrambi in servizio a tempo pieno.

L'importo individuale del finanziamento è pari a € 3.000, per un totale di 15.000 finanziamenti individuali da assegnarsi in modo da soddisfare il 75% delle domande dei ricercatori e il 25% delle domande dei professori di seconda fascia.

Nel mese di giugno 2017 l'ANVUR ha pubblicato l'avviso pubblico per dare esecuzione a tale finanziamento, stabilendo alcuni criteri per la formazione dell'elenco dei beneficiari.

La presentazione della domanda è stata effettuata in due step:

- registrazione on line da parte del candidato che intenda proporre domanda di finanziamento, dal 16 giugno al 10 luglio, nella propria area riservata del sito loginmiur, con contestuale dichiarazione che la lista delle proprie pubblicazioni, dal 2012 al 2016, era corretta, veritiera e priva di duplicazioni e che non usufruiva di altri finanziamenti europei, nazionali e internazionali;
- presentazione della domanda dal 7 al 30 settembre 2017.

L'ANVUR ha pubblicato l'elenco dei beneficiari del finanziamento, che, per l'Università di Genova, sono n. 41 Prof. Associati e n. 156 Ricercatori per un totale di € 591.000, di seguito la distribuzione per Scuola:

<b>FONDO DI FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' BASE DI RICERCA 2017</b>		
	<b>Importo</b>	<b>Numero finanziati</b>
<b>Scuola di Scienze matematiche, fisiche e naturali</b>		
DCCI	42.000	14
DIFI	21.000	7
DIMA	24.000	8
DISTAV	39.000	13
DIBRIS - SEZ. SCIENZE	6.000	2
<i>Tot.</i>	132.000	44
<b>Scuola di Scienze mediche e farmaceutiche</b>		
DIFAR	30.000	10
DIMI	27.000	9
DIMES	54.000	18
DINOEMI	30.000	10
DISC	6.000	2
DISSAL	27.000	9
<i>Tot.</i>	174.000	58
<b>Scuola di Scienze sociali</b>		
DIP. GIURI	18.000	6
DIEC	15.000	5
DISFOR	27.000	9
DISPO	30.000	10
<i>Tot.</i>	90.000	30
<b>Scuola di Scienze umanistiche</b>		
DIP. LINGUE	30.000	10
DAFIST	12.000	4
DIRAAS	12.000	4
<i>Tot.</i>	54.000	18
<b>Scuola Politecnica</b>		
DIBRIS - SEZ. POLITECNICA	33.000	11
DICCA	27.000	9
DIME	24.000	8
DITEN	36.000	12
DAD	21.000	7
<i>Tot.</i>	141.000	47
<b>Totale Ateneo</b>	<b>591.000</b>	<b>197</b>

## Finanziamenti di Ateneo

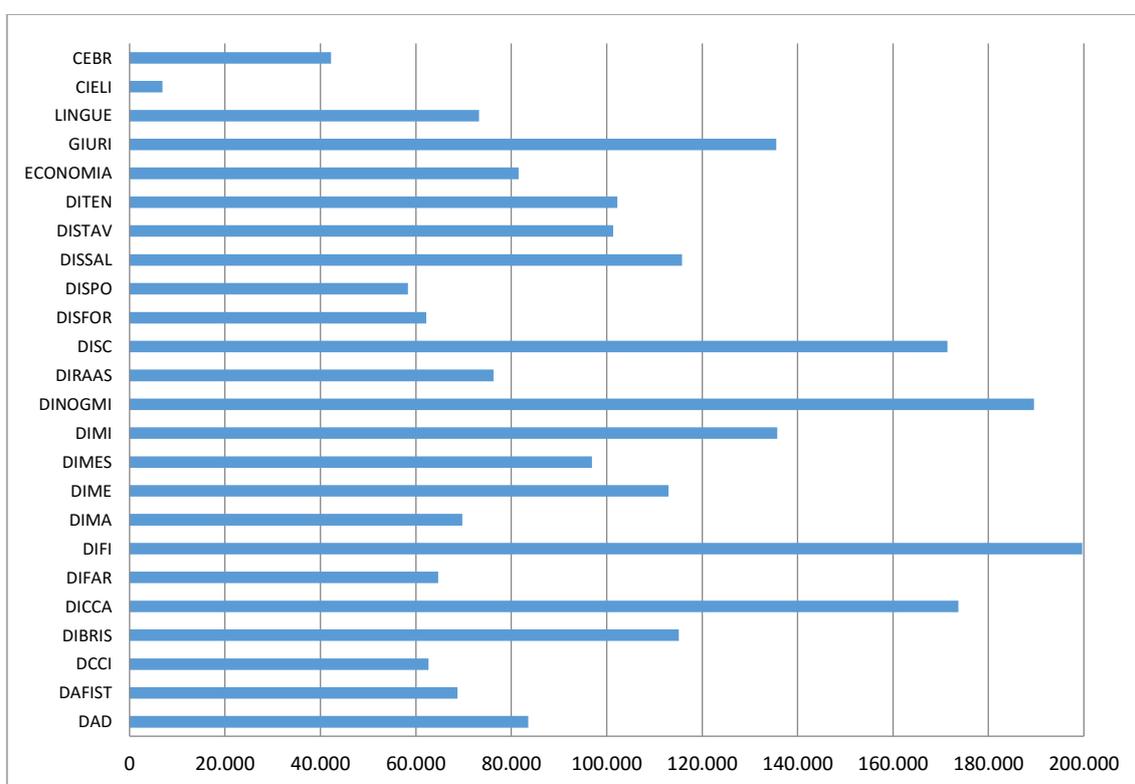
### Fondi per la ricerca di Ateneo (FRA)

Nel 2017 sono state assegnate ai Dipartimenti fondi per la ricerca pari a € 2.400.000, ripartiti secondo i seguenti criteri:

- una quota “basale”, pari al 60% del totale, assegnata a ciascun dipartimento proporzionalmente al numero di afferenti alla data del 31.05.2017;
- una quota premiale, pari al 40% del totale, assegnata proporzionalmente ad un indice di qualità della ricerca del dipartimento calcolato a partire dall'indice ISPD fornito dal MIUR relativo alla VQR 2011-2014.

E' stata attribuita una quota anche ai centri di eccellenza, calcolata sulla base della percentuale di afferenza di ogni singolo ricercatore al Centro stesso.

Fig. 1.2 – Risorse assegnate anno 2017 (valori in Euro)



Sono ancora in corso di utilizzo, da parte delle strutture, i fondi FRA (€ 2.400.000/anno) assegnati negli anni 2015 e 2016.

## Iniziative a sostegno della dimensione internazionale dell'attività scientifica

Alla luce del successo delle iniziative finalizzate ad incentivare la dimensione internazionale dell'Ateneo, anche nel 2017 sono stati emanati bandi per l'erogazione di contributi per dare sostegno alle seguenti iniziative:

### Attività di ricerca all'estero

A novembre 2017 con D.R. 4322 è stato emanato un bando per l'erogazione di contributi a giovani ricercatori a tempo determinato e assegnisti dell'Ateneo, di età non superiore ai 40 anni compiuti alla data di emissione del bando, per lo svolgimento di periodi di attività di ricerca all'estero della durata di almeno un mese, al fine di incentivare la dimensione internazionale dell'attività

scientifici dei ricercatori più giovani e favorire rapporti di collaborazione in grado di ispirare la realizzazione di proposte di progetto nell'ambito di programmi europei e internazionali.

Sono state messe a disposizione € 70.000 derivanti dal 5% destinato al Fondo per la ricerca scientifica.

*Organizzazione di convegni, seminari, conferenze, scuole e workshop internazionali da svolgersi nel territorio ligure*

A novembre 2017 con D.R. 4323 è stato emanato un bando per l'erogazione di contributi finalizzati all'organizzazione di iniziative a carattere scientifico di livello internazionale da svolgersi nel territorio ligure, al fine di promuovere lo sviluppo della ricerca e la condivisione di idee, esperienze e risultati.

Sono state messe a disposizione € 80.000, derivanti dal 5% destinato al Fondo per la ricerca scientifica.

### **Finanziamenti da Enti esterni**

Il 2017 ha visto la conclusione delle procedure relative al bando 2016 del Piano Nazionale per la Ricerca in Antartide, con la stipula delle Convenzioni tra i Dipartimenti assegnatari dei contributi ed il CNR, titolare dei fondi, per un importo di circa € 400.000.

Dipartimento	N. progetti	Finanziamento ottenuto
DCCI	1	95.700
DISTAV	4	309.600
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>405.300</b>

Inoltre l'Ateneo ha partecipato in maniera attiva a numerosi bandi per l'erogazione di contributi emanati da Fondazioni ed Enti privati, in particolare:

- Compagnia di San Paolo;
- Fondazione Telethon;
- Fondazione Italiana Sclerosi Multipla;
- Fondazione per la ricerca sulla fibrosi cistica;
- Fondazione Cariplo;
- Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA-Sclerosi Laterale Amiotrofica;
- Fondazione Celiachia
- Impresa sociale Con i bambini;
- Fondazioni in Rete per la ricerca agroalimentare (AGER);
- Associazione italiana per la Ricerca sul Cancro;
- Fondazione Roche.

L'Ateneo, previa preselezione interna, ha partecipato al bando della Compagnia di San Paolo dedicato agli Enti di ricerca genovesi presentando 20 progetti di ricerca, numero massimo consentito per singolo Ente.

A dicembre sono stati resi noti gli esiti della selezione che ha visto il finanziamento di 4 progetti con fondi 2017/2018, per un totale di € 666.000.

### **Borse di ricerca post-laurea**

Sono state conferite n. 51 borse di ricerca post-laurea, bandite secondo quanto previsto dall'art. 18, comma 5, lettera f) e comma 6 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, modificata con D.lgs. 9 febbraio 2012, per un importo complessivo pari a € 402.494, alcune ancora in corso.

## 2. RICERCA EUROPEA ED INTERNAZIONALE

La presente sezione fornisce un quadro dei principali risultati ottenuti nell'ambito della ricerca a livello europeo e internazionale.

La comunità scientifica del nostro Ateneo nel periodo di riferimento si è aggiudicata n.16 nuovi contratti, di cui 13 dalla partecipazione ai bandi competitivi di Horizon 2020 e 3 da altri programmi finanziati dalla UE. Nel 2017 erano in corso 63 progetti finanziati nell'ambito di programmi di ricerca gestiti e finanziati direttamente dalla UE (n. 33 Horizon 2020, n. 20 Settimo Programma Quadro e n. 10 altri programmi di ricerca UE).

Con riferimento all'ambito della ricerca e cooperazione scientifica internazionale, nel 2017 l'Ateneo ha confermato il forte interesse per gli oltre 90 programmi di finanziamento dedicati ad attività di ricerca collaborativa con l'estero, attestato da 66 contratti in corso e dalla forte partecipazione ai nuovi bandi, con oltre 88 progetti presentati.

### 2.1 PARTECIPAZIONE DELL'ATENEO AI PRINCIPALI PROGRAMMI DI RICERCA GESTITI E FINANZIATI DIRETTAMENTE DALLA COMMISSIONE EUROPEA E SUE AGENZIE

#### Horizon 2020

Nel corso del 2017 è cresciuto l'interesse per la partecipazione al Programma quadro di finanziamento alla Ricerca e Innovazione della Commissione europea, Horizon 2020.

Infatti, sono state presentate 121 proposte progettuali nell'ambito del programma quadro con un aumento di circa il 30% rispetto all'anno precedente.

Durante l'anno sono stati stipulati 13 nuovi contratti H2020, tra i quali si segnala il conseguimento di 1 ERC Advanced Grant, per un totale indicativo di euro 6.506.118,75 di sovvenzione comunitaria. Tale risultato denota un significativo miglioramento rispetto all'anno precedente, durante il quale erano stati stipulati 5 nuovi contratti H2020, per un totale indicativo di 1.746.355,00 euro di sovvenzione comunitaria.

Nel 2017 erano in corso 33 progetti finanziati nell'ambito di Horizon 2020; in 7 di questi progetti l'Università di Genova partecipava come coordinatore, negli altri 26 in qualità di partner.

La partecipazione più ampia ad H2020 è stata da parte della Scuola Politecnica con 20 progetti in corso nel 2017, seguita dalla Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali con 9 progetti, Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche con 3 progetti, Scuola di Scienze Sociali con 1 progetto (fig. 2.1.1).

Fig. 2.1.1 – Progetti Horizon 2020 in corso nel 2017 per Scuola

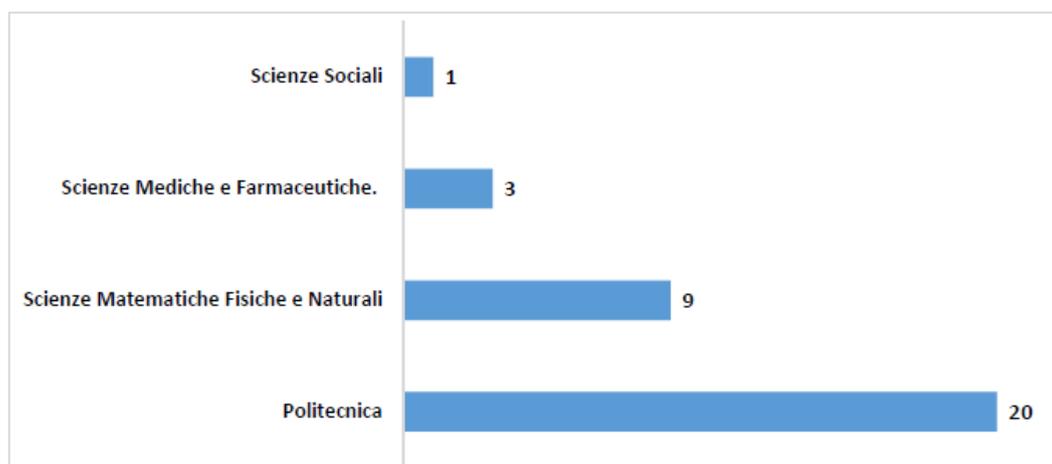
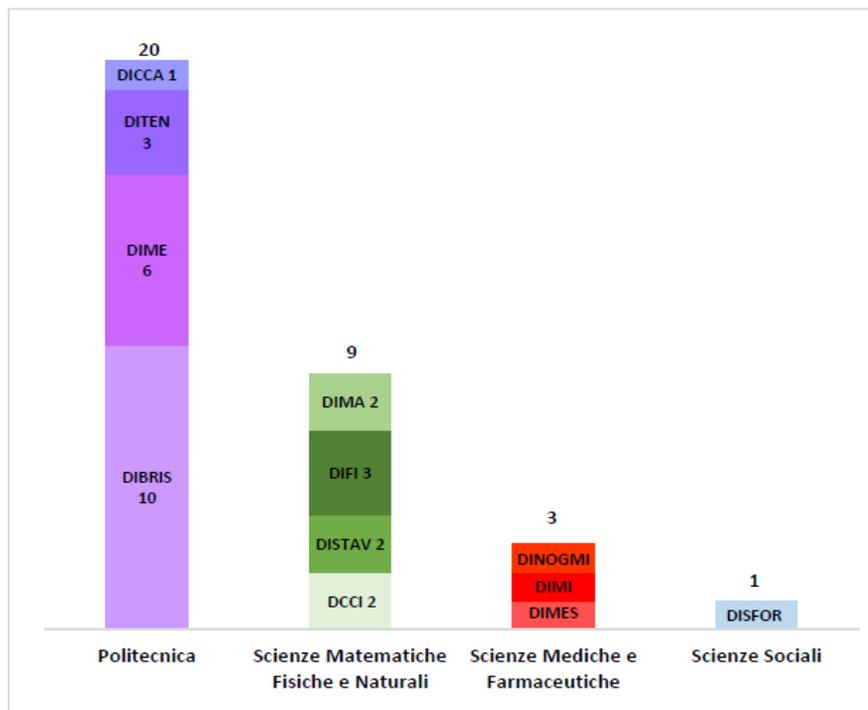


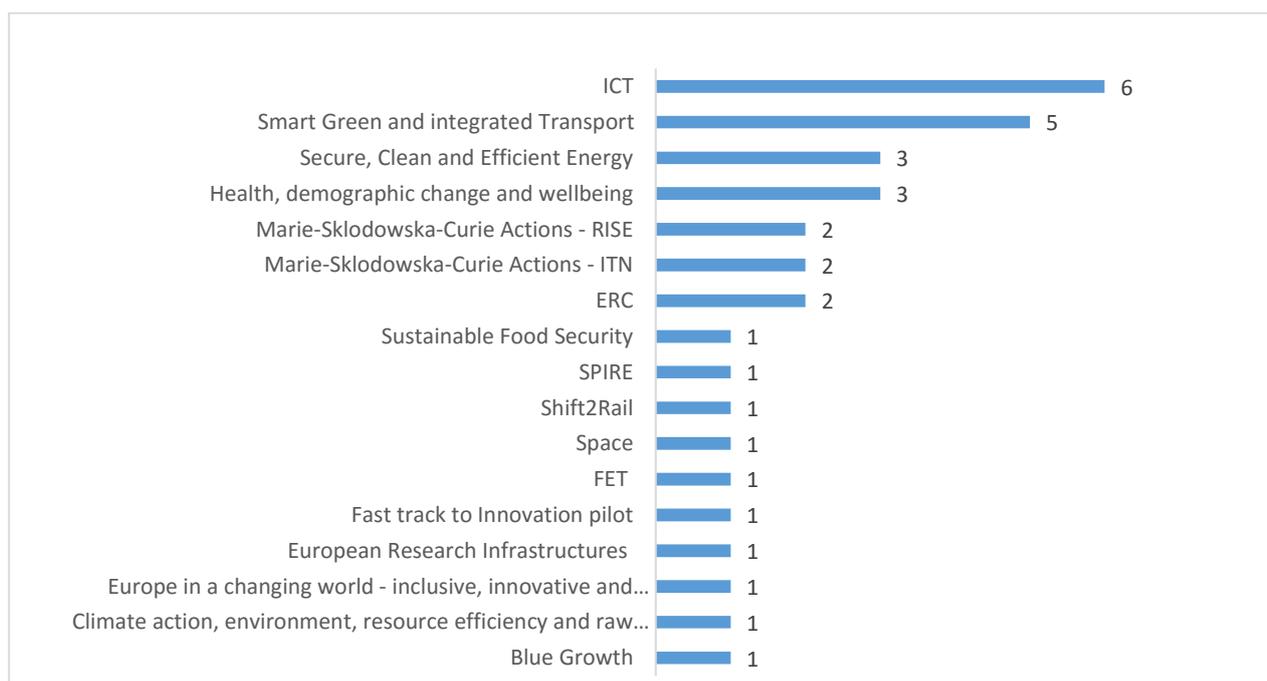
Fig. 2.1.2 – Progetti Horizon 2020 in corso nel 2017 per Scuola e Dipartimenti



Per quanto riguarda la ricerca collaborativa, la partecipazione di UNIGE si è concentrata sui temi ICT, con 6 progetti in corso, Trasporti, con 5 progetti, seguiti da Salute ed Energia, entrambi con 3 progetti in corso.

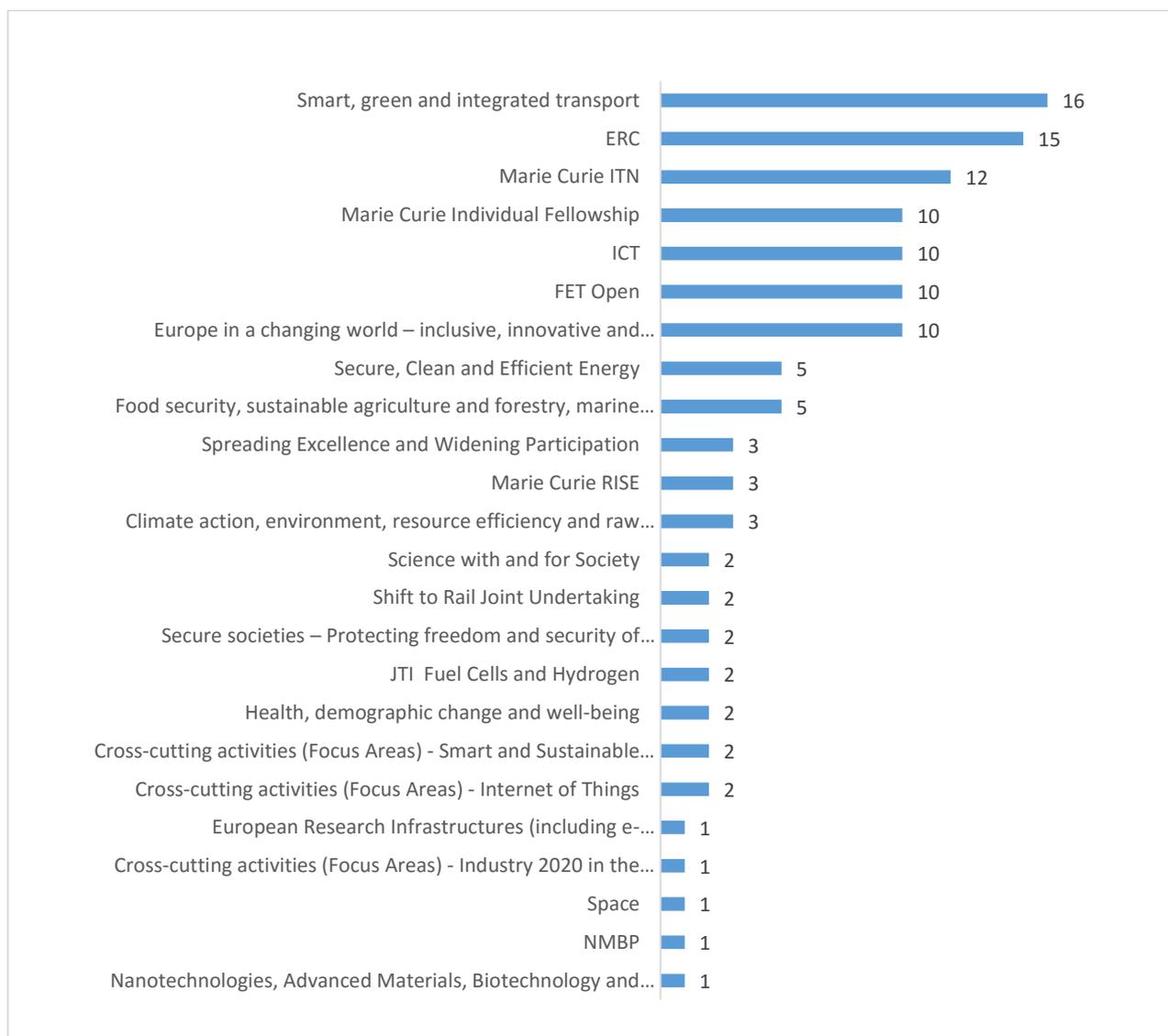
Per quanto riguarda le misure di Horizon volte a finanziare la ricerca di eccellenza e la mobilità dei ricercatori, nel 2017 erano in corso 2 progetti ERC, di cui 1 *Advanced* ed 1 *Starting*, 2 azioni *Marie Skłodowska Curie Innovative Training Network* e 2 azioni *Marie Skłodowska Curie Research Staff Exchange* (figg. 2.1.3).

Fig. 2.1.3 – Progetti Horizon 2020 in corso nel 2017 per misura/tema



Per quanto riguarda i progetti presentati nel corso dell'anno, la partecipazione di UNIGE si è rivelata in netto aumento rispetto all'anno precedente, con 121 progetti presentati, a fronte delle 92 proposte presentate nel 2016, a valere su quasi tutti gli ambiti tematici. La tematica che ha visto una maggiore partecipazione è quella relativa ai Trasporti con 16 progetti collaborativi, seguita da ICT con 10 progetti presentati (fig. 2.1.4).

Fig. 2.1.4 –Progetti presentati Horizon 2020 per tema/misura



## Altri programmi UE

Nel 2017 erano in corso 10 progetti finanziati nell'ambito di altri programmi finanziati dalla Commissione Europea (Tab. 2.1.1) e durante l'anno sono stati stipulati 3 nuovi progetti.

Per quanto riguarda le proposte, nel 2017 sono state presentate 20 proposte progettuali (Tab. 2.1.2) in differenti programmi comunitari (*Rights, Equality and Citizenship Programme, Pilot Projects & Preparatory, Justice Programme, 3rd Health Programme, Eurostars, DG Mare*, programmi della Agenzia esecutiva *EuropeAid*, oltre a diverse *ERANET*).

Tab. 2.1.1 - Progetti in corso nel 2017 finanziati da programmi comunitari (escluso Horizon 2020)

Programma comunitario	N. progetti in corso nel 2017	Dipartimento
Research Fund for Coal and Steel	1	DIME
Justice Programme	3	CIELI (1) - DISPO (2)
ERANET M-ERA	1	DCCI
CEF - Transport	1	DIME
EURAMET	1	DICCA
EUROSTAR	1	DIMES
CIP	1	DITEN
ARTEMIS	1	DITEN
<b>Totale</b>	<b>10</b>	

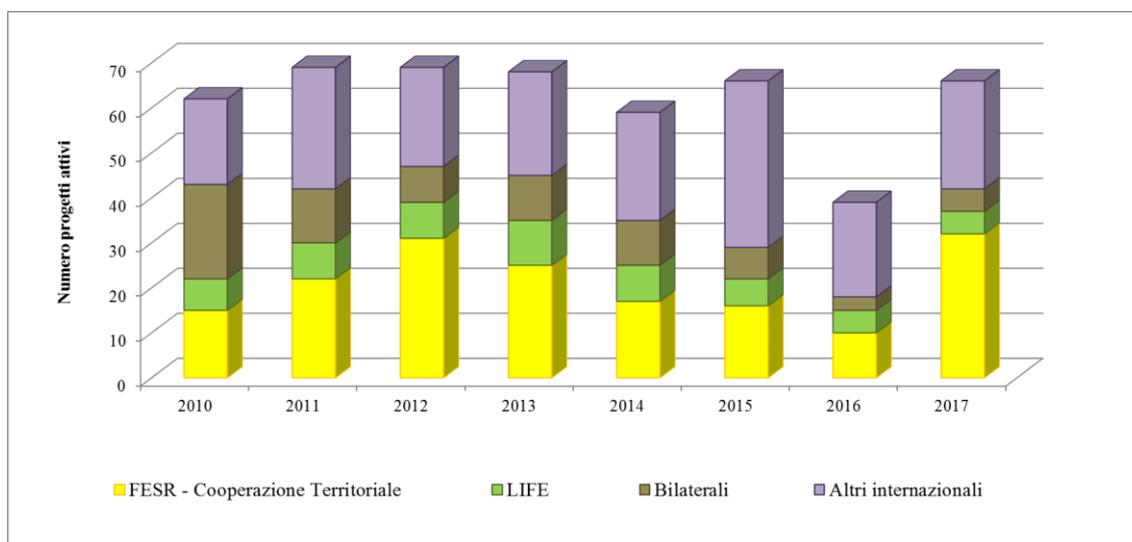
Tab. 2.1.2 - Progetti presentati nel 2017 nell'ambito dei programmi comunitari (escluso Horizon 2020)

Dipartimento	N. progetti presentati nel 2017	Programma comunitario
DIME	3	ERANET SUSFOOD (1) - Pilot Project&Preparation (1) - EuropeAid (1)
DISPO	3	DG JUST (3)
DISTAV	4	ERAMIN (1) - JUST DRUG (2) - DG MARE (1)
DAFIST	2	DG JUST (2)
DIMES	2	HDHL INTIMIC (1) - JPND (1)
DINOEMI	2	HDHL INTIMIC (1) - Public Health (1)
DAD	1	JPI Cultural Heritage
DCCI	1	ERANET-MED
DIBRIS	1	EUROSTAR
DITEN	1	ERANET-MARTERA
<b>Totale</b>	<b>20</b>	

## 2.2 PROGRAMMI DI RICERCA E COOPERAZIONE SCIENTIFICA INTERNAZIONALE

Relativamente ai programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale, nel corso del 2017 risultano attivi 66 progetti (in incremento rispetto ai 39 attivi nel 2016), con un'importante ripresa anche dovuta all'ottimo tasso di successo in bandi dove la partecipazione dell'Università è notoriamente molto elevata (nello specifico i programmi di cooperazione transfrontaliera Italia Francia Alcotra e Italia-Francia Marittimo).

Fig. 2.2.1 - Partecipazione Unige ai programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale



In linea generale, nel 2017 si conferma l'interesse dell'Ateneo per queste molteplici fonti di finanziamento, in particolare per l'uso dei FESR - Cooperazione Territoriale (tra cui Programmi It-Fr Alcotra, It-Fr Marittimo, Alpine Space, Med, Central Europe, Urbact III, ecc.) così come per il Programma LIFE, lo Strumento finanziario specifico per azioni a sostegno dell'ambiente: oltre il 56% dei progetti attivi e 28% dei progetti presentati nel 2017 ricadono infatti nell'ambito di questi programmi.

Particolare evidenza va ai risultati della partecipazione di Unige ai bandi 2016 dei due programmi di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia: per il programma It-Fr Marittimo, infatti, dei 32 progetti complessivamente approvati nel 2017, 13 vedono la partecipazione dell'Ateneo genovese – di cui 5 come Capofila (pari a circa 3 milioni di Euro come tot. parte Unige), mentre per il bando It-Fr Alcotra, l'Università di Genova è partner in 5 progetti su 27 finanziati (pari a oltre 1,6 milione di Euro come tot parte Unige).

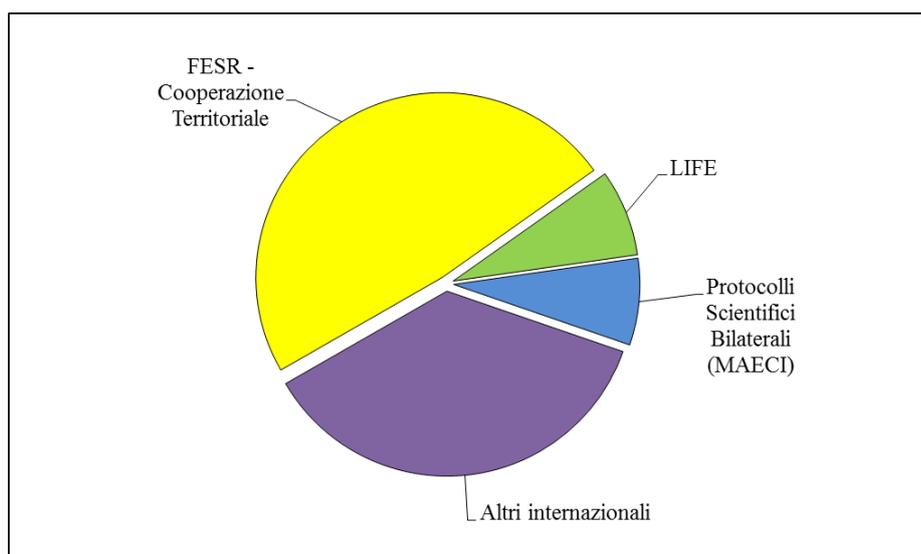
Per quanto concerne le altre collaborazioni internazionali di ricerca, nel 2017 risultano attivi 29 progetti, di cui 5 finanziati nell'ambito di programmi bilaterali del Ministero Affari Esteri (Protocolli di Cooperazione Scientifica e Tecnologica e Missioni Archeologiche) e 19 finanziati da programmi scientifici di governi esteri e/o da prestigiosi Organismi europei e internazionali, tra i quali il COST (5 progetti attivi), l'UNESCO e importanti Enti statunitensi.

Con particolare riferimento alle collaborazioni di ricerca con gli Stati Uniti, una parte significativa dei progetti attivi nel 2017 (circa il 17%) è rappresentata da finanziamenti rivolti sia alla mobilità di ricerca da/per gli USA (Borse Fulbright) sia per ricerche congiunte nei settori soprattutto biomedico (National Science Foundation, US Department Of Defence, PCO Research Institute) e ingegneristico/ambientale (ONR-Department of the Navy), con un totale di 11 progetti attivi.

L'interesse per le collaborazioni oltreoceano sono testimoniate anche dal sempre elevato numero di proposte presentate: delle 88 idee progettuali complessivamente presentate nel 2017 nell'ambito dei vari programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionali, il 25% riguardava infatti collaborazioni specificatamente con gli Stati Uniti.

Una raffigurazione complessiva dei risultati raggiunti nel 2017 nell'ambito dei diversi programmi di finanziamento internazionali è riportata nelle figure qui di seguito.

Fig. 2.2.2 - *Suddivisione percentuale dei progetti attivi per tipologia di programma - anno 2017*

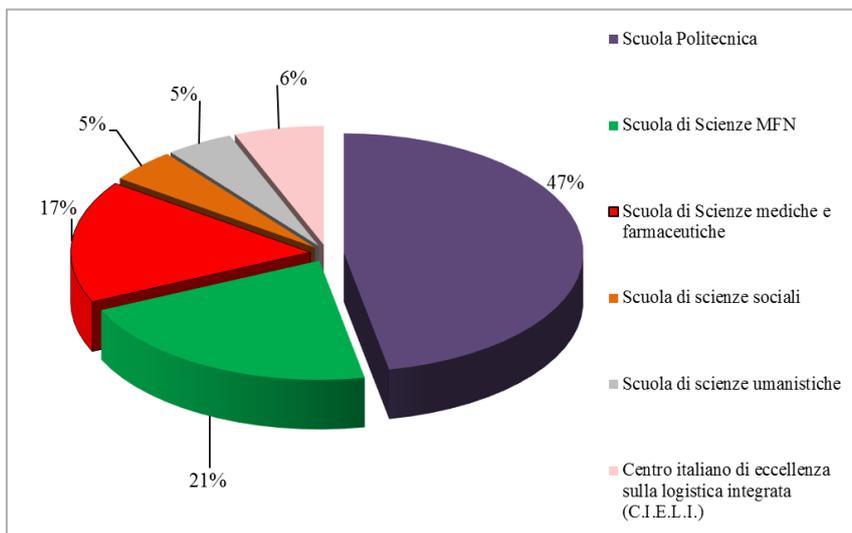


In linea generale, la partecipazione più attiva risulta essere quella della Scuola Politecnica con 31 progetti attivi suddivisi in 5 Dipartimenti (pari al 47% del totale progetti in corso) seguita dalle Scuole di Scienze MFN con 14 progetti attivi (pari al 21% del totale dei progetti in corso) e di Scienze Mediche e Farmaceutiche con 11 progetti attivi (pari al 17% del totale dei progetti in corso). Segue,

infine, il Centro Italiano di Eccellenza sulla Logistica Integrata (C.I.E.L.I.) con 4 progetti attivi (pari al 6% del totale progetti in corso).

Da segnalare anche l'incrementata partecipazione alla progettazione da parte della Scuola di Scienze Umanistiche e della Scuola di Scienze Sociali, con 3 progetti attivi ciascuna.

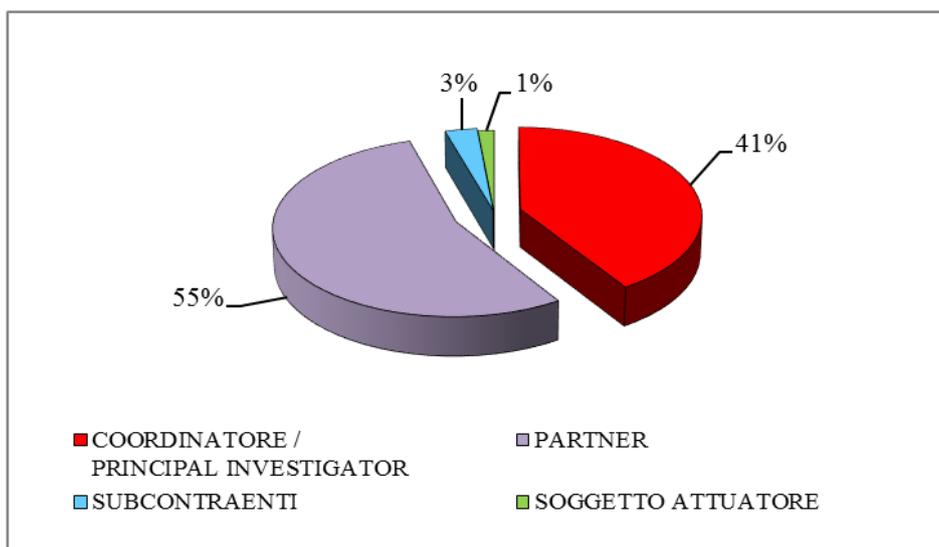
Fig. 2.2.3 - Progetti attivi per Scuola (in % del totale dei progetti finanziati) - anno 2017



Relativamente alla distribuzione dei progetti attivi per Dipartimenti e Centri, si evidenzia la marcata partecipazione di 20 strutture, in particolare il DICCA (13 progetti) DIME e DISTAV/GBH (9 progetti) seguito da CIELI e DIBRIS (4 progetti), DIMI e DITEN (3 progetti), DIFI, DIMA, DISSAL, DISC, DIFAR, DIEC, DAFIST, DAD (2 progetti) e infine DCCI, DINOGMI, DIMES, DISFOR, DIRAAS, con 1 progetto ciascuno.

Si ritiene utile sottolineare il consolidamento dell'Ateneo genovese nella gestione dei progetti, con il 41% dei progetti attivi in veste di Coordinatori/"Principal Investigator", accanto alle partecipazioni in qualità di Partner, di parte Terza e di Soggetto Attuatore - rispettivamente il 55%, il 3%, e l'1% del totale dei progetti in corso nel 2017, come mostrato nella figura sotto riportata.

Fig. 2.2.4 – Ruolo ricoperto dall'Ateneo nei progetti - anno 2017



Sempre in riferimento all'ambito della ricerca internazionale, un importante risultato si è registrato sul fronte dell'accoglienza di ricercatori di nazionalità extra UE ai fini di ricerca scientifica presso il nostro Ateneo per periodi superiori a tre mesi (Procedura ex art. 27 ter del D.Lgs. n. 286/98 come modificato dal D-Lgs 9.1.2008 n.17).

Nel 2017 infatti le convenzioni di accoglienza attive e/o attivate, di durata annuale, sono state complessivamente 18; ciò testimonia come, nonostante la difficile situazione politica ed economica internazionale attuale, il nostro Ateneo eserciti comunque sempre un forte potere attrattivo sugli altri Paesi extra UE in tutti i suoi molteplici ambiti disciplinari.

A livello di rappresentatività geografica, l'accoglienza ha riguardato ricercatori provenienti da tutto il mondo, in particolare da Asia e Medio/Estremo Oriente (Cina, India, Iran, Libano, Pakistan, Macedonia,) ma anche dall'America Latina (Cuba, Venezuela)

Complessivamente, le Strutture ospitanti maggiormente coinvolte sono state quelle della Scuola Politecnica (DIBRIS con 5 convezioni di accoglienza attive, DIME, DITEN con 3 convenzioni e il DAD e il DICCA con 2 convenzioni e la Scuola di Scienze MFN (3 convenzioni presso il DIMA).

Fig. 2.2.5 – Numero di Convenzioni di accoglienza attive presso l'Università di Genova - periodo 2008-17

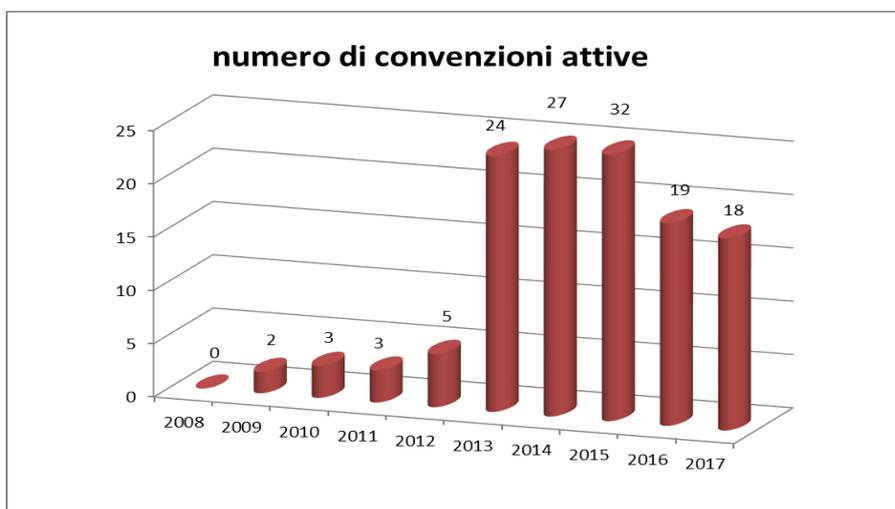
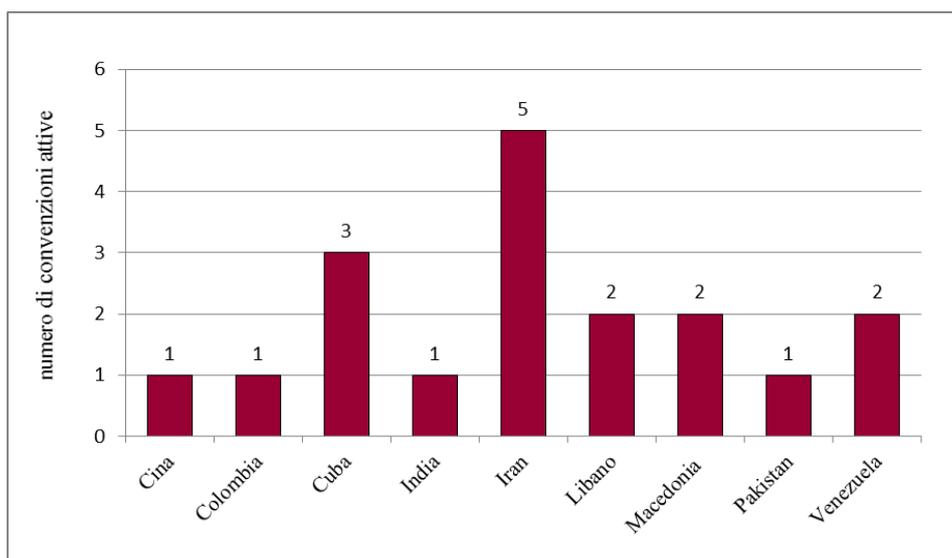


Fig. 2.2.6 – Numero di Convenzioni di accoglienza attive nel 2017 per Paese di provenienza.



Da ultimo ma non meno importante, si ritiene utile segnalare come le iniziative di impulso e stimolo avviate nel 2016 nei confronti delle Strutture e finalizzate alla creazione di partenariati transdisciplinari internazionali abbiano portato, nel 2017, ad un coinvolgimento molto attivo dell'Ateneo nei diversi tavoli di progettazione transfrontalieri.

In particolare è proseguita e si è consolidata l'importante attività di 'governance' svolta dall'Ufficio Ricerca dell'Ateneo nei confronti dei dipartimenti e finalizzata a coordinare la partecipazione congiunta ai numerosi bandi di cooperazione scientifica transfrontalieri, in partenariato con i più importanti interlocutori istituzionali pubblici e privati territoriali, locali ed europei (tra i principali: Regioni, Comuni e Collettività territoriali stranieri, Camere di commercio, ASL, Poli di innovazione, Autorità portuali, Università e centri di ricerca estere, ecc).

Nello specifico, nel 2017 l'Ateneo ha avuto un ruolo importante nell'attuazione della strategia di partenariato avviata nel 2016 dalla Regione Liguria e concretizzatasi nella partecipazione in qualità di Partner e Soggetto attuatore in numerosi Progetti Strategici Tematici e Territoriali oggetto del bando di Cooperazione Territoriale Italia-Francia ALCOTRA (progettazione tutt'ora in corso).

### **3. INIZIATIVE CONNESSE ALLA VALUTAZIONE DELLA RICERCA**

#### **Sistema di supporto alla produzione scientifica - UniBAS**

A seguito dell'accordo siglato nel maggio 2016 tra Università della Basilicata e CRUI finalizzato alla collaborazione per il supporto alle procedure di autovalutazione della ricerca da parte degli Atenei, il 26.06.2017 l'Ateneo genovese ha aderito al sistema di supporto della qualità della ricerca CRUI-Unibas.

Il Sistema di Supporto alla Produzione Scientifica consente agli Atenei di svolgere procedure periodiche di autovalutazione dei prodotti della ricerca, presenti sul repository istituzionale IRIS, basate:

- sul modello di valutazione definito dall'ANVUR per la distribuzione del "Fondo di Finanziamento alle Attività di Base della Ricerca" ("valutazioni FFABR"). Il sistema, oltre a calcolare indicatori aggregati per il modello FFABR, per le aree bibliometriche calcola anche indicatori nel modello cosiddetto VQR-Like. Tale modello ha come obiettivo quello di fornire una proiezione degli indicatori per la valutazione delle strutture in cui, come avviene nella VQR, per ciascun soggetto venga considerato un numero limitato di prodotti (due).
- sui parametri dell'ASN ("valutazioni ASN").

Nel mese di settembre si è proceduto ad accreditare i soggetti valutati (personale docente e ricercatore) nel sistema e sono stati creati gli accessi al sistema.

Per quanto riguarda il repository IRIS, nei mesi di luglio, agosto e settembre 2017 è stata effettuata l'attività di bonifica degli autori riconosciuti nei prodotti, utile a sanare soprattutto imprecisioni dovute a inserimenti manuali e non verificati in precedenza. Tale attività ha interessato circa 500 prodotti. È stata introdotta la nuova stringa autori che ha lo scopo di facilitare l'attività di riconoscimento degli autori sui prodotti, in presenza di stringhe autori più complesse; tale funzione facilita il riconoscimento degli autori interni, permette di disambiguare gli omonimi e di individuare gli autori esterni.

Nell'ottobre 2017 è stato redatto il Regolamento sull'accesso aperto (open access) alla letteratura scientifica. L'accesso aperto risponde infatti agli alti valori costituzionali di promozione dello sviluppo della cultura e della ricerca scientifica e tecnica, nonché di tutela della libertà accademica. In particolare, esso mira a potenziare la diffusione su scala internazionale della ricerca scientifica, a comprimere il tasso di duplicazione degli studi scientifici, a rafforzare la ricerca interdisciplinare, il trasferimento della conoscenza alle imprese e la trasparenza verso la cittadinanza, a rendere più efficiente l'uso di contributi scientifici a fini didattici, a garantire la conservazione nel tempo della produzione scientifica.

#### **Dipartimenti di eccellenza**

Con la legge di bilancio 2017 (L. 232 del 2016) è stato disposto un intervento innovativo e di forte sostegno finanziario volto ad individuare e finanziare, con cadenza quinquennale e nell'ambito delle 14 aree CUN, i migliori 180 Dipartimenti delle Università statali. Si tratta di Dipartimenti che spiccano per la qualità della ricerca prodotta e per la qualità del progetto di sviluppo, ai quali è stato destinato un budget annuale di 271 milioni di euro.

La procedura di selezione per individuare tali Dipartimenti di eccellenza è stata la seguente: in base all'Indicatore standardizzato di performance dipartimentale (ISPD), definito dall'ANVUR su richiesta del MIUR, è stata redatta una graduatoria preliminare dei migliori 350 Dipartimenti delle Università statali; nell'ambito di tale graduatoria, ogni università ha potuto presentare, per un massimo di 15 Dipartimenti, un progetto di sviluppo quinquennale del dipartimento, accompagnato da un programma finanziario, comprendente il reclutamento del personale, la premialità al personale, le infrastrutture di ricerca e le attività didattiche e scientifiche di alta qualificazione; ogni progetto è stato sottoposto alla valutazione di una Commissione di sette componenti, nominata con decreto del

Ministro, la Commissione, combinando il punteggio dell'ISPD (massimo 70 punti) e la valutazione dei progetti (punteggio massimo 30 punti), ha stilato una graduatoria finale dei 180 Dipartimenti di eccellenza, tenendo altresì conto del numero massimo di dipartimenti finanziabili per ciascuna delle 14 aree CUN (stabilito dallo stesso Ministro con il decreto di nomina della Commissione).

I 180 Dipartimenti selezionati potranno contare su una dotazione finanziaria variabile tra 1,620 milioni euro annui e 1,080 milioni euro annui per cinque anni. Ai Dipartimenti delle aree CUN da 1 a 9 è altresì assegnato un budget di 250 mila euro annui vincolato a infrastrutture di ricerca. Il raggiungimento degli obiettivi previsti dal progetto dipartimentale e il corretto utilizzo del budget attribuito saranno oggetto di valutazione finale. Con nota del 12.05.2017, il Ministero ha pubblicato la graduatoria dei dipartimenti ammessi alla selezione dei 180 dipartimenti di eccellenza e per quanto riguarda l'Ateneo genovese sono stati ammessi a tale procedura n. 3 Dipartimenti: DISC, DIFI e DINOGMI.

Con nota dell'11 luglio 2017, il Ministero ha comunicato agli Atenei le modalità di attribuzione dei punteggi, dei criteri di valutazione e le indicazioni operative per la presentazione delle domande per partecipare alla selezione. Le proposte formulate dai Dipartimenti dovevano contenere un piano di sviluppo che delineasse un tracciato per migliorare significativamente la qualità della ricerca e delle attività ad essa collegate o strumentali, portandole ad un livello obiettivo decisamente più elevato, ispirato dalle migliori pratiche internazionali.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha supportato i dipartimenti nella compilazione delle diverse sezioni, relative alla descrizione del progetto, premialità, e distribuzione del budget. nonché nell'invio del progetto in forma telematica, tramite il portale SUA-RD. Le domande sono state chiuse e inviate al MIUR entro il 10 ottobre 2017.

In data 9 gennaio 2018 sono stati pubblicati gli esiti della valutazione, che hanno visto per l'Università di Genova, n. 2 Dipartimenti, DINOGMI e DIFI, ammessi al finanziamento, per un importo complessivo di € 15.292.270.

#### **4. RENDICONTAZIONE DI FINANZIAMENTI PER LA RICERCA E DI PROGETTI DI ATENEEO**

Nel corso del 2017 sono state svolte le seguenti principali attività:

- *Audit disposti dalla Commissione Europea*: supporto alle procedure di audit riferite a 3 progetti H2020 e 4 progetti nell'ambito dell'Impresa Comune FCH, coordinando le varie strutture ed uffici dell'Ateneo coinvolti;
  - *Progetti di Ricerca Nazionale – PRIN 2010/2011*: espletamento diretto delle procedure di AUDIT e di verifica di tutta la documentazione oggetto di rendicontazione, come previsto dalle norme ministeriali, di 49 progetti PRIN 2010/2011;
  - *Progetti di Ricerca Nazionale – PRIN 2012*: espletamento diretto delle procedure di AUDIT e di verifica di tutta la documentazione oggetto di rendicontazione, come previsto dalle norme ministeriali, di 10 progetti PRIN 2012;
  - *Progetti FIRB (Bando Futuro in Ricerca e Bando Piattaforme/Reti)*: espletamento diretto delle procedure di AUDIT e di verifica di tutta la documentazione oggetto di rendicontazione, come previsto dalle norme ministeriali, di n. 9 progetti chiusi nel 2017;
  - *Fondi per la ricerca di Ateneo (FRA)*: monitoraggio su utilizzo del finanziamento 2015, 2016 e 2017;
  - *Co.Co.Co.*: predisposizione della certificazione per la rendicontazione delle collaborazioni coordinate e continuative in ambito di progetti di ricerca coordinando la raccolta di documenti del Servizio Trattamento Economico del personale e del Servizio Bilancio;
  - *Modulo UGOV PJ*: prosecuzione delle attività di configurazione e aggiornamento della tassonomia dei progetti, dei modelli di costo e della reportistica; gestione del servizio ticketing con il CINECA;
  - *Timesheet*: supporto all'adozione di un modello di timesheet integrato;
- E' stato inoltre garantito il supporto richiesto per la gestione e rendicontazione dei numerosi progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti/Centri ed è stata particolarmente seguita la rendicontazione di progetti Cariplo, Carispe, Compagnia di S. Paolo, AIRC, Rita Levi Montalcini.

## 5. RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Università degli Studi di Genova, nel rispetto dei propri fini istituzionali e in conformità ai principi generali del proprio Statuto, promuove e favorisce la costituzione e lo sviluppo di società finalizzate alla produzione e commercializzazione di beni e servizi in contesti innovativi derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca.

Il supporto alle iniziative di spin off viene favorito dall'Università attraverso diverse azioni.

Nel 2017 sono state riconosciute quali spin off universitari 7 società, portando il numero complessivo di spin off dell'ateneo a 42.

Fig. 5.1 – Dipartimenti di origine delle società spin off riconosciute al 31.12.2017

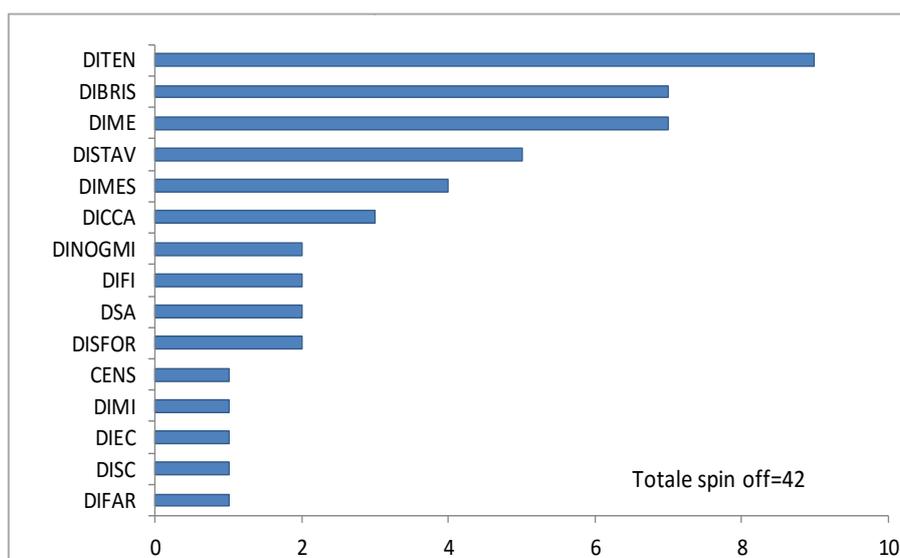
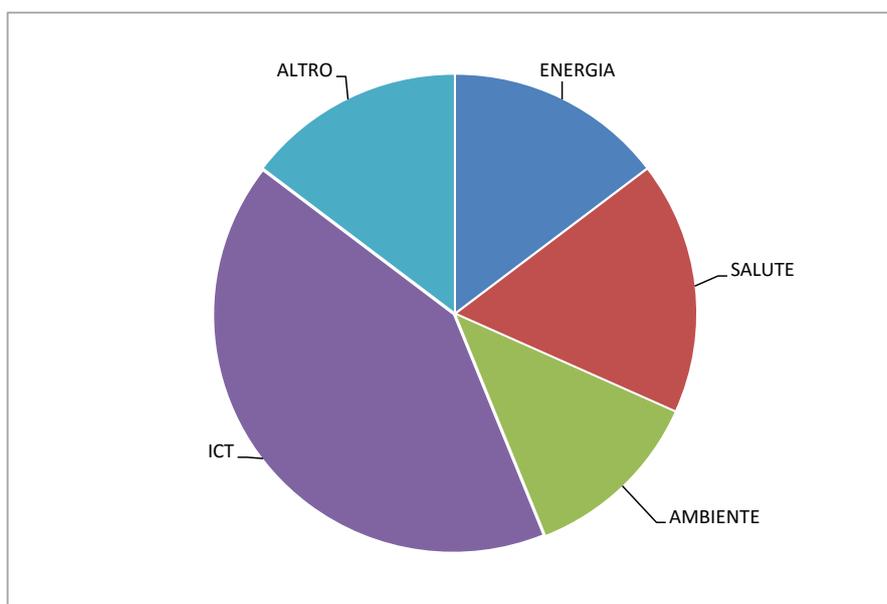


Fig. 5.2 – Principali settori di attività delle società spin off riconosciute al 31.12.2017



Nell'ambito delle attività di supporto agli spin off l'Ateneo ha partecipato all'iniziativa Borsa della Ricerca 2017 (Salerno), un evento nazionale che consente agli uffici di trasferimento tecnologico degli atenei italiani di incontrare aziende e investitori per promuovere la ricerca

accademica, attirare investimenti e attivare nuove sinergie. In questa attività sono stati coinvolti due spin off di Ateneo (BBP srl e EHLAB srl) che hanno avuto la possibilità di fissare un'agenda di incontri one to one con imprese e potenziali finanziatori. Inoltre l'Ateneo ha partecipato con un proprio stand alla manifestazione fieristica MAKER FAIRE ROME 2017 Call for Universities, il più importante spettacolo al mondo sull'innovazione, durante il quale è stato presentato il prototipo del progetto Profacere "Lego-Like Reconfigurable Machining System" del DIME (Prof. Alessandro Bruzzone), già vincitore della Start cup di Ateneo.

Nell'ambito delle attività di sostegno alla creazione di impresa l'Ateneo ha pubblicato il bando "Start cup dell'Università degli Studi di Genova 2017", una competizione tra idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca, rivolta a studenti, dottorandi, specializzandi, laureati - dottore di ricerca - specializzati da non più di tre anni, assegnisti dell'Università di Genova. Quest'anno il bando è uscito contestualmente al premio Smart Cup di Regione Liguria, come sezione speciale Università. La sezione prevede l'assegnazione di 3 premi in denaro per uno stanziamento complessivo pari a 20.000,00 euro. Al bando hanno partecipato 15 idee imprenditoriali.

Sempre in tale ambito è stata bandita la seconda edizione del Premio Start Cup Umanistica-Sociale dell'Università degli Studi di Genova per idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca del settore umanistico nelle Scuole di Scienze Sociali e di Scienze Umanistiche. La sezione prevede l'assegnazione di 3 premi in denaro per uno stanziamento complessivo pari a 25.000,00 euro. Al bando hanno partecipato 15 idee imprenditoriali.

A livello nazionale, l'Università di Genova nel 2017 ha proseguito le attività di collaborazione con Netval, un network tra tutti gli Atenei italiani, e con ProTon Europe, rete europea di uffici di trasferimento tecnologico - enti pubblici di ricerca (EPR) e Università, al fine di condividere buone prassi in tema di valorizzazione dei risultati della ricerca.

A livello regionale, l'Ateneo ha mantenuto una rete di contatti con Enti pubblici e privati nel contesto territoriale, economico e sociale. Attualmente sono attivi rapporti o accordi con Regione Liguria, Comune di Genova (Hub2work), Confindustria Genova, Alleanza delle Cooperative, Camera di Commercio di Genova, FILSE S.p.A., IIT.

E' proseguita inoltre la fattiva collaborazione con i Distretti Tecnologici Liguri, SIIT e DLTM, e i cinque Poli Regionali di Ricerca e Innovazione.

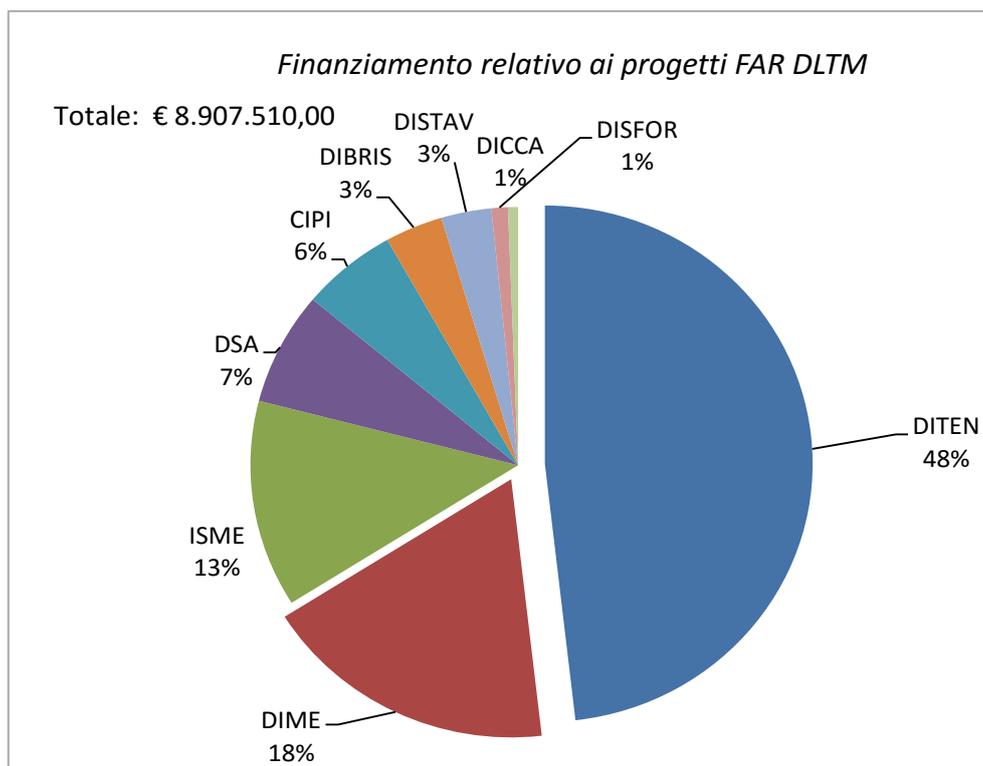
L'Ateneo è coinvolto nei progetti di ricerca industriale FAR finanziati dal MIUR, ai sensi della Legge n. 297/99, per un valore complessivo pari a euro € 12.786.303,00.

In particolare, con il Distretto Ligure delle Tecnologie Marine sono in corso 8 progetti, con il Distretto Tecnologico Ligure sui Sistemi Intelligenti Integrati 5 progetti, inoltre l'Ateneo partecipa ad altri 3 progetti (Eurostars e Artemis).

*Tab. 5.1 – Valore Progetti Legge n. 297/99 – Distretto Ligure delle Tecnologie Marine in corso*

<b>Dipartimento</b>	<b>Titolo Progetto</b>	<b>Quota finanziata UNIGE</b>
DITEN/ISME	C3 ISR	€ 1.172.000,00
DITEN/DSA	SWAD	€ 753.160,00
DITEN/ISME/DIME/ DIBRIS/DISFOR	PRODIFCON	€ 1.167.200,00
DITEN/DIME	PYXIS	€ 1.616.200,00
CIPI	YSW	€ 514.950,00
DITEN/DIME	FLUMARTURB	€ 965.000,00
DITEN/ISME/DISTAV/DIBRIS	RIMA	€ 1.216.300,00
DITEN/DIME/DICCA/DSA	CLUSTER	€ 1.502.700,00

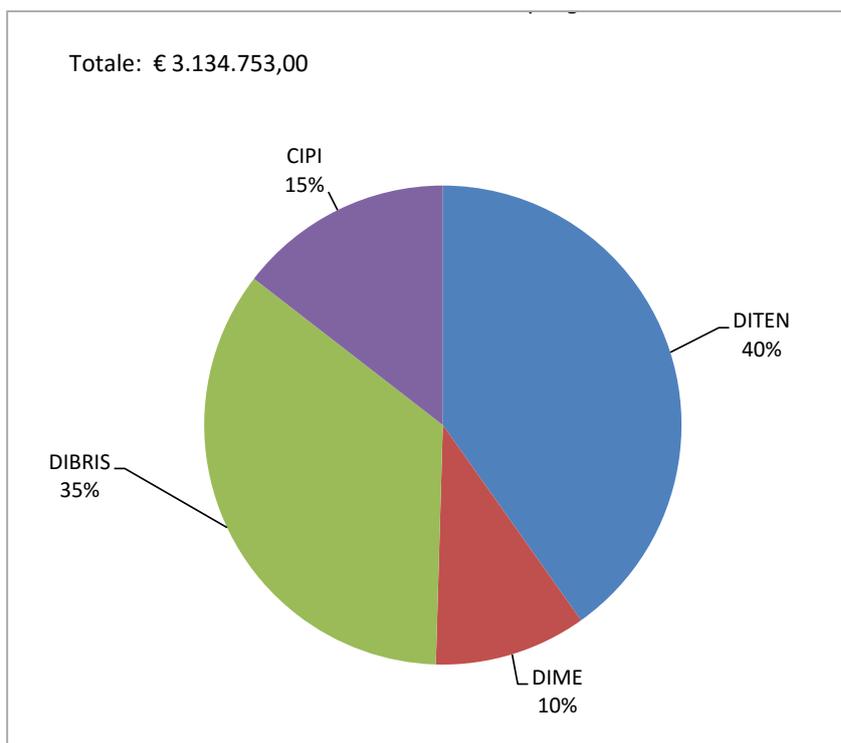
Fig. 5.3 - Valore Progetti Legge n. 297/99 – DLTM in corso suddiviso per Dipartimento



Tab. 5.2 – Valore Progetti Legge n. 297/99 – SIIT in corso

Dipartimento	Titolo Progetto	Quota finanziata UNIGE
DIBRIS DITEN	DM 62554 START-ECO Soluzioni e tecnologie avanzate per reti di telecomunicazioni ecosostenibili	€ 653.400,00
DIME DIBRIS CIPI	DM 64565 GESTEC Tecnologie orientate ai servizi per lo sviluppo e l'integrazione di piattaforme ICT	€ 1.262.900,00
DIBRIS DITEN	DM64548 TEDIG Tecnologie per la Diagnostica ecografica, l'Interventistica e la Gestione del paziente	€ 277.700,00
DITEN DIBRIS ISME	DM64540 MAREA Monitoring And REscue Automation	€ 610.000,00
DITEN	DM64627 SITE Sistemi Intelligenti per lo sviluppo di Tecnologie Energetiche nel breve e medio period: fossili, rinnovabili e nucleare	€ 430.753,00

Fig. 5.4 – Valore Progetti FAR-SIIT in corso suddiviso per Dipartimento



Tab. 5.3 – Valore Progetti Legge n. 297/99 – Vari in corso

Dipartimento	Titolo Progetto	Quota finanziata UNIGE
DIMES	Eurostars - E!8119 RE.ME.PRO - Regenerative Medicine Products for the Treatment of Skin and Cartilage Lesions	€ 353.350,00
DITEN	Eurostars -E! 6946 MATHEW - Microwave Axial Tomograph for the Health Examination of Wood	€ 190.000,00
DITEN	ARTEMIS - CRYSTAL - Critical System Engineering Acceleration	€ 200.690,00

L'Ateneo partecipa a progetti relativi a 5 Cluster Tecnologici Nazionali e a 3 progetti "Smart Cities and Social Innovation":

Tab. 5.4 - Finanziamenti derivanti dalla partecipazione ai Cluster Tecnologici Nazionali – MIUR

Dipartimento	CLUSTER	Titolo Progetto	Quota finanziata UNIGE
DIME – DITEN – DIBRIS – DICCA	Fabbrica intelligente	Smart Manufacturing 2020	€ 700.960,00
DITEN	Aerospazio	Greening the Propulsion	€ 266.000,00
DIBRIS-DITEN	Tecnologie per le Smart Communities	Mobilità Intelligente Ecosostenibile (MIE)	€ 596.000,00
DITEN (Soggetto terzo)	Cluster Tecnologico Nazionale Trasporti ITALIA 2020	Mezzi e sistemi per la mobilità di superficie terrestre e marina TTRIM	€ 133.500,00
DAD	TICHE - Technological Innovation in Cultural Heritage	CHERIE	In attesa di Decreto Ministeriale

Tab. 5.5 - Finanziamenti derivanti dalla partecipazione ai progetti Smart Cities and Communities and Social Innovation

Dipartimento	Titolo Progetto	Quota finanziata UNIGE
DIBRIS	TECNOLOGIE INNOVATIVE DI DOMOTICA SISMICA PER LA SICUREZZA DI EDIFICI ED IMPIANTI - Progetto DIONISO	€ 1.074.305,00
DIME	Decision Theater - Pianificazione strategica per smart government"	€ 457.560,00
DITEN-DIMI	H@H (HEALTH @ HOME) – Smart Communities a servizio del benessere del cittadino	€ 270.000,00

Sono inoltre in corso i seguenti progetti di innovazione industriale, finanziati da ministeri, che vedono la partecipazione dell'Ateneo in collaborazione con le imprese:

Tab. 5.6 - Altri finanziamenti per progetti in corso

Dipartimento	Titolo Progetto	Quota finanziata UNIGE
DIBRIS	Eurotransbio - IN HEALTH -	€ 419.500,00
DICCA	NARVALO - Navigazione satellitare di precisione per la sicuRezza e la Viabilità in Aree LOGistiche	€ 194.000,00
DIMES	Eurotransbio - @LGA WARNING - Sviluppo per un servizio integrato per il monitoraggio, il conteggio automatico e la valutazione del rischio da microalghe tossigene	€ 248.000,00
DIMES	MISE - INDUSTRIA 2015 - FREESUN	€ 118.111,00

A livello regionale l'Università ha partecipato, nell'ambito del bando per progetti di ricerca industriale su fondi PAR FAS 2007-2013 - Progetto 4 "Programma triennale per la ricerca e l'innovazione: progetti integrati ad alta tecnologia" riservato ai Poli di ricerca e innovazione regionali, a 24 progetti per un finanziamento complessivo pari a € 2.389.927,73, di cui 4 ancora attivi.

Nell'anno 2017 nell'ambito del bando di Regione Liguria "Programma di Sviluppo Rurale (PSR)" sono stati finanziati i seguenti quattro progetti:

Tab. 5.7- Progetti presentati sul bando Regionale PSR 2014-2020 (Misura 16.01)

Dipartimento	Titolo Progetto	Quota finanziata UNIGE
DIFAR	MILTIFLORA: modelli innovativi di agricoltura di montagna	€ 6.000,00
DIBRIS / DIME	M.ER.L.I.N: energia rinnovabile per colture in serra: la serra delle meraviglie	€ 6.708,26
DIME	S.I.N.O.L: soluzioni meccaniche e di automazione per lo svolgimento in sicurezza delle principali operazioni colturali dell'olivicoltura ligure	€ 10.201,80
DISTAV	TOMATO: verso un mercato del pomodoro Ni-free	€ 5.794,00

Sono proseguite le attività nell'ambito dell'accordo quadro sottoscritto da Università di Genova, Fondazione Ricerca & Imprenditorialità e Confindustria Genova, per la promozione e il coordinamento dell' "Italian Innovation Hub Genova", uno strumento strategico per selezionare alcuni ecosistemi dell'innovazione e per favorirli nel processo di "scaling-up", da start up e spin off a nuove imprese ad alto contenuto tecnologico.

La specificità del progetto 'Italian Innovation Hub Genova' si afferma nel suo obiettivo principale di attivare processi di generazione di nuove imprese, con un apporto attivo delle grandi industrie presenti sul territorio ligure, obiettivo che si concretizza nell'aiutare i protagonisti dell'autoimprenditorialità innovativa a intercettare i processi di outsourcing che stanno recentemente caratterizzando le attività di ricerca e sviluppo delle grandi imprese, favorendo la nascita di veri e propri poli di innovazione.

Nel mese di novembre 2017 è stato presentato e reso operativo il portale dedicato a chi opera nel settore delle alte tecnologie e vuole proporre progetti di innovazione. Tale portale è gestito da Università di Genova, Fondazione Ricerca & Imprenditorialità, Confindustria Genova.

E'proseguita la collaborazione con Confindustria Genova e Alleanza delle Cooperative Italiane Liguria nell'ambito di un accordo per mettere a sistema le azioni finalizzate a sostenere studenti e ricercatori che intendono realizzare la propria idea imprenditoriale con l'iniziativa #SIPUO'FARE. Sempre nel corso del 2017 sono stati realizzati seminari informativi per studenti e ricercatori presso il Polo di Imperia.

Nell'ambito del Salone Orientamenti 2017, il personale docente e tecnico-amministrativo dell'Ateneo è stato coinvolto come "ambasciatore esperto" nell'iniziativa Hackathon sul Lavoro, Maratona di innovazione sui temi del lavoro, organizzato da Regione Liguria, Comune di Genova e Job Centre. Due giornate in cui programmatori, comunicatori, startupper, orientatori, aziende e cittadini, con il contributo di ambasciatori esperti, si sono confrontati su temi sfidanti legati alla ricerca del lavoro.

L'Università di Genova ha aderito al progetto DPAC (Discovery Partnership with Academia) proposto e sviluppato da GlaxoSmithKline S.p.A. per tradurre in terapie farmacologiche le idee dei ricercatori che operano in ambito accademico, attraverso la partnership con la propria ricerca. Questo progetto è nato per favorire il trasferimento delle scoperte farmacologiche dall'accademia all'impresa del farmaco, che rappresenta una delle condizioni necessarie per assicurare la disponibilità di nuovi farmaci in grado di rispondere ai bisogni di salute inevasi dei pazienti.

L'Università di Genova ha aderito al Progetto #hackUniTO for Ageing, iniziativa lanciata dall'Università degli Studi di Torino, per la valorizzazione della ricerca sull'invecchiamento sano e attivo. Il progetto adotta il Knowledge Interchange, un modello innovativo di relazione con il territorio che mette in contatto tre reti: Ricercatori, Implementatori (imprese e pubbliche amministrazioni) e Sostenitori della Ricerca (investitori e fondazioni filantropiche).

Per quanto riguarda i titoli di proprietà industriale, nell'anno 2017 l'Ateneo risulta titolare di 83 brevetti attivi (di cui 7 concessi in licenza); in particolare, i brevetti depositati sono stati 12, e contestualmente sono stati estesi all'estero 9 brevetti depositati nel 2016.

In generale, si osserva una tendenza costante nel deposito di nuove domande di brevetto, con una preponderanza dell'area di Ingegneria, e una sostanziale equivalenza delle altre aree scientifiche. Il totale dei brevetti attivi registra un aumento rispetto all'anno precedente in quanto è stata superata la fase di razionalizzazione e dismissione di brevetti obsoleti o senza prospettive di valorizzazione.

Molte invenzioni sono scaturite da contratti di ricerca con imprese, o da attività di ricerca in collaborazione con altre Università o Enti di ricerca. Nel 2017 si consolida anche l'aumento delle invenzioni derivanti dalle attività di ricerca nell'ambito borse di dottorato finanziate dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia.

L'Ateneo ha inoltre aderito alla piattaforma Knowledgeshare, promossa e progettata dal Politecnico di Torino insieme a Netval, che vuole rappresentare il punto d'incontro tra le imprese italiane e la conoscenza sviluppata dalla ricerca universitaria e dei Centri di Ricerca. È un portale nato per rendere disponibili in modo chiaro e comprensibile informazioni relative a brevetti e tecnologie

che rappresentano l'eccellenza del know-how scientifico delle Università italiane e dei Centri di Ricerca, al fine di mettere in contatto gruppi di ricerca per rendere tali brevetti utilizzabili dalle imprese.

Fig. 5.5 - Brevetti in portafoglio per area scientifica di riferimento

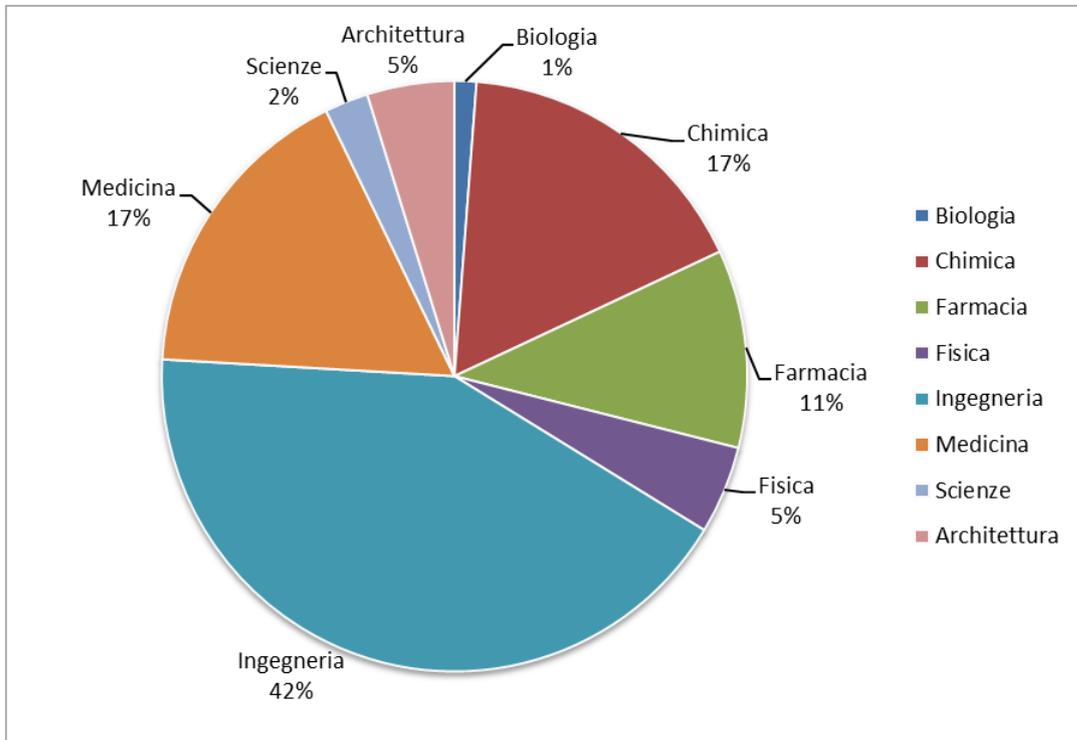


Fig. 5.6 - Brevetti attivi per anno di deposito

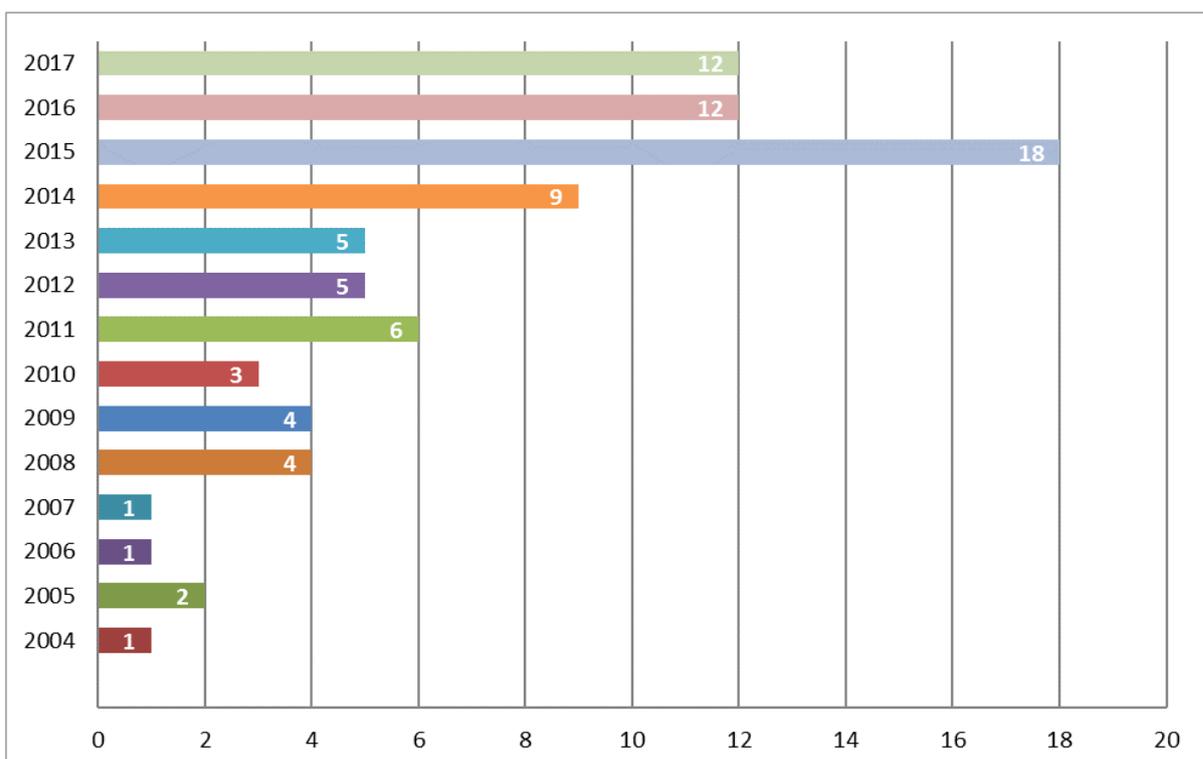
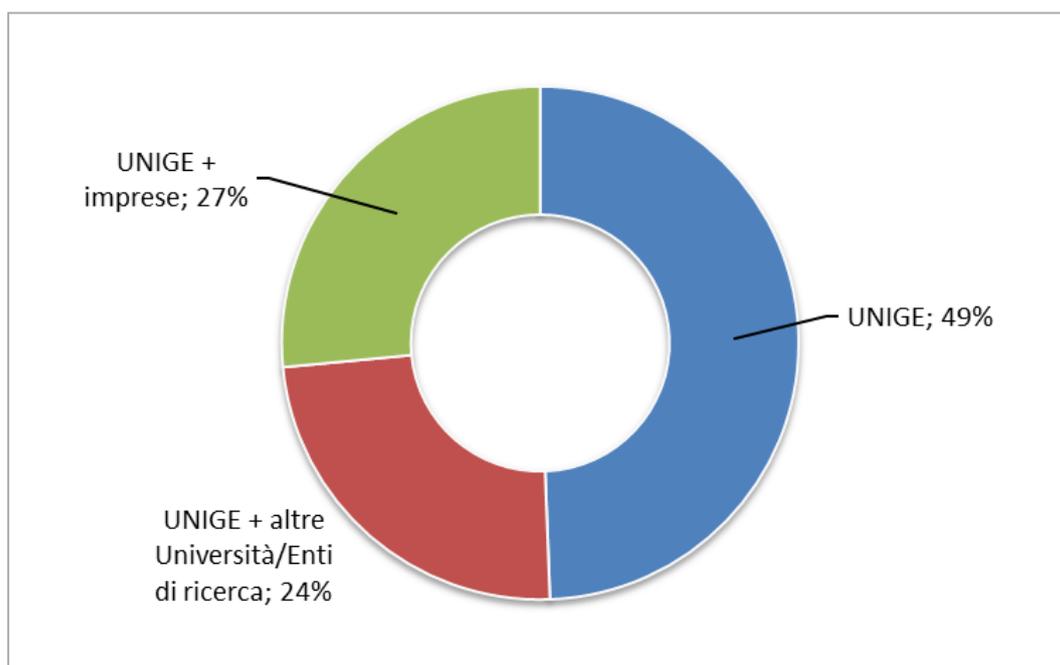


Fig. 5.7 - Titolarità delle domande di brevetto in portafoglio



## 6. FINANZIAMENTI PER RICERCA OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Si ritiene opportuno, prima di esporre i dati relativi ai finanziamenti pervenuti, premettere che nella tabella di rilevazione di quest'anno è stata aggiunta una colonna, che evidenzia le entrate per ricerca al netto dell'importo dei risconti passivi.

I risconti sono quote di costi o di proventi già sostenuti o conseguiti nell'esercizio in chiusura (o in esercizi precedenti), ma di competenza degli esercizi successivi.

La scelta di inserire tale colonna è stata ritenuta più corretta da un punto di vista contabile in quanto, a seguito delle modifiche apportate nel tempo sull'applicazione del metodo del *cost to cost*, ossia la valutazione dei progetti pluriennali introdotta con il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, i risconti non vengono più rilevati su specifici conti ma direttamente sulle voci dei proventi.

In questo modo si può avere una rappresentazione sia delle entrate che si sono generate nell'anno sulla base dei progetti in corso e sia delle entrate che sono, invece, direttamente riferibili all'esercizio dell'anno di riferimento, ossia il 2017.

La tabella 6.1 espone i "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)".

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi. I risconti su proventi derivanti da attività commerciale, di cui alla tabella 6.1, non incidono sul totale dei proventi, in quanto sono calcolati secondo il metodo dello stato di avanzamento della commessa e non con il metodo del *cost to cost* come avviene, invece, per gli altri proventi.

Tab. 6.1 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)

Voce COGE	Denominazione voce COGE	2017 con risconti	2017 senza risconti
CG.05.01.01.02.01.01	Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	9.113.890,61	9.113.890,61
CG.05.01.01.02.01.02	Proventi da brevettazione attività di ricerca	1.000,00	1.000,00
CG.05.01.01.03.01.01	Prestazioni a pagamento	1.336.948,73	1.336.948,73
CG.05.01.01.03.01.02	Sponsorizzazioni	104.749,04	104.749,04
CG.05.01.01.03.01.03	Iscrizione a convegni in attività commerciale	34.937,89	34.937,89
CG.05.01.01.03.01.04	Altri proventi da attività commerciale	441.519,20	441.519,20
		<b>11.033.045,47</b>	<b>11.033.045,47</b>

La tabella 6.2 espone finanziamenti derivanti da bandi competitivi, ossia quei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo genovese sulla base di richieste presentate a fronte di specifici bandi. La distinzione sul piano dei conti fra i due tipi di finanziamento si è resa necessaria per agevolare le strutture nella redazione della SUA RD.

Tab. 6.2 - Finanziamenti derivanti da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	2017 con risconti	2017 senza risconti
CG.05.01.01.04.02.01	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	540.034,05	735.207,71
CG.05.01.01.04.02.02	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	158.523,45	380.550,44
CG.05.01.01.04.02.03	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	6.704.852,23	12.690.390,50
CG.05.01.01.04.02.04	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	220.673,26	326.256,29
CG.05.01.01.04.02.05	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province Autonome	716.170,73	1.062.149,39
CG.05.01.01.04.02.07	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	3.322,47	300,00
CG.05.01.01.04.02.08	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	496.150,86	378.907,69
CG.05.01.01.04.02.09	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	60.993,72	126.432,40
CG.05.01.01.04.02.10	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	1.445.372,04	1.679.815,08
CG.05.05.01.01.01.02	Risconto proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	<b>480,93</b>	-
		<b>10.346.573,74</b>	<b>17.380.009,50</b>

La tabella 6.3 espone i contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per complessivi suddivisi per ente finanziatore.

Tab. 6.3 – Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	2017 con risconti	2017 senza risconti
CG.05.01.02.02.01.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da MIUR	538.195,40	463.104,21
CG.05.01.02.02.01.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altri Ministeri	63.080,00	52.820,50
CG.05.01.02.02.02.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	732.506,48	95.620,12
CG.05.01.02.02.02.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte di organismi internazionali	182.643,41	135.630,75
CG.05.01.02.02.02.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Regioni	655.529,80	502.009,36
CG.05.01.02.02.02.04	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Province	22.297,45	-
CG.05.01.02.02.02.06	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Comuni	49.846,84	44.733,23
CG.05.01.02.02.02.08	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende sanitarie	27.368,93	19.359,25
CG.05.01.02.02.02.09	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende ospedaliere	18.636,05	-

CG.05.01.02.02.02.10	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	156.041,06	84.607,73
CG.05.01.02.02.02.12	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti di ricerca	609.170,26	655.600,21
CG.05.01.02.02.02.13	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Camere di commercio	4.498,60	6.000,00
CG.05.01.02.02.02.15	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Università	264.545,05	319.573,28
CG.05.01.02.02.02.16	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti Parco Nazionali	36.606,68	52.582,00
CG.05.01.02.02.02.17	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Pubbliche Amministrazioni	243.404,41	363.933,67
CG.05.01.02.02.02.19	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituti zooprofilattici sperimentali	5.376,45	1.326,00
CG.05.01.02.02.03.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da soggetti privati	302.106,32	85.503,00
CG.05.01.02.02.03.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da imprese private	1.285.136,96	1.677.705,91
CG.05.01.02.02.03.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituzioni sociali private	996.767,39	771.011,56
		<b>6.193.757,54</b>	<b>5.331.120,78</b>

## 7. ASSEGNI DI RICERCA

Per l'anno 2017, così come già avvenuto nel 2015 e 2016, il Consiglio di Amministrazione con delibera del 26 luglio 2017 ha stabilito che l'attivazione di assegni di ricerca possa essere finanziata attraverso l'utilizzo di una parte dei Fondi di Ricerca di Ateneo, attribuiti ad ogni struttura con le modalità descritte nella parte della presente relazione relativa ai Finanziamenti di Ateneo – Fondi per la ricerca di Ateneo 2017, nonché attraverso l'eventuale utilizzo di una quota (pari al massimo al 30%) dei contributi didattici assegnati.

Tale determinazione, ha consentito di attivare, nel corso del 2017, 26 assegni di tipo B, finanziati con le risorse risultanti dalla tabella sotto riportata:

Tab. 7.1 – Tipologia di finanziamento per assegni tipo B

Tipologia Finanziamento	Numero
100% Fondi di Ricerca di Ateneo	4
Fondi di Ricerca di Ateneo più entrate proprie	18
100% Contributi didattici	1
Contributi didattici più entrate proprie	3

Gli assegni di tale tipologia complessivamente banditi nel 2017 sono stati 205, così ripartiti fra le diverse Aree scientifico disciplinari:

Tab. 7.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	7
Area 02 - Scienze fisiche	9
Area 03 - Scienze chimiche	2
Area 04 - Scienze della terra	20
Area 05 - Scienze biologiche	15
Area 06 - Scienze mediche	46
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	15
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	66
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	6
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	5
Area 12 - Scienze giuridiche	4
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	8
Area 14 - Scienze politiche e sociali	2

Come già avvenuto nel 2016, anche nel 2017, è stata approvata l'attivazione, di una selezione per il conferimento di 5 assegni di ricerca di tipo A, della I fascia di costo, della durata di un anno, per la realizzazione di progetti di ricerca nell'ambito di iniziative volte a incentivare interdisciplinarietà e progettazione internazionale, individuando i seguenti temi di ricerca:

1. “Modelli formali per la descrizione e l'interpretazione di sistemi naturali complessi”;
2. “La complessità multi-scala della fisiologia: tessuto, cellula, gene”;
3. “Gestire, regolare, modificare, la complessità delle infrastrutture tecnologiche: la risposta dell'ingegneria”;
4. “Governare la complessità del mondo: strumenti giuridici, economici, politici, sociologici”;
5. “Quando la complessità genera spaesamento: riflessi in arte, letteratura, musica, filosofia”.

La procedura di selezione è stata bandita con D.R. 4805 del 6.12.2017, e si è conclusa nel mese di marzo del 2018.

Gli assegni di ricerca complessivamente attivi nel 2017 sono:

Tab. 7.3 – Assegni tipo B attivi anno 2017

Dipartimento / Centro	Numero di assegni
Antichità, Filosofia, Storia (DAFIST)	8
Centro Di Eccellenza Nella Ric. per Lo Studio dei Meccanismi Molecolari di Comun. tra Cellule: dalla Biol. alla Clinica	9
Centro Interuniversitario per la ricerca sull'influenza e el altre infezioni trasmissibili	1
Centro Interuniversitario di Ricerca di Sistemi Integrati per L'ambiente Marino	4
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'ingegneria delle Piattaforme Informatiche	5
Centro Interuniversitario Museo Nazionale dell'Antartide	1
Centro Italiano Di Eccellenza sulla Logistica Integrata	1
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	13
Economia	11
Farmacia (DIFAR)	8
Fisica (DIFI)	19
Giurisprudenza	8
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	76
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	31
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	49
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	55
Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo (DIRAAS)	5
Lingue e culture moderne	3
Matematica (DIMA)	5
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	52
Medicina sperimentale (DIMES)	23
Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	45
Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate (DISC)	11
Scienze della formazione (DISFOR)	18
Scienze della salute (DISSAL)	35
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	43
Architettura e design (DAD)	8
Scienze politiche (DISPO)	8
<b>Totale</b>	<b>555</b>

## 8. FORMAZIONE POST LAUREAM

### L'apprendimento permanente – master e corsi di perfezionamento

L'Ateneo promuove corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, volti a fornire specifiche conoscenze in diversi settori (economico, giuridico, sociale, umanistico, tecnico-scientifico e sanitario), volti a garantire un sempre maggior raccordo con il mercato del lavoro e con le realtà territoriali. Tutti i percorsi di alta formazione sono finalizzati alla preparazione per professionalità di alto livello, ad aggiornamenti professionali di eccellenza e all'addestramento alla ricerca mediante l'acquisizione di moderne metodologie e tecniche, anche attraverso esperienze e confronti con il mondo del lavoro ed universitario italiano ed estero.

Punto qualificante è l'importante legame con il territorio, grazie alla stretta collaborazione con aziende ed istituzioni pubbliche e private, in una politica di relazione con il mondo produttivo e in risposta alle richieste del mercato del lavoro in continua evoluzione. Il rapporto con il mondo istituzionale e imprenditoriale è stato valorizzato tramite accordi – fra gli altri – con Regione Liguria, INAIL, INPS, Camera di Commercio, Confindustria, Scuola Telecomunicazioni delle Forze Armate, CNR e IIT.

L'Ateneo ha progressivamente esteso la propria attività progettuale rivolgendo i propri interventi a specifiche categorie di destinatari: dai dirigenti delle strutture sanitarie (seguiti da AMAS - Accademia di Management Sanitario) al personale delle pubbliche amministrazioni (attraverso il progetto Valore P.A., finanziato da INPS); dagli insegnanti degli istituti scolastici agli studenti dell'Università della terza età.

Nell'anno accademico 2016/17 sono stati attivati dall'Università di Genova 41 corsi di perfezionamento/formazione permanente e 20 master di primo livello e secondo livello.

Il complesso dei corsi attivati (esclusi i corsi gestiti in autonomia dalle strutture secondo il nuovo regolamento) ha visto la partecipazione di più di millecinquecento iscritti.

Il prospetto dei master e corsi di perfezionamento attivati nel quinquennio 2012-2017 è riportato nella tabella seguente.

Tab. 8.1 - Corsi di formazione/perfezionamento e master attivati

	a.a.2012/2013		a.a.2013/2014		a.a.2014/2015		a.a.2015/2016		a.a.2016/2017	
	n. corsi	n. iscritti								
corsi di perfezionamento	39	650	26	449	14	148	17	413	15	464
altri corsi (formazione)					15	253	25	728	26	576
Master universitari di I livello	17	404	10	212	15	396	10	292	12	362
Master universitari di II livello	15	206	11	183	14	206	9	154	8	126
TOTALI	71	1260	47	844	58	1003	61	1587	61	1528

### Dottorati di ricerca

Il Regolamento di Ateneo per il dottorato di ricerca, emanato con D.R. n. 347 del 5.06.2013, ha recepito le indicazioni ministeriali in tema di accreditamento; in particolare sono stati considerati requisiti necessari per l'accreditamento e la conseguente attivazione dei corsi la presenza di almeno sedici docenti nel collegio di dottorato, il possesso di documentati risultati di ricerca di livello internazionale negli ambiti disciplinari del corso, la disponibilità di un numero medio di 6 borse di studio per corso di dottorato attivato, congrui e stabili finanziamenti per la sostenibilità del corso e

specifiche e qualificate strutture operative e scientifiche per l'attività di studio e di ricerca dei dottorati.

Disposizioni particolari sono inoltre previste per l'attivazione di dottorati in convenzione con altre Università, Enti di ricerca, istituzioni estere, e in collaborazione con le imprese, dottorati industriali e in apprendistato in alta formazione.

Nell'anno 2017 è stato proposto l'accreditamento per il XXXIII ciclo di 28 corsi con sede a Genova, di cui i seguenti in consorzio/convenzione con altre Università:

- Joint Doctorate in Interactive and Cognitive Environments (ICE) (Università Queen Mary di Londra);
- Digital Humanities (in convenzione con Università di Torino)
- Filosofia (attivato dal Consorzio Fino, Università di Torino, Piemonte Orientale, Alessandria, Genova)
- Medicina sperimentale (in convenzione con Maastricht University)

e i seguenti corsi in convenzione con enti di ricerca:

- Bioingegneria e robotica, Neuroscienze, Scienze e tecnologie della chimica e dei materiali, Scienze e tecnologie per l'ingegneria elettronica e delle telecomunicazioni (in convenzione con IIT)
- Informatica e ingegneria dei sistemi (in convenzione con Fondazione Bruno Kessler)
- Scienze pediatriche (in convenzione con IRCCS Istituto Giannina Gaslini)

E' stato inoltre attivato il corso di Political Science, in convenzione e con sede amministrativa presso l'Università di Milano.

Nell'anno accademico 2016/2017 ha avuto inizio il XXXII ciclo di Dottorato. Complessivamente le borse bandite dall'Università degli di Genova per il XXXII ciclo sono state 270 a fronte di 347 posti banditi. Nel 2016/17 risultavano iscritti ai corsi attivati presso l'Ateneo di Genova (esclusi gli studenti in proroga) 878 studenti, di cui 311 del XXXII ciclo e 567 dei cicli precedenti. Il numero dei dottorandi iscritti con borsa era pari a 710, corrispondente a circa l'81% degli iscritti. Gli iscritti di cittadinanza straniera risultavano essere 151, pari a circa il 17% del totale.

Tab. 8.2 - Iscritti ai corsi di Dottorato per il XXXII ciclo

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
ARCHITETTURA E DESIGN	4	4	0	1	9
BIOINGEGNERIA E ROBOTICA- BIOENGINEERING AND ROBOTICS	15	10	2	5	32
BIOTECNOLOGIE IN MEDICINA TRASLAZIONALE	6	4	0	0	10
DIGITAL HUMANITAS - TECNOLOGIE DIGITALI E SCIENZE UMANE	2	6	0	1	9
DIRITTO	6	5	1	1	13
ECONOMIA	2	2	0	1	5
FISICA	12	3	0	0	15
IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE	2	3	0	0	5
INFORMATICA - COMPUTER SCIENCE AND ENGINEERING	8	6	2	1	17

INGEGNERIA CIVILE, CHIMICA E AMBIENTALE	4	5	1	0	10
INGEGNERIA DELLE MACCHINE E DEI SISTEMI PER L' ENERGIA, L' AMBIENTE E I TRASPORTI	6	1	2	1	10
INGEGNERIA MECCANICA, ENERGETICA E GESTIONALE	2	0	2	1	5
LETTERATURE E CULTURE CLASSICHE	3	6	0	0	9
MATEMATICA E APPLICAZIONI	0	4	3	0	7
MEDICINA INTERNA CLINICO - SPERIMENTALE	3	4	0	0	7
MEDICINA SPERIMENTALE	1	7	0	0	8
MEDICINA TRASLAZIONALE IN ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA	4	1	0	0	5
METODOLOGIE INNOVATIVE APPLICATE AMALATTIE TRASMISSIBILI E CRONICO - DEGENERATIVE: EPIDEMIOLOGIA, STATISTICA, PREVENZIONE, MANAGEMENT E NURSING	2	6	0	0	8
NEUROSCIENZE	14	13	1	1	29
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA CHIMICA E DEI MATERIALI	4	18	6	2	30
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L' AMBIENTE E IL TERRITORIO (STAT)	6	3	1	2	12
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L' INGEGNERIA ELETTRONICA, L' INGEGNERIA NAVALE, I SISTEMI COMPLESSI PER LA MOBILITA'	6	3	1	0	10
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L' INGEGNERIA ELETTRONICA PER LE TELECOMUNICAZIONI	2	1	8	2	13
SCIENZE PEDIATRICHE	2	4	0	0	6
SCIENZE SOCIALI	2	12			14
STUDIO E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO - ARCHITETTONICO	6	3			9
ERASMUS MUNDUS JOINT/DOUBLE DOCTORAL PROGRAMME IN INTERACTIVE AND COGNITIVE ENVIRONMENTS	1	0	1	2	4
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>123</b>	<b>128</b>	<b>26</b>	<b>16</b>	<b>311</b>

## Relazione sulla Classificazione della spesa 2017 per missioni e programmi

La "Classificazione della spesa per missioni e programmi" esercizio 2017 viene redatta in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 e sulla base delle disposizioni previste dal manuale Tecnico Operativo.

Al di là dell'utilizzo del termine spesa, la classificazione del bilancio deve risultare omogenea ai dati derivanti dalla contabilità economico patrimoniale.

Tale classificazione, le cui disposizioni sono entrate in vigore, a titolo sperimentale, a decorrere dal 1° gennaio 2014, era già adottata nella redazione del bilancio dello Stato e degli altri enti pubblici ed è pertanto finalizzata alla armonizzazione ed al controllo di tutti i bilanci del settore pubblico e di conseguenza della finanza pubblica nel suo complesso.

Le "Missioni" rappresentano le principali funzioni-obiettivo perseguite nel settore pubblico, mentre i "Programmi" costituiscono le attività per realizzarli.

I "Programmi" sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function of Government) di secondo livello, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo.

Per il sistema universitario sono state individuate le categorie di Missioni e Programmi di seguito riportate.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Il Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 prevede a fornire una descrizione dei singoli programmi per una corretta allocazione delle spese.

In particolare, l'articolo 3 del Decreto Ministeriale n. 21/2014 stabilisce che a ciascun programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali previsti all'articolo 4, risultano direttamente riconducibili allo stesso.

Le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono imputate ad ogni singolo programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica, sulla base dei criteri di classificazione specifici previsti all'articolo 5.

Alla luce delle indicazioni generali fornite dal Decreto n. 21/2014, ciascun Ateneo deve identificare propri parametri.

L'Università di Genova procede alla classificazione della spesa per Missioni e Programmi utilizzando i sistemi di contabilità analitica già avviati con il programma di gestione della contabilità UGov, ovvero la Dimensione Analitica e la suddivisione della struttura organizzativa in Unità Analitiche.

La Dimensione Analitica rappresenta la funzione (Servizi formativi istituzionali, Ricerca, Assistenziale, Altri servizi di supporto) a cui il singolo movimento di ricavo/costo può essere ascritto e viene tuttora utilizzata nell'ambito dell'Omogenea Redazione dei Conti Consuntivi. Le Unità Analitiche rappresentano invece le singole Unità titolari del Budget.

Di norma, la riclassificazione COFOG corrisponde alla dimensione analitica attribuita ai singoli movimenti di spesa da parte degli operatori che hanno provveduto alle registrazioni.

Qualora le spese non siano riconducibili ai singoli programmi, come per esempio nel caso delle utenze o delle manutenzioni, le stesse sono state imputate agli stessi sulla base della destinazione d'uso come previsto dal Decreto MIUR n. 21/2014.

È stato pertanto ipotizzato che le spese sostenute dalle Scuole, siano essenzialmente destinate alla didattica, ad eccezione della Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche, dove è ipotizzata una percentuale anche per le spese di carattere Assistenziale.

Le spese non riconducibili ai singoli progetti sostenute dai Dipartimenti e dalle Biblioteche sono state considerate destinate in uguale misura alla Ricerca ed alla Didattica, ad eccezione di quelle sostenute dai Dipartimenti afferenti alla Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche che ricomprendono anche la funzione Assistenziale.

Le spese sostenute dai Centri di ricerca sono considerate destinate alla ricerca, mentre i movimenti dell'Amministrazione Centrale sono suddivisi in uguale percentuale tra Ricerca, Didattica e Funzionamento, con una minima percentuale di Assistenziale.

Le spese di personale sono state distinte, secondo le indicazioni fornite dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca a fronte di specifiche richieste, tra professori, ricercatori e personale tecnico amministrativo.

In particolare, per i professori, al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4). Per i professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, la spesa è ripartita nella misura di un terzo per ciascuno dei programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4), "Ricerca di base" (COFOG 01.4) e "Servizi ospedalieri" (COFOG 07.3).

Per quanto riguarda i ricercatori, tenendo conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori e operando, comunque, una distinzione tra quelli che prestano attività in regime convenzionale con il SSN, si prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al programma "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e in quella del 75% al programma "Ricerca di base" (COFOG 01.4).

Per i ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, il 17% al programma "Istruzione superiore" (COFOG 09.4), il 50% al programma "Ricerca di base" (COFOG 01.4) e il 33% ai programmi "Servizi ospedalieri" (COFOG 07.3).

Le spese relative al personale tecnico-amministrativo sono imputate a ciascun programma tenendo conto dell'afferenza dei singoli soggetti.

Pertanto, come in sede di bilancio di previsione, sono stati oggetto di classificazione sia gli elementi contenuti nel budget economico sia gli elementi riferiti agli investimenti programmati nel relativo budget degli investimenti.

Viene di seguito riportata la riconciliazione dei dati riclassificati con il conto economico approvato nel Consiglio di amministrazione del 27/04/2018.

Costi operativi Conto economico	285.090.008,07
Interessi ed altri oneri finanziari	590.896,43
Perdite su cambi *	1.821,80
Svalutazioni	26.006,00
Oneri straordinari	1.300.569,56
Imposte sul reddito	<u>137.573,76</u>
Spesa Missioni e Programmi - Conto economico	287.146.875,62

\* Utili su cambi 711,18 – Perdite su cambi 1.821,80 = -1.110,62 Utili e perdite su cambi

Per quanto concerne invece lo stato patrimoniale, considerato che esso esprime il valore complessivo delle varie categorie di beni, la riconciliazione è stata effettuata prendendo in considerazione sul bilancio di verifica solo le registrazioni effettuate dal 02/01/2017; in questo modo è stato possibile escludere dallo stesso tutte le scritture di apertura relative al valore dei beni già esistenti. All'incremento di valore dell'anno è stato quindi sottratto il relativo importo degli ammortamenti, già imputati fra i costi del conto economico. Il valore così ottenuto è stato suddiviso fra le missioni ed i programmi secondo le consuete modalità.

Riclassificazione Missioni e Programmi - Conto Economico 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	CONTO ECONOMICO ANALITICO 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
4.1.1.1.1.1	Borse di studio dottorato ricerca	13.047.347,38	13.047.347,38					09.8 Istruzione non altrove classificato		13.047.347,38
4.1.1.1.1.2	Borse di studio Specializzazione medica	18.586.768,39				18.586.768,39				18.586.768,39
4.1.1.1.1.3	Borse di studio perfezionamento all'estero									
4.1.1.1.1.4	Borse di studio per mobilità e scambi culturali finanziati dall'UE o da altre istituzioni	1.614.820,61				1.614.820,61				1.614.820,61
4.1.1.1.1.5	Borse di studio per mobilità e scambi culturali cofinanziati dal MIUR	1.179.782,63				1.179.782,63				1.179.782,63
4.1.1.1.1.6	Borse di studio per mobilità e scambi culturali per studenti iscritti in istituti esteri									
4.1.1.1.1.7	Altre borse di studio su attività di ricerca	365.288,30				365.288,30				365.288,30
4.1.1.1.1.8	Altre borse a studenti iscritti a corsi di laurea del vecchio e nuovo ordinamento	103.085,85				103.085,85				103.085,85
4.1.1.1.1.9	Altre borse a studenti iscritti a corsi di specializzazione									
4.1.1.1.1.10	Altre borse a studenti iscritti a corsi di perfezionamento e master									
4.1.1.1.1.11	Altre borse	10.000,00				10.000,00				10.000,00
4.1.1.1.2.1	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	358.565,79				358.565,79				358.565,79
4.1.1.1.3.1	Attività part-time	602.816,36				602.816,36				602.816,36
4.1.1.1.3.2	Tutorato	295.029,22				295.029,22				295.029,22
4.1.1.1.3.3	Tutorato didattico - DM 198/2003	292.747,55				292.747,55				292.747,55
4.1.1.1.3.4	Mobilità dottorati di ricerca	589.773,87				589.773,87				589.773,87
4.1.1.1.3.5	Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	47.755,87				47.755,87				47.755,87
4.1.1.1.3.6	Premio di studio e di laurea	478.786,49				478.786,49				478.786,49
4.1.1.1.3.7	Oneri per servizi abilitativi e ristorazione a favore degli studenti	4.887,20				4.887,20				4.887,20
4.1.1.1.3.8	Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	41.594,83				41.594,83				41.594,83
4.1.1.1.3.9	Oneri per interventi a favore di studenti disabili	234.010,85				234.010,85				234.010,85
4.1.1.1.3.10	Attività sportive									
4.1.1.1.3.11	Altri interventi a favore di studenti	624.375,67				624.375,67				624.375,67
4.1.1.1.3.12	Partecipazione a fiere e convegni nazionali e internazionali	40.010,99				40.010,99				40.010,99
4.1.1.2.1.1	Spesa corrente per brevetti	114.635,39					80.618,18	34.017,21		114.635,39
4.1.1.2.1.2	Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	71.960,01								71.960,01
4.1.1.3.1.1	Docenti a tempo indeterminato	72.570.885,02								72.570.885,02
4.1.1.3.1.2	Ricercatori a tempo indeterminato	17.795.058,33								17.795.058,33
4.1.1.3.1.3	Competenze accessorie docenti e ricercatori a tempo indeterminato	331.978,67								331.978,67
4.1.1.3.1.4	Attività di docenza personale ricercatore a tempo indeterminato	548.209,26								548.209,26
4.1.1.3.1.5	Indennità a docenti e ricercatori a tempo indeterminato equiparati al SSN	8.273.358,76								8.273.358,76
4.1.1.3.1.6	Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	3.363.195,00								3.363.195,00
4.1.1.3.1.7	Indennità di rischio radiologico al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	2.466,99								2.466,99
4.1.1.3.1.8	Indennità di rischio radiologico al personale tecnico amministrativo	2.466,72								2.466,72
4.1.1.3.1.9	Indennità di rischio generico al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	14.434,29								14.434,29
4.1.1.3.1.10	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	348.437,03								348.437,03
4.1.1.3.1.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai ricercatori a tempo determinato	8.635.647,59								8.635.647,59
4.1.1.3.1.12	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	65.838,05								65.838,05
4.1.1.3.2.1	Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	996.916,30								996.916,30
4.1.1.3.2.2	Collaborazioni supporto didattica co.co.co	806.201,70								806.201,70
4.1.1.3.2.3	Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali	551.887,57								551.887,57

Riclassificazione Missioni e Programmi - Conto Economico 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	CONTO ECONOMICO ANALITICO 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
			01.4 Ricerca di base	04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	09.8 Istruzione non altrove classificato	09.8 Istruzione non altrove classificato	
4.1.1.3.2.4	Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali	129.218,24				129.218,24				129.218,24
4.1.1.3.2.5	Assegnisti	9.714.343,04	9.714.343,04							9.714.343,04
4.1.1.3.3.1	Docenti a contratto CO.CO.CO.	1.295.621,77				1.295.621,77				1.295.621,77
4.1.1.3.3.2	Docenti prepensionati CO.CO.CO.	508.284,87				508.284,87				508.284,87
4.1.1.3.3.3	Docenti a contratto professionisti	635.868,35				635.868,35				635.868,35
4.1.1.3.4.1	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo indeterminato	478.463,27				478.463,27				478.463,27
4.1.1.3.4.2	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo determinato	130.215,42				130.215,42				130.215,42
4.1.1.3.4.3	Competenze accessorie per collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminati	41.377,71				41.377,71				41.377,71
4.1.1.3.4.4	Competenze accessorie per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato									
4.1.1.3.5.1	Missioni soggette a limite per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	6.857,87	3.771,83			137,16			2.948,88	6.857,87
4.1.1.3.5.2	Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica soggette a limite	1.201,02	1.201,02							1.201,02
4.1.1.3.5.3	Missioni non soggette a limite per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	2.686.425,61	2.229.733,26			80.592,77			376.099,59	2.686.425,61
4.1.1.3.5.4	Equo indennizzo per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica									
4.1.1.3.5.5	Sussidi al personale per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica									
4.1.1.3.5.6	Interventi assistenziali a favore del personale per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica									
4.1.1.3.5.7	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica									
4.1.1.3.5.8	Corresponsione dell'indennità di TFR ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua ante 2004									
4.1.1.3.5.9	Altri compensi per il personale dedicato a ricerca e didattica									
4.1.1.3.5.10	Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica NON soggette a limite	279.634,07	257.263,34			11.185,36			11.185,36	279.634,07
4.1.1.3.6.1	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - attività commerciale	1.491.676,48								1.491.676,48
4.1.1.3.6.2	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - altre tipologie contrattuali	119.799,74								119.799,74
4.1.1.3.6.3	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - Master	622.323,15								622.323,15
4.1.1.3.6.4	Corrispettivi al personale per attività conto terzi vecchio regolamento	143.322,75								143.322,75
4.1.1.3.6.5	Compensi su fondo comune di Ateneo									
4.1.1.3.6.6	Compensi su fondo comune di Ateneo (quota gestita dal D.G.)									
4.1.1.4.1.1	Materiale di consumo per laboratorio	2.254.563,38	987.068,36			768.475,06			10.739,96	2.254.563,38
4.1.1.6.1.1	Trasferimenti ad organismi internazionali partner di progetti coordinati	697.031,96	697.031,96							697.031,96
4.1.1.6.1.2	Trasferimenti a Regioni e Province Autonome partner di progetti coordinati	6.952,20	6.952,20							6.952,20
4.1.1.6.1.3	Trasferimenti a città metropolitane partner di progetti coordinati									
4.1.1.6.1.4	Trasferimenti a Province partner di progetti coordinati									
4.1.1.6.1.5	Trasferimenti ai Comuni partner di progetti coordinati									
4.1.1.6.1.6	Trasferimenti a Comunità montane partner di progetti coordinati									
4.1.1.6.1.7	Trasferimenti unioni di comuni partner di progetti coordinati									

Riclassificazione Missioni e Programmi - Conto Economico 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	CONTO ECONOMICO ANALITICO 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
			04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza in materia sanitaria	09.8 Istruzione non all'altrove classificato	09.8 Istruzione non all'altrove classificato	
4.1.1.6.1.8	Trasferimenti a Aziende sanitarie partner di progetti coordinati	28.350,00								28.350,00
4.1.1.6.1.9	Trasferimenti a Aziende ospedaliere partner di progetti coordinati	51.381,00								51.381,00
4.1.1.6.1.10	Trasferimenti a IRCSS partner di progetti coordinati	194.844,08					32.370,03			194.844,08
4.1.1.6.1.11	Trasferimenti a Enti di ricerca partner di progetti coordinati	181.387,54								181.387,54
4.1.1.6.1.12	Trasferimenti a Camere di Commercio partner di progetti coordinati	181.387,54								181.387,54
4.1.1.6.1.13	Trasferimenti a Autorità portuali partner di progetti coordinati	181.387,54								181.387,54
4.1.1.6.1.14	Trasferimenti a Aziende di promozione turistica partner di progetti coordinati	181.387,54								181.387,54
4.1.1.6.1.15	Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati	1.658.331,54								1.658.331,54
4.1.1.6.1.16	Trasferimenti a Enti Parco Nazionali partner di progetti coordinati	1.658.331,54								1.658.331,54
4.1.1.6.1.17	Trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche partner di progetti coordinati	12.964,01								12.964,01
4.1.1.6.1.18	Trasferimenti a istituzioni sociali private partner di progetti coordinati	74.325,06								74.325,06
4.1.1.6.1.19	Trasferimenti a imprese pubbliche partner di progetti coordinati	74.325,06								74.325,06
4.1.1.6.1.20	Trasferimenti a Aziende ospedaliere - universitarie partner di progetti coordinati	4.880,00								4.880,00
4.1.1.6.1.21	Trasferimenti a Istituti zooprofilattici sperimentali partner di progetti coordinati	4.880,00								4.880,00
4.1.1.6.1.22	Trasferimenti a imprese private partner di progetti coordinati	2.388.773,43								2.388.773,43
4.1.1.7.1.1	Contributi correnti allo Stato	2.388.773,43								2.388.773,43
4.1.1.7.1.2	Contributi correnti all'Unione Europea									
4.1.1.7.1.3	Contributi correnti ad organismi internazionali									
4.1.1.7.1.4	Contributi correnti a Regioni e Province Autonome									
4.1.1.7.1.5	Contributi correnti a città metropolitane									
4.1.1.7.1.6	Contributi correnti a Province									
4.1.1.7.1.7	Contributi correnti ai Comuni									
4.1.1.7.1.8	Contributi correnti a Comunità montane									
4.1.1.7.1.9	Contributi correnti unioni di comuni									
4.1.1.7.1.10	Contributi correnti a Aziende sanitarie									
4.1.1.7.1.11	Contributi correnti a Aziende ospedaliere									
4.1.1.7.1.12	Contributi correnti a IRCCS									
4.1.1.7.1.13	Contributi correnti ad Enti di previdenza	133.658,62								133.658,62
4.1.1.7.1.14	Contributi correnti a Enti di ricerca	3.849,50								3.849,50
4.1.1.7.1.15	Contributi correnti a Camere di Commercio	25,00								25,00
4.1.1.7.1.16	Contributi correnti a Autorità portuali	25,00								25,00
4.1.1.7.1.17	Contributi correnti a Aziende di promozione turistica	25,00								25,00
4.1.1.7.1.18	Contributi correnti ad altre Università	191.639,55								191.639,55
4.1.1.7.1.19	Contributi correnti a Enti Parco Nazionali	191.639,55								191.639,55
4.1.1.7.1.20	Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	276.944,58								276.944,58
4.1.1.7.1.21	Contributi correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo Studio universitario	276.944,58								276.944,58
4.1.1.7.1.22	Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	41.533,80								41.533,80
4.1.1.7.1.23	Contributi correnti a famiglie	41.533,80								41.533,80
4.1.1.7.1.24	Contributi correnti a istituzioni sociali private	1.080.517,45								1.080.517,45
4.1.1.7.1.25	Contributi correnti a imprese pubbliche	91.298,68								91.298,68
4.1.1.7.1.26	Contributi correnti a imprese private	91.298,68								91.298,68
4.1.1.7.1.27	Contributi correnti a Aziende ospedaliere - universitarie	27.500,00								27.500,00
4.1.1.7.1.28	Contributi correnti a Istituti zooprofilattici sperimentali	27.500,00								27.500,00

Riclassificazione Missioni e Programmi - Conto Economico 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	CONTO ECONOMICO ANALITICO 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Assistenza in materia sanitaria	Indirizzo politico non altrove classificato	
			01.4 Ricerca di base	04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Istruzione non altrove classificato	
4.1.2.1.1.1	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	47.388.570,11	18.007.656,64			20.377.085,15		2.843.314,21	6.160.514,11	47.388.570,11
4.1.2.1.1.2	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	1.040.564,39						1.040.564,39		1.040.564,39
4.1.2.1.1.3	Attività intramoenia personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	10.537,82						10.537,82		10.537,82
4.1.2.1.2.1	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	805.999,80	362.699,91			362.699,91		48.359,99	32.239,99	805.999,80
4.1.2.1.3.1	Fondo per il trattamento accessorio ai dirigenti	543.657,60	179.407,01			179.407,01		5.436,58	179.407,01	543.657,60
4.1.2.1.4.1	Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	6.423.781,72	2.376.799,24			2.376.799,24		256.951,27	1.220.518,53	6.423.781,72
4.1.2.1.5.1	Collaborazioni per il funzionamento	69.818,56							69.818,56	69.818,56
4.1.2.1.6.1	Indennità ai centralinisti non vedenti	2.144,49	836,35			836,35		21,44	450,34	2.144,49
4.1.2.1.6.2	Formazione e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo soggette a limite	13.153,37	526,13			526,13			6.313,62	13.153,37
4.1.2.1.6.3	Formazione e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo non soggette a limite	142.039,84	24.146,77			24.146,77			58.236,33	142.039,84
4.1.2.1.6.4	Buoni pasto per il personale tecnico amministrativo	649.951,85							649.951,85	649.951,85
4.1.2.1.6.5	Missioni soggette a limite personale tecnico amministrativo	5.355,35	1.124,62			1.124,62			4.016,51	5.355,35
4.1.2.1.6.6	Missioni non soggette a limite personale tecnico amministrativo	172.796,08	53.566,78			53.566,78			115.773,37	172.796,08
4.1.2.1.6.7	Equo indennizzo per il personale tecnico amministrativo									
4.1.2.1.6.8	Sussidi al personale tecnico amministrativo	210.768,32	25.292,20			25.292,20		2.107,68	158.076,24	210.768,32
4.1.2.1.6.9	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa del personale tecnico amministrativo	2.690,05							2.690,05	2.690,05
4.1.2.1.6.10	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	40.357,08	18.160,69			18.160,69		1.210,71	40.357,08	40.357,08
4.1.2.2.1.1	Benzina e gasolio per autotrazione	6.764,00	3.365,00			3.365,00		34,00	6.764,00	6.764,00
4.1.2.2.1.2	Benzina e gasolio per autotrazione auto blu									
4.1.2.2.1.3	Cancelleria e altro materiale di consumo	846.153,71	331.604,20			331.604,20		62.584,35	55.427,32	846.153,71
4.1.2.2.1.4	Acquisito beni strumentali spesi nell'anno non soggetti ad inventario	210.801,29	93.953,12			93.953,12		6.680,91	2.638,03	210.801,29
4.1.2.2.1.5	Acquisito software spesi nell'anno non soggetti ad inventario	451.372,56	154.420,74			154.420,74		6.911,27	135.619,81	451.372,56
4.1.2.2.1.6	Acquisito mobili e arredi spesi nell'anno soggetti a limite	1.173,52	387,26			387,26		11,74	387,26	1.173,52
4.1.2.4.1.1	Libri, riviste e giornali	1.035.005,26	513.261,72			513.261,72		1.290,68	2.835,84	1.035.005,26
4.1.2.4.1.2	Esirati e reprints articoli scientifici	3.187,36	1.398,87			1.398,87		389,61		3.187,36
4.1.2.4.1.3	Libri in formato elettronico (e-books)	4.015,54	2.007,77			2.007,77				4.015,54
4.1.2.5.1.1	Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	1.255.810,02	511.279,83			535.809,33		53.851,25	154.869,61	1.255.810,02
4.1.2.5.1.2	Consulenze	163.147,47	70.881,45			69.321,45		5.047,16	17.897,41	163.147,47
4.1.2.5.1.3	Pubblicità obbligatoria	8.118,78	2.679,20			2.679,20		81,19	2.679,19	8.118,78
4.1.2.5.1.4	Pubblicità istituzionale (informazione e divulgazione delle attività istituzionali)	176.360,60	55.360,14			65.570,02		2.234,21	53.196,23	176.360,60
4.1.2.5.1.5	Pubblicità soggetta a limite	149,44	49,32			49,32			50,80	149,44
4.1.2.5.1.6	Spese di rappresentanza soggette a limite	10.883,79	3.699,70			3.699,70		102,48	3.381,91	10.883,79
4.1.2.5.1.7	Spese di rappresentanza non soggette a limite	49.316,33	18.865,86			19.244,76		1.708,61	9.497,10	49.316,33
4.1.2.5.1.8	spese per organizzazione manifestazioni e convegni	637.593,04	261.986,34			264.165,05		24.480,94	86.970,71	637.593,04
4.1.2.5.1.9	Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	298.722,15	134.362,66			147.171,71		16.770,03	417,75	298.722,15
4.1.2.5.1.10	Premi di assicurazione	433.203,52	146.631,40			146.900,91		8.428,96	131.242,25	433.203,52
4.1.2.5.1.11	Spese per spedizioni	92.038,46	35.526,12			37.779,18		10.552,15	8.181,01	92.038,46
4.1.2.5.1.12	Assistenza informatica e manutenzione software	1.320.697,33	439.228,16			486.500,02		29.173,88	365.795,27	1.320.697,33
4.1.2.5.1.13	Servizio smaltimento rifiuti speciali	201.354,20	78.370,97			75.890,80		23.290,97	23.801,46	201.354,20
4.1.2.5.1.14	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	91.402,29	40.517,70			40.517,70		304,91	10.081,98	91.402,29
4.1.2.5.1.15	Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	11.711,05	3.864,65			3.864,65		25,89	3.955,86	11.711,05
4.1.2.5.1.16	Servizio rassegna stampa	9.636,36	3.180,00			3.180,00		96,36	3.180,00	9.636,36

Riclassificazione Missioni e Programmi - Conto Economico 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	CONTO ECONOMICO ANALITICO 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Assistenza in materia sanitaria	Indirizzo politico non altrove classificato	
4.1.2.5.1.17	Altre spese per servizi	2.823.925,77	1.267.590,84		1.221.738,48		289.686,80	44.909,65		2.823.925,77
4.1.2.5.1.18	Spese di progettazione e per servizi di ingegneria per interventi edilizi di natura ordinaria non aventi natura di investimento	20.561,55	6.785,31		6.785,31		5.964,30	1.026,63		20.561,55
4.1.2.6.1.1	Fitti passivi e spese condominiali	1.886.166,22	624.196,56		624.196,57		18.758,03	619.015,06		1.886.166,22
4.1.2.6.1.2	Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	9.131,54	3.104,55		3.104,55		53,53	2.868,91		9.131,54
4.1.2.6.1.3	Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite)	6.846,75	2.259,43		2.259,43		68,47	6.846,75		6.846,75
4.1.2.6.1.4	Noleggi e spese accessorie attrezzature	354.733,04	145.806,72		160.084,25		9.102,60	39.739,47		354.733,04
4.1.2.6.1.5	Canoni leasing	20.199,02	13.668,44		3.724,22		2.806,36	20.199,02		20.199,02
4.1.2.7.1.1	Utenze e canoni per telefonia fissa	143.923,19	48.313,40		49.614,99		1.807,40	44.187,40		143.923,19
4.1.2.7.1.2	Utenze e canoni per telefonia mobile	261.232,87	113.369,78		126.619,93		8.302,50	12.940,66		261.232,87
4.1.2.7.1.3	Utenze e canoni per reti di trasmissione	63.261,56	21.024,15		21.024,15		623,92	20.589,34		63.261,56
4.1.2.7.1.4	Utenze e canoni per energia elettrica	3.224.875,44	1.064.690,08		1.064.690,09		32.220,45	1.063.274,82		3.224.875,44
4.1.2.7.1.5	Utenze e canoni per acqua	1.259.908,38	415.820,75		415.820,75		12.589,33	415.677,55		1.259.908,38
4.1.2.7.1.6	Utenze e canoni per gas	49.363,28	17.650,88		17.650,88		61,86	13.999,66		49.363,28
4.1.2.7.1.7	Utenze e canoni per gas	3.388,30	1.445,48		1.445,48		99,19	398,15		3.388,30
4.1.2.7.1.8	Pedaggi autostradali (auto blu)	988,63	326,25		326,25		9,89	326,24		988,63
4.1.2.7.1.9	Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati	2.404.563,67	1.202.032,49		1.201.977,42		553,76	2.404.563,67		2.404.563,67
4.1.2.7.1.10	Altre Utenze e canoni	47.745,21	21.472,02		23.540,91		2.732,28	47.745,21		47.745,21
4.1.2.8.1.1	Appalto servizio pulizia locali	2.426.085,67	882.467,78		1.270.547,79		169.038,26	104.031,84		2.426.085,67
4.1.2.8.1.2	Riscaldamento e condizionamento	3.967.089,47	1.311.084,14		1.311.084,14		40.840,52	1.304.080,67		3.967.089,47
4.1.2.8.1.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.608.451,01	1.184.028,13		1.451.664,61		145.508,46	827.249,81		3.608.451,01
4.1.2.8.1.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	434.683,22	186.481,80		163.374,99		66.389,47	18.436,96		434.683,22
4.1.2.8.1.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	21.163,24	8.897,32		8.897,32		4,24	3.364,35		21.163,24
4.1.2.8.1.6	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.016.242,69	376.450,90		415.481,24		36.707,83	187.602,72		1.016.242,69
4.1.2.8.1.7	Servizi di vigilanza e reception	1.898.725,22	483.377,52		1.093.784,63		112.287,01	209.276,06		1.898.725,22
4.1.2.8.1.8	Trasporti, facchinaggi	187.996,46	66.589,59		84.846,04		5.592,15	30.968,68		187.996,46
4.1.2.8.1.9	Utilizzo taxi amministrazione centrale soggetto a limite	612,70	107,59		434,54		44,65	25,92		612,70
4.1.2.8.1.10	Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	314.105,76	103.654,90		103.654,90		3.141,06	103.654,90		314.105,76
4.1.2.8.1.11	Interventi di manutenzione straordinaria su beni propri destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	45.577,92	15.040,71		15.040,71		455,78	15.040,71		45.577,92
4.1.2.9.1.1	Imposte sul patrimonio - IMU	186.176,69						186.176,69		186.176,69
4.1.2.9.1.2	Imposta di registro	16.365,32						16.365,32		16.365,32
4.1.2.9.1.3	IVA indebitabile/ PRO RATA	16.247,09	5.361,54		5.361,54		162,47	5.361,54		16.247,09
4.1.2.9.1.4	Tassa rifiuti	1.090.798,00						1.090.798,00		1.090.798,00
4.1.2.9.1.5	Imposta di bollo	69.617,65						69.617,65		69.617,65
4.1.2.9.1.6	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	81.110,17						81.110,17		81.110,17
4.1.2.10.2.1	Compensi per commissioni di concorso	39.348,20	7.476,16		22.428,47		2.360,89	7.082,68		39.348,20
4.1.2.10.2.2	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	74.795,97	9.723,48		25.430,63			39.641,86		74.795,97
4.1.2.10.2.3	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie sogg. a limite	447.497,41	80.549,53		322.198,14		31.324,82	13.424,92		447.497,41
4.1.2.10.2.4	Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	428,94	428,94					428,94		428,94
4.1.2.10.2.5	Compensi per commissioni ECDL	1.109,93	366,28		366,28		11,10	366,28		1.109,93
4.1.2.10.2.6	Compensi e Gettoni di presenza al Senato accademico	17.020,69						17.020,69		17.020,69
4.1.2.10.2.7	Gettoni di presenza al Senato accademico	19.681,63						19.681,63		19.681,63
4.1.2.10.2.8	Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	61.284,49						61.284,49		61.284,49
4.1.2.10.2.9	Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	16.694,05						16.694,05		16.694,05

Riclassificazione Missioni e Programmi - Conto Economico 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	CONTO ECONOMICO ANALITICO 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Ricerca scientifica di base	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Assistenza in materia sanitaria	Indirizzo politico	
			04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Istruzione non all'rove classificato	09.8 Istruzione non all'rove classificato	
4.1.2.10.2.10	Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	79.273,92						79.273,92		79.273,92
4.1.2.10.2.11	Gettoni di presenza ai componenti del CPO	799,30						799,30		799,30
4.1.2.10.2.12	Rimborsi spese di trasferta ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	9.222,92						9.222,92		9.222,92
4.1.2.10.2.13	Indennità di carica organi accademici	233.987,62						233.987,62		233.987,62
4.1.2.10.2.14	Rimborsi spese di missione organi istituzionali soggetti a limite	14.365,08						14.365,08		14.365,08
4.1.2.10.2.15	Compenso al Garante di Ateneo	171.862,99						171.862,99		171.862,99
4.1.2.10.2.16	Quote associative	54.085,55						54.085,55		54.085,55
4.1.2.10.2.17	Spese legali	657.339,84						657.339,84		657.339,84
4.1.2.10.2.18	Altre prestazioni e servizi da terzi									
4.1.2.10.2.19	Rimborsi spese di missione per personale esterno	649.313,15								649.313,15
4.1.2.10.2.20	Oneri per lavoro interinale									
4.1.2.10.2.21	Rimborso a San Martino spese di funzionamento strutture convenzionate	351.431,00					351.431,00			351.431,00
4.1.2.10.2.22	Contributo al C.U.G.	50.000,00								50.000,00
4.1.2.10.2.23	Rimborsi spese di missione organi istituzionali NON soggetti a limite	21.935,47						21.935,47		21.935,47
4.1.2.10.2.25	Spese funzionamento organi ammi.ne centrale	211,00						211,00		211,00
4.1.3.1.1.1	ammortamento costi di impianto e di ampliamento	367.431,27	121.252,32				3.674,31			367.431,27
4.1.3.2.1.1	ammortamento costi di ricerca e sviluppo									
4.1.3.3.1.1	ammortamento software (con diritto di sfruttamento)									
4.1.3.3.1.2	ammortamento Brevetti	410,95	135,61							410,95
4.1.3.4.1.1	ammortamento concessioni	442,46	146,01				4,42			442,46
4.1.3.4.1.2	ammortamento Licenze d'uso	73.681,83	24.315,00				736,82			73.681,83
4.1.3.4.1.3	ammortamento Canone una tantum su licenze software									
4.1.3.5.1.1	Ammortamento su interventi su beni di terzi	1.196.843,32	394.958,30				11.968,43			1.196.843,32
4.1.3.6.1.1	ammortamento software (applicativo)									
4.1.3.6.1.2	ammortamento altre immobilizzazioni immateriali									
4.1.3.7.1.1	ammortamento fabbricati destinati ad attività istituzionali	2.131.587,76	703.423,96				21.315,88			2.131.587,76
4.1.3.7.1.2	ammortamento fabbricati destinati ad altre finalità	56.255,00	18.564,15				562,55			56.255,00
4.1.3.7.1.3	ammortamento altri immobili									
4.1.3.8.1.1	ammortamento Impianti e attrezzature	426.989,22	140.906,44				4.269,89			426.989,22
4.1.3.8.1.2	ammortamentoMacchinari ed attrezzature tecnico scientifiche	1.658.553,15	547.322,54				16.585,53			1.658.553,15
4.1.3.8.1.3	ammortamento Attrezzature informatiche	1.392.105,00	459.394,65				13.921,05			1.392.105,00
4.1.3.8.1.4	ammortamento Strumenti per restauro e conservazione materiale artistico e Museale									
4.1.3.9.1.1	ammortamento mobili e arredi	355.318,87	117.255,23				3.553,19			355.318,87
4.1.3.9.1.2	ammortamento macchine ordinate da ufficio	25.186,53	8.311,55				251,87			25.186,53
4.1.3.9.1.3	ammortamento mobili e arredi inferiori a 516 euro	88.055,12	29.058,19				880,55			88.055,12
4.1.3.10.1.1	ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	18.485,29	6.100,15				184,85			18.485,29
4.1.3.11.1.1	ammortamento altri beni mobili	34.943,03	11.531,20				349,43			34.943,03
4.1.3.11.1.2	ammortamento altri beni mobili inferiori a 516 euro	210.606,23	69.500,06				2.106,06			210.606,23
4.1.4.1.1.1										
4.1.4.1.1.2	Accantonamenti a fondo contenzioso	251.650,66	83.044,72				2.516,51			251.650,66
4.1.4.1.1.3	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore									
4.1.4.1.1.4	Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	268.739,72	88.684,11				2.687,40			268.739,72
4.1.4.1.1.5	Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo									
4.1.4.1.1.6	Accantonamenti al fondo risorse vincolate									

Riclassificazione Missioni e Programmi - Conto Economico 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	CONTO ECONOMICO ANALITICO 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
4.1.4.1.1.7	Accantonamenti per oneri futuri									
4.1.4.1.1.8	Accantonamenti a fondo oneri per transizione da contabilità finanziaria									
4.1.4.2.1.1	TFR Collaboratori linguistici	3.444,36				3.444,36				3.444,36
4.1.4.2.1.2	TFR Personale a tempo determinato									
4.1.5.1.2.1	Spese per rimborsi a Lasciti	58.492,68	29.246,34			29.246,34				58.492,68
4.2.1.1.1.1	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	261.312,91	79.306,76			182.006,16				261.312,91
4.2.1.1.1.2	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi Spa	288.991,64	100.672,19			100.672,19	2.577,86		85.069,39	288.991,64
4.2.1.1.1.3	Interessi passivi su mutui vv. altri soggetti									
4.2.1.1.1.4	Interessi passivi su anticipazioni									
4.2.1.1.1.5	Spese e commissioni bancarie e postali	40.591,88							40.591,88	40.591,88
4.2.1.1.1.6	Perdite su cambi	1.821,80							1.821,80	1.821,80
4.3.1.1.1.1	Rettifiche di valore (svallutazioni di attività finanziarie)	26.006,00							26.006,00	26.006,00
4.4.1.1.1.1	Restituzioni e rimborsi diversi	491.859,80							491.859,80	491.859,80
4.4.1.1.1.2	Oneri vari straordinari	288.913,60							288.913,60	288.913,60
4.4.1.1.1.3	Minusvalenze	29.266,61							29.266,61	29.266,61
4.4.1.1.1.4	Abbuoni e arrotondamenti attivi									
4.4.1.1.1.5	Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)	490.529,55							490.529,55	490.529,55
4.5.1.1.1.1	Ires	137.573,76							137.573,76	137.573,76
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>287.146.875,62</b>	<b>121.669.990,84</b>	<b>1.908.059,97</b>	<b>583.697,64</b>	<b>112.931.491,70</b>	<b>24.830.210,42</b>	<b>1.357.764,55</b>	<b>23.288.196,76</b>	<b>287.146.875,62</b>

Riclassificazione Missioni e Programmi - Stato Patrimoniale 2017

CONTO	DENOMINAZIONE CONTO	INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI STATO PATRIMONIALI E 2017	Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		TOTALE
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
CG.01.01.01.01.01.01	Costi di impianto e ampliamento	172.260,76	56.846,05			56.846,05			58.588,66	172.260,76
CG.01.01.03.01.01.01	Software (con diritto di sfruttamento)	2.838,94	936,85			936,85	965,24			2.838,94
CG.01.01.04.01.01.02	Licenze d'uso	50.763,76	14.548,71			33.883,08	1.127,13		1.206,84	50.763,76
CG.01.01.04.01.01.03	Canone una tantum su licenze software	23.794,57	20.011,65			1.863,23	161,30		1.758,39	23.794,57
CG.01.01.05.01.01.01	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	309.520,53	102.141,77			102.141,77	3.095,21		102.141,77	309.520,53
CG.01.01.05.01.01.03	Spese di progettazione su beni di terzi	141.876,90	46.819,38			46.819,38	1.418,77		46.819,38	141.876,90
CG.01.01.06.01.01.01	Manutenzione straordinaria in corso su beni di terzi	28.252,67	9.323,38			9.323,38	282,53		9.323,38	28.252,67
CG.01.01.06.01.01.03	Spese di progettazione in corso su beni di terzi	15.914,55	5.251,80			5.251,80	159,15		5.251,80	15.914,55
CG.01.01.07.01.01.03.01	Spese di progettazione relative a terreni di terzi	12.444,00	4.106,52			4.106,52	124,44		4.106,52	12.444,00
CG.01.01.08.01.01.01	Software (applicativo)	139.148,61	48.122,30			48.122,30	6.694,90		36.209,11	139.148,61
CG.01.01.08.01.01.02	Altre immobilizzazioni immateriali	267,18	88,17			88,17	90,84			267,18
CG.01.02.01.01.01.02	Fabbricati destinati ad attivita' istituzionali	5.187.516,54	1.711.880,46			1.711.880,46	51.875,17		1.711.880,45	5.187.516,54
CG.01.02.02.01.01.02	Macchinari ed attrezzature tecnico scientifiche	1.477.146,24	677.284,49			677.284,49	80.630,19		60.692,61	1.477.146,24
CG.01.02.02.01.01.03	Attrezzature informatiche	29.868,19	71.982,67			30.852,99	24.597,45		97.564,92	29.868,19
CG.01.02.03.01.01.02	Macchine da ufficio	22.898,74	8.067,34			9.260,91	2.196,90		3.373,59	22.898,74
CG.01.02.03.01.01.03	Mobili e arredi NON soggetto a limite	320.018,44	86.902,47			186.285,50	13.246,68		33.583,78	320.018,44
CG.01.02.03.01.01.04	MOBILI E ARREDI INFERIORI A 516,46€ SOGGETTI A LIMITE	-								-
CG.01.02.03.01.01.05	MOBILI E ARREDI INFERIORI A 516,46€ NON SOGGETTI A LIMITE	-								-
CG.01.02.04.01.01.01	Automezzi ed altri mezzi di trasporto	9.427,07	5.283,93			5.283,93	1.140,79			9.427,07
CG.01.02.07.01.01.01	ALTRI BENI MOBILI	10.879,40	3.437,68			7.828,21	11,37		375,12	10.879,40
CG.01.02.07.01.01.02	ALTRI BENI MOBILI INFERIORI A 516,46 €	-								-
CG.01.03.03.01.01.01	Titoli di Stato	22.708,61	11.354,31			11.354,30				22.708,61
		7.977.545,70	2.884.387,93			2.930.667,80	185.513,73		1.976.976,24	7.977.545,70

**Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Bilancio d'esercizio 2017**  
**dell'Università degli Studi di Genova**

**Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2017**

Il bilancio d'esercizio, che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio d'amministrazione nella seduta straordinaria del 27 aprile 2018 si compone, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lett. c, del d.lgs n. 18/2012, dello Stato patrimoniale, del Conto economico, della Nota integrativa e del Rendiconto finanziario ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Allo stesso sono altresì allegati i seguenti elaborati: risultato della gestione commerciale 2017, elenco degli enti e delle società partecipate, attestazione sui tempi di pagamento e sull'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

Non risultano sottoposti all'approvazione del Consiglio d'Amministrazione, per le motivazioni esposte nella proposta di deliberazione, il "Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", previsto dall'art. 1, comma 3, del d.lgs. n. 18/2012, e il prospetto contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e progetti di cui all'art. 4 del medesimo decreto.

Il Collegio prende atto delle motivazioni per le quali tali documenti non sono stati ancora predisposti, rilevando come la finalità del rendiconto unico è messa in evidenza dall'art. 7 del D.I. n. 19/2014, in base al quale quest'ultimo deve essere redatto al fine di "...consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche...". Si tratta, in sostanza, di documento che trae la propria base di dati dai documenti di bilancio, ma che mantiene un'autonomia rispetto a questi ultimi, avendo principale responsabilità informativa nei confronti dello Stato (e degli obblighi che su quest'ultimo incombono in materia di equilibri di bilancio e coordinamento della finanza pubblica).

Di conseguenza, tenuto conto che il predetto documento -come dichiarato- sarà presentato nella prossima seduta di maggio, il Collegio segnala come l'attuale mancanza non infici il patrimonio informativo complessivo sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Università, desumibile dai documenti proposti all'approvazione del Consiglio di amministrazione (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa).

Lo stesso può dirsi, tenuto conto anche in questo caso della sua prossima redazione, con riguardo al prospetto di classificazione della spesa per missioni e programmi.

Il bilancio si chiude con un utile di € 18.989.951,31 con un consistente incremento, pari ad € 17.127.661,70, rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato è principalmente imputabile al significativo aumento dei ricavi (pari a circa 11,8 milioni di euro complessivi, di cui 5,3 milioni di euro riferiti alla maggiore contribuzione studentesca e 6,5 milioni di euro a maggiori trasferimenti da parte del MEF a titolo di rimborso degli oneri sostenuti per le borse di specialità medica relative alle annualità arretrate 2011/2012 e 2012/2013) e al contestuale cospicuo decremento dei costi, pari complessivamente



a circa 5,7 milioni di euro (di cui 3,6 milioni di euro per minori esborsi stipendiali e 2,1 milioni di euro circa per i ridotti oneri relativi ai fitti passivi e alle manutenzioni ordinarie.

Ritiene, tuttavia, il Collegio di evidenziare che il dato relativo alla maggiore contribuzione studentesca non è di natura strutturale, bensì del tutto contingente e straordinario, in quanto riferibile essenzialmente all'effetto, sul gettito complessivo dell'esercizio 2017, dei nuovi criteri di ripartizione dell'importo dovuto dagli studenti fra le due rate previste (che, infatti, è ora suddiviso nella misura paritaria del 50% fra le stesse), quali deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 05.07.2017.

D'altra parte, il suddetto risultato differenziale è stato, altresì, significativamente influenzato (per circa 1,9 milioni di euro) dalla rilevazione nell'esercizio precedente di una sopravvenienza passiva di carattere straordinario dovuta alla cancellazione, per insussistenza del credito di pari importo vantato nei confronti del IRCCS San Martino – IST per spese di manutenzione generali di gestione relative agli esercizi 2014 e 2015 (cfr. relazione relativa all'esercizio 2016 punto e), pag. 3).

Anche il maggior ricavo di 6,5 milioni di euro, conseguente al rimborso da parte del MEF degli oneri sostenuti per le borse di specialità medica arretrate ha, ovviamente, natura straordinaria e non ricorrente.

### Lo Stato patrimoniale

Il Collegio ha esaminato e valutato, nello specifico, i seguenti aspetti:

- a) principi contabili e criteri di valutazione adottati, quali esplicitati nella prima parte della Nota integrativa, riscontrando che gli stessi appaiono coerenti e conformi con le prescrizioni del D.I. del 14 gennaio 2014, n. 19;
- b) modalità di determinazione dei Fondi per rischi e oneri. Il Collegio si è soffermato, innanzitutto, sul "*Fondo contenzioso*", il quale espone un appostamento di € 2.820.171,09, sostanzialmente in linea con quello del precedente esercizio (€ 2.684.185,21).

Al riguardo, il Collegio dà atto che, anche per il 2017, ci si è attenuti alle indicazioni fornite da questo Collegio relativamente ai criteri per la sua valutazione, in conformità alle prescrizioni dei principi contabili nazionali ed internazionali. Nella Nota integrativa, infatti, sono indicati anche i contenziosi con rischio possibile (pari ad € 137.112,83, a fronte dei 2.548.827,95 dell'esercizio precedente), i quali, in linea con i suddetti principi contabili, non sono oggetto di accantonamento, ma soggiacciono soltanto, per l'appunto, ad un obbligo informativo all'organo di gestione. Le suddette valutazioni circa la natura del rischio di soccombenza risultano essere state effettuate dall'Area legale e generale con apposita relazione. Al riguardo, si evidenzia che non risultano indicati in Nota integrativa le ragioni di tale consistente abbattimento del contenzioso con "rischio possibile".

Il "*Fondo risorse vincolate*" (nel quale, nel bilancio degli scorsi esercizi, erano appostate, per la maggior parte, le economie su finanziamenti con destinazione vincolata, essenzialmente riconducibili alla realizzazione di progetti di ricerca e/o di didattica, provenienti sia da soggetti



- terzi che dall'ateneo, finalizzate alla copertura dei relativi costi negli esercizi futuri, nonché gli stanziamenti, parimenti vincolati, destinati dal Consiglio di amministrazione a specifiche finalità) non è stato valorizzato nel bilancio all'esame e il relativo ammontare, pari ad € 150.227.031,30, in ossequio alle istruzioni contenute nel Testo integrato e coordinato del Manuale Tecnico Operativo, emanato con DM del 26.07.2017, in attuazione dell'art. 8 del D.I. n. 19/2014 (come, peraltro, raccomandato da questo Collegio, con la relazione concernente il precedente esercizio), è stato appostato nelle pertinenti voci del "Patrimonio netto vincolato";
- c) modalità di determinazione del Patrimonio netto. Alla luce di quanto sopra osservato, il valore del patrimonio netto complessivo ammonta ad € 289.846.097,72, che risulta così composto:
- Fondo di dotazione pari ad € 91.820.724,39;
  - Patrimonio netto vincolato pari ad € 150.227.031,30
  - Patrimonio netto non vincolato (che espone l'ammontare delle riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati nell'esercizio e in quelli precedenti) pari ad € 47.798.342,03;
- d) Crediti.

I crediti sono appostati al netto del fondo di svalutazione che ammonta, al 31.12.2017, a € 3.783.449,32; detto fondo, per effetto degli utilizzi e degli appostamenti dell'esercizio, registra un incremento di € 213.946,48 rispetto a quello contabilizzato al 31.12.2016 (€ 3.569.502,84).

Il Collegio rileva, innanzitutto, che il valore dei crediti al 31.12.2017 ha subito un decremento, pari ad € 1.083.074,94, rispetto all'omologo dato del precedente esercizio quale effetto, essenzialmente, del decremento, per complessivi a circa 4 milioni di euro, dei "Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali", dei "Crediti verso altri (pubblici)", e "Crediti verso altri (privati)", parzialmente compensato dall'incremento, per complessivi circa 3 milioni di euro, dei "Crediti verso regioni e province autonome" e "Crediti verso l'Unione europea e il resto del mondo".

Il decremento più consistente (pari a circa 1,8 milioni di euro) concerne i "Crediti verso altri (privati)" e si riferisce, come evidenziato in Nota integrativa, ai minori crediti nei confronti della Fondazione IIT per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca.

L'incremento più consistente (pari a circa 2,5 milioni) concerne "I Crediti regioni e province autonome" per effetto dei maggiori crediti nei confronti della Regione Liguria per il finanziamento di master universitari, di I e II livello, nell'ambito del P.O.R. FSE 2014/20.

### Il Conto Economico

Le voci esposte fra i ricavi risultano analiticamente esplicitate nella nota integrativa (pag. 30, e seguenti, della proposta di deliberazione al CdA).

I proventi operativi, pari ad € 305.262.273,42, hanno subito un consistente incremento, pari a € 10.501.677,62, rispetto all'esercizio precedente.

Al fine di verificare la correttezza delle varie iscrizioni, il Collegio ha proceduto all'effettuazione di un esame dei conti, estratto a campione casuale dall'elenco delle movimentazioni di alcune voci di ricavo. In particolare sono stati esaminati i seguenti partitari di conto di ricavo, senza che siano emersi rilievi meritevoli di nota o di segnalazione:

- Tasse e contributi corsi di laurea, pari ad euro 46.502.323,49. La posta evidenzia un considerevole incremento, pari a circa 5,3 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento non è riferibile ad un incremento del numero degli iscritti ma, come già osservato, all'effetto della nuova modalità di versamento della contribuzione studentesca.
- F.F.O. del 2017, pari all'importo, ancora provvisorio, di € 171.195.007,17. La posta evidenzia un decremento pari a circa 3,5 milioni di euro rispetto a quello definitivo dell'esercizio precedente (€ 174.714.985,50), imputabile a minori assegnazioni sia di "quota-base" che di "quota premiale", parzialmente compensate da una maggiore assegnazione di "quota perequativa". Nel complesso, per effetto di incrementi di contributi elargiti, a diverso titolo, da parte del MIUR e di altre amministrazioni centrali, l'importo complessivo della relativa posta di bilancio (A.II.1 "Contributi MIUR ed altre amministrazioni centrali") si incrementa complessivamente, come pure già riferito, di 6,8 milioni di euro circa.
- Contratti/Convenzioni/accordi di programma con Regioni e Province autonome. Il relativo ammontare, pari a € 451.391,70, risulta sostanzialmente raddoppiato rispetto allo scorso esercizio. La voce di ricavo si riferisce, principalmente, al contributo concesso dalla Regione Liguria per il finanziamento di assegni di ricerca nell'ambito del FSE 2014/20.

Anche i costi risultano analiticamente motivati in nota integrativa (pag. 39, e seguenti, della proposta di deliberazione al CdA).

I costi operativi, pari ad € 285.090.008,07, hanno subito un decremento, pari a € 4.076.256,81, rispetto all'esercizio precedente.

Al fine di verificare la correttezza delle varie iscrizioni, il Collegio ha proceduto all'effettuazione di un esame dei conti, estratto a campione casuale.

In particolare sono stati esaminati i seguenti partitari di conto di costo, senza che siano emerse osservazioni:

- Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato. La posta, pari ad € 90.365.943,35, evidenzia, come accaduto nel precedente esercizio, un significativo decremento rispetto al 2016, pari a circa 3,9 milioni di euro, dovuto essenzialmente alle cessazioni di professori e ricercatori avvenute alla fine del 2016, solo parzialmente compensato dal maggior costo per assunzioni e passaggi di ruolo effettuati nel corso del 2017;
- Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato. La voce di costo si incrementa di € 1.173.416,80 rispetto al 2016. La Nota integrativa specifica che la differenza è imputabile all'assunzione di 33 nuove unità appartenenti a tale categoria di personale.



- Costi personale dirigente e tecnico amministrativo. Il costo complessivo relativo a tale personale si decrementa di circa euro 888.000 rispetto all'anno precedente per effetto, principalmente, della riduzione del costo degli assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato dovuto agli effetti delle cessazioni di personale tecnico amministrativo avvenuto nel corso dell'anno rispetto alle assunzioni effettuate.
- Fitti Passivi e spese condominiali pari ad € 1.886.166,22. Tale posta evidenzia anche per il 2017, una riduzione dell'importo di ulteriori euro 658.783,20, rispetto allo scorso esercizio, dovuta principalmente alla dismissione dei contratti di locazione degli immobili siti in via Bensa 1 e della Palazzina Millo e alla rinegoziazione del canone per altri immobili.
- Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati € 2.404.563,67 con una riduzione rispetto all'anno precedente di euro 263.452,81 dovuto principalmente a minori utenze e canoni per periodici elettronici.

#### **Attività di vigilanza sulla gestione nel corso dell'esercizio**

Per quanto attiene alle attività di controllo sulla gestione svolta nell'arco dell'anno 2017 il Collegio, evidenzia che:

- è stata assicurata assistenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, con esame preventivo delle proposte di delibera presentate dai competenti aree dirigenziali, in particolare per gli aspetti di legittimità amministrativa e di regolarità contabile (l'attività si è estrinsecata anche in indicazioni e suggerimenti agli Uffici proponenti);
- sono state acquisite dall'Ateneo informazioni sull'attività istituzionale e sulla gestione patrimoniale, economica e finanziaria, reputata, per gli aspetti oggetto di attenzione, conforme alle norme di legge, regolamentari e statutarie;
- è stato accertato, nel corso delle verifiche di cassa, l'adempimento degli obblighi fiscali e previdenziali;
- sono state effettuate verifiche amministrative, contabili e patrimoniali presso i Dipartimenti;
- è stata monitorata la situazione degli enti/società partecipate dall'Ateneo.

#### **Rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica**

Per quanto concerne il rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica, è stata esaminata, senza rilievi, la relazione "*Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica*", redatta dai competenti uffici. Il Collegio ha accertato, in particolare, l'avvenuto versamento, generalmente nelle prescritte tempistiche, delle somme dovute a titolo di restituzione al bilancio dello Stato ai sensi delle norme di coordinamento citate nella relazione, verificando i relativi ordinativi di pagamento.

Si raccomanda, in merito, la puntualità nel versamento delle quote in entrata al bilancio dello stato e di trasmissione al MEF-RGS della scheda di monitoraggio prevista dalla Circolare n. 33 del 20 dicembre

2017.

### Verifica stabilità economico patrimoniale e finanziaria

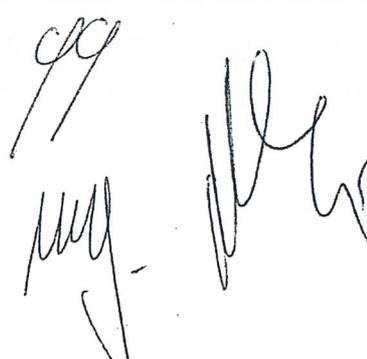
Il Collegio, al fine di provvedere agli adempimenti previsti dal d.lgs. n. 199/2011 ed, in particolare, di quanto disposto dall'art. 3, ha esaminato la documentazione predisposta dai competenti uffici ai fini della verifica del rispetto dei parametri considerati critici dalla suddetta norma. L'esame è stato limitato ai parametri indicati alle lett. a) e b), che, peraltro, formano oggetto di monitoraggio da parte del MIUR, tramite il sistema PROPER, anche ai fini di determinare il contingente di assunzioni autorizzato annualmente dalle Università (cfr. art. 7 d.lgs. n. 49/2012):

a) sostenibilità del costo complessivo del personale di ruolo e a tempo determinato. La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 69,79% rispetto alle entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 5, d.lgs. n. 49/2012. Si evidenzia che il predetto rapporto, peraltro in miglioramento rispetto al medesimo indicatore registrato per l'esercizio 2016, è calcolato sulla base di un FFO provvisorio e che, quindi, tale dato è suscettibile di ulteriore modifica a seguito della quantificazione definitiva della quota di finanziamento ordinario spettante all'Università. Si evidenzia, inoltre, che non è stato possibile procedere ad un riscontro diretto dei dati riportati dal sistema PROPER con i dati di bilancio, considerato che il sistema di monitoraggio ministeriale calcola i contributi a carico dell'amministrazione in modo forfettario e che le spese di personale sono disaggregate in diverse voci di costo sul bilancio di ateneo;

b) sostenibilità del costo dell'indebitamento a carico dell'Ateneo. La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 1,80% fra oneri per indebitamento (rata annuale per quota capitale e interessi) ed entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 6 d.lgs. n. 49/2012.

Il Collegio verifica altresì la tabella relativa all'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria di cui all'art. 7, comma 1, lettera c) del d.lgs n. 49/2012, la quale evidenzia un rapporto percentuale pari all'1,16 %, anch'esso in miglioramento rispetto al medesimo indicatore valorizzato con riferimento all'esercizio 2016.

Il Collegio, infine, ha provveduto, con verbale n. 71 del 22 marzo 2018, alla certificazione del rispetto del limite previsto dall'articolo 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 in materia di contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa ed alla determinazione della spesa media sostenuta al medesimo nel triennio 2015-2017 come richiesto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con nota 2212 del 19 febbraio 2018, ai fini dell'attuazione dell'articolo 20 del D.Lgs. n. 75/2017 in materia di superamento del precariato nella pubblica amministrazione.



#### Indicatore di tempestività dei pagamenti art. 41 d.l. n. 66/2014

La norma in discorso dispone che, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del d.lgs. n. 165/2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. La legge dispone, altresì, che l'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifichi le attestazioni, dandone atto nella propria relazione al bilancio.

L'Ateneo risulta aver allegato alla proposta di deliberazione sottoposta all'approvazione del Consiglio d'Amministrazione specifico prospetto attestante quanto segue:

- 1) pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini massimi prescritti dal d.lgs. n. 231/2002: € 0;
- 2) tempi medi di pagamento: 22,53 giorni (dato pubblicato nella sezione del sito web di Ateneo - sezione amministrazione trasparente).

Il Collegio prende atto che l'Ateneo ha effettuato tutti i pagamenti entro il termine previsto dalla vigente normativa; l'indicatore annuale di tempestività è risultato negativo per un valore pari, cioè, a -11,418.

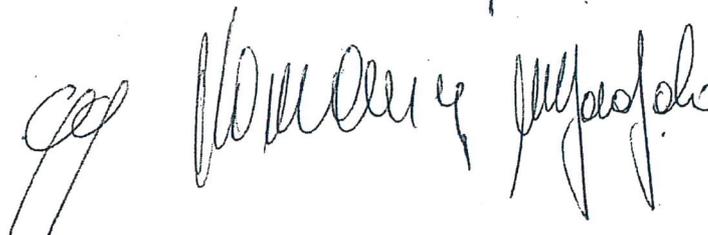
#### Bilancio commerciale

I risultati dell'attività commerciale sono esposti, come detto, in una specifica relazione allegata ai documenti di bilancio. La percentuale di "commercialità", ottenuta dal raffronto tra i ricavi commerciali ed i ricavi totali, è pari a 3,5783902%, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente. La gestione evidenzia un risultato positivo per un importo pari ad € 621.762,46. Tale risultato positivo è anche per l'esercizio 2017 totalmente compensato dalle perdite commerciali registrate nel 2015 (- € 848.635,00) al netto della medesima compensazione effettuata nell'esercizio 2016 e, pertanto l'utile commerciale non concorre a formare l'imponibile fiscale ai fini IRES. Le perdite residue sull'attività commerciale utilizzabili a fini fiscali ammontano a 14.400,54. L'IRES netta dovuta per il 2017 risulta pari ad € 137.573,76 ed è calcolata sull'imponibile costituito solo dall'ammontare dei redditi fondiari pari ad € 1.294.448,00.

\*\*\*\*\*

Tutto ciò premesso, il Collegio esprime **parere favorevole** in ordine all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017.

Genova, 20/04/2018



**Verbale n. 76**

Il giorno 20 aprile 2018, alle ore 10.30, il Collegio dei Revisori dei conti si riunisce presso l'Area risorse e bilancio, Via Balbi 5.

Sono presenti:

dott. Francesco Paolo Romanelli	presidente del Collegio
dott.ssa Germana Giancola	componente effettiva
dott. Mauro Garofalo	componente effettivo

La dott.ssa Claudia Vaccarezza è incaricata dell'assistenza e della verbalizzazione.

**Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2017**

Il Collegio procede all'esame del bilancio d'esercizio 2017, con l'assistenza della dott.ssa Monica Causa, dirigente dell'Area risorse e bilancio, della sig.ra Luisa Piano, Capo del Servizio bilancio e centri autonomi di gestione, della dott.ssa Barbara Pratolongo, Capo del Servizio trattamento economico del personale, e della dott.ssa Patrizia Damonte, Capo del Settore bilancio.

All'esito di detto esame, il Collegio redige la relazione di cui all'art. 5 del D.lgs 27 gennaio 2012, n. 18, che viene allegata al presente verbale.

La seduta è tolta alle ore 17.30.

Letto, approvato e sottoscritto.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Dott. Francesco Paolo Romanelli

Dott.ssa Germana Giancola

Dott. Mauro Garofalo

