



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

**LINEE GENERALI DEL BILANCIO DI PREVISIONE
E PROGRAMMA STRATEGICO:
RELAZIONE DEL RETTORE**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

INTRODUZIONE

Esattamente come avviene in una famiglia, in momenti di crisi economica, anche per un Ente pubblico è decisamente più complicato “far quadrare i conti”. Ma anche in questi casi è utile cogliere gli spunti positivi che caratterizzano la difficoltà: quando i numeri sono stretti, deve aumentare la capacità di analisi e di razionalizzazione.

Per questo motivo sin dalle prime righe di questo bilancio di previsione desidero ringraziare tutti coloro che si sono prodigati per redigere le pagine che seguono: un sincero ringraziamento ai Prorettori e ai Delegati e a tutti gli uffici che hanno supportato un lavoro per nulla semplice.

Alla luce di quanto detto sono certo nel dire, che il lavoro fatto è estremamente soddisfacente. Non abbiamo tralasciato solo il 2014, ma con l’adozione di una programmazione pluriennale e annuale coerente e integrata, abbiamo sfruttato la possibilità di definire linee di sviluppo strategiche di più ampio respiro avendo la premura di realizzare un’analisi accurata del contesto, dei punti di forza e di debolezza del nostro Ateneo.

Sono convinto, da uomo di scienza, che prima di individuare la cura, sia fondamentale fermarsi e riflettere sui dati in nostro possesso. Questo permette di ridurre al minimo la possibilità, fatto salvo gli imprevisti, di commettere gravi errori di programmazione.

È quello che è stato fatto.

Mi sia concessa questa occasione per sottolineare, ancora una volta, il fatto che investire nella formazione è vitale per uscire dalla crisi. Questa tesi è suffragata da prove: laddove questo è stato realizzato, o la crisi ha avuto un impatto decisamente inferiore sui parametri economici e occupazionali, oppure è stato più semplice uscire dal momento di difficoltà. Pare che questo concetto sia estremamente complicato da far comprendere in Italia. Non parlo solo di chi ci governa ma mi riferisco per esempio anche agli imprenditori.

Fortunatamente l’Università di Genova può vantare esempi di collaborazione proficue con la mondo produttivo. Non cito nessun esempio in particolare per non far torto a nessuno, ma è chiaro che se alcune esperienze fossero riprodotte a livello di sistema, il nostro Paese avrebbe più chance per competere sul piano internazionale.

A noi spetta il compito di formare giovani che domani si inseriranno con le loro competenze nel mondo del lavoro. I risultati ottenuti dai nostri laureati ci fanno ben sperare; ma non è abbastanza. Sempre di più il nostro impegno deve essere volto a un miglioramento degli standard qualitativi della didattica, dei servizi, della ricerca e del trasferimento tecnologico. Nessuno di questi elementi deve mancare in un grande Ateneo come il nostro.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

Il documento che vi apprestate a leggere va in questa direzione e sono convinto che con l'impegno e la dedizione che caratterizza il nostro corpo docente e il nostro personale tecnico-amministrativo saremo in grado di fornire un ottimo servizio per contribuire a far il nostro paese.

FORMAZIONE PRE E POST LAUREA

CONTESTO

Gli studenti e il loro apprendimento vengono posti dall'Ateneo al centro dell'offerta formativa. Considerato il generale calo delle iscrizioni nelle Università italiane, che ha coinvolto anche l'Ateneo Genovese, vi è la necessità di rendere l'offerta formativa pre e post lauream sempre più attrattiva dal punto di vista della qualità, attraverso una razionalizzazione per la quale le procedure AVA, attraverso il Presidio di Qualità, devono costituire non adempimenti burocratici ma effettivi strumenti di programmazione e valutazione.

OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. ulteriore razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa pre e post lauream anche al fine di incrementare il numero dei laureati
2. utilizzo e ampliamento, quale strumento di miglioramento, della valutazione periodica della didattica nell'ambito del sistema nazionale di Assicurazione della Qualità (AQ) degli atenei (AVA- autovalutazione, valutazione e accreditamento del sistema universitario)
3. nuovi indirizzi e un collegio residenziale per l'Istituto di Studi Superiori (ISSUGE)
4. ampliamento e miglioramento della modalità didattiche con particolare riferimento alla formazione a distanza e continua

Indicatori: parametri coerenti con le Linee di Indirizzo del Decreto Ministeriale

OBIETTIVI OPERATIVI

- 1.1. impostazione di progetti di sostegno alla didattica curricolare al fine di ridurre fuori corso e abbandoni

Indicatore: abbandoni e fuori corso -10% nel 2014/non concluso

- 1.2. pieno inserimento nei profili formativi universitari dei percorsi di apprendistato di alta formazione, anche per studenti di corsi di studio umanistici

Indicatore: concluso/non concluso



1.3. sviluppo e realizzazione di nuovi percorsi di formazione post lauream finanziati a livello regionale, nazionale e internazionale; espletamento di attività formative mirate all'abilitazione, all'insegnamento dei docenti di scuola secondaria di primo e secondo grado

Indicatore: concluso/non concluso

1.4. completa integrazione delle banche dati, ministeriali e di Ateneo, nell'ambito del progetto UniGeDidattica

Indicatore: concluso/non concluso

2.1. espansione delle attività dell'Osservatorio per la qualità della formazione, in sinergia con la Commissione Paritetica di Ateneo e il Nucleo di Valutazione, nelle seguenti direzioni: coordinare i progetti inerenti la didattica dal pre al post lauream, definire indicatori e linee guida ai fini del monitoraggio della formazione, organizzare lo svolgimento adeguato e uniforme delle procedure di valutazione della formazione e delle sue ricadute ai fini della distribuzione delle risorse

Indicatore: concluso/non concluso

2.2. somministrazione, per tutti i corsi di studio, dei nuovi questionari per la valutazione della didattica, sulla base del nuovo Regolamento di Ateneo, individuando le diverse tipologie di studenti previste dall'ANVUR, con la finalità di completare l'attività di monitoraggio della qualità dei corsi di studio e dei servizi di supporto alla didattica e migliorare i punti critici che emergono dai questionari studenti

Indicatore: concluso/non concluso

2.3. integrazione del processo di monitoraggio della qualità dei corsi di studio e della carriera informatizzata dello studente, validazione esterna dello status di frequentante/non frequentante e garanzia della compilazione generalizzata

Indicatore: concluso/non concluso

Indicatore: concluso/non concluso

3.1. estensione degli indirizzi di ISSUGE dai 2 attuali a 3-5

Indicatore: concluso/non concluso

4.1. sviluppo e completa attuazione del progetto di Ateneo per l'ampliamento e il miglioramento della formazione a distanza anche attraverso una maggiore diffusione della piattaforma AulaWeb, aumentandone ulteriormente i corsi offerti e facilitando l'approccio alla didattica da parte degli studenti con problemi di frequenza

Indicatore: concluso/non concluso

4.2. prevedere un maggior ruolo di Unige nella formazione continua e degli adulti, con specifica attenzione anche alla formazione del personale docente e tecnico-amministrativo dell'Ateneo

Indicatore: concluso/non concluso

4.3. pieno avvio e progressivo ampliamento delle attività del Centro Linguistico di Ateneo (CLAT) con particolare riferimento alla padronanza dei linguaggi scientifici

Indicatore: concluso/non concluso



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

4.4. attivazione, oltre ai tradizionali corsi in aula, di corsi "on line" per l'apprendimento delle principali lingue straniere (inglese, francese, spagnolo, etc.) destinati a studenti dell'Università di Genova

Indicatore: attivati/non attivati

STATO DELL'ARTE

DATI

	a.a. 2012/2013	a.a. 2011/2012
Offerta formativa	127 Corsi di laurea e laurea magistrale 14 Scuole di Dottorato (articolate in 63 corsi) XXVIII ciclo 41 Scuole di Specializzazione 11 Scuole di Specializzazione federate 16 Corsi di perfezionamento 32 Master Universitari di I e II livello	126 Corsi di laurea e laurea magistrale 14 Scuole di Dottorato (articolate in 62 corsi) XXVII ciclo 42 Scuole di Specializzazione 14 Scuole di Specializzazione federate 16 Corsi di perfezionamento e corsi di formazione permanente 38 Master Universitari di I e II livello

Nel 2013 sono proseguiti gli interventi mirati alla qualificazione e razionalizzazione dell'offerta formativa, con una stabilizzazione del numero dei corsi di studio offerti rispetto all'anno accademico precedente, circa il 9% in meno rispetto all'a.a. 2010/11 e il 17,2% in meno rispetto al 2008/09.

Si è estesa l'attività di ISSUGE nelle aree di eccellenza per studenti meritevoli attivando la seconda classe (eccellenza biomedica); gli studenti coinvolti sono oggi 90. E' anche stato definito l'assetto organizzativo di ISSUGE, istituzione di alta formazione che sta suscitando sempre maggiore interesse nel territorio.

In questo ambito si pone l'approvazione del nuovo Regolamento didattico di Ateneo, parte generale, che adegua la disciplina della didattica al nuovo Statuto.

Nel corso dell'anno sono state sviluppate le attività dell'Osservatorio per la qualità della formazione e del "Presidio di qualità" che esercita, tra gli altri, compiti relativi al sistema e al processo di Assicurazione della Qualità (AQ) dei corsi di studio e delle sedi di cui al D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 19. In questa cornice sono state attuate iniziative specifiche mirate a promuovere la cultura della valutazione della qualità sia realizzando momenti formativi rivolti ai principali attori del processo di autovalutazione, sia sostenendo sistematicamente i coordinatori dei corsi di studio negli adempimenti previsti dal Processo AVA. Tra gli strumenti per lo svolgimento della propria attività il Presidio ha utilizzato il Regolamento sulla valutazione della didattica e dei servizi di supporto, approvato nel 2013 al fine di garantire l'organizzazione e la



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

supervisione dello svolgimento adeguato e uniforme delle procedure di AQ, con particolare riferimento alla rilevazione delle opinioni degli studenti di tutto l'Ateneo.

Per quanto attiene gli studenti, il trend degli immatricolati, 5.385 nel 2012/2013 (-11%) più marcato di quello nazionale, è compensato da una progressiva contrazione degli abbandoni, che passano dal 16,13% dell'a.a. 2008/09 al 14,69% dell'a.a. 2012/13 e il mantenimento di un numero di studenti regolari pari al 67,8% del totale degli iscritti, dato in linea con la media nazionale a fonte dati MIUR.

Nell'ambito della formazione post lauream, nel 2013 è avvenuta l'attivazione sperimentale del primo ciclo di Tirocinio Formativo Attivo (TFA), coordinata da un gruppo di lavoro composto da docenti dell'Ateneo, con oltre 1700 domande di partecipazione: al termine del processo, sono stati 210 gli abilitati, su 19 classi di insegnamento.

Nello stesso ambito, si è anche attuata l'adesione alla Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente e la realizzazione a Genova, nel 2011, della 42^a Conferenza internazionale di EUCEN (l'associazione europea delle università per il *lifelong learning*).

E' stato valorizzato anche il rapporto con il mondo istituzionale e imprenditoriale (accordi con Confindustria, Camera di Commercio, Scuola Telecomunicazioni delle Forze Armate, INAIL, Fondazione Garrone, ecc.), per ottimizzare i corsi di laurea professionalizzanti e con Regione Liguria, CNR e IIT per realizzare percorsi di apprendistato di Alta Formazione, Master, stage e tirocini formativi.

Inoltre, l'istituzione del Centro Linguistico di Ateneo (CLAT) ha consentito di porre le basi strutturali per l'apprendimento curriculare ed extracurriculare delle lingue straniere.

Infine, è stata istituita l'Accademia per il management sanitario che si occupa della realizzazione di percorsi di alta formazione in ambito socio-sanitario accreditati dalla Regione Liguria.

STUDENTI

CONTESTO

Poiché, come evidenziato nel contesto relativo alla formazione, gli studenti vengono posti al centro dell'attività formativa, l'Ateneo ritiene prioritario, attraverso processi di orientamento, incentivi e sostegno economico, infrastrutture e altri servizi, garantire a tutti gli studenti l'opportunità di raggiungere sia lo sviluppo personale al quale aspirano, sia le competenze adeguate ad un rapido inserimento nel mondo del lavoro.



OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. miglioramento dei processi di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi ai fini della riduzione della dispersione studentesca e del collocamento nel mercato del lavoro, potenziando il rapporto Scuola–Università e Università-mondo del lavoro
2. incentivazione, in sinergia con l'ARSSU, delle iscrizioni di studenti non residenti
3. dematerializzazione dei processi amministrativi per i servizi agli studenti

Indicatore: Parametri coerenti con le Linee di Indirizzo del Decreto Ministeriale

OBIETTIVI OPERATIVI

1.1. predisposizione e prima implementazione di un progetto di orientamento mirante a ridurre fuori corso e abbandoni. In questo ambito, progettazione dello Sportello Informativo nei locali posti al piano terreno di Palazzo Belimbau per informazioni generali relative ai servizi di orientamento, all'accoglienza degli studenti stranieri e ai servizi per gli studenti disabili

Indicatore: concluso/non concluso

1.2. sottoscrizione di un Accordo quadro con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Liguria, per avviare una collaborazione finalizzata a promuovere attività didattiche e di orientamento che consentano di minimizzare la discontinuità tra le diverse fasi dell'iter formativo, forniscano agli studenti degli istituti superiori strumenti per maturare decisioni consapevoli in merito alla scelta universitaria e in prospettiva, incentivino approcci didattici innovativi volti a migliorare la formazione dello studente

Indicatore: concluso/non concluso

1.3. rafforzamento delle iniziative e dei servizi di placement allo scopo di agevolare le scelte professionali e di facilitare il completo inserimento lavorativo dei neo laureati, anche attraverso l'applicazione, nell'ambito del progetto "FixO scuola e università", di standard di qualità mediante lo sviluppo di nuovi servizi rivolti a target specifici

Indicatore: concluso/non concluso

1.4. prosecuzione nel progetto che prevede di destinare parte della contribuzione studentesca (per circa 1.000.000 €) al potenziamento dei servizi agli studenti, ripartendo l'introito metà al finanziamento del progetto "un tutor per ogni matricola" e progetti affini, metà alle strutture didattiche per progetti formulati e controllati dalle Commissioni Paritetiche

Indicatore: concluso/non concluso

2.1. rinnovo del Protocollo di intesa con il Comune di Genova e l'ARSSU, relativo allo Sportello "Studiare a Genova", presso i locali di Palazzo Ducale, per il reperimento di alloggi per studenti fuori sede, e altre iniziative per gli studenti

Indicatore: sottoscrizione della apposita convenzione conclusa/non conclusa



2.2. proseguire nella ricerca di Enti e privati al fine di sostenere il diritto allo studio universitario mediante l'istituzione di borse di studio

Indicatore: concluso/non concluso

3.1. potenziamento dell'automazione e dematerializzazione delle procedure amministrative anche con riferimento all'integrazione con UniGeDidattica, alla realizzazione di Unigepay 2 e all'estensione della registrazione degli esami on line a tutti i corsi dell'Ateneo

Indicatore: concluso/non concluso

3.2. miglioramento delle procedure condivise con le strutture didattiche per il rilascio del Diploma Supplement, come richiesto dai nuovi adempimenti ministeriali, anche ai fini dell'ottenimento del Diploma Label

Indicatore: concluso/non concluso

STATO DELL'ARTE

DATI

177.702 euro stanziati dal MIUR a supporto degli studenti disabili nel 2011
130.000 euro stanziati dall'Ateneo a supporto degli studenti disabili nel 2012
941 Posti letto forniti dall'ARSSU al 31.12.2012
461.205 Pasti forniti dall'ARSSU nel 2012
670 studenti retribuiti per attività part-time (150 ore) nel 2012
235 studenti tutor (D.R. 336 del 20.03.2012)
80 Tutor alla pari (D.R. 640 del 13.06.2012)
211 Tutor didattici (D.R.) 1247 del 22.12.2011
5.640 studenti per 70 discipline presso il centro universitario sportivo (C.U.S.)

IMMATRICOLATI corsi di I e II livello a.a. 2012/2013(*)

	IMMATRICOLATI
Totale Ateneo	5.336

(*) dato rilevato al 30.9.2013

ISCRITTI corsi di I e II livello a.a. 2012/2013(*)

SCUOLA	ISCRITTI
Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	2.409
Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche	6.898
Scuola di Scienze Sociali	12.071
Scuola di Scienze Umanistiche	4.840
Scuola Politecnica	7.739
<i>Totale Ateneo</i>	<i>33.957</i>

(*) dato rilevato al 30.9.2013.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

LAUREATI a.s. 2012 (*)

SCUOLA	LAUREATI
Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	458
Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche	1.151
Scuola di Scienze Sociali	2.144
Scuola di Scienze Umanistiche	913
Scuola Politecnica	1.496
<i>Totale Ateneo</i>	<i>6.162</i>

(*) dato rilevato al 30.5.2013.

Si è dato avvio al progetto di Ateneo finalizzato a ridurre la percentuale di studenti inattivi, degli abbandoni in senso stretto e dei "fuori corso" (cfr. anche formazione pre e post lauream).

Per l'a.a. 2012/2013, è stato confermato il piano di incentivi economici in favore degli studenti meritevoli, mantenendo i premi di laurea, e incrementando dal 15% al 20% i premi di profitto, riducendo nel contempo, l'importo di seconda rata a favore degli studenti appartenenti a nuclei familiari con due o più componenti iscritti simultaneamente a Corsi dell'Università di Genova. Sono stati anche favoriti interventi di Enti e privati al fine di istituire borse per sostenere il diritto allo studio universitario.

Si è altresì attuata la razionalizzazione dei contributi studenteschi, anche grazie alla stipula di convenzione con ARSSU, mediante l'ottimizzazione del sistema di pagamento delle tasse e dei contributi per i corsi di studio dell'Ateneo, inclusi i corsi di master, dottorato, e specializzazione. La razionalizzazione del sistema di produzione della certificazione ISEEU relativa alla condizione economica dello studente e del suo nucleo familiare consente la graduazione della 2^a rata della contribuzione studentesca, attraverso l'implementazione di nuove procedure informatiche e conseguente eliminazione della presentazione cartacea.

Il conseguimento di finanziamenti pubblici per un importo complessivo di circa 500.000 Euro, ha consentito l'assegnazione di *voucher* formativi a più di 200 giovani laureati, per la realizzazione di 11 percorsi formativi tra Master Universitari e corsi di formazione, in particolare attraverso il circuito interregionale dell'Alta Formazione in Rete, co-progettati e realizzati con le imprese e gli enti del territorio.

Al fine di incentivare i soggiorni di studio all'estero e rafforzare l'internazionalizzazione dell'Ateneo, è stato anche confermato il premio Erasmus riservato agli studenti che abbiano presentato domanda di una borsa di mobilità Erasmus (Studio/Placement) e che rientrino nel 10% degli studenti più meritevoli di tutti i corsi afferenti ai Dipartimenti.

La continua collaborazione con gli Enti locali e le Istituzioni scolastiche hanno consentito di rendere più efficaci le modalità di interazione tra la Scuola superiore e l'Università attraverso i processi di orientamento sul territorio, anche mediante la realizzazione e la diffusione del rapporto annuale *IRIS (Indicatore di Rendimento Interfacoltà Studenti)* che, collegando le



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

performance degli immatricolati al termine del I anno del loro percorso universitario alla scuola superiore di provenienza, costituisce un importante momento di riflessione.

A fianco degli appuntamenti istituzionali di orientamento, si è attuata una nuova iniziativa "Open Weekend", per offrire un ulteriore momento di approfondimento e di conoscenza dell'offerta formativa.

Nell'ambito dell'inserimento degli studenti e dei laureati nel mondo del lavoro, si sono attuate misure di sostegno economico e di valorizzazione delle esperienze di tirocinio, la partecipazione a Programmi quali "FIXO", promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, l'organizzazione del *Career Day* di Ateneo e di iniziative di incontro tra aziende e laureati, in sinergia con il Territorio, per sostenere l'erogazione di efficaci servizi di orientamento al lavoro e placement.

Si è attuata l'ottimizzazione dei servizi di supporto agli studenti disabili e agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento iscritti all'Ateneo e la prosecuzione delle attività di programmazione per la realizzazione di alcuni interventi finalizzati all'eliminazione delle barriere architettoniche.

L'implementazione di nuove procedure informatizzate e conseguente dematerializzazione (gestione on line delle attività di collaborazione da parte degli studenti; diffusione tramite canali informatici delle informazioni agli studenti per l'iscrizione al successivo anno accademico, procedure concorsuali per l'assegnazione di Borse/Premi di Laurea o studio, procedure di rimborso tasse universitarie e di finanziamento per attività culturali da parte degli studenti).

Infine, si è effettuata la promozione del concorso "Un'idea geniale" rivolto agli studenti regolarmente iscritti all'Ateneo, consistente nella presentazione di progetti o idee innovative per incentivare e sostenere la cultura dell'innovazione durante gli studi universitari.

RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

CONTESTO

Come risulta dalle classifiche nazionali e internazionali, l'Ateneo è tra i primi dieci italiani¹, nell'attività di ricerca, la quale deve, pertanto, essere mantenuta a eccellenti livelli per poter sempre meglio competere sia a livello italiano sia internazionale. Purtroppo i risultati della valutazione VQR della ricerca universitaria condotta dall'ANVUR relativamente al periodo 2004-

¹ Ad esempio, secondo il QS World University Rankings (una classifica delle migliori 700 università al mondo pubblicata ogni anno da Quacquarelli Symonds) pubblicato nel settembre 2013, l'Ateneo genovese è il quinto in Italia.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

2010 forniscono un quadro della ricerca dell'Ateneo con luci e ombre. I meccanismi tecnici impiegati nella valutazione dell'ANVUR, orientati all'evidenziazione della qualità scientifica globale di SSD, Aree e Strutture piuttosto che di Aree di eccellenza, hanno infatti individuato anche nel nostro Ateneo, come nel contesto globale della ricerca italiana, la presenza di un certo numero di criticità che percentualmente interessano il 5-6% della nostra attività di ricerca. Il mantenimento di un ottimo livello nelle aree maggiormente competitive e un miglioramento nelle aree che risultano sotto la media VQR, richiedono politiche corrette ed efficaci a supporto della ricerca e del trasferimento tecnologico, attraverso procedure di monitoraggio e supporto continuo per il miglioramento, a tutti i livelli, della qualità della ricerca dell'Ateneo attraverso politiche differenziate orientate a specifiche categorie, esigenze e ambiti disciplinari, ognuno interpretato e supportato in funzione delle proprie particolarità.

E' altresì, evidente la duplice necessità da una parte di sfruttare le opportunità internazionali, dall'altra di raccordare le iniziative dell'Ateneo con quelle del territorio, con tutti i soggetti del sistema della ricerca regionale, pubblici e privati. Ciò è possibile soltanto con interventi sinergici con le altre aree di programmazione, ossia riorganizzando l'offerta formativa del Dottorato di Ricerca, sostenendo le potenzialità a creare nuove imprese, spin-off per lo sfruttamento commerciale dei risultati della ricerca e attuando politiche di difesa delle proprietà intellettuali, brevettazione e sfruttamento commerciale.

Tutto questo nella direzione di migliorare a breve termine il posizionamento nazionale dell'Ateneo già nella prossima valutazione periodica dell'ANVUR, e a medio-lungo termine, di assicurare una gestione di qualità delle politiche di Ateneo a supporto della ricerca capace di garantire standard competitivi su tutte le aree scientifiche a livello italiano ed internazionale.

OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

- 1. utilizzare, per la distribuzione delle risorse umane e finanziarie, la qualità della ricerca (VQR, eccellenza, finanziamenti, ecc.), nella consapevolezza del ruolo essenziale della ricerca per l'avanzamento delle conoscenze, il conseguimento di obiettivi di rilevante interesse culturale, economico e sociale**
- 2. attrazione di risorse, soprattutto a livello internazionale**
- 3. valorizzazione dei processi di trasferimento di conoscenze e di competenze verso il sistema della produzione e dei servizi.**
- 4. nuove politiche per il dottorato di ricerca**

Indicatore: Parametri coerenti con le Linee di Indirizzo del Decreto Ministeriale



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

OBIETTIVI OPERATIVI

1.1. identificazione di idonei strumenti e procedure per la valutazione della ricerca dei Dipartimenti a supporto del Presidio di Ateneo per la Qualità della Ricerca come da richieste MIUR nell'ambito del processo AVA; conseguente distribuzione delle risorse per la ricerca tenendo in grande considerazione la qualità dell'attività di ricerca stessa

Indicatore: concluso/non concluso

1.2. conclusione, attraverso *peer review*, della fase di valutazione esterna delle linee di ricerca selezionate dall'Ateneo al fine della pubblicazione del "Libro Bianco della ricerca"

Indicatore: concluso/non concluso

1.3. individuazione di strumenti di incentivazione volti a premiare i Dipartimenti e i gruppi di ricerca più meritevoli come conseguenza della finalizzazione del "Libro Bianco"

Indicatore: concluso/non concluso

1.4. analisi di indicatori scientifici da impiegarsi nel reclutamento dei docenti e nell'attribuzione di scatti premiali

Indicatore: concluso/non concluso

2.1. creazione di una rete scientifica fra i Dipartimenti al fine di preparare le strutture di Ateneo alla partecipazione competitiva a bandi della prossima programmazione 2014-2020

Indicatore: concluso/non concluso

2.2. incentivazione dell'internazionalizzazione dell'attività di ricerca dei docenti attraverso il supporto alla candidatura di progetti in partenariati internazionali, al coinvolgimento in commissioni di valutazione della Comunità Europea, alla partecipazione a bandi internazionali per grants su Ricerca eccellente (ERC ad es.), a soggiorni di ricerca e docenza presso prestigiosi Istituti e Università internazionali, ecc.

Indicatore: concluso/non concluso

3.1. raccordo tra le iniziative dell'Ateneo e quelle del territorio, coordinandosi con gli altri soggetti del sistema della ricerca regionale, con gli Enti territoriali, le Associazioni di Imprese e le Camere di Commercio per attività di innovazione e trasferimento tecnologico

Indicatore: concluso/non concluso

3.2. supporto alla valorizzazione dei risultati della ricerca attraverso azioni di sostegno alla brevettazione, allo sfruttamento commerciale delle PI, alla costituzione di spin-off, al trasferimento tecnologico e alla contribuzione a processi di innovazione nelle imprese e nei servizi

Indicatore: concluso/non concluso

4.1. attivazione del XXX ciclo di Dottorato con corsi rispondenti ai requisiti ANVUR, di provata qualità scientifica dei docenti e caratterizzati da chiarezza e qualità del progetto formativo e di ricerca.

Indicatore: concluso/non concluso



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

4.2. considerazione attenta dell'opportunità di corsi in convenzione/consorzio con altre Università italiane per raggruppare eccellenze scientifiche su scala nazionale; supporto anche economico a iniziative di corsi internazionali

Indicatore: concluso/non concluso

4.3. valutazione dell'opportunità di corsi a carattere industriale, anche in convenzione/ consorzio interateneo, con orientamento all'inserimento occupazionale e con raccomandazioni di impiego dei contratti di alto apprendistato.

Indicatore: concluso/non concluso

STATO DELL'ARTE

DATI

	2012
Entrate per ricerca	€ 40.086.953,36
di cui Entrate per ricerca da UE	€ 5.193.410,09
Contratti conto terzi	€ 16.534.308,76
Risorse aggiuntive di Ateneo	€ 2.491.749,97
Progetti FP7	94 (2007-2012)
Progetti PRIN in corso	49 (€ 6.031.155)
Progetti FIRB futuro in ricerca 2012	6 (€ 1.353.751)
FIRB Accordi di programma 2011	4 (€ 1.595.146)
Domande di brevetto e estensioni internazionali	7 depositate + 5 estese all'estero
Spin-off UNITI	17
Altri spin-off	3

L'approfondita analisi dei risultati della periodica Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) svolta dall'ANVUR relativamente al periodo 2004-2010, individuando i punti di forza e le aree di miglioramento della ricerca dell'Ateneo, ha consentito una riflessione finalizzata all'elaborazione di policies per l'impiego di tali dati per l'assegnazione ai Dipartimenti delle risorse per progetti di ricerca di Ateneo e assegni di ricerca.

Nell'ambito di questa riflessione, le attività dell'Osservatorio per la qualità della ricerca si sono progressivamente consolidate.

Sono, altresì, state individuate macro tematiche coerenti con le priorità della programmazione europea, nazionale (Cluster Tecnologici) e regionale (Poli/Distretti, Smart Specialization) e con l'"Eccellenza della ricerca di UniGe" (schede per il Libro Bianco), costituendo gruppi di lavoro per potenziare e mettere a sistema le capacità progettuali nell'Ateneo nell'imminenza dei bandi europei della nuova programmazione (in particolare Horizon 2020).

Il fondo per la ricerca scientifica, 5% anni 2011/12, è stato utilizzato per il supporto a iniziative di coordinamento delle attività di Ateneo per la partecipazione competitiva ai bandi della



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

prossima programmazione e l'organizzazione di eventi su specifiche tematiche oggetto di bandi europei di imminente apertura, nonché il supporto a processi di valutazione esterna tramite peer review nazionale e internazionale per la valutazioni di progetti e prodotti scientifici.

Nell'ambito del trasferimento tecnologico, particolare attenzione è stata dedicata al supporto all'avvio di aziende ad alto contenuto tecnologico e innovativo (start-up) e all'emanazione dello schema tipo di convenzione tra Università degli Studi di Genova e società spin-off, le quali, nel 2013 sono state riconosciute nel numero di 14. Sempre in questo ambito si pone l'organizzazione di un premio start-up di Ateneo ha consentito di valorizzare l'innovazione all'interno della rete scientifica di Ateneo.

E' stata potenziata la collaborazione con gli enti di ricerca, le associazioni di categoria e le industrie, poli e distretti, in particolare PMI del territorio ligure per attività di innovazione e trasferimento tecnologico.

Anche il consueto supporto ai Dipartimenti nell'ambito della partecipazione ai bandi ministeriali e regionali è stato focalizzato a favorire la collaborazione con le imprese nella presentazione delle proposte progettuali.

Infine, in materia di dottorato di ricerca, in applicazione della nuova normativa è stato approvato il nuovo Regolamento di Ateneo ed emanato il bando per l'ammissione ai corsi di dottorato del XXIX ciclo.

INTERNAZIONALIZZAZIONE

CONTESTO

Durante l'anno 2013 il processo di sviluppo e consolidamento delle relazioni internazionali, considerato uno degli elementi strategici dell'ateneo genovese, ha conosciuto un'ulteriore espansione grazie a interventi riguardanti sia l'ambito didattico, sia quello della ricerca. Uno degli aspetti dell'internazionalizzazione è l'interculturalità in virtù della quale il processo non si estingue nella sola mobilità o collaborazione accademica, ma acquisisce profondità e longevità divenendo occasione di scambio, arricchimento professionale e personale, apprendimento di lingue e culture diverse. Inoltre, è continuato lo sviluppo di sinergie con gli enti locali, con le forze imprenditoriali e con le istituzioni addette alla promozione culturale. Tale strategia ha portato l'Università di Genova ai primi posti tra gli atenei italiani per quanto riguarda l'internazionalizzazione, al primo posto con riferimento al proprio livello di dimensionamento (classifica CENSIS 2012).



OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. incremento del numero degli studenti stranieri provenienti dall'area mediterranea, dagli altri Paesi dell'Unione Europea, dall'Europa orientale, dall'America Latina, dall'Asia e dalle Repubbliche ex Sovietiche dell'Asia Centrale
2. sviluppo selettivo e il rafforzamento degli accordi di cooperazione accademica a livello europeo e mondiale (in particolare paesi anglosassoni) mediante programmi quali Erasmus Mundus, Tempus, Alfa, in modo da favorire gli scambi di studenti, specializzandi e docenti con le Università più qualificate sia in ambito europeo che extra-europeo
3. attenzione, anche economica, alla qualità dei servizi e della didattica offerti agli studenti stranieri

Indicatore: parametri coerenti con le Linee di Indirizzo del Decreto Ministeriale

OBIETTIVI OPERATIVI

- 1.1. potenziamento delle attività promozionali e di cooperazione scientifica in specifiche aree geografiche quali il Giappone, il Brasile, i Paesi del Golfo, Repubbliche ex Sovietiche dell'Asia Centrale, Indonesia, Malesia, Vietnam e Cina

Indicatore: incremento del 10% degli iscritti provenienti da queste aree

- 1.2. proposizione alle agenzie comunitarie e gestione di progetti di mobilità di studenti e docenti riferiti non solo all'area mediterranea e all'America Latina ma anche a Russia, paesi ex Unione Sovietica e Medio Oriente

Indicatore: concluso/non concluso

- 1.3. implementazione delle attività strategiche per il rilascio dei titoli doppi/congiunti

Indicatore: concluso/non concluso

- 2.1. sottoscrizione di accordi con le Università più qualificate

Indicatore: numero accordi stipulati nel 2014 \geq 10% vs attuali

- 2.2. monitoraggio e analisi dell'efficacia degli accordi, per garantire sempre di più una mobilità di qualità, con particolare attenzione all'acquisizione dei crediti, sia in ambito Erasmus che in altri programmi e forme di mobilità

Indicatore: concluso/non concluso

- 2.3. incentivazione della qualità della mobilità anche grazie a nuovi benefici economici ad hoc, inclusi finanziamenti per incrementare il numero dei visiting professors in entrata e in uscita

Indicatore: concluso/non concluso

- 2.4. attuazione (stato giuridico, spazi, personale) della Cattedra UNESCO: Antropologia della Salute, Biosfera e Sistemi di Cura, appena ottenuta

Indicatore: concluso/non concluso

- 3.1. consolidamento della Scuola di Lingua e Cultura Italiana per gli studenti internazionali, potenziando l'insegnamento della cultura e della letteratura italiana



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

Indicatore: concluso/non concluso

3.2. incremento dei corsi di insegnamento tenuti in inglese (anche incentivati economicamente) che sono aumentati in misura considerevole negli ultimi anni (da 5 a 60)

Indicatore: incremento del 10% dei corsi in inglese

3.3. rafforzamento delle collaborazioni con gli Enti locali e l'ARSSU per il coordinamento ed il miglioramento dei servizi di accoglienza degli studenti stranieri e semplificazione delle procedure amministrative per questi studenti grazie a collaborazioni già avviate con Questura, Poste e Agenzia delle Entrate

Indicatore: concluso/non concluso

3.4. redazione e adozione di un Regolamento d'Ateneo per la mobilità che specifichi norme e processi operativi previsti per l'attivazione e lo svolgimento della mobilità IN/OUT e contestuale progettazione e implementazione di una piattaforma informatica per una gestione più razionale dei flussi di mobilità IN/OUT

Indicatore: concluso/non concluso

STATO DELL'ARTE

DATI

a.a. 2012/2013

566 (stima) Borse Erasmus ai fini di studio per l'a.a. 2012/2013, scelte in una disponibilità di 1465 borse

508 assegnatari di Borse Erasmus ai fini di studio per l'a.a. 2011/2012

1.797 studenti stranieri Erasmus ospitabili dall'Ateneo genovese nel 2012/2013

324 (stima) studenti stranieri Erasmus ospiti dell'Ateneo genovese per l'a.a. 2012/2013

389 istituti Partner con cui sono stati stipulati accordi LLP/Erasmus per il 2012/2013

110 accordi di cooperazione per la mobilità studentesca con università straniere

100 (stima) Borse Erasmus ai fini di tirocinio/placement per il 2012/2013 (scelte in una disponibilità di 132 borse)

36 Università partner in ambito CINDA (Centro Interuniversitario de Desarrollo Academico)

135 accordi quadro di cooperazione accademica

3 Progetti Jean Monnet

1 Cattedra UNESCO

11 Progetti Erasmus Mundus

4 Borse per assistenti all'insegnamento della lingua italiana in scuole australiane

20 Borse per tirocini all'estero nell'ambito del Progetto "Porta la laurea in azienda"

21 Tirocini all'estero nell'ambito dei programmi Fondazione CRUI



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

Il successo della mobilità degli studenti stranieri verso l'Ateneo lo colloca attualmente tra le Università italiane con la maggiore percentuale di studenti stranieri iscritti a tutti i tipi di corso (3.347, pari all' 8,82% degli iscritti), in particolare studenti dell'Europa del Sud e dell'Est, Asia e Sud America. Ancora più elevato è il numero degli studenti stranieri nei Corsi di dottorato (219, pari al 20,09% degli iscritti).

Il consolidamento da parte dell'Università di Genova del "Progetto Scuola di lingua e cultura italiana" nell'ambito delle iniziative a favore degli studenti stranieri ha quale scopo il potenziamento della conoscenza della lingua e cultura italiana per consentire agli studenti stranieri dell'Ateneo di seguire i Corsi con profitto e, nel contempo, inserirsi nel contesto sociale cittadino.

Le relazioni con i Paesi Angloassoni, in particolare con le Università della Gran Bretagna, dell'Australia, del Canada e degli Stati Uniti d'America, si sono rafforzate nel corso dell'anno; a tale proposito si segnala il ricevimento di diverse delegazioni da tutto il mondo, in visita all'Ateneo per avviare e/o rafforzare rapporti di collaborazione. Ogni anno viene, inoltre, organizzata la sessione informativa "Opportunità di Studio e Ricerca negli Stati Uniti e Programma per Borse di Studio Fulbright" in collaborazione con la US-Italy Fulbright Commission.

E' continuata la partecipazione a numerosi Consorzi e Reti internazionali, in particolare euromediterranei, quali Téthys, Pres, Emuni e Emaca.

La partecipazione al consorzio CINDA (Centro Interuniversitario de Desarrollo Academico) con molte Università del Sud America ha incrementato gli scambi con i Paesi dell'America Latina, consolidati anche mediante la stipula di nuovi accordi di cooperazione accademica e il rinnovo di altri preesistenti, in particolare con le Università brasiliane di PUC Minas e di Saõ Paulo, le messicane Universidad Autonoma Metropolitana e Anahuac, e l'Universidad de la Republica dell'Uruguay.

Il rafforzamento dei rapporti con università dell'Estremo Oriente è dimostrato dalla stipula degli accordi con la Universiti Teknologi MARA della Malaysia e con la Jimei University e la Tianjin Foreign Studies University della Repubblica Popolare Cinese.

L'ampliamento dei rapporti con altre nazioni è testimoniato dalla stipula di accordi con Paesi europei ed extraeuropei come l'University of Applied Sciences di Augsburg, il Politecnico di Wroclaw, l'ucraina Shei "Pryazovskyi State Technical University" e la Hebrew University of Jerusalem di Israele.

Nell'ambito dei rapporti con l'Estremo Oriente, dal quale giungono numerosi studenti, è stata prestata particolare attenzione al Servizio Accoglienza Studenti Stranieri per l'utenza di nazionalità cinese.

Nel 2013 è anche stata consolidata la strategia dell'Ateneo per il conseguimento di doppi titoli, ossia diplomi con Università partner validi sia nell'Università di Genova sia in Atenei collegati.

E' altresì aumentata la mobilità Erasmus Placement e si è rafforzata la mobilità per fini di studio nell'ambito del programma Erasmus, focalizzando l'attenzione sulla qualità. In questo ambito, si



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

pongono anche la gestione della mobilità con i Paesi del Sud-Est asiatico nell'ambito dell'Erasmus Mundus (EMMA), avviato nell'a.a. 2011/2012 e l'incremento della mobilità in entrata con i Paesi del Centro-Asia in seguito all'implementazione del progetto Erasmus Mundus EuroAsian Starter for Technical Academic Network Application (eASTANA), di cui l'Ateneo è *partner*. L'approvazione di due progetti Erasmus Mundus, Azione 2 Mobilità, ossia HERMES, che prevede il partenariato di nove università europee e undici università partner del Medio Oriente, e ALYSSA, focalizzato esclusivamente sulla Tunisia, attraverso la partecipazione di 11 università locali, sono indice della cooperazione con il Nord Africa e il Medio Oriente.

Si è, inoltre, ottenuta l'approvazione di 3 progetti LLP Intensive Programme (IP), ossia *Former psychiatric hospitals: renewal of large urban complexes; 'International Summer School on Systematic Musicology, Sound and Music Computing; School on Science Management for Scientists and Engineers*.

In particolare, per quanto concerne gli aspetti progettuali e organizzativi l'Ateneo, nel marzo 2013, ha partecipato alla Call per la nuova *Erasmus Charter for Higher Education (ECHE)*, che permetterà di aderire al nuovo programma comunitario "Erasmus Plus" con durata dal 2014 al 2020. Erasmus Plus sostituirà il Programma "LLP" in scadenza e includerà molte delle attuali azioni di mobilità quali Erasmus, Leonardo, Erasmus Mundus, Tempus, Alfa, Edulink e Programma di cooperazione con i Paesi industrializzati.

Infine è stata ottenuta la Cattedra UNESCO in Antropologia della Salute, Biosfera e Sistemi di Cura. La Cattedra, di cui è responsabile il Prof. Antonio Guerci, si articola intorno al Museo di Etnomedicina di Unige e ha come partners, oltre a personale dell'Ateneo, varie organizzazioni internazionali.

PERSONALE

CONTESTO

Il percorso di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza intrapreso dall'Ateneo sta proseguendo attraverso l'adozione di politiche per il personale coerenti con il rispetto dei vincoli di bilancio e di quelli normativi, introdotti da ultimo dal D. Lgs. 49/2012 nonché dal D.L. 95/2012, convertito in Legge 135/2012, inerenti la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei. A seguito dell'entrata in vigore della suddetta normativa, il rapporto assegni fissi/FFO è stato sostituito da un nuovo indicatore ottenuto rapportando le spese di personale alla somma dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, sopratasse e contributi universitari. Il limite massimo del predetto indicatore è pari all'80%. In tale contesto è stata prevista la conferma delle manovre relative all'incentivazione al prepensionamento volontario dei professori nonché al prepensionamento dei ricercatori in possesso dei requisiti contributivi, affiancata da necessarie misure di sostegno



in favore delle strutture didattiche e scientifiche, al fine di salvaguardare le esigenze organizzative e funzionali e l'efficiente andamento dei servizi.

OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. mantenimento dell'indicatore delle spese del personale ben al di sotto dell'80%
2. reclutamento di qualità del personale docente e utilizzo dei punti organico disponibili secondo le reali esigenze dell'Ateneo
3. ottimizzare le politiche per il reclutamento e l'assegnazione del personale tecnico-amministrativo

Indicatore: parametri coerenti con le Linee di Indirizzo del Decreto Ministeriale

OBIETTIVI OPERATIVI

1.1. monitorare il nuovo limite massimo alle spese di personale con l'obiettivo di rimanere $\leq 75\%$, e promuovere l'adozione di politiche che consentano il mantenimento degli organici entro i valori di riferimento che saranno successivamente definiti

Indicatore: concluso/non concluso

1.2. favorire l'autofinanziamento del reclutamento derivante sia da enti esterni e da fondi di ricerca sia da chiamate incentivate da parte del MIUR

Indicatore: concluso/non concluso

1.3. proseguimento nell'utilizzo dei p.o. disponibili dal piano straordinario per ulteriori chiamate di professori di seconda fascia

Indicatore: (concluso/non concluso)

2.1. applicazione della metodica per l'assegnazione di risorse per il reclutamento del personale docente, basata su descrittori ed indicatori di merito e di carico di attività

Indicatore: concluso/non concluso

2.2. applicazione del Regolamento di Ateneo per le chiamate nonché le linee guida approvate dagli organi di governo per il reclutamento di personale docente

Indicatore: concluso/non concluso

3.1. assegnazione definitiva del personale amministrativo alle Strutture Fondamentali

Indicatore: concluso/non concluso

Indicatore: concluso/non concluso

3.2. definire i necessari adeguamenti della metodologia per l'assegnazione del personale dell'area tecnica alle strutture

Indicatore: concluso/non concluso



STATO DELL'ARTE

DATI

Personale (al 1.12.2013)

Professori ordinari	341
Professori associati	387
Ricercatori	518
Ricercatori a tempo determinato	92
<i>Totale personale docente</i>	<i>1338</i>
<i>Collaboratori ed esperti linguistici, Lettori di scambio</i>	<i>23</i>
Dirigenti	10
Personale tecnico-amministrativo (*)	1.402
<i>Totale personale tecnico-amministrativo</i>	<i>1.412</i>
TOTALE COMPLESSIVO	2.773

(*) di cui assunzioni obbligatorie 69 teste ai sensi della legge n. 68/99 e 14 teste ai sensi dell'articolo 18 della legge n. 68/99; di cui 256 in regime di part-time

La reiterazione di criteri generali per la risoluzione del rapporto di lavoro del personale tecnico-amministrativo e dei ricercatori con 40 anni di contribuzione e 61 anni di età e l'incentivazione del prepensionamento (21 su 58 docenti e 13 su 21 tecnico-amministrativi nel 2013, con un risparmio, a regime, di circa 2,3 milioni di Euro) e l'adozione di nuovi criteri e misure di sostegno per regolare le istanze di trattenimento in servizio di professori e ricercatori a seguito di intervento della Corte Costituzionale hanno consentito l'attestarsi dell'indicatore al valore del 73%, ben al di sotto del limite dell'80%.

La nomina, nel 2013 di 6 professori di I fascia, 4 di II fascia e 18 ricercatori a tempo determinato, finanziate con risorse provenienti dal MIUR, da enti esterni e nell'ambito delle misure di sostegno riferite ai prepensionamenti, costituiscono un modello da perseguire anche in futuro. In particolare le nomine di II fascia sono finanziate nell'ambito del piano straordinario per la chiamata di professori associati di cui al D.l. 15.12.2011, in applicazione di quanto previsto dalla legge di stabilità per il 2011 e dalla legge n. 240/2010.

L'imminente conclusione delle procedure volte all'attribuzione da parte del MIUR dell'abilitazione scientifica nazionale prevista dall'art. 16 della legge 240/2010, consentirà di procedere successivamente alle chiamate dei professori di prima e seconda fascia in base ai rispettivi regolamenti predisposti nel 2013, nonché alle linee guida per il reclutamento approvate dagli Organi di Governo sempre nel 2013.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

E' anche avvenuta l'approvazione del Regolamento per lo svolgimento di attività didattica ed il conferimento di incarichi di insegnamento nei corsi di laurea, laurea magistrale e di specializzazione.

L'approvazione del Regolamento per la ripartizione delle risorse ministeriali e la selezione dei professori e ricercatori destinatari dell'intervento, per l'anno 2011, consente la valorizzazione del merito accademico e scientifico, così come il perfezionamento della metodica per l'assegnazione di risorse per il reclutamento dei docenti attraverso indicatori di merito e di carico di attività tali da consentire una ripartizione delle risorse commisurata alle effettive necessità.

L'adozione degli schemi tipo di convenzioni per l'attuazione dell'art. 6, comma 11, della legge 240/2010 e dei relativi regolamenti ministeriali concernenti lo svolgimento da parte di professori e ricercatori universitari di attività didattica e di ricerca presso altri Atenei o Enti pubblici di ricerca e lo svolgimento da parte di ricercatori di Enti pubblici di ricerca di attività di ricerca presso l'Ateneo, sulla base di specifiche convenzioni finalizzate al raggiungimento di obiettivi di comune interesse, ha consentito un'importante innovazione.

Per quanto attiene al personale tecnico-amministrativo, sono state avviate le procedure di reclutamento per l'acquisizione di personale necessario alla realizzazione del nuovo assetto organizzativo dell'Ateneo, nel limite delle risorse disponibili, e in particolare di personale dell'area amministrativa (EP) e dell'area tecnica (EP, D, C e B in possesso di competenze tecniche specifiche).

INFRASTRUTTURE

CONTESTO

Il cospicuo patrimonio edilizio dell'Ateneo, costituito da circa 400 mila metri quadrati dislocati in moltissimi edifici, la gran parte dei quali con caratteristiche monumentali, è stato analizzato già nel 2009 e si sta oggi operando all'interno delle linee programmatiche tracciate dal "Piano Edilizio Generale 2009-2012 ed oltre". Non si può sottacere peraltro il problema del rilevante onere economico che questo patrimonio comporta, data la vetustà di molta parte di esso, a fronte del totale azzeramento dei trasferimenti ministeriali per l'edilizia. Si auspica sia possibile, attraverso un'adeguata opera di informazione e sensibilizzazione, reperire risorse finanziarie, sia nel pubblico (incluso il MIUR) che nel privato, che contribuiscano alla conservazione e alla ristrutturazione di un patrimonio edilizio di indubbio interesse anche per la città.



OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI (IN ACCORDO CON IL PIANO DI SVILUPPO EDILIZIO PLURIENNALE)

1. effettuazione nuovi insediamenti con particolare riferimento alla definizione del possibile trasferimento di Ingegneria nel Parco Scientifico e Tecnologico di Erzelli e alla rifunzionalizzazione dell'Albergo dei Poveri

Indicatore: definizione del trasferimento a Erzelli conclusa/non conclusa

Indicatore: progetto Albergo dei Poveri concluso/non concluso

2. sviluppo e razionalizzazione dell'uso degli spazi esistenti con particolare riferimento al Polo di San Martino

Indicatore: ristrutturazione Saiwa conclusa/non conclusa

Indicatore: progetto insediamento DIFAR in Clinica Dermatologica concluso/non concluso

Indicatore: lavori per CEBR conclusi/non conclusi

3. conservazione e gestione degli immobili esistenti anche con l'obiettivo della sicurezza e della salute dei luoghi di lavoro

Indicatore: realizzazione degli interventi di manutenzione approvati conclusi $\geq 50\%$ /non conclusi

4. alienazione di edifici non di interesse, riduzione delle locazioni passive e valorizzazione delle locazioni attive

Indicatore: alienazione di edifici conclusa/non conclusa

Indicatore: riduzione delle locazioni passive $\geq 50\%$

OBIETTIVI OPERATIVI

1.1. approfondimento della situazione del progetto di trasferimento di Ingegneria nel Parco Scientifico e Tecnologico di Erzelli

Indicatore: definizione della situazione Erzelli conclusa/non conclusa

1.2. definizione dei nuovi insediamenti all'albergo dei Poveri per i Dipartimenti di Giurisprudenza e di Lingue, nuove aule e depositi

Indicatore: concluso/non concluso

2.1. ristrutturazione dell'edificio ex Saiwa destinato a polo didattico per le Scuole di Scienze MFN e di Scienze Mediche e Farmaceutiche

Indicatore: bando di gara concluso/non concluso

2.2. trasferimento di parte delle attività didattiche del Dipartimento di Farmacia, attualmente ospitate nel fabbricato della ex Sutter, che insiste sull'alveo del torrente Sturla nella ex clinica dermatologica

Indicatore: trasferimento avviato/non avviato

2.3. ristrutturazione del CEBR

Indicatore: progettazione conclusa/non conclusa

3.1. lavori previsti dal piano di manutenzione straordinaria



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

Indicatore: avviato per $\geq 50\%$ /non avviato

3.2. realizzazione del "front office" per gli studenti, al piano terra del Palazzo Belimbau in piazza della Nunziata

Indicatore: concluso/non concluso

4.1. applicazione della metodologia per l'individuazione degli spazi standard alle strutture

Indicatore: applicato a ≥ 5 Dipartimenti/non applicato

4.2. alienazione proprietà non più di interesse tra le quali Villa Carmagnola a Santa Margherita, le aree per la realizzazione di parcheggi di Via Asiago

Indicatore: procedure avviate/non avviate

4.3. valorizzazione delle locazioni attive e riduzione delle locazioni passive

Indicatore: riduzione delle locazioni passive di $\geq 10\%$

STATO DELL'ARTE

DATI

Spazi sedi di attività (al 1.12.2013)()*

Area	mq (netti calpestabili)
Direzione Generale	6.300
Area Politecnica	58.900
Area Scienze Mediche e Farmaceutiche	84.300
Area Scienze MFN	51.000
Area Scienze Sociali	16.300
Area Scienze Umanistiche	19.400
Centri di Servizi	18.300
Centri d'eccellenza	1.400
Ateneo (**)	62.800
<i>Totale</i>	<i>312.400</i>

(*)Dati riferiti ai locali chiusi fruibili per lo svolgimento delle attività.

(**)L'Area "ATENEIO" comprende genericamente gli spazi utilizzati in comune tra varie strutture o in diretta gestione dell'Amministrazione Centrale.

Nel 2012-2013 si è data prosecuzione dell'attuazione degli indirizzi dettati dal piano edilizio approvato dagli organi dell'Ateneo (Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione) che si è articolata in alcuni punti principali.

In particolare, si è provveduto alla predisposizione dei documenti per l'affidamento dei lavori per la riqualificazione dell'edificio dell'ex Saiwa a polo didattico per le Scuole di Scienze MFN e di Scienze Mediche e Farmaceutiche, nonché al bando di gara per il progetto di demolizione di parte dell'ex Sutter.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

E', altresì, stato completato il progetto per l'insediamento del nuovo Centro linguistico di Ateneo, al piano sottotetto della torre centrale dell'Albergo dei poveri.

Si è provveduto ad ultimare le aule dell'Albergo dei Poveri, presso il quale sono anche terminati i lavori per la sistemazione del Dipartimento di Scienze Politiche e si è provveduto alla messa in sicurezza delle coperture dell'ala nord.

Si è, altresì, provveduto alla realizzazione di un'infrastruttura sperimentale-dimostrativa di poligenerazione denominata "Smart Polygeneration Microgrid", localizzata presso il Campus universitario di Savona.

Sono anche state svolte le attività propedeutiche alla progettazione per l'intervento di ristrutturazione funzionale del primo piano del Pad. 3 del complesso ospedaliero di S. Martino Largo R. Benzi, 10 per l'insediamento del Centro di eccellenza per lo studio dei meccanismi molecolari di comunicazione tra le cellule (CEBR): predisposizione atti di gara per progettazione.

Si è, altresì, svolta o è in fase di svolgimento l'attività propedeutica alla aggiudicazione dei lavori o la stessa aggiudicazione per quanto attiene ai lavori di rifunzionalizzazione di parte del piano - 1 dell'edificio sede della Clinica Oculistica da destinare a Disaster Recovery di CSITA e alla rifunzionalizzazione locali di Piazza Nunziata per segreterie (piano terra Palazzo Belimbau).

Nell'ambito della sicurezza sono in corso le attività propedeutiche all'affidamento dell'incarico di progettazione per adeguamento antincendio PAD 4 S. Martino.

Inoltre sono in corso contatti con la Fondazione Brignole per il prolungamento del periodo di concessione del diritto di superficie per un periodo che renda accettabile la spesa già effettuata per i lavori di riqualificazione e continuare con quelli in previsione per offrire sede ai Dipartimenti di Giurisprudenza e Lingue. Lo studio di fattibilità è stato affidato alla Scuola Superiore di Restauro che ha già presentato le indicazioni fondamentali per l'utilizzazione degli spazi a disposizione.

La Fondazione Brignole ha proposto all'Ateneo di aderire ad un accordo di programma patrocinato dalla Regione Liguria per la valorizzazione della valletta retrostante l'Albergo dei Poveri. A questo scopo si è iniziata una serie di colloqui con altre Amministrazioni Pubbliche (Regione, Comune, Provincia, Soprintendenza etc.).

Inoltre in dicembre è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione un documento che definisce gli spazi standard per le strutture di Ateneo.

Infine, è in corso l'approfondimento della situazione relativa al trasferimento di Ingegneria nel Parco Scientifico e Tecnologico di Erzelli (aspetti giuridici, economici e logistici).



ORGANIZZAZIONE

CONTESTO

Anche il 2014 si apre in uno scenario caratterizzato dall'attuazione, non ancora conclusa, della cd "riforma Gelmini". L'Ateneo, ai sensi del proprio Statuto, ha provveduto alla costituzione delle strutture e dei relativi organi e all'adeguamento dell'organizzazione gestionale, garantendo l'integrazione tra le Strutture Fondamentali, gli Organi centrali e la Direzione Generale.

OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. completamento dell'attività di organizzazione e normazione prevista dallo Statuto

Indicatori:

(n. regolamenti e atti di Ateneo approvati ai sensi del nuovo Statuto)
n. regolamenti di Ateneo e atti generali previsti da leggi o Statuto

n. posizioni organizzative coperte
n. posizioni organizzative previste nella riorganizzazione

2. atteggiamenti e procedure miranti alla semplificazione e a rendere più efficienti e veloci gli atti amministrativi

Indicatore: concluso/non concluso

3. il CSSBA incrementerà le risorse culturali per didattica e ricerca a fronte della necessarie economicità

Indicatore: concluso/non concluso

4. promuovere la valutazione di tutte le attività, essenziale per le sue ricadute

Indicatore: concluso/non concluso

OBIETTIVI OPERATIVI

1.1. adozione dei regolamenti attuativi del nuovo Statuto, in particolare il regolamento generale e il regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità. Adozione dei regolamenti dei dipartimenti, delle scuole e degli organi dell'Ateneo e dell'ISSUGE

Indicatore: concluso/non concluso

1.2. completamento dell'insediamento degli organi delle strutture per garantire il pieno funzionamento della governance

Indicatore: concluso/non concluso



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

1.3. approvazione, secondo quanto previsto dalla delibera CIVIT n. 50/2013, del programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016 nell'ambito o in collegamento con il Piano triennale della prevenzione della corruzione

Indicatore: concluso/non concluso

1.4. analisi dei rapporti tra le strutture fondamentali e la direzione generale con eventuali interventi focalizzati sulle aree dirigenziali che supportano i servizi agli studenti, la didattica e la ricerca, i processi contabili, negoziali e patrimoniali

Indicatore: concluso/non concluso

2.1. necessità di agire speditamente per raggiungere gli obiettivi; ridurre le molteplici fasi deliberative per risolvere lo stesso problema; privilegiare quando possibile valutazioni e controlli ex post piuttosto che ex ante

Indicatore: concluso/non concluso

3.1. in quanto coordinatore delle biblioteche delle Scuole, il CSSBA manterrà i contatti, all'interno del CIPE, con i più importanti editori internazionali e incrementerà l'accesso a risorse on line favorendo così la razionalizzazione delle spese

Indicatore: concluso/non concluso

3.2. il CSSBA provvederà alla gestione amministrativo-contabile della GUP che ormai conta 34 pubblicazioni di elevata qualità

Indicatore: concluso/non concluso

4.1. valutazione dei corsi di studio, della didattica da parte degli studenti e della qualità della ricerca; utilizzo della valutazione di didattica e ricerca ai fini della distribuzione delle risorse umane e finanziarie alle strutture, per l'incentivazione economica dei docenti e per il loro reclutamento, selettività nell'assunzione dei docenti e premio al merito degli studenti

Indicatore: concluso/non concluso

4.2. misurare e valutare le performances per il personale tecnico-amministrativo, selettività nell'assunzione dello stesso personale e sua assegnazione alle strutture sulla base di indicatori oggettivi

Indicatore: concluso/non concluso

STATO DELL'ARTE

DATI

Dipartimenti: 22

Scuole: 5

Biblioteche di Scuola: 5

Centri di Servizi di Ateneo: 5

Centri di eccellenza: 2

Centri interuniversitari di Ricerca e di Servizio: 11 (di cui 2 in liquidazione)



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

Nell'ambito dell'attività di normazione, sono stati adottati, tra gli altri, il regolamento didattico di Ateneo (parte generale) e il regolamento per il dottorato di ricerca.

E', inoltre, proseguito il lavoro delle commissioni istituite per predisporre i testi del regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità e del regolamento generale. Nelle more dell'elaborazione dei regolamenti di Ateneo, sono state definite e applicate discipline transitorie finalizzate al primo insediamento degli organi e all'implementazione della contabilità economico patrimoniale. E' stato, infine, predisposto uno schema tipo di intesa per la costituzione di centri interdipartimentali.

Sono stati, inoltre, adottati il piano triennale per la prevenzione della corruzione 2013-2015 e l'atto programmatico per la trasparenza e l'integrità per l'anno 2013.

Per quanto attiene all'organizzazione gestionale, in applicazione del nuovo Statuto, è stato introdotto un nuovo modello, comune alle strutture didattico scientifiche e alla direzione generale, finalizzato a garantire il supporto alla mission e l'unitarietà della gestione.

In attesa della piena realizzazione dell'Atto Organizzativo dell'Ateneo il CSBA ha gestito amministrativamente tutte le biblioteche e si è presentato come interlocutore unico alle varie trattative nazionali; è stato inoltre coinvolto nella gestione della Genova University Press (GUP). Grande attenzione è stata dedicata alla valutazione di tutte le attività dell'Ateneo e alla conseguente distribuzione delle risorse per la ricerca ai Dipartimenti, alla stesura dei Regolamenti sul reclutamento e sugli scatti premiali del personale docente basati su dati oggettivi, alla selettività del reclutamento dei docenti e a premiare il merito degli studenti. I risultati della valutazione e le loro ricadute sono stati anche pubblicizzati sia all'interno sia all'esterno (recupero inattivi, competitività, reperimento di fondi, ecc.)

RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

CONTESTO

Permane la difficile congiuntura economica e l'incertezza sui futuri provvedimenti in materia di Università, con conseguente necessità di adottare strumenti flessibili di programmazione e gestione delle risorse. Inoltre, il passaggio anticipato al bilancio unico e alla contabilità economico patrimoniale ha determinato problematiche legate all'impostazione del nuovo sistema contabile e alla configurazione e applicazione dei nuovi programmi informatici.

OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. mantenimento della sostenibilità economico finanziaria
indicatore di sostenibilità economico finanziaria ISEF >1



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

0,82 x (FFO + Fondo programmazione triennale + Contribuzione netta studenti – Fitti passivi)
Spese di Personale + Oneri ammortamento

OBIETTIVI OPERATIVI

1.1. razionalizzazione delle spese mediante migliore organizzazione, accorpamento di strutture e funzioni, miglioramento della gestione dei servizi informatici, riduzione delle spese di personale, centralizzazione degli acquisti, risparmio energetico e incentivo alla valutazione

Indicatore: concluso/non concluso

1.2. introduzione di un sistema di costi unitari di personale per ciascun servizio di supporto

Indicatore: concluso/non concluso

1.3. approvazione di un piano per la digitalizzazione dei documenti e delle procedure

Indicatore: concluso/non concluso

1.4. piena implementazione di U-Gov e, quindi, del sistema integrato di contabilità economico patrimoniale ed analitica per attivare il controllo di gestione

Indicatore: concluso/non concluso

STATO DELL'ARTE

DATI

	2012	2011
Fondo di cassa all'.1.1	€ 109.143.289,17	€ 24.674.651,98
Somme riscosse	€ 397.093.958,32	€ 428.617.896,90
Pagamenti eseguiti	€ 380.668.168,96	€ 418.341.927,45
Fondo di cassa al 31.12	€ 166.301.557,71	€ 34.950.621,43

Dall'1.1.2013, nell'Ateneo è stato attivato il sistema di contabilità economico-patrimoniale, il sistema di contabilità analitica, il Bilancio Unico di Ateneo avvalendosi del nuovo software di contabilità (U-GOV) in fase di attivazione.

E' stata, inoltre, introdotta una piattaforma di gestione documentale di Ateneo, integrata con la firma digitale e con la PEC, che, insieme all'informatizzazione di alcune procedure concorsuali, costituisce un primo passo verso la cosiddetta "Amministrazione Digitale" con conseguente riduzione dei costi.

Oltre alle azioni intraprese nell'ambito AVA, è proseguito l'affinamento del ciclo della performance, attraverso la predisposizione di una metodologia per l'estensione della misurazione della performance delle strutture fondamentali, in collegamento col progetto del PoliMI "Good Practice 2013", che, con il sostegno del CODAU, sarà condiviso con l'ANVUR in vista di un modello per la valutazione delle attività di supporto degli Atenei.



SERVIZI DI SUPPORTO

CONTESTO

Il nuovo modello di organizzazione dei servizi tecnici e amministrativi di supporto alla mission, introdotto dal 1 gennaio 2013, sia nelle Strutture fondamentali sia nella Direzione generale, con lo scopo di offrire nel medio termine gli strumenti per un più agevole conseguimento della mission di Ateneo, è ancora in fase di implementazione e di verifica, alla luce dei cui risultati sarà possibile individuare interventi di ulteriore miglioramento.

I servizi di supporto – i cui obiettivi per loro natura non possono che essere strumentali al raggiungimento degli obiettivi previsti per le altre aree d'intervento – hanno un apposito ambito di programmazione e valutazione nel ciclo della performance, nel quale verranno indicati e misurati gli obiettivi gestionali di dettaglio e la loro declinazione alle singole strutture e ai dirigenti. Nella presente sezione sono, pertanto, indicati gli obiettivi strategici e operativi da cui il Piano della performance dovrà trarre detti obiettivi gestionali.

OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. assicurare un efficace ed efficiente supporto amministrativo e tecnico, diretto e indiretto (funzionamento del sistema), al raggiungimento degli obiettivi previsti per le altre aree

Indicatore: media ponderata della percentuale di raggiungimento degli obiettivi gestionali previsti dal piano della performance per l'area strategica servizi di supporto:

50% risultato 2016+30% risultato 2015+20% risultato 2014.

2. migliorare, anche attraverso un'analisi e una revisione dei processi e dell'organizzazione del lavoro, i servizi di supporto

Indicatore: soddisfazione percepita dagli studenti per i servizi ad essi destinati, soddisfazione percepita dai docenti per i servizi di supporto alla ricerca e alla didattica.

3. ottimizzazione dei servizi informatici con particolare riguardo a:

- servizi agli studenti, valutazione della didattica on line e formazione a distanza
- sistema contabile
- supporto alla dematerializzazione e alla gestione documentale
- implementazione del sito web di Ateneo coordinato con quelli delle strutture

Indicatore: media ponderata della percentuale di raggiungimento degli obiettivi gestionali previsti dal piano della performance e discendenti da questo obiettivo strategico:

50% risultato 2016+30% risultato 2015+20% risultato 2014.

OBIETTIVI OPERATIVI



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

1.1. definizione, monitoraggio e raggiungimento di opportuni obiettivi gestionali nel ciclo della performance 2014, idonei a garantire un agevole perseguimento della mission e un efficace ed efficiente funzionamento del sistema

Indicatori: percentuale di raggiungimento degli obiettivi gestionali previsti dal piano della performance per il 2014 per l'area strategica servizi di supporto, target: aumento

1.2. definizione, monitoraggio e raggiungimento di opportuni obiettivi gestionali nel ciclo della performance 2014, relativi al supporto agli obiettivi operativi previsti per le altre aree di intervento

Indicatori: percentuale di raggiungimento degli obiettivi gestionali previsti dal piano della performance per il 2014 per l'area strategica servizi di supporto, target: aumento

2.1. definizione, monitoraggio e raggiungimento di opportuni obiettivi gestionali nel ciclo della performance 2014, finalizzati all'analisi organizzativa dei processi che coinvolgono le aree dirigenziali e la strutture fondamentali

Indicatore: percentuale di raggiungimento degli obiettivi gestionali previsti dal piano della performance per il 2014 per l'area strategica servizi di supporto, target: aumento

3.1. definizione, monitoraggio e raggiungimento di opportuni obiettivi gestionali nel ciclo della performance 2014, relativi alla gestione on line delle schede di valutazione della didattica previste dall'ANVUR e ampliamento degli altri strumenti di supporto alla didattica e alla formazione anche a distanza

Indicatore: percentuale di raggiungimento degli obiettivi gestionali previsti dal piano della performance per il 2014 per l'area strategica servizi di supporto, target: aumento

3.2. definizione, monitoraggio e raggiungimento di opportuni obiettivi gestionali nel ciclo della performance 2014, relativi all'integrazione delle basi dati dell'Ateneo in integrazione con l'attuale datawarehouse e alla gestione documentale nell'ambito del processo di dematerializzazione

Indicatore: percentuale di raggiungimento degli obiettivi gestionali previsti dal piano della performance per il 2014 per l'area strategica servizi di supporto, target: aumento

STATO DELL'ARTE

DATI

Risultati complessivi della gestione di Ateneo, misurati al termine dei cicli della performance annuali, tramite l'utilizzo di una Balanced Scorecard:

2011: 91,71/100

2012: 86,83/100



* La sostanziale modifica della denominazione e della ponderazione delle prospettive, nonché degli indicatori utilizzati nel 2012 rispetto al 2011, pone dei forti limiti alla confrontabilità dei rispettivi risultati.

Le azioni intraprese nel 2013 nell'ambito dei servizi di supporto sono tutte strumentali al perseguimento degli obiettivi della mission: alcune di esse hanno un collegamento diretto a detti obiettivi, altre in quanto necessarie a garantire il funzionamento del "sistema Ateneo", indiretto. Per quanto riguarda i servizi amministrativi, è evidente il supporto direttamente fornito per le azioni concluse nelle aree didattica, ricerca, servizi agli studenti, internazionalizzazione e rapporti con il territorio, sia attraverso l'erogazione di servizi all'utenza, sia attraverso l'attività di back-office, in particolare contabile, negoziale, legale e di gestione delle risorse umane.

Fondamentale, negli stessi ambiti è stata anche l'attività necessaria a garantire il funzionamento dell'Ateneo, e quindi, indirettamente il perseguimento degli obiettivi della mission.

I servizi di supporto ICT sono stati direttamente coinvolti nelle azioni finalizzate all'automazione della gestione amministrativa della carriera e del fascicolo dello studente, quali l'estensione della registrazione degli esami on line a tutti i corsi di studio, l'adozione della firma digitale, ma soprattutto nell'ampliamento delle funzionalità dell'applicativo UniGeDidattica, che rappresenta un asse fondamentale dei servizi ICT di Ateneo e che consente l'integrazione tra le banche dati ministeriali e quelle locali, sia ai fini della programmazione che della valutazione delle attività formative, e di Unigepay, in grado di fornire servizi di pagamento on line agli studenti.

I servizi ICT sono inoltre stati coinvolti nel passaggio epocale, avvenuto con un anno di anticipo rispetto ai termini di legge, alla contabilità economico patrimoniale, in particolare per le attività operative che hanno consentito l'entrata a regime del nuovo sistema nel termine previsto del 1 gennaio 2013. Sempre nell'ambito del programma contabile U-Gov Cineca, oltre all'implementazione del gestionale, si è anche provveduto a configurare il "Modulo Progetti" previsto dal nuovo software, ai fini dell'adeguamento alla contabilità economico patrimoniale, anche attraverso il censimento dei progetti in corso presso tutte le strutture dell'Ateneo.

Sempre finalizzata all'informatizzazione delle procedure è stata l'automazione della banca dati sul patrimonio immobiliare e sulla gestione degli spazi (dati quantitativi, destinazione d'uso, affidamento alle diverse strutture di Ateneo, ecc.).

Nell'ambito del supporto ICT alla gestione del personale, oltre all'implementazione del relativo gestionale CSA, si sta procedendo all'avvio di un sistema informatico a supporto del reclutamento del personale e per i flussi di giustificativi di assenza e presenza del personale.

La rendicontazione dettagliata dei risultati ottenuti nell'ambito dei servizi di supporto nel 2013 sarà disponibile nella *Relazione sulla Performance 2013*.



RAPPORTI CON IL TERRITORIO

CONTESTO

Uno degli obiettivi strategici del nostro Ateneo è sempre stato quello di sviluppare un rapporto sempre più forte tra Università, l'unica della Liguria, territorio e paese. L' Ateneo genovese, infatti, è consapevole del ruolo che, con il suo impatto formativo, scientifico e socioeconomico, con la promozione dell'internazionalizzazione e con il suo impegno edilizio, deve avere nel progresso culturale e tecnologico, nello sviluppo economico e sociale del territorio, il cui tasso di natalità è basso e il cui tessuto produttivo è per lo più costituito di imprese medie e piccole, alla sua competitività e al risanamento urbanistico.

OBIETTIVI

OBIETTIVI STRATEGICI

1. partecipazione in misura sempre più dinamica e attiva alla vita della città e dell'intero territorio

Indicatore: concluso/non concluso

2. consolidamento dei rapporti con enti pubblici e privati in ambito formativo culturale, di ricerca e trasferimento tecnologico

Indicatore: incremento n. accordi con enti locali pubblici e privati

3. valorizzazione delle partecipazioni in enti di interesse e graduale dismissione delle restanti

Indicatore: incremento partecipazioni in enti di interesse e decremento delle restanti

OBIETTIVI OPERATIVI

1.1. consolidamento dei rapporti con enti pubblici e privati in ambito formativo culturale, di ricerca e trasferimento tecnologico

Indicatore n. accordi con enti locali pubblici e privati, target: aumento

2.1. definizione della situazione relativa al trasferimento di Ingegneria nel Polo Scientifico Tecnologico di Erzelli

Indicatore: concluso/non concluso

2.2. proseguire la collaborazione con gli enti che gestiscono operativamente le attività didattiche dei Poli decentrati di Savona, La Spezia e Imperia, procedendo in particolare alla revisione della convenzione attuativa con SPES; attuazione del protocollo di intesa appena sottoscritto per la costituzione del Polo Universitario Marittimo di La Spezia

Indicatore: concluso/non concluso

2.3. proseguimento dei rapporti con la Regione per addivenire alla sottoscrizione del nuovo protocollo generale d'intesa e degli atti consequenziali (convenzioni attuative). Stipula degli



accordi attuativi con le ASL liguri per la formazione universitaria del personale delle professioni sanitarie

Indicatore: concluso/non concluso

2.4. proseguimento nelle attività dei Poli di ricerca e innovazione, nonché in base alle informazioni pervenute dai dipartimenti interessati, nella valorizzazione delle risorse impiegate o delle ricadute economico finanziarie per l'Ateneo. Si prevede che le attività dei Poli proseguano fino al 2014 con prospettiva per la prosecuzione dei rapporti di collaborazione tra enti pubblici e imprese anche oltre a tale data

Indicatore: concluso/non concluso

3.1. avviamento di iniziative di partecipazione a enti pubblici e privati, quando ciò sia imprescindibile per la realizzazione delle proprie finalità istituzionali e avuto riguardo alla loro sostenibilità finanziaria, e viceversa proseguire con la linea intrapresa sin dal 2011 di dismissione delle partecipazioni in corso non più di interesse

Indicatore: concluso/non concluso

3.2. partecipazione, anche in forma associata tramite raggruppamenti temporanei di imprese/associazioni temporanee di scopo con altri enti pubblici e privati, a bandi regionali, nazionali e comunitari per la realizzazione di progetti di formazione e ricerca

Indicatore: concluso/non concluso

STATO DELL'ARTE

Sono proseguite le azioni e gli interventi finalizzati al rafforzamento dei rapporti con gli altri enti pubblici e privati anche attraverso la creazione di nuove forme di collaborazione con varie istituzioni, ovvero il rinnovo di attività di cooperazione già avviate nell'ottica del raggiungimento degli obiettivi strategici.

Sono proseguiti, infatti, i rapporti con i soggetti del Servizio Sanitario Regionale finalizzati alla revisione del protocollo generale d'intesa Regione-Università, da cui discenderanno le nuove convenzioni attuative con le strutture ospedaliere.

In materia sanitaria è stato anche sottoscritto l'Atto di intesa tra IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria "San Martino" - IST e Unige.

Sono proseguiti i contatti con gli enti territoriali e con tutti i soggetti pubblici e privati relativi agli aspetti giuridici, economici e logistici correlati al progetto Erzelli ed è stato sottoscritto l'Accordo di programma tra il Ministero dello Sviluppo Economico, la Regione Liguria, il Comune di Genova, l'Agenzia nazionale per l'attrazione di investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. e Unige per la realizzazione di laboratori e di un incubatore tecnologico da localizzare presso il Parco scientifico e tecnologico degli Erzelli.

E' proseguita la realizzazione delle attività inerenti agli otto Poli di Ricerca e Innovazione approvati con la Deliberazione della Giunta Regionale n. 553 del 20.5.2011.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

L'Ateneo ha partecipato al bando attuativo PAR FAS 2007 – 2013 Progetto 4 “Programma triennale per la ricerca e l’innovazione: progetti integrati ad alta tecnologia”.

È stata prolungata per un decennio la durata del consorzio “Istituto superiore di Studi in Tecnologie dell’Informazione e della comunicazione ISICT” - cui partecipano oltre a Unige, la Regione Liguria, ABB, Confindustria Genova, Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Genova, Ansaldo STS, Selex ES.

È stata approvata la costituzione del Consorzio interuniversitario denominato “Consorzio Dottorato in Filosofia del Nord Ovest” - FINO ex D.M. n. 45/2013.

È proseguita la partecipazione nel consorzio interuniversitario CINECA.

Si segnalano, inoltre, numerosi accordi oltre a quelli segnalati nelle altre aree, tra i quali:

il Protocollo d’intesa tra Ministero della Difesa, Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca, Regione Liguria, Comune della Spezia, Agenzia del Demanio (Direzione regionale Liguria), Unige, Distretto Ligure delle Tecnologie Marine e Fondazione Promostudi La Spezia, per la costituzione del Polo Universitario Marittimo di La Spezia; il Protocollo d’intesa con il Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare; il rinnovo dell’Accordo quadro con il Comune di Genova per la collaborazione e consulenza in campo scientifico e formativo; l’Accordo quadro con Confindustria Genova; l’Accordo quadro di collaborazione tra Unige e INAIL-Direzione Regionale Liguria; il rinnovo della Convenzione quadro con il CNR; il rinnovo della Convenzione quadro con la Fondazione IIT; il rinnovo dell’Accordo quadro di collaborazione tra Unige e il Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco; l’Accordo quadro con Genova Palazzo Ducale – Fondazione per la Cultura; il rinnovo del Protocollo d’intesa con il Teatro Stabile di Genova; la Convenzione quadro con la Fondazione Luzzati - Teatro della Tosse Onlus; il Protocollo d’intesa tra Regione Liguria, Unige e Associazione “Libera - Associazioni, nomi e numeri contro le mafie”; il rinnovo della Convenzione quadro con ENI Corporate University SpA; la Convenzione quadro tra Unige e Insediamenti Produttivi Savonesi IPS ScpA; l’Accordo di Collaborazione con l’Associazione ItaliaCamp.

SCHEMA BUDGET ECONOMICO 2014

A)	PROVENTI OPERATIVI			
I	PROVENTI PROPRI			68.170.316,83
	1) Proventi per la didattica	1	43.909.250,00	
	2) Proventi da ricerche commissionate	2	14.441.227,35	
	3) Proventi da ricerche finanziate con bandi	3	9.819.839,48	
	4) Proventi da trasferimento tecnologico	4	-	
II	CONTRIBUTI			217.022.817,52
	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5	197.006.662,00	
	2) Contributi Regioni e Province autonome	6	6.557.500,00	
	3) Contributi altre Amministrazioni locali	7	9.000,00	
	4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	8	6.156.926,92	
	5) Contributi da Università	9	304.751,00	
	6) Contributi da altri (pubblici)	10	1.977.119,60	
	7) Contributi da altri (privati)	11	5.010.858,00	
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	12		15.655.000,00
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)	13		-
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	14		19.202.168,00
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			
	1) Variazione rimanenze di beni destinati alla vendita	15		-
	2) Variazione dei lavori in corso	16		-
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	17		-
	TOTALE PROVENTI A)			320.050.302,35
B)	COSTI OPERATIVI			
VIII	COSTI SPECIFICI			227.649.861,30
	1) Costi per diritto allo studio e sostegno agli studenti (**)	18	35.494.189,00	
	2) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	20	31.670.575,35	
	3) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		142.576.509,00	
	a) docenti/ricercatori	21	125.034.169,00	
	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	22	14.124.000,00	
	c) docenti a contratto	23	2.629.000,00	
	d) esperti linguistici	24	732.340,00	
	e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	25	57.000,00	
	4) Acquisto materiale di consumo per laboratori	26	11.231,81	
	5) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	27	-	
	6) Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	28	-	
	7) Altri costi specifici	29	17.897.356,14	
IX	COSTI GENERALI			92.834.174,74
	1) Costi del personale tecnico-amministrativo	30	60.193.866,32	
	2) Acquisto altri materiali	31	425.878,04	
	3) Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	32	1.261.575,00	
	4) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali		21.293.667,44	
	a) utenze e canoni	33	6.922.985,36	
	b) manutenzione e gestione strutture	34	11.186.398,33	
	c) altri servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	35	3.184.283,75	
	5) Costi per godimento di beni di terzi	36	3.733.900,00	
	6) Variazione delle rimanenze di altri materiali	37	-	
	7) Altri costi generali	38	5.925.287,94	
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			6.168.017,00
	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	39	709.200,00	
	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	40	5.458.817,00	
	3) Svalutazioni immobilizzazioni	41	-	
	4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	42	-	
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	43		
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	44		
	TOTALE COSTI B)			326.652.053,04
	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)			-6.601.750,69
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			-844.491,31
	1) Proventi finanziari	45	258.807,14	
	2) Interessi ed altri oneri finanziari	46	-1.103.298,45	
	3) Utili e Perdite su cambi	47	-	
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
	1) Rivalutazioni	48	-	
	2) Svalutazioni	49	-	
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
	1) Proventi	50	8.400.000,00	7.620.000,00
	2) Oneri	51	-780.000,00	
F)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	52		-173.758,00
	RISULTATO DI ESERCIZIO			-0,00

(*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'ARSSU

(**) In attesa del Decreto Ministeriale per la definizione dei principi contabili e degli schemi di bilancio e in mancanza di una specifica individuazione delle due tipologie di spesa relative a "costi per sostegno agli studenti" e "costi per il diritto allo studio" si è deciso di assemblarle in un'unica voce

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2014

CODIFICA	INVESTIMENTI	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	TOTALE BUDGET UNICO INVESTIMENTI
CO. 1.1.4.1.1.2	Licenze d'uso		500,00	500,00
CO. 1.1.7.1.1.1	Manutenzione straordinaria beni di terzi	600.000,00		600.000,00
CO. 1.1.7.1.1.3	Spese di progettazione su beni di terzi	90.000,00		90.000,00
CO. 1.2.2.1.1.1	Impianti e attrezzature	35.000,00	12.500,00	47.500,00
CO. 1.2.2.1.1.2	Macchinari ed attrezzature tecnico scientifiche			-
CO. 1.2.2.1.1.3	Attrezzature informatiche	183.500,00	100.900,38	284.400,38
CO. 1.2.3.1.1.1	Mobili e arredi (soggetto a limite)	28.358,00	6.000,00	34.358,00
CO. 1.2.3.1.1.2	Macchine da ufficio	30.000,00	17.500,00	47.500,00
CO. 1.2.3.1.1.3	Mobili e arredi NON soggetto a limite	150.000,00		150.000,00
CO. 1.2.10.1.1.1	Manutenzione straordinaria immobili propri	830.000,00		830.000,00
CO. 1.2.10.1.1.3	Spese di progettazione su immobilizzazioni proprie	55.000,00		55.000,00
CO. 4.1.1.7.3.1	Progetti per il patrimonio e l'edilizia - già avviati	2.045.000,00		2.045.000,00
	TOTALE INVESTIMENTI	4.046.858,00	137.400,38	4.184.258,38

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 5.	PROVENTI					
CO. 5.1	PROVENTI OPERATIVI					
CO. 5.1.1	PROVENTI PROPRI					
CO. 5.1.1.1	PROVENTI PER LA DIDATTICA					
CO. 5.1.1.1.1	PROVENTI PER LA DIDATTICA					
CO. 5.1.1.1.1.1	Tasse e contributi corsi di laurea 1° rata ante D.M.509/99				-	
CO. 5.1.1.1.1.2	Tasse e contributi corsi di laurea 1° rata post D.M. 509/99	14.100.000,00			14.100.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.3	Tasse e contributi corsi di laurea 2° rata ante D.M.509/99				-	
CO. 5.1.1.1.1.4	Tasse e contributi corsi di laurea 2° rata post D.M.509/99	24.500.000,00			24.500.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.5	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	489.350,00			489.350,00	1
CO. 5.1.1.1.1.6	Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.045.000,00			1.045.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.7	Tasse e contributi Master	1.221.000,00			1.221.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.8	Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	581.000,00			581.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.9	Tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie	462.500,00			462.500,00	1
CO. 5.1.1.1.1.10	Tasse e contributi vari	612.900,00			612.900,00	1
CO. 5.1.1.1.1.11	Indennità di mora	450.000,00			450.000,00	1
CO. 5.1.1.1.1.12	Contributi per prove di selezione	447.500,00			447.500,00	1
CO. 5.1.1.2	RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO					
CO. 5.1.1.2.1	RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO					
CO. 5.1.1.2.1.1	Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale		12.708.487,35		12.708.487,35	2
CO. 5.1.1.2.1.2	Proventi da brevetazione attività di ricerca				-	
CO. 5.1.1.3	ALTRI PROVENTI PER ATTIVITA' COMMERCIALE					
CO. 5.1.1.3.1	ALTRI PROVENTI PER ATTIVITA' COMMERCIALE					
CO. 5.1.1.3.1.1	Prestazioni a pagamento		1.369.000,00		1.369.000,00	2
CO. 5.1.1.3.1.2	Sponsorizzazioni				-	
CO. 5.1.1.3.1.3	Iscrizione a convegni in attività commerciale				-	
CO. 5.1.1.3.1.4	Altri proventi da attività commerciale		363.740,00		363.740,00	2
CO. 5.1.1.4	PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE					
CO. 5.1.1.4.1	PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE					
CO. 5.1.1.4.1.1	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR		828.662,00		828.662,00	5
CO. 5.1.1.4.1.2	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	424.000,00	112.000,00		536.000,00	5
CO. 5.1.1.4.1.3	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	2.403.993,00	3.559.433,92		5.963.426,92	8
CO. 5.1.1.4.1.4	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internaz	93.500,00	50.000,00		143.500,00	8
CO. 5.1.1.4.1.5	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	5.019.500,00	110.000,00		5.129.500,00	6
CO. 5.1.1.4.1.6	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province				-	
CO. 5.1.1.4.1.7	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni				-	
CO. 5.1.1.4.1.8	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca		679.412,60		679.412,60	10
CO. 5.1.1.4.1.9	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	752.458,00			752.458,00	9/10
CO. 5.1.1.4.1.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	2.881.358,00	1.304.500,00		4.185.858,00	11
CO. 5.1.2	CONTRIBUTI					
CO. 5.1.2.1	CONTRIBUTI CORRENTI					
CO. 5.1.2.1.1	CONTRIBUTI CORRENTI DA STATO					
CO. 5.1.2.1.1.1	F.F.O.	173.000.000,00			173.000.000,00	5
CO. 5.1.2.1.1.2	Contributi statali per borse di studio	22.472.000,00			22.472.000,00	5
CO. 5.1.2.1.1.3	Contributi statali per assegni di ricerca				-	
CO. 5.1.2.1.1.4	Contributi statali per attività sportiva	170.000,00			170.000,00	5
CO. 5.1.2.1.1.5	Contributi statali per la programmazione del sistema universitario				-	
CO. 5.1.2.1.1.6	Contributi statali diversi				-	
CO. 5.1.2.1.2	CONTRIBUTI CORRENTI DA ENTI PUBBLICI					
CO. 5.1.2.1.2.1	Contributi correnti da parte dell'Unione Europea				-	8
CO. 5.1.2.1.2.2	Contributi correnti da parte di organismi internazionali		50.000,00		50.000,00	8
CO. 5.1.2.1.2.3	Contributi correnti da Regioni		705.000,00		705.000,00	6
CO. 5.1.2.1.2.4	Contributi correnti da Province				-	
CO. 5.1.2.1.2.5	Contributi correnti da Città metropolitane				-	
CO. 5.1.2.1.2.6	Contributi correnti da Comuni		9.000,00		9.000,00	7
CO. 5.1.2.1.2.7	Contributi correnti da Unioni di Comuni				-	
CO. 5.1.2.1.2.8	Contributi correnti da Aziende sanitarie				-	
CO. 5.1.2.1.2.9	Contributi correnti da Aziende ospedaliere per indennità personale equiparato al SSN	100.000,00			100.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.10	Contributi correnti da Aziende ospedaliere per attività intramoenia personale equiparato al SSN	17.000,00			17.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.11	Altri contributi correnti da Aziende ospedaliere				-	
CO. 5.1.2.1.2.12	Contributi correnti da IRCCS pubblici per indennità personale equiparato al SSN	9.500.000,00			9.500.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.13	Contributi correnti da IRCCS pubblici per attività intramoenia personale equiparato al SSN	3.483.000,00			3.483.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.14	Contributi correnti da IRCCS pubblici per rimborso spese funzionamento strutture convenzionate	2.555.000,00			2.555.000,00	12
CO. 5.1.2.1.2.15	Altri contributi correnti da IRCCS pubblici				-	
CO. 5.1.2.1.2.16	Contributi da correnti Enti di previdenza				-	
CO. 5.1.2.1.2.17	Contributi correnti da Enti di ricerca		850.000,00		850.000,00	10
CO. 5.1.2.1.2.18	Contributi correnti da Camere di commercio				-	
CO. 5.1.2.1.2.19	Contributi correnti da Autorità portuali				-	
CO. 5.1.2.1.2.20	Contributi correnti da altre Università				-	
CO. 5.1.2.1.2.21	Contributi correnti da Enti Parco Nazionali				-	
CO. 5.1.2.1.2.22	Contributi correnti da altre Pubbliche Amministrazioni				-	
CO. 5.1.2.1.2.23	Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica				-	
CO. 5.1.2.1.2.24	Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali				-	
CO. 5.1.2.1.3	CONTRIBUTI CORRENTI DA ENTI PRIVATI					
CO. 5.1.2.1.3.1	Contributi correnti da soggetti privati		55.000,00		55.000,00	11
CO. 5.1.2.1.3.2	Contributi correnti da imprese private		770.000,00		770.000,00	11
CO. 5.1.2.2	CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA					
CO. 5.1.2.2.1	CONTRIBUTI DA STATO PER ATTIVITA' DI RICERCA					
CO. 5.1.2.2.1.1	Contributi MIUR per attività di ricerca		268.800,00		268.800,00	3
CO. 5.1.2.2.1.2	Contributi da altri Ministeri per attività di ricerca		260.000,00		260.000,00	3
CO. 5.1.2.2.2	CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI PER ATTIVITA' DI RICERCA					

CODIFICA COAN		DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO.	5.1.2.2.2.1	Contributi da parte dell'Unione Europea per attività di ricerca		2.201.734,48		2.201.734,48	3
CO.	5.1.2.2.2.2	Contributi da parte di organismi internazionali per attività di ricerca		313.000,00		313.000,00	3
CO.	5.1.2.2.2.3	Contributi da Regioni per attività di ricerca		955.000,00		955.000,00	3
CO.	5.1.2.2.2.4	Contributi da Province per attività di ricerca		266.471,00		266.471,00	3
CO.	5.1.2.2.2.5	Contributi da Città metropolitane per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.2.6	Contributi da Comuni per attività di ricerca		71.000,00		71.000,00	3
CO.	5.1.2.2.2.7	Contributi da Unioni di Comuni per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.2.8	Contributi da Aziende sanitarie per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.2.9	Contributi da Aziende ospedaliere per attività di ricerca		10.800,00		10.800,00	3
CO.	5.1.2.2.2.10	Contributi da IRCCS pubblici per attività di ricerca		420.350,00		420.350,00	3
CO.	5.1.2.2.2.11	Contributi da Enti di previdenza per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.2.12	Contributi da Enti di ricerca per attività di ricerca		299.200,00		299.200,00	3
CO.	5.1.2.2.2.13	Contributi da Camere di commercio per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.2.14	Contributi da Autorità portuali per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.2.15	Contributi da altre Università per attività di ricerca		90.254,00		90.254,00	3
CO.	5.1.2.2.2.16	Contributi da Enti Parco Nazionali per attività di ricerca		50.000,00		50.000,00	3
CO.	5.1.2.2.2.17	Contributi da altre Pubbliche Amministrazioni per attività di ricerca		30.000,00		30.000,00	3
CO.	5.1.2.2.2.18	Contributi da imprese a partecipazione pubblica per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.2.19	Contributi da istituti zooprofilattici sperimentali per attività di ricerca				-	
CO.	5.1.2.2.3	CONTRIBUTI DA ENTI PRIVATI PER ATTIVITA' DI RICERCA					
CO.	5.1.2.2.3.1	Contributi da soggetti privati per attività di ricerca		578.754,00		578.754,00	3
CO.	5.1.2.2.3.2	Contributi da imprese private per attività di ricerca		1.953.541,20		1.953.541,20	3
CO.	5.1.2.2.3.3	Contributi da istituzioni sociali private per attività di ricerca		2.050.934,80		2.050.934,80	3
CO.	5.1.2.3	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE					
CO.	5.1.2.3.1	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DALLO STATO					
CO.	5.1.2.3.1.1	Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria				-	
CO.	5.1.2.3.1.2	Altri Contributi statali in conto capitale				-	
CO.	5.1.2.3.2	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DA ENTI PUBBLICI					
CO.	5.1.2.3.2.1	Contributi in conto capitale da Regioni	723.000,00			723.000,00	6
CO.	5.1.2.3.2.2	Contributi in conto capitale da Province				-	
CO.	5.1.2.3.2.3	Contributi in conto capitale da Comuni				-	
CO.	5.1.2.3.2.4	Contributi in conto capitale da altre amministrazioni pubbliche				-	
CO.	5.1.2.3.3	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DA PRIVATI					
CO.	5.1.2.3.3.1	Contributi in conto capitale da privati				-	
CO.	5.1.3	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI					
CO.	5.1.3.1	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI					
CO.	5.1.3.1.1	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI					
CO.	5.1.3.1.1.1	Fitti attivi da fabbricati	150.434,00		114.379,00	264.813,00	14
CO.	5.1.3.1.1.2	Fitti attivi da terreni				-	
CO.	5.1.4	ALTRI PROVENTI					
CO.	5.1.4.1	ALTRI PROVENTI					
CO.	5.1.4.1.1	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti strutture					
CO.	5.1.4.1.1.1	Progetti strutture - conto transitorio				-	
CO.	5.1.4.1.2	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti amministrazione centrale					
CO.	5.1.4.1.2.1	Progetti per il Patrimonio e l'Edilizia				-	
CO.	5.1.4.1.2.2	Altri Progetti amministrazione centrale				-	
CO.	5.1.4.1.3	PROVENTI INTERDIPARTIMENTALI					
CO.	5.1.4.1.3.1	Proventi interdipartimentali per collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	2.926.000,00			2.926.000,00	14
CO.	5.1.4.1.3.2	Proventi interdipartimentali per Supplenze				-	
CO.	5.1.4.1.3.3	Proventi interdipartimentali per Personale T.A. a tempo determinato	101.212,00			101.212,00	14
CO.	5.1.4.1.3.4	Proventi interdipartimentali per Borse di ricerca	500.000,00			500.000,00	14
CO.	5.1.4.1.3.5	Proventi interdipartimentali per Borse di dottorato di ricerca	2.984.129,00			2.984.129,00	14
CO.	5.1.4.1.3.6	Proventi interdipartimentali per Assegnisti	5.000.000,00			5.000.000,00	14
CO.	5.1.4.1.3.7	Proventi interdipartimentali per Quota corrispettivo al personale per att. cferzi e Fondo comune di Ateneo	3.750.000,00			3.750.000,00	14
CO.	5.1.4.1.3.8	Proventi interdipartimentali per Commissioni di concorso per esami di stato e lauree professioni sanitarie	200.000,00			200.000,00	14
CO.	5.1.4.1.3.9	Proventi interdipartimentali per Posti aggiunti per pers.le docente	980.068,00			980.068,00	14
CO.	5.1.4.1.3.10	Proventi interdipartimentali per Posti aggiunti per pers.le T.A. tempo indeterminato	118.291,00			118.291,00	14
CO.	5.1.4.1.3.11	Proventi interdipartimentali per professori a contratto art.23	974.000,00			974.000,00	14
CO.	5.1.4.1.3.12	Proventi interdipartimentali per Ricercatori a tempo determinato	910.252,00			910.252,00	14
CO.	5.1.4.1.3.13	Proventi interdipartimentali da Csita per compensi a esaminatori ECDL	10.000,00			10.000,00	14
CO.	5.1.4.1.3.14	Proventi interdipartimentali per Salario accessorio posti aggiunti di personale T.A.				-	
CO.	5.1.4.1.3.15	Proventi interdipartimentali diversi	305.165,00			305.165,00	14
CO.	5.1.4.1.4	ALTRI PROVENTI					
CO.	5.1.4.1.4.1	Recuperi e rimborsi	74.292,00		1.046,00	75.338,00	14
CO.	5.1.4.1.4.2	Rimborsi per personale comandato				-	
CO.	5.1.4.1.4.3	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti		72.900,00		72.900,00	14
CO.	5.1.4.1.4.4	Altri proventi		30.000,00		30.000,00	14
CO.	5.2	PROVENTI FINANZIARI					
CO.	5.2.1	INTERESSI ATTIVI					
CO.	5.2.1.1	INTERESSI ATTIVI					
CO.	5.2.1.1.1	INTERESSI ATTIVI					
CO.	5.2.1.1.1.1	Interessi attivi			258.807,14	258.807,14	45
CO.	5.4	PROVENTI STRAORDINARI					
CO.	5.4.1	PROVENTI STRAORDINARI					
CO.	5.4.1.1	PROVENTI STRAORDINARI					
CO.	5.4.1.1.1	PROVENTI STRAORDINARI					

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 5.4.1.1.1.1	Proventi straordinari				-	
CO. 5.4.1.1.1.2	Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni				-	
CO. 5.5	INTEGRAZIONI DI RICAVI DOVUTE A COST TO COST					
CO. 5.5.1	INTEGRAZIONI DI RICAVI DOVUTE A COST TO COST					
CO. 5.5.1.1	INTEGRAZIONI DI RICAVI DOVUTE A COST TO COST					
CO. 5.5.1.1.1	INTEGRAZIONI DI RICAVI DOVUTE A COST TO COST					
CO. 5.5.1.1.1.1	Integrazioni di ricavi dovute a valutazione cost to cost				-	
CO. 5.6	UTILIZZO FONDI					
CO. 5.6.1	UTILIZZO FONDI					
CO. 5.6.1.1	UTILIZZO FONDI					
CO. 5.6.1.1.1	UTILIZZO FONDI					
CO. 5.6.1.1.1.1	Utilizzo fondo oneri per transizione da contabilità finanziaria	8.400.000,00			8.400.000,00	50
CO. 5.6.1.1.1.2	Utilizzo fondo risorse vincolate				-	
CO. 5.6.1.1.1.3	Utilizzo fondi vari				-	
	TOTALE RICAVI	294.887.902,00	33.446.975,35	374.232,14	328.709.109,49	
CO. 4.	COSTI					
CO. 4.1	COSTI OPERATIVI					
CO. 4.1.1	COSTI SPECIFICI					
CO. 4.1.1.1	INTERVENTI A FV. DEGLI STUDENTI					
CO. 4.1.1.1.1	BORSE DI STUDIO					
CO. 4.1.1.1.1.1	Borse di studio dottorato ricerca	11.137.277,00			11.137.277,00	18
CO. 4.1.1.1.1.2	Borse di studio Specializzazione medica				-	
CO. 4.1.1.1.1.3	Borse di studio perfezionamento all'estero				-	
CO. 4.1.1.1.1.4	Borse di studio per mobilità e scambi culturali finanziati dall'UE o da altre istituzioni	60.000,00			60.000,00	18
CO. 4.1.1.1.1.5	Borse di studio per mobilità e scambi culturali cofinanziati dal MIUR				-	
CO. 4.1.1.1.1.6	Borse di studio per mobilità e scambi culturali per studenti iscritti in istituti esteri				-	
CO. 4.1.1.1.1.7	Altre borse di studio su attività di ricerca	500.000,00			500.000,00	18
CO. 4.1.1.1.1.8	Altre borse a studenti iscritti a corsi di laurea del vecchio e nuovo ordinamento				-	
CO. 4.1.1.1.1.9	Altre borse a studenti iscritti a corsi di specializzazione				-	
CO. 4.1.1.1.1.10	Altre borse a studenti iscritti a corsi di perfezionamento e master				-	
CO. 4.1.1.1.1.11	Altre borse				-	
CO. 4.1.1.1.2	RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI					
CO. 4.1.1.1.2.1	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	254.388,00			254.388,00	29
CO. 4.1.1.1.3	ALTRI INTERVENTI FAVORE DEGLI STUDENTI					
CO. 4.1.1.1.3.1	Attività part-time	580.000,00	2.400,00		582.400,00	18
CO. 4.1.1.1.3.2	Tutorato	300.000,00			300.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.3	Tutorato didattico - DM 198/2003				-	
CO. 4.1.1.1.3.4	Mobilità dottorati di ricerca				-	
CO. 4.1.1.1.3.5	Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	13.000,00			13.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.6	Premio di studio e di laurea	350.000,00			350.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.7	Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	35.000,00			35.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.8	Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	55.000,00			55.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.9	Oneri per interventi a favore di studenti disabili	150.000,00			150.000,00	18
CO. 4.1.1.1.3.10	Attività sportive				-	
CO. 4.1.1.1.3.11	Altri interventi a favore di studenti	1.031.239,00			1.031.239,00	18
CO. 4.1.1.1.3.12	Partecipazione a fiere e convegni nazionali e internazionali	45.000,00			45.000,00	18
CO. 4.1.1.2	SOSTEGNO ALLA RICERCA					
CO. 4.1.1.2.1	SOSTEGNO ALLA RICERCA					
CO. 4.1.1.2.1.1	Spesa corrente per brevetti	60.000,00			60.000,00	20
CO. 4.1.1.2.1.2	Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	16.000,00			16.000,00	20
CO. 4.1.1.3	ONERI PER PERSONALE DEDICATO A RICERCA E DIDATTICA					
CO. 4.1.1.3.1	DOCENTI E RICERCATORI					
CO. 4.1.1.3.1.1	Docenti a tempo indeterminato	75.047.000,00			75.047.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.2	Ricercatori a tempo indeterminato	29.343.000,00			29.343.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.3	Competenze accessorie docenti e ricercatori a tempo indeterminato	402.469,00			402.469,00	21
CO. 4.1.1.3.1.4	Attività di docenza personale ricercatore a tempo indeterminato	700.000,00			700.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.5	Indennità a docenti e ricercatori a tempo indeterminato equiparati al SSN	8.310.000,00			8.310.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.6	Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	3.482.500,00			3.482.500,00	21
CO. 4.1.1.3.1.7	Indennità di rischio radiologico al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	7.200,00			7.200,00	21
CO. 4.1.1.3.1.8	Indennità di rischio radiologico al personale tecnico amministrativo	5.300,00			5.300,00	25
CO. 4.1.1.3.1.9	Indennità di rischio generico al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	25.000,00			25.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.10	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori				-	
CO. 4.1.1.3.1.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai ricercatori a tempo determinato	5.717.000,00			5.717.000,00	21
CO. 4.1.1.3.1.12	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato				-	
CO. 4.1.1.3.2	COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE					
CO. 4.1.1.3.2.1	Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	2.250.000,00			2.250.000,00	22
CO. 4.1.1.3.2.2	Collaborazioni supporto didattica co.co.co	771.000,00			771.000,00	22
CO. 4.1.1.3.2.3	Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali				-	
CO. 4.1.1.3.2.4	Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali				-	
CO. 4.1.1.3.2.5	Assegnisti	11.103.000,00			11.103.000,00	22
CO. 4.1.1.3.3	DOCENTI A CONTRATTO					
CO. 4.1.1.3.3.1	Docenti a contratto CO.CO.CO.	974.000,00			974.000,00	23
CO. 4.1.1.3.3.2	Docenti prepensionati CO.CO.CO.	1.655.000,00			1.655.000,00	23
CO. 4.1.1.3.3.3	Docenti a contratto professionisti				-	
CO. 4.1.1.3.4	COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI					
CO. 4.1.1.3.4.1	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo indeterminato	558.000,00			558.000,00	24
CO. 4.1.1.3.4.2	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo determinato	174.340,00			174.340,00	24
CO. 4.1.1.3.4.3	Competenze accessorie per collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato				-	
CO. 4.1.1.3.4.4	Competenze accessorie per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato				-	
CO. 4.1.1.3.5	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE DEDICATO A RICERCA E DIDATTICA					
CO. 4.1.1.3.5.1	Missioni soggette a limite per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica		3.700,00		3.700,00	25

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.1.1.3.5.2	Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica soggette a limite	10.000,00			10.000,00	25
CO. 4.1.1.3.5.3	Missioni non soggette a limite per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	38.000,00			38.000,00	25
CO. 4.1.1.3.5.4	Equo indennizzo per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica				-	
CO. 4.1.1.3.5.5	Sussidi al personale per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica				-	
CO. 4.1.1.3.5.6	Interventi assistenziali a favore del personale per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica				-	
CO. 4.1.1.3.5.7	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	5.000,00			5.000,00	29
CO. 4.1.1.3.5.8	Corresponsione dell'indennità di TFR ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua ante 2004				-	
CO. 4.1.1.3.5.9	Altri compensi per il personale dedicato a ricerca e didattica				-	
CO. 4.1.1.3.5.10	Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica NON soggette a limite				-	
CO. 4.1.1.3.6	CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI					
CO. 4.1.1.3.6.1	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - attività commerciale	3.000.000,00			3.000.000,00	21 / 30
CO. 4.1.1.3.6.2	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - altre tipologie contrattuali				-	
CO. 4.1.1.3.6.3	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - Master				-	
CO. 4.1.1.3.6.4	Corrispettivi al personale per attività conto terzi vecchio regolamento				-	
CO. 4.1.1.3.6.5	Compensi su fondo comune di Ateneo	750.000,00			750.000,00	30
CO. 4.1.1.3.6.6	Compensi su fondo comune di Ateneo (quota gestita dal D.G.)				-	
CO. 4.1.1.4	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORIO					
CO. 4.1.1.4.1	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORIO					
CO. 4.1.1.4.1.1	Materiale di consumo per laboratorio		11.231,81		11.231,81	26
CO. 4.1.1.6	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI					
CO. 4.1.1.6.1	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI					
CO. 4.1.1.6.1.1	Trasferimenti ad organismi internazionali partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.2	Trasferimenti a Regioni e Province Autonome partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.3	Trasferimenti a città metropolitane partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.4	Trasferimenti a Province partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.5	Trasferimenti ai Comuni partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.6	Trasferimenti a Comunità montane partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.7	Trasferimenti unioni di comuni partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.8	Trasferimenti a Aziende sanitarie partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.9	Trasferimenti a Aziende ospedaliere partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.10	Trasferimenti a IRCCS partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.11	Trasferimenti a Enti di ricerca partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.12	Trasferimenti a Camere di Commercio partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.13	Trasferimenti a Autorità portuali partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.14	Trasferimenti a Aziende di promozione turistica partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.15	Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.16	Trasferimenti a Enti Parco Nazionali partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.17	Trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.18	Trasferimenti a istituzioni sociali private partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.19	Trasferimenti a imprese pubbliche partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.20	Trasferimenti a Aziende ospedaliere - universitarie partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.6.1.21	Trasferimenti a Istituti zooprofilattici sperimentali partner di progetti coordinati				-	
CO. 4.1.1.7	ALTRI COSTI SPECIFICI					
CO. 4.1.1.7.1	CONTRIBUTI A ENTI PUBBLICI E PRIVATI					
CO. 4.1.1.7.1.1	Contributi correnti allo Stato				-	
CO. 4.1.1.7.1.2	Contributi correnti all'Unione Europea				-	
CO. 4.1.1.7.1.3	Contributi correnti ad organismi internazionali				-	
CO. 4.1.1.7.1.4	Contributi correnti a Regioni e Province Autonome				-	
CO. 4.1.1.7.1.5	Contributi correnti a città metropolitane				-	
CO. 4.1.1.7.1.6	Contributi correnti a Province				-	
CO. 4.1.1.7.1.7	Contributi correnti ai Comuni				-	
CO. 4.1.1.7.1.8	Contributi correnti a Comunità montane				-	
CO. 4.1.1.7.1.9	Contributi correnti unioni di comuni				-	
CO. 4.1.1.7.1.10	Contributi correnti a Aziende sanitarie				-	
CO. 4.1.1.7.1.11	Contributi correnti a Aziende ospedaliere				-	
CO. 4.1.1.7.1.12	Contributi correnti a IRCCS	100.000,00			100.000,00	29
CO. 4.1.1.7.1.13	Contributi correnti ad Enti di previdenza				-	
CO. 4.1.1.7.1.14	Contributi correnti a Enti di ricerca				-	
CO. 4.1.1.7.1.15	Contributi correnti a Camere di Commercio				-	
CO. 4.1.1.7.1.16	Contributi correnti a Autorità portuali				-	
CO. 4.1.1.7.1.17	Contributi correnti a Aziende di promozione turistica				-	
CO. 4.1.1.7.1.18	Contributi correnti ad altre Università				-	
CO. 4.1.1.7.1.19	Contributi correnti a Enti Parco Nazionali				-	
CO. 4.1.1.7.1.20	Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	364.650,00			364.650,00	29
CO. 4.1.1.7.1.21	Contributi correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo Studio universitario				-	
CO. 4.1.1.7.1.22	Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	46.000,00			46.000,00	29
CO. 4.1.1.7.1.23	Contributi correnti a famiglie				-	
CO. 4.1.1.7.1.24	Contributi correnti a Istituzioni sociali private	500.000,00			500.000,00	29
CO. 4.1.1.7.1.25	Contributi correnti a imprese pubbliche				-	
CO. 4.1.1.7.1.26	Contributi correnti a imprese private	20.000,00			20.000,00	29
CO. 4.1.1.7.1.27	Contributi correnti a Aziende ospedaliere - universitarie				-	
CO. 4.1.1.7.1.28	Contributi correnti a Istituti zooprofilattici sperimentali				-	
CO. 4.1.1.7.2	COSTI PER PROGETTI - Progetti strutture					
CO. 4.1.1.7.2.1	Progetti per la didattica		767.000,00		767.000,00	29
CO. 4.1.1.7.2.2	Formazione post lauream		740.000,00		740.000,00	29
CO. 4.1.1.7.2.3	Convegni, seminari, congressi		105.000,00		105.000,00	29
CO. 4.1.1.7.2.4	Progetti di ricerca nazionali		1.488.798,63		1.488.798,63	20
CO. 4.1.1.7.2.5	Progetti di ricerca finanziati dalla UE		5.834.914,90		5.834.914,90	20
CO. 4.1.1.7.2.6	Progetti di ricerca internazionali		400.000,00		400.000,00	20
CO. 4.1.1.7.2.7	Progetti di ricerca finanziati da Regioni		1.012.500,00		1.012.500,00	20
CO. 4.1.1.7.2.8	Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche		1.929.316,51		1.929.316,51	20
CO. 4.1.1.7.2.9	Progetti di ricerca finanziati da privati		6.339.136,33		6.339.136,33	20
CO. 4.1.1.7.2.10	Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale		11.968.046,64		11.968.046,64	20
CO. 4.1.1.7.2.11	Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale		1.460.806,00		1.460.806,00	20
CO. 4.1.1.7.2.12	Progetti di ricerca autofinanziati		1.061.056,34		1.061.056,34	20
CO. 4.1.1.7.2.13	Progetti finanziati da Ateneo				-	
CO. 4.1.1.7.2.14	Altri progetti		292.500,00		292.500,00	29
CO. 4.1.1.7.3	COSTI PER PROGETTI - Progetti amministrazione centrale					
CO. 4.1.1.7.3.1	Progetti per il Patrimonio e l'Edilizia già avviati				-	

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.1.1.7.3.2	Altri Progetti amministrazione centrale già avviati	24.195.549,00		374.232,14	24.569.781,14	18/29
CO. 4.1.1.7.4	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti strutture					
CO. 4.1.1.7.4.1	Progetti strutture - conto transitorio					
CO. 4.1.1.7.5	CONTO TRANSITORIO PROGETTI - Progetti amministrazione centrale					
CO. 4.1.1.7.5.1	Progetti per il Patrimonio e l'Edilizia - conto transitorio					
CO. 4.1.1.7.5.2	Altri Progetti amministrazione centrale - conto transitorio					
CO. 4.1.1.7.6	COSTI SPECIFICI SOSTENIBILI A FRONTE DI RISORSE FINALIZZATE IN ATTESA DI ALLOCAZIONE					
CO. 4.1.1.7.6.1	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributo di Ateneo per Scuole di dottorato in attesa di allocazione					
CO. 4.1.1.7.6.2	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi corsi di laurea 2ª rata (saldo) in attesa di allocazione	8.454.000,00			8.454.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.3	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi corsi di perfezionamento in attesa di allocazione	157.500,00			157.500,00	29
CO. 4.1.1.7.6.4	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi scuole di specializzazione in attesa di allocazione	600.000,00			600.000,00	29
CO. 4.1.1.7.6.5	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi tirocini formativi attivi in attesa di allocazione	524.500,00			524.500,00	29
CO. 4.1.1.7.6.6	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi esami di stato e lauree professioni sanitarie in attesa di allocazione	428.750,00			428.750,00	29
CO. 4.1.1.7.6.7	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi prove di selezione in attesa di allocazione	223.750,00			223.750,00	29
CO. 4.1.1.7.6.8	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributi studenteschi altri corsi in attesa di allocazione	715.250,00			715.250,00	29
CO. 4.1.1.7.6.9	Costi specifici sostenibili a fronte di 5 per mille su attività c/terzi in attesa di allocazione	100.000,00			100.000,00	20
CO. 4.1.1.7.6.10	Costi specifici sostenibili a fronte di Contributo MIUR per 5 per mille in attesa di allocazione					
CO. 4.1.1.7.6.11	Costi specifici sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	264.560,00			264.560,00	29
CO. 4.1.2	COSTI GENERALI					
CO. 4.1.2.1	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO					
CO. 4.1.2.1.1	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO					
CO. 4.1.2.1.1.1	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	48.802.000,00			48.802.000,00	30
CO. 4.1.2.1.1.2	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	1.290.000,00			1.290.000,00	30
CO. 4.1.2.1.1.3	Attività intramoenia personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	17.500,00			17.500,00	30
CO. 4.1.2.1.2	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO					
CO. 4.1.2.1.2.1	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	727.382,00			727.382,00	30
CO. 4.1.2.1.3	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI					
CO. 4.1.2.1.3.1	Fondo per il trattamento accessorio ai dirigenti	484.607,00			484.607,00	30
CO. 4.1.2.1.4	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.					
CO. 4.1.2.1.4.1	Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	5.773.524,00			5.773.524,00	30
CO. 4.1.2.1.5	COLLABORAZIONI PER IL FUNZIONAMENTO					
CO. 4.1.2.1.5.1	Collaborazioni per il funzionamento	125.000,00			125.000,00	35
CO. 4.1.2.1.6	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO					
CO. 4.1.2.1.6.1	Indennità ai centralinisti non vedenti	3.000,00			3.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.2	Formazione e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo soggette a limite	47.000,00	7.000,30		54.000,30	30
CO. 4.1.2.1.6.3	Formazione e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo non soggette a limite	118.500,00			118.500,00	30
CO. 4.1.2.1.6.4	Buoni pasto per il personale tecnico amministrativo	785.000,00			785.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.5	Missioni soggette a limite personale tecnico amministrativo	27.111,00	6.242,02		33.353,02	30
CO. 4.1.2.1.6.6	Missioni non soggette a limite personale tecnico amministrativo	54.000,00	5.000,00		59.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.7	Equo indennizzo per il personale tecnico amministrativo					
CO. 4.1.2.1.6.8	Sussidi al personale tecnico amministrativo	56.000,00			56.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.9	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa del personale tecnico amministrativo	50.000,00			50.000,00	30
CO. 4.1.2.1.6.10	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	190.000,00			190.000,00	30
CO. 4.1.2.2	ACQUISTO DI MATERIALI					
CO. 4.1.2.2.1	ACQUISTO DI MATERIALI					
CO. 4.1.2.2.1.1	Benzina e gasolio per autotrazione	5.220,00	7.000,00		12.220,00	31
CO. 4.1.2.2.1.2	Benzina e gasolio per autotrazione auto blu	1.096,00			1.096,00	31
CO. 4.1.2.2.1.3	Cancelleria e altro materiale di consumo	180.200,00	202.462,04		382.662,04	31
CO. 4.1.2.2.1.4	Acquisto beni strumentali		7.300,00		7.300,00	31
CO. 4.1.2.2.1.5	Acquisto software spesi nell'anno		22.600,00		22.600,00	31
CO. 4.1.2.4	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO					
CO. 4.1.2.4.1	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO					
CO. 4.1.2.4.1.1	Libri, riviste e giornali	10.600,00	13.150,00		23.750,00	32
CO. 4.1.2.4.1.2	Estratti e reprints articoli scientifici					
CO. 4.1.2.4.1.3	Libri in formato elettronico (e-books)					
CO. 4.1.2.5	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI					
CO. 4.1.2.5.1	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI					
CO. 4.1.2.5.1.1	Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	280.000,00			280.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.2	Consulenze	215.752,00			215.752,00	35
CO. 4.1.2.5.1.3	Pubblicità obbligatoria	50.000,00			50.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.4	Pubblicità istituzionale (informazione e divulgazione delle attività istituzionali)	203.000,00	1.100,00		204.100,00	35
CO. 4.1.2.5.1.5	Pubblicità soggetta a limite	4.000,00	684,58		4.684,58	35
CO. 4.1.2.5.1.6	Spese di rappresentanza soggette a limite	15.840,00	118,00		15.958,00	35
CO. 4.1.2.5.1.7	Spese di rappresentanza non soggette a limite		800,00		800,00	35
CO. 4.1.2.5.1.8	spese per organizzazione manifestazioni e convegni	176.200,00			176.200,00	35
CO. 4.1.2.5.1.9	Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni					
CO. 4.1.2.5.1.10	Premi di assicurazione	402.000,00	9.800,00		411.800,00	35
CO. 4.1.2.5.1.11	Spese per spedizioni	131.200,00	29.389,17		160.589,17	35
CO. 4.1.2.5.1.12	Assistenza informatica e manutenzione software		417.900,00		417.900,00	35
CO. 4.1.2.5.1.13	Appalto smaltimento rifiuti speciali	15.000,00	14.900,00		29.900,00	35
CO. 4.1.2.5.1.14	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	65.000,00			65.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.15	Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	155.000,00			155.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.16	Servizio rassegna stampa	20.000,00			20.000,00	35
CO. 4.1.2.5.1.17	Altre spese per servizi	749.100,00	102.500,00		851.600,00	35
CO. 4.1.2.6	COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI					
CO. 4.1.2.6.1	COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI					
CO. 4.1.2.6.1.1	Fitti passivi e spese condominiali	3.500.000,00			3.500.000,00	36
CO. 4.1.2.6.1.2	Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	10.500,00			10.500,00	36
CO. 4.1.2.6.1.3	Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite)	12.100,00			12.100,00	36
CO. 4.1.2.6.1.4	Noleggi e spese accessorie attrezzature	100.000,00	100.300,00		200.300,00	36
CO. 4.1.2.6.1.5	Canoni leasing		11.000,00		11.000,00	36
CO. 4.1.2.7	UTENZE E CANONI					
CO. 4.1.2.7.1	UTENZE E CANONI					
CO. 4.1.2.7.1.1	Utenze e canoni per telefonia fissa		162.690,01		162.690,01	33
CO. 4.1.2.7.1.2	Utenze e canoni per telefonia mobile		185.005,35		185.005,35	33
CO. 4.1.2.7.1.3	Utenze e canoni per reti di trasmissione		15.000,00		15.000,00	33
CO. 4.1.2.7.1.4	Utenze e canoni per energia elettrica	5.536.960,00			5.536.960,00	33
CO. 4.1.2.7.1.5	Utenze e canoni per acqua	1.000.000,00	2.000,00		1.002.000,00	33
CO. 4.1.2.7.1.6	Utenze e canoni per gas	15.000,00	1.050,00		16.050,00	33
CO. 4.1.2.7.1.7	Pedaggi autostradali	1.380,00	500,00		1.880,00	33
CO. 4.1.2.7.1.8	Pedaggi autostradali (auto blu)	1.900,00			1.900,00	33
CO. 4.1.2.7.1.9	Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati		1.237.825,00		1.237.825,00	32

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.1.2.7.1.10	Altre Utenze e canoni		1.500,00		1.500,00	33
CO. 4.1.2.8	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE					
CO. 4.1.2.8.1	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE					
CO. 4.1.2.8.1.1	Appalto servizio pulizia locali	430.000,00	959.992,57		1.389.992,57	34
CO. 4.1.2.8.1.2	Riscaldamento e condizionamento	3.950.000,00	2.000,00		3.952.000,00	34
CO. 4.1.2.8.1.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.700.000,00	268.698,38		3.968.698,38	34
CO. 4.1.2.8.1.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	20.000,00	155.424,67		175.424,67	34
CO. 4.1.2.8.1.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	600,00	9.500,00		10.100,00	34
CO. 4.1.2.8.1.6	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	15.000,00	370.911,99		385.911,99	34
CO. 4.1.2.8.1.7	Servizi di vigilanza e reception	950.000,00	173.070,72		1.123.070,72	34
CO. 4.1.2.8.1.8	Trasporti, facchinaggi	160.000,00	21.200,00		181.200,00	34
CO. 4.1.2.9	IMPOSTE E TASSE					
CO. 4.1.2.9.1	IMPOSTE E TASSE					
CO. 4.1.2.9.1.1	Imposte sul patrimonio - IMU	69.246,00			69.246,00	38
CO. 4.1.2.9.1.2	Imposta di registro	28.007,00			28.007,00	38
CO. 4.1.2.9.1.3	IVA Indetribuibile/ PRO RATA				-	
CO. 4.1.2.9.1.4	Tassa rifiuti	1.114.154,00			1.114.154,00	38
CO. 4.1.2.9.1.5	Imposta di bollo	3.604,00	2.099,80		5.703,80	38
CO. 4.1.2.9.1.6	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	18.000,00	1.000,00		19.000,00	38
CO. 4.1.2.10	ALTRI COSTI GENERALI					
CO. 4.1.2.10.1	COSTI GENERALI SOSTENIBILI A FRONTE DI RISORSE FINALIZZATE IN ATTESA DI ALLOCAZIONE					
CO. 4.1.2.10.1.1	Costi generali sostenibili a fronte di Contributo di funzionamento (saldo) in attesa di allocazione					
CO. 4.1.2.10.1.2	Costi generali sostenibili a fronte di Contributo MIUR per Gruppo di lavoro risparmio energetico in attesa di allocazione					
CO. 4.1.2.10.1.3	Costi generali sostenibili a fronte di Interessi su conto unico in attesa di allocazione					
CO. 4.1.2.10.1.4	Costi generali sostenibili a fronte di contributi rettorali in attesa di allocazione	30.000,00			30.000,00	38
CO. 4.1.2.10.1.5	Costi generali sostenibili a fronte di Contributi finalizzati consolidati nel FFO (S.S. Professioni Legali, Polo Savona) in attesa di allocazione	104.000,00			104.000,00	38
CO. 4.1.2.10.1.6	Costi generali sostenibili a fronte di Contributo di funzionamento CSITA (saldo) in attesa di allocazione	1.270.437,14			1.270.437,14	38
CO. 4.1.2.10.1.7	Costi generali sostenibili a fronte di Contributi per sostituzione personale assente in attesa di allocazione	347.640,00			347.640,00	38
CO. 4.1.2.10.1.8	Costi generali sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	535.000,00	90.000,00		625.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2	ALTRI COSTI GENERALI					
CO. 4.1.2.10.2.1	Compensi per commissioni di concorso	50.000,00	1.000,00		51.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.2	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	10.000,00	1.000,00		11.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.3	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	200.000,00			200.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.4	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie sogg. a limite				-	
CO. 4.1.2.10.2.5	Compensi per commissioni ECDL	10.000,00			10.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.6	Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	25.000,00			25.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.7	Gettoni di presenza al Senato accademico	30.000,00			30.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.8	Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	70.000,00			70.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.9	Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	20.000,00			20.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.10	Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	100.000,00			100.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.11	Gettoni di presenza ai componenti del CPO	2.000,00			2.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.12	Rimborsi spese di trasferta ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.000,00			15.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.13	Indennità di carica organi accademici	252.000,00			252.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.14	Rimborsi spese di missione organi istituzionali soggetti a limite	15.000,00			15.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.15	Compenso al Garante di Ateneo	17.000,00			17.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.16	Quote associative	77.400,00	1.500,00		78.900,00	38
CO. 4.1.2.10.2.17	Spese legali	147.000,00			147.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.18	Altre prestazioni e servizi da terzi				-	
CO. 4.1.2.10.2.19	-				-	
CO. 4.1.2.10.2.20	Oneri per lavoro interinale	900.000,00			900.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.21	Rimborso a San Marino spese di funzionamento strutture convenzionate	300.000,00			300.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.22	Contributo al C.U.G.	50.000,00			50.000,00	38
CO. 4.1.2.10.2.23	Rimborsi spese di missione organi istituzionali NON soggetti a limite	15.000,00			15.000,00	38
CO. 4.1.3	AMMORTAMENTI					
CO. 4.1.3.1	AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO					
CO. 4.1.3.1.1	AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO					
CO. 4.1.3.1.1.1	ammortamento costi di impianto e di ampliamento				-	
CO. 4.1.3.2	AMMORTAMENTO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO					
CO. 4.1.3.2.1	AMMORTAMENTO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO					
CO. 4.1.3.2.1.1	ammortamento costi di ricerca e sviluppo				-	
CO. 4.1.3.3	AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNERIA					
CO. 4.1.3.3.1	AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNERIA					
CO. 4.1.3.3.1.1	ammortamento software (con diritto di sfruttamento)				-	
CO. 4.1.3.3.1.2	ammortamento Brevetti	19.200,00			19.200,00	39
CO. 4.1.3.4	AMMORTAMENTO CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI					
CO. 4.1.3.4.1	AMMORTAMENTO CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI					
CO. 4.1.3.4.1.1	ammortamento concessioni				-	
CO. 4.1.3.4.1.2	ammortamento Licenze d'uso				-	
CO. 4.1.3.4.1.3	ammortamento Canone una tantum su licenze software				-	
CO. 4.1.3.5	AMMORTAMENTO INTERVENTI SU BENI DI TERZI					
CO. 4.1.3.5.1	AMMORTAMENTO INTERVENTI SU BENI DI TERZI					
CO. 4.1.3.5.1.1	Ammortamento su interventi su beni di terzi	690.000,00			690.000,00	39
CO. 4.1.3.6	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
CO. 4.1.3.6.1	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
CO. 4.1.3.6.1.1	ammortamento software (applicativo)				-	
CO. 4.1.3.6.1.2	ammortamento altre immobilizzazioni immateriali				-	
CO. 4.1.3.7	AMMORTAMENTO FABBRICATI					
CO. 4.1.3.7.1	AMMORTAMENTO FABBRICATI					
CO. 4.1.3.7.1.1	ammortamento fabbricati destinati ad attività istituzionali	2.364.000,00			2.364.000,00	40
CO. 4.1.3.7.1.2	ammortamento fabbricati destinati ad altre finalità				-	
CO. 4.1.3.7.1.3	ammortamento altri immobili				-	
CO. 4.1.3.8	AMMORTAMENTO MACCHINARI, ATTREZZATURE E IMPIANTI					
CO. 4.1.3.8.1	AMMORTAMENTO MACCHINARI, ATTREZZATURE E IMPIANTI					
CO. 4.1.3.8.1.1	ammortamento Impianti e attrezzature	1.612.183,00			1.612.183,00	40
CO. 4.1.3.8.1.2	ammortamento Macchinari ed attrezzature tecnico scientifiche	246.425,00			246.425,00	40
CO. 4.1.3.8.1.3	ammortamento Attrezzature informatiche	719.703,00			719.703,00	40
CO. 4.1.3.8.1.4	ammortamento Strumenti per restauro e conservazione materiale artistico e Museale				-	
CO. 4.1.3.9	AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO					
CO. 4.1.3.9.1	AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO					
CO. 4.1.3.9.1.1	ammortamento mobili e arredi	423.867,00			423.867,00	40
CO. 4.1.3.9.1.2	ammortamento macchine ordinarie da ufficio	12.980,00			12.980,00	40
CO. 4.1.3.10	AMMORTAMENTO AUTOMEZZI ED ALTRI MEZZI DI TRASPORTO					

CODIFICA COAN	DENOMINAZIONE CONTO	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	FONDAZIONI, PREMI E LASCITI	TOTALE BUDGET UNICO ECONOMICO	RICONCILIAZIONE CON SCHEMA BUDGET ECONOMICO
CO. 4.1.3.10.1	AMMORTAMENTO AUTOMEZZI ED ALTRI MEZZI DI TRASPORTO					
CO. 4.1.3.10.1.1	ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	11.810,00			11.810,00	40
CO. 4.1.3.11	AMMORTAMENTO ALTRI BENI MOBILI					
CO. 4.1.3.11.1	AMMORTAMENTO ALTRI BENI MOBILI					
CO. 4.1.3.11.1.1	ammortamento altri beni mobili	67.849,00			67.849,00	40
CO. 4.1.4	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI					
CO. 4.1.4.1	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI					
CO. 4.1.4.1.1	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI					
CO. 4.1.4.1.1.1	-					
CO. 4.1.4.1.1.2	Accantonamenti rischi per ricorsi in atto					
CO. 4.1.4.1.1.3	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore					
CO. 4.1.4.1.1.4	Accantonamenti a fondo svalutazione crediti					
CO. 4.1.4.1.1.5	Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo					
CO. 4.1.4.1.1.6	Accantonamenti al fondo conciliazione (CPO)					
CO. 4.1.4.1.1.7	Accantonamenti per oneri futuri					
CO. 4.1.4.1.1.8	Accantonamenti a fondo oneri per transizione da contabilità finanziaria					
CO. 4.1.4.2	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO					
CO. 4.1.4.2.1	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO					
CO. 4.1.4.2.1.1	TFR Collaboratori linguistici					
CO. 4.1.4.2.1.2	TFR Personale a tempo determinato					
CO. 4.1.5	ONERI DIVERSI DI GESTIONE					
CO. 4.1.5.1	ONERI DIVERSI DI GESTIONE					
CO. 4.1.5.1.1	ONERI INTERDIPARTIMENTALI					
CO. 4.1.5.1.1.1	Oneri interdipartimentali per collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a tempo pieno (Co.co.ora)					
CO. 4.1.5.1.1.2	Oneri interdipartimentali per Supplenze					
CO. 4.1.5.1.1.3	Oneri interdipartimentali per Personale T.A. a tempo determinato					
CO. 4.1.5.1.1.4	Oneri interdipartimentali per Borse di ricerca					
CO. 4.1.5.1.1.5	Oneri interdipartimentali per borse di dottorato di ricerca					
CO. 4.1.5.1.1.6	Oneri interdipartimentali per Assegnisti					
CO. 4.1.5.1.1.7	Oneri interdipartimentali per Quota corrispettivo al personale per att. c/terzi e Fondo comune di Ateneo					
CO. 4.1.5.1.1.8	Oneri interdipartimentali per Commissioni di concorso per esami di stato e lauree professioni sanitarie					
CO. 4.1.5.1.1.9	Oneri interdipartimentali per Posti aggiunti per pers.le docente					
CO. 4.1.5.1.1.10	Oneri interdipartimentali per Posti aggiunti per pers.le T.A. tempo indeterminato					
CO. 4.1.5.1.1.11	Oneri interdipartimentali per professori a contratto art.23					
CO. 4.1.5.1.1.12	Oneri interdipartimentali per Ricercatori a tempo determinato					
CO. 4.1.5.1.1.13	Oneri interdipartimentali per Cstfa per compensi a esaminatori ECDL					
CO. 4.1.5.1.1.14	Oneri interdipartimentali per Salario accessorio posti aggiunti di personale T.A.					
CO. 4.1.5.1.1.15	Oneri interdipartimentali diversi		3.200,00		3.200,00	38
CO. 4.2	ONERI FINANZIARI					
CO. 4.2.1	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI					
CO. 4.2.1.1	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI					
CO. 4.2.1.1.1	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI					
CO. 4.2.1.1.1.1	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	305.797,00			305.797,00	46
CO. 4.2.1.1.1.2	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi Spa	761.063,00			761.063,00	46
CO. 4.2.1.1.1.3	Interessi passivi su mutui vv. altri soggetti					
CO. 4.2.1.1.1.4	Interessi passivi su anticipazioni					
CO. 4.2.1.1.1.5	Spese e commissioni bancarie e postali	35.000,00	1.438,45		36.438,45	46
CO. 4.3	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
CO. 4.3.1	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
CO. 4.3.1.1	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
CO. 4.3.1.1.1	RETTIFICHE DI VALORE (SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
CO. 4.3.1.1.1.1	Rettifiche di valore (svalutazioni) di attività finanziarie					
CO. 4.4	ONERI STRAORDINARI					
CO. 4.4.1	ONERI STRAORDINARI					
CO. 4.4.1.1	ONERI STRAORDINARI					
CO. 4.4.1.1.1	ONERI STRAORDINARI					
CO. 4.4.1.1.1.1	Restituzioni e rimborsi diversi	10.000,00			10.000,00	51
CO. 4.4.1.1.1.2	Oneri vari straordinari	770.000,00			770.000,00	51
CO. 4.4.1.1.1.3	Minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni					
CO. 4.5	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1.1	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1.1.1	IMPOSTE SUL REDDITO					
CO. 4.5.1.1.1.1	Ires	173.758,00			173.758,00	52
	TOTALE COSTI	290.291.617,14	38.043.260,21	374.232,14	328.709.109,49	
	RISULTATO DI ESERCIZIO	4.596.284,86	-4.596.284,86			

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
E100	ENTRATE PROPRIE	55.634.493,00	21.158.135,87	373.186,14	77.165.815,01
E110	ENTRATE CONTRIBUTIVE	43.461.750,00	-	-	43.461.750,00
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	38.600.000,00	-	-	38.600.000,00
1112	Tasse e contributi per altri corsi	4.861.750,00	-	-	4.861.750,00
E120	ENTRATE FINALIZZATE DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE	11.574.809,00	6.644.008,52	-	18.218.817,52
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	-	828.662,00	-	828.662,00
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	424.000,00	112.000,00	-	536.000,00
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	2.403.993,00	3.559.433,92	-	5.963.426,92
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	93.500,00	50.000,00	-	143.500,00
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	5.019.500,00	110.000,00	-	5.129.500,00
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	-	-	-	-
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	-	-	-	-
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	-	679.412,60	-	679.412,60

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	752.458,00			752.458,00
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	2.881.358,00	1.304.500,00		4.185.858,00
E130	ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI	447.500,00	14.514.127,35	-	14.961.627,35
1310	Attività commerciale	-	14.441.227,35	-	14.441.227,35
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	-	72.900,00	-	72.900,00
1330	Altre vendite di beni e servizi	447.500,00	-	-	447.500,00
E140	ALTRE ENTRATE PATRIMONIALI	150.434,00	-	373.186,14	523.620,14
E141	Fitti attivi	150.434,00	-	114.379,00	264.813,00
1411	Fitti attivi da fabbricati	150.434,00	-	114.379,00	264.813,00
1412	Fitti attivi da terreni	-	-	-	-
E142	Interessi attivi	-	-	258.807,14	258.807,14
1420	Interessi attivi	-	-	258.807,14	258.807,14

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
E200	ALTRE ENTRATE	74.292,00	30.000,00	1.046,00	105.338,00
E210	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE	74.292,00	-	1.046,00	75.338,00
2110	Recuperi e rimborsi	74.292,00	-	1.046,00	75.338,00
2111	Rimborsi di tributi dall'Eraio				
2112	Rimborsi per personale comandato	-	-	-	-
2120	Riscossioni IVA				
2130	Altre poste correttive e compensative di spese				
E220	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	30.000,00	-	30.000,00
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci		30.000,00	-	30.000,00
E300	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	212.020.000,00	12.258.839,48	-	224.278.839,48
E310	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO	195.642.000,00	-	-	195.642.000,00
E311	Fondi per il finanziamento delle Università	195.642.000,00	-	-	195.642.000,00
3110	Trasferimenti correnti da Stato- Fondo finanziamento ordinario	173.000.000,00	-	-	173.000.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	22.472.000,00	-	-	22.472.000,00
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	-	-	-	-
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	170.000,00	-	-	170.000,00
3114	Trasferimenti correnti da Stato - altri fondi per il finanziamento delle Università				
3115	Trasferimenti correnti da Stato - fondi piani di sviluppo	-	-	-	-
3116	Trasferimenti correnti da Stato - contributi diversi	-	-	-	-
E320	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI	15.655.000,00	2.439.000,00	-	18.094.000,00
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	-		-	-
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	-	50.000,00	-	50.000,00
3212	Trasferimenti correnti da parte di Regioni e Province autonome	-	705.000,00	-	705.000,00
3213	Trasferimenti correnti da Province	-	-	-	-
3214	Trasferimenti correnti da Città metropolitane	-	-	-	-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	-	9.000,00	-	9.000,00
3216	Trasferimenti correnti da Comunità montane				-
3217	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-	-	-	-
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	-	-	-	-
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	117.000,00			117.000,00
3220	Trasferimenti correnti da IRCSS	15.538.000,00			15.538.000,00
3221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	-	-	-	-
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	-	850.000,00		850.000,00
3223	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	-	-	-	-
3224	Trasferimenti correnti da Autorità portuali	-	-	-	-
3225	Trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica				-
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	-	-	-	-
3227	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	-	-	-	-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
3228	Trasferimenti correnti da Aziende speciali				-
3229	Trasferimenti correnti da altre imprese di pubblici servizi				-
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	-	-	-	-
3231	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche e private				-
3233	Trasferimenti correnti da famiglie	-	55.000,00	-	55.000,00
3234	Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private				-
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	-		-	-
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	-	770.000,00	-	770.000,00
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie				-
3238	Trasferimenti correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	-		-	-
E390	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DELLO STATO	-	528.800,00	-	528.800,00
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia universitaria	-	-	-	-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'università e della ricerca	-	268.800,00	-	268.800,00
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di Altri Ministeri per Ricerca scientifica	-	260.000,00	-	260.000,00
3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	-	-	-	-
E 340	<i>Entrate derivanti da trasferimenti per investimenti da altri soggetti</i>	723.000,00	9.291.039,48	-	10.014.039,48
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea		2.201.734,48	-	2.201.734,48
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di Organismi internazionali		313.000,00	-	313.000,00
3412	Trasferimenti per investimenti da parte di Regioni e Province autonome	723.000,00	955.000,00	-	1.678.000,00
3413	Trasferimenti per investimenti da parte di Province		266.471,00	-	266.471,00
3414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane			-	-
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni		71.000,00	-	71.000,00
3416	Trasferimenti per investimenti da Comunità montane			-	-
3417	Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni	-	-	-	-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	-	-	-	-
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	-	10.800,00	-	10.800,00
3420	Trasferimenti per investimenti da IRCSS	-	420.350,00	-	420.350,00
3421	Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza	-	-	-	-
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	-	299.200,00	-	299.200,00
3423	Trasferimenti per investimenti da Camere di Commercio	-	-	-	-
3424	Trasferimenti per investimenti da Autorità portuali	-	-	-	-
3425	Trasferimenti per investimenti da Aziende di promozione turistica	-	-	-	-
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	-	90.254,00	-	90.254,00
3427	Trasferimenti per investimenti da altre Enti Parco Nazionali	-	50.000,00	-	50.000,00
3428	Trasferimenti per investimenti da Aziende speciali	-	-	-	-
3429	Trasferimenti per investimenti da altre imprese di pubblici servizi	-	-	-	-
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	-	30.000,00	-	30.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	-			-
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	-	1.953.541,20		1.953.541,20
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	-	578.754,00		578.754,00
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	-	2.050.934,80		2.050.934,80
3435	Contributi e trasferimenti per investimenti delle aziende ospedaliere universitarie				-
3436	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali				-
E400	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE	-	-		-
E410	ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI E DI DIRITTI REALI	-	-		-
E420	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI	-	-		-
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature				-
4212	Alienazione di beni immateriali				-
E500	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	-	-		-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
E600	PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
E610	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO				
6110	Ritenute erariali		-	-	-
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale		-	-	-
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi		-	-	-
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale		-	-	-
6150	Depositi cauzionali				-
6160	Rimborso per spese per servizi per conto di terzi				-
6170	Fondi provenienti da Regione /Provincia autonoma per l'Azienda policlinico univesitario				-
6180	Fondi provenienti da altri soggetti per l'Azienda policlinico univesitario				-
6190	Riscossione per conto della Regione /Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio			-	-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE		AREE DIRIGENZIALI	GENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
6200	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di borse di studio (art 8 e 21 L. 390/91)				-
6210	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di contributi e altri servizi agli studenti (mense alloggi ...)				-
6220	Gestioni delegate e/o convenzionate				-
6230	Altre partite di giro			-	-
E 350	TRASFERIMENTI INTERNI	18.759.117,00	-	-	18.759.117,00
E350	<i>trasferimenti interni correnti</i>	<i>18.759.117,00</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>18.759.117,00</i>
	AVANZO *	7.074.461,92			7.074.461,92
	CONTO TRANSITORIO PROGETTI	-	-	-	-
	Progetti per la didattica				-
	Formazione post lauream				-
	Convegni, seminari, congressi				-
	Progetti di ricerca nazionali				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE ENTRATE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
Progetti di ricerca finanziati dalla UE				-
Progetti di ricerca internazionali				-
Progetti di ricerca finanziati da Regioni				-
Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche				-
Progetti di ricerca finanziati da privati				-
Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale				-
Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale				-
Altri progetti di ricerca autofinanziati				-
Altri Progetti amministrazione centrale				
TOTALE GENERALE	293.562.363,92	33.446.975,35	374.232,14	327.383.571,41

*Utilizzo avanzo di amministrazione dell'Amministrazione Centrale per il pareggio di bilancio

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
S100	RISORSE UMANE	204.048.433,00	23.942,32	-	204.072.375,32
S110	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	167.992.969,00	-	-	167.992.969,00
	Personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	117.317.169,00	-	-	117.317.169,00
	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	50.117.800,00	-	-	50.117.800,00
	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	558.000,00	-	-	558.000,00
S120	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	26.608.853,00	-	-	26.608.853,00
	Personale docente e ricercatori a tempo determinato	5.717.000,00	-	-	5.717.000,00
	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	6.985.513,00	-	-	6.985.513,00
	Collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua a tempo determinato	174.340,00			
	Docenti a contratto	2.629.000,00			
	Assegnisti	11.103.000,00			
S130	ALTRO PERSONALE	4.046.000,00	-	-	4.046.000,00
1310	Personale con contratto di formazione e lavoro				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	900.000,00			900.000,00
1340	Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co)	3.146.000,00	-	-	3.146.000,00
	Collaborazioni supporto ricerca	2.250.000,00			
	Collaborazioni supporto didattica	771.000,00			
	Collaborazioni per il funzionamento	125.000,00			
S150	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	5.400.611,00	23.942,32	-	5.424.553,32
	Corrispettivi al personale per attività conto terzi nuovo regolamento - attività commerciale	3.000.000,00			
	Fondo comune di Ateneo	750.000,00			
1510	Formazione del personale non docente	165.500,00	7.000,30		172.500,30
1520	Buoni pasto	785.000,00			785.000,00
1530	Mensa				-
1540	Compensi per commissioni concorso	270.000,00	2.000,00		272.000,00
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	129.111,00	14.942,02		144.053,02
1560	Equo indennizzo				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

	PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	56.000,00			56.000,00
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	55.000,00			55.000,00
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR				-
1590	Altri oneri per il personale	190.000,00			190.000,00
S200	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	22.944.048,00	4.520.104,29	-	27.464.152,29
S210	SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	654.400,00	1.500,00	-	655.900,00
2110	Missioni e rimborsi spese di trasferta organi istituzionali	65.000,00			65.000,00
2120	Gettoni/ indennità ai membri degli organi istituzionali	479.000,00			479.000,00
2130	Quote associative	77.400,00	1.500,00		78.900,00
2140	Altre spese per attività istituzionali	33.000,00			33.000,00
S220	ACQUISIZIONE DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	2.886.208,00	818.335,60	-	3.704.543,60
S221	Acquisto materiale consumo	197.116,00	241.143,85	-	438.259,85
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	6.316,00	7.000,00		13.316,00
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	10.600,00	13.150,00		23.750,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

	PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
2215	Cancelleria ed altro materiale di consumo	180.200,00	209.762,04		389.962,04
2216	Materiale di consumo per laboratorio		11.231,81		11.231,81
S222	Acquisizioni di servizi	2.689.092,00	577.191,75	-	3.266.283,75
2221	Studi, consulenze e indagini	495.752,00			495.752,00
2222	Pubblicità	257.000,00	1.784,58		258.784,58
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	176.200,00			176.200,00
2224	Spese postali	131.200,00	29.389,17		160.589,17
2225	Assicurazioni	402.000,00	9.800,00		411.800,00
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	15.840,00	918,00		16.758,00
2227	Assistenza informatica e manutenzione software		417.900,00		417.900,00
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	147.000,00			147.000,00
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	15.000,00	14.900,00		29.900,00
2230	Altre spese per servizi	924.100,00	102.500,00		1.026.600,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
2231	Spese per la pubblicazione dell'Ateneo	65.000,00			65.000,00
2232	Spesa corrente per brevetti	60.000,00			60.000,00
S230	UTENZE E CANONI	6.555.240,00	1.605.570,36	-	8.160.810,36
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa		162.690,01		162.690,01
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile		185.005,35		185.005,35
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione		15.000,00		15.000,00
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	5.536.960,00			5.536.960,00
2315	Utenze e canoni per acqua	1.000.000,00	2.000,00		1.002.000,00
2316	Utenze e canoni per gas	15.000,00	1.050,00		16.050,00
2317	Altre utenze e canoni	3.280,00	1.239.825,00		1.243.105,00
S240	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE	9.225.600,00	1.960.798,33	-	11.186.398,33
2410	Spese di pulizia	430.000,00	959.992,57		1.389.992,57
2420	Riscaldamento e condizionamento	3.950.000,00	2.000,00		3.952.000,00
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.700.000,00	268.698,38		3.968.698,38

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	20.000,00	155.424,67		175.424,67
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	600,00	9.500,00		10.100,00
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	15.000,00	370.911,99		385.911,99
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	1.110.000,00	194.270,72		1.304.270,72
S250	UTILIZZO BENI DI TERZI	3.622.600,00	133.900,00	-	3.756.500,00
2510	Locazioni	3.500.000,00			3.500.000,00
2520	Noleggi e spese accessorie	122.600,00	100.300,00		222.900,00
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili		11.000,00		11.000,00
2540	Licenze software		22.600,00		22.600,00
S300	INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI	14.256.516,00	2.400,00	-	14.258.916,00
S310	BORSE DI STUDIO	11.987.277,00	-	-	11.987.277,00
3110	Dottorato di ricerca	11.137.277,00			11.137.277,00
3120	Scuole di specializzazione				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

	PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma U.E.				-
3140	Post- dottorato				-
3150	Corsi di perfezionamento all'estero				-
3160	Altre borse	850.000,00			850.000,00
S320	ALTRI INTERVENTI	2.269.239,00	2.400,00	-	2.271.639,00
3210	Attività part- time	880.000,00	2.400,00		882.400,00
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	73.000,00			73.000,00
3230	Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	55.000,00			55.000,00
3240	Altri interventi a favore degli studenti	1.261.239,00			1.261.239,00
S400	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	2.508.629,00	4.538,25	-	2.513.167,25
S410	INTERESSI PASSIVI	1.066.860,00	-	-	1.066.860,00
S411	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti	1.066.860,00	-	-	1.066.860,00
4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	305.797,00			305.797,00
4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti	761.063,00			761.063,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
S420	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONIED ALTRI ONERI FINANZIARI	35.000,00	1.438,45	-	36.438,45
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONIED ALTRI ONERI FINANZIARI	35.000,00	1.438,45		36.438,45
S430	IMPOSTE E TASSE	1.406.769,00	3.099,80	-	1.409.868,80
S432	Altre imposte	1.406.769,00	3.099,80	-	1.409.868,80
4331	Imposte sul reddito	173.758,00			173.758,00
4332	Imposte sul patrimonio	69.246,00			69.246,00
4333	Imposte sul registro	28.007,00			28.007,00
4334	I.V.A.				-
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.114.154,00			1.114.154,00
4336	Valori bollati	3.604,00	2.099,80		5.703,80
4337	Altri tributi	18.000,00	1.000,00		19.000,00
S500	ALTRE SPESE CORRENTI	1.034.388,00	-	-	1.034.388,00
S510	ALTRE SPESE CORRENTI	1.034.388,00	-	-	1.034.388,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
5110	Restituzioni e rimborsi	10.000,00			10.000,00
5111	Rimborsi spese per personale comandato				-
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	254.388,00			254.388,00
5120	Oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli(esclusa obbl.princ.)				-
5130	Oneri vari straordinari	770.000,00			770.000,00
5140	Altre spese correnti non classificabili				-
S600	TRASFERIMENTI	1.380.650,00	-	-	1.380.650,00
S610	TRASFERIMENTI CORRENTI	1.380.650,00	-	-	1.380.650,00
6111	Trasferimenti correnti allo Stato				-
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea				-
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali				-
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome				-
6115	Trasferimenti correnti a Città metropolitane				-
6116	Trasferimenti correnti a Province				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni				-
6118	Trasferimenti correnti a Comunità montane				-
6119	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni				-
6120	Trasferimenti correnti a Aziende Sanitarie				-
6121	Trasferimenti correnti a Aziende Ospedaliere				-
6122	Trasferimenti correnti a IRCSS	400.000,00			400.000,00
6123	Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza				-
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca				-
6125	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio				-
6126	Trasferimenti correnti a Autorità portuali				-
6127	Trasferimenti correnti a Aziende di promozione turistica				-
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università				-
6129	Trasferimenti correnti a Enti e Parco Nazionali				-
6130	Trasferimenti correnti ad Aziende municipalizzate				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
6131	Trasferimenti correnti ad altre imprese di pubblici servizi				-
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	364.650,00			364.650,00
6133	Trasferimenti correnti all'Organismo Regionale di gestione per il diritto allo studio universitario				-
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	46.000,00			46.000,00
6135	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche e private				-
6136	Trasferimenti correnti a famiglie				-
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	550.000,00			550.000,00
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche				-
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	20.000,00			20.000,00
6140	Trasferimenti correnti alle Aziende ospedaliere universitarie				-
6141	Trasferimenti correnti a istituti zooprofilattici sperimentali				-
S700	ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE	2.001.858,00	137.400,38		2.139.258,38
S710	ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI E DIRITTI REALI				
S720	INTERVENTI EDILIZI	1.575.000,00			1.575.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
7211	Interventi edilizi su terreni	-	-	-	-
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	1.345.000,00	-	-	1.345.000,00
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	230.000,00	-	-	230.000,00
7214	Interventi edilizi su fabbricati industriali e costruzioni leggere				
7215	Interventi edilizi su fabbricati rurali				
7216	Interventi edilizi su opere destinate al culto				
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico				
7218	Altri interventi edilizi	-	-	-	-
S730	ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	426.858,00	137.400,38	-	564.258,38
7311	Mezzi di trasporto				
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	178.358,00	6.000,00		184.358,00
7315	Hardware	183.500,00	100.900,38		284.400,38
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche				
7319	Materiale bibliografico				

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze				-
7323	Impianti e attrezzature	35.000,00	12.500,00		47.500,00
7325	Acquisizione o realizzazione software				-
7327	Opere artistiche				-
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale				-
7331	Altri beni materiali	30.000,00	17.500,00		47.500,00
7333	Beni immateriali		500,00		500,00
S760	VERSAMENTI A CONTI BANCARI DI DEPOSITO				-
7600	Versamenti a conti bancari di deposito				-
S800	RIMBORSO DI PRESTITI	658.220,54			658.220,54
S830	RIMBORSO FINANZIAMENTI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI	658.220,54			658.220,54
8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	258.416,13			258.416,13
8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	399.804,41			399.804,41

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE		AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
S900	PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
S910	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	-	-	-
9110	Ritenute erariali				-
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale				-
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi				-
9140	Anticipazioni di fondi economici				-
9150	Restituzione depositi cauzionali				-
9160	Rimborso per spese per servizi per conto di terzi				-
9170	Versamenti al policlinico universitario di fondi provenienti da Regione e altri soggetti				-
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio				-
9190	Erogazione borse di studio per conto della Regione (artt. 8 e 21 della Legge 390 del 1991)				-
9200	Erogazione servizi e contributi per conto della Regione				-
9210	Gestioni delegate e/o convenzionate				-
9220	Altre partite di giro				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
PROGETTI GIA' AVVIATI	26.240.549,00	33.399.075,35	374.232,14	60.013.856,49
Progetti per la didattica		767.000,00		767.000,00
Formazione post lauream		740.000,00		740.000,00
Convegni, seminari, congressi		105.000,00		
Progetti di ricerca nazionali		1.488.798,63		1.488.798,63
Progetti di ricerca finanziati dalla UE		5.834.914,90		5.834.914,90
Progetti di ricerca internazionali		400.000,00		400.000,00
Progetti di ricerca finanziati da Regioni		1.012.500,00		1.012.500,00
Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche		1.929.316,51		1.929.316,51
Progetti di ricerca finanziati da privati		6.339.136,33		6.339.136,33
Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale		11.968.046,64		
Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale		1.460.806,00		1.460.806,00
Progetti di ricerca autofinanziati		1.061.056,34		

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
Progetti finanziati da Ateneo		-		
Altri progetti		292.500,00		
Altri Progetti amministrazione centrale	26.240.549,00		374.232,14	26.614.781,14
CONTO TRANSITORIO PROGETTI				
Progetti per la didattica				-
Formazione post lauream				-
Convegni, seminari, congressi				-
Progetti di ricerca nazionali				-
Progetti di ricerca finanziati dalla UE				-
Progetti di ricerca internazionali				-
Progetti di ricerca finanziati da Regioni				-
Progetti di ricerca finanziati da altre amministrazioni pubbliche				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
Progetti di ricerca finanziati da privati				-
Progetti per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale				-
Altri progetti di ricerca finanziati da attività commerciale				-
Altri progetti di ricerca autofinanziati				-
Altri Progetti amministrazione centrale				-
RISORSE FINALIZZATE IN ATTESA DI ALLOCAZIONE	13.755.387,14	90.000,00		13.845.387,14
Contributo di Ateneo per Scuole di dottorato				-
Contributi studenteschi corsi di laurea 2^ rata (saldo)	8.454.000,00			8.454.000,00
Contributi studenteschi corsi di perfezionamento	157.500,00			157.500,00
Contributi studenteschi scuole di specializzazione	600.000,00			600.000,00
Contributi studenteschi tirocini formativi attivi	524.500,00			524.500,00
Contributi studenteschi esami di stato e lauree professioni sanitarie	428.750,00			428.750,00
Contributi studenteschi prove di selezione	223.750,00			223.750,00
Contributi studenteschi altri corsi	715.250,00			715.250,00
5 per mille su attività c/terzi	100.000,00			100.000,00

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
Contributo MIUR per 5 per mille	-			
Altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	264.560,00			264.560,00
Contributo di funzionamento (saldo)	-			-
Contributi di Ateneo	30.000,00			30.000,00
Contributi finalizzati consolidati nel FFO (S.S. Professioni Legali, Polo Savona)	104.000,00			104.000,00
Contributo di funzionamento CSITA (saldo)	1.270.437,14			1.270.437,14
Contributi per sostituzione personale assente	347.640,00			347.640,00
Altre risorse finalizzate in attesa di allocazione	535.000,00	90.000,00		625.000,00
ACCANTONAMENTI	-	-	-	-
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto				-
Accantonamenti al fondo conciliazione (CPO)				-
Accantonamenti per oneri imprevisti				-
S630 TRASFERIMENTI INTERNI	-	3.200,00		3.200,00
6300 <i>Trasferimenti interni correnti</i>		3.200,00		3.200,00
6400 <i>Trasferimenti interni per investimenti</i>				-

BILANCIO UNICO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

GESTIONE DELLA COMPETENZA

ESERCIZIO 2014

PARTE SPESE	AREE DIRIGENZIALI	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE	LASCITI-FONDAZIONI-PREMI	PREVISIONE INIZIALE ANNO 2014
TOTALE GENERALE	288.828.678,68	38.180.660,59	374.232,14	327.383.571,41

Tabella di riconciliazione Budget Economico Patrimoniale - Bilancio Finanziario -Parte Spese

	Amministrazione Centrale	Centri Autonomi di gestione	Lasciti, Fondazioni e Premi
1 Budget Economico Patrimoniale	290.291.617,14	38.043.260,21	374.232,14
2 ammortamenti	6.168.017,00		
3 Mutui - quota capitale	658.220,54		
4 budget investimenti	4.046.858,00	137.400,38	
5 Bilancio Finanziario - Uscite (=1-2+3+4)	288.828.678,68	38.180.660,59	374.232,14
			327.383.571,41

Tabella di riconciliazione Budget Economico Patrimoniale - Bilancio Finanziario -Parte Entrate

	Amministrazione Centrale	Centri Autonomi di gestione	Lasciti, Fondazioni e Premi
1 Budget Economico Patrimoniale	286.487.902,00	33.446.975,35	374.232,14
2 Utilizzo fondo oneri per transizione da contabilità finanziaria	8.400.000,00		
3 Totale Budget Economico (=1+2)	294.887.902,00	33.446.975,35	374.232,14
			328.709.109,49
3 Bilancio Finanziario - Entrate	286.487.902,00	33.446.975,35	374.232,14
4 Utilizzo dell'Avanzo Presunto	7.074.461,92		
5 Bilancio Finanziario - Entrate (=3+4)	293.562.363,92	33.446.975,35	374.232,14
			327.383.571,41

**SCHEDA 1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014/2016
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova**

QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma				Importo Totale
	Disponibilit Finanziaria Primo anno	Disponibilit Finanziaria Secondo anno	Disponibilit Finanziaria Terzo anno		
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	2.684.504,70	0,00	0,00		2.684.504,70
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	1.276.051,18	925.144,44	933.692,55		3.134.888,17
Entrate acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00		0,00
Trasferimento di immobili ex art.19, c.5-ter L.n. 109/94	0,00	0,00	0,00		0,00
Stanziamenti di bilancio	1.547.458,00	0,00	0,00		1.547.458,00
Altro	0,00	0,00	0,00		0,00
Totali	5.508.013,88	925.144,44	933.692,55		7.366.850,87
Accantonamento di cui all'art. 12, comma 1 del DPR 207/2010 riferito al primo anno	Importo (in euro)				
	201.883,37				

Note



 Il responsabile del programma
MAURO MASPERO

**SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014/2016
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova
ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA**

N. prog. (1)	Cod.int. Amm.n. (2)	CODICE ISTAT (3)			CODICE NUTS (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA				Cessione Immobili	Apporto di capitale privato	
		Reg.	Prov.	Com.						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Totale		S/N (6)	Importo
1		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	LAVORI DI ESECUZIONE DELL'IMPIANTO DI SPEGNIMENTO AUTOMATICO A GAS DELLA SALA MACCHINA DI CSITA-VIALE CEMBRANO 4	1	158.312,5 2	0,00	0,00	158.312,5 2	N	0,00	
2		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	PALAZZO DELLE SCIENZE ESECUZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI PROSPETTI, TERRAZZI E COPERTURE FACCIATE E ED F	1	760.430,4 8	0,00	0,00	760.430,4 8	N	0,00	
3		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	LAVORI DI ESECUZIONE DEGLI IMPIANTI DI SPEGNIMENTO AUTOMATICO A GAS INSTALLATI PRESSO L'EDIFICIO DI VIA VIVALDI 5 - GENOVA	2	266.323,0 9	0,00	0,00	266.323,0 9	N	0,00	
4		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIQUALIFICAZIONE N. 33 LINEE DI ESTRAZIONE A SERVIZIO DELLE CAPPE CHIMICHE INSTALLATE NEI LABORATORI DELL'EDIFICIO SEDE DEL DCCI	1	624.817,9 9	0,00	0,00	624.817,9 9	N	0,00	
5		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	RIFUNZIONALIZZAZIONE DEI LOCALI IN PIAZZA DELLA NUNZIATA 9R	2	199.726,0 9	0,00	0,00	199.726,0 9	N	0,00	
6		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	SCALONI MONUMENTALI ESTERNI DEL PALAZZO UNIVERSITARIO: IMPERMEABILIZZAZIONI ED OPERE COMPLEMENTARI	2	515.620,7 0	0,00	0,00	515.620,7 0	N	0,00	
7		07	009	009056		Nuova costruzione - 01	Edilizia sociale e scolastica - AC508	REALIZZAZIONE PALAZZINA ENERGIA SOSTENIBILE - CAMPUS UNIVERSITARIO DI SAVONA	1	2.982.783,00	0,00	0,00	2.982.783,00	N	0,00	
8		07	010	010025		Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - AC508	RISTRUTTURAZIONE LOCALI NON UTILIZZATI DA DESTINARE A DEPOSITO LIBRARIO PER LA FACOLTA' DI SCIENZE DELLA		0,00	550.497,01	0,00	550.497,01 1	N	0,00	

9		07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	FORMAZIONE IN CORSO PODESTA' 2		0,00	218.389,64	0,00	218.389,64	N	0,00	
							RIFACIMENTO IMPERMEABILIZZAZIONI TERRAZZI DI COPERTURA DEL DSA E PARTE DEGLI SPAZI COMUNI DELLA FACOLTA' DI ARCHITETTURA								
10		07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508	EDIFICIO DELLA FACOLTA' DI INGEGNERIA SITO IN VIA ALLOPERA PIA N.15A RIFACIMENTO TERRAZZO DI COPERTURA DELLE AULE B		0,00	156.257,79	0,00	156.257,79	N	0,00	
							PADIGLIONI DI INGEGNERIA ADIACENTI VILLA CAMBIASO RIFACIMENTO TERRAZZO CON CAMPO DA TENNIS								
11		07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508			0,00	0,00	354.125,78	354.125,78	N	0,00	
							PADIGLIONI DI INGEGNERIA ADIACENTI VILLA CAMBIASO RIFACIMENTO TERRAZZO CON CAMPO DA TENNIS								
12		07	010	010025	Manutenzione Straordinaria - 07	Edilizia sociale e scolastica - A0508			0,00	0,00	579.566,77	579.566,77	N	0,00	
							PADIGLIONI DI INGEGNERIA ADIACENTI VILLA CAMBIASO RIFACIMENTO DELLA FACCIATA SUD E DEL TERRAZZO DEI PADIGLIONI ANTICHI SOPRASTANTI GLI SPAZI ATTUALMENTE IN USO AL DIMSET E AL DICAT								
TOTALE								5.508.013,87	925.144,44	933.692,55	7.366.850,86		0,00		

Note

- (1) Numero progressivo da 1 a N a partire dalle opere del primo anno.
- (2) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'Amministrazione (pu essere vuoto).
- (3) In alternativa al codice ISTAT si pu inserire il codice NUTS
- (4) Vedi Tabella 1 e Tabella 2.
- (5) Vedi art. 128 comma 3 della legge 163/06 e s.m.i. secondo le priorit indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1= massima priorit, 3= minima priorit)
- (6) Da compilarsi solo nell'ipotesi di cui all'art. 53 commi 6-7 del d.lgs. 163/2006 e s.m.i. quando si tratta d'intervento che si realizza a seguito di specifica alienazione a favore dell'appaltatore. In caso affermativo compilare la scheda 2B.
- (7) Vedi Tabella 3.



**SCHEDA 2B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014/2016
 DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova
 ELENCO IMMOBILI DA TRASFERIRE art. 53, commi 6-7, del d.lgs. 163/2006**

Elenco degli immobili da trasferire art. 53, commi 6-7, del d.lgs. 163/2006		Arco temporale del programma			
Riferimento intervento (1)	Descrizione immobile	Solo diritto di superficie	Valore stimato		
			Plena propriet	1 anno	2 anno
		TOTALE	0,00	0,00	0,00

Note

(1) Viene riportato il numero progressivo dell'intervento di riferimento



 Il responsabile del programma
MAURO MASPERO

**SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014/2016
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova**

ELENCO ANNUALE

Cod. Int. Amm.ne (1)	CODICE UNICO INTERVENTO CUI (2)	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo annualit	Importo totale intervento	FINALITA' (3)	Conformit		Verifica vincoli ambientali	Priorit (4)	Stato progettazioni e approvata (5)	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome				Urb (S/N)	Amb (S/N)				TRIM/ANNO INIZIO LAVORI	TRIM/ANNO FINE LAVORI
	0075415010020141		LAVORI DI ESECUZIONE DELL'IMPIANTO DI SPEGNIMENTO AUTOMATICO A GAS DELLA SALA MACCHINA DI CSITA-VIALE CEMBRANO 4	45312100-8	Piccolo	Raffaele	158.312,52	158.312,52	Adegua-mento normativo - ADN	S	S	S	1	Progetto esecutivo - PE	03/2014	04/2014
	0075415010020142		PALAZZO DELLE SCIENZE ESECUZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI PROSPETTI, TERRAZZI E COPERTURE FACCIATE E ED F	45453100-8	Piccolo	Raffaele	760.430,48	760.430,48	Conservazi-one del patrimonio - CPA	S	S	S	1	Progetto esecutivo - PE	04/2014	04/2015
	0075415010020143		RIQUALIFICAZIO NE N. 33 LINEE DI ESTRAZIONE A SERVIZIO DELLE CAPPE CHIMICHE INSTALLATE NEI LABORATORI DELL'EDIFICIO SEDE DEL DCCII	45350000-5	Agnese	Giada	624.817,99	624.817,99	Miglioram-ento e incremento di servizio - MIS	S	S	S	1	Progetto esecutivo - PE	03/2014	04/2014
	0075415010020144		REALIZZAZIONE PALAZZINA ENERGIA	45214000-0	Delfino	Federico	2.982.783,00	2.982.783,00	Qualita ambientale - AMB	S	S	S	1	Progetto preliminare - PP	01/2014	03/2015

Note

- (1) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'Amministrazione (pu essere vuoto).
- (2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + n.progressivo) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, dal sistema informativo di gestione.
- (3) Indicare le finalità utilizzando la tabella 5
- (4) Vedi art. 128 comma 3 della legge 163/06 e s.m.i. secondo le priorità indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1= massima priorità; 3= minima priorità).
- (5) Indicare la fase della progettazione approvata dell'opera come da Tabella 4.



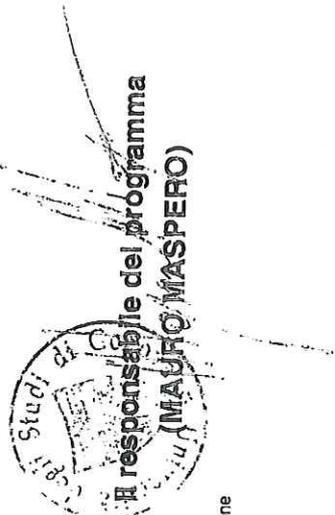
**SCHEDA 4: PROGRAMMA ANNUALE FORNITURE E SERVIZI 2014
DELL'AMMINISTRAZIONE Università degli Studi di Genova**

art.271 del d.P.R. 5 ottobre 2012, n. 207

Cod. Int. Amm.ne	Tipologia (1)		CODICE UNICO INTERVENTO - CUI (2)	Descrizione del contratto	Codice CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo contrattuale presunto	Fonte risorse finanziarie (3)
	Servizi	Forniture				Cognome	Nome		

Note

- (1) Indicare se Servizi o Forniture.
- (2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + n.progressivo) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, dal sistema informativo di gestione
- (3) Vedi tabella 6



ELENCO DEI LAVORI IN ECONOMIA

ANNO 2014

OGGETTO	IMPORTO	RUP
Messa in sicurezza del manto stradale di Villa Cambiaso	61.744,03	Sauvegeon

il responsabile del programma
Mauro Maspero

