U N I V E R S I T A' D E G L I S T U D I D I G E N O V A
AREA DIDATTICA, SERVIZI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO E INTERNAZIONALIZZAZIONE
SERVIZIO ALTA FORMAZIONE
SETTORE *MASTER*, TFA ED ESAMI DI STATO

IL RETTORE

- Vista la Legge 15 maggio 1997, n. 127, pubblicata nel supplemento ordinario alla G.U. n. 113 del 17 maggio 1997 e successive modifiche, in merito alle misure urgenti per lo snellimento dell'attività amministrativa e dei procedimenti di decisione e di controllo;
- Visto il Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica del 22 ottobre 2004 n. 270 recante "*Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 3 novembre 1999, n. 509*" ed in particolare l'art. 3, comma 9;
- Vista la Legge 12 aprile 2022, n. 33, recante "*Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore*";
- Visto il Decreto Ministeriale 29 luglio 2022, n. 930, recante "*Disposizioni per consentire la contemporanea iscrizione a due corsi universitari*";
- Viste le disposizioni del Ministero dell'Università e della Ricerca relative alle procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'immatricolazione degli studenti stranieri/internazionali ai corsi di formazione superiore in Italia per l'a.a. 2026/2027;
- Visto il Regolamento dei Corsi per Master Universitari di I e II Livello, emanato con D.R. n. 5487 del 31 dicembre 2025 e modificato dal D.R. n. 799 del 19 febbraio 2026;
- Visto il Regolamento della Contribuzione Studentesca e Benefici Universitari, emanato con D.R. n. 2603 del 19 luglio 2017 e successive modifiche;
- Visto il Regolamento per la Disciplina dell'attività conto terzi, emanato con D.R.n.38 del 08 gennaio 2025;
- Visto il Regolamento per il Conferimento di contratti di ricerca, emanato con D.R. n. 1515 del 7 aprile 2025;
- Visto il Regolamento di Ateneo per gli Studenti, emanato con D.R. 641 del 9 febbraio 2023;
- Viste le delibere, in data 26 gennaio 2022 del Senato Accademico e in data 27 gennaio 2022 del Consiglio di Amministrazione, con le quali è stata approvata l'attivazione della prima edizione del Master Universitario di II Livello in Economia e *Management* in Sanità (Mems).
- Viste le delibere, in data 4 luglio 202 del Consiglio del Dipartimento di Economia e in data 15 settembre 2026 del Consiglio di Scuola di Scienze Sociali, con le quali è stata approvata l'attivazione della quinta edizione del Master Universitario di II Livello in Economia e *Management* in Sanità (Mems).
- Visto il Decreto d'urgenza della Direttrice del Dipartimento di Economia (Diec) n. 4081 del 19 settembre 2026, con il quale è stata approvata la riduzione del numero massimo dei corsisti da 60 a 55;
- Visto il Decreto d'urgenza del Preside della Scuola di Scienze Sociali del 29 settembre 2026, con il quale è stata approvata la riduzione del numero massimo dei corsisti da 60 a 55;
- Vista la delibera del Dipartimento di Economia dell'8 ottobre 2026, con il quale è stata approvata l'implementazione del progetto relativamente alla istituzione di 3 borse di studio per tutor;
- Visto il Decreto d'urgenza del Preside della Scuola di Scienze Sociali n. 4330 del 13 ottobre 2026 con il quale è stata disposta l'implementazione del progetto relativamente alla istituzione di 3 borse di studio per tutor;

D E C R E T A

Art. 1
Norme Generali

È attivato per l'anno accademico 2026/2027 dal Dipartimento di Economia (DIEC) in collaborazione con l'Accademia per il Management Sanitario (AMAS), il **Master Universitario di II Livello in Economia e *Management* in Sanità (Mems)** - V edizione. Denominazione in inglese: ***Economics and Management in Healthcare***

Con DGR 23/24 (Atto N° 23-2024 - Seduta N° 3848 - del 12/01/2024) Regione Liguria (Giunta Regionale), ha riconosciuto la riconducibilità del diploma di Master Universitario di II Livello all'attestato di formazione manageriale (Certificazione di Formazione Manageriale abilitante per Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari) di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del D.lgs. n. 171 del 4 agosto 2016, ai sensi della L. 5 agosto 2022, n. 118. Il master non abilita per il ruolo di Direttore di Struttura Complessa.

Art. 2
Finalità del Master

Obiettivi

Il Master si pone l'obiettivo di formare, aggiornare e supportare le figure professionali che già ricoprono o che andranno a svolgere ruoli di responsabilità manageriale, gestionale ed amministrativa in ambito sanitario.
Il Master intende quindi coniugare i temi dell'economia sanitaria, dell'organizzazione, del *management*, della valutazione economica, della programmazione, del diritto sanitario e dei metodi quantitativi a supporto delle decisioni al fine di fornire idonei strumenti informativi per scelte consapevoli e in una logica di equità e sostenibilità del sistema sanitario.

Destinatari dell'azione formativa:

- laureati (magistrali, specialistici o vecchio ordinamento) in economia, ingegneria, bioingegneria, giurisprudenza, scienze politiche che ricoprono o che aspirano a ricoprire ruoli di dirigenza o comunque di responsabilità manageriale, organizzativa e amministrativa nel settore sanitario;
- laureati (magistrali, specialistici o vecchio ordinamento) in medicina e chirurgia, farmacia, infermieristica e scienze matematiche, fisiche e naturali che ricoprono o che aspirano a ricoprire ruoli di dirigenza o comunque di responsabilità manageriale, organizzativa e amministrativa nel settore sanitario;
- neolaureati, dottorandi e specializzandi che intendano specializzarsi nelle materie economiche offerte dal master.

Profili funzionali

Figura professionale da formare: Direttori generali, direttori amministrativi, direttori scientifici, direttori amministrativi, direttori sanitari e socio-sanitari, direttori di strutture semplici e complesse del sistema sanitario, personale con posizioni di responsabilità nell'ambito delle direzioni delle strutture sanitarie pubbliche e private
Descrizione della figura professionale: Professionista che occupa o che aspira a ricoprire ruoli di responsabilità manageriale, organizzativa e gestionale, ma anche amministrativa, nel settore sanitario, in particolare in ambito delle aziende e degli enti sanitari pubblici e privati

Sbocchi occupazionali

Il progetto di Master nasce dall'esigenza espressa dal mondo della sanità che chiede la possibilità di disporre sul territorio regionale Ligure di un corso avanzato di "economia e management in sanità" che sia in grado di formare, dal punto di vista economico e manageriale, tutti quei soggetti chiamati a prendere decisioni in ambito sanitario. Il Master, pertanto, se da un lato si ritiene possa essere di interesse per direttori e figure apicali nell'ambito della sanità, dall'altro rappresenta un passaggio necessario per coloro che a tali posizioni ambiscono. Il Master offre un approccio concettuale e strumenti di analisi e di valutazione tipici dell'impostazione economica.

Il Master permette, ai professionisti sanitari, l'esonero dall'obbligo formativo ECM per l'anno in corso (determina CNFC del 17.7.2013)

Art. 3
Organizzazione didattica e caratteristiche del Master

Il Master, della durata di 12 mesi (1.500 ore), si svolge **da gennaio 2027.**
Al master sono attribuiti 60 CFU

ISCED-F: 0413 (*Management* e amministrazione).

Il piano didattico è riportato nell'Allegato 1 che fa parte integrante del presente bando.

Sede di svolgimento dell'attività didattica. La parte preponderante delle lezioni si terrà presso le aule dell'Università degli Studi di Genova e del Dipartimento di Economia (DIEC) – Via F. Vivaldi, 5 – Darsena – 16126 Genova. Alcune lezioni, esercitazioni, laboratori e seminari si potranno tenere presso altre sedi formative.

Ai partecipanti sarà fornito un *account* studenti UNIGE per accedere a *Microsoft Teams* ed ottenere il pacchetto completo MS *Office* 365. Tale *account* verrà rilasciato solo successivamente alla chiusura del bando e al perfezionamento della propria iscrizione, seguendo le istruzioni reperibili all'indirizzo: https://cedia.unige.it/office365

Le lezioni o altre attività formative potranno essere condivise con gli allievi di altri corsi/master organizzati da strutture di UNIGE.

È previsto un modulo di *Project Management* nell'ambito del programma formativo del Master, allineato ai più accreditati modelli di riferimento a livello internazionale (*Project Management Body of Knowledge - Project Management Institute*), tenuto da docenti certificati e che fornisce al partecipante le ore necessarie per accedere all'iter per il conseguimento della certificazione CAPM® del PMI. Nell'ambito di questa attività formativa sarà inoltre possibile accedere, previa verifica del possesso dei requisiti richiesti (es. esperienza nella gestione di progetti), al percorso per il conseguimento della certificazione delle competenze di *Project Manager* (livello nazionale) tramite l'Agenzia regionale per il lavoro, la formazione e l'accreditamento (ALFA Liguria).

Metodologia/modalità didattica

La **frequenza** è **obbligatoria**
Assenze consentite: 20% sul totale delle 304 ore di lezioni frontali previste.
Lingua di insegnamento e di verifica del profitto: ITALIANO.
Per gli studenti stranieri la partecipazione è subordinata al possesso della certificazione B2 della lingua italiana.

Lo studente potrà indicare una tra le seguenti opzioni per la frequenza al Master:

Opzione A
La modalità A prevede una frequenza delle attività formative in presenza.
Le attività di aula saranno ripartite di regola su 2 giorni settimanali (venerdì e sabato) con orario compreso tra le ore 9.00 e le ore 19.00, per non più di 20 ore settimanali.
Tale modalità sarà organizzata in lezioni frontali, gruppi di lavoro, discussione di casi didattici e di approfondimenti scientifici, esercitazioni, *role playing*, laboratori didattici e *distance learning*. Sono previsti momenti di verifica del livello di apprendimento raggiunto tramite valutazione/autovalutazione in itinere (verifiche intermedie ed esami finali). La modalità A garantisce lo scambio tra partecipanti al Master e docenti.
Potrebbe essere organizzata una "*intensive training week*" di didattica.

NOTA BENE: il non rispetto delle condizioni qui previste (Opzione A), determina l'automatico passaggio all'Opzione B con il decadimento dei benefici previsti con l'opzione A. In particolare, verrà meno la riconducibilità del diploma di Master Universitario di II Livello all'attestato di formazione manageriale (certificazione manageriale abilitante) di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del D.lgs. n. 171 del 4 agosto 2016, ai sensi della L. 5 agosto 2022, n. 118

Opzione B
La modalità B è per coloro che per motivi di lavoro, personali o di distanza dal luogo di svolgimento delle lezioni risultino impossibilitati a seguire le lezioni in presenza.
La frequenza secondo l'opzione B è flessibile. Si potrà infatti frequentare in presenza (quando possibile), a distanza in modalità webinar (quando non sarà possibile recarsi in aula) o "recuperare" eventuali lezioni perse in modalità asincrona.
La modalità a distanza o asincrona non è mai prevista per esami, prove intermedie, laboratori in aula informatica o lavori di gruppo. Per queste attività lo studente dovrà comunque essere presente in aula
L'Opzione B è incompatibile con la riconducibilità del diploma di Master Universitario di II Livello all'attestato di formazione manageriale (certificazione manageriale abilitante) di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del D.lgs. n. 171 del 4 agosto 2016, ai sensi della L. 5 agosto 2022, n. 118. L'opzione B è altresì incompatibile con le borse Tutor e con qualsiasi altra agevolazione che richieda la frequenza in presenza.

Per tutti (Opzione A e Opzione B): è prevista l'attivazione di una community on-line ad accesso riservato ai partecipanti al Master. In essa troveranno spazio annunci, materiali didattici, la registrazione delle lezioni e i report periodicamente prodotti dai partecipanti. Tutte le lezioni verranno registrate e messe a disposizione degli studenti.

Il Master si articola in 1.500 ore di cui:
- 304 ore di attività formative d'aula e testimonianze aziendali;
- 696 ore di studio individuale e verifiche di apprendimento;
- 500 ore di preparazione del *project work* e stesura della tesi finale.

Numero massimo di partecipanti: **55**, con 20 posti riservati, fino a esaurimento, ai candidati di età inferiore ai 35 anni. Il **numero minimo** di partecipanti per l'attivazione del corso è **20**.

Tipologia verifiche intermedie
Ciascun modulo didattico prevede uno o più esami di accertamento per l'attribuzione dei relativi crediti formativi universitari. L'esame consisterà in un test nella forma più consona al modulo a discrezione del docente (prova scritta, test a risposta multipla, esercizio, interrogazione orale, progetto, caso studio, ecc.). La votazione attribuita sarà in trentesimi.

***Project Work* e Prova finale**
Al termine delle attività formative, il partecipante al Master dovrà preparare e discutere un elaborato (tesi finale) relativo alle attività svolte. Tale elaborato sarà realizzato singolarmente o in *team*. Tale fase, che prevede la presenza di un docente di riferimento che possa accompagnare lo studente; potrà essere realizzata in contesti diversi: presso i *partner* del Master ma anche presso Aziende pubbliche e private che siano interessate allo sviluppo di tali tematiche. La votazione finale sarà in centodecimi.

Monitoraggio e valutazione
Al termine di ogni attività prevista nel Master sarà sottoposto a ciascun studente un questionario valutativo.

Art. 4
Comitato di Gestione e Direttore

Direttore Prof. Marcello Montefiori
Componenti Unige del Comitato di Gestione: prof. Luca Gandullia; prof.ssa Lucia Leporatti; prof. Marcello Montefiori; prof.ssa Lara Penco; prof. Luca Persico; prof. Alberto Quagli; prof.ssa Paola Ramassa; prof.ssa Teresina Torre
Struttura Unige cui è affidata la gestione amministrativa, organizzativa e finanziaria del Master: Dipartimento di Economia (DIEC).

Art. 5
Requisiti di Ammissione

Titolo di studio richiesto:
Laurea vecchio ordinamento o Laurea specialistica/magistrale, laurea specialistica/magistrale a ciclo unico - EQF7

Candidati under 35
Al fine di favorire l'accesso ai candidati più giovani di età, i primi venti candidati che soddisfano i requisiti per l'ammissione ed hanno meno di 35 anni al momento dell'iscrizione sono inseriti di diritto nelle prime 20 posizioni in graduatoria.

Per tutti gli altri sono previste le seguenti modalità di selezione:
per relazione motivazionale, titoli e colloquio
L'ammissione al Master sarà effettuata da un'apposita commissione, nominata dal Comitato di Gestione, che valuterà i candidati secondo i seguenti criteri:

- Breve relazione motivazionale (max 1 cartella – 1800 caratteri) a supporto della candidatura (**max 20 punti**) da inviare in fase di domanda di ammissione
  Il candidato dovrà presentare una relazione in cui vengano esposte le sue motivazioni a supporto della candidatura, con riferimento al progetto professionale che egli intende perseguire.

- TITOLI: **massimo 40 punti**:

Valutazione della laurea magistrale (**massimo 10 punti**):
Votazione conseguita
- 7 punti per il voto di laurea pari a 110 e lode

- 6 punti per il voto di laurea compreso tra 110 e 107
- 5 punti per il voto di laurea compreso tra 106 e 103
- 3 punti per il voto di laurea compreso tra 102 e 100
- 1 punto per il voto di laurea pari o inferiore a 99

Pertinenza dei temi della tesi di laurea magistrale
- massimo 3 punti per la pertinenza della tesi

Altre esperienze formative pertinenti (**massimo 10 punti**):
- massimo 10 punti per altri titoli di formazione (Master, Dottorato, Specializzazione)

Titoli professionali e di formazione (**massimo 10 punti**)
- Esperienze formative pertinenti o competenze specifiche acquisite attraverso attività professionali/di ricerca/*stage* (max 5 punti)
- Pertinenza del settore di attività e/o il ruolo professionale per le persone occupate (**massimo 5 punti**)

Valutazione generale CV (**massimo 10 punti**)

➢ COLLOQUIO individuale volto ad accertare motivazione, competenze, attitudini professionali e propensione a lavorare in *team*: **massimo 40 punti**

Le selezioni si terranno nei giorni **30 novembre e 1 dicembre 2026** il calendario e gli orari dei colloqui individuali saranno pubblicati a cura della Segreteria del master entro il **27 novembre 2026**.
La selezione non verrà effettuata nel caso in cui il numero di candidati sia inferiore o pari al numero massimo dei posti disponibili.
Nel caso di pari merito verrà data preferenza al più giovane di età.

Al termine delle procedure sarà reso pubblico l'elenco degli ammessi, entro il **9 dicembre 2026**.

Condizioni ed agevolazioni economiche, borse di studio e voucher:

1. In forza di accordi stipulati con aziende partner, che hanno manifestato il loro interesse, è prevista una riduzione della quota di iscrizione a € 3.000 (oltre contribuzione e bolli) per i dipendenti delle stesse. Tale agevolazione è riservata ai primi 35 dipendenti (complessivamente intesi) appartenenti alle aziende partner individuate in graduatoria; in caso di pari merito in graduatoria la riduzione viene applicata sulla base della data di presentazione della domanda di ammissione:

- ATS Liguria – Azienda Tutela della Salute Liguria
- AOM – Azienda Ospedaliera Metropolitana
- E.O. Ospedali Galliera
- Liguria Digitale

2. Borse di studio Tutor (non cumulabili con altre agevolazioni)
   Sino ad un massimo di 3 borse per allievi tutor esonerati dal pagamento della quota di iscrizione (pari a € 4.800,00). Gli allievi selezionati per le borse tutor dovranno sostenere il solo costo delle 2 Marche da bollo (€ 32,00) e del contributo universitario deliberato dagli Organi di Ateneo per l'anno accademico 2026/2027 (€ 400,00).
   I criteri per l'assegnazione delle borse tutor sono riportati nell'Allegato 2 che fa parte integrante del presente bando.
   Per informazioni tel. 010 209 9466 oppure mems@unige.it

Nota bene: I benefici economici/agevolazioni/borse non sono tra loro cumulabili.

Nota bene: il candidato che ottenga Voucher Regionali (Avviso pubblico per l'erogazione di voucher a rimborso dei costi di iscrizione a master di I e di II livello Specializzarsi per competere 2026 - Regione Liguria) o borse INPS (Portale Inps - Borse di studio per corsi universitari di laurea e corsi universitari di specializzazione post lauream) per il presente Master, decadrà automaticamente da qualsiasi altro beneficio/agevolazione/borsa

Art. 6
Presentazione della domanda di ammissione

La domanda di ammissione al concorso deve essere presentata mediante la procedura on-line entro **le ore 12:00 (ora italiana) del 25 novembre 2026**.
I candidati GIA' IN POSSESSO di credenziali UniGePass (matricola e password) potranno presentare domanda utilizzando il seguente *link*: https://servizionline.unige.it/studenti/post-laurea/master/domanda e cliccando su 'Accedere alla pagina delle domande – *Application form'*.
I candidati che non hanno MAI POSSEDUTO le credenziali UniGePass (matricola e password) prima di utilizzare la procedura presente al *link* indicato precedentemente dovranno creare un utente utilizzando il seguente *link*: https://servizionline.unige.it/web-esterni2/it/#/registrazioneutente

La data di presentazione della domanda di partecipazione al concorso è certificata dal sistema informatico che, allo scadere del termine utile per la presentazione, **non permetterà più l'accesso e l'invio della domanda**.
Nella domanda il candidato deve autocertificare sotto la propria responsabilità, pena l'esclusione dal concorso:

a. il cognome e il nome, il codice fiscale, la data e il luogo di nascita, la residenza, il telefono ed il recapito eletto agli effetti del concorso. Per quanto riguarda i cittadini stranieri, si richiede l'indicazione di un recapito italiano o di quello della propria Ambasciata in Italia, eletta quale proprio domicilio. Può essere omessa l'indicazione del codice fiscale se il cittadino straniero non ne sia in possesso, evidenziando tale circostanza;
b. la cittadinanza;
c. tipo e denominazione della laurea posseduta con l'indicazione della data, della votazione e dell'Università presso cui è stata conseguita ovvero il titolo equipollente conseguito presso un'Università straniera nonché gli estremi dell'eventuale provvedimento con cui è stata dichiarata l'equipollenza stessa oppure l'istanza di richiesta di equivalenza ai soli fini del concorso. I candidati che al momento della conferma della domanda non fossero ancora in possesso della laurea potranno comunque iscriversi alla prova come laureandi: il titolo di laurea richiesto per l'ammissione al concorso dovrà in ogni caso essere conseguito entro la scadenza prevista per il perfezionamento dell'iscrizione, ovvero il **22 dicembre 2026** (art. 7 del presente bando), pena la decadenza del diritto ad iscriversi. Coloro i quali conseguissero la laurea entro il **29 novembre 2026** potranno autocertificare la votazione conseguita ai fini dell'attribuzione del punteggio per la formazione della graduatoria; in tal caso l'autocertificazione dovrà essere tassativamente presentata prima della registrazione alla prova di ammissione utilizzando il modulo "Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà (autodichiarazione)" disponibile alla pagina https://www.studenti.unige.it/modulistica/. Il modulo dovrà essere trasmesso, unitamente ad un valido documento di identità, all'indirizzo mail mems@unige.it e sullo stesso dovranno essere dichiarati il corso, la data, il voto e l'Ateneo di conseguimento del titolo. Dopo tale data il voto di laurea non verrà tenuto in considerazione per l'attribuzione di punteggi nella graduatoria di ammissione.

Alla domanda di ammissione al master devono essere allegati, mediante la procedura online:
1. fotocopia fronte/retro del documento di identità;
2. *curriculum vitae*;
3. breve relazione di cui all'art.5;
4. in caso di possesso di titolo conseguito all'estero non dichiarato equipollente, è necessario richiederne l'equivalenza ai soli fini concorsuali; per la valutazione dell'equivalenza ai fini concorsuali è necessario allegare uno dei seguenti documenti:
- dichiarazione di valore del titolo di studio resa dalla stessa rappresentanza;
- attestato di comparabilità emesso dal Centro di Informazione sulla Mobilità e le Equivalenze Accademiche CIMEA (www.cimea.it) o da un altro centro ufficiale della rete ENIC-NARIC;
- *Diploma Supplement*;
- documento attestante gli esami superati (*transcript of records*), con indicazione della disciplina di ogni esame e dei relativi programmi;
5. eventuale documentazione a supporto della richiesta di esonero totale dal versamento del contributo universitario (€ 400,00) di cui all'art. 8 del presente bando;

Per confermare la domanda sarà necessario attestare la veridicità delle dichiarazioni rese spuntando l'apposita sezione prima della conferma della domanda.

Tutti gli allegati devono essere inseriti in formato PDF (la dimensione di ogni pdf non deve superare i 2 Megabyte).

Coloro che necessitano ottenere un visto di studio, dopo aver confermato la domanda di ammissione al concorso, devono accedere al portale Universitaly (https://www.universitaly.it/) registrarsi, compilare la domanda di preiscrizione e comunicare al Settore Master, TFA ed Esami di Stato all'indirizzo mail carrieremaster@unige.it l'avvenuta presentazione della domanda, affinché la stessa possa essere inoltrata alla Rappresentanza competente al rilascio del Visto di ingresso. Si specifica inoltre che:
- la preventiva accettazione di un candidato da parte dell'Ateneo non conferisce alcun diritto all'ottenimento del visto;
- l'ottenimento di un visto per motivi di studio rilasciato dalla competente Rappresentanza diplomatico-consolare non conferisce alcun diritto al perfezionamento dell'immatricolazione.

Ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000 n. 445, alle dichiarazioni rese nella domanda di ammissione, nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci si applicano le sanzioni penali previste dall'art. 76 del decreto n. 445/2000 sopra richiamato. Nei casi in cui non sia applicabile la normativa in materia di dichiarazioni sostitutive (D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii), il candidato si assume comunque la responsabilità (civile, amministrativa e penale) delle dichiarazioni rilasciate.

L'Amministrazione si riserva di effettuare i controlli e gli accertamenti previsti dalle disposizioni in vigore. I candidati che renderanno dichiarazioni mendaci decadranno automaticamente dall'iscrizione, fatta comunque salva l'applicazione delle ulteriori sanzioni amministrative e/o penali previste dalle norme vigenti.

L'Amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità per il caso di smarrimento di comunicazioni dipendente da inesatte indicazioni della residenza e del recapito da parte dell'aspirante o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi postali o telegrafici non imputabili a colpa dell'Amministrazione medesima.

I candidati che non riporteranno nella domanda tutte le indicazioni richieste saranno esclusi dalle prove.
L'Università può adottare, anche successivamente all'espletamento del concorso, provvedimenti di esclusione nei confronti dei candidati privi dei requisiti richiesti.

Art. 7
Perfezionamento dell'iscrizione

I candidati ammessi al Master Universitario devono perfezionare l'iscrizione **entro le ore 23:59 (ora italiana) del 22 dicembre 2026,** mediante procedura online all'indirizzo https://servizionline.unige.it/studenti/post-laurea/confermaPL e scegliendo il Master la cui iscrizione deve essere confermata.

Alla conferma online dovranno essere allegati i seguenti documenti:
- una fotografia a colori, formato tessera in formato JPG di dimensioni non superiori a 50Kb;
- Ricevuta comprovante il versamento della **prima rata pari a € 432,00,** comprensiva delle 2 **marche da bollo** (€ 32,00) e del contributo universitario deliberato dagli Organi accademici per l'anno accademico 2026/2027 (€ 400,00), Il versamento può essere effettuato online utilizzando il Servizio pagoPA oppure utilizzando i servizi offerti dalla Banca BPER, istituto cassiere dell'Università di Genova.

Non è possibile effettuare alcun pagamento mediante bonifico bancario.
Nota bene: Il solo pagamento del contributo universitario non costituisce iscrizione al Master.

I candidati che non avranno provveduto ad iscriversi entro il termine sopraindicato, di fatto sono considerati rinunciatari. Al loro posto, verranno invitati all'iscrizione i candidati idonei per ordine di graduatoria.

Successivamente all'iscrizione, i cittadini stranieri non ancora in possesso di codice fiscale italiano sono tenuti ad ottenerlo, rivolgendosi al Servizio Internazionalizzazione-Settore *Welcome Office*-Accoglienza Studenti e Utenti Internazionali: Telefono: (+39) 010 209 51525, E-mail: sass@unige.it.

Ai sensi dell'art. 8 comma 5 del Regolamento di Ateneo per gli Studenti, emanato con D.R. 641 del 9 febbraio 2023, pubblicato nell'albo informatico di Ateneo il 9 febbraio 2023, *"lo studente iscritto non ha diritto alla restituzione della contribuzione studentesca versata, anche se interrompe gli studi o si trasferisce ad altra Università, fatte salve le disposizioni del regolamento contribuzione studentesca e benefici universitari e delle delibere dell'Ente regionale per il diritto allo studio universitario".*

Ai sensi dell'art. 22 del Regolamento dei Corsi per *Master* Universitari di I e II Livello *"Lo studente può rinunciare in qualsiasi momento alla carriera universitaria, presentando istanza. Lo studente rinunciatario non ha diritto al rimborso degli importi della quota di iscrizione e della contribuzione studentesca eventualmente versati. Permane inoltre l'obbligo del versamento di quanto ancora dovuto".*

Gli iscritti che intendono rinunciare al *Master* devono darne comunicazione al Direttore e al Settore *Master*, TFA ed Esami di Stato all'indirizzo mail carriere*Master*@unige.it che fornirà le indicazioni per la presentazione della formale istanza di rinuncia. Nell'ipotesi di rinuncia, ad attività formative già iniziate, lo studente sarà comunque tenuto al pagamento di tutte le rate e non avrà diritto ad alcun rimborso delle quote già versate.

Nota bene:

- La quota totale è dovuta per intero, indipendentemente dal fatto che il pagamento sia suddiviso in più rate.
- Il solo pagamento del contributo universitario non costituisce iscrizione al Master.

Per coloro che pagano la quota intera
il pagamento della II rata di importo pari a **€ 2.400,00** dovrà essere effettuato secondo le modalità sopracitate **entro il 28 febbraio 2027**;
il pagamento della III rata di importo pari a **€ 2.400,00** dovrà essere effettuato secondo le modalità sopracitate **entro il 30 aprile 2027**.

Per coloro che pagano la quota ridotta a seguito di appositi accordi, per i dipendenti delle seguenti Aziende indicate all'art. 5:
Il pagamento della II rata di importo pari a **€ 1.500,00** dovrà essere effettuato secondo le modalità sopracitate **entro il 28 febbraio 2027**;
il pagamento della III rata di importo pari a **€ 1.500,00** dovrà essere effettuato secondo le modalità sopracitate **entro il 30 aprile 2027**.

Art. 8
Esoneri per disabilità

L'Ateneo riconosce l'esonero dal versamento del contributo universitario deliberato dagli Organi di Ateneo per l'anno accademico 202/202 (€ 400,00) agli studenti con disabilità, con riconoscimento di handicap ai sensi dell'art.3, Legge 104/1992 o con invalidità pari o superiore al 66%.
Lo studente dovrà allegare documentazione idonea a comprovare il diritto all'esonero, come previsto nell'art. 6 del presente bando.

Art. 9
Rilascio del Titolo

A conclusione del Master, agli iscritti che a giudizio del Comitato di gestione abbiano superato con esito positivo la prova finale, verrà rilasciato il diploma di Master Universitario di II Livello in Economia e *Management* in Sanità (Mems), come previsto dall'art. 19 del Regolamento dei Corsi di Perfezionamento, di aggiornamento professionale e di formazione e dei corsi per Master Universitari di primo e secondo livello.

Art. 10
Trattamento dei dati personali

Con riferimento alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 (GDPR – *General Data Protection Regulation*) e al Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" concernente la tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali i dati personali forniti dai candidati sono raccolti presso l'Università degli Studi di Genova per le finalità di gestione del concorso e sono trattati anche in forma automatizzata. Il trattamento degli stessi, per gli ammessi al corso, proseguirà anche successivamente all'avvenuta immatricolazione per le finalità inerenti alla gestione della carriera universitaria.
Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dal concorso.
Le informazioni fornite possono essere comunicate unicamente alle amministrazioni pubbliche direttamente interessate alla posizione universitaria dei candidati o allo svolgimento del concorso.
Gli interessati sono titolari dei diritti di cui agli artt. 16, 17, 18, 19 e 21 del Regolamento (UE) 2016/679, tra i quali figura il diritto di accesso ai dati che li riguardano, nonché alcuni diritti complementari tra cui il diritto di rettificare, aggiornare, completare o cancellare i dati erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché il diritto di opporsi al loro trattamento per motivi legittimi.
Tali diritti possono essere fatti valere nei confronti dell'Università degli Studi di Genova – Via Balbi, 5 – 16126 Genova - Legale rappresentante: Rettore Prof. Federico Delfino titolare del trattamento.

IL RETTORE
Prof. Federico DELFINO
Firmato digitalmente

Firmato digitalmente da FEDERICO DELFINO
Data: 20.10.2026 10:21:06 CEST
Organizzazione: Università degli Studi di Genova

Allegato 1: Piano didattico

Insegnamento	Modulo	SSD	CFU
Totali	**-**	**-**	**60,00**
Economia Sanitaria	Basi concettuali e metodologiche di economia sanitaria.	ECON-03/A	2,00
	Sanità e contesto socio-economico Il federalismo sanitario: Stato, Regioni ed enti del SSN. I LEA, Autorizzazione e accreditamento, Gli erogatori privati. Finanziamento del SSN e dei SSR. L'equità e la sostenibilità del sistema e i sistemi di perequazione Il sistema delle Conferenze: Stato Regioni e Unificata Gli Enti del SSN: la Governance, la funzione di regolazione, committenza, produzione e controllo	ECON-03/A & ECON-08/A	2,50
Valutazione in sanità	La valutazione della Performance. La dimensione della performance. Le tecniche di misurazione e la misurazione dei percorsi assistenziali. Dalla valutazione della performance alla definizione degli obiettivi.	ECON-06/A	2,00
Organizzazione e Management in Sanità - Project Management e Project Work	Project Management. Health Technology Management (HTM)	ECON-07/A	2,50
	La metodologia della progettazione, il Project Work, Il public speaking e la presentazione del PW	ECON-03/A	2,00
	Affiancamento esperto PW	ECON-07/A	1,00
Organizzazione e Management in Sanità - Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie	Elementi essenziali inerenti i sistemi contabili economici patrimoniali e finanziari. La dinamica economico finanziaria. Le condizioni di equilibrio economico finanziario. Analisi di bilancio. I processi di acquisto dei servizi sanitari, dei beni strumentali ed efficientamento delle risorse. Il governo dell'assistenza farmaceutica. L'evoluzione delle logiche di programmazione e controllo. Analisi dei costi e processo di budgeting	GIUR-11/B & ECON-03/A & ECON-08/A	3,00
Organizzazione e Management in Sanità - Gestione delle risorse umane e benessere organizzativo	Il personale in sanità: organizzazione, gestione, valutazione e valorizzazione del personale sanitario. Leadership: stili gestionali e relazionali. Competenze Manageriali. Pensiero strategico, processi decisionali e comportamento direzionale. La responsabilità professionale e i sistemi assicurativi	ECON-06/A	3,00
Organizzazione e Management in Sanità - Servizi Assistenziali,	Il ruolo dell'utenza, i processi di segmentazione, i modelli di coproduzione del valore La prevenzione e la promozione della salute. L'organizzazione dell'assistenza dei pazienti nei diversi setting assistenziali. L'integrazione sociosanitaria. I nuovi modelli di assistenza	MEDS-24/B & ECON-07/A & ECON-08/A &	3,00

qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi	orientati alla personalizzazione e precisione delle cure. Le reti clinico-assistenziali. Le reti integrate territorio-ospedale. Rischio clinico, sicurezza delle cure e buone pratiche sulla sicurezza in sanità Il ruolo della gestione operativa nell'organizzazione delle cure Percorsi assistenziali e population-based medicine	ECON-06/A & MEDS-24/B	
Controllo di Gestione in Sanità	Controllo di gestione: obiettivi, vincoli e problematiche di un sistema informativo per il supporto alle decisioni in sanità	ECON-07/A	1,50
	Controllo di gestione: valutazioni e decisioni in sanità mediante i dati dell'analisi gestionale. Il pool degli indicatori economico-sanitari (benchmark, benchmarking sostenibilità) e loro correlazioni	ECON-07/A	1,00
Diritto e Salute - Assistenza sanitaria nell'UE – Fondi Comunitari - Anticorruzione – Trasparenza - Privacy	Le Convenzioni internazionali, i rapporti con le Organizzazioni internazionali di settore e le reti europee. La mobilità sanitaria europea ed internazionale: l'attuazione della Direttiva 2011/24/UE. Mobilità transfrontaliera e problemi applicativi. La salute nel ciclo di programmazione europeo. Trasferimento di buone pratiche. Le tipologie di partenariati e i partenariati funzionali al trasferimento di buone pratiche. Progetti europei e fonti di finanziamento per lo sviluppo di reti di collaborazione. Prevenzione della corruzione e trasparenza. Consenso informato, tutela della privacy e trattamento dei dati nel settore sanitario. Trattamento dei dati sensibili e sanità digitale	GIUR-10/A & GIUR-11/B	5,00
Dati e Metodi Quantitativi	Metodi quantitativi per le decisioni in ambito sanitario	STAT-01/A	3,00
Comunicazione in ambito sanitario ed umanizzazione delle cure	La comunicazione istituzionale e organizzativa. Umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura. Coinvolgimento dei cittadini e dei pazienti e loro associazioni	MEDS-25/A	2,00
Innovazione tecnologica e digitalizzazione - Innovazione, digitalizzazione, telemedicina	L'innovazione tecnologica e il suo governo. Health Technology Management (HTM) e Health Technology Assessment (HTA). I flussi Informativi. Il fascicolo Sanitario Elettronico	ECON-03/A & IBIO-01/A	2,00
Innovazione tecnologica e digitalizzazione - Cybersecurity e Artificial Intelligence	Cyber security e AI/Machine Learning in sanità	IBIO-01/A	1,50
Innovazione tecnologica e digitalizzazione - Innovazione e cambiamento organizzativo	Innovazione tecnologica e cambiamento organizzativo in sanità. Lavori di Gruppo	ECON-08/A	1,50
Contabilità pubblica	Fondamenti della contabilità pubblica: orientamenti costituzionali e metodologie	ECON-06/A	1,50
Project work	Project work - Tesi Finale Master		20,00

Allegato 2. Regolamento per l'assegnazione di borse di tutor "MEMS" a favore di allievi del Master universitario di II livello in "Economia e Management in Sanità" (a.a. 2026/2027)

Art. 1

Il presente regolamento disciplina l'assegnazione di borse di studio "MEMS" a favore di allievi del Master universitario di II livello in "Economia e *Management* in Sanità" come di seguito specificato:

- 3 borse tutor

I tutor svolgono attività di supporto organizzativo e di sostegno alla didattica, ai docenti e agli studenti; ai tutor non possono essere attribuite attività di docenza.

Art. 2

Modalità di assegnazione delle borse

I candidati verranno valutati secondo un duplice criterio: valutazione dei titoli (40 punti) e colloquio (60 punti).

L'assegnazione delle borse tutor avverrà sulla base di una graduatoria di merito formata attraverso i seguenti criteri di valutazione:

– **Titoli**: massimo **40 punti**;

*a) voto di laurea magistrale fino ad un **massimo di 7 punti***
- *7 punti per il voto di laurea pari a 110 e lode*
- *5 punti per il voto di laurea compreso tra 110 e 107*
- *3 punti per il voto di laurea compreso tra 106 e 103*
- *2 punti per il voto di laurea compreso tra 102 e 100*
- *1 punto per il voto di laurea pari o inferiore a 99*

b) Pertinenza dei temi della tesi di laurea magistrale a quelli del Master
- ***massimo 3 punti** per la pertinenza della laurea*

*c) Altre esperienze formative pertinenti (Master, Dottorato, Specializzazione) (**massimo 2 punti**)*

*d) Esperienze pertinenti all'attività di tutor (**massimo 2 punti**)*

*e) Anni intercorsi dall'ultimo titolo conseguito (laurea magistrale, dottorato, master) (**massimo 3 punti**):*
- *3 punti se ≤ 1 anno*
- *2 punti se ≤ 2 anni*
- *1 punto se ≤ 3 anni*
- *0 se >3 anni*

*f) posizione lavorativa del candidato (con contratti/collaborazioni di ricerca, contratto di lavoro a tempo determinato, contratto di lavoro a tempo indeterminato) prediligendo le posizioni meno stabili (**massimo 3 punti**)*

*g) Relazione motivazionale a supporto della candidatura (**massimo 20 punti**)*

– **Colloquio**: massimo **60 punti** finalizzato a valutare:

a) motivazione del candidato
b) valutazioni di eventuali esperienze pregresse in ambito di tutoraggio e gestione di registri
c) disponibilità di tempo per potersi dedicare alle attività organizzative (assistenza in aula, supporto costante ai discenti, organizzazione e contatto dei discenti, altro)
d) competenze informatiche di base, capacità a gestire canali social, capacità a predisporre in autonomia relazioni, report e schede di budget

Il punteggio minimo per superare la selezione è di 60 punti su 100.

Art. 3

A parità di punteggio la borsa verrà assegnata al candidato anagraficamente più giovane.

Art. 4

Qualora il vincitore di borsa di studio "MEMS" rinunciasse all'iscrizione al Master, la borsa sarà assegnata al candidato successivo con il punteggio più alto in graduatoria.

Art. 5

Gli interessati all'assegnazione di una borsa di studio dovranno indicarlo nell'apposita sezione al momento della presentazione della domanda per il Master, in seguito vorranno contattati per un colloquio.

Art. 6

L'elenco degli assegnatari delle borse verrà reso pubblico sul sito internet del Master mems.unige.it unitamente alla graduatoria degli ammessi.