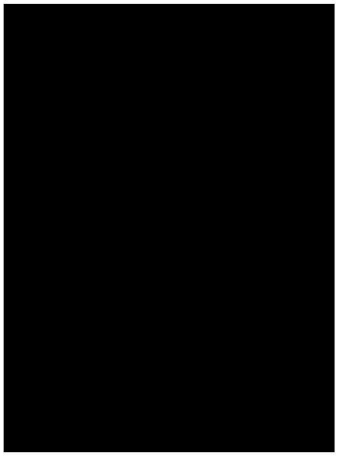
CURRICULUM VITAE

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	Paolo Lorenzo GAMBA
Data di nascita	
Telefono	
Indirizzo posta elettronica	
Indirizzo Pec	

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	**2009 – IN CORSO**
• Nome datore di lavoro	Gamba, Cimini & Associati s.t.p. (Bergamo – Brescia – Milano)
• Tipo di azienda o settore	Studio Legale
• Tipo di impiego	**Socio fondatore e amministratore delegato**
• Principali mansioni e responsabilità	▪ navigazione aerea, trasporti e marittimo: esperienza diretta nell'articolato settore della nautica con specifiche competenze nel **project management di barche**; della navigazione e della portualità. Interazione con le autorità portuali anche ai fini della **gestione del progetto nelle fasi organizzative e strategiche (anche in contesti di multi-project)** per la **realizzazione di attività infrastrutturali**, consulenza per le concessioni demaniali marittime (compresa la **redazione e revisione di concessioni urbanistiche e demaniali**) e nell'ambito del contenzioso di settore, contratti di trasporto, azioni di responsabilità nei confronti del vettore e gestione dei risarcimenti. **Interazione con gli enti normativi e certificatori quali Lloyd's Register, IMO, MARPOL e RINA.** Approfondita esperienza nella **regolazione delle relazioni porto-città**, nella **valutazione giuridica di partnership pubblico-private (PPP)** in ambito portuale. Già Consigliere Speciale della Commissione europea, con compiti di consulenza al commissario ai Trasporti e Vicepresidente della Commissione, partecipando direttamente alla stesura di progetti di settore in ambito europeo.

- societario e istituzionale: sviluppo di modelli di organizzazione e gestione ex d.lgs. 231/2001 e di programmi integrati di compliance alle normative energia, anticorruzione; aggiornamento dei regolamenti aziendali alle normative in tema di protezione dati personali e di antiriciclaggio. *Membro in Organismi di Vigilanza OdV* (Tenaris Coating Italy s.r.l.- Gruppo Tenaris S.A.).
  Esperto in materia ESG, con riguardo ai temi di sostenibilità ambientale secondo l'accordo di Parigi sui cambiamenti climatici nonché in materia di finanza etica e sostenibile, di inclusività e di **responsabilità sociale** d'impresa e **come leva strategica.**

- urbanistico e dell'edilizia: gestione dei contratti di appalto e subappalto, anche con riferimento al codice dei contratti pubblici; **supervisione delle commesse di progetto** per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, **per la gestione dei rischi, dei costi e dei tempi, comunicazione con gli stakeholder**; **utilizzo dell'I.A. anche ai fini della manutenzione predittiva**; ricorsi amministrativi in ambito di abusi edilizi e impugnazioni dei provvedimenti di diniego autorizzativo; consulenza per le convenzioni urbanistiche.

- energia e fonti rinnovabili: **esperto di transizione energetica, project management in ambito energetico** e di visione strategica nell'ambito delle filiere industriali per il raggiungimento degli **obiettivi del Green Deal** fissati dalla **Commissione europea**. Conoscenza dei processi di **transizione energetica in ambito portuale** come il **cold ironing** e la **decarbonizzazione** in linea con le direttive UE su portualità e sostenibilità; esperienza diretta nell'ambito delle fonti rinnovabili e **gestione dei processi autorizzativi**. Patrocinio di contenziosi amministrativi nell'ambito eolico, idroelettrico e fotovoltaico (ricorsi al TAR e al CdS); consulenza nell'ambito dei processi di decarbonizzazione in settori specifici, consulenza per lo sviluppo delle comunità energetiche CER.

.

• Date (da – a)	**2017 – IN CORSO**
• Nome del datore di lavoro	*in proprio*
• Tipo di azienda o settore	Arbitrati civili e commerciali
• Tipo di impiego	**Arbitro** (di nomina di Parte e di nomina dei Presidenti di Tribunale)
• Principali mansioni e responsabilità	▪ arbitrati nell'ambito del diritto societario ▪ arbitrati nell'ambito del diritto successorio

• Date (da – a)	**2005 – IN CORSO**
• Nome del datore di lavoro	*in proprio*
• Tipo di azienda o settore	Avvocato in ambito canonico ed ecclesiastico
• Tipo di impiego	**Libero professionista**
• Principali mansioni e responsabilità	▪ patrocinio presso i Tribunali ecclesiastici in Italia ▪ supporto per sviluppo progetti in ambito ecclesiastico delle CER ▪ redazione di Statuti e Costituzioni per enti religiosi

• Date (da – a)	**2014 – 2019**
• Nome del datore di lavoro	Ministero di Grazia e Giustizia
• Tipo di impiego	**Consigliere Laico Corte di Appello di Brescia**

• Date (da – a)	**2008 – 2010**
• Nome del datore di lavoro	Commissione europea - Bruxelles
• Tipo di azienda o settore	Istituzioni pubbliche
• Tipo di impiego	**Consigliere speciale della Commissione europea**
• Principali mansioni e responsabilità	Consulenza al commissario ai Trasporti e Vicepresidente della Commissione
• Date (da – a)	**2000 – 2005**
• Tipo di azienda o settore	Studio Legale R. di M. - Roma
• Tipo di impiego	**Collaboratore**
• Principali mansioni e responsabilità	▪ gestione diffamazioni a mezzo stampa per un quotidiano nazionale e per la stampa periodica del Gruppo ▪ redazione di pareri nell'ambito del diritto delle comunicazioni

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

• Data	**2021**
• Istituzione	Consiglio Nazionale Forense (CNF)
• Titolo	**Esperto nella composizione negoziale crisi d'impresa ex l. 147/2021**
• Data	**2020**
• Istituzione	Italia Concilia iscritto al Min. Grazia e Giustizia
• Titolo	**Mediatore Civile e Commerciale**
• Data	**2009**
• Istituzione	Corte di Appello di Roma
• Titolo	**Avvocato – abilitato al patrocinio nelle giurisdizioni superiori**
• Data	**2005**
• Istituzione	Tribunale Ecclesiastico Regionale Lombardo
• Titolo	**Avvocato ecclesiastico**
• Data	**2004**
• Istituzione	Direzione regionale del lavoro di Roma
• Titolo	**Consulente del lavoro**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Data conseguimento	**2012**
• Nome istituto	Università Gregoriana, Città del Vaticano
• Qualifica conseguita	**Dottorato di ricerca - Trattato di Lisbona (art. 17 TFUE)**
• Data conseguimento	**2004**
• Nome istituto	Università degli Studi di Urbino, facoltà di Scienze Politiche
• Qualifica conseguita	**Dottorato di ricerca (PhD) in diritto Pubblico dell'Unione europea**
• Data conseguimento	**2000**
• Nome istituto	Università degli Studi di Milano, facoltà di Giurisprudenza
• Qualifica conseguita	**Laurea in Giurisprudenza**

• Data conseguimento	**1993**
• Nome istituto	Liceo scientifico Lorenzo Mascheroni, Bergamo
• Qualifica conseguita	**Diploma di maturità scientifica**
• Data conseguimento	**1992**
• Nome istituto	San Gorgonio high school, San Bernardino – California U.S.A.
• Qualifica conseguita	**High School Diploma**

MADRELINGUA — **italiana**

ALTRE LINGUE

INGLESE

• Capacità di lettura	eccellente
• Capacità di scrittura	eccellente
• Capacità di espressione orale	eccellente

FRANCESE

• Capacità di lettura	eccellente
• Capacità di scrittura	buona
• Capacità di espressione orale	buona

SPAGNOLO

• Capacità di lettura	elementare
• Capacità di scrittura	elementare
• Capacità di espressione orale	elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- capacità manageriali e gestionali in ambiti di particolare complessità, ivi inclusa la supervisione nell'ambito del project management
- capacità relazionali e di gestione dei rapporti istituzionali
- capacità di rappresentanza nelle sedi istituzionali della missione e della visione strategica ente
- competenze organizzative e di gestione dei processi complessi
- capacità di direzione e supervisione delle risorse per il raggiungimento degli obiettivi
- competenze specialistiche nella gestione gerarchica delle normative applicabili a settori specifici
- conoscenza di Microsoft Project Software

ALTRO

ATTIVITÀ ACCADEMICA:

L'attività scientifica si è progressivamente orientata allo studio dell'evoluzione normativa e strategica delle **relazioni tra infrastrutture portuali e territori urbani**, con particolare attenzione ai modelli di **cooperazione pubblico-privato** e agli indirizzi dell'Unione Europea in materia di sostenibilità e governance dei nodi logistici.

GLION Institute of Higher Education **– Svizzera**
(classificata nel 2020 come miglior istituto del settore a livello mondiale)

- docenza specialistica per il modulo in **Luxury Yachting**, project management and sustainability (A.A. 2024/2025)

- analisi del **mercato globale dell'ultra-lusso**, posizionamento e valore dei marchi e analisi della **sostenibilità con riferimento all'innovazione ed evoluzione del prodotto**

Università degli Studi di Genova

- Economia e gestione delle imprese di trasporto (cod. 60027) docente a contratto per il modulo: "Integrazione strategica porto e città: partnership pubblico-privato" (A.A. 2025/2026)
- IANUA winter school (docenza): L'Organizzazione aziendale, tra strategia manageriale ed inquadramento giuridico (A.A. 2024/2025)
- cultore della materia negli insegnamenti di:
  - Management (cod. 95284 / LM-63)
  - Economia e Gestione delle Imprese (cod. 83692 / L-15)

PUBBLICAZIONI:

- GAMBA P.L., *"Convivenze di fatto in Europa"*, in Anthropotes 2 (2002) 309-327 (ISBN 88-465-0236-1)

ATTIVITÀ ISTITUZIONALI:

- Centro Studi Livatino - referente per Bergamo (2024 – in corso)
- Presidente del Collegio dei Probiviri di Assonautica Italiana - (2021 - in corso)
- **Presidente di Assonautica Lombardia** - acque interne (2019 - in corso) Coordinamento di progetti di integrazione funzionale tra infrastrutture portuali e contesti urbani; consulenza normativa sui **rapporti tra enti locali e autorità portuali**, in collaborazione con le associazioni di categoria e gli enti pubblici.
- Proboviro in AVAS asd (Associazione Velica Alto Sebino) (2018 - in corso)
- Istruttore Federale di vela d'altura iscritto al registro nazionale degli istruttori al n. 3474 (2015 - in corso) con abilitazione Parasailing.
- **Commissario straordinario di Assonautica italiana** e delegato nelle **commissioni di revisione del Codice di Diritto della Navigazione** (2017 - 2018) per l'aggiornamento delle norme sulle concessioni portuali, demanio marittimo e trasporto fluviale; sviluppo di proposte normative per **integrare strategicamente le funzioni urbane e portuali**, anche in chiave ambientale e turistica.
- Consigliere regionale del C.A.I. (Club Alpino Italiano) - 350.000 soci (2014 - 2018)
- Consigliere del C.A.I. (Club Alpino Italiano) sez. di Bergamo - 10.000 soci (2007 - 2013)
- Presidente della Commissione Impegno Sociale del C.A.I - (Club Alpino Italiano) per la gestione di progetti di sviluppo in aree montane depresse e progetti di montagnaterapia per la disabilità fisica/psichica in montagna (1997 - 2017)
- Consigliere del C.S.V. di Bergamo (2012 - 2015) e (2024 - in corso)

(ALTRE) ATTIVITÀ PROFESSIONALI:

- Docente e relatore (anche quale di keynote speaker) in numerosi convegni nazionali e internazionali negli ambiti di propria specializzazione (2005 – in corso)
- Consulente giuridico: Fondazione Angelo Custode – consultorio Scarpellini (2003 – in corso)

- Sindaco effettivo Centro Studi Gised, centro di ricerca in ambito medico nazionale ed internazionale, Bergamo (1996 – 2020)
- Docente: Università degli Studi di Bergamo - corso di *Diritto costituzionale* parte del *Diritto pubblico europeo* e *delle sentenze CEDU* (a.a. 2007/2008 e 2008/2009)
- Docente: "La gestione del paziente aggressivo" ASL Brescia – Regione Lombardia (marzo-ottobre 2015)
- Consulente giuridico: Presidenza Nazionale del Forum delle Associazioni, familiari, Roma (2001-2005)
- Collaboratore diretto della Barrister Belinda Bucknall Q.C., nell'ambito degli arbitrati in diritto della navigazione e diritto del mare presso l'Alta Corte dell'Ammiragliato e presso la Camera Arbitrale dei Lloyds, Londra (1998)
- Consulente in materia di organizzazione e gestione del personale e responsabile della sicurezza nell'ambito di strutture sanitarie – A&S s.r.l. Bergamo (1994-1997)

SERVIZIO MILITARE:
Caporale istruttore 5° Rgt. Alpini (Vipiteno 12/1998)

PATENTI:
Moto e auto (A e B)
Nautica (A senza limiti)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

- Paolo Lorenzo Gamba -

Paolo Lorenzo GAMBA
Firmato digitalmente da: Paolo Lorenzo Gamba
Data: 21/08/2025 10:13:44