



# Università di Genova

Area Direzionale  
Servizio Organizzazione e Programmazione

## IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il CCNL 2019-2021 relativo al personale del comparto Istruzione e Ricerca sottoscritto il 18.1.2024 e, in particolare, gli artt. 87 e 88;
- Considerato l'Atto di Organizzazione Amministrativa e Tecnica vigente dal 1.1.2025 emanato con D.D.G. n. 6372 del 30.12.2024;
- Considerato il D.D.G. n. 1287 del 24.3.2025, già oggetto di informazione e confronto sindacale, che definisce i criteri per la pesatura di tutte le posizioni del personale di comparto per il triennio 2026-2028 e le relative risultanze con l'eccezione di quelle relative ai Responsabili Amministrativi di Dipartimento;
- Considerato, in particolare, l'art. 3, comma 1, del D.D.G. n. 1287/2025, che dispone: *Entro il 31.7.2025 si provvederà alla pesatura delle posizioni di Responsabile Amministrativo di Dipartimento per [il] triennio 1.1.2026-31.12.2028 applicando i criteri di cui all'articolo 1 e utilizzando i dati per l'ultimo triennio disponibile.*
- Considerati i criteri di cui all'Allegato A, Tabella 2, del D.D.G. n. 1287/2025;
- Rilevati i dati previsti nella menzionata Tabella 2;

## DECRETA

### Art. 1

1. Il presente decreto definisce la pesatura delle posizioni di Responsabile Amministrativo di Dipartimento dal 1.1.2026 al 31.12.2028, fatta salva la possibilità di una revisione anticipata a seguito di sopravvenuti mutamenti organizzativi.
2. Tale pesatura è stata effettuata applicando i criteri di cui all'Allegato A, che recepiscono quelli definiti dal D.D.G. n. 1287/2025.
3. I risultati dell'applicazione dei criteri sono presentati nell'Allegato B.
4. Gli allegati A e B costituiscono parte integrante del presente decreto.

### Art. 2

1. Il documento informatico originale, sottoscritto con firma digitale, è conservato presso l'Area Direzionale ed è pubblicato nell'albo web di Ateneo.

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott.ssa Tiziana Bonaceto  
(Firmato digitalmente)

# Allegato A Criteri di pesatura della posizione di Responsabile Amministrativo di Dipartimento

## a) Formula

Formula	Peso
<b>Media ponderata del peso del Dipartimento in relazione ai seguenti descrittori sintetici utilizzati per i servizi amministrativi:</b>	
<b>Servizio amministrativo-contabile</b> Descrittore sintetico utilizzato per l'omonimo servizio nella metodologia per la distribuzione del personale alle strutture Per le specifiche del descrittore v. b, c	60%
<b>Servizio supporto alla didattica</b> Descrittore sintetico utilizzato per l'omonimo servizio nella metodologia per la distribuzione del personale alle strutture Per le specifiche del descrittore v. b, c	20%
<b>Servizio supporto alla ricerca</b> Descrittore sintetico utilizzato per l'omonimo servizio nella metodologia per la distribuzione del personale alle strutture Per le specifiche del descrittore v. b, c	20%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>

### Numero Fasce

**2**

### Procedura

Per ciascun Dipartimento è rilevata l'onerosità dei servizi amministrativi sopra indicati, calcolando:

1. la media del valore di ciascun descrittore nell'ultimo triennio disponibile;
2. la percentuale rispetto al totale (somma di tutti i Dipartimenti) di ciascun descrittore;
3. la percentuale del descrittore sintetico risultante dalla media ponderata rispetto al totale.

**Le posizioni di Responsabile Amministrativo dei Dipartimenti il cui valore della percentuale di cui al punto 3 è superiore al 5% sono poste in Fascia I. Le altre sono poste in Fascia II.**

## b) Elementi dei descrittori sintetici

Descrittore sintetico Servizio amministrativo contabile	Costi	Ricavi	Ammontare Contratti passivi	Totale
<b>Fattore di ponderazione</b>	40%	20%	40%	100%
Descrittore sintetico Servizio Supporto alla Didattica	N. Docenti	N. Iscritti Corsi di Laurea, Scuole di Specializzazione, Master	N. Corsi di Laurea, Scuole di Specializzazione, Master, Dottorato	Totale
<b>Fattore di ponderazione</b>	20%	50%	30%	100%
Descrittore sintetico Servizio supporto alla Ricerca	N. Docenti	Entrate per ricerca con risconti	N. Iscritti dottorato	Totale
<b>Fattore di ponderazione</b>	30%	50%	20%	100%

## c) Specifiche dati

### Servizio amministrativo contabile

Descrittore	Fonte	Periodo di riferimento
Costi	Bilancio di esercizio	Esercizio 2024 Esercizio 2023 Esercizio 2022
Ricavi	Bilancio di esercizio	Esercizio 2024 Esercizio 2023 Esercizio 2022
Contratti passivi	Bilancio di esercizio	Esercizio 2024 Esercizio 2023 Esercizio 2022

### Servizio Supporto alla Didattica

Descrittore	Fonte	Periodo di riferimento
N. docenti afferenti al dipartimento	Settore statistico e datawarehouse (dati al 31.12)	2024 2023 2022
N. iscritti CdL I e II livello	Settore statistico e datawarehouse	a.a. 2023/2024 a.a. 2022/2023 a.a. 2021/2022
N. iscritti a Scuole di specializzazione	Settore statistico e datawarehouse (dati al 31.12.a.a.+1)	a.a. 2023/2024 a.a. 2022/2023 a.a. 2021/2022
N. iscritti a Master di I e II livello	Settore statistico e datawarehouse (dati al 31.12.a.a.+1)	a.a. 2023/2024 a.a. 2022/2023 a.a. 2021/2022
N. corsi di I e II livello	Settore statistico e datawarehouse	a.a. 2024/2025 a.a. 2023/2024 a.a. 2022/2023
N. scuole di specializzazione	Settore dottorato di ricerca e scuole di specializzazione (dati al 31.12.a.a.+1)	a.a. 2023/2024 a.a. 2022/2023 a.a. 2021/2022
N. master di I e II livello	Settore master, TFA ed esami di stato (dati al 31.12.a.a.+1)	a.a. 2023/2024 a.a. 2022/2023 a.a. 2021/2022
N. corsi di dottorato	Settore dottorato di ricerca e scuole di specializzazione (dati al 31.12.a.a.+1) <sup>1</sup>	XL XXXIX XXXVIII

### Servizio Supporto alla Ricerca

Descrittore	Fonte	Periodo di riferimento
N. docenti afferenti al dipartimento	Settore statistico e datawarehouse (dati al 31.12)	2024 2023 2022
Entrate per ricerca con risconti	Area Risorse e Bilancio	Esercizio 2024 Esercizio 2023 Esercizio 2022
N. iscritti Dottorato	Settore statistico e datawarehouse (dati al 31.12.a.a.+1)	a.a. 2023/2024 a.a. 2022/2023 a.a. 2021/2022

<sup>1</sup> È stato utilizzato il dato al 31.7.2025 non suscettibile di successive modifiche.

## Allegato B Pesatura delle posizioni di Responsabile Amministrativo di Dipartimento

Dipartimento	Peso per il Servizio amministrativo contabile	Peso per il Servizio Supporto alla Didattica	Peso per il Servizio supporto alla Ricerca	Media ponderata complessiva dei pesi	Fascia
100006 - Dipartimento di Farmacia	2,22%	1,96%	1,51%	2,03%	II
100007 - Dipartimento di Medicina interna e specialità mediche	5,58%	6,45%	4,07%	5,45%	I
100008 - Dipartimento di Medicina sperimentale	7,14%	3,98%	5,43%	6,17%	I
100009 - Dipartimento di Neuroscienze, Riabilitazione, Oftamologia, Genetica e Scienze Materno-Infan	4,60%	5,74%	5,17%	4,94%	II
100010 - Dipartimento di Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate	3,70%	4,19%	1,58%	3,38%	II
100011 - Dipartimento di Scienze della salute	4,89%	5,31%	3,44%	4,69%	II
100012 - Dipartimento di Economia	2,40%	8,32%	4,30%	3,96%	II
100013 - Dipartimento di Giurisprudenza	2,22%	6,33%	3,18%	3,23%	II
100014 - Dipartimento di Scienze della formazione	4,10%	6,18%	3,64%	4,42%	II
100015 - Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	1,78%	3,98%	1,87%	2,24%	II
100016 - Dipartimento di Antichità, filosofia e storia	1,86%	3,27%	2,98%	2,36%	II
100017 - Dipartimento di Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo	1,29%	3,38%	1,75%	1,80%	II
100018 - Dipartimento di Lingue e culture moderne	1,18%	4,25%	1,98%	1,95%	II
100019 - Dipartimento di chimica e chimica industriale	5,03%	1,97%	4,95%	4,40%	II
100020 - Dipartimento di Fisica	5,30%	2,03%	4,94%	4,57%	II
100021 - Dipartimento di Matematica	1,95%	1,91%	3,14%	2,18%	II
100022 - Dipartimento di Scienze della terra, dell'ambiente e della vita	9,32%	4,00%	5,82%	7,55%	I
100023 - Dipartimento di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi	8,98%	6,49%	12,71%	9,23%	I
100024 - Dipartimento di Ingegneria civile, chimica e ambientale	6,13%	3,52%	6,45%	5,67%	I
100025 - Dipartimento di ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti	11,75%	5,91%	11,34%	10,50%	I
100026 - Dipartimento di Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni	5,35%	5,98%	6,80%	5,77%	I
100027 - Dipartimento di Architettura e Design	3,22%	4,84%	2,94%	3,49%	II
<b>Totale</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

<b>Fattore di ponderazione</b>	<b>60%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>100%</b>
--------------------------------	------------	------------	------------	-------------

<b>Fascia I</b>	>	5,00%
<b>Fascia II</b>	<=	5,00%

# Dettaglio

	Costi (media ultimo triennio disponibile)	% del Totale	Ricavi (media ultimo triennio disponibile)	% del Totale	Contratti passivi (media ultimo triennio disponibile)	% del Totale	Peso complessivo ponderato per Dipartimento
<b>Servizio amministrativo contabile</b>							
100006 - Dipartimento di Farmacia	€ 536.872,11	1,95%	€ 665.277,59	1,51%	€ 282.436,45	2,85%	2,22%
100007 - Dipartimento di Medicina interna e specialità mediche	€ 1.314.310,61	4,78%	€ 1.746.030,71	3,96%	€ 712.579,13	7,19%	5,58%
100008 - Dipartimento di medicina sperimentale	€ 1.442.995,64	5,25%	€ 2.308.636,44	5,24%	€ 988.877,19	9,98%	7,14%
100009 - Dipartimento di Neuroscienze, Riabilitazione, Oftamologia, Genetica e Scienze Materno-Infan	€ 1.286.367,98	4,68%	€ 1.718.333,85	3,90%	€ 482.587,27	4,87%	4,60%
100010 - Dipartimento di Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate	€ 876.691,86	3,19%	€ 840.856,53	1,91%	€ 506.428,43	5,11%	3,70%
100011 - Dipartimento di Scienze della salute	€ 1.137.531,19	4,14%	€ 1.620.567,18	3,68%	€ 619.390,47	6,25%	4,89%
100012 - Dipartimento di Economia	€ 690.942,87	2,51%	€ 1.065.012,31	2,42%	€ 225.320,96	2,27%	2,40%
100013 - Dipartimento di Giurisprudenza	€ 499.758,64	1,82%	€ 1.125.986,20	2,56%	€ 242.949,55	2,45%	2,22%
100014 - Dipartimento di Scienze della formazione	€ 1.370.321,88	4,99%	€ 1.531.226,17	3,48%	€ 349.291,14	3,52%	4,10%
100015 - Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	€ 474.247,38	1,73%	€ 721.878,31	1,64%	€ 189.316,19	1,91%	1,78%
100016 - Dipartimento di Antichità, filosofia e storia	€ 452.232,13	1,65%	€ 983.942,01	2,23%	€ 186.170,98	1,88%	1,86%
100017 - Dipartimento di Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo	€ 289.158,03	1,05%	€ 393.832,66	0,89%	€ 170.930,92	1,72%	1,29%
100018 - Dipartimento di Lingue e culture moderne	€ 434.161,34	1,58%	€ 271.262,42	0,62%	€ 104.869,40	1,06%	1,18%
100019 - Dipartimento di chimica e chimica industriale	€ 1.400.275,78	5,10%	€ 2.037.925,10	4,63%	€ 512.761,36	5,17%	5,03%
100020 - Dipartimento di Fisica	€ 1.914.392,36	6,97%	€ 2.288.903,98	5,20%	€ 365.496,61	3,69%	5,30%
100021 - Dipartimento di Matematica	€ 673.331,32	2,45%	€ 1.127.112,34	2,56%	€ 114.162,98	1,15%	1,95%
100022 - Dipartimento di Scienze della terra, dell'ambiente e della vita	€ 2.063.060,25	7,51%	€ 3.681.605,75	8,36%	€ 1.149.662,01	11,60%	9,32%
100023 - Dipartimento di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi	€ 2.684.085,39	9,77%	€ 5.468.489,13	12,41%	€ 640.844,57	6,47%	8,98%
100024 - Dipartimento di Ingegneria civile, chimica e ambientale	€ 1.538.797,40	5,60%	€ 3.231.377,99	7,34%	€ 598.999,02	6,04%	6,13%
100025 - Dipartimento di ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti	€ 3.908.396,97	14,23%	€ 6.973.218,73	15,83%	€ 716.719,84	7,23%	11,75%
100026 - Dipartimento di Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni	€ 1.651.218,25	6,01%	€ 3.183.970,71	7,23%	€ 372.119,86	3,76%	5,35%
100027 - Dipartimento di Architettura e Design	€ 834.765,27	3,04%	€ 1.065.433,52	2,42%	€ 377.992,33	3,81%	3,22%
<b>totali</b>	<b>€ 27.473.914,64</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 44.050.879,63</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 9.909.906,67</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
	<b>fattore ponderazione</b>	<b>40%</b>		<b>20%</b>		<b>40%</b>	<b>100%</b>

	Docenti (media ultimo triennio disponibile)	% del Totale	Somma di iscritti (somma delle medie degli iscritti a CdL, Scuola di specializzazione e master - ultimo triennio disponibile)	% del Totale	Somma offerta formativa (somma delle medie di CdL, Scuole spec., Master e corsi di dottorato - ultimo triennio disponibile)	% del Totale	Peso complessivo ponderato per Dipartimento
<b>Servizio Supporto alla Didattica</b>							
100006 - Dipartimento di Farmacia	40	2,87%	700	2,02%	3,00	1,27%	1,96%
100007 - Dipartimento di Medicina interna e specialità mediche	64	4,55%	2.293	6,62%	17,67	7,45%	6,45%
100008 - Dipartimento di Medicina sperimentale	70	5,00%	1.100	3,17%	11,00	4,64%	3,98%
100009 - Dipartimento di Neuroscienze, Riabilitazione, Oftamologia, Genetica e Scienze Materno-Infan	69	4,88%	1.222	3,53%	23,67	9,99%	5,74%
100010 - Dipartimento di Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate	58	4,10%	611	1,76%	19,67	8,30%	4,19%
100011 - Dipartimento di Scienze della salute	52	3,70%	1.796	5,18%	15,67	6,61%	5,31%
100012 - Dipartimento di Economia	73	5,19%	3.938	11,36%	12,67	5,34%	8,32%
100013 - Dipartimento di Giurisprudenza	83	5,92%	2.746	7,92%	9,33	3,94%	6,33%
100014 - Dipartimento di Scienze della formazione	57	4,03%	2.994	8,64%	8,33	3,52%	6,18%
100015 - Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	48	3,41%	1.553	4,48%	8,33	3,52%	3,98%
100016 - Dipartimento di Antichità, filosofia e storia	54	3,86%	997	2,88%	8,33	3,52%	3,27%
100017 - Dipartimento di Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo	39	2,77%	1.347	3,89%	7,00	2,95%	3,38%
100018 - Dipartimento di Lingue e culture moderne	48	3,41%	2.036	5,87%	5,00	2,11%	4,25%
100019 - Dipartimento di chimica e chimica industriale	52	3,70%	413	1,19%	5,00	2,11%	1,97%
100020 - Dipartimento di Fisica	62	4,41%	384	1,11%	4,67	1,97%	2,03%
100021 - Dipartimento di Matematica	57	4,08%	409	1,18%	4,00	1,69%	1,91%
100022 - Dipartimento di Scienze della terra, dell'ambiente e della vita	74	5,26%	1.256	3,62%	9,00	3,80%	4,00%
100023 - Dipartimento di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi	90	6,40%	2.532	7,30%	12,33	5,20%	6,49%
100024 - Dipartimento di Ingegneria civile, chimica e ambientale	86	6,11%	718	2,07%	10,00	4,22%	3,52%
100025 - Dipartimento di ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti	85	6,02%	1.950	5,62%	15,00	6,33%	5,91%
100026 - Dipartimento di Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni	84	5,95%	1.800	5,19%	17,33	7,31%	5,98%
100027 - Dipartimento di Architettura e Design	62	4,38%	1.867	5,39%	10,00	4,22%	4,84%
<b>totali</b>	<b>1.407</b>	<b>100,00%</b>	<b>34.663</b>	<b>100,00%</b>	<b>237,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
	<b>fattore ponderazione</b>	<b>20%</b>		<b>50%</b>		<b>30%</b>	<b>100%</b>

<b>Servizio supporto alla Ricerca</b>	<b>Docenti (media ultimo triennio disponibile)</b>	<b>% del Totale</b>	<b>Entrate per ricerca con risconti (media ultimo triennio disponibile)</b>	<b>% del Totale</b>	<b>Iscritti dottorato (media ultimo triennio)</b>	<b>% del Totale</b>	<b>Peso complessivo ponderato per Dipartimento</b>
100006 - Dipartimento di Farmacia	40	2,87%	€ 515.156,44	1,29%	-	0,00%	1,51%
100007 - Dipartimento di Medicina interna e specialità mediche	64	4,55%	€ 1.683.681,02	4,23%	34,67	2,96%	4,07%
100008 - Dipartimento di medicina sperimentale	70	5,00%	€ 2.220.128,35	5,58%	67,00	5,72%	5,43%
100009 - Dipartimento di Neuroscienze, Riabilitazione, Oftamologia, Genetica e Scienze Materno-Infan	69	4,88%	€ 1.694.963,10	4,26%	92,67	7,91%	5,17%
100010 - Dipartimento di Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate	58	4,10%	€ 277.514,06	0,70%	-	0,00%	1,58%
100011 - Dipartimento di Scienze della salute	52	3,70%	€ 1.578.370,04	3,96%	20,67	1,76%	3,44%
100012 - Dipartimento di Economia	73	5,19%	€ 864.742,03	2,17%	97,33	8,30%	4,30%
100013 - Dipartimento di Giurisprudenza	83	5,92%	€ 679.814,07	1,71%	32,33	2,76%	3,18%
100014 - Dipartimento di Scienze della formazione	57	4,03%	€ 1.388.674,75	3,49%	40,00	3,41%	3,64%
100015 - Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali	48	3,41%	€ 526.093,41	1,32%	10,67	0,91%	1,87%
100016 - Dipartimento di Antichità, filosofia e storia	54	3,86%	€ 950.632,90	2,39%	37,00	3,16%	2,98%
100017 - Dipartimento di Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo	39	2,77%	€ 393.563,33	0,99%	24,67	2,10%	1,75%
100018 - Dipartimento di Lingue e culture moderne	48	3,41%	€ 229.526,53	0,58%	39,00	3,33%	1,98%
100019 - Dipartimento di chimica e chimica industriale	52	3,70%	€ 1.838.342,03	4,62%	90,00	7,68%	4,95%
100020 - Dipartimento di Fisica	62	4,41%	€ 2.045.334,71	5,14%	61,33	5,23%	4,94%
100021 - Dipartimento di Matematica	57	4,08%	€ 1.085.382,40	2,73%	32,67	2,79%	3,14%
100022 - Dipartimento di Scienze della terra, dell'ambiente e della vita	74	5,26%	€ 2.938.858,97	7,38%	32,00	2,73%	5,82%
100023 - Dipartimento di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi	90	6,40%	€ 5.146.960,17	12,93%	253,33	21,62%	12,71%
100024 - Dipartimento di Ingegneria civile, chimica e ambientale	86	6,11%	€ 3.128.179,00	7,86%	40,33	3,44%	6,45%
100025 - Dipartimento di ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti	85	6,02%	€ 6.769.293,35	17,00%	60,67	5,18%	11,34%
100026 - Dipartimento di Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni	84	5,95%	€ 2.921.170,88	7,34%	79,00	6,74%	6,80%
100027 - Dipartimento di Architettura e Design	62	4,38%	€ 933.787,30	2,35%	26,67	2,28%	2,94%
<b>totali</b>	<b>1.407</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 39.810.168,85</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.172,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
	<b>fattore ponderazione</b>	<b>30%</b>		<b>50%</b>		<b>20%</b>	<b>100%</b>